



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 13-16 de noviembre de 2023

Distribución: general	Tema 7 del programa
Fecha: 3 de octubre de 2023	WFP/EB.2/2023/7-A/4
Original: inglés	Asuntos operacionales – Planes estratégicos para los países
	Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Proyecto de Plan estratégico para Ghana (2024-2028)

Duración	1 de enero de 2024-31 de diciembre de 2028
Costo total para el PMA	137.522.046 dólares EE.UU.
Marcador de género y edad*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

## Resumen

La República de Ghana se ubica en el Golfo de Guinea y tiene una población de 30,8 millones de habitantes, de los cuales el 57 % residen en las zonas urbanas. Sin embargo, se encuentra por detrás de otros países de ingreso medio-bajo atendiendo a sus indicadores de desarrollo humano<sup>1</sup>. El país logró un importante crecimiento económico entre 2017 y 2019, cuando el producto interno bruto registró un incremento medio del 7 % anual. No obstante, el crecimiento se detuvo a causa de la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 y, aunque en 2021 registró un repunte del 5,4 %<sup>2</sup>, en 2022<sup>2</sup> la economía creció apenas un 3,2 % y la inflación alcanzó la mayor cifra de los últimos 20 años al llegar al 54,1 %, con una inflación del 59,3 % en los precios de los alimentos<sup>3</sup>. El aumento de la deuda y de los costos del servicio de esta representan una grave amenaza para la estabilidad fiscal de Ghana. Esta situación ha conducido a recortes en el gasto social y ha socavado el crecimiento del sector privado, aspectos esenciales para que el país logre reducir la pobreza y eliminar las desigualdades estructurales<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> E. Aryeetey y Baah Boateng. 2016. *Understanding Ghana's growth success story and job creation challenges*.

<sup>2</sup> Banco Mundial. *Visión de conjunto – Ghana*.

<sup>3</sup> Servicio de Estadísticas de Ghana. 2023. *Ghana, December 2022 Consumer Price Index and Inflation*.

<sup>4</sup> Presidencia de la República de Ghana. 2022. *Address To the Nation by President Nana Addo Dankwa Akufo-Addo on the Economy*.

### Coordinadoras del documento:

Sra. M. Van der Velden  
Directora Regional interina  
Despacho Regional para África Occidental  
Correo electrónico: [margot.vandervelden@wfp.org](mailto:margot.vandervelden@wfp.org)

Sra. B. Clemens  
Directora en el País  
Correo electrónico: [barbara.clemens@wfp.org](mailto:barbara.clemens@wfp.org)

Los objetivos de Ghana en materia de desarrollo social y económico sostenible se establecen en su Plan Nacional de Desarrollo para 2018-2057 y su Programa Coordinado de Políticas de Desarrollo Económico y Social para 2017-2024<sup>5</sup>. Se encuentran en marcha planes encaminados a actualizar una serie de iniciativas de protección social en el Programa Coordinado, tales como el Sistema Nacional de Seguros de Salud, el programa de alimentación escolar de Ghana y el Programa de Fomento de los Medios de Subsistencia para Combatir la Pobreza. Otras iniciativas específicas son, por ejemplo, las orientadas a mejorar el marco institucional para promover la seguridad alimentaria y nutricional, establecer sistemas de producción de alimentos que tengan en cuenta la nutrición, y sensibilizar a la opinión pública con respecto a la importancia de una buena nutrición. Estas iniciativas se llevan a cabo a través de una serie de programas insignia, tales como “Plantar para producir alimentos y crear empleos” y “Un distrito, una fábrica”, ambos encaminados a transformar los sistemas alimentarios del país.

Por medio de este plan estratégico para el país, el PMA seguirá impulsando la transición de su labor de ejecución directa hacia una función habilitadora, prestando apoyo a los sistemas gubernamentales a través del fortalecimiento de las capacidades, la asistencia técnica y el apoyo con coherencia en materia de políticas. El plan también está diseñado para anticipar y prevenir el agravamiento de las vulnerabilidades mediante el fomento de la resiliencia y la cohesión social. Al mismo tiempo, el PMA estará preparado para actuar ante cualquier crisis.

El PMA cumplirá su mandato en Ghana a través de los cinco efectos del plan estratégico para el país que se indican a continuación:

- *Efecto 1:* Las poblaciones afectadas por crisis (incluidos los refugiados y las personas desplazadas internamente) en Ghana pueden satisfacer sus necesidades básicas (alimentarias, nutricionales y no alimentarias) antes, durante y después de una crisis.
- *Efecto 2:* Para 2028, las poblaciones vulnerables desde el punto de vista nutricional en Ghana —en particular, las niñas y mujeres embarazadas y las madres lactantes, los niños, las personas con discapacidad y las personas con VIH/sida y tuberculosis— tienen una dieta de mejor calidad.
- *Efecto 3:* Para 2028, los sistemas alimentarios de Ghana —incluidas las cadenas de valor de los alimentos nutritivos— son inclusivos, proporcionan medios de subsistencia sostenibles, responden a las necesidades básicas de nutrientes de todas las personas y son más resilientes ante las perturbaciones financieras, climáticas y geopolíticas locales y mundiales, así como ante las perturbaciones de las cadenas de valor.
- *Efecto 4:* Para 2028, el sistema de protección social de Ghana contribuye a transformar las relaciones de género, integra la dimensión nutricional, tiene capacidad de respuesta a las perturbaciones, es inclusivo y permite asistir a los beneficiarios previstos de forma más eficaz y eficiente.
- *Efecto 5:* El Gobierno y otros actores cumplen con sus mandatos de forma eficiente a través de asociaciones eficaces y de una prestación ágil de los servicios a pedido.

## Proyecto de decisión\*

La Junta aprueba el Plan estratégico para Ghana (2024-2028) (WFP/EB.2/2023/7-A/4), cuyo costo total para el PMA asciende a 137.522.046 dólares EE.UU.

---

<sup>5</sup> Gobierno de Ghana. 2017. *The Coordinated Programme of Economic and Social Development Policies 2017–2024*.

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

## 1. Análisis del país

### 1.1 Contexto nacional

1. Ghana es un país de ingreso medio-bajo ubicado en el Golfo de Guinea, cuya población asciende a 30,8 millones de habitantes y está compuesta en un 50,7 % por mujeres y en un 49,3 % por hombres<sup>6</sup>. Desde la restauración de la democracia multipartidista en 1992, las elecciones y el traspaso de poder se han llevado a cabo en paz. No obstante, persisten algunos problemas en la esfera de la seguridad, por ejemplo, en relación con las luchas de poder vinculadas a las jefaturas tribales en el distrito de Bawku al noreste del país.
2. Por lo que refiere al desarrollo económico, la región septentrional se encuentra rezagada en comparación con el resto del país. A menudo surgen conflictos a raíz del comercio ilegal de armas y municiones, por ejemplo, a través de las porosas fronteras nacionales<sup>7</sup>. La violencia en Burkina Faso ha dado lugar a la afluencia de refugiados en el norte de Ghana, lo cual genera aún más presión sobre los limitados recursos económicos de la región. Al 1 de marzo de 2023, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) y la Comisión de Refugiados de Ghana registraron 2.163 refugiados. El PMA está preparado para prestar asistencia a los refugiados en coordinación con el ACNUR, si la Comisión de Refugiados de Ghana solicita asistencia.
3. Ghana sufrió una importante presión macroeconómica durante la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19), cuando el producto interno bruto (PIB) cayó del 6,5 % (2019) al 0,51 % (2020). Aunque la tasa de crecimiento repuntó rápidamente en el período posterior a la pandemia hasta alcanzar el 5,4 %<sup>8</sup>, en 2022 el impacto del conflicto en Ucrania redujo el crecimiento al 3,2 %<sup>10</sup>, cuando la inflación general llegó al 54,1 % —la más alta de los últimos 20 años— y la inflación en los precios de los alimentos se disparó al 59,3 %<sup>9</sup>. El cedi ghanés (GHS) se depreció y cayó de 6 cedis por dólar estadounidense, en enero de 2022, a 14 cedis por dólar, en diciembre del mismo año, mientras que en el mismo período el crecimiento de los salarios se estancó casi por completo.
4. El aumento de la deuda y de los costos del servicio de esta representa una grave amenaza para la estabilidad fiscal de Ghana, porque ha conducido a recortes en el gasto social y ha socavado el crecimiento del sector privado, aspectos esenciales para que el país logre reducir la pobreza y abordar las desigualdades estructurales. En 2021, la relación entre la deuda y el PIB se ubicó en el 80,1 %<sup>10</sup>. El Gobierno se ha fijado la ambiciosa meta de reducir esa relación al 55 % para 2028, con unos costos del servicio de la deuda que representen, como máximo, el 18 % de los ingresos anuales<sup>11</sup>. Es poco probable que esa meta se alcance, y recientemente el país celebró negociaciones con el Fondo Monetario Internacional para buscar la mejor forma de gestionar su deuda.
5. La pobreza es generalizada y grave entre los hogares rurales, más de la mitad de los cuales se halla en una situación de pobreza multidimensional y se dedica de forma autónoma a la agricultura<sup>12</sup>. A pesar del reciente crecimiento económico del país, las regiones del norte siguen siendo las más pobres, y están caracterizadas por un lento crecimiento económico,

---

<sup>6</sup> Gobierno de Ghana, Ministerio de Género, Infancia y Protección Social, y Servicio de Estadísticas de Ghana. 2021. *Ghana 2021 Population and Housing Census – Volume 1, Preliminary Report*.

<sup>7</sup> Naciones Unidas. 2022. Análisis común sobre la República de Ghana (inédito).

<sup>8</sup> Banco Mundial. 2021. “Visión de conjunto”: PIB per cápita (2021).

<sup>9</sup> Servicio de Estadísticas de Ghana. 2023. *Ghana, December 2022 Consumer Price Index, and Inflation*.

<sup>10</sup> Ghana News Agency. 2022. *Ghana will reduce public debt to 55 per cent – President Akufo Addo*.

<sup>11</sup> Presidencia de la República de Ghana. 2022. *Address To the Nation by President Nana Addo Dankwa Akufo-Addo on The Economy*.

<sup>12</sup> Servicio de Estadísticas de Ghana. 2022. *Ghana Annual Household Income and Expenditure Survey. Highlights: 2020 First and Second Quarters – Report on Food Insecurity, Multidimensional Poverty and Labour Statistics*.

un desarrollo limitado, conflictos y perturbaciones vinculadas al clima<sup>13</sup>. Estos desafíos se ven agravados por una importante falta de recursos y un limitado acceso de la población a los servicios sociales<sup>14</sup>.

6. Las zonas rurales, urbanas y costeras de Ghana se enfrentan con diversos problemas ambientales. Los costos asociados a la degradación ambiental son elevados; en 2017, se calculaban en 6.300 millones de dólares anuales, lo que equivalía al 10,7 % del PIB del país. Entre las causas del daño ambiental cabe destacar la contaminación del aire y el agua, la degradación de las tierras agrícolas, la deforestación, la minería ilegal, la sobrepesca, la erosión costera, las inundaciones y la gestión inadecuada de los residuos sólidos<sup>15</sup>.
7. En 2021, Ghana ocupaba el puesto 130 entre 191 países en el Índice de Desigualdad de Género, que incorpora indicadores sobre la salud y el empoderamiento social, político y económico<sup>16</sup>. Según revela el último censo realizado, la proporción de jóvenes (personas de entre 15 y 35 años) dentro de la población aumentó del 34,6 % en 2000 al 38,2 % en 2022. Los jóvenes enfrentan niveles de desempleo desproporcionados (19,7 %) <sup>17</sup> en comparación con otros grupos de edad, así como elevados niveles de trabajo precario y subempleo, y muchos tienen empleos de baja calidad. Las normas sociales y de género siguen representando importantes barreras para el acceso de las mujeres a los servicios sociales básicos y debilitan su autonomía a la hora de tomar decisiones, ya que obstaculizan su acceso a los activos financieros y productivos. En promedio, las mujeres y las niñas destinan el 14,4 % de su tiempo a realizar tareas domésticas no remuneradas, mientras que los hombres dedican a esas tareas el 3,5 % de su tiempo<sup>18</sup>.
8. Las mujeres constituyen una parte importante de la fuerza de trabajo agrícola (34,4 %). Sin embargo, según las conclusiones del análisis de la cadena de valor realizado por el PMA en 2022, tienen un acceso limitado a las tierras cultivables y soportan la carga del trabajo doméstico no remunerado, lo cual conduce a retrasos en el cultivo y la cosecha, y esto a su vez reduce su productividad y aumenta las pérdidas posteriores a la cosecha.

## 1.2 Progresos hacia el logro de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

9. Según se señala en el informe del examen nacional voluntario de Ghana, los progresos hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) han sido dispares. En concreto:
  - Ghana está en vías de alcanzar dos ODS para 2030, a saber: el ODS 12 (consumo y producción responsables), y el ODS 13 (acción por el clima).
  - El país ha hecho avances moderados con respecto a los siete ODS siguientes: el ODS 1 (erradicación de la pobreza); el ODS 4 (educación de calidad); el ODS 5 (igualdad de género); el ODS 6 (disponibilidad de agua limpia y saneamiento); el ODS 7 (acceso a una energía asequible y no contaminante); el ODS 8 (trabajo decente y crecimiento económico), el ODS 9 (industrialización, innovación e infraestructura), y el ODS 10 (reducción de las desigualdades).
  - Ghana enfrenta importantes desafíos en relación con el logro de seis ODS, a saber: el ODS 2 (erradicación del hambre); el ODS 3 (vida sana y bienestar); el ODS 11 (ciudades

---

<sup>13</sup> Banco Mundial. 2021. [Climate risk country profile: Ghana](#).

<sup>14</sup> Index Mundi. [Ghana Demographics Profile](#).

<sup>15</sup> Grupo Banco Mundial. 2021. [Climate risk country profile: Ghana](#).

<sup>16</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. 2022. [Informe sobre desarrollo humano 2021/2022. Human Development Report 2021/2022. Uncertain Times, Unsettled Lives: Shaping our Future in a Transforming World](#).

<sup>17</sup> Comisión Nacional de Planificación del Desarrollo. 2022. [Ghana 2022 Voluntary National Review](#).

<sup>18</sup> Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres. [Ghana country page](#).

y comunidades sostenibles); el ODS 14 (vida submarina); el ODS 16 (paz, justicia e instituciones sólidas), y el ODS 17 (asociaciones para alcanzar los objetivos).

- El país ha retrocedido en relación con el ODS 15 (vida de ecosistemas terrestres), y es cada vez menos probable que consiga alcanzarlo para 2030.

### 1.3 Progresos hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 17

#### **Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2**

10. *Acceso de todas las personas a los alimentos.* Los análisis de la canasta de consumo mínimo y para subsanar el déficit de nutrientes realizados en colaboración con el Gobierno de Ghana han señalado que el 55 % de la población no está en condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias básicas, mientras que al menos el 44 % de los hogares no puede costear la dieta nutritiva más barata. El crecimiento del 7 % que registró el sector agrícola se fundó en el aumento de la producción de los cultivos principales y las inversiones en acuicultura. No obstante, a pesar del aumento de la producción, el incremento de las tasas de inflación ha debilitado el poder adquisitivo de la población y ha dificultado su acceso a los alimentos.
11. Aproximadamente 3,8 millones de niños que asisten a la escuela primaria deberían recibiendo comidas nutritivas diariamente en el marco del Programa Nacional de Alimentación Escolar, pero la ayuda destinada al programa (1,20 cedis por niño por día) no es suficiente para aportar el 30 % de la ingesta de calorías diaria recomendada. Este problema de financiación fue confirmado por las conclusiones del análisis realizado para subsanar el déficit de nutrientes, que estableció valores de transferencia y opciones de enriquecimiento de los alimentos realistas para proporcionar comidas diarias con un contenido de nutrientes suficiente. Asimismo, las dificultades vinculadas al programa se han agravado por los retrasos en el suministro de los recursos financieros y en el proceso de autenticación necesario para el reembolso a los proveedores de las comidas. En consecuencia, la calidad y cantidad de las comidas escolares siguen siendo inadecuadas, y el programa se caracteriza por la falta de acceso al crédito y la debilidad de los vínculos comerciales entre los pequeños productores y los proveedores de las comidas.
12. *Eliminación de la malnutrición.* Si bien Ghana redujo la prevalencia del retraso del crecimiento del 23 % en 2011 al 17,5 % en 2017, la malnutrición sigue representando un problema, ya que tanto la desnutrición, incluida la carencia de micronutrientes, como el sobrepeso y la obesidad son generalizados entre la población<sup>19</sup>.
13. Según indica el estudio sobre micronutrientes realizado en 2017 en el país, el 25 % de las mujeres presenta sobrepeso y el 14 % obesidad; por otro lado, el análisis exhaustivo de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad reveló que la proporción de mujeres ghanesas que reciben un aporte mínimo aceptable en cuanto a diversidad alimentaria es del 59 %. Las principales causas de la malnutrición en el país, especialmente entre los hogares pobres, siguen siendo la ingesta nutricional insuficiente y las infecciones, ocasionadas por el alto costo de los alimentos nutritivos, la proliferación en el mercado de alimentos procesados pobres en nutrientes, las normas sociales y culturales y el escaso acceso a instalaciones de abastecimiento de agua, saneamiento e higiene.
14. Solo el 12 % de los niños de entre 6 y 23 meses recibe una dieta mínima aceptable para tener un crecimiento y desarrollo óptimos, mientras que el 21 % sufre carencia de vitamina A y el 66 % padece anemia. Alrededor del 42 % de las mujeres en edad reproductiva (entre los 15 y los 49 años) sufre anemia; apenas el 43 % de los

---

<sup>19</sup> Servicio de Estadísticas de Ghana. 2018. *Multiple Indicator Cluster Survey 2017/18: Survey findings report*.

- niños menores de 6 meses se alimenta exclusivamente de leche materna, y el 10 % de los bebés presenta bajo peso al nacer<sup>20</sup>.
15. Las normas sociales y de género inciden fuertemente en las decisiones relativas a la nutrición y la salud. En las sociedades dominadas por los hombres, en particular en el norte de Ghana, las responsabilidades y la toma de decisiones en el hogar, entre otras cosas con respecto a la distribución de los alimentos y las restricciones conexas, están sesgadas en contra de mujeres y niños. Para abordar las desigualdades en materia de nutrición y salud, es indispensable que la población tome conciencia del impacto que las cuestiones de género tienen en la nutrición.
  16. *Productividad e ingresos de los pequeños agricultores.* En 2017, el índice del gasto en agricultura en relación con la contribución del sector al PIB fue de 0,48, pero en 2019 cayó a 0,25 y en 2020 a 0,19<sup>21</sup>, lo cual indica que las inversiones en el sector agrícola son desproporcionadamente escasas si se tiene en cuenta su contribución a la economía. La realización sostenida de inversiones en el sector probablemente dará lugar a rendimientos elevados y mejoras en la productividad. En concreto, se necesitan inversiones para ampliar el acceso a la agrotecnología y a recursos y servicios productivos, especialmente entre los pequeños productores y otros grupos vulnerables, como las mujeres, los jóvenes y las personas con discapacidad.
  17. *Sistemas alimentarios sostenibles.* El Gobierno tiene el compromiso de transformar los sistemas alimentarios del país para fortalecer su resiliencia y sostenibilidad y así mejorar el acceso a dietas inocuas y nutritivas mediante<sup>22</sup>:
    - la promoción del uso de variedades de semillas resistentes al clima y de prácticas agrícolas sostenibles con objeto de aumentar en un 40 % la disponibilidad de frutas, legumbres y cultivos fortalecidos biológicamente;
    - la elaboración de directivas sobre la dieta y un sistema de elaboración de perfiles nutricionales;
    - la mejora de la calidad y cantidad del suministro de materias primas locales con miras a ampliar la producción local;
    - el aumento en un 20 % del índice nacional de empoderamiento de las mujeres en la agricultura;
    - la ampliación de la superficie de tierras de regadío entre un 24 % y un 34 % para incrementar el rendimiento de frutas y hortalizas;
    - la promoción de la seguridad en materia de semillas, especies y tenencia de la tierra para los productores ghaneses, y
    - la integración de los aspectos vinculados a la nutrición en los sistemas de atención de la salud y los servicios de extensión agrícola.
  18. En su labor orientada a fortalecer los sistemas alimentarios, el PMA apoyará al Gobierno en tres aspectos: la formulación de políticas coherentes y basadas en datos empíricos y el aumento de la calidad de los datos; la mejora de la coordinación entre los distintos sectores, y la movilización de recursos adicionales en las esferas infrafinanciadas.

---

<sup>20</sup> *Ibid.*

<sup>21</sup> Comisión Nacional de Planificación del Desarrollo. 2022. *Ghana 2022 Voluntary National Review*.

<sup>22</sup> *Declaración del Presidente Akufo-Addo en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios* del 23 de septiembre de 2021 (en inglés).

### **Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 17**

19. *Fortalecimiento de las capacidades.* El Gobierno puso en marcha el Programa de Alivio y Revitalización de las Empresas ante la COVID-19 (“Ghana Cares”) para acelerar los avances hacia el objetivo establecido en la iniciativa de autonomía económica denominada “Ghana Beyond Aid”, en especial en el contexto de las crisis mundiales, tales como la pandemia de COVID-19.
20. *Diversificación de las fuentes de recursos.* La movilización de recursos es un elemento fundamental para que el país alcance los ODS, pero entre 2016 y 2020 los ingresos del Gobierno registraron una caída, tendencia que se agravó por la pandemia de COVID-19. Desde 2018, los ingresos fiscales han representado el 12 % de los ingresos del Gobierno, bastante por debajo del promedio africano, que es del 17 %<sup>23</sup>, mientras que las donaciones al Gobierno constituyen menos del 1 %.

#### **1.4 Carencias y desafíos relacionados con el hambre**

21. Los altos niveles de inseguridad alimentaria se deben en gran parte a malas costumbres en materia de nutrición. Se estima que entre junio y agosto de 2023 la inseguridad alimentaria afectará a unas 719.000 personas, cifra superior en un 158 % a la registrada en 2022<sup>24</sup>. Las carencias de micronutrientes persisten en todos los grupos sociodemográficos y, según la encuesta demográfica y de salud de 2014<sup>25</sup>, el 40 % de las mujeres en edad reproductiva y el 60 % de los niños menores de 5 años padecen anemia<sup>26</sup>.
22. Aunque la agricultura será fundamental en los esfuerzos por resolver el problema del hambre en Ghana, en los últimos años la contribución del sector al PIB ha disminuido<sup>27</sup>. Alrededor del 44 % de los hogares posee o trabaja una explotación, y la proporción de hogares que se dedican a la agricultura en las cinco regiones del norte se sitúa entre el 70,6 % y el 83,2 %. Se estima que el sector agrícola da cuenta del 38,3 % del total de empleos, con lo cual solo es superado por el sector de los servicios. En la mayoría de los casos se trata de pequeños productores<sup>28</sup> y los cultivos dependen principalmente de las precipitaciones.
23. En 2023, los precios de los fertilizantes triplican a los vigentes en 2019, y ese aumento de costos debilita a los productores, en particular a los que disponen de pocos recursos<sup>29</sup>. El costo del combustible también va en aumento; en febrero de 2022 el litro de gasóleo costaba 8,11 cedis, y en febrero de 2023 había llegado a 15,8 cedis (aproximadamente 1,40 dólares)<sup>30</sup>. La falta de crecimiento de los salarios ha debilitado aún más el poder adquisitivo y ha acelerado la adopción de mecanismos de supervivencia que pueden perjudicar la salud humana, tales como la reducción del número de comidas y la sustitución de dietas ricas en nutrientes por dietas que aportan fundamentalmente energía. Esta situación ha afectado especialmente a las mujeres, las adolescentes y los niños.

---

<sup>23</sup> CEIC. [Ghana Tax Revenue: % of GDP, 2008–2022](#).

<sup>24</sup> Comité Permanente Interestatal para la Lucha contra la Sequía en el Sahel y otros. 2022. [Cadre Harmonise for identifying risk areas and vulnerable populations in Food and Nutritional Insecurity in the Sahel and West Africa: Results of the Current \(October to December 2022\) and Projected \(June to August 2023\) Acute Food Insecurity and Nutrition Analysis](#).

<sup>25</sup> Servicio de Estadísticas de Ghana. 2015. [Ghana Demographic and Health Survey 2014](#).

<sup>26</sup> Aryeetey y otros. 2021. [Stories of change in nutrition in Ghana: a focus on stunting and anaemia among children under-five years \(2009–2018\)](#).

<sup>27</sup> Gobierno de Ghana. 2022. [Ghana's Agriculture Sector Report. November 2022](#).

<sup>28</sup> Servicio de Estadísticas de Ghana. 2019. [Ghana Living Standards Survey 7: Main Report](#).

<sup>29</sup> Farmers Review Africa. 2022. [“IFDC commits to make fertilizer affordable in Ghana”](#).

<sup>30</sup> Statista. Página web: [Ghana: weekly diesel fuel prices 2020–2023](#).

## 2. Repercusiones estratégicas para el PMA

### 2.1 Logros, lecciones aprendidas y cambios estratégicos para el PMA

24. El PMA ha colaborado estrechamente con el Ministerio de Alimentación y Agricultura para adoptar un enfoque basado en el mercado y generar demanda de alimentos nutritivos. Gracias a esta asociación, ha facilitado el acceso a alimentos nutritivos especializados en nueve distritos donde se registran tasas elevadas de malnutrición entre los niños de edades comprendidas entre los 6 y los 23 meses, las mujeres embarazadas y lactantes, las adolescentes y las personas beneficiarias de los programas nacionales de protección social. Estas intervenciones han permitido que los distritos participantes estén en condiciones de alcanzar la meta que se ha fijado Ghana de reducir el retraso del crecimiento al 12 % para 2025.
25. El PMA ha encabezado dos líneas de apoyo técnico a dos grandes productores de alimentos nutritivos especializados en Ghana, a saber: Premium Foods Limited y Yedent Agro Group of Companies Limited. Este apoyo catalizador ha contribuido a fortalecer la resiliencia de los sistemas alimentarios del país.
26. Premium Foods Limited ahora tiene la capacidad suficiente para trabajar como proveedor contratado por el PMA de Super Cereal, que se utiliza para atender las crisis en materia de nutrición en las operaciones humanitarias. Desde 2021 el PMA ha comprado a Ghana alimentos nutritivos especializados elaborados por un valor total de 7,5 millones de dólares, lo que ha generado empleos en el sector de la elaboración, divisas extranjeras para el país, un mercado para los productores e ingresos para los trabajadores del transporte. Ahora, Premium Foods Limited está ampliando sus actividades con miras a producir Super Cereal Plus.
27. Gracias a la financiación anticipada y al apoyo en materia de inocuidad y calidad de los alimentos, Yedent Agro Group of Companies Limited estableció una instalación para usuarios múltiples capacidad para elaborar diversas líneas de alimentos nutritivos. Las instalaciones para usuarios múltiples son una piedra angular del programa insignia de Ghana denominado "Un distrito, una fábrica" y permiten una mayor optimización del uso de los recursos para la producción de alimentos nutritivos diversificados en pro de los mercados locales. De este modo, Yedent ha contribuido a que el país reduzca su dependencia de las importaciones y a acelerar la implantación a nivel local de cadenas de suministro de alimentos de alto valor. Los productos nutritivos elaborados se ofrecen a usuarios institucionales —entre ellos, los usuarios del Servicio de Salud de Ghana—, se utilizan en los programas de nutrición y alimentación escolar que reciben apoyo del PMA, y también se venden en los mercados comerciales.
28. El PMA ha contribuido a fortalecer el sistema de protección social del país al prestar apoyo a los dos programas gubernamentales siguientes:
  - El Programa de Fomento de los Medios de Subsistencia para Combatir la Pobreza (LEAP), que ayuda a 346.000 hogares rurales vulnerables proporcionándoles transferencias de efectivo para mejorar su consumo de alimentos. El PMA ayudó a resolver carencias técnicas y financieras actualizando el registro nacional de hogares y realizando una iniciativa piloto de reestimación de los beneficiarios del Programa LEAP para minimizar los errores de inclusión y exclusión. También puso a prueba con buenos resultados programas que vinculan a los hogares beneficiarios del Programa LEAP con actividades productivas, y prevé implementarlos a mayor escala.
  - El programa de alimentación escolar de Ghana, que atiende a 3,8 millones de niños de las escuelas primarias públicas con el objetivo de incrementar la matrícula y la asistencia escolares, mejorar la nutrición e impulsar la productividad de los pequeños productores. En 2015, el PMA traspasó el programa al Gobierno y desde entonces ha asumido la posición de asociado técnico y asesor preferente. En 2016, el programa recibió un importante impulso con el apoyo del PMA mediante la adopción de la



política de alimentación escolar. No obstante, la sostenibilidad financiera sigue representando un desafío y requerirá que la política se convierta en ley para que el programa tenga un soporte presupuestario directo. Se están llevando a cabo varias iniciativas piloto con el apoyo del PMA, entre ellas, un proyecto sobre la digitalización de las herramientas de seguimiento para mejorar la eficiencia operacional, y un proyecto financiado por la Fundación Rockefeller encaminado a mejorar el acceso de los escolares y las comunidades locales al arroz enriquecido y su consumo.

29. A fin de fortalecer la capacidad de intervención ante perturbaciones y la gestión del riesgo de desastres, el PMA ha seguido apoyando el uso de instrumentos de diagnóstico y capacitación en favor de la Iniciativa sobre la Capacidad de Reducción de los Desastres, en cuanto responsable de la dirección del Grupo de trabajo interinstitucional sobre emergencias de las Naciones Unidas.
30. A través del PEP para 2024-2028, el PMA profundizará su asociación con el sector privado, otros asociados para el desarrollo y otras entidades de las Naciones Unidas en la transición de su función de ejecución hacia una función habilitadora. Teniendo en cuenta el riesgo de inseguridad en la región del Sahel —más recientemente en Burkina Faso— y sus posibles repercusiones en Ghana, el presente PEP incluye un plan para imprevistos en caso de crisis, que, de ser necesario, permitirá al PMA actuar rápidamente.

## **2.2 Armonización con los planes nacionales de desarrollo, el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y otros marcos**

31. El PEP se ajusta al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) para 2023-2025, que establece las prioridades y apoya la integración de las estrategias nacionales de desarrollo, los programas sectoriales y multisectoriales y las cuestiones transversales, además de fomentar la coherencia de las políticas en las diversas actividades llevadas a cabo por las Naciones Unidas en Ghana. En particular, el MCNUDS es coherente con el Programa Coordinado de Políticas de Desarrollo Económico y Social en Ghana para 2021-2025, el Marco de Políticas Nacionales de Desarrollo a Mediano Plazo para 2022-2025, y la visión, las metas y los objetivos estratégicos de la iniciativa "Ghana Beyond Aid".

## **2.3 Colaboración con las principales partes interesadas**

32. El PEP se preparó siguiendo las consultas realizadas con las principales partes interesadas a nivel regional, nacional y comunitario a fin de definir las prioridades estratégicas, los posibles puntos de entrada, las sinergias y las oportunidades para llevar adelante una programación cooperativa exitosa y sostenible. Las consultas contribuyeron a delinear la evolución de la función del PMA y a determinar las oportunidades para la acción en el contexto del PEP y las complementariedades entre las intervenciones.

# **3. Cartera estratégica del PMA**

## **3.1 Dirección, focalización e impacto previsto**

33. El PMA se propone ayudar al Gobierno de Ghana a alcanzar los ODS a través de los cinco efectos establecidos en el presente PEP. El plan articula la transición de la labor de ejecución directa del PMA hacia una función habilitadora, con énfasis en sus capacidades de convocatoria y en la coordinación que se realiza a través de los grupos de resultados y grupos de trabajo de las Naciones Unidas. Los efectos del PEP contribuyen directamente a la consecución de los ODS 2 y 17, e indirectamente favorecen el logro de los ODS 1, 3, 4, 5, 6, 8, 10, 13 y 16. Los efectos del PEP ponen de relieve el compromiso del PMA de no dejar a nadie atrás, adoptar un enfoque basado en los derechos humanos, garantizar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, fomentar la resiliencia y la sostenibilidad, y mejorar la rendición de cuentas.

34. El efecto 1 del PEP se centra en la preparación para emergencias e incluye un componente para imprevistos que permitirá al PMA intervenir de manera ágil ante cualquier necesidad humanitaria que pueda surgir durante el período que abarca este PEP. Las actividades comprendidas en el marco de los otros cuatro efectos adoptan un enfoque integrado basado en el nexo entre la acción humanitaria, el desarrollo y la paz, y contribuyen a fomentar la resiliencia y atender los desafíos en materia de desarrollo en ámbitos en los que el PMA posee una ventaja comparativa, por ejemplo, en relación con el establecimiento de vínculos con los mercados, la compra estratégica de alimentos, la ampliación de las transferencias de base monetaria (TBM), la optimización de la cadena de suministro, la generación de datos empíricos y el análisis de los datos, la selección de beneficiarios y la labor de seguimiento. Por medio de ese enfoque, el PMA procura fortalecer la cohesión social y el contrato social entre el Gobierno y los ciudadanos. Además, en el marco de su función habilitadora, aprovechará las ventajas comparativas de sus asociados para contribuir a la consecución de los objetivos transversales de desarrollo y consolidación de la paz.
35. La innovación y la tecnología serán factores clave para posibilitar el logro de los efectos previstos. El PMA promoverá la participación de las comunidades para atender las necesidades de las personas de forma eficaz y utilizar iniciativas destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento con el fin de fomentar la adopción de opciones de vida más saludables.

### **3.2 Efectos del plan estratégico para el país, efectos estratégicos del PMA, esferas prioritarias, productos previstos y actividades principales**

***Efecto 1 del PEP: Las poblaciones afectadas por crisis (incluidos los refugiados y las personas desplazadas internamente) en Ghana pueden satisfacer sus necesidades básicas (alimentarias, nutricionales y no alimentarias) antes, durante y después de las crisis.***

36. Este efecto toma en cuenta los posibles riesgos para Ghana derivados de la crisis en el Sahel y las vulnerabilidades específicas del país, entre ellas, su vulnerabilidad a las perturbaciones climáticas, económicas, sanitarias y de otra índole. Las actividades de preparación y respuesta se basarán en las evaluaciones de los grupos afectados por crisis y se coordinarán a través del Grupo de trabajo interinstitucional sobre emergencias, que reúne al Gobierno y a otros actores y se encarga de garantizar que la asistencia proporcionada baste para satisfacer las necesidades alimentarias y no alimentarias.

#### ***Efecto estratégico del PMA***

37. El efecto 1 del PEP está en consonancia con el efecto estratégico 1 del PMA (“Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes”).

#### ***Esfera prioritaria***

38. La esfera prioritaria del efecto 1 del PEP es la intervención ante crisis.

#### ***Armonización con las prioridades nacionales***

39. El efecto 1 del PEP contribuye al resultado 2 del MCNUDS sobre la prestación de servicios sociales básicos de calidad que resulten accesibles, inclusivos y sostenibles, y al resultado 3 sobre una paz y una seguridad duraderas en Ghana y en la subregión<sup>31</sup>.

#### ***Productos previstos***

40. Los productos siguientes contribuirán al logro del efecto 1 del PEP:

<sup>31</sup> Esto comprende el plan de intervención humanitaria, que se formuló en 2016 y se actualizará durante el período de este PEP en el marco de las actividades de preparación y respuesta ante emergencias de las Naciones Unidas.

- Producto 1.1: Las instituciones nacionales reciben asistencia técnica y apoyo para lograr la coherencia de las políticas a fin de poder anticipar las crisis, prepararse para afrontarlas y responder a ellas, entre otras cosas, mediante el uso de sistemas de alerta temprana.
- Producto 2.1: Las poblaciones afectadas por crisis reciben asistencia no condicionada para atender sus necesidades alimentarias y nutricionales, y otras necesidades no alimentarias básicas.

### **Actividades principales**

*Actividad 1: Trabajar con los actores a nivel nacional, institucional, comunitario e individual a fin de fortalecer su capacidad de mejorar el análisis de la alerta temprana basado en datos empíricos y con atención a la perspectiva de género para que sirva de base a las medidas anticipatorias, la labor de preparación, la reducción del riesgo de desastres y la respuesta ante ellos, incluidos los mecanismos de financiación vinculados al riesgo de desastres, como los seguros contra el clima.*

41. El PMA utilizará sus ventajas comparativas en la preparación para situaciones de emergencia y la respuesta ante emergencias desempeñando un papel central en el Grupo de trabajo interinstitucional sobre emergencias; en la gestión de la cadena de suministro, recurriendo a la planificación de medidas para imprevistos a fin de salvaguardar el suministro de alimentos y la seguridad alimentaria, y en los sistemas de alerta temprana, incluyendo el análisis de la seguridad alimentaria y la nutrición y las evaluaciones de género para ampliar la variedad de las medidas de adaptación que pueden adoptarse frente a distintas amenazas. El PMA tomará medidas anticipatorias para ayudar

41.42. El PMA respaldará la formulación y aplicación de medidas anticipatorias dirigidas por el Gobierno, colaborando estrechamente con las entidades gubernamentales pertinentes para mejorar su capacidad de prever con fiabilidad las perturbaciones climáticas, determinar los factores desencadenantes y mejorar los sistemas de alerta temprana. Además, ayudará a las comunidades en riesgo de todo el país a satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales y otras necesidades básicas mediante la difusión de alertas y recomendaciones que aumenten su resiliencia antes de que se produzcan las perturbaciones climáticas pronosticadas.

42.43. El PMA buscará oportunidades para prestar asistencia técnica al Gobierno, apoyándose en los mecanismos de cooperación Sur-Sur y triangular a través de los cuales el personal gubernamental puede aprender de otros países. También aportará su competencia técnica nacional y regional integrando expertos en los ministerios pertinentes.

*Actividad 2: Prestar asistencia no condicionada, por ejemplo, mediante actividades de promoción de cambios sociales y de comportamiento que benefician a las poblaciones afectadas por crisis.*

43.44. En caso de crisis, el PMA brindará acceso equitativo a un apoyo alimentario y nutricional de emergencia basado en datos empírico y en el contexto, que se ajustará a las necesidades, capacidades y prioridades de las personas y comunidades afectadas, especialmente en el norte del país.

44.45. Para atender a las necesidades básicas, el PMA dará prioridad al uso de TBM no sujetas a restricciones, acompañadas de iniciativas de comunicación para propiciar cambios sociales y de comportamiento diseñadas con el fin de promover el consumo de dietas saludables y prevenir la explotación y el abuso sexuales y la violencia de género. Los grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional —entre ellos, las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, los niños, las personas con discapacidad y las personas con VIH/sida y tuberculosis— recibirán TBM complementarias adicionales para que puedan hacer frente al riesgo de sufrir desnutrición y para facilitar su acceso a una dieta saludable. Esta actividad

se llevará adelante en coordinación con las partes interesadas del sistema nacional de protección social.

**45.46.** La estrategia de selección y verificación de beneficiarios, fundada en las evaluaciones de las necesidades de emergencia, se ajustará a un enfoque basado en la vulnerabilidad. A través del Grupo de trabajo interinstitucional sobre emergencias, el PMA promoverá la prestación armonizada de asistencia no condicionada multisectorial para mejorar la eficacia y la eficiencia.

### **Asociaciones**

**46.47.** Para alcanzar el efecto 1 del PEP, el PMA coordinará sus actividades con los asociados del Grupo de trabajo interinstitucional sobre emergencias y la Organización Nacional de Gestión de los Desastres, entidad establecida por el Ministerio del Interior para coordinar y gestionar las intervenciones del país en tales situaciones. A este respecto, el PMA procurará colaborar estrechamente con:

- el Gobierno, y dentro por conducto de este la Organización Nacional de Gestión de los Desastres, que se ocupará de coordinar la labor gubernamental multisectorial de preparación y respuesta ante situaciones de crisis, incluida la coordinación con la Agencia Meteorológica de Ghana para obtener información sobre el clima;
- otras entidades de las Naciones Unidas, tales como el ACNUR, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), para la aplicación de medidas dirigidas a los refugiados y las personas desplazadas internamente, así como en materia de migración, cuestiones laborales, intervenciones en emergencias, y cohesión social;
- los actores del sector privado, para prestar apoyo en materia de preparación y respuesta ante situaciones de emergencia sobre la base de las lecciones extraídas de la pandemia de COVID-19;
- los asociados para el desarrollo y las instituciones financieras internacionales (IFI), a fin de fortalecer y aumentar las capacidades institucionales;
- las organizaciones no gubernamentales (ONG), para ejecutar y actividades que fortalezcan la resiliencia de las comunidades locales y les permitan mitigar los efectos de las perturbaciones, en particular las relacionadas con el cambio climático, y para respaldar las iniciativas comunitarias, las actividades de promoción y sensibilización y las iniciativas de consolidación de la paz;
- las organizaciones de la sociedad civil, a fin de facilitar la ejecución de las iniciativas comunitarias, las actividades de promoción y sensibilización y la capacitación; y de colaborar en actividades de fortalecimiento de las capacidades y la resiliencia de las comunidades locales con el fin de mitigar los efectos de las perturbaciones, en particular las relacionadas con el cambio climático;
- las instituciones académicas y de investigación, para llevar a cabo actividades de seguimiento, recolección periódica de datos y trabajos de investigación, y
- las comunidades, para emitir alertas tempranas, promover la difusión de información y colaborar con los primeros intervinientes.

### **Supuestos**

**47.48.** Para que se alcance el efecto 1 del PEP deben cumplirse los siguientes supuestos:

- El Gobierno de Ghana invierte en su capacidad para anticipar las crisis y responder a ellas.

- En 2024 Ghana celebra elecciones democráticas seguidas de un traspaso de poder pacífico.
- Se movilizan recursos para financiar las actividades previstas.

### **Estrategia de transición y traspaso de responsabilidades**

**48.49.** El PMA mantendrá su capacidad de respuesta ante crisis en Ghana y simultáneamente fortalecerá el sistema nacional de preparación y respuesta ante emergencias y los mecanismos de protección social con capacidad de respuesta en caso de perturbaciones.

**Efecto 2 del PEP: Para 2028, las poblaciones de Ghana vulnerables desde el punto de vista nutricional —en particular las niñas y mujeres embarazadas y las madres lactantes, los niños, las personas con discapacidad y las personas con VIH/sida y tuberculosis— tienen una dieta de mejor calidad.**

**49.50.** A fin de garantizar que el país alcance sus metas en materia de nutrición para 2030, el PMA prestará apoyo nutricional basado en datos empíricos a los grupos vulnerables —en particular a las niñas y mujeres embarazadas, las madres lactantes, las personas encargadas del cuidado de niños de 6 a 23 meses y las adolescentes— y tomará medidas para crear un entorno propicio que promueva el acceso a alimentos nutritivos y su consumo. En su esfuerzo por no dejar a nadie atrás, el Programa prestará un apoyo nutricional directo y al mismo tiempo reorientará su labor hacia el fortalecimiento institucional, la prevención y el cambio de comportamiento. Este efecto está vinculado a los demás efectos del presente PEP, cuya finalidad es fortalecer los mecanismos de protección social y los medios de subsistencia para mejorar las opciones de los grupos vulnerables.

### **Efecto estratégico del PMA**

**50.51.** El efecto 2 del PEP se ajusta al efecto estratégico 2 del PMA (“Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación”).

### **Esfera prioritaria**

**51.52.** La esfera prioritaria del efecto 2 del PEP es la eliminación de las causas profundas.

### **Armonización con las prioridades nacionales**

**52.53.** El efecto 2 del PEP contribuye a la esfera de resultados 1 del MCNUDS relativa a la transformación y el crecimiento económicos inclusivos y sostenibles, y a la esfera de resultados 2 sobre la prestación de servicios sociales básicos de calidad que resulten accesibles, inclusivos y sostenibles.

### **Productos previstos**

**53.54.** Los productos siguientes contribuirán al logro del efecto 2 del PEP:

- Producto 3.1: Los hogares, incluidos aquellos donde hay personas vulnerables desde el punto de vista nutricional, tienen mayores capacidades y están empoderados económicamente para mejorar su dieta, lo cual comprende también sus conocimientos sobre lo que constituye una buena nutrición.
- Producto 3.2: Las instituciones y autoridades nacionales y locales, junto con las comunidades, tienen mayores capacidades para crear un entorno propicio al ofrecer mayor apoyo para la formulación y adopción de políticas coherentes sobre el acceso a alimentos nutritivos y su consumo en todo el país.

### **Actividades principales**

*Actividad 3: Promover, en los ámbitos nacional, local, institucional e individual, políticas, programas e iniciativas orientados a favorecer cambios sociales y de comportamiento que tengan en cuenta los*

*aspectos nutricionales para crear un entorno propicio que ayude a la población a adoptar dietas y estilos de vida saludables.*

**54.55.** Esta actividad se llevará a cabo en consonancia con una estrategia de efecto catalizador y transformador encaminada a lograr cambios sociales y de comportamiento, que se incorporará a todos los efectos a fin de mejorar la capacidad de los habitantes de Ghana para tomar decisiones informadas en materia de nutrición. Se transmitirán mensajes claros tanto por los canales tradicionales como de forma innovadora para abordar las causas estructurales profundas de la desigualdad de género en el contexto de la inseguridad alimentaria y la malnutrición.

**55.56.** En el caso de los hogares pobres y vulnerables desde el punto de vista nutricional, las actividades de comunicación para propiciar cambios sociales y de comportamiento se combinarán con complementos en forma de TBM (por ejemplo, aumentando el beneficio básico en efectivo del programa LEAP), y se vincularán con otros programas de apoyo a los medios de subsistencia que integrarán la dimensión nutricional con miras a mejorar los ingresos, promover el acceso a una dieta saludable y mejorar la capacidad de respuesta ante perturbaciones.

**56.57.** Aplicando un enfoque basado en los sistemas alimentarios para combatir la malnutrición, el PMA buscará oportunidades para mejorar la calidad de los cultivos locales en términos de nutrientes por medio del enriquecimiento y el bioenriquecimiento, y fomentará la demanda de ese tipo de productos mediante actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, programas de alimentación escolar e intervenciones nutricionales dirigidas a las mujeres embarazadas y lactantes en situación de vulnerabilidad. apoyando al mismo tiempo las iniciativas encaminadas a mejorar las cadenas de suministro de alimentos nutritivos mediante soluciones innovadoras aplicables a los problemas de almacenamiento, transporte y comercio minorista.

## **Asociaciones**

**57.58.** La consecución del efecto 2 del PEP requerirá la colaboración con las siguientes entidades:

- *El Gobierno:* la Comisión Nacional de Planificación del Desarrollo y el Servicio de Salud de Ghana coordinarán las actividades de los ministerios y organismos pertinentes que trabajen en las actividades vinculadas a este efecto del PEP.
- *Los actores privados:* la Asociación de Industrias de Ghana brindará apoyo a la Red de empresas del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN) y facilitará la producción y el suministro de alimentos enriquecidos.
- *Las instituciones académicas:* estas instituciones desempeñarán un papel principal en la generación de datos empíricos para facilitar la producción de alimentos nutritivos inocuos y asequibles, en especial, mediante el enriquecimiento de cultivos locales, con miras a mejorar las cadenas de valor centradas en la nutrición.
- *Los asociados para el desarrollo:* estos asociados fortalecerán y aumentarán las capacidades institucionales.
- *Las comunidades:* conjuntamente con las comunidades locales, el PMA creará intervenciones específicas para cada contexto que respondan a las necesidades en materia de seguridad alimentaria y nutrición de manera integral.
- *Las organizaciones de la sociedad civil y las ONG:* estos asociados cooperantes facilitarán y llevarán a cabo una labor de promoción.
- *Las entidades de las Naciones Unidas, entre ellas, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Organización Mundial de la Salud (OMS):*

trabajando dentro del MCNUDES, estas entidades armonizarán sus actividades para acrecentar su alcance e impacto.

### **Supuestos**

**58-59.** Para que se logre el efecto 2 del PEP deben cumplirse los siguientes supuestos:

- El Gobierno de Ghana ha establecido mecanismos de coordinación interinstitucionales eficaces y puede garantizar la coherencia de las políticas.
- Los miembros de las comunidades seleccionadas participan en la toma de decisiones en torno a la mejora de la nutrición y tienen medios para tomar mejores decisiones.
- Las comunidades vulnerables seleccionadas no recurren a estrategias de supervivencia negativas ante crisis.
- Los mercados locales —incluidos los establecidos por pequeños productores— pueden producir y proporcionar la cantidad de alimentos enriquecidos con nutrientes necesaria para complementar adecuadamente el actual suministro de alimentos.

### **Estrategia de transición y traspaso de responsabilidades**

**59-60.** El PMA trabajará con las instituciones nacionales para promover y poner en marcha políticas y programas que tengan en cuenta las cuestiones relacionadas con el género y la nutrición. Al mismo tiempo, colaborará con las partes interesadas del sector privado para apoyar la producción de alimentos enriquecidos y su entrega en los lugares más remotos.

**Efecto 3 del plan estratégico para el país: Para 2028, los sistemas alimentarios de Ghana —incluidas las cadenas de valor de los alimentos nutritivos— son inclusivos, proporcionan medios de subsistencia sostenibles, responden a las necesidades básicas de nutrientes de todas las personas y son más resilientes ante las perturbaciones financieras, climáticas y geopolíticas locales y mundiales, así como ante las perturbaciones de las cadenas de valor.**

**60-61.** Las actividades realizadas en el marco de este efecto tienen por finalidad contribuir a la seguridad alimentaria y la nutrición de una forma que sea inclusiva para los hogares vulnerables de pequeños productores y sostenible desde el punto de vista ambiental, y que facilite el acceso a alimentos nutritivos asequibles e inocuos para todos los ghaneses. Esto se logrará por medio de una mejor coordinación y colaboración con el Gobierno, otras entidades de las Naciones Unidas (en particular los organismos con sede en Roma), los actores del sector privado, las comunidades locales y los asociados para el desarrollo con miras a impulsar la productividad agrícola y las cadenas de valor.

### **Efecto estratégico del PMA**

**61-62.** El efecto 3 del PEP se ajusta al efecto estratégico 3 del PMA (“Las personas disponen de medios de subsistencia mejores y sostenibles”).

### **Esfera prioritaria**

**62-63.** La esfera prioritaria correspondiente al efecto 3 del PEP es el fomento de la resiliencia.

### **Armonización con las prioridades nacionales**

**63-64.** El efecto 3 del PEP contribuye a la esfera de resultados 1 del MCNUDES relativa a la transformación y el crecimiento económicos inclusivos y sostenibles, a la esfera de resultados 2 sobre la prestación de servicios sociales básicos de calidad que resulten accesibles, inclusivos y sostenibles, y a la esfera de resultados 3 sobre una paz y una seguridad duraderas en Ghana y en la subregión.

### **Productos previstos**

**64-65.** Los productos siguientes contribuirán al logro del efecto 3 del PEP:

- Producto 4.1: Los actores vinculados a los sistemas alimentarios tienen mejores conocimientos, competencias, herramientas y acceso a oportunidades, servicios

financieros, otros servicios de apoyo (insumos, mecanización, riego, digitalización, información) y mercados estructurados, lo cual les permite mejorar sus medios de subsistencia, nutrición e ingresos de forma climáticamente inteligente.

- Producto 4.2: Las instituciones nacionales y locales, junto con las comunidades, tienen una mayor capacidad para crear un entorno favorable a sistemas alimentarios resilientes, incluido un apoyo coherente en materia normativa, así como para mejorar los resultados obtenidos en los ámbitos de la seguridad alimentaria, la nutrición y el medio ambiente.
- Producto 4.3: Los hogares, junto con las comunidades y las personas vulnerables —entre ellas, las niñas y mujeres embarazadas y las madres lactantes, las personas con discapacidad, los niños y las personas con VIH/sida y tuberculosis— pueden acceder de manera equitativa a los activos productivos, las competencias y conocimientos que les permiten mejorar sus ingresos y dietas.
- Producto 4.4: Los agentes vinculados a las cadenas de valor de los sistemas alimentarios —entre ellos, los pequeños productores— tienen acceso a una agricultura climáticamente inteligente y a la financiación de los riesgos climáticos, y son capaces de mejorar su productividad y resiliencia ante las perturbaciones climáticas.

### **Actividades principales**

*Actividad 4: Trabajar con los actores nacionales para proporcionar de modo equitativo conocimientos, competencias, herramientas, instrumentos de protección contra riesgos y vínculos que les permitan fortalecer los sistemas alimentarios y las cadenas de valor agroalimentarias, en función de la demanda y con arreglo a las prioridades nacionales.*

**65-66.** El PMA prestará apoyo técnico integral a los actores vinculados a las cadenas de valor de los sistemas alimentarios para promover una agricultura climáticamente inteligente, facilitar el acceso a mejores insumos, mejorar la inocuidad de los productos y las normas de calidad, y adoptar tecnologías de manejo poscosecha mejoradas e innovadoras.

**66-67.** El PMA utilizará las tecnologías digitales para mejorar las competencias de estos actores, por ejemplo, para impulsar el desarrollo empresarial y facilitar el acceso a los datos meteorológicos y a la financiación. Asimismo, dará prioridad a las asociaciones que abordan las principales limitaciones para contribuir a incrementar las inversiones en el sector alimentario, creando así oportunidades de empleo y mejorando los medios de subsistencia.

**67-68.** El PMA utilizará sus capacidades de convocatoria para promover la formulación e implementación de políticas que propicien sistemas alimentarios sostenibles, inclusivos y que tengan en cuenta los aspectos relativos a la nutrición a fin de crear un entorno más equitativo, eficaz y eficiente para las entidades del sector privado.

**68-69.** El PMA orientará la ayuda a los hogares y las comunidades vulnerables susceptibles de verse afectados por las perturbaciones climáticas y la inseguridad alimentaria (por ejemplo, pequeños agricultores y comunidades fronterizas) para mejorar su autonomía y resiliencia. Además, trabajará simultáneamente en mejorar el acceso a alimentos nutritivos y en fortalecer los medios de subsistencia, los ingresos y los ahorros a través de modelos de financiación y seguros agrícolas innovadores.

**69-70.** El PMA abordará las desigualdades de género que dificultan la participación y la adopción de decisiones bien fundamentadas por parte de las mujeres y los jóvenes en las cadenas de valor de los sistemas alimentarios.



## Asociaciones

**70-71.** Para lograr el efecto 3 del PEP será necesario colaborar con las siguientes entidades, bajo la dirección del Ministerio de Alimentación y Agricultura:

- *El Gobierno:* el PMA colaborará con la Bolsa de Productos Básicos de Ghana y otras instituciones para coordinar actividades y eliminar los obstáculos a la inversión y la creación de empleo.
- *Las instituciones académicas y de investigación:* estas entidades ayudarán en el seguimiento y la recopilación de datos, en particular, de datos que sirvan para promover políticas y estrategias que alienten a practicar la agricultura regenerativa, restauren la biodiversidad, aumenten el secuestro de carbono y permitan restablecer la fertilidad del suelo para mejorar la resiliencia de los pequeños productores de Ghana.
- *El sector privado:* las partes interesadas del sector privado pueden prestar servicios y ofrecer empleo, invertir en la producción de fertilizantes orgánicos, comprar alimentos a los pequeños productores, promover el desarrollo de sistemas alimentarios nutritivos e invertir en ello.
- *Asociados para el desarrollo:* el PMA colaborará con los asociados para el desarrollo en el fortalecimiento de las capacidades institucionales.
- *Las organizaciones de la sociedad civil y las ONG:* estas organizaciones participarán en la ejecución de los proyectos y la realización de las actividades de promoción y sensibilización.
- *Las comunidades:* las comunidades locales se encargarán conjuntamente de la creación y gestión de los proyectos y de su implementación conjunta.
- *Las organizaciones de las Naciones Unidas y las IFI:* el PMA colaborará con la FAO, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Banco Africano de Desarrollo en la programación conjunta y la movilización de recursos, así como en el aprovechamiento de las ventajas comparativas para maximizar el alcance y el impacto de los proyectos, crear demanda y fomentar un entorno propicio para aumentar la capacidad del sector privado para producir fertilizantes orgánicos.

## Supuestos

**71-72.** Para que se logre el efecto 3 del PEP deben cumplirse los siguientes supuestos:

- Se dispone de capacidades técnicas adecuadas en relación con la cadena de valor de los alimentos en el país o en el marco de la cooperación Sur-Sur y triangular.
- El nivel de interés y participación del sector privado es adecuado.
- Se realizan programas complementarios y conjuntos con los organismos de las Naciones Unidas pertinentes, en particular con los que tienen sede en Roma.

## Estrategia de transición y traspaso de responsabilidades

**72-73.** El PMA colaborará con diversos actores de los sectores público y privado para garantizar la sostenibilidad de las intervenciones. En particular, apoyará la creación de incentivos para los mercados que estimulen la realización de inversiones sostenibles por parte del sector privado en las cadenas de valor de los alimentos, entre otras cosas, a través de las políticas gubernamentales.

**Efecto 4 del PEP: Para 2028, el sistema de protección social de Ghana contribuye a transformar las relaciones de género, integra la dimensión nutricional, tiene capacidad de respuesta a las perturbaciones y asiste a sus beneficiarios de forma más eficaz y eficiente.**

**73.74.** El sistema nacional de protección social salvaguarda y promueve la capacidad de las personas para satisfacer sus necesidades en materia de seguridad alimentaria y nutricional y otras necesidades básicas, así como su capacidad para hacer frente a las perturbaciones y gestionar los riesgos. Ghana debe ofrecer servicios y prestaciones de protección social de manera sistemática atendiendo a las necesidades, capacidades y vulnerabilidades de la población, de modo que no se deje atrás a ningún habitante del país.

**74.75.** El PMA adoptará un enfoque basado en las asociaciones que abarque todo el sistema para contribuir a fortalecer las capacidades del Gobierno nacional y de los gobiernos locales. En tal sentido, deberá utilizar los conocimientos de que dispone sobre la huella operacional de sus asociados para maximizar el alcance y el impacto de sus propias operaciones.

#### **Efecto estratégico del PMA**

**75.76.** El efecto 4 del PEP se ajusta al efecto estratégico 4 del PMA (“Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales”).

#### **Esferas prioritarias**

**76.77.** La esfera prioritaria correspondiente al efecto 4 del PEP es el fomento de la resiliencia.

#### **Armonización con las prioridades nacionales**

**77.78.** El efecto 4 del PEP está en consonancia con la esfera de resultados 2 del MCNUDS sobre la prestación de servicios sociales básicos de calidad que resulten accesibles, inclusivos y sostenibles.

#### **Productos previstos**

**78.79.** Los productos siguientes contribuirán al logro del efecto 4 del PEP:

- Producto 5.1: Los sistemas nacionales de protección social se fortalecen mediante la promoción de una financiación sostenida procedente de fuentes habituales y no habituales, como el sector privado; se apoyan en la formulación de políticas, la preparación para emergencias y la planificación de intervenciones correspondientes, y el diseño, la orientación y la ejecución de programas a partir de datos empíricos, y favorecen al mismo tiempo un enfoque integrado que tiene en cuenta la nutrición y permite responder a las perturbaciones.
- Producto 5.2: Dentro del sistema de protección social, se fortalece el Programa Nacional de Alimentación Escolar para reforzar los vínculos con los productores locales —incluidas las productoras y las comunidades—, mejorar la dieta de los niños y posibilitar la consecución de mejores resultados educativos.
- Producto 5.3: Los integrantes de los hogares que reciben servicios y prestaciones de protección social que incorporan la dimensión nutricional —en particular los niños, las niñas y mujeres embarazadas y las madres lactantes, los jóvenes, las personas con discapacidad y las personas con VIH/sida y tuberculosis— han logrado una mayor inclusión financiera y conocimientos y competencias pertinentes al contexto que les permiten acceder a oportunidades de empleo impulsadas por la demanda y a otros medios de subsistencia productivos.

#### **Actividades principales**

*Actividad 5: Trabajar con los actores pertinentes en el fortalecimiento de las capacidades nacionales, comunitarias e individuales para contribuir a la creación de un entorno que fomente la coherencia de*

*las políticas y la eficiencia en el establecimiento de sistemas nacionales de protección social equitativos e inclusivos, entre ellos, el programa de alimentación escolar de Ghana.*

**79-80.** El PMA sacará provecho de las actividades que realiza actualmente con el Gobierno, por ejemplo, la labor encaminada a fortalecer el acceso de los beneficiarios del programa LEAP a los servicios financieros (proyecto financiado por la Fundación Bill y Melinda Gates), la distribución de efectivo entre los beneficiarios de ese mismo programa para ayudar a mitigar las dificultades derivadas de la pandemia de COVID-19, y los esfuerzos por mejorar el seguimiento de las comidas escolares utilizando herramientas digitales (proyecto respaldado por la Asociación Japonesa para el PMA). La asistencia que el PMA brinde en el marco de este PEP se basará en las prioridades determinadas y formuladas conjuntamente sobre el fortalecimiento de los sistemas.

**80-81.** El PMA colaborará con los asociados para reforzar la política de protección social y los marcos de financiación. La promoción del programa de alimentación escolar de Ghana y otras iniciativas de protección social podrían ayudar a desbloquear otras fuentes de financiación.

**81-82.** La colaboración del PMA con la Fundación Rockefeller representa una oportunidad única para impulsar la integración de la nutrición en los programas de comidas escolares y lograr que las comunidades locales comprendieran mejor la importancia de la buena nutrición, sirviéndose para ello de iniciativas de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento y aumentando la disponibilidad de cereales integrales y arroz enriquecido. Las conclusiones de un proyecto piloto fundamentarán la promoción de medidas de lucha contra las carencias de micronutrientes y la creación de oportunidades económicas, en particular para las mujeres.

**82-83.** El PMA continuará respaldando:

- el programa de alimentación escolar de Ghana, entre otras cosas, mediante el apoyo a la labor de digitalización del Gobierno orientada a mejorar la generación de datos empíricos para reforzar la eficiencia y la aplicación del principio de rendición de cuentas, y
- el programa LEAP, mediante una labor periódica de reevaluación y verificación destinada a promover el uso de criterios de admisibilidad pertinentes al contexto, minimizar los errores de inclusión y exclusión, y facilitar la transición a intervenciones centradas en los medios de subsistencia.

**83-84.** Las repercusiones de la pandemia de COVID-19 pusieron de relieve la necesidad de garantizar que los sistemas de protección social tengan capacidad de respuesta ante las perturbaciones. Por consiguiente, el PMA respaldará el diálogo y el fortalecimiento de las capacidades con el fin de formular una visión nacional sobre una protección social con esas características, promover modalidades operacionales flexibles —por ejemplo, en el contexto del programa LEAP—, y estimular la creación de instrumentos flexibles de ejecución.

**84-85.** El PMA acompañará las iniciativas del Ministerio de Género, Infancia y Protección Social para ofrecer capacitación en el uso de las herramientas digitales a los beneficiarios del programa LEAP, las personas con discapacidad, las personas con VIH/sida y tuberculosis, y otros grupos vulnerables a fin de promover la inclusión financiera y el empoderamiento económico de las mujeres, con miras a eliminar las barreras estructurales que impiden su participación equitativa en el mercado laboral y en la toma de decisiones.

### **Asociaciones**

**85-86.** El PMA seguirá aprovechando sus relaciones de trabajo con el Ministerio de Género, Infancia y Protección Social e intensificará la colaboración con:

- los organismos gubernamentales, para facilitar la ejecución de las actividades del programa de alimentación escolar;
- las instituciones académicas, como las universidades, con el fin de llevar a cabo actividades de seguimiento y realizar estudios temáticos;
- el sector privado, para ~~brindar~~ movilizar inversiones de alto impacto y proporcionar servicios y oportunidades de empleo y ~~movilizar inversiones de alto impacto que fomenten la igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres;~~
- los asociados para el desarrollo, con el cometido de fortalecer y aumentar las capacidades institucionales;
- las organizaciones de la sociedad civil y las ONG, para ~~ayudar~~ ayudarlas a ejecutar los proyectos y realizar actividades de promoción y sensibilización que aborden los obstáculos a la inclusión y fomenten la participación equitativa en la toma de decisiones y las actividades económicas, y
- las entidades de las Naciones Unidas (entre ellas, el UNICEF, la FAO, y el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida) y las IFI, con el fin de movilizar recursos y prestar apoyo a las iniciativas gubernamentales con miras a maximizar su alcance e impacto.

### **Supuestos**

**86-87.** Para que se logre el efecto 4 del PEP deben cumplirse los siguientes supuestos:

- Las instituciones gubernamentales responsables de la protección social asumen la dirección de las iniciativas de fortalecimiento de los sistemas.
- El Gobierno puede destinar o movilizar recursos suficientes para la protección social.

### **Estrategia de transición y traspaso de responsabilidades**

**87-88.** El PMA ayudará al Gobierno de Ghana a encontrar soluciones de financiación innovadoras y sostenibles para respaldar el sistema de protección social del país. Al mismo tiempo, facilitará la creación de oportunidades de empleo para incrementar la autonomía de las poblaciones vulnerables y acrecentar los ingresos del Gobierno procedentes de los impuestos a las empresas del sector privado.

### **Efecto 5 del PEP: El Gobierno y otros actores cumplen con sus mandatos de forma eficiente a través de asociaciones eficaces y de servicios a pedido racionalizados.**

**88-89.** El PMA prestará servicios a sus asociados en las esferas de administración (por ejemplo, transporte y servicios comunes), gestión de la cadena de suministro (incluidas las adquisiciones y la logística), TBM, seguimiento y evaluación, análisis de datos y soluciones digitales. Estos servicios se brindarán a pedido para reforzar las capacidades nacionales y ofrecer apoyo al Gobierno de Ghana y a los asociados humanitarios y para el desarrollo.

### **Efecto estratégico del PMA**

**89-90.** El efecto 5 del PEP se ajusta al efecto estratégico 5 del PMA ("Los actores humanitarios y de desarrollo son más eficientes y eficaces").

### **Esferas prioritarias**

**90-91.** La esfera prioritaria correspondiente al efecto 5 del PEP es el fomento de la resiliencia.

### **Armonización con las prioridades nacionales**

**91-92.** El efecto 5 del PEP está en consonancia con la esfera de resultados 2 del MCNUDS sobre la prestación de servicios sociales básicos de calidad que resulten accesibles, inclusivos y sostenibles.

## **Productos previstos**

**92-93.** Los productos siguientes contribuirán al logro del efecto 5 del PEP:

- Producto 6.1: El Gobierno y otros actores utilizan los servicios a pedido —cadena de suministro, administración y gestión, tecnología, transferencias de efectivo, seguimiento y evaluación y recopilación y análisis de datos— para mejorar la eficiencia y la eficacia de las intervenciones.

## **Actividades principales**

*Actividad 6: Prestar servicios a pedido al Gobierno y otros actores para aumentar la eficiencia, la eficacia y la coordinación en la ejecución de las intervenciones.*

**93-94.** A fin de contribuir a la diversidad y al valor de las actividades humanitarias y de desarrollo de los asociados, el PMA aprovechará sus propios conocimientos especializados en esferas específicas a través de su oferta de servicios a pedido. Esta labor estará en consonancia con la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo promovida por el Secretario General y fortalecerá la propuesta de valor del PMA en el contexto del desarrollo.

## **Asociaciones**

**94-95.** La consecución del efecto 5 del PEP requerirá la colaboración con las siguientes entidades:

- proveedores de servicios financieros;
- proveedores de bienes y servicios, y
- actores gubernamentales y asociados humanitarios y para el desarrollo.

## **Supuestos**

**95-96.** Para lograr el efecto 5 y el producto 6.1 del PEP debe cumplirse el siguiente supuesto:

- El PMA mantiene su capacidad para obtener bienes y servicios de proveedores fiables en virtud de acuerdos de larga duración adaptables (y, por lo tanto, resilientes ante futuras perturbaciones) que generan beneficios para todas las partes.

## **Estrategia de transición y traspaso de responsabilidades**

**96-97.** Cuando resulte adecuado y práctico, el PMA combinará la prestación de servicios con un componente de fortalecimiento de las capacidades de los asociados locales.

# **4. Modalidades de ejecución**

## **4.1 Análisis de los beneficiarios**

**97-98.** El PMA prevé llegar a asistir a 213.000 beneficiarios directos. En el marco del efecto 1 del PEP, cuando sea necesario, el Programa brindará asistencia a los refugiados y a las comunidades de acogida, incluidas aquellas afectadas por perturbaciones estacionales y climáticas. En el ámbito del efecto 2, ofrecerá apoyo nutricional a los niños, a las niñas y mujeres embarazadas y a las madres lactantes. En virtud del efecto 3, proporcionará TBM a los pequeños agricultores.

**98-99.** Durante el período del PEP, el PMA también beneficiará a 12,4 millones de personas de forma indirecta a través de su trabajo en las esferas de la protección social, los sistemas alimentarios y la nutrición. En el marco del efecto 4, esa cifra incluirá a 3,8 millones de niños y a los cocineros, los proveedores de comidas y las comunidades locales que se verán beneficiados por el programa de alimentación escolar, a 1,5 millones de beneficiarios del programa LEAP y a 6,2 millones de ghaneses vulnerables inscritos en el Registro Social Nacional. En el marco del efecto 3 del PEP, las iniciativas orientadas a favorecer cambios sociales y de comportamiento beneficiarán a más de 400.000 ghaneses en el marco del

apoyo técnico que el PMA presta al Servicio de Salud de Ghana y a otras partes interesadas nacionales, mientras que 550.000 familiares de los agentes de los sistemas alimentarios sacarán provecho de las iniciativas de fortalecimiento de las capacidades.

**99.100.** La orientación de la ayuda y el establecimiento de prioridades de las actividades tanto de intervención ante crisis como de fortalecimiento de la resiliencia se basarán en las evaluaciones de la seguridad alimentaria y la nutrición y en otros análisis pluridimensionales complementarios, como el análisis integrado del contexto y la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF), que incorporan las perspectivas de género y protección.

### **Transferencias**

**100.101.** La elección de la modalidad de transferencia dependerá del contexto operacional, de las evaluaciones de la viabilidad (incluidas las evaluaciones de los mercados), y de las preferencias de los beneficiarios. El PMA prestará asistencia no condicionada en forma de TBM y/o cupones, y se tomarán en consideración la igualdad de género, los riesgos para la protección y las buenas prácticas que pueden fortalecer la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas.

**101.102.** Los valores de las transferencias se determinarán utilizando el enfoque del PMA centrado en las necesidades básicas, donde se incorporará el análisis para subsanar el déficit de nutrientes a fin de integrar los aspectos nutricionales. El Programa seguirá de cerca los valores de las transferencias en relación con las tendencias predominantes en los mercados y los ajustará cuando sea necesario para mitigar el impacto de las altas tasas de inflación.

**102.103.** La oficina en el país dará prioridad al uso de transferencias de efectivo sin restricciones a través de mecanismos que faciliten la inclusión financiera.

### **4.3 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal**

**103.104.** El PMA seguirá teniendo una oficina en Accra y una suboficina en Tamale en la Región Septentrional, donde las necesidades son mayores. En el marco del presente PEP se dispone la apertura de una suboficina temporal de apoyo en caso de imprevistos en Bolgatanga, en la Región Alta Oriental, para ofrecer asistencia a las comunidades afectadas por la afluencia de refugiados procedentes de Burkina Faso. Si, en función de las evaluaciones realizadas dos veces al año, se determina que la asistencia ya no es necesaria, la supervisión operacional volverá a depender de la oficina de Tamale.

**104.105.** En el marco de la labor de planificación estratégica de la fuerza de trabajo de 2022, el PMA examinó los perfiles de su fuerza de trabajo y su personal y contrató personal nuevo con las competencias necesarias para lograr los resultados establecidos en el presente PEP; en ese contexto, contrató a un oficial de inclusión de la perspectiva de género y la juventud.

### **4.4 Asociaciones**

**105.106.** Las asociaciones con las entidades y los programas gubernamentales —por ejemplo, la Organización Nacional de Gestión de los Desastres, la Comisión Nacional de Planificación del Desarrollo, el Servicio de Salud de Ghana, el Ministerio de Asuntos Exteriores, el programa de alimentación escolar de Ghana y el Ministerio de Género, Infancia y Protección Social— se fortalecerán a nivel técnico y de dirección superior para posicionar al PMA como asociado preferente. Se mantendrá al Ministerio de Finanzas como asociado estratégico para armonizar el programa del PMA con las prioridades del Gobierno. Se profundizarán las relaciones con las IFI a fin de fortalecer la labor de promoción, el intercambio de información y la convergencia de los programas, y a su vez las instituciones académicas y de investigación actuarán como asociados técnicos y en el ámbito de los

conocimientos, contribuyendo así a la función habilitadora del PMA de generación de datos empíricos.

~~106.107.~~ Se mantendrán las asociaciones establecidas con los donantes gubernamentales y se forjarán asociaciones nuevas. Las asociaciones con las partes interesadas del sector privado diversificarán la cartera de recursos del PMA y sostendrán el impacto de los programas mediante la adopción de enfoques basados en los mercados. Las asociaciones que desempeñan una función catalizadora establecidas con las fundaciones fortalecerán la propuesta de valor ~~del PMA en relación con su función habilitadora del PMA y el fortalecimiento de las asociaciones con las organizaciones de la sociedad civil y las ONG~~ fomentará la sostenibilidad y la continuidad mediante el desarrollo de sus capacidades de anticipación, preparación y respuesta, por medio de actividades basadas en una evaluación exhaustiva de las necesidades de fortalecimiento de las capacidades.

~~107.108.~~ El MCNUDES para 2023-2025, que contribuye a mejorar la coordinación y cooperación en relación con las prioridades de desarrollo del país, guiará las asociaciones con otras entidades de las Naciones Unidas encaminadas a generar sinergias en torno a objetivos comunes.

## 5. Gestión y evaluación de las realizaciones

### 5.1 Modalidades de seguimiento y evaluación

~~108.109.~~ El PMA seguirá mejorando sus actividades de seguimiento, evaluación, investigación y aprendizaje mediante el uso de un enfoque que tenga en cuenta la perspectiva de género y facilite datos desglosados por sexo, edad y situación de discapacidad. Para mejorar la formulación de las políticas y los programas, se necesitarán recursos y capacidades adicionales, así como el apoyo técnico del Despacho Regional y la Sede.

~~109.110.~~ Las actividades de seguimiento a nivel de los efectos y los productos se realizarán conforme al Marco de resultados institucionales revisado para 2022-2025 y al marco conjunto de seguimiento y evaluación del MCNUDES, a fin de garantizar la armonización con las prioridades nacionales y aumentar la visibilidad de la contribución del PMA a los ODS, en particular el 2 y el 17. El seguimiento de los procesos contribuirá a ampliar las oportunidades de aprendizaje y se llevará a cabo utilizando el conjunto armonizado de herramientas de seguimiento del PMA. Los valores de referencia y las metas se establecerán en función del Marco de resultados institucionales, los indicadores del MCNUDES y el entorno operativo, y el seguimiento de las realizaciones y la rendición de cuentas se garantizará en el marco de evaluaciones y trabajos de investigación.

~~110.111.~~ La recopilación de datos y el seguimiento se llevarán a cabo de forma conjunta con el Gobierno, otras entidades de las Naciones Unidas y los asociados del PMA. Este último intensificará la colaboración con las instituciones académicas concertando acuerdos de seguimiento con terceros en el marco de su amplia labor de fortalecimiento de los sistemas institucionales en las esferas de la seguridad alimentaria y la nutrición. El PMA utilizará instrumentos y metodologías institucionales para someter a seguimiento la asistencia técnica que presta al Gobierno y otras partes interesadas nacionales. También empleará tecnologías innovadoras para reforzar los sistemas de seguimiento nacionales, como se establece en su plan quinquenal de seguimiento y evaluación.

~~111.112.~~ El PMA respaldará los esfuerzos del Gobierno, las instituciones académicas y sus asociados para el desarrollo por incrementar el uso de tecnologías de recopilación y comunicación de datos en tiempo real. Para fortalecer su rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, formulará un plan de fomento de la participación comunitaria y reforzará su mecanismo de denuncia y retroinformación con el fin de facilitar la

presentación de denuncias, su gestión y remisión a instancias jerárquicas superiores y la resolución de los casos; esto también se aplicará a las denuncias recopiladas durante distintos procesos y actividades. Estas medidas están en consonancia con las recomendaciones formuladas en la evaluación del PEP anterior.

**112.113.** El presente PEP será objeto de una evaluación independiente por parte de la Oficina de Evaluación del PMA en 2027 para evaluar las realizaciones de la cartera de actividades en el país y servir de base a la orientación estratégica de los futuros programas. Esa labor se complementará con un examen de mitad de período y dos evaluaciones descentralizadas; la primera de estas se centrará en el Programa Nacional de Alimentación Escolar y se llevará a cabo en cooperación con el Gobierno de Ghana, y la segunda evaluará los aspectos de género y la inclusión financiera digital en las intervenciones del PMA.

## 5.2 Gestión de riesgos

### *Riesgos estratégicos*

**113.114.** Existe el riesgo de que el Gobierno de Ghana no tenga recursos financieros suficientes para intervenir de modo eficaz ante una crisis o emergencia en gran escala sin apoyo adicional. A través del Grupo de trabajo interinstitucional sobre emergencias y el Despacho Regional para África Occidental, el PMA impulsará la elaboración de un plan para imprevistos en caso de emergencias, una estrategia de movilización de recursos y un plan de intervención rápida.

**114.115.** Las elecciones de 2024 en Ghana podrían dar lugar al traspaso de poder a un nuevo Gobierno con nuevas prioridades. No obstante, el Programa seguirá colaborando con los distintos actores del espectro político del país.

**115.116.** Las competencias del personal podrían no resultar adecuadas para impulsar la función habilitadora del PMA. Por lo tanto, el Programa seguirá fortaleciendo las capacidades de los miembros del personal a través de actividades de perfeccionamiento y también aprovechará las ventajas comparativas de sus asociados y, como último recurso, contratará personal nuevo.

### *Riesgos operacionales*

**116.117.** El PMA enfrentará riesgos para su reputación si, a pesar de disponer de recursos adecuados, no es capaz de lograr resultados en los plazos previstos. Para mitigar ese riesgo, establecerá sólidos procesos de planificación y seguimiento, y concertará contratos preliminares o memorandos de entendimiento con los asociados, los proveedores de servicios financieros, los comercios minoristas y las instituciones educativas y de investigación.

**117.118.** Existe el riesgo de que las intervenciones del PMA aumenten la probabilidad de que se produzcan casos de violencia de género o de explotación y abuso sexuales de mujeres, niñas, hombres y niños. En ese sentido, colaborará con la Red de las Naciones Unidas sobre Prevención y Respuesta contra la Explotación, el Abuso y el Acoso Sexuales en Ghana para realizar actividades de capacitación y sensibilización dirigidas a los asociados y al personal del propio PMA, y reforzará sus procedimientos para abordar la explotación y el abuso sexuales. Se informará a las personas afectadas en las comunidades sobre los mecanismos de denuncia y retroinformación del PMA y sobre la firme determinación de este de atender los problemas de explotación y abuso sexuales. Los datos derivados de esos mecanismos se utilizarán para ajustar los programas según corresponda. Se prevé destinar un 0,3 % del presupuesto a la prevención de la explotación, el abuso y el acoso sexuales, fortaleciendo, por ejemplo, los sistemas pertinentes.



### ***Riesgos fiduciarios***

~~118~~.119. El PMA ha adoptado sólidas políticas de lucha contra el fraude y la corrupción y vela por que su personal, asociados y proveedores sean informados al respecto y las cumplan plenamente. Asimismo, aplica una política de tolerancia cero ante la inacción en casos de fraude y corrupción.

### ***Riesgos financieros***

~~119~~.120. La pérdida de poder adquisitivo debido a la inflación puede conducir al incumplimiento de los contratos, especialmente por lo que se refiere a los contratos para la compra y entrega de equipamiento importado, y podría ocasionar retrasos en la ejecución de los programas. En consulta con los servicios de adquisición del PMA, la oficina en el país tomará las medidas necesarias para reducir los riesgos en ese sentido, por ejemplo, con el incremento de las compras transfronterizas.

## **5.3 Salvaguardias ambientales y sociales**

~~120~~.121. En asociación con el Gobierno y a través de la cooperación Sur-Sur y triangular, el PMA se esforzará por reproducir enfoques innovadores para eliminar el desperdicio de alimentos, fortaleciendo al mismo tiempo las capacidades y creando oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres. El PMA, la FAO y sus asociados promoverán el uso de insumos sostenibles desde el punto de vista ambiental, entre ellos, fertilizantes y semillas que cumplan las normas gubernamentales.

~~121~~.122. El PMA velará por que se informe a los beneficiarios acerca de métodos sostenibles desde el punto de vista ambiental para la eliminación de los residuos generados como consecuencia de la distribución de alimentos. También colaborará con los comerciantes minoristas para impulsar la adopción de prácticas de envasado, reciclado y eliminación de desechos que tengan en cuenta el medio ambiente.

~~122~~.123. La adaptación al clima se integrará en la capacitación sobre buenas prácticas agrícolas para ayudar a reducir los efectos del cambio climático en las comunidades. El PMA también estimulará la adopción de sistemas innovadores de riego y de seguro agrícola.

~~123~~.124. Para asegurar la aplicación del principio de rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, la estrategia de participación comunitaria elaborada por el PMA se adoptará con el fin de garantizar que los programas sean de calidad y se adapten a las necesidades y prioridades específicas de todos los beneficiarios (hombres, mujeres, niñas, niños, personas con discapacidad y personas con VIH/sida y tuberculosis).

~~124~~.125. En colaboración con sus asociados, el PMA procurará ejecutar programas que tengan en cuenta la perspectiva de género a fin de reducir la desigualdad de género, y hará lo posible por que las poblaciones más vulnerables, en especial las personas con discapacidad, puedan tener un mayor acceso a las oportunidades que se les ofrecen.

## 6. Recursos para el logro de resultados

### 6.1 Presupuesto de la cartera de actividades en el país

PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS (dólares)							
Efectos del PEP	Actividad	2024	2025	2026	2027	2028	Total
1	1	2 118 825	1 967 770	1 517 203	1 523 676	1 520 608	<b>8 648 083</b>
	2	10 626 514	10 651 271	10 230 241	10 340 512	10 300 460	<b>52 148 998</b>
2	3	5 001 644	4 993 406	3 973 202	4 050 790	3 830 840	<b>21 849 882</b>
3	4	7 512 188	6 079 807	4 921 352	4 995 218	5 010 577	<b>28 519 142</b>
4	5	4 146 326	3 334 281	2 520 184	2 582 218	2 444 465	<b>15 027 475</b>
5	6	2 277 345	2 291 346	2 246 673	2 264 202	2 248 900	<b>11 328 467</b>
<b>Total</b>		<b>31 682 842</b>	<b>29 317 882</b>	<b>25 408 856</b>	<b>25 756 616</b>	<b>25 355 850</b>	<b>137 522 046</b>

125.126. El presupuesto total del PEP es de 137,5 millones de dólares, de los cuales el 10,38 % se destina a la realización de iniciativas que propicien la transformación de las relaciones de género diseñadas para reducir la brecha de género en lo relativo a la inclusión financiera y digital, aumentar los conocimientos y las competencias y contribuir a intervenciones específicas dirigidas a las mujeres para mejorar su productividad y bienestar. Además, el PMA ofrecerá servicios a pedido se indica en el efecto 5 del PEP.

### 6.2 Perspectivas y estrategia de dotación de recursos

126.127. El PEP para 2019-2023 contó con un nivel de recursos razonable, y el PMA prevé reforzar las asociaciones existentes y establecer nuevas asociaciones para contribuir a su función habilitadora. Ello incluirá iniciativas de colaboración con diversos asociados habituales y no habituales y formas de cooperación con el sector privado para elaborar modelos de financiación innovadores, de carácter catalizador y sostenibles.

127.128. El PMA reforzará su labor de movilización de recursos y promoción con el Gobierno y las entidades de las Naciones Unidas y con las partes interesadas del sector privado que tengan intereses similares. De este modo, se enriquecerán las oportunidades de programación conjunta y se dará más flexibilidad al PMA para actuar como guía e intervenir en situaciones de crisis, optimizando así los recursos para lograr el máximo impacto posible.

## ANEXO I

## MARCO LÓGICO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA GHANA (2024-2028)

**ODS 2: Hambre Cero****Meta 1 del ODS 2: Acceso a los alimentos**

**Efecto 1 del PEP: Las poblaciones afectadas por crisis (incluidos los refugiados y las personas desplazadas internamente) en Ghana pueden satisfacer sus necesidades básicas (alimentarias, nutricionales y no alimentarias) antes, durante y después de una crisis.**

Efecto estratégico 1 del PMA: Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes.

Esfera prioritaria: Intervención ante crisis

Integra aspectos de nutrición.

**Supuestos**

Se firma el MCNUDES; las asociaciones con el Gobierno son estables y el MCNUDES suscita la adhesión de la población; las elecciones en 2024 gozan de credibilidad y el traspaso de poderes es pacífico; el Gobierno sigue colaborando con el PMA tras las elecciones, y la financiación de los donantes para las actividades propuestas es suficiente.

**Indicadores de los efectos**

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)

Índice relativo a la capacidad de intervención en emergencias

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia para lograr la seguridad alimentaria

Umbral mínimo de diversidad alimentaria para las mujeres y niñas en edad reproductiva

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA a la cooperación Sur-Sur y triangular

Número de políticas e instrumentos legislativos nuevos o adaptados que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS que se han aprobado contando con el apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Recursos movilizados (en dólares EE.UU.) y destinados a los sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS con el apoyo prestado por el PMA en materia de fortalecimiento de las capacidades

## Actividades y productos

**1. Trabajar con los actores a nivel nacional, institucional, comunitario e individual a fin de fortalecer su capacidad de mejorar el análisis de la alerta temprana basado en datos empíricos y con atención a la perspectiva de género para que sirva de base a las medidas anticipatorias, la labor de preparación, la reducción del riesgo de desastres y la respuesta ante ellos, incluidos los mecanismos de financiación vinculados al riesgo de desastres, como los seguros contra el clima (1.1: Preparación para situaciones de emergencia y actuación temprana).**

1.1: Las instituciones nacionales reciben asistencia técnica y apoyo para lograr la coherencia de las políticas a fin de poder anticipar las crisis, prepararse para afrontarlas y responder a ellas, entre otras cosas, mediante el uso de sistemas de alerta temprana (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes).

1.1: Las instituciones nacionales reciben asistencia técnica y apoyo para lograr la coherencia de las políticas a fin de poder anticipar las crisis, prepararse para afrontarlas y responder a ellas, entre otras cosas, mediante el uso de sistemas de alerta temprana (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes).

1.1: Las instituciones nacionales reciben asistencia técnica y apoyo para lograr la coherencia de las políticas a fin de poder anticipar las crisis, prepararse para afrontarlas y responder a ellas, entre otras cosas, mediante el uso de sistemas de alerta temprana (Categoría de productos G: Competencias, capacidades y servicios para la adaptación de los medios de subsistencia a las condiciones climáticas. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes).

**2. Prestar asistencia no condicionada, por ejemplo, mediante actividades de promoción de cambios sociales y de comportamiento que beneficien a las poblaciones afectadas por crisis (1.2: Transferencia de recursos no condicionada).**

2.1: Las poblaciones afectadas por crisis reciben asistencia no condicionada para atender sus necesidades alimentarias y nutricionales, y otras necesidades no alimentarias básicas (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes).

2.1: Las poblaciones afectadas por crisis reciben asistencia no condicionada para atender sus necesidades alimentarias y nutricionales, y otras necesidades no alimentarias básicas (Categoría de productos E: Actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes).

## Meta 2 del ODS 2: Eliminación de la malnutrición

**Efecto 2 del PEP: Para 2028, las poblaciones de Ghana vulnerables desde el punto de vista nutricional —en particular las niñas y mujeres embarazadas y las madres lactantes, los niños, las personas con discapacidad y las personas con VIH/sida y tuberculosis— tienen una dieta de mejor calidad.**

Efecto estratégico 2 del PMA: Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación.

Esfera prioritaria: Eliminación de las causas profundas

Integra aspectos de nutrición.

## Supuestos

El Gobierno apoya la formulación y aplicación de las políticas; las instituciones nacionales cooperan en la generación y la consolidación de los datos empíricos; los ghaneses están dispuestos a mejorar su nutrición; los agentes de los mercados locales y los sistemas alimentarios están dispuestos a producir y proporcionar alimentos nutritivos, y los recursos destinados a la ejecución son suficientes.

## Actividades y productos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia para satisfacer las necesidades básicas

Umbral mínimo de diversidad alimentaria para las mujeres y niñas en edad reproductiva

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA a la cooperación Sur-Sur y triangular

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales relativos a la salud y la nutrición escolares o que incluyen alimentación escolar que han sido mejorados o formulados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades y/o a su labor de promoción

Número de políticas e instrumentos legislativos nuevos o adaptados que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS que se han aprobado contando con el apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos atendida en el marco del programa de prevención nutricional (cobertura)

Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

Recursos movilizados (en dólares EE.UU.) y destinados a los sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS con el apoyo prestado por el PMA en materia de fortalecimiento de las capacidades

### Actividades y productos

#### **3. Promover, en los ámbitos nacional, local, institucional e individual, políticas, programas e iniciativas orientados a favorecer cambios sociales y de comportamiento que tengan en cuenta los aspectos nutricionales para crear un entorno propicio que ayude a la población a adoptar dietas y estilos de vida saludables (1.3: Programa de prevención de la malnutrición).**

3.1: Los hogares, incluidos aquellos donde hay personas vulnerables desde el punto de vista nutricional, tienen mayores capacidades y están empoderados económicamente para mejorar su dieta, lo cual comprende también sus conocimientos sobre lo que constituye una buena nutrición (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 2.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria tienen un mayor acceso continuo a alimentos nutritivos, asistencia de base monetaria y capacidades y servicios nuevos o mejores para satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales).

3.1: Los hogares, incluidos aquellos donde hay personas vulnerables desde el punto de vista nutricional, tienen mayores capacidades y están empoderados económicamente para mejorar su dieta, lo cual comprende también sus conocimientos sobre lo que constituye una buena nutrición (Categoría de productos E: Actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento. Producto estándar 2.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria tienen un mayor acceso continuo a alimentos nutritivos, asistencia de base monetaria y capacidades y servicios nuevos o mejores para satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales).

3.2: Las instituciones y autoridades nacionales y locales, junto con las comunidades, tienen mayores capacidades para crear un entorno propicio al ofrecer mayor apoyo para la formulación y adopción de políticas coherentes sobre el acceso a alimentos nutritivos y su consumo en todo el país (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico. Producto estándar 2.2: Los niños, las niñas y mujeres gestantes, las madres que acaban de dar a luz y otras poblaciones vulnerables desde el punto de vista nutricional se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta).

#### Meta 4 del ODS 2: Sistemas alimentarios sostenibles

**Efecto 3 del PEP: Para 2028, los sistemas alimentarios de Ghana —incluidas las cadenas de valor de los alimentos nutritivos— son inclusivos, proporcionan medios de subsistencia sostenibles, responden a las necesidades básicas de nutrientes de todas las personas y son más resilientes ante las perturbaciones financieras, climáticas y geopolíticas locales y mundiales, así como ante las perturbaciones de las cadenas de valor.**

Efecto estratégico 3 del PMA: Las personas disponen de medios de subsistencia mejores y sostenibles.

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

Integra aspectos de nutrición.

#### Supuestos

El Gobierno sigue colaborando con el PMA tras las elecciones de 2024; se movilizan recursos suficientes para respaldar las actividades propuestas; se dispone de la capacidad técnica necesaria, bien a nivel nacional bien a través de la cooperación Sur-Sur y triangular, para llevar a cabo las actividades propuestas; el sector privado y otras partes interesadas de ámbito nacional están dispuestos a colaborar y en condiciones de hacerlo y de prestar apoyo; se estimula el interés de los jóvenes en la agricultura y las cadenas de valor conexas; se atienden las necesidades de financiación; los ghaneses están dispuestos a mejorar su estado nutricional; las políticas públicas se implementan de manera eficaz.

#### Indicadores de los efectos

Porcentaje medio de pérdidas después de la cosecha sufridas por los pequeños productores en la etapa de almacenamiento

Puntuación relativa a los beneficios obtenidos de la adaptación al clima

Puntuación relativa a la capacidad de resiliencia climática

Puntuación relativa a los servicios climáticos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Índice de capacidad de inversión

Estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia para lograr la seguridad alimentaria

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA a la cooperación Sur-Sur y triangular

Número de políticas e instrumentos legislativos nuevos o adaptados que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS que se han aprobado contando con el apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Porcentaje de los pequeños agricultores seleccionados que informa de haber logrado una mayor producción de cultivos nutritivos

Porcentaje de pequeños productores seleccionados que venden sus productos a través de sistemas de agrupación de agricultores apoyados por el PMA

Recursos movilizados (en dólares EE.UU.) y destinados a los sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS con el apoyo prestado por el PMA en materia de fortalecimiento de las capacidades

Valor de las ventas de los pequeños productores a través de sistemas de agrupación apoyados por el PMA

Volumen de las ventas de los pequeños productores a través de sistemas de agrupación apoyados por el PMA

## Actividades y productos

### **4. Trabajar con los actores nacionales para proporcionar de modo equitativo conocimientos, competencias, herramientas, instrumentos de protección contra riesgos y vínculos que les permitan fortalecer los sistemas alimentarios y las cadenas de valor agroalimentarias, en función de la demanda y con arreglo a las prioridades nacionales (1.8: Programas de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores).**

4.1: Los actores vinculados a los sistemas alimentarios tienen mejores conocimientos, competencias, herramientas y acceso a oportunidades, servicios financieros, otros servicios de apoyo (insumos, mecanización, riego, digitalización, información) y mercados estructurados, lo cual les permite mejorar sus medios de subsistencia, nutrición e ingresos de forma climáticamente inteligente (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas).

4.1: Los actores vinculados a los sistemas alimentarios tienen mejores conocimientos, competencias, herramientas y acceso a oportunidades, servicios financieros, otros servicios de apoyo (insumos, mecanización, riego, digitalización, información) y mercados estructurados, lo cual les permite mejorar sus medios de subsistencia, nutrición e ingresos de forma climáticamente inteligente (Categoría de productos E: Actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas).

4.1: Los actores vinculados a los sistemas alimentarios tienen mejores conocimientos, competencias, herramientas y acceso a oportunidades, servicios financieros, otros servicios de apoyo (insumos, mecanización, riego, digitalización, información) y mercados estructurados, lo cual les permite mejorar sus medios de subsistencia, nutrición e ingresos de forma climáticamente inteligente (Categoría de productos F: Actividades de apoyo a los pequeños agricultores. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas).



4.2: Las instituciones nacionales y locales, junto con las comunidades, tienen una mayor capacidad para crear un entorno favorable a sistemas alimentarios resilientes, incluido un apoyo coherente en materia normativa, así como para mejorar los resultados obtenidos en los ámbitos de la seguridad alimentaria, la nutrición y el medio ambiente (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas).

4.3: Los hogares, junto con las comunidades y las personas vulnerables —entre ellas, las niñas y mujeres embarazadas y las madres lactantes, las personas con discapacidad, los niños y las personas con VIH/sida y tuberculosis— pueden acceder de manera equitativa a los activos productivos, las competencias y conocimientos que les permiten mejorar sus ingresos y dietas (Categoría de productos D: Activos creados. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas).

4.3: Los hogares, junto con las comunidades y las personas vulnerables —entre ellas, las niñas y mujeres embarazadas y las madres lactantes, las personas con discapacidad, los niños y las personas con VIH/sida y tuberculosis— pueden acceder de manera equitativa a los activos productivos, las competencias y conocimientos que les permiten mejorar sus ingresos y dietas (Categoría de productos F: Actividades de apoyo a los pequeños agricultores. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas).

4.4: Los agentes vinculados a las cadenas de valor de los sistemas alimentarios —entre ellos, los pequeños productores— tienen acceso a una agricultura climáticamente inteligente y a la financiación de los riesgos climáticos, y son capaces de mejorar su productividad y resiliencia ante las perturbaciones climáticas (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas).

4.4: Los agentes vinculados a las cadenas de valor de los sistemas alimentarios —entre ellos, los pequeños productores— tienen acceso a una agricultura climáticamente inteligente y a la financiación de los riesgos climáticos, y son capaces de mejorar su productividad y resiliencia ante las perturbaciones climáticas (Categoría de productos G: Competencias, capacidades y servicios para la adaptación de los medios de subsistencia a las condiciones climáticas. Producto estándar 3.3: Los pequeños agricultores y los actores de las cadenas de valor disponen de mayor capacidad para producir y agrupar excedentes comercializables, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, acceder a los mercados y aprovechar los vínculos con las escuelas).

**ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos****Meta 9 del ODS 17: Fortalecimiento de las capacidades**

**Efecto 4 del PEP: Para 2028, el sistema de protección social de Ghana contribuye a transformar las relaciones de género, integra la dimensión nutricional, tiene capacidad de respuesta a las perturbaciones, es inclusivo y permite asistir a los beneficiarios previstos de forma más eficaz y eficiente.**

Efecto estratégico 4 del PMA: Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales.

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

Integra aspectos de nutrición.

**Supuestos**

El Gobierno sigue colaborando con el PMA tras las elecciones de 2024; las entidades gubernamentales siguen desempeñando un papel muy destacado en el ámbito de la protección social; se promueve de manera continuada la incorporación de la sociedad civil en la labor de seguimiento y garantía de la calidad; se movilizan recursos suficientes y sostenibles para apoyar las actividades planificadas.

**Indicadores de los efectos**

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA a la cooperación Sur-Sur y triangular

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales relativos a la salud y la nutrición escolares o que incluyen alimentación escolar que han sido mejorados o formulados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades y/o a su labor de promoción

Número de políticas e instrumentos legislativos nuevos o adaptados que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS que se han aprobado contando con el apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Número de personas cubiertas (beneficiarios indirectos del PMA) por sistemas o programas nacionales de protección social a los que el PMA ha prestado apoyo técnico

Recursos movilizados (en dólares EE.UU.) y destinados a los sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS con el apoyo prestado por el PMA en materia de fortalecimiento de las capacidades

## Actividades y productos

### **5. Trabajar con los actores pertinentes en el fortalecimiento de las capacidades nacionales, comunitarias e individuales para contribuir a la creación de un entorno que fomente la coherencia de las políticas y la eficiencia en el establecimiento de sistemas nacionales de protección social equitativos e inclusivos, entre ellos, el programa de alimentación escolar de Ghana (1.10: Apoyo al sector de la protección social).**

5.1: Los sistemas nacionales de protección social se fortalecen mediante la promoción de una financiación sostenida procedente de fuentes habituales y no habituales, como el sector privado; se apoyan en la formulación de políticas, la preparación para emergencias y la planificación de intervenciones correspondientes, y el diseño, la orientación y la ejecución de programas a partir de datos empíricos, y favorecen al mismo tiempo un enfoque integrado que tiene en cuenta la nutrición y permite responder a las perturbaciones (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico. Producto estándar 4.1: Los actores nacionales disponen de mayores capacidades y conocimientos para mejorar las políticas, las estrategias, los procesos y los programas, y así contribuir al logro del Hambre Cero y de otros ODS).

5.2: Dentro del sistema de protección social, se fortalece el Programa Nacional de Alimentación Escolar para reforzar los vínculos con los productores locales — incluidas las productoras y las comunidades—, mejorar la dieta de los niños y posibilitar la consecución de mejores resultados educativos (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico. Producto estándar 4.2: Se han fortalecido los componentes de los sistemas de preparación e intervención ante emergencias, sistemas de protección social y sistemas alimentarios establecidos a escala nacional).

5.3: Los integrantes de los hogares que reciben servicios y prestaciones de protección social que incorporan la dimensión nutricional —en particular los niños, las niñas y mujeres embarazadas y las madres lactantes, los jóvenes, las personas con discapacidad y las personas con VIH/sida y tuberculosis— han logrado una mayor inclusión financiera y conocimientos y competencias pertinentes al contexto que les permiten acceder a oportunidades de empleo impulsadas por la demanda y a otros medios de subsistencia productivos (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas. Producto estándar 4.2: Se han fortalecido los componentes de los sistemas de preparación e intervención ante emergencias, sistemas de protección social y sistemas alimentarios establecidos a escala nacional).

### Meta 3 del ODS 17: Diversificación de las fuentes de recursos

**Efecto 5 del PEP: El Gobierno y otros actores cumplen con sus mandatos de forma eficiente a través de asociaciones eficaces y de una prestación ágil de los servicios a pedido.**

Efecto estratégico 5 del PMA: Los actores humanitarios y de desarrollo son más eficientes y eficaces.

Integra aspectos de nutrición.

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

### Supuestos

El PMA sigue siendo un asociado preferente debido al alto nivel de los servicios que presta; las partes interesadas de ámbito nacional están informadas de los servicios a pedido del PMA y están interesadas en ellos; el PMA puede obtener bienes y servicios de proveedores fiables en el marco de acuerdos de larga duración adaptables y mutuamente beneficiosos.

### Indicadores de los efectos

Porcentaje de usuarios satisfechos con los servicios prestados

### Actividades y productos

**6. Prestar servicios a pedido al Gobierno y otros actores para aumentar la eficiencia, la eficacia y la coordinación en la ejecución de las intervenciones (2.4: Servicios a pedido).**

6.1: El Gobierno y otros actores utilizan los servicios a pedido —cadena de suministro, administración y gestión, tecnología, transferencias de efectivo, seguimiento y evaluación y recopilación y análisis de datos— para mejorar la eficiencia y la eficacia de las intervenciones (Categoría de productos H: Servicios y plataformas comunes proporcionados). Producto estándar 5.2: Los asociados utilizan los servicios a pedido para ampliar su capacidad y garantizar intervenciones más eficientes, eficaces y coordinadas).

## ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos

### Prioridad transversal 1: Protección

#### Indicadores transversales

- 1.1: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber experimentado problemas de seguridad a causa de su participación en los programas del PMA
- 1.2: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber encontrado obstáculos para acceder a la asistencia alimentaria y nutricional
- 1.3: Porcentaje de los beneficiarios que declaran ser tratados con respeto debido a su participación en programas
- 1.4: Número de mujeres, hombres, niños y niñas con discapacidad que acceden a alimentos/TBM/cupones para productos/servicios de fortalecimiento de las capacidades
- 1.5: La oficina en el país cumple o supera los requisitos establecidos en el marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad con respecto a la accesibilidad (revisión cuatrienal amplia de la política)

### Prioridad transversal 2: Rendición de cuentas

#### Indicadores transversales

- 2.1: Porcentaje de beneficiarios que declaran haber recibido información accesible sobre los programas del PMA, incluida información acerca de la protección contra la explotación y el abuso sexuales
- 2.2: Porcentaje de las oficinas en los países y dependencias del PMA que cumplen o superan los requisitos establecidos en la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad sobre la celebración de consultas con las organizaciones de personas con discapacidad (revisión cuatrienal amplia de la política)
- 2.3: La oficina en el país está dotada de un mecanismo operativo de retroalimentación de las comunidades
- 2.4: La oficina en el país dispone de un plan de acción sobre participación de las comunidades
- 2.5: Número de niños y adultos que tienen a su disposición un canal seguro y accesible para denunciar casos de explotación y abuso sexuales por parte de personal humanitario, de desarrollo, de protección y/o personal de otro tipo encargado de prestar asistencia a las poblaciones afectadas (OIM, Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos [ACNUDH], Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD])
- 2.6: Porcentaje de los asociados cooperantes del PMA registrados en el Portal de Socios de las Naciones Unidas que se han evaluado en el marco de una evaluación de las capacidades de los asociados en la ejecución de las Naciones Unidas en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales

**Prioridad transversal 3: Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres****Indicadores transversales**

- 3.1: Porcentaje de hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosado por modalidad de transferencia
- 3.2: Porcentaje de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria
- 3.3: Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo, edad y tipo de actividad

**Prioridad transversal 4: Sostenibilidad ambiental****Indicadores transversales**

- 4.1: Proporción de los acuerdos de asociación sobre el terreno, memorandos de entendimiento y contratos de construcción para realizar las actividades del PEP que se han analizado con el fin de determinar los riesgos ambientales y sociales

**Prioridad transversal 5: Integración de la nutrición****Indicadores transversales**

- 5.1: Porcentaje de los beneficiarios de las operaciones y los servicios del PMA que pueden satisfacer sus necesidades nutricionales gracias a una combinación eficaz de alimentos enriquecidos, productos nutritivos especializados y actividades encaminadas a favorecer la diversificación de la dieta
- 5.2: Porcentaje de los beneficiarios del PMA que son destinatarios de un componente programático en el que se tiene en cuenta la nutrición

## ODS 2: Hambre Cero

### Prioridad transversal 1: Protección

#### Indicadores transversales

- 1.1: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber experimentado problemas de seguridad a causa de su participación en los programas del PMA
- 1.2: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber encontrado obstáculos para acceder a la asistencia alimentaria y nutricional
- 1.3: Porcentaje de los beneficiarios que declaran ser tratados con respeto debido a su participación en programas
- 1.4: Número de mujeres, hombres, niños y niñas con discapacidad que acceden a alimentos/TBM/cupones para productos/servicios de fortalecimiento de las capacidades
- 1.5: La oficina en el país cumple o supera los requisitos establecidos en el marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad con respecto a la accesibilidad (revisión cuatrienal amplia de la política)

### Prioridad transversal 2: Rendición de cuentas

#### Indicadores transversales

- 2.1: Porcentaje de beneficiarios que declaran haber recibido información accesible sobre los programas del PMA, incluida información acerca de la protección contra la explotación y el abuso sexuales
- 2.2: Porcentaje de las oficinas en los países y dependencias del PMA que cumplen o superan los requisitos establecidos en la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad sobre la celebración de consultas con las organizaciones de personas con discapacidad (revisión cuatrienal amplia de la política)
- 2.3: La oficina en el país está dotada de un mecanismo operativo de retroalimentación de las comunidades
- 2.4: La oficina en el país dispone de un plan de acción sobre participación de las comunidades
- 2.5: Número de niños y adultos que tienen a su disposición un canal seguro y accesible para denunciar casos de explotación y abuso sexuales por parte de personal humanitario, de desarrollo, de protección y/o personal de otro tipo encargado de prestar asistencia a las poblaciones afectadas (OIM, ACNUDH, PNUD)
- 2.6: Porcentaje de los asociados cooperantes del PMA registrados en el Portal de Socios de las Naciones Unidas que se han evaluado en el marco de una evaluación de las capacidades de los asociados en la ejecución de las Naciones Unidas en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales

**Prioridad transversal 3: Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres****Indicadores transversales**

- 3.1: Porcentaje de hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosado por modalidad de transferencia
- 3.2: Porcentaje de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria
- 3.3: Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo, edad y tipo de actividad

**Prioridad transversal 4: Sostenibilidad ambiental****Indicadores transversales**

- 4.1: Proporción de los acuerdos de asociación sobre el terreno, memorandos de entendimiento y contratos de construcción para realizar las actividades del PEP que se han analizado con el fin de determinar los riesgos ambientales y sociales

**Prioridad transversal 5: Integración de la nutrición****Indicadores transversales**

- 5.1: Porcentaje de los beneficiarios de las operaciones y los servicios del PMA que pueden satisfacer sus necesidades nutricionales gracias a una combinación eficaz de alimentos enriquecidos, productos nutritivos especializados y actividades encaminadas a favorecer la diversificación de la dieta
- 5.2: Porcentaje de los beneficiarios del PMA que son destinatarios de un componente programático en el que se tiene en cuenta la nutrición



## ANEXO II

NÚMERO DE BENEFICIARIOS POR EFECTO, PRODUCTO Y ACTIVIDAD DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS (TODOS LOS AÑOS)									
Efecto del PEP	Producto	Actividad	Grupo de beneficiarios	2024	2025	2026	2027	2028	Total
1	2.1	2	Niñas	11 400	11 400	11 400	11 400	11 400	20 520
			Niños	11 650	11 650	11 650	11 650	11 650	20 970
			Mujeres	13 950	13 950	13 950	13 950	13 950	25 110
			Hombres	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	23 400
			<b>Total</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>90 000</b>
2	3.1	3	Niñas	2 501	1 786	1 250	894	0	3 751
			Niños	1 499	1 071	750	535	0	2 249
			Mujeres	3 000	2 143	1 500	1 071	0	4 500
			Hombres	0	0	0	0	0	0
			<b>Total</b>	<b>7 000</b>	<b>5 000</b>	<b>3 500</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>	<b>10 500</b>
3	4.1	4	Niñas	19 950	5 700	0	0	0	25 650
			Niños	20 389	5 825	0	0	0	26 214
			Mujeres	24 323	6 950	0	0	0	31 273
			Hombres	22 838	6 525	0	0	0	29 363
			<b>Total</b>	<b>87 500</b>	<b>25 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112 500</b>
<b>TOTAL (excluidas las superposiciones)</b>				<b>144 500</b>	<b>80 000</b>	<b>53 500</b>	<b>52 500</b>	<b>50 000</b>	<b>213 000</b>

Nota: Niñas (de 0 a 17 años); niños (de 0 a 17 años); mujeres (mayores de 18 años); hombres (mayores de 18 años).

## ANEXO III

RACIONES DE ALIMENTOS (dólares/persona/día) O VALOR DE LAS TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA (dólares/persona/día), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS						
	Efecto 1 del PEP		Efecto 2 del PEP			Efecto 3 del PEP
	Actividad 2		Actividad 3			Actividad 4
Tipo de beneficiario	Intervención ante crisis (incluidos los refugiados)	Intervención ante crisis (estacional)	Niñas adolescentes	Niños (6 a 23 meses)	Mujeres embarazadas y madres lactantes	Pequeños agricultores
Modalidad	TBM	TBM	Cupones por un valor determinado	Cupones por un valor determinado	Cupones por un valor determinado	TBM
Efectivo	0,35	0,35	0,58	0,21	0,67	0,35
Efectivo (complemento nutricional): niñas adolescentes	0,58	0,58				
Niños	0,21	0,21				
Niñas y mujeres embarazadas y madres lactantes	0,67	0,67				
Personas con VIH/sida y tuberculosis	0,46	0,46	0,46			0,46
Personas con discapacidad	0,46	0,46	0,46			0,46
Número de días de alimentación por año	360	180	180	180	180	90

*Nota:* El valor de las transferencias de efectivo se calcula utilizando el análisis de la canasta de consumo mínimo; el valor del efectivo (complemento nutricional) se calcula atendiendo al análisis para subsanar el déficit de nutrientes.

## ANEXO IV

<b>NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA Y VALOR CORRESPONDIENTE</b>		
<b>Tipo de alimento/TBM</b>	<b>Total (toneladas)</b>	<b>Total (dólares)</b>
Cereales	0	0
Legumbres secas	0	0
Aceite y grasas	0	0
Alimentos compuestos y mezclas alimenticias	0	0
Otros	0	0
<b>Total (alimentos)</b>	0	0
TBM		43 541 518
<b>Total (valor de los alimentos y las TBM)</b>	0	<b>43 541 518</b>

## ANEXO V

DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS, POR EFECTO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAÍS (dólares)						
	Meta 1 del ODS 2/ Efecto estratégico 1 del PMA	Meta 2 del ODS 2/ Efecto estratégico 2 del PMA	Meta 4 del ODS 2/ Efecto estratégico 3 del PMA	Meta 9 del ODS 17/ Efecto estratégico 4 del PMA	Meta 3 del ODS 17/ Efecto estratégico 5 del PMA	Total
	Efecto 1 del PEP	Efecto 2 del PEP	Efecto 3 del PEP	Efecto 4 del PEP	Efecto 5 del PEP	
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Eliminación de las causas profundas	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	
Transferencias	47 748 787	15 284 218	19 706 583	11 260 383	10 000 000	<b>103 999 971</b>
Ejecución	4 297 488	3 415 848	4 703 244	1 600 073	328 978	<b>14 345 632</b>
Costos de apoyo directos ajustados	5 040 186	1 816 254	2 368 710	1 249 849	999 488	<b>11 474 488</b>
<b>Total parcial</b>	<b>57 086 461</b>	<b>20 516 321</b>	<b>26 778 537</b>	<b>14 110 305</b>	<b>11 328 467</b>	<b>129 820 090</b>
Costos de apoyo indirectos (6,5 %)	3 710 620	1 333 561	1 740 605	917 170	0	<b>7 701 956</b>
<b>Total</b>	<b>60 797 081</b>	<b>21 849 882</b>	<b>28 519 142</b>	<b>15 027 475</b>	<b>11 328 467</b>	<b>137 522 046</b>

## Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ACNUDH	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos
ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
COVID-19	enfermedad por el coronavirus de 2019
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
IFI	institución financiera internacional
LEAP	Programa de Fomento de los Medios de Subsistencia para Combatir la Pobreza
MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OIM	Organización Internacional para las Migraciones
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	organización no gubernamental
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
SUN	Movimiento para el fomento de la nutrición
TBM	transferencia de base monetaria
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia