



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 13 – 16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023

التوزيع: عام

التاريخ: 3 أكتوبر/تشرين الأول 2023

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2023/7-A/6

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لملاوي (2024-2028)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2024 – ديسمبر/كانون الأول 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	311 949 141 دولاراً أمريكياً
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

ملاوي بلد منخفض الدخل معرض بشكل كبير لصدمات مناخية متكررة، و متزايدة الشدة، وصدمات اقتصادية، وغيرها. وتدعم الزراعة حوالي 80 في المائة من سبل كسب العيش الريفية، ولكن بدون تحويل النظام الغذائي، فإنها لن تكون كافية لانتشال الملاويين من براثن الفقر. وستكون هناك حاجة إلى تحول في النظام الغذائي الحالي إلى نظام يستجيب للتحديات المترابطة مثل تغير المناخ، وندرة الموارد، والبطالة بين الشباب، وعدم المساواة بين الجنسين، والافتقار إلى الشمولية، والمشاكل المتعلقة بإمكانية الحصول على الغذاء والقدرة على تحمل تكاليفه، إذا كانت ملاوي ترغب في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وأهداف خطتها التنموية.

واستناداً إلى المشاورات والأدلة والتحليلات المكثفة، تسعى هذه الخطة الاستراتيجية القطرية إلى ضمان الأمن الغذائي والتغذوي للأشخاص والمجتمعات الضعيفة مع بناء قدرة النساء والرجال والمجتمعات المحلية على الصمود من خلال دعم تحويل النظم الغذائية بطرائق تغير الحياة. وسيستند برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) إلى خبرته في المساعدة الغذائية الطارئة وسيوسع نطاق أنشطة بناء القدرة المتكاملة على الصمود على مستوى الأسرة والمجتمع المحلي مع دعم التحسينات على النظم الوطنية من خلال تعزيز القدرات وزيادة ملكية التدخلات واستدامتها. وسيركز البرنامج بشكل خاص على تعزيز المساواة بين الجنسين وضمان الفرص للنساء والبنات والشباب وغيرها من الفئات الضعيفة. وستكون النساء أكثر من 50 في المائة من إجمالي المستفيدين المباشرين.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد P. Turnbull

المدير القطري

بريد إلكتروني: [paul.turnbull@wfp.org](mailto:paul.turnbull@wfp.org)

السيد M. Haile

المدير الإقليمي

الجنوب الأفريقي

بريد إلكتروني: [menghestab.haile@wfp.org](mailto:menghestab.haile@wfp.org)

ومستقيدا من مزاياه النسبية في ملاوي، سينفذ البرنامج خطة خمسية تستند إلى هدفي التنمية المستدامة 2 و17 والخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025، وتتواءم مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2028، ورؤية ملاوي لعام 2063 وخطة التنمية الوطنية العشرية. وتحدد الخطة الاستراتيجية القطرية خمس حصائل متكاملة:

- **الحصيلة 1:** يمكن للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في ملاوي، بمن فيهم اللاجئون المتضررون من الصدمات، تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية على مدار العام.
  - **الحصيلة 2:** تحسين حصائل التغذية والصحة والتعليم للسكان المستهدفين من أجل تعزيز تنمية رأس المال البشري بما يتماشى مع الأهداف الوطنية بحلول عام 2028.
  - **الحصيلة 3:** يتمتع الأشخاص في ملاوي، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، بسبل كسب عيش أفضل وأكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ ومستدامة من خلال تحسين إدارة الموارد وتنمية المهارات والوصول إلى التمويل والأسواق بحلول عام 2028.
  - **الحصيلة 4:** تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية في ملاوي على تصميم وتنفيذ سياسات وبرامج للنظم الغذائية والصحية المستدامة فضلا عن الأمن الغذائي والتغذوي بحلول عام 2028.
  - **الحصيلة 5:** تحسين قدرة الحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي في ملاوي على الوصول إلى لوجستيات وخدمات وسلسلة الإمداد المبتكرة والفعالة والمتسمة بالكفاءة من حيث التكلفة على مدار العام.
- وصُممت هذه الحصائل لتعزيز بعضها البعض، باستخدام البرامج والشراكات والفرص القائمة لربط الأنشطة وتحقيق الحصائل المرجوة من خلال مجموعة من التدخلات المتكاملة.
- وسيستفيد المكتب القطري للبرنامج في ملاوي من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ومنصات التنسيق للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها لتعزيز البرمجة المشتركة وتعبئة الموارد.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لملاوي (2024-2028) (WFP/EB.2/2023/7-A/6) بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 311 949 141 دولارا أمريكيا.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- ملاوي بلد نام غير ساحلي<sup>1</sup> يحتل المرتبة 169 من 191 بلدا على مؤشر التنمية البشرية للفترة 2021/2022. ومن المتوقع أن يتضاعف عدد سكانها الحالي البالغ 19 مليون نسمة بحلول عام 2038<sup>2</sup> فضلا عن أن نظمها الغذائية غير مستدامة وعرضة للصدمات المناخية والاقتصادية، ويرجع ذلك جزئيا إلى الاعتماد الكبير على الزراعة البعلية، ومحدودية البنية التحتية للأسواق، وتقنيات الزراعة غير الملائمة، والميكنة المحدودة، والتحديات المتعلقة بالوصول إلى الأسواق والناشئة عن ضعف شبكات التوزيع.
- 2- ويعيش أكثر من نصف السكان في فقر<sup>3</sup> ويعيش 73.5 في المائة تحت خط الفقر الدولي البالغ 1.90 دولار أمريكي للفرد في اليوم.<sup>4</sup> ويعاني ما لا يقل عن 5.4 مليون ملاوي من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي المزمن.<sup>5</sup> وفي موسم الجذب الأربعة الماضية، تراوح عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد من 1.1 مليون إلى 3.8 مليون، بمتوسط 2.3 مليون. ولا يزال سوء التغذية بين النساء والأطفال يمثل مشكلة رئيسية تتعلق بالصحة العامة والتنمية، إذ يؤدي إلى وفيات الأطفال التي يمكن الوقاية منها ويشكل مشكلة مستمرة في المناطق الريفية. وينتشر التقرم بين الأطفال في المناطق الريفية (36 في المائة منهم يعانون من التقرم) مقارنة بالمناطق الحضرية (29 في المائة).
- 3- وفي حين أن معدل سوء التغذية الحاد الشامل منخفض نسبيا عند مستوى 2.6 في المائة،<sup>6</sup> فإن نقص المغذيات الدقيقة يمثل مشكلة صحية عامة رئيسية، ولا سيما بالنسبة إلى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأطفال دون سن الخامسة. وتعتبر النظم الغذائية غير الملائمة وذات الجودة الرديئة من الأسباب المباشرة لسوء التغذية المزمن وتقترب بمحددات أساسية مثل ضعف الوصول إلى الخدمات الصحية الأساسية. ويتلقى 8 في المائة فقط من الأطفال دون سن الثانية الحد الأدنى من الغذاء المقبول. وتقتصر نسبة 61 في المائة من الأطفال دون سن 6 أشهر على رضاعة طبيعية، ويعاني 63 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من فقر الدم.
- 4- ويتجاوز معدل النمو الحضري السنوي في ملاوي 5 في المائة ويشكل سكان الحضر 20 في المائة من إجمالي السكان. وإذا تُرك هذا النمو الحضري السريع دون معالجة، فقد يفرض تحديات جديدة على الأمن الغذائي والتغذوي والتنمية المستدامة.
- 5- وتشكل الصدمات المناخية عاملا من بين أكبر العوامل التي تدفع الأشخاص إلى الفقر. والأسر التي تخرج من دائرة الفقر بشكل أكثر فعالية هي تلك التي توسع فرصها الاقتصادية بما يتجاوز الزراعة التقليدية، بما في ذلك من خلال التعليم.<sup>7</sup>
- 6- وتساهم الزراعة بنسبة 30 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي و80 في المائة من عائدات التصدير وتدعم 80 في المائة من سبل كسب العيش الريفية. وبينما تظل الزراعة هي المصدر الرئيسي لدخل الأسر، فإنها ستستمر في تحقيق عوائد منخفضة في الغالب ما لم يطرأ تغيير كبير على القطاع.
- 7- ويُعزى انخفاض الإنتاجية الزراعية إلى نظام حيازة الأراضي وصغر حجم قطع الأراضي، ومحدودية الوصول إلى التكنولوجيات واستيعابها، والمشاركة غير المنصفة للنساء والشباب في الزراعة، ومحدودية فرص الحصول على الخدمات

<sup>1</sup> مكتب الممثلة السامية لأقل البلدان نموا والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية. الصفحة الإلكترونية المخصصة للبلدان النامية غير الساحلية.

<sup>2</sup> حكومة ملاوي. 2021. مكتب الإحصاء الوطني. تقرير ملاوي عن الفقر لعام 2020.

<sup>3</sup> المرجع نفسه.

<sup>4</sup> مجموعة البنك الدولي. 2023. لمحة عامة - ملاوي.

<sup>5</sup> التصنيف المتكامل لمرحلة الأمن الغذائي. 2022. التقرير للتصنيف المتكامل للمراحل الأمن الغذائي بشأن انعدام الأمن الغذائي المزمن في ملاوي - فبراير/شباط 2022.

<sup>6</sup> مكتب الإحصاء الوطني. 2021. المسح العنقودي متعدد المؤشرات في ملاوي للفترة 2019-2020، تقرير نتائج المسح.

<sup>7</sup> Cardona Sosa, L.M و Caruso, G.D. 2022. تقييم الفقر في ملاوي: استمرار الفقر في ملاوي - الصدمات المناخية، وانخفاض الإنتاجية الزراعية، والتحول الهيكلي البيئي.

الزراعية مثل الإرشاد والتمويل، والمدخلات، والري، والآلات، والأسواق. كما أن انخفاض خصوبة التربة وتدهور التربة المرتفع يقللان من الإنتاجية.

8- وتصل خسائر ما بعد الحصاد إلى 30 في المائة. وأدت التنمية غير الكافية للأسواق المنظمة إلى تفاقم خسائر ما بعد الحصاد من خلال خلق عدم توافق بين العرض من المحاصيل والطلب عليها في جميع أنحاء البلاد.

9- وتستضيف ملاوي 50 000 لاجئ وطالب لجوء، يأتي معظمهم من جمهورية الكونغو الديمقراطية ويعانون من انعدام الأمن الغذائي، ومع فرص ضئيلة للعودة إلى الوطن. والحلول الدائمة للاجئين قليلة. ويتفاقم الاعتماد على فرص العمل العرضي النادرة واستراتيجيات البقاء السلبية في القطاع غير الرسمي من خلال سياسة المخيمات الحكومية، مما يؤدي إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي والتغذوي ويقلل من القدرة على الاستقلال الاقتصادي.

10- وتحتل ملاوي المرتبة 145 من بين 188 بلداً على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين<sup>8</sup> والنساء أسوأ حالاً من الرجال من حيث الإلمام بالقراءة والكتابة وحضور المدارس والعنف الجنساني ومستوى التعليم والفرص الاقتصادية وملكية الأصول<sup>9</sup> وفجوات الإنتاجية المرتبطة بالمساواة بين الجنسين في مجال الزراعة واسعة النطاق وتعزى إلى عدم المساواة في حصول المرأة على الأراضي، والقضايا المتعلقة بالعمل الزراعي، والمدخلات والتكنولوجيا الزراعية، وانخفاض مشاركة المرأة في سلاسل القيمة للمحاصيل النقدية والتصديرية.

11- ويفرض تغير المناخ تحديات كبيرة على الجهود المبذولة لمكافحة الفقر والحد من انعدام الأمن الغذائي وإدارة الموارد الطبيعية على نحو مستدام. ويؤدي تدهور الأراضي، الذي يتفاقم بسبب النمو السكاني المرتفع ومعدلات إزالة الغابات السريعة (بنسبة 2.6 في المائة سنوياً)، إلى انخفاض الإنتاجية الزراعية واستنفاد الموارد الطبيعية.

12- إن اعتماد التكنولوجيات الرقمية محدود: إذ يتمتع 42 في المائة فقط من السكان بإمكانية الوصول إلى الهواتف المتنقلة و14 في المائة لديهم إمكانية الوصول إلى الإنترنت<sup>10</sup>. ومن شأن زيادة الوصول أن يحسن فرص التنمية الاقتصادية.

13- وتخضع الحماية الاجتماعية للسياسات الوطنية التي تسعى إلى تقديم برامج تستجيب للصدمات وتفي بالاحتياجات الموسمية، وتساعد الأشخاص على الاستعداد للصدمات والاستجابة لها، ودعم التعافي وبناء القدرة على الصمود.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

14- تشمل التحديات التي تواجه تحقيق أهداف خطة التنمية الوطنية الآثار المتكررة للصدمات ذات الصلة بالمناخ (مثل إعصار فريدي في عام 2023 والعاصفة الاستوائية أنا في عام 2022)، والحيز المالي المحدود، والنزاع في أوكرانيا، والآثار المتبقية من جائحة فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)، وتفشي الأمراض الأخرى (مثل الكوليرا في الفترة 2022-2023)، والفجوات في القدرة على تنفيذ سياسات الأمن الغذائي والتغذية والتحديات السياسية<sup>11</sup>. وتؤدي هذه المشاكل إلى ارتفاع أسعار الغذاء، وإعاقة الوصول إلى المدخلات الزراعية، وتعميق خطر انعدام الأمن الغذائي والتغذوي.

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

15- الحصول على الغذاء. يعتمد ثمانون في المائة من سكان الريف في المقام الأول على إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة<sup>12</sup>. ويتمتع معظم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بفرص محدودة للحصول على التمويل الرسمي بسبب ارتفاع أسعار الفائدة، والطبيعة القصيرة الأمد لاتفاقات القروض، والضمانات المحدودة، والافتقار إلى وفورات الحجم.

<sup>8</sup>برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. مؤشر عدم المساواة بين الجنسين.

<sup>9</sup> الأمم المتحدة في ملاوي. 2022. التقييم القطري المشترك (غير متاح على الإنترنت).

<sup>10</sup> المرجع نفسه.

<sup>11</sup> المرجع نفسه.

<sup>12</sup> الزراعات المستقبلية. 2021. نهاية الطريق؟ مستقبل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في ملاوي.

- 16- ويتقيد الحصول على الغذاء في المناطق الريفية والحضرية بالفقر، والتحديات الاقتصادية، وعدم المساواة بين الجنسين، والأسواق غير المتطورة، والصدمات المناخية المتكررة، والافتقار إلى تنوع المحاصيل، ومحدودية الري، والنمو السكاني المرتفع، والتدهور البيئي، والأمراض. كما تقيد أبعاد التجارة والسياسات الهيكلية تطوير النظام الغذائي، وتعيق الجهود المبذولة لتحسين الإنتاجية وتحد من قدرة المجتمعات الزراعية على الاستثمار في سلاسل القيمة.
- 17- *القضاء على سوء التغذية*. لا تزال هناك حاجة إلى بذل جهود كبيرة للقضاء على سوء التغذية، على الرغم من التحسينات مثل انخفاض معدل انتشار نقص فيتامين ألف، من 22 إلى 4 في المائة، ونقص الحديد لدى النساء في سن الإنجاب، من 52 إلى 22 في المائة.<sup>13</sup> وفي حين انخفض معدل النقرم بمقدار 10 نقاط مئوية منذ عام 2017، فإنه لا يزال يؤثر على 35 في المائة من السكان.<sup>14</sup> ويعاني 12 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من نقص الوزن، ويؤثر نقص الزنك على 60 في المائة من الملاويين، ويعاني 20 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من نقص الحديد، وتبلغ نسبة الحوامل والمرضعات من النساء والبنات المصابات بفقر الدم 50 في المائة.
- 18- وانخفضت مخصصات الميزانية للتدخلات التغذوية، كنسبة من الإنفاق الحكومي، بمقدار النصف تقريباً بين العامين الماليين 2022/2021 و2023/2022.<sup>15</sup> وفي حين انخفض انتشار فيروس نقص المناعة البشرية بين الأشخاص الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و49 عاماً من 9.2 في المائة في عام 2018 إلى 8.2 في المائة في عام 2021، إلا أنه لا يزال مرتفعاً ويؤثر بشكل غير متناسب على النساء (9.7 في المائة) مقارنة بالرجال (6.6 في المائة).<sup>16</sup>
- 19- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*. يعتمد الإنتاج الزراعي في الغالب على مياه الأمطار ويزرع على حيازات صغيرة ومجزأة من الأراضي ذات غلات محاصيل منخفضة. وبينما تحسنت إنتاجية ودخل أصحاب الحيازات الصغيرة بفضل تحسين الوصول إلى تكنولوجيات الإنتاج والمدخلات، يحتاج أصحاب الحيازات الصغيرة إلى مزيد من الفرص لتحويل ممارساتهم الزراعية.
- 20- وزادت نسبة 95 في المائة من الأسر المشاركة في تدخلات البرنامج في مجال بناء القدرة على الصمود، إنتاجها من خلال الزراعة الذكية مناخياً<sup>17</sup> وتعمل الحكومة بنجاح على تشغيل التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17**
- 21- *اتساق السياسات*. وضعت الحكومة، بدعم من الشركاء، سياسات تتواءم مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج في إطار رؤيتها لعام 2063. ومع ذلك، فإن تفعيل السياسات المرتبطة بالاستدامة والتحسين المنصف للنظم الغذائية والحماية الاجتماعية لا يزال يمثل تحدياً.
- 22- *تنويع مصادر تدبير الموارد*. إن التحديات المالية التي تواجه الحكومة شديدة وستكون هناك حاجة إلى زيادات مطردة في التمويل من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وهناك حيز مالي محدود لتلبية احتياجات التنمية، وتؤدي الزيادات في الإنفاق المتكرر إلى تقليل الاستثمار المتاح لدعم النمو الاقتصادي. وتم تخصيص 23 في المائة فقط من الميزانية الوطنية للفترة 2024/2023 للتنمية، و70 في المائة من هذا المبلغ يأتي من مصادر دولية. وارتفع الدين العام إلى مستويات غير مستدامة. ومن المرجح أن تظل قاعدة المانحين التقليدية قائمة، ولكنها تتأثر بالتحديات الاقتصادية العالمية، وستكون زيادة الروابط مع الشركاء غير التقليديين، مثل القطاع الخاص، أمراً بالغ الأهمية في تعزيز تمويل التنمية.
- 23- *تعزيز الشراكات العالمية*. إن البرنامج، بصفته الوكالة التي تُنظم البرامج المشتركة للأمم المتحدة، والقائد المشارك لمجموعتي الأمن الغذائي واللوجستيات، والجهة الفاعلة الرائدة في المجالين الإنساني والإنمائي، في وضع جيد لزيادة التنسيق بين الشركاء.

<sup>13</sup> حكومة ملاوي. *الخطة الاستراتيجية الوطنية المتعددة القطاعات بشأن التغذية (2018-2022)*.

<sup>14</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. 2022. *التقرير للتصنيف المتكامل للمراحل الأمن الغذائي بشأن انعدام الأمن الغذائي المزمن في ملاوي - فبراير/شباط 2022*.

<sup>15</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2022. *التقييم القطري المشترك*.

<sup>16</sup> المرجع نفسه.

<sup>17</sup> البرنامج. 2021. *بناء القدرة على الصمود المتكاملة في ملاوي: موجز توليد الأدلة*.

ويمكن للبرنامج تنظيم عمل الشركاء لدعم استجابة الحكومة لحالات الطوارئ وتعزيز الروابط بين الاستجابة لحالات الطوارئ والحماية الاجتماعية والإنعاش المبكر.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

24- *الحصول على الغذاء*. إن انعدام الأمن الغذائي أخذ في التدهور بسبب زيادة أسعار الغذاء والوقود والأسمدة.<sup>18</sup> وارتفع سعر الحد الأدنى لسلة الغذاء بنسبة 55 في المائة بين عامي 2022 و2023. وتضاعف متوسط السعر الوطني للذرة ثلاث مرات بين عامي 2021 و2023، ويرجع ذلك جزئياً إلى انخفاض الإنتاج في عام 2022.

25- *انخفاض الإنتاجية الزراعية*. تشير مسارات ملاوي الوطنية لتحويل النظم الغذائية دعماً لخطة عام 2030<sup>19</sup> إلى أن 90 في المائة من الإمدادات الغذائية تأتي مباشرة من الزراعة وأن توافر الغذاء يتحدد بشكل أساسي من خلال الإنتاج الذاتي للمزارعين، مع خضوع الأسر التي تقودها النساء إلى تحديات إضافية. وفي حين أن معظم الأشخاص يعتمدون على الزراعة لكسب عيشهم، فإنها لا يمكن أن توفر طريقاً للخروج من الفقر ما لم تزيد الإنتاجية.<sup>20</sup>

26- *النظم الغذائية المستدامة*. إن النظم الغذائية الحالية غير مستدامة ولا تفي بمتطلبات الأمن الغذائي والتغذوي أو الاستدامة البيئية. وتضغط العوامل الاجتماعية والاقتصادية والإقليمية مثل النمو السكاني وحياسة الأراضي أيضاً على النظم الغذائية.<sup>21</sup> ويلزم تضافر الجهود لتمويل التحويل العادل للنظم الغذائية مع تحسين الوصول إلى التمويل والأسواق والمدخلات والتركيز على النساء والشباب والفئات السكانية الضعيفة الأخرى.

27- *محركات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي المزمن*. يصف تقرير التصنيف المرحلي المتكامل للأمن الغذائي لعام 2022 المتعلق بانعدام الأمن الغذائي المزمن في ملاوي<sup>22</sup> الفقر والظواهر المناخية الشديدة مثل الفيضانات بأنها تعرقل الجهود المبذولة لتحسين الأمن الغذائي والتغذية ويوصي بتدخلات متوسطة وطويلة الأمد لمعالجة الأسباب الهيكلية لانعدام الأمن الغذائي المزمن من خلال شبكات الأمان الاجتماعي، وتحسين ممارسات التغذية، وسياسات الأراضي والزراعة التي تهدف إلى تقليل الاعتماد على الذرة وتعزيز تنوع المحاصيل. وتدعم تدخلات البرنامج جميع هذه المسارات الثلاثة الموصى بها.<sup>23</sup>

#### 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

##### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

28- سيواصل البرنامج تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية المنقذة للحياة إلى اللاجئين والملاويين المتضررين من الصدمات مع زيادة قدرة الأشخاص والمجتمعات المستهدفة على الصمود من خلال الأنشطة التكميلية المقدمة مباشرة إلى المستفيدين والدعم الرامي إلى تعزيز قدرة الاستجابة الوطنية للصدمات الحماية الاجتماعية ونظم أخرى. وسيواصل البرنامج، حيثما أمكن، التحول الاستراتيجي نحو المساعدة القائمة على النقد بالدرجة الأولى. وسيواصل البرنامج، على النحو الموصى به في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، تعزيز دوره التمكيني، من خلال استحداث عملية لتسليم المسؤولية عن التدخلات بطريقة مرحلية وجزئية، مسترشداً بتقييمات القدرات.

<sup>18</sup> الأمم المتحدة في ملاوي. نوفمبر/تشرين الثاني 2022. *التقييم القطري المشترك*.

<sup>19</sup> حكومة ملاوي. *بناء نظم غذائية أكثر صحة واستدامة وإنصافاً من أجل ملاوي أفضل: المسارات الوطنية لتحويل النظم الغذائية لدعم خطة التنمية المستدامة لعام 2030*.

<sup>20</sup> Cardona Sosa, L.M وCaruso, G.D. 2022. *تقييم الفقر في ملاوي: استمرار الفقر في ملاوي - الصدمات المناخية، وانخفاض الإنتاجية الزراعية، والتحول الهيكلي البطيء*.

<sup>21</sup> السياسة المتكاملة لتحويل النظم الغذائية. 2021. *نهج تشخيصي شامل للنظم الغذائية بغية الاسترشاد به في صنع السياسات نحو اتباع نظم غذائية صحية ومستدامة للجميع*.

<sup>22</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. 2022. *التقرير للتصنيف المتكامل للمراحل الأمن الغذائي بشأن انعدام الأمن الغذائي المزمن في ملاوي - فبراير/شباط 2022*.

<sup>23</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. 2022. *التقرير للتصنيف المتكامل للمراحل الأمن الغذائي بشأن انعدام الأمن الغذائي المزمن في ملاوي - فبراير/شباط 2022*.

- 29- ويسلط تقرير المكتب القطري للبرنامج بشأن القدرة على الصمود لعام 2021 الضوء على المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول باعتبارها حجر الأساس في نهج البرنامج المتكامل، وقد كانت لها أثر واستدامة كبيرين، إذ شهد المزارعون من النساء والرجال تحسناً في الأمن الغذائي والتغذوي من خلال زيادة وتنويع الإنتاج والاستهلاك، وزيادات في الدخول من خلال مدخرات القرية. وكما اتضح وجود تحسن الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على إدارة المخاطر البيئية وتخفيف الصدمات المناخية.
- 30- وأشار تقييم ما بعد فيضانات عام 2022 إلى أن المجتمعات المحلية التي تنفذ الحزمة المتكاملة للبرنامج كانت أكثر قدرة على الصمود من غيرها في مواجهة العواصف. ولجأت الأسر المستفيدة إلى آليات تصدي أقل حدة في سلبيتها وتعافت بسرعة أكبر من غيرها، مما يعني أن مكاسب التنمية التي تحققت من حيث بناء القدرة على الصمود والحفاظ عليها لم تُفقد.
- 31- وقد أبرز تحول البرنامج إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية الآثار المضاعفة لهذا النهج. وقد ساهم في زيادة رأس المال البشري من خلال توفير المزيد من الوجبات المغذية التي دعمت زيادة معدلات الالتحاق بالمدارس والنجاح؛ وتحفيز الزراعة والاقتصادات المحلية من خلال الشراء المحلي للأغذية من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ وكان بمثابة منصة للمجتمعات لزيادة معارفها التغذوية. ويدعم التحول إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية جهود الحكومة للترويج لبرنامج تغذية مدرسية بالمنتجات المحلية يكون مملوكاً وطنياً.
- 32- إن البرنامج في وضع جيد لدعم الإجراءات الحكومية في مجال التغذية، ولا سيما بالنظر إلى النتائج التي تمخضت عنها المشروعات التجريبية الأخيرة على المستوى دون الوطني. كما أن البرنامج قادر على تضخيم أوجه التأزر بين القدرة على الصمود والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وأعمال الحماية الاجتماعية من أجل دعم تحسين التغذية.
- 33- وتُظهر تدخلات البرنامج في مجال القدرة على الصمود نتائج إيجابية فيما يتعلق بتحويل ديناميات القوة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين داخل الأسر والمجتمعات المحلية. وذكرت النساء أنهن يتمتعن بسلطة أكبر في اتخاذ القرار بشأن المسائل التي تؤثر على حياة الأسرة والمجتمع. وتشير المجتمعات المحلية التي تشارك في هذه التدخلات أيضاً إلى وجود عدد أكبر من النساء في الأدوار القيادية مقارنة بالوضع السائد قبل بدء المبادرات.
- 34- ويسلط برنامج الأمم المتحدة المشترك بشأن تعليم البنات الذي يعتبر فيه البرنامج الوكالة المنظمة، الضوء على إمكانية الحد من عدم المساواة بين الجنسين من خلال نهج متعدد الأوجه، ويظهر نجاح البرمجة المتكاملة في تقديم مجموعة كاملة من الدعم الصحي والتغذوي في المدارس.
- 35- وسيركز البرنامج على بناء نظم وطنية مستدامة تحت قيادة الحكومة. وسيتم توسيع نطاق التدخلات التي تربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على نحو مستدام بالأسواق وتقوي الجهات الفاعلة على طول سلاسل القيمة الغذائية من خلال نهج النظم الغذائية. وستستمر الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية في الاستفادة من خدمات سلسلة الإمداد المصممة لخلایا إدارة الكوارث الوطنية والوكالات الإنسانية والشركاء الآخرين.
- 36- وسيستخدم البرنامج معرفته بنظم إدارة معلومات الحماية الاجتماعية بما في ذلك السجلات الاجتماعية وآليات التعقيبات المجتمعية لتعزيز الروابط بين الحماية الاجتماعية وتغير المناخ وإدارة مخاطر الكوارث.
- 37- وسيجعل البرنامج الحماية أمراً مركزياً في تدخلاته، وسيعمم مبادئ الحماية لضمان أن تكون المجتمعات المحلية آمنة، وكريمة، ويمكن الوصول إليها ويقع تمكينها في جميع مراحل دورة البرنامج من أجل الحد من المخاطر المتعلقة بالحماية، وتجنب التسبب في الضرر، وضمان المساواة أمام السكان المتضررين من خلال آليات التعقيبات المجتمعية والمشاركة المجتمعية المنتظمة.
- 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى
- 38- تطمح البلاد، من خلال رؤية ملاوي لعام 2063، إلى أن تصبح "أمة غنية ومعتمدة على ذاتها بشكل شامل" بحلول عام 2063. ويسترشد العمل نحو هذا الطموح حالياً بخطة تنفيذ مدتها عشر سنوات للفترة 2021-2030، وتتمثل أهدافها في رفع ملاوي إلى مرتبة الدخل المتوسط الأدنى وتحقيق معظم أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030. وستساهم أنشطة البرنامج في تحقيق رؤية ملاوي من خلال الركيزة 1 من خطة التنفيذ ذات الصلة بشأن الإنتاجية الزراعية والتسويق التجاري، والعوامل التمكينية المتعلقة بتنمية رأس المال البشري، والبنية التحتية الاقتصادية والاستدامة البيئية. وتبنت الحكومة الاستراتيجية 3.0

من مبادرة توسيع نطاق التغذية. وقد قدم البرنامج وغيره من كيانات الأمم المتحدة الحكومة الدعم فيما يتعلق بوضع خطة عمل عالمية مع خريطة طريق عملية للتصدي لتقزم الأطفال.

39- وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية تماما مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2028، والذي يدعم خطة ملاوي التنفيذية للفترة 2021-2030 من خلال تركيز العمل على أربع ركائز: دعم النمو المستدام والمتنوع والشامل للجميع؛ وتعزيز حوكمة المؤسسات؛ وضمان الاستثمارات والحصائل المستدامة في تنمية رأس المال البشري؛ والتخفيف من تغير المناخ والتدهور البيئي ودعم تحويل الطاقة. وسيتم دعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال مجموعات عمل مشتركة تابعة لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وخطط العمل المصممة لزيادة أوجه التآزر والكفاءة.

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

40- أجرى البرنامج مشاورات مع الشركاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين، بما في ذلك الحكومة والجهات المانحة والشركاء المتعاونون وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني وجمعيات الأشخاص ذوي الإعاقة وشبكات الشباب والمستفيدين (بما في ذلك المنظمات النسائية) بهدف فهم أولوياتهم وتحديد الثغرات والفرص. وقد تقاسم البرنامج النهج الاستراتيجي المقترح للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين، إذ تلقى تعقيبات قيمة ساعدت على ضمان الاتفاق على الأهداف المشتركة والأولويات الاستراتيجية للبرنامج في ملاوي.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

41- استجابة للاحتياجات الغذائية والتغذية المتزايدة والآثار السلبية لتغير المناخ والانكماش الاقتصادي، سيعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء لتحديد وتنفيذ الأنشطة التي تبني قدرة الناس والمجتمعات المحلية على الصمود وتدعم تحول النظم الغذائية بطرائق تغير الحياة. واستجابة للصدمات التي تتجاوز قدرة الأسر على التكيف والاستيعاب، سيكتمل البرنامج المبادرات الحكومية وسيقدم المساعدة المنقذة للحياة إلى الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وغيرهم من المتضررين من الصدمات، بمن فيهم اللاجئين. وبالنظر إلى التأثير المتزايد لانعدام الأمن الغذائي على سكان المناطق الحضرية، سيستكشف البرنامج توفير الدعم المخصص في المناطق الحضرية، بما يتجاوز الاستجابة للأزمات.

42- وسيعطي البرنامج الأولوية للتحويلات القائمة على النقد. وسيشجع، مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى وشركاء التنمية، على استخدام نظم الحماية الاجتماعية الوطنية القائمة - مثل سجل المستفيدين الموحد - وعند الاقتضاء، الأنشطة التكميلية ("تحويلات نقدية إضافية") التي تربط التحويلات القائمة على النقد مباشرة بأنواع أخرى من الدعم تهدف إلى تلبية الاحتياجات قصيرة الأمد وتسريع الانتعاش وبناء القدرة على الصمود.

43- وستكون هذه الأنشطة التكميلية مرتبطة بالأنشطة المتعلقة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وستعمل في قطاعات أخرى بما في ذلك الإجراءات الاستباقية، والحد من مخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمياه، والصرف الصحي والنظافة الصحية بهدف بناء قدرة الفرد والمجتمع على الصمود وتعزيزها. وستركز الإجراءات الاستباقية التي تقلل الخسائر وتحافظ على القدرة على الصمود في مواجهة الصدمات على إدارة مخاطر المناخ، والتمويل المبتكر لمخاطره، وتعزيز القدرات المتعلقة بالإجراءات والاستجابات الاستباقية التي تقودها الحكومة. وتهدف المساعدة التقنية إلى تعزيز القدرات على المستويين الوطني ودون الوطني، وبناء المهارات والأدوات لدعم خطط التنمية الوطنية.

44- وستشمل الخطة الاستراتيجية القطرية تدخلات مراعية للتغذية وقابلة لإحداث تغييرات جنسانية ومراعية للنزاعات<sup>24</sup> وشاملة للقدرة على الصمود، وتنشئ الأصول وتوفر الخدمات المناخية وتدعم الزراعة الذكية مناخيا. وستشمل الأنشطة المتعلقة بزيادة الوصول إلى التمويل من خلال مدخرات القرى والتأمين على المحاصيل، وإدارة خسائر ما بعد الحصاد ودعم الأسواق

<sup>24</sup> يلتزم البرنامج بتوصيات لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي بشأن محور العمل الإنساني والتنمية والسلام.



الزراعية، مع زيادة الروابط بين المنتجين والأسواق المتنوعة والمستخدمين النهائيين بما في ذلك المدارس. وسيعمل البرنامج على تعزيز الشمول المالي من خلال الوسائل الرقمية، وسيدعو إلى تحسين الوصول إلى البيانات واستخدامها كوسيلة لزيادة الإمكانات الإنتاجية، والوصول إلى الأسواق، والقدرة على الصمود، والحصائل القابلة لإحداث تغييرات جنسانية.

45- وسيستخدم البرنامج نقاط قوته في توليد الأدلة وإدارة المعرفة لتزويد الحكومة بالدعم والبيانات من أجل الاستعداد للكوارث ووضع السياسات على نطاق أوسع. وسيضمن البرنامج أن خدمات سلسلة الإمداد التقنية التي تدعم الاستجابة لحالات الطوارئ في الوقت المناسب متاحة للحكومة والجهات الفاعلة المحلية. وسيتم تنفيذ هذا العمل بالشراكة مع الحكومة ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية ومراكز البحوث والقطاع الخاص وسيشمل الدعوة التي تهدف إلى زيادة الاستثمارات في البنية التحتية لسلاسل القيمة وشبكات التوزيع.

46- وسيكفل البرنامج، مع شركائه المتعاونين، حماية البيانات الشخصية المتعلقة بالمستفيدين ومعالجتها بأمان، وسوف يتتبع النتائج المتعلقة بالحماية، وإدماج الإعاقة، والمساءلة أمام السكان المتضررين، ومراعاة النزاعات.

47- وتشتمل نظرية التغيير الخاصة بالخطة الاستراتيجية القطرية على أربعة مسارات برنامجية توجه تصميم البرامج وتوليد الأدلة، وإطار للنتائج يحدد الروابط بين أنشطة ونواتج وحصائل الخطة الاستراتيجية القطرية ومساهماتها في تحقيق الأهداف المرجوة. وفيما يلي المسارات الأربعة:

- ◀ دعم الأشخاص والمجتمعات المتضررة من الأزمات بما يمكنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية بشكل أفضل واستعادة سبل كسب عيشهم؛
- ◀ تعزيز سبل كسب العيش المستدامة من خلال تحسين حالة التغذية والإنتاجية الزراعية ودعم السوق؛
- ◀ تعزيز النظم (القدرات الوطنية)؛
- ◀ تقديم الخدمات.

48- وستسترشد القرارات المتعلقة بالتركيز الجغرافي للأنشطة من خلال تحليل السياق على مختلف المستويات باستخدام النهج الثلاثي المحاور". وركزت الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة على أكثر المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الواقعة في المنطقة الجنوبية من البلاد. وستمنح الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة الأولوية للمناطق نفسها مع ترك مجال للتوسع.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: يمكن للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في ملاوي، بمن فيهم اللاجئون المتضررون من الصدمات، تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية على مدار العام**

49- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية المنقذة للحياة، وستكون في الغالب من خلال التحويلات القائمة على النقد وموجهة إلى الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد والمتضررين من الصدمات واللاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وطالبي اللجوء والسكان في المجتمعات المضيفة. وسيتم تقديم المساعدة على قدم المساواة إلى النساء، والبنات، والأولاد، والرجال. وسيتم تقديم مساعدة "تكميلية" لتعزيز التنوع الغذائي والوقاية من سوء التغذية الحاد، حيثما كان ذلك ممكناً. وسيدمج البرنامج، عند الاقتضاء، الأنشطة التكميلية والتحويلات القائمة على النقد بطرق تعزز الاعتماد على الذات، باتباع نهج محور العمل الإنساني والتنمية.

50- وستتبع النهج الاستباقية عند الاقتضاء لدعم التمويل المستدام للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات وحماية مكاسب القدرة على الصمود على الأمد الطويل، ولا سيما تلك المرتبطة باستخدام النظم الغذائية والممارسات الزراعية المراعية للمناخ. وتشمل هذه الأساليب دعم النظم الوطنية المشاركة في الإجراءات الاستباقية التي تقودها الحكومة.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

51- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

## مجال التركيز

52- تركز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية على الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

53- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الخطط والأولويات الوطنية بما في ذلك خطط الطوارئ للأخطار المتعددة والخطط الوطنية للاستجابة لحالات الطوارئ، وسياسات الحماية الاجتماعية الوطنية، وسجل المستفيدين الموحد، والإطار الشامل للاستجابة للاجئين.

### النواتج المتوقعة

54- سيسهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 1-1: حصول السكان المتضررين من الصدمات المتعلقة بالمناخ والصدمات الأخرى على الغذاء المغذي ودعم سبل كسب العيش لتلبية احتياجاتهم العاجلة، وتمكين الانتعاش وحماية مكاسب القدرة على الصمود على الأمد الطويل حيثما أمكن ذلك.

الناتج 2-1: يتمتع اللاجئون وطالبو اللجوء والمجتمعات المضيفة بإمكانية الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية والخدمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة وزيادة اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير المساعدة الغذائية والتغذية ودعم سبل كسب العيش للسكان تحسباً للصدمات الموسمية أو الصدمات الأخرى والاستجابة لها، والاستفادة من نظم الحماية الاجتماعية الوطنية حيثما أمكن ذلك.

55- سيقدم البرنامج، بالتنسيق مع الحكومة والشركاء الآخرين، الأغذية والتحويلات القائمة على النقد في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد من خلال نهج هادف يستجيب للاحتياجات الناجمة عن مواسم الجفاف والفيضانات، مع إعطاء الأولوية لاستخدام نظم الحماية الاجتماعية الوطنية القائمة التي تستجيب للصدمات. وحيثما أمكن، سيتم استخدام التحويلات المشروطة ("تحويلات نقدية إضافية") لدعم أنشطة إنشاء الأصول مثل التحريج وإعادة تأهيل الآبار والتسميد.

56- وحيثما يكون ممكناً، ستكون التحويلات غير المشروطة مصحوبة بأنشطة تكميلية مما يخلق روابط مع الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية وزيادة الاعتماد على الذات. وستزيد رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الوعي بشأن تغير المناخ؛ والممارسات المجتمعية المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث؛ واستهلاك الأغذية المتنوعة والغنية بالمغذيات؛ وقضايا المياه والصرف الصحي والنظافة وستتضمن رسائل التحول الجنساني.

57- وسيعزز البرنامج النظم المنسقة للاستهداف والتسجيل والتنفيذ والرصد المراعي للمنظور الجنساني وسيعزز الكفاءة في إدارة التحويلات. وحيثما أمكن، سيتم توفير مبالغ نقدية إضافية للوقاية من سوء التغذية وتعزيز سلوكيات العناية بالصحة مع تعزيز الأسواق المحلية أيضاً.

58- وسيدعم البرنامج تعزيز البرامج والنظم الحكومية لاستجابات المساعدة الغذائية في المناطق الريفية والحضرية. وستدعم الروابط المتعلقة بالحصيلتين 3 و4 للخطة الاستراتيجية القطرية دمج الأدوات الإنسانية وتمويل المخاطر في استراتيجية تصنيف المخاطر الحكومية في طبقات، واستكمال تمويل مخاطر الكوارث، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ونظم الحماية الاجتماعية.

59- وبالتنسيق مع الأنشطة في إطار الحصيلتين 4 و5 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيطبق البرنامج خبرته الوطنية والمؤسسية في الإجراءات الاستباقية، والنهج المراعية للتغذية والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات مع تقديم الخدمات عند الطلب والدعم التقني لتعزيز قدرة سلسلة الإمداد.

النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية والخدمات ودعم سبل كسب العيش للاجئين وطالبي اللجوء والمجتمعات المضيفة.

- 60- سيواصل البرنامج تزويد اللاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي و طالبي اللجوء والمجتمعات المستهدفة بالمساعدة الغذائية غير المشروطة التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. وستكون رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي والتحويلات المشروطة المستهدفة التي تهدف إلى زيادة قدرة اللاجئين على الاعتماد على الذات مصحوبة بمبادرات تنويع سبل كسب العيش والتدريب على المهارات وزيادة الوصول إلى الخدمات المالية، مع مراعاة الاحتياجات المحددة المتعلقة بالمنظور الجنساني والحماية.
- 61- وسيسعى البرنامج، من خلال اتباع نهج قائم على الأدلة، إلى تحسين وصول اللاجئين إلى الطاقة النظيفة وتخفيف التحديات البيئية - ولا سيما إزالة الغابات بسبب الاعتماد على الفحم في المخيمات - من خلال العمل مع الشركاء، وتقديم الدعم التقني وربط هذا النشاط بالحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.
- 62- وستشمل تدخلات البرنامج المجتمعات المضيفة وتولي الاهتمام لمسألة مراعاة النزاعات من أجل تعزيز التماسك الاجتماعي والتعايش السلمي بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة. وستتم معالجة الشواغل المتعلقة بالحماية من خلال التقييم المستمر للمخاطر، وتدريب موظفي البرنامج والشركاء وتوعية جميع الشركاء والمستفيدين بشأن منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين.

#### الشراكات

- 63- سيعمل البرنامج مع الحكومة، ولا سيما الإدارة المسؤولة عن إدارة الكوارث وعدد من كيانات الأمم المتحدة الأخرى، وبشكل خاص، مكتب المنسق المقيم للأمم المتحدة، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)؛ والمنظمات غير الحكومية الشريكة فيما يتعلق بتصميم خطط الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وتنفيذها. وسيواصل البرنامج، من خلال العمل مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، والوزارة المسؤولة عن الأمن الداخلي والشركاء من المنظمات غير الحكومية، الدعوة إلى حلول طويلة الأمد للاجئين والتنفيذ الكامل للإطار الشامل للاستجابة للاجئين.

#### الافتراضات

- 64- يواصل البرنامج تقديم الدعم المتعلق بموسم الجذب، متحولاً إلى عمليات نقل أكثر مشروطة. ومن المتوقع حدوث صدمة مناخية واحدة على الأقل أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، بالنظر إلى حدوث خمس صدمات رئيسية في العقد الماضي.
- 65- وتواصل الحكومة قيادة الاستجابة الوطنية للأزمات وتعزز بشكل تدريجي قدرتها على تلبية الاحتياجات بالكامل؛ وستكون المساعدة الخارجية مطلوبة عندما تتجاوز المتطلبات الإنسانية القدرات المحلية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 66- سيعمل البرنامج والحكومة على زيادة الموارد المحلية للاستجابة الوطنية للأزمات من خلال آليات تمويل مناخي أخضر جديدة وإجراءات استباقية ولتعزيز نقل المخاطر.
- 67- ويهدف البرنامج إلى تعزيز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية والقدرات دون الوطنية والوطنية على امتصاص الضغوط والصدمات من خلال تحسين القدرة على الصمود والتكيف وآليات الاستجابة للأزمات لتنويع الدعم المقدم للأسر بما يتجاوز برامج الحماية الاجتماعية.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين حصائل التغذية والصحة والتعليم لسكان المستفيدين من أجل تعزيز تنمية رأس المال البشري بما يتماشى مع الأهداف الوطنية بحلول عام 2028.**

- 68- سيدعم البرنامج الحكومة في معالجة الأسباب الجذرية لسوء التغذية وتعزيز الوصول إلى تعليم جيد النوعية ونماء الطفولة المبكرة كأساس لتنمية رأس المال البشري.
- 69- وسيواصل البرنامج الترويج لنهج دورة الحياة لمعالجة سوء التغذية، مع التركيز على أول 8 000 يوم من الحياة وما بعدها وإقامة روابط بين التغذية وسبل كسب العيش من خلال إجراءات متكاملة. وسيركز البرنامج على بناء قدرة الحكومة على تصميم وتنفيذ برامج للصحة المدرسية والتغذية تكون مراعية للمساواة بين الجنسين على مستوى المجتمع المحلي.

70- وستوفر المدارس منصة لتعزيز تقديم التدخلات التغذوية، مع التركيز على تعزيز مهارات الشباب. وسيواصل البرنامج العمل مع الحكومة، وتقديم التوجيه التقني الاستراتيجي والقائم على الأدلة، مثل حصائل دراسات القيمة مقابل المال المقدمة من التحالف العالمي للوجبات المدرسية، ودعم وضع السياسات والاستراتيجيات أو استعراضها.

### الخصيلة الاستراتيجية للبرنامج

71- تتواءم الخصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الخصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

### مجال التركيز

72- تركز الخصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية على الأسباب الجذرية.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

73- تتواءم الخصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 1 لخطة ملاوي بشأن التنفيذ للفترة 2021-2030، فيما يتعلق بالإنتاجية الزراعية والتسويق التجاري، والعامل التمكيني المتعلق برأس المال البشري. وتتواءم أيضا مع سياسة التغذية الوطنية المتعددة القطاعات والخطة الاستراتيجية، وخطة الاستثمار الوطنية لقطاع التعليم، والخطة الاستراتيجية الوطنية للنماء المتكامل للطفولة المبكرة، وخطة الاستثمار الزراعي الوطنية، وبرنامج ملاوي الوطني الثاني للدعم الاجتماعي.

### النواتج المتوقعة

74- سيسهم الناتجان التاليان في تحقيق الخصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 3-1: يستفيد الأشخاص في ملاوي، ولا سيما الفئات الضعيفة من الناحية التغذوية، من البرامج التي تعمل على الوقاية من سوء التغذية وتديره وتحسن الأنماط الغذائية.
- ◀ الناتج 4-1: يحصل أطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية على حزم الصحة المدرسية والتغذية المتكاملة التي تعزز حصائل التعليم والتغذية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تعزيز ممارسات التغذية المثلى وتقوية الشراكات مع الجهات الفاعلة في النظام الغذائي لزيادة توافر أغذية متنوعة غنية بالمغذيات واستخدامها.

75- سيواصل البرنامج دعم الحكومة في منع وإدارة العبء الثلاثي لسوء التغذية، ولا سيما بين الأطفال دون سن الثانية، الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمراهقين والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية.

76- وفيما يتعلق بالنشاط 1، سيوفر البرنامج تحويلات تستجيب للصدمات وتساعد على بناء القدرة على الصمود. وفيما يتصل بالحصائل 1 و2 و4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج الدعم التقني لتعزيز النظم الوطنية ودون الوطنية لتقديم خدمات تغذوية فعالة ومراعية للتغذية. وسيشمل ذلك العمل تواصل استخدام رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وإنشاء الأصول بهدف منع سوء التغذية وإدارتها وتحسين النظم الغذائية. وسيهدف البرنامج إلى جمع الأدلة وتوثيق الدروس المستفادة بشأن النهج القائمة على الغذاء للوقاية من سوء التغذية وإدارته.

النشاط 4: تشجيع توفير وجبات آمنة ومغذية ومتنوعة لأطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية، يتم تقديمها في بيئة متكاملة وشاملة ومستجيبة للمساواة بين الجنسين ومرتبطة بالإنتاج المحلي والأسواق المحلية.

77- يدعم هذا النشاط التوسع في تدخلات الصحة المدرسية والتغذية من خلال مساري عمل رئيسيين: تقديم الدعم التقني للحكومة لتنسيق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، والتنفيذ المباشر والتوسع في إطار التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

78- وستركز تنمية قدرات الحكومة على توليد الأدلة، والدعم التقني، والدعوة، والتنسيق المتعدد القطاعات لبرنامج التغذية المدرسية الوطني. وسيعزز ذلك نقل برامج البرنامج والشركاء إلى الملكية الوطنية.

- 79- وسيقدم البرنامج تحويلات نقدية للمدارس الابتدائية ومراكز إنماء الطفولة المبكرة لتوسيع نطاق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والمساهمة في تحسين حصائل التعلم التأسيسي. وسيُتلقى الأطفال وجبات آمنة ومغذية ومتنوعة يتم الحصول عليها مباشرة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مما سيعزز أيضا الوصول إلى الأسواق وتحسين سبل كسب العيش في المجتمعات المحيطة. ويرتبط هذا النشاط بالنشاط 5 من الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، بشأن تعزيز التدخلات المتعلقة بالإمداد بالنسبة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة - مع التركيز على كمية الأغذية وسلامتها، وتجهيزها وجودتها - وحلول الطاقة المبتكرة للمدارس. وسيتم أيضا استخدام النموذج كمنصة لتقديم التدخلات الأخرى المراعية للتغذية.
- 80- وفيما يتعلق بالنشاط 4 من الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج التوسع الأفقي في الحصص الغذائية المنزلية والمساعدات العينية أو التحويلات القائمة على النقد بهدف تنظيم الحضور إلى المدارس كجزء من جهود الاستجابة لحالات الطوارئ.

#### الشراكات

- 81- الشريكان الرئيسيان للبرنامج في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هما الإدارة المعنية بالتغذية وفيروس نقص المناعة البشرية والإيدز في وزارة الصحة، ووزارة التعليم. ويشمل الشركاء أيضا الوزارات المسؤولة عن الزراعة والشؤون الجنسانية والتنمية المجتمعية والرعاية الاجتماعية والحكومة المحلية. وسيستمر التنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما مع صندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة في ما يتعلق ببرنامج الأمم المتحدة المشترك لتعليم البنات.

#### الافتراضات

- 82- تستطيع الحكومة تخصيص نسبة 15-20 في المائة من الإنفاق الوطني و4-6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لتمويل التعليم، مع تعبئة موارد من الميزانية الوطنية من أجل التغذية.
- 83- وتحافظ الحكومة على التزامها بنهج متعدد القطاعات، يدمج التدخلات المتعلقة بالتغذية في خطط التنمية الوطنية ودون الوطنية الرئيسية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 84- ستكون الخطة التشغيلية للتغذية المدرسية التي تتضمن خريطة طريق واضحة وأهدافا للتسليم التدريجي مصحوبة بأعمال دعوة وتستند إلى التزام الحكومة المالي ودعم الجهات المانحة الأخرى، مع الاعتراف بالقيود القائمة والمتوقعة بشأن الميزانية. كما سيدعم البرنامج الحكومة في وضع نماذج بديلة للتغذية المدرسية بمشاركة مجتمعية قوية.
- 85- وسيستخدم البرنامج حصائل عملية نهج النظم لتحسين نتائج التعليم المقرر إجراؤها في عام 2023 للإبلاغ عن التحسينات في مجال التغذية المدرسية والمساهمة في مناقشات تسليم المسؤولية.
- 86- وسيواصل البرنامج دعم تعزيز قدرات الجهات الفاعلة في مجالي التغذية والتعليم بهدف زيادة معارفها ومهاراتها التقنية في مجال تقديم خدمات التغذية والتعليم، مع الاعتراف بأن التسليم الكامل للمسؤولية غير واقعي خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع الأشخاص في ملاوي، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، بسبل كسب عيش أفضل وأكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ ومستدامة من خلال تحسين إدارة الموارد وتنمية المهارات والوصول إلى التمويل والأسواق بحلول عام 2028.**

- 87- سيستفيد البرنامج من حزمته المتكاملة بشأن القدرة على الصمود لنقل الأشخاص من الكفاف إلى سبل كسب العيش المتسمة بفائض الإنتاج، وتحسين قدرتهم على إنتاج أغذية أكثر تغذية وزيادة الوصول إلى الأسواق مع المساعدة في الوقت نفسه على الحد من التدهور البيئي واستعادة البيئات.

- 88- وسيعمل البرنامج، من خلال الحزمة المتكاملة بشأن القدرة على الصمود، على تشجيع ريادة الأعمال وتنويع سبل كسب العيش وتوليد الدخل، وبناء الفرص الاقتصادية والقدرة على الصمود في مواجهة الصدمات والضغوط مع تعزيز التغييرات في القيمة الغذائية مثل اللوبيا والأرز والسمسم، المرتبطة بالتغذية المدرسية وغيرها من الأسواق.
- 89- وسيستخدم البرنامج نهجه الذي يركز على الناس والمجتمعات المحلية لزيادة الوعي فيما يتعلق بتدخلات الحد من مخاطر المناخ والتكيف معها والتخفيف من حدتها، ولتحديد قدرات المجتمعات المحلية والأسر والأفراد التي تمكنهم من الاعتماد على الذات وتجعلهم قادرين على الصمود في وجه تغير المناخ.
- 90- وستُصمَّم البرمجة بحيث تراعي الظروف المتنوعة للنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة. وسيتم دعم ذلك من خلال الحماية المستمرة والتقييمات الأخرى، وحيثما أمكن، ربطها بالشراقات الرسمية مع منظمات المجتمع المدني للنساء والشباب.
- 91- ولتخفيف المخاطر المرتبطة بالخسائر الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الناجمة عن المناخ، سيواصل البرنامج تعزيز قدرة الحكومة على توليد ونشر واستخدام المعلومات المناخية؛ والعمل الاستباقي والمبكر؛ وتوفير الخدمات المناخية؛ وتعزيز الممارسات الزراعية الجيدة.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 92- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة.

### مجال التركيز

- 93- تركز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 94- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 1 لخطة ملاوي بشأن التنفيذ للفترة 2021-2030، فيما يتعلق بالإنتاجية الزراعية والتسويق التجاري، ولا سيما مجالات التركيز المتعلقة بالتنوع الزراعي، وتنمية الري، والمزارع الثابتة، والمدخلات الزراعية، والميكنة الزراعية، والأسواق المنظمة والبحوث، والابتكار والنشر. وترتكز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الزراعة وتتواءم مع عامل التمكين المتعلق بالاستدامة البيئية المنصوص عليه في خطة ملاوي بشأن التنفيذ للفترة 2021-2030.

### النواتج المتوقعة

- 95- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:
- الناتج 5-1: تستفيد الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة من الأصول المحسنة والمساعدة المشروطة التي تزيد من قدرتها على الصمود أمام الصدمات المناخية وتحسن أمنها الغذائي والتغذوي.
  - الناتج 5-2: تتمتع الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك النساء والشباب والفئات الضعيفة الأخرى، بمهارات وقدرات وإمكانية وصول متزايدة إلى الخدمات المالية وتخفيف المخاطر وخدمات المناخ من أجل تحسين سبل كسب العيش المستدامة والذكية مناخياً.
  - الناتج 5-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض التسويقية المتنوعة، والحد من خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق.

### الأنشطة الرئيسية

- النشاط 5: تقديم حزمة متكاملة من أنشطة دعم بناء القدرة على الصمود وسبل كسب العيش المراعية للمناخ والتغذية إلى الأسر والمجتمعات المحلية، ولا سيما المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة.

- 96- سيظل تكوين الأصول من خلال أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول يمثل حجر الزاوية في حزمة البرنامج المتكاملة. وسيدعم البرنامج أيضا تنويع سبل كسب العيش من خلال إدراج إنتاج أغذية محلية مغذية في الحزمة بهدف زيادة دخل أسر أصحاب الحيازات الصغيرة وتخفيف المخاطر من خلال البستنة وتربية الماشية وتربية الأحياء المائية وتجهيز الأغذية على نطاق صغير وإضافة القيمة. ويرتبط هذا النشاط بالحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، إذ سيعزز توافر الأغذية المغذية من أجل تعزيز التنوع الغذائي.
- 97- وسيدعو البرنامج إلى تعزيز السياسات الوطنية، مع الاعتراف بأن تنفيذ بعض عناصر تغيير السياسات خارج نطاق البرنامج. وسيواصل البرنامج، جنبا إلى جنب مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها، دعم تعزيز السياسات المتعلقة بنظم حيازة الأراضي. وسيدعو أيضا إلى إضفاء الطابع المؤسسي على مكونات النهج الثلاثي<sup>25</sup> مع الوزارة المسؤولة عن الحكومة المحلية.
- 98- وسيقوم البرنامج بتوسيع نطاق المساعدة المقدمة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجمعين، وتقديم الدعم المالي والتقني الهادف إلى تحسين ممارسات إدارة ما بعد الحصاد، وتعزيز الوصول إلى نظم إدارة المعلومات الأفضل التي تعمل على تحسين الوعي بشأن أفضل الممارسات في مجال الزراعة، ودعم الخدمات المناخية (بما في ذلك نظم الإنذار المبكر) وتحسين الوصول إلى الأسواق من خلال روابط للمدارس المشاركة في برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- 99- وسيفلل البرنامج، مع شركائه، خسائر ما بعد الحصاد من خلال تعزيز مرافق التخزين الريفية، ودعم تقديم التدريب على إضافة القيمة من خلال الأساليب والتكنولوجيات المستدامة، والمساعدة في تعزيز السياسات والنظم الوطنية التي تسهل الوصول إلى الأسواق التي تعمل بشكل جيد.
- 100- وسيقوم البرنامج بتوسيع نطاق المعرفة المالية، ورقمنة عمليات الادخار والقروض، وتنمية مهارات الأعمال، والوصول إلى الائتمان والنظم المصرفية الرسمية من خلال آليات تمويل مبتكرة، بما في ذلك التمويل المختلط.<sup>26</sup>
- 101- وستتناول النهج الذي يؤدي إلى تحول في المنظور الجنساني، الحواجز التي تحول دون مشاركة المرأة، ويقلل من عبء العمل غير المأجور الذي تتحمله المرأة، ويعزز فعالية تعزيز قدرات الشباب والنساء وغيرهم من الفئات المستهدفة.
- 102- وفيما يرتبط بالأنشطة 3 و4 و5 و6 و7، سيتم توسيع نطاق رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لزيادة الوعي بتغيير المناخ؛ والممارسات المجتمعية المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث؛ واستهلاك الأغذية المتنوعة والغنية بالمغذيات؛ وقضايا المياه والصرف الصحي والنظافة؛ وعدم المساواة بين الجنسين؛ وتمكين المرأة. وسيتم تصميم رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي مع آليات الاتصال الحالية واحتياجات الأشخاص المتنوعة.
- 103- وسيسهل البرنامج إقامة الشراكات والصلات الأخرى بين المجتمعات المحلية المستهدفة وكيانات القطاع الخاص، ولا سيما المؤسسات المالية، بهدف تحفيز توفير منتجات تمويل مستدامة أرخص.

### الشراكات

- 104- سيواصل البرنامج إقامة شراكات مع الحكومة على جميع المستويات وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، وبشكل خاص، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي؛ والمنظمات غير الحكومية وشركاء التنمية الآخرين لزيادة سبل كسب العيش المستدامة الذكية مناخيا وفرص الوصول إلى السوق للأشخاص والمجتمعات المستهدفة. وسيواصل البرنامج إقامة شراكات مع القطاع الخاص والأوساط الأكاديمية وسيستخدم آليات تمويل مبتكرة.

<sup>25</sup> يتضمن النهج الثلاثي تحليلا للسياق المتكامل على المستوى الوطني بهدف تحديد الاستراتيجيات البرامجية الأكثر ملاءمة في مناطق جغرافية محددة؛ وبرنامج سبل كسب العيش الموسمية على المستوى دون الوطني؛ والتخطيط المجتمعي التشاركي على المستوى المحلي.

<sup>26</sup> تقوم مبادرة SheCan التابعة للبرنامج، والتي تعمل بالتعاون مع برنامج معجل الابتكار التابع للبرنامج، على ربط مجموعات ادخار المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بمؤسسات التمويل الصغير (البالغ الصغر) التي تقدم قروضا منخفضة التكلفة.

105- وسييسخ **البرنامج** آليات التمويل لتيسير حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على التمويل ومساعدتهم على زيادة استثماراتهم. وسيعزز **البرنامج** شراكاته مع المتعهدين من أجل زيادة وصول المزارعين إلى أسواق زراعية مجدية. وسيستكشف **البرنامج** أيضا فرص أسواق التصدير لأصحاب الحيازات الصغيرة، بالتعاون مع الوزارات المناسبة.

#### الافتراضات

106- هناك استعداد لمعالجة القضايا الأساسية المتعلقة بالحصول على الأراضي والالتزام بالممارسات الزراعية الجيدة على جميع المستويات.

107- وتظل المجتمعات المحلية والمزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة على استعداد لاستثمار الوقت والعمالة والمال في تدخلات بناء القدرة على الصمود دون حوافز التحويلات القائمة على النقد.

108- وتدرك الجهات الفاعلة المالية والتأمينية والقيمة وسلسلة الإمداد الفجوات في قدراتها وتلتزم بالاستثمار في تطوير قطاعات الأعمال الخاصة بها وتبادل معلومات السوق.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

109- سيشرح **البرنامج** على زيادة ملكية الحكومة من خلال دعم الإدماج التدريجي لأنشطته في البرامج الوطنية القائمة. ويتمثل نهج **البرنامج** فيما يتعلق بالتحول في المجتمعات التي تتمتع بالأمن الغذائي في التخلص التدريجي من استخدام التحويلات القائمة على النقد ومواصلة تقديم الدعم التقني لتعزيز استدامة الاستثمارات والمكاسب المحققة. وفي بداية تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، سيستمر حوالي 25 في المائة من الأسر المشاركة في تلقي التحويلات، والتي من المتوقع أن تخرج منها على مدى ثلاث سنوات. وسيوفر التقييم المخطط لبرنامج القدرة على الصمود المتكامل أدلة على أثره ويوجه تنفيذ استراتيجية الانتقال.

110- وسيواصل **البرنامج** إعطاء الأولوية للتحول فيما يتعلق بدوره من المنفذ المباشر إلى المُمكن، والعمل مع الحكومة لمواصلة دمج استراتيجيات وبرامج القدرة على الصمود المستجيبة للصدمات في خطط التنمية الوطنية.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية في ملاوي على تصميم وتنفيذ سياسات وبرامج للنظم الغذائية والصحية المستدامة فضلا عن الأمن الغذائي والتغذوي بحلول عام 2028.**

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

111- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

#### مجال التركيز

112- تركز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

113- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع عامل التمكين المتعلق بالبنية التحتية الاقتصادية في خطة ملاوي بشأن التنفيذ للفترة 2021-2030. وهي تتواءم أيضا مع الحصائل 1 و2 و3 للخطة الاستراتيجية القطرية، والسياسة الوطنية المتكاملة التحويلية للنظم الغذائية، وخطة التحول الرئيسية لسلسلة الإمداد التابعة لوزارة الصحة.

#### النواتج المتوقعة

114- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 6-1: تستفيد الجهات الفاعلة الوطنية من قدرات سلسلة الإمداد المعززة التي تهدف إلى تعزيز النظم الوطنية وتحسين الفعالية التشغيلية.

الناتج 7-1: زيادة قدرة حكومة ملاوي على رصد المخاطر، وإجراء تقييمات الأمن الغذائي وتحليلاته، وتوليد بيانات السوق وتجهيزها، والتي تسترشد بها السياسات والبرامج الوطنية القائمة على الأدلة.



الناتج 7-2: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج القائمة على الأدلة، والمساهمة في تحقيق القضاء على الجوع.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير الدعم التقني للجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية لنظم غذائية قادرة على الصمود والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها ونظم الصحة وسلاسل الإمداد.

115- سيضطلع البرنامج بأنشطة هادفة مع الحكومة والجهات الفاعلة الوطنية الأخرى بهدف تعزيز النظم الغذائية وسلاسل القيمة، ودعم تطوير العناصر الرئيسية في النظام الوطني لسلاسل الإمداد، وتعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية وقدرات الاستجابة من منظور إدارة سلاسل الإمداد، ودعم البنية التحتية المحسنة لسلاسل الإمداد الحكومية.

116- وسيعمل البرنامج أيضا مع الجهات الفاعلة الوطنية والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لدعم الشراء المستدام للأغذية وزيادة الوصول إلى الأسواق، مع التركيز أيضا على تعزيز سلامة الأغذية وجودتها وتقليل خسائر ما بعد الحصاد. وتتمتع ملاوي من خلال استراتيجية شراء الأغذية المحلية والإقليمية، بفرص لتصبح مركزا إقليميا رئيسيا لتوريد البقول والذرة والأرز والمحاصيل النقدية الأخرى مثل السمسم. وملاوي هي بلد مصدر للمرفق العالمي لإدارة السلع التابع للبرنامج في الجنوب الأفريقي.

117- وسيجري البرنامج عملا مشتركا مع الحكومة والشركاء الرئيسيين من الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والهيئات الأكاديمية والقطاع الخاص لمعالجة القضايا التي تؤثر على إنتاج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ووصولهم إلى الأسواق، بما في ذلك تلك المتعلقة بالجودة، وخسائر ما بعد الحصاد، والمدخلات والتدريب.

118- وسينفذ البرنامج، من خلال التعاون مع وزارة الصحة والجهات الفاعلة الرئيسية الأخرى في مجال الصحة، إجراءات تعزيز النظم التي تشمل تخطيط سلاسل الإمداد، وتصور البيانات، وتوفير التدريب والمساعدة التقنية التي تهدف إلى التصدي للتحديات النظامية. وسيعمل البرنامج مع الحكومة وشركاء سلاسل الإمداد الآخرين لتعزيز قدرة سلاسل الإمداد المتعلقة بالصحة العامة داخل البلد على الصمود، وزيادة فعالية الاستعداد لحالات الطوارئ الصحية الوطنية والاستجابة لها.

النشاط 7: توفير الخبرة التقنية والنظم والقدرات المستهدفة للجهات الفاعلة الوطنية والمحلية المشاركة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي، والحماية الاجتماعية، والتعليم، والصحة، وإدارة مخاطر الكوارث، والعمل الاستباقي، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بهدف بناء نظم وطنية بقيادة الحكومة متسمة بالاستدامة وقابلة للتوسع.

119- سيعزز البرنامج قدرة الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيستخدم نظم الحماية الاجتماعية الوطنية القائمة لتعزيز القدرة على الصمود وحصائل التغذية للأفراد والمجتمعات المحلية في مواجهة الصدمات، بما في ذلك الحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأسر التي لديها أطفال صغار. وسيدعو البرنامج إلى دمج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في القدرات والنظم الحكومية.

120- وسيدعم البرنامج تعزيز قدرات الحكومة في مجال تقييم الأمن الغذائي وتحليله على المستويين الوطني ودون الوطني من خلال العمل مع لجنة تقييم الضعف في ملاوي التي تقودها الحكومة. وسيدعم البرنامج أيضا نظام معلومات السوق الزراعية من خلال العمل مع وزارة الزراعة.

121- وسينفذ البرنامج من تعاونه القوي مع المؤسسات العالمية في مجال استخدام برمجيات نظام المعلومات الجغرافية وتطبيقات قواعد البيانات الجغرافية لرسم الخرائط وسيستخدم نظاما ساتليا يوفر صورا عالية الاستبانة بترددات عالية لتعزيز قدرة الحكومة على رصد الأخطار لأغراض الإنذار المبكر، والاستعداد والاستجابة.

### الشراكات

122- سيقدم البرنامج شراكات مع الحكومة، وكيانات الأمم المتحدة، بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واليونيسف، ومنظمة الصحة العالمية؛ والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية والمؤسسات الأكاديمية والقطاع الخاص والهيئات الأخرى لتطوير قدرة الحكومة على تنمية وإدارة نظم مستدامة للأغذية والصحة.

## الافتراضات

123- تخصص الحكومة موارد مالية وبشرية كافية، يكملها تمويل خارجي لضمان تنفيذ النظم والقدرات المحسنة.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

124- سيكفل البرنامج، مع استمرار تحوله الاستراتيجي فيما يتعلق بدوره من منفذ إلى ممكن، الاستدامة والملكية الوطنية لتعزيز القدرات من خلال تحليل الأولويات والفجوات والاحتياجات بالتنسيق الوثيق مع الحكومة والشركاء الآخرين.

**الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين قدرة الحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي في ملاوي على الوصول إلى لوجستيات وخدمات سلسلة الإمداد المبتكرة والفعالة والمتسمة بالكفاءة من حيث التكلفة على مدار العام.**

125- يقدم البرنامج خدمات قيمة للشركاء في مجالات النقل واللوجستيات والمشتريات والإدارة والبنية التحتية والحلول الرقمية والاتصالات وتحليل البيانات. وسيتم تعزيز هذه الخدمات وإتاحتها عند الطلب لزيادة القدرة الوطنية ودعم المجتمع الإنساني والإنمائي.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

126- تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج.

### مجال التركيز

127- مجال تركيز الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

128- تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع العوامل التمكينية المتعلقة بالبنية التحتية الاقتصادية الواردة في خطة ملاوي بشأن التنفيذ للفترة 2021-2030، ومع خطط الطوارئ الوطنية لمواجهة المخاطر المتعددة والاستجابة لحالات الطوارئ، والحماية الاجتماعية المراعية للصدمات، وخطط الدعم الاجتماعي، والخطط الوطنية الأخرى.

### النواتج المتوقعة

129- سيسهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 8-1: تستفيد الحكومة والجهات الفاعلة في المجال الإنساني من خدمات مجموعة اللوجستيات التي تقدم المساعدة المنقذة للحياة للسكان المتضررين.

الناتج 9-1: تتمتع الحكومة والجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي بإمكانية الوصول إلى خدمات فعالة وكفؤة عند الطلب مما يزيد من قدرتها على ضمان تدخلات أكثر فعالية وكفاءة.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 8: تقديم الخدمات من خلال مجموعة اللوجستيات إلى الوكالة الوطنية لإدارة الكوارث والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي لتعزيز التنسيق اللوجستي وإدارة سلسلة الإمداد.

130- سيتم تنشيط مجموعة اللوجستيات الوطنية التي تشترك في رئاستها وزارة النقل والبرنامج، عند الحاجة، وستوفر خدمات التنسيق وإدارة المعلومات وتيسر توفير الخدمات اللوجستية المشتركة للشركاء. وسيواصل البرنامج، من خلال المجموعة، دعم الحكومة والجهات الفاعلة الرئيسية بالخبرات والأصول في مجال اللوجستيات وسلسلة الإمداد، عند الاقتضاء وعلى أساس التمويل.

النشاط 9: توفير الوصول الفعال والكفء إلى الخدمات عند الطلب للحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من أجل زيادة قدراتها على ضمان تدخلات أكثر فعالية وكفاءة.

- 131- سيقدم البرنامج للجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية خدمات حسب الطلب بما في ذلك خدمات سلسلة الإمداد واللوجستيات والمشتريات والخدمات التقنية الأخرى. وسيتم تقديم الخدمات على أساس الاسترداد الكامل للتكاليف.
- 132- وسيظل البرنامج مزودا رئيسيا لخدمات الممرات للعمليات الإنسانية في المنطقة. وسيواصل إشراك موردي الأغذية المحليين ومقدمي الخدمات اللوجستية، وتحفيز الأسواق والاقتصادات المحلية.

#### الشراكات

- 133- سيقدم البرنامج شراكات مع إدارة شؤون إدارة الكوارث، والوكالة الوطنية للاحتياطي الغذائي، والوزارات المسؤولة عن الزراعة والنقل والأشغال العامة والصحة، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية، ومشغلي المستودعات في القطاع الخاص، وشركات النقل والعاملين في مجال الخدمات اللوجستية.

#### الافتراضات

- 134- تسمح هياكل التنسيق القائمة بالتوفير الفعال للخدمات عند الطلب.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 135- سيساعد البرنامج في تعزيز القدرة التنسيقية للشركاء من خلال منصات التنسيق ومجموعات الأمن الغذائي واللوجستيات، مما يسمح للمنظمة بالتركيز على الرقابة.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

- 136- أثناء تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيستهدف البرنامج أكثر من 2.58 مليون مستفيد، 50.3 في المائة منهم من النساء والبنات و49.7 في المائة من الرجال والأولاد.

- 137- وفي إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية لأكثر من 354 000 من الملاويين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد، و44 000 من اللاجئين وطالبي اللجوء وغيرهم من الأشخاص الجديرين بالاهتمام، و1 600 من أفراد المجتمعات المضيفة، وذلك مع استكمال التدخلات المتعلقة بالتغذية رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتنمية المهارات والاعتماد على الذات. وسيسترشد التحليل القائم على الاحتياجات لمسار عمل الاستجابة للأزمات من خلال نقاط الضعف والتحليلات المستهدفة التي يتم إجراؤها بالتنسيق مع الحكومة والشركاء الآخرين الذين يستجيبون للخدمات، مع إجراء تدخلات للاجئين بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

- 138- وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيصل البرنامج إلى ما يقرب من 1.5 مليون بنت وولد من خلال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بينما من المتوقع أن يصل الدعم التغذوي المباشر إلى 9 450 شخصا خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

- 139- وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقوم البرنامج بتدريب ودعم أكثر من مليون شخص في مجال الممارسات الزراعية المحسنة، وممارسات إدارة ما بعد الحصاد، وزيادة المعرفة المالية والوصول إلى التمويل والأسواق.

- 140- وسيستند استهداف المتضررين من الأزمات وتدخلات القدرة على الصمود إلى الأدلة المستمدة من تقييمات الأمن الغذائي والتقييمات ذات الصلة مثل التقارير المتعلقة بانعدام الأمن الغذائي الحاد والمزمن الصادرة عن لجنة تقييم قابلية التأثر في ملاوي. وستعمل مدونات السلوك الموقعة مع قادة المجتمعات المحلية على تقليل أخطاء الإدراج والاستبعاد وتعزيز الاستهداف الشامل للجميع.

#### 2-4 التحويلات

- 141- سيتم اختيار طرائق التحويل على أساس الجدوى والملاءمة والكفاءة ومراعاة المساواة بين الجنسين وسلامة النساء والرجال والبنات والأولاد عند نقاط التجميع. وستشمل الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وتعزيز القدرات. ويجري البرنامج

استعراضات للأسعار، ووظائف السوق، والبنية التحتية ومقدمي الخدمات، وتفضيلات المستفيدين ومتطلبات الجهات المانحة، وتحليلات مفصلة للمخاطر ذات الصلة.

142- وفي إطار النشاطين 1 و2، ستوفر التحويلات الحد الأدنى من المتطلبات اليومية من الطاقة وهو 2 100 سعرة حرارية/فرد/يوم. كما سيتم استخدام الإضافات الغذائية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات وفيما يتعلق بالنشاط 3، سيتم توفير تحويلات للوقاية من سوء التغذية للأطفال من سن 6 أشهر إلى 23 شهرا وللحوامل والمرضعات من النساء والبنات. وفيما يتعلق بالنشاط 4، سيتم استخدام التحويلات القائمة على النقد للتغذية المدرسية المباشرة وستدم القسائم الإلكترونية للمدخلات منظمات المزارعين في إمداد المدارس. وفي إطار النشاط 5، سيتم استخدام التحويلات القائمة على النقد المرتبطة بالفجوة الغذائية، بالإضافة إلى تحويلات التأمين البالغ الصغر.

143- وسيدعم البرنامج تعزيز النظم من أجل التنفيذ الفعال لتحويلات الحماية الاجتماعية من خلال الطرائق الحكومية القائمة، استنادا إلى تقييمات احتياجات القدرات التي تحدد الثغرات وتعطي الأولوية للدعم.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

144- في حين أن حجم القوة العاملة وهيكلها في المكتب القطري لن يتغيرا بشكل كبير، فإن بعض الأدوار سيتم تعديلها للسماح بمشاركة أكثر فعالية في الدور التمكيني للبرنامج من خلال، على سبيل المثال، زيادة عدد الموظفين لتعزيز القدرات في تطوير سلاسل القيمة والنظم الغذائية. وسيعمل المزيد من التدريب على إعداد عدد أكبر من الموظفين من أجل الاستعداد لحالات الطوارئ وأعمال الاستجابة، مما يعزز قدرة المكتب القطري كشريك رائد في حالات الطوارئ وعامل تمكين. وسيكون التدريب على استخدام الأدوات والنهج الجديدة مثل الطائرات بدون طيار وعلى تحقيق الرفاه أمرا ضروريا أيضا.

145- وسيواصل البرنامج تعزيز رفاه الموظفين وسلامتهم وأمنهم كأولويات رئيسية مع تعزيز بيئة عمل متنوعة وأمنة ويسودها الاحترام وشاملة للجميع.

#### 4-4 الشراكات<sup>27</sup>

146- أقام البرنامج شراكة قوية مع حكومة ملاوي، إذ يعمل بشكل وثيق مع كل من السلطات الوطنية والمحلية للتصدي لتحديات الأمن الغذائي الملحة في البلد. وتتسم الشراكة بتعدد الأوجه وتغطي مختلف القطاعات بما في ذلك الزراعة والصحة والتعليم والحماية الاجتماعية.

147- والبرنامج في موضع قوي يتيح له تيسير الروابط بين الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية. وتشارك المنظمة في قيادة مجموعة الأمن الغذائي (مع الوكالة الوطنية لإدارة الكوارث) والمجموعة اللوجستية (مع وزارة النقل). ويشارك البرنامج في ملاوي أيضا في قيادة مجال الأولوية الاستراتيجية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة "التكيف مع تغير المناخ، وعكس اتجاه التدهور البيئي، ودعم التحول في مجال الطاقة".

148- وسيحافظ البرنامج على دوره في تنظيم الاجتماعات في إطار البرامج المشتركة للأمم المتحدة، وسيعمل على زيادة التنسيق والتآزر، والدعوة إلى إدارة المكتب الخلفي والخدمات المشتركة وفقا لإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

149- وسيعمل البرنامج على توسيع نطاق مشاركته مع القطاع الخاص لاستكشاف خيارات مستدامة لتوسيع نطاق خطط التأمين المتعلقة بالمحاصيل وتجريب التكنولوجيات المبتكرة وتوسيع نطاقها.

150- وسيوسع البرنامج شراكاته مع المؤسسات الأكاديمية والبحثية بهدف تحسين جودة وتحليل البيانات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي.

151- وسيستكشف البرنامج فرص التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتعزيز التعلم وقدرة الحكومة والشركاء.

152- وسيتعامل المكتب القطري مع المنظمات المجتمعية؛ والمنظمات غير الحكومية بما في ذلك تلك التي تمثل الفئات المهمشة مثل اللاجئين والشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

153- تم وضع نظام الرصد والتقييم في المكتب القطري بما يتماشى مع الأولويات الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2028 وإطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025. ونهوضا بالمساواة بين الجنسين وتمكين جميع الأشخاص، سيضمن الرصد المستجيب للمنظور الجنساني والحماية أن يتم تقييم أنشطة البرنامج من حيث مدى مراعاة الاحتياجات المختلفة للنساء، والرجال، والبنات، والأولاد.

154- ويحوز المكتب القطري على اتفاقات طويلة الأمد مع شركات خارجية لإجراء استقصاءات للحصائل ومع موظفي البرنامج المتقنين لتحليل الضعف ورسم الخرائط لجمع البيانات عن بعد. وسوف يكمل البرنامج التحول إلى جمع البيانات المتنقلة وبالتالي التخلص التدريجي من استخدام النماذج الورقية في برامج التغذية المدرسية. وستعمل أئمة البيانات وأدوات التصور سهلة الاستخدام على تسهيل التحليل وإعداد التقارير.

155- وسيضع المكتب القطري خارطة طريق لتعزيز القدرات المؤسسية تهدف إلى تعزيز مشاركة أصحاب المصلحة وتأييدهم، وتحديد المسار إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي وتتبع التقدم المحرز في إطار التدخلات.

156- وتوجد آلية شاملة للتقييمات المجتمعية مع مكاتب المساعدة وصناديق الاقتراحات وخط هاتفي ساخن يديره مركز اتصال خارجي. وموظفو البرنامج مسؤولون عن تبادل الأسئلة المتكررة مع مشغلي مراكز الاتصال، وتتبع الحالات في نظام معلومات الإدارة والنظر في الشكاوى، وفي كثير من الأحيان من خلال الشركاء المنفذين. ويتم إرسال الحالات ذات الأولوية العالية تلقائياً إلى كبار موظفي المكتب القطري ويتم إحالة قضايا العنف الجنساني وحماية الطفل إلى السلطات المحلية.

157- وستجرى استعراضات وتحليلات نوعية ودراسات بحثية وتقاسمها لتسهيل التعلم وجمع الأموال. وسيجري المكتب القطري تكليفاً بأربعة تقييمات لامركزية أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية: تقييم دعم السوق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في عام 2026، وتقييمات منتصف المدة والنهائية لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية *Tsolata* في عامي 2025 و2027، وتقييم نهائي لمشروع صندوق التكيف في عام 2024 أو 2025. وسيجرى استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2026، وتقييم مركزي لهذه الخطة في العام قبل الأخير من فترتها في عام 2027.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

158- عدم كفاية التمويل للاستجابة للإغاثة وأنشطة اللاجئين وتعزيز القدرات من المخاطر الرئيسية. وتشمل إجراءات التخفيف المشاركة مع الجهات المانحة لتعبئة الموارد، وصياغة استراتيجية تحديد الأولويات وتصميم وتنفيذ خطة عمل للمشاركة المجتمعية لاستهداف الملاويين الأكثر ضعفاً في المناطق المتضررة من الأزمات واللاجئين الأكثر ضعفاً.

159- وتنوع القدرات والالتزام بإعطاء الأولوية لنهج تعزيز النظم الطويلة الأمد على المستويين الوطني ودون الوطني هو خطر آخر. وسيشمل التخفيف استخدام نهج منسق واستشاري لتحديد الأولويات وخرائط الطريق، مع الحكومة.

160- ويمكن أن تزيد الأخطار المتعلقة بالمناخ من مخاطر انعدام الأمن الغذائي وتحد من إنتاج الأغذية ودخل أصحاب الحيازات الصغيرة. وتخفيفاً من حدة هذا الأمر، سيواصل البرنامج العمل مع الجهات الفاعلة الوطنية على تعزيز نظم الإنذار المبكر الوطنية والرصد والدعم الاستشاري.

161- وحدد تقييم المساواة بين الجنسين للمكتب القطري المخاطر المحتملة التي يمكن أن تؤدي إلى تفاقم أوجه عدم المساواة القائمة بين الجنسين، بما في ذلك الأدوار الجنسانية والأعراف الاجتماعية الضارة التي تشكل حواجز أمام النساء والبنات والرجال

والأولاد للوصول إلى برامج البرنامج وتحقيق أهداف منصف. وحدد مكتب البرنامج في ملاوي هذه المخاطر واتخذ تدابير لمعالجتها من خلال البرمجة والشراكات والاعتبارات التقنية وانخراط المجتمعات المحلية.

### المخاطر التشغيلية

- 162- تخفيفا لمخاطر حماية المستفيدين، بما في ذلك الاستغلال والانتهاك الجنسيين، فإن التدريب على التوعية إلزامي لجميع الموظفين، بمن فيهم المتطوعون والمتعاقدون والشركاء المتعاونون وتُجرى مبادرات توعية المستفيدين. كما يجري البرنامج تقييمات دورية لقدراته الذاتية وقدرات الشركاء المتعاونين لضمان فعالية النظم والتدابير الخاصة بمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين وتعديلها حسب الضرورة.
- 163- وتخفيفا لمخاطر الانقطاع المحتمل في سلسلة الإمداد، يدير البرنامج المستودعات ومنطقة تجميع ذات موقع استراتيجي ويدعم التخزين المسبق للسلع في المناطق التي قد يصعب الوصول إليها خلال موسم الأمطار الذي يتزامن مع ذروة موسم الجوع.
- 164- وستشمل إجراءات التخفيف من فقدان الاهتمام المحتمل وتحديد الأولويات الانخراط القوي مع النظراء الحكوميين في جميع مراحل تصميم البرامج وتنفيذها.
- 165- وللحد من الأثر المحتمل لنقص الوقود والعوامل الأخرى التي تؤثر على الوصول إلى السلع الضرورية لضمان استمرار العمليات، يتواصل البرنامج مع الأمم المتحدة والشركاء الآخرين بشأن الحلول المخصصة والدائمة التي تخفف من أي أثر على العمليات.

### المخاطر الائتمانية

- 166- لدى البرنامج سياسات ومبادئ توجيهية وآليات تعزز أمن وسلامة أنشطته، وتكافح الاحتيال وتحكم الإدارة المالية. ويُجري المكتب القطري عمليات فحص مفاجئة ربع سنوية للالتزام الشركاء المتعاونين بالإجراءات المالية وإجراءات الشراء، ولديه مسؤول معني بالمخاطر والامتنال يرصد التقدم والفجوات والإجراءات التصحيحية في هذا الصدد. وهناك آليات تعقيبات من أجل ضمان الشفافية والمساءلة.
- 167- وتنطبق سياسة البرنامج لمكافحة التدليس والفساد على جميع الموظفين والعمليات، بما في ذلك أي تدخل ممول من البرنامج وتنفذه وكالة حكومية أو شريك متعاون وجميع الموردين أو الأطراف الأخرى التي أبرم معها البرنامج ترتيبات تعاقدية.
- 168- وبالنسبة للتحويلات القائمة على النقد، سيحسن البرنامج تدابير ضمان النقد للحد من المخاطر الائتمانية. وتتضمن تدابير التخفيف التحقق الدوري المستقل من المستفيدين، والاستخدام المتزايد لحلول الإيصال الرقمية ودعم نظم إدارة تحديد هوية المستفيدين.

### المخاطر المالية

- 169- يؤدي التضخم وتقلب أسعار الأغذية والوقود إلى خفض القوة الشرائية للتحويلات القائمة على النقد. ويرصد البرنامج أسعار الأغذية لتحديد اتجاهات الأسعار وتعديل قيم التحويلات عند الضرورة.
- 170- ويمكن أن تؤثر المخاطر المالية الناجمة عن تقلبات أسعار الصرف وعدم الاستقرار الاقتصادي الكلي على تكاليف التنفيذ وإمكانية العمل مع البائعين والشركاء اللازمين للتنفيذ.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 171- تعزيزا للضمانات الاجتماعية، سيعزز البرنامج آليات التعقيبات المجتمعية ويضمن أنها سرية وتسمح باستخدام المجهول من جانب المستفيدين وأصحاب المصلحة الآخرين. وسيسعى البرنامج إلى ضمان تحقيق التعايش السلمي والتلاحم بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة. وسيتم تقليل الأثر البيئي لعمليات البرنامج إلى أدنى حد من خلال التنفيذ المستمر لنظام الإدارة البيئية.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

172- يبلغ إجمالي الميزانية الخاصة بالخطة الاستراتيجية القطرية (من يناير/كانون الثاني 2024 إلى ديسمبر/كانون الأول 2028) 311 949 141 دولاراً أمريكياً للحصائل الخمس للخطة. وتبلغ حصة الميزانية الإجمالية المخصصة للمساواة بين الجنسين والتدخلات المراعية للمساواة بين الجنسين، والتي يتم تعميمها في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية 18 431 722 دولاراً أمريكياً (5.91 في المائة).

ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
27 506 707	5 023 155	4 647 337	8 429 058	4 515 214	4 891 943	1	1
53 747 019	11 291 529	11 060 703	10 678 915	10 519 279	10 196 593	2	
2 575 919	446 541	467 871	692 157	428 779	540 570	3	2
110 036 207	22 670 715	22 470 285	21 927 029	21 462 573	21 505 604	4	
86 115 100	17 603 998	16 682 164	16 909 913	17 454 795	17 464 230	5	3
7 526 707	1 535 650	1 587 517	1 514 665	1 466 755	1 422 120	6	4
5 528 147	1 007 658	1 241 479	998 919	1 172 491	1 107 600	7	
17 643 767	3 029 364	3 098 775	3 167 692	3 641 836	4 706 100	8	5
1 269 568	259 346	257 805	252 576	250 637	249 204	9	
311 949 141	62 867 956	61 513 936	64 570 924	60 912 358	62 083 966		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

173- سيواصل البرنامج تنفيذ نهج تعبئة الموارد التي استخدمها في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، بالاعتماد على الدروس المستفادة ومراعاة التحولات في اهتمامات الحكومات والجهات المانحة والبيئة الاقتصادية والإنسانية العالمية. وستوجه استراتيجية الشراكة التابعة للبرنامج جهود تعبئة الموارد مع الجهات المانحة الحالية والجديدة وتتبعها؛ وسيتم تحويل المساهمات الحالية المتعددة السنوات إلى الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. وسيعزز البرنامج جهوده المشتركة لجمع الأموال والدعوة مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى وهيئات القطاع الخاص التي تسعى إلى تحقيق أهداف مماثلة. ويشمل هذا العمل مقترحات من أجل برامج مشتركة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية.

174- وسيستكشف البرنامج فرص تمويل جديدة مع الجهات المانحة التقليدية والجهات المانحة غير التقليدية بما في ذلك الجهات المانحة الناشئة، والقطاع الخاص، ومؤسسات التمويل الدولية وتدفقات التمويل المواضيعية مثل التمويل المناخي وخيارات التمويل المبتكرة الأخرى. وسيواصل البرنامج العمل على زيادة التمويل من خلال المساهمات التي يتم التفاوض عليها محلياً. والسعي للاعتماد على التمويل المتعدد السنوات الذي تم تأمينه في السنوات الأخيرة.

175- وفي حالة نقص التمويل، ستشمل استراتيجيات تحديد الأولويات في البرنامج خفض قيمة التحويلات النقدية أو أحجام الحصص الغذائية (إغاثة ومساعدة اللاجئين)؛ وإعطاء الأولوية للمجموعات الضعيفة على نحو خاص (من أجل إغاثة ومساعدة اللاجئين)؛ والالتزام فقط بتغطية المناطق بما يتماشى مع المساهمات المتوقعة (على سبيل المثال، من أجل الإغاثة والتغذية المدرسية وأنشطة تعزيز القدرة على الصمود المتكاملة)؛ والالتزام فقط بتقديم الدعم التقني والمجموعة اللوجستية والخدمات

عند الطلب عندما يؤكد التمويل. وسيواصل البرنامج إعطاء الأولوية لتخصيص جميع التمويل غير المخصص للاستجابة للأزمات.



## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لملاي (2024-2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية I للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة.

الحصيلة I للخطة الاستراتيجية القطرية: يمكن للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في ملاوي، بمن فيهم اللاجئون المتضررون من الصدمات، تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية على مدار العام.

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

توافر التمويل الكافي، والاستهداف المناسب، وصدمة واحدة فقط خلال الخطة الاستراتيجية القطرية، والتزام الحكومة.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

## الأنشطة والنواتج

**1- توفير المساعدة الغذائية والتغذية ودعم سبل كسب العيش للسكان تحسباً للخدمات الموسمية أو الخدمات الأخرى والاستجابة لها، والاستفادة من نظم الحماية الاجتماعية الوطنية حيثما أمكن ذلك. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)**

1-1: حصول السكان المتضررين من الصدمات المتعلقة بالمناخ والصدمات الأخرى على الغذاء المغذي ودعم سبل كسب العيش لتلبية احتياجاتهم العاجلة، وتمكين الانتعاش وحماية مكاسب القدرة على الصمود على الأمد الطويل حيثما أمكن ذلك. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: حصول السكان المتضررين من الصدمات المتعلقة بالمناخ والصدمات الأخرى على الغذاء المغذي ودعم سبل كسب العيش لتلبية احتياجاتهم العاجلة، وتمكين الانتعاش وحماية مكاسب القدرة على الصمود على الأمد الطويل حيثما أمكن ذلك. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: حصول السكان المتضررين من الصدمات المتعلقة بالمناخ والصدمات الأخرى على الغذاء المغذي ودعم سبل كسب العيش لتلبية احتياجاتهم العاجلة، وتمكين الانتعاش وحماية مكاسب القدرة على الصمود على الأمد الطويل حيثما أمكن ذلك. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: حصول السكان المتضررين من الصدمات المتعلقة بالمناخ والصدمات الأخرى على الغذاء المغذي ودعم سبل كسب العيش لتلبية احتياجاتهم العاجلة، وتمكين الانتعاش وحماية مكاسب القدرة على الصمود على الأمد الطويل حيثما أمكن ذلك. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: حصول السكان المتضررين من الصدمات المتعلقة بالمناخ والصدمات الأخرى على الغذاء المغذي ودعم سبل كسب العيش لتلبية احتياجاتهم العاجلة، وتمكين الانتعاش وحماية مكاسب القدرة على الصمود على الأمد الطويل حيثما أمكن ذلك. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المنكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

**2- تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية والخدمات ودعم سبل كسب العيش للاجئين وطالبي اللجوء والمجتمعات المضيفة. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)**

1-2: يتمتع اللاجئون وطلبو اللجوء والمجتمعات المضيفة بإمكانية الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية والخدمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة وزيادة اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتمتع اللاجئون وطلبو اللجوء والمجتمعات المضيفة بإمكانية الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية والخدمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة وزيادة اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتمتع اللاجئون وطلبو اللجوء والمجتمعات المضيفة بإمكانية الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية والخدمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة وزيادة اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتمتع اللاجئون وطالبو اللجوء والمجتمعات المضيفة بإمكانية الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية والخدمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة وزيادة اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتمتع اللاجئون وطالبو اللجوء والمجتمعات المضيفة بإمكانية الحصول على ما يكفي من الأغذية المغذية والخدمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة وزيادة اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

### غاية التنمية المستدامة 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين حصائل التغذية والصحة والتعليم للسكان المستهدفين من أجل تعزيز تنمية رأس المال البشري بما يتماشى مع الأهداف الوطنية بحلول عام 2028.

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

### الافتراضات

توافر التمويل الكافي، والتزام الحكومة بما في ذلك التمويل الذاتي، ومشاركة الجهات الفاعلة المحلية.

### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

التنوع الغذائي للأطفال في سن الدراسة

درجة الاستهلاك الغذائي

معدل التخرج

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظُم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية) نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام) معدل الاستبقاء/معدل التسرب (حسب الصف) قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظُم التجميع التي يدعمها البرنامج حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظُم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

3- تعزيز ممارسات التغذية المثلى وتقوية الشراكات مع الجهات الفاعلة في النظام الغذائي لزيادة توافر أغذية متنوعة غنية بالمغذيات واستخدامها. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

1-3: يستفيد الأشخاص في ملاوي، ولا سيما الفئات الضعيفة من الناحية التغذوية، من البرامج التي تعمل على الوقاية من سوء التغذية وتديره وتحسن الأطعمة. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: يستفيد الأشخاص في ملاوي، ولا سيما الفئات الضعيفة من الناحية التغذوية، من البرامج التي تعمل على الوقاية من سوء التغذية وتديره وتحسن الأطعمة. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: يستفيد الأشخاص في ملاوي، ولا سيما الفئات الضعيفة من الناحية التغذوية، من البرامج التي تعمل على الوقاية من سوء التغذية وتديره وتحسن الأطعمة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-3: يستفيد الأشخاص في ملاوي، ولا سيما الفئات الضعيفة من الناحية التغذوية، من البرامج التي تعمل على الوقاية من سوء التغذية وتديره وتحسن الأطعمة. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

4- تشجيع توفير وجبات آمنة ومغذية ومتنوعة للأطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية، يتم تقديمها في بيئة متكاملة وشاملة ومستجيبة للمساواة بين الجنسين ومرتبطة بالإنتاج المحلي والأسواق المحلية. (1-5: البرامج المدرسية)

1-4: يحصل أطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية على حزم الصحة المدرسية والتغذية المتكاملة التي تعزز حصائل التعليم والتغذية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

- 1-4: يحصل أطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية على حزم الصحة المدرسية والتغذية المتكاملة التي تعزز حصائل التعليم والتغذية. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-4: يحصل أطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية على حزم الصحة المدرسية والتغذية المتكاملة التي تعزز حصائل التعليم والتغذية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-4: يحصل أطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية على حزم الصحة المدرسية والتغذية المتكاملة التي تعزز حصائل التعليم والتغذية. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-4: يحصل أطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية على حزم الصحة المدرسية والتغذية المتكاملة التي تعزز حصائل التعليم والتغذية. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-4: يحصل أطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية على حزم الصحة المدرسية والتغذية المتكاملة التي تعزز حصائل التعليم والتغذية. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 1-4: يحصل أطفال ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية على حزم الصحة المدرسية والتغذية المتكاملة التي تعزز حصائل التعليم والتغذية. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

#### غاية التنمية المستدامة 4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة  
 الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع الأشخاص في ملاوي،  
 بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، بسبل كسب عيش  
 أفضل وأكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ ومستدامة من خلال  
 تحسين إدارة الموارد وتنمية المهارات والوصول إلى التمويل  
 والأسواق بحلول عام 2028.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

مراعية  
 للتغذية

#### الافتراضات

توافر التمويل الكافي، والتزام من الحكومة والمجتمعات المحلية ومنظمات المزارعين.

#### مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين

درجة مزايا التكيف مع المناخ

درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

نسبة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول المدعومة التي تُظهر تحسناً في ظروف الغطاء النباتي والتربة

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية

#### الأنشطة والنواتج

5- تقديم حزمة متكاملة من أنشطة دعم بناء القدرة على الصمود وسبل كسب العيش المراعية للمناخ والتغذية إلى الأسر والمجتمعات المحلية، ولا سيما المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة. (1-6: إنشاء أصول المجتمعات والأسر المعيشية)

3-5: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض التسويقية المتنوعة، والحد من خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

3-5: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض التسويقية المتنوعة، والحد من خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

3-5: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض التسويقية المتنوعة، والحد من خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

3-5: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض التسويقية المتنوعة، والحد من خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

- 3-5: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض التسويقية المتنوعة، والحد من خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)
- 1-5: تسقييد الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة من الأصول المحسنة والمساعدة المشروطة التي تزيد من قدرتها على الصمود أمام الصدمات المناخية وتحسن أمنها الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 1-5: تسقييد الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة من الأصول المحسنة والمساعدة المشروطة التي تزيد من قدرتها على الصمود أمام الصدمات المناخية وتحسن أمنها الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 1-5: تسقييد الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة من الأصول المحسنة والمساعدة المشروطة التي تزيد من قدرتها على الصمود أمام الصدمات المناخية وتحسن أمنها الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 1-5: تسقييد الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة من الأصول المحسنة والمساعدة المشروطة التي تزيد من قدرتها على الصمود أمام الصدمات المناخية وتحسن أمنها الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 2-5: تتمتع الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك النساء والشباب والفئات الضعيفة الأخرى، بمهارات وقدرات وإمكانية وصول متزايدة إلى الخدمات المالية وتخفيف المخاطر وخدمات المناخ من أجل تحسين سبل كسب العيش المستدامة والذكية مناخياً. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 2-5: تتمتع الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك النساء والشباب والفئات الضعيفة الأخرى، بمهارات وقدرات وإمكانية وصول متزايدة إلى الخدمات المالية وتخفيف المخاطر وخدمات المناخ من أجل تحسين سبل كسب العيش المستدامة والذكية مناخياً. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 2-5: تتمتع الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك النساء والشباب والفئات الضعيفة الأخرى، بمهارات وقدرات وإمكانية وصول متزايدة إلى الخدمات المالية وتخفيف المخاطر وخدمات المناخ من أجل تحسين سبل كسب العيش المستدامة والذكية مناخياً. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 2-5: تتمتع الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك النساء والشباب والفئات الضعيفة الأخرى، بمهارات وقدرات وإمكانية وصول متزايدة إلى الخدمات المالية وتخفيف المخاطر وخدمات المناخ من أجل تحسين سبل كسب العيش المستدامة والذكية مناخياً. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 2-5: تتمتع الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك النساء والشباب والفئات الضعيفة الأخرى، بمهارات وقدرات وإمكانية وصول متزايدة إلى الخدمات المالية وتخفيف المخاطر وخدمات المناخ من أجل تحسين سبل كسب العيش المستدامة والذكية مناخياً. (فئة النواتج زاي: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 2-5: تتمتع الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك النساء والشباب والفئات الضعيفة الأخرى، بمهارات وقدرات وإمكانية وصول متزايدة إلى الخدمات المالية وتخفيف المخاطر وخدمات المناخ من أجل تحسين سبل كسب العيش المستدامة والذكية مناخياً. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 9: بناء القدرات

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية في ملاوي على تصميم وتنفيذ سياسات وبرامج للنظم الغذائية والصحية المستدامة فضلا عن الأمن الغذائي والتغذي بحلول عام 2028.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

توافر التمويل الكافي، والمواءمة مع الأولويات، والتزام من الحكومة.

#### مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

#### الأنشطة والنواتج

6- توفير الدعم التقني للجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية لنظم غذائية قادرة على الصمود والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها ونظم الصحة وسلاسل الإمداد. (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

6-1: تستفيد الجهات الفاعلة الوطنية من قدرات سلسلة الإمداد المعززة التي تهدف إلى تعزيز النظم الوطنية وتحسين الفعالية التشغيلية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

7- توفير الخبرة التقنية والنظم والقدرات المستهدفة للجهات الفاعلة الوطنية والمحلية المشاركة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذي، والحماية الاجتماعية، والتعليم، والصحة، وإدارة مخاطر الكوارث، والعمل الاستباقي، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بهدف بناء نظم وطنية بقيادة الحكومة متمسة بالاستدامة وقابلة للتوسع. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

7-2: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج القائمة على الأدلة، والمساهمة في تحقيق القضاء على الجوع. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

7-1: زيادة قدرة حكومة ملاوي على رصد المخاطر، وإجراء تقييمات الأمن الغذائي وتحليلاته، وتوليد بيانات السوق وتجهيزها، والتي تسترشد بها السياسات والبرامج الوطنية القائمة على الأدلة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)



7-1: زيادة قدرة حكومة ملاوي على رصد المخاطر، وإجراء تقييمات الأمن الغذائي وتحليلاته، وتوليد بيانات السوق وتجهيزها، والتي تسترشد بها السياسات والبرامج الوطنية القائمة على الأدلة. ( فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

#### غاية التنمية المستدامة 16: الشراكات العالمية

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين قدرة الحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي في ملاوي على الوصول إلى لوجستيات وخدمات وسلسلة الإمداد المبتكرة والفعالة والمتسمة بالكفاءة من حيث التكلفة على مدار العام.

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

استلام طلبات من الشركاء المعنيين، وتسمح هياكل التنسيق القائمة بتوفير الخدمات عند الطلب بشكل فعال.

#### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

#### الأنشطة والنواتج

تقديم الخدمات من خلال مجموعة اللوجستيات إلى الوكالة الوطنية لإدارة الكوارث والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي لتعزيز التنسيق اللوجستي وإدارة سلسلة الإمداد. (1-2: مجموعة اللوجستيات)

8-1: تستفيد الحكومة والجهات الفاعلة في المجال الإنساني من خدمات مجموعة اللوجستيات التي تقدم المساعدة المنقذة للحياة للسكان المتضررين. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكفء بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

توفير الوصول الفعال والكفاء إلى الخدمات عند الطلب للحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من أجل زيادة قدراتها على ضمان تدخلات أكثر فعالية وكفاءة. (4-2: الخدمات عند الطلب)

9-1: تتمتع الحكومة والجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي بإمكانية الوصول إلى خدمات فعالة وكفوءة عند الطلب مما يزيد من قدرتها على ضمان تدخلات أكثر فعالية وكفاءة. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

### هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 1-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية****المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية****المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

## الملحق الثاني

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2028	2027	*2026	2025	2024	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
92 504	21 157	20 570	68 173	23 508	28 210	البنات	1	1-1	1
93 885	21 473	20 877	69 191	23 859	28 631	الأولاد			
87 263	19 958	19 404	64 310	22 176	26 611	النساء			
80 498	18 411	17 900	59 325	20 457	24 548	الرجال			
354 150	81 000	78 750	261 000	90 000	108 000	المجموع			
10 971	10 766	10 500	10 235	9 969	9 702	البنات	2	2-1	
11 242	11 033	10 761	10 489	10 217	9 944	الأولاد			
9 755	9 564	9 327	9 090	8 853	8 616	النساء			
13 631	13 437	13 112	12 786	12 462	12 137	الرجال			
45 600	44 800	43 700	42 600	41 500	40 400	المجموع			
2 507	1 842	1 842	2 442	1 842	1 842	البنات	3	3-1	2
2 535	1 870	1 870	2 470	1 870	1 870	الأولاد			
2 999	1 736	1 736	2 348	1 736	1 736	النساء			
1 659	1 602	1 602	2 190	1 602	1 602	الرجال			
9 450	7 050	7 050	9 450	7 050	7 050	المجموع			
744 804	405 818	394 068	382 603	371 584	367 892	البنات	4	4-1	
744 773	405 782	394 031	382 680	371 548	367 928	الأولاد			
1 479	2 218	2 218	2 218	2 218	2 218	النساء			
1 365	2 046	2 046	2 046	2 046	2 046	الرجال			
1 492 421	815 864	792 363	769 547	747 395	740 084	المجموع			
196 560	176 310	176 310	176 310	176 310	176 310	البنات	5	5-1	3
199 193	178 943	178 943	178 943	178 943	178 943	الأولاد			
186 570	166 320	166 320	166 320	166 320	166 320	النساء			
173 678	153 428	153 428	153 428	153 428	153 428	الرجال			
756 000	675 000	675 000	675 000	675 000	675 000	المجموع			
119 354	101 084	101 084	101 084	101 084	101 084	البنات	5	5-2	
120 864	102 594	102 594	102 594	102 594	102 594	الأولاد			
113 627	95 357	95 357	95 357	95 357	95 357	النساء			
106 235	87 965	87 965	87 965	87 965	87 965	الرجال			
460 080	387 000	387 000	387 000	387 000	387 000	المجموع			
188 028	176 311	146 925	117 540	99 909	82 278	البنات	5	5-3	
189 257	178 943	149 120	119 295	101 402	83 507	الأولاد			
183 366	166 320	138 600	110 880	94 248	77 616	النساء			
177 350	153 428	127 856	102 285	86 942	71 600	الرجال			

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2028	2027	*2026	2025	2024	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
738 000	675 000	562 500	450 000	382 500	315 000	المجموع			
399 750	125 800	122 450	303 600	131 500	148 400	المجموع الفرعي (بدون تداخل)، للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية			
1 497 146	869 382	812 389	822 357	766 072	775 686	المجموع الفرعي (بدون تداخل)، للحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية			
1 014 120	929 700	901 575	873 450	856 575	839 700	المجموع الفرعي (بدون تداخل)، للحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية			
2 576 871	1 742 425	1 665 691	1 808 575	1 591 782	1 599 068	المجموع (بدون تداخل)			

\* يتوقع البرنامج حدوث حالة طوارئ كبرى واحدة على الأقل (إعصار أو جفاف) خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، استناداً إلى الخبرات الأخيرة والتواتر المتزايد لظواهر الطقس الشديدة. ولذا، تشير الخطة الإستراتيجية القطرية هذه إلى "سنة طوارئ كبرى" واحدة (2026) كخطة طوارئ، ولكن يمكن أن تكون في أي عام. ويمكن أن تكون تنقيحات الميزانية ضرورية في حالة حدوث حالة طوارئ، بالإضافة إلى حالة الطوارئ هذه.





الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط																				
الحصيلة الاستراتيجية 1 للخطة الاستراتيجية الفظرية		الحصيلة الاستراتيجية 2 للخطة الاستراتيجية الفظرية							الحصيلة الاستراتيجية 3 للخطة الاستراتيجية الفظرية			نوع المستفيدين	الطريقة	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	عدد أيام التغذية في السنة					
النشاط *1		النشاط 2			النشاط 3			النشاط 4								النشاط 5				
التوزيع العام لموسم الجنب، الاستجابة للحالات الطوارئ، النقد (+)		الوقاية من سوء التغذية العام - زيادة التوزيع العام للاغذية		الوقاية من سوء التغذية العام - زيادة التوزيع العام للاغذية		الوقاية من سوء التغذية العام - زيادة التوزيع العام للاغذية		الوقاية من سوء التغذية العام - زيادة التوزيع العام للاغذية		الوقاية من سوء التغذية العام - زيادة التوزيع العام للاغذية						الوقاية من سوء التغذية العام - زيادة التوزيع العام للاغذية				
الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا	الأطفال من عمر 6 أشهر إلى 59 شهرا
التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية	التغذية
0.15	0.3	0.15	0.3	0.15	0.3	0.15	0.3	0.15	0.3	0.15	0.3	0.15	0.3	0.15	0.3	0.15	0.3	0.15	0.3	0.15
90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345
360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360
178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178
0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09
200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06	0.06
200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45
72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72
20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20

\*بالنسبة للنشاط 1، الاستجابة للإعصار، يتم استخدام حصة غذائية كاملة (الحبوب، والبقول، والزيت النباتي، ومستحضر SuperCereal) في أعقاب الأحداث مباشرة؛ وبعد الفترة الحرجة (عادة 15 يوما)، يتم استخدام حصة غذائية جزئية. وبالنسبة للاستجابة لموسم الجذب، تتم عادة استخدام حصة غذائية جزئية، تشمل إما مساعدات نقدية أو عينية.

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
2 621 751	7 459	الحبوب
828 539	1 198	البقول
507 720	315	الزيوت والدهون
648 498	838	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
<b>4 606 507</b>	<b>9 810</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
135 821 516		التحويلات القائمة على النقد
<b>140 428 023</b>		<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بـ دولار أمريكي)						
المجموع	غاية التنمية المستدامة 16-17/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 5	غاية التنمية المستدامة 9-17/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 4	غاية التنمية المستدامة 4-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 3	غاية التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 2	غاية التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 1	
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
244 898 635	14 118 634	10 718 274	67 730 162	88 254 091	64 077 474	التحويلات
25 510 948	2 357 119	592 730	6 901 555	9 323 416	6 336 127	التنفيذ
22 577 894	1 360 733	947 075	6 227 531	8 161 578	5 880 977	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
292 987 477	17 836 486	12 258 079	80 859 248	105 739 086	76 294 578	المجموع الفرعي
18 961 664	1 076 850	796 775	5 255 851	6 873 041	4 959 148	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5) في المائة
311 949 141	18 913 335	13 054 854	86 115 100	112 612 126	81 253 726	المجموع