



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 13 – 17 نوفمبر/تشرين الثاني 2023

التوزيع: عام

التاريخ: 10 يوليو/تموز 2023

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند X من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2023/X-X/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لسان تومي وبرينسيبي (2024-2028)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2024 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	15 311 891 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

### موجز تنفيذي

سان تومي وبرينسيبي هي من الدول الجزرية الصغيرة النامية التي تقع قبالة ساحل أفريقيا الوسطى ويبلغ عدد سكانها 225 000 نسمة. وهي معرضة جدا للتأثر بتغير المناخ وتواجه تحديات إنمائية ناجمة عن مواطن ضعف هيكلية مثل عزلتها الجغرافية وصغر حجم سوقها الوطنية واعتمادها على الواردات، مما يؤثر على قدرتها على إدارة الصدمات البيئية والاقتصادية.

وعلى الرغم مما تنعم به سان تومي وبرينسيبي من استقرار في نموها الاقتصادي وما حقته من تقدم في خدماتها التعليمية والصحية وفي مؤشرات التغذية، تعتمد اعتمادا كبيرا على المساعدة الإنمائية الخارجية وما زالت تعاني بصورة منتظمة من ارتفاع معدلات الفقر وتنامي مظاهر عدم المساواة بما فيها عدم المساواة بين الجنسين.

واستثمارات القطاع الخاص محدودة ويؤدي عدم كفاية إمدادات الكهرباء إلى تقييد النشاط الاقتصادي. والعمالة غير رسمية في غالبيتها، وتتألف بشكل رئيسي من أعمال في قطاع الزراعة ومصايد الأسماك والمتاجر الصغيرة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة W. Kaaria

المديرة القطرية

بريد إلكتروني: [wanja.kaaria@wfp.org](mailto:wanja.kaaria@wfp.org)

السيد C. Nikoi

المدير الإقليمي

غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: [chris.nikoi@wfp.org](mailto:chris.nikoi@wfp.org)

وما زال نظام الحماية الاجتماعية في مراحله الأولى في سان تومي وبرينسيبي والنطاق الذي يغطيه محدود. ويشكل البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة شبكة الأمان الأوسع في البلد، إذ يصل إلى 25 في المائة من السكان، وقد زاد البنك الدولي المساعدة التي يقدمها من خلال الحكومة استجابة لجائحة فيروس كورونا (كوفيد-19).

واستناداً إلى إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، يلتزم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بمواصلة تقديم دعمه إلى الحكومة لمواجهة التحديات المتعلقة بالتغذية والأمن الغذائي، في إطار الخطة الوطنية للتنمية المستدامة للفترة 2020-2024.

وسيستمر البرنامج في تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة، وتحسين توليد الأدلة بغية تعزيز فهم السياق التشغيلي وأثر تدخلاته وإقامة الشراكات والتعاون بين القطاعات في مجالات الصحة والتغذية والزراعة والطاقة المتجددة وتغير المناخ.

وسيكون النهج المتبع متكاملًا ويحدث تحولاً في المنظور الجنساني وشاملاً وسيضمن مساهمة التغذية المدرسية في سان تومي وبرينسيبي بصورة متزايدة في رأس المال البشري والاقتصادات المحلية والتنمية المستدامة.

ومن أجل تكملة النهج المتكامل المتبع في مجال التغذية المدرسية وتعزيز أثره، سيستفيد البرنامج من خبرته العالمية في مجالي الاستعداد لحالات الطوارئ والإنذار المبكر وسيوسع نطاق الدعم المؤسسي الذي يقدمه إلى الحكومة بغية التمهيد والاستعداد لمواجهة آثار تغير المناخ وتعزيز قدرة النظم الوطنية والمجتمعات المحلية على الصمود.

وستبقى الحصيلة المتعلقة بالاستجابة للأزمات في حالات الطوارئ، التي وُضعت في الأصل أثناء جائحة فيروس كورونا 2019، إحدى ركائز الاستراتيجية الجديدة.

وبالتوافق مع رؤية الحكومة لعام 2030 وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2028، تدعم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17 من خلال حصيلتين مترابطتين هما:

- ◀ **الحصيلة 1:** تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في سان تومي وبرينسيبي من تلبية احتياجاتهم الغذائية وغيرها من احتياجاتهم الأساسية قبل وقوع حالات الطوارئ والكوارث وأثناءها وفي أعقابها.
- ◀ **الحصيلة 2:** تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج مستدام للتغذية المدرسية بحلول عام 2030 في إطار تعزيز الحماية الاجتماعية واستحداث نظم غذائية قادرة على الصمود.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لسان تومي وبرينسيبي (2024-2028) (WFP/EB.2/2023/X-X/DRAFT) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 15 311 891 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- سان تومي وبرينسيبي من الدول الجزرية الصغيرة النامية ويبلغ عدد سكانها 225 000 نسمة وأكثر من نصفهم دون سن 18 عاماً.<sup>1</sup> وعلى غرار سائر الدول الجزرية الصغيرة، فإن البلد معرض جدا للتأثر بتغير المناخ ويواجه تحديات إنمائية تنجم عن مواطن الضعف الهيكلية والمتعددة الأبعاد بما فيها العزلة الجغرافية وارتفاع تكاليف الإنتاج وصغر حجم السوق الوطنية والاعتماد على الواردات لتوفير السلع الاستهلاكية الأساسية ومحدودية الاستثمار في التنمية البشرية، مما يؤثر على قدرتها على التكيف والصمود في وجه الصدمات.
- 2- وبعد انخفاض معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي من 3 في المائة في عام 2020 إلى 1.8 في المائة في عام 2021 أثناء جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19)،<sup>2</sup> يُتوقع أن يصل إلى 2.5 في المائة في عام 2023.<sup>3</sup> وألقى معتدل التضخم الضوء على ضعف سان تومي وبرينسيبي أمام الأزمة الغذائية العالمية، إذ ارتفع إلى 25.2 في المائة في يناير/كانون الثاني 2023 بعد أن كان 9.5 في المائة في نهاية عام 2021،<sup>4</sup> مما عكس ارتفاع الأسعار العالمية للواردات وأسعار الأغذية المحلية نتيجة ارتفاع تكاليف المدخلات وتعديل أسعار الوقود.<sup>5</sup>
- 3- وتحققت التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلد بشكل رئيسي بفضل المساعدة الخارجية والاقتراض الحكومي<sup>6</sup> والاستثمار الأجنبي المباشر، ولا سيما في قطاع السياحة والخدمات ذات الصلة الذي يتعافى ببطء من آثار جائحة كوفيد-19. وشهدت الاستثمارات زيادة منذ عام 2003 عندما بدأت أعمال التنقيب عن النفط، حتى إن لم يُعثر حتى الآن على النفط.<sup>7</sup>
- 4- وما زال القطاع الخاص ضعيفا ولم يؤكد وظائف تُدفع لها أجور جيدة وتكون عالية الجودة وهي وظائف ضرورية لمواصلة التقدم في الحد من معدلات الفقر. وغالبية سكان سان تومي وبرينسيبي، بمن فيهم 43 في المائة من أرباب الأسر، يكسبون رزقهم من أعمال حرة ذات إنتاجية منخفضة تمكنهم من العيش على الكفاف.<sup>8</sup> وفي عام 2019، بلغ معدل البطالة ما يقرب من 13.4 في المائة، وشمل الشباب على نحو غير متناسب: فكان 50 في المائة من الشباب و20 في المائة من الشبان خارج إطار لقوة العاملة.<sup>9</sup> ويشكل الشمول المالي أيضا أحد التحديات لأن غالبية السكان لا يملكون حسابا مصرفيا.
- 5- وزادت درجة سان تومي وبرينسيبي في دليل التنمية البشرية من 0.56 في عام 2010 إلى 0.62 في عام 2019، حيث احتلت المرتبة 138 من أصل 191 بلدا في هذا المؤشر. ويعزى هذا التقدم بشكل رئيسي إلى انخفاض معدل وفيات الرضع وإلى ازدياد متوسط سنوات التعليم.<sup>10</sup> ويبقى معدل الأمية لدى الكبار عاليا إذ يبلغ 7 في المائة للرجال و11 في المائة للنساء.<sup>11</sup> ويؤثر انخفاض مستوى تعليم السكان العاملين على قدرة الناس على تعلم مهارات جديدة واعتماد التكنولوجيات الجديدة والابتكارات في مجال الأعمال.

1 البنك الدولي. 2023. البنك الدولي في سان تومي وبرينسيبي: لمحة عامة.

2 البرنامج. 2022. سان تومي وبرينسيبي: أثر الأزمة في أوكرانيا (غير متاح شبكيا).

3 اقتصادات التجارة. 2023. التوقعات المتعلقة بسان تومي وبرينسيبي.

4 البنك الدولي. 2021. تحقيق الازدهار من أجل جميع سكان سان تومي وبرينسيبي: الأولويات للقضاء على الفقر، وتعزيز النمو، وبناء قدرة سان تومي وبرينسيبي على الصمود - التشخيص القطري المنهجي؛ اقتصادات التجارة. 2023. معدل التضخم في سان تومي وبرينسيبي.

5 Statista. 2023. سان تومي وبرينسيبي: معدل التضخم بين عامي 1998 و2028.

6 حوالي 97 في المائة من ميزانية الاستثمارات العامة ممول من الديون والمساعدة الخارجية.

7 البنك الدولي. 2021. تحقيق الازدهار من أجل جميع سكان سان تومي وبرينسيبي: الأولويات للقضاء على الفقر، وتعزيز النمو، وبناء قدرة سان تومي وبرينسيبي على الصمود - التشخيص القطري المنهجي.

8 المرجع نفسه.

9 المعهد الوطني للمساواة والإنصاف بين الجنسين. 2017. تقرير مؤشر التنمية الجنسانية لسان تومي وبرينسيبي. (غير متاح شبكيا).

10 زاد معدل الالتحاق في جميع مراحل التعليم، ولا سيما في مرحلة ما قبل المدرسة، والمرحلة الثالثة من التعليم الأساسي والمرحلة الثانوية، خلال العقد الماضي. وزارة التربية والتعليم العالي. 2018. تحليل قطاع التعليم في سان تومي وبرينسيبي. (غير متاح شبكيا). بين عامي 2007 و2017، زاد المعدل العام للالتحاق في مرحلة ما قبل المدرسة أكثر من ثلاث مرات، مرتفعا من 21.4 إلى 71.4 في المائة. وفي المرحلة الثالثة من التعليم الأساسي، زاد المعدل من 68 إلى 114 في المائة، وفي المرحلة الثانوية زاد من 20.3 إلى 62.6 في المائة، مما يمثل معدل نمو سنوي يبلغ 19.2 في المائة. البنك الدولي. 2021. تحقيق الازدهار من أجل جميع سكان سان تومي وبرينسيبي: الأولويات للقضاء على الفقر، وتعزيز النمو، وبناء قدرة سان تومي وبرينسيبي على الصمود - التشخيص القطري المنهجي.

11 البنك الدولي. 2023. المشهد الجنساني في سان تومي وبرينسيبي.

- 6- و يبلغ مؤشر عدم المساواة بين الجنسين في سان تومي وبرينسيبي 0.907 بحيث يحتل البلد المرتبة 124 من أصل 191 بلداً. وتعزى غالبية التحديات الجنسانية إلى مظاهر التفاوت القائمة بين الرجال والنساء من حيث الوصول إلى فرص العمل، والحصول على الأجور، والمشاركة السياسية. وما زالت معدلات مشاركة النساء في القوة العاملة أقل من الرجال – إذ بلغت 38 في المائة في عام 2021 مقابل 73 في المائة للرجال، ولم يطرأ أي تغيير يُذكر خلال العقد الماضيين.<sup>12</sup> ولا يزال تمثيل النساء في مجال السياسة وفي مناصب صنع القرار منخفضاً، إذ كانت النساء تحتل حوالي 24 في المائة من المقاعد في الجمعية الوطنية في عام 2020. وعدم المساواة بين الجنسين متجذر بعمق في الأعراف الاجتماعية والثقافية التي تقلل من قدرة المرأة على الاضطلاع بعمل مدفوع الأجر. ويؤكد ذلك، مقترنا بارتفاع معدلات الحمل المبكر،<sup>13</sup> حواجز كبيرة تعيق التعليم وتزيد من احتمال وقوع النساء في براثن الفقر. وهناك قوانين مناهضة للعنف العائلي والتحرش الجنسي والاعتصاب إلا أن عدد حالات العنف الجنساني المبلغ عنها أخذ في الازدياد.
- 7- وبقي معدل انتشار الفقر تقريبا كما هو خلال العقد الماضي، إلا أن فجوة عدم المساواة تتسع، مع ارتفاع معامل جيني في البلد من 32.1 في عام 2000 إلى 40.7 في عام 2017.<sup>14</sup> ويعيش نحو ثلث السكان على أقل من 1.90 دولار في اليوم،<sup>15</sup> مع تسجيل معدلات فقر أعلى في المناطق الحضرية منها في المناطق الريفية.<sup>16</sup> وحوالي ثلث مجموع الأسر في سان تومي وبرينسيبي ترأسها نساء، وتشكل الأسر التي تقودها نساء 42 في المائة من أفقر 20 في المائة من الأسر في البلد.<sup>17</sup> ويقدر أن 30 في المائة من السكان يعيشون من دون كهرباء.<sup>18</sup>
- 8- وتعاني سان تومي وبرينسيبي بالفعل من أثر تغير المناخ. وتشكل موجات الجفاف، في المتوسط، 25 في المائة من المخاطر التي تحدث سنوياً.<sup>19</sup> ويُعتبر شح المياه شائعاً بوجه خاص في شمال الجزيرة الرئيسية، مما يجعل الزراعة عسيرة من دون ري. والبلد معرض أيضاً للفيضانات المفاجئة التي تحدث على الساحل وفي الأنهار بعد هطول الأمطار الغزيرة.<sup>20</sup> ويستمر ارتفاع مستوى سطح البحر منذ عام 1993 مع حدوث مذبذب جزر يؤثران على السواحل.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 9- قدمت سان تومي وبرينسيبي، بقيادة الوزارة المسؤولة عن التخطيط والتمويل والاقتصاد الأزرق، استعراضها الوطني الطوعي الأول للتقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة<sup>21</sup> في أبريل/نيسان 2022. ومع أن النقص في القدرات اللازمة لجمع البيانات وقلة الإحصاءات الحديثة والمصنفة يعيقان تحليل التوجهات بصورة معمقة،<sup>22</sup> شدد الاستعراض على التقدم الكبير المحرز في قطاعي الصحة والتعليم، مع انخفاض معدلات وفيات الأمهات والرضع والأمراض المعدية بما فيها الملاريا، التي لم تعد السبب الرئيسي لحالات الوفاة. وأشار الاستعراض الوطني الطوعي إلى أن البلد حقق المساواة بين الجنسين في إطار التعليم الأساسي؛ ولكن يبقى معدل الحضور متفاوتاً بين الأولاد والبنات في المرحلة الثانوية.<sup>23</sup>

<sup>12</sup> البنك الدولي. معدل المشاركة في القوى العاملة، الإناث (النسبة المئوية من عدد السكان من الإناث فوق سن 15 عاماً) (تقدير نموذجي لمنظمة العمل الدولية) - سان تومي وبرينسيبي.

<sup>13</sup> يقدر أن نحو 8 في المائة من البنات ينجبن طفلاً قبل سن الخامسة عشرة. البرنامج في الكاميرون. موجز تحليل للمساواة بين الجنسين، والحماية، والإعاقة، والشمول (غير متاح شبكياً).

<sup>14</sup> البنك الدولي. 2023. البنك الدولي في سان تومي وبرينسيبي: لمحة عامة.

<sup>15</sup> المرجع نفسه.

<sup>16</sup> يعزى هذا الوضع غير الاعتيادي إلى توافر قلة قليلة من فرص العمل في المدن، ولا سيما للشباب. الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. الصفحة القطرية لسان تومي وبرينسيبي.

<sup>17</sup> البنك الدولي. 2022. الحماية الاجتماعية - مشروع للاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها.

<sup>18</sup> شراكة المساهمات المحددة وطنياً وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2021. سان تومي وبرينسيبي: تحديث بشأن المساهمات المحددة وطنياً.

<sup>19</sup> مجموعة البنك الدولي. بوابة المعارف المتعلقة بتغير المناخ. الموجز القطري لمخاطر المناخ: سان تومي وبرينسيبي.

<sup>20</sup> المرجع نفسه.

<sup>21</sup> حكومة سان تومي وبرينسيبي. 2022. الاستعراض الوطني الطوعي لعام 2022: تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في سان تومي وبرينسيبي.

<sup>22</sup> إن الوثيقتين المرجعيتين الرئيسيتين هما الدراسة الاستقصائية لميزانية الأسر المعيشية لعام 2017 والمسح العنقودي المتعدد المؤشرات لعام 2019، اللذان يوفران بيانات اجتماعية بشكل رئيسي. ومن المزمع إجراء تعداد كامل في عام 2023 مما يوفر فرصة فريدة لجمع البيانات المصنفة بشأن الاستهلاك والدخل والعمالة والمؤشرات الاجتماعية. وسيوجب إعادة النظر في التحليل بشكل شامل في ضوء حصائل هذا التعداد.

<sup>23</sup> ساهمت هذه النتائج في الخروج المتوقع للبلد من صفة بلد من أقل البلدان نمواً بحلول ديسمبر/كانون الأول 2024.

10- وشدد الاستعراض على الحاجة الملحة إلى بناء القدرة على الصمود وتعزيز تنمية رأس المال البشري من خلال اتخاذ تدابير للتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، وإجراء تحولات هيكلية، وتنويع الاقتصاد، مما يقتضي من البلد تحديد ووضع سياسات عامة تستهدف الأشخاص والمجتمعات المحلية الأكثر ضعفاً، بما يضمن عدم ترك أحد يتخلف عن الركب.

### 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 11- *الحصول على الغذاء*. أبلغ 10 في المائة من الأسر بأنها تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد، مع وجود فرد واحد على الأقل من الأسرة، يكون عادة امرأة، يتجنب تناول وجبات أو يقلل كمية الطعام التي يتناولها كل يوم. وعانى 42 في المائة من الأسر من نقص في الأغذية لبضعة أشهر في السنة وأشار 26 في المائة إلى أنها تعاني من انعدام الأمن الغذائي طوال السنة تقريباً.<sup>24</sup> ومع أن الحكومة تعمل لضبط تقلب أسعار الأغذية نظراً إلى الضغط الذي تمارسه على ميزانية الأسر،<sup>25</sup> تتأثر أفقر الأسر على نحو غير متناسب بنقص الأغذية وهي أكثر عرضة من الأسر غير الفقيرة للإجهاد المرتبط بالغذاء.
- 12- *القضاء على سوء التغذية*. في عام 2019، كان 12 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة يعانون من التقزم، مقابل 17 في المائة في عام 2014، وكانت أوجه التفاوت بين المناطق لا تزال قائمة.<sup>26</sup> والبلد بصدد تحقيق الغايات المتعلقة بالتقزم الذي بلغ معدل 4 في المائة، وبالرضاعة الطبيعية الحصرية إذ يتغذى 63 في المائة من الرضع الذين تتراوح أعمارهم بين 0 و5 أشهر على الرضاعة الطبيعية الحصرية.
- 13- ولا يزال معدل انتشار فقر الدم عالياً إذ يصل إلى 44 في المائة للنساء والبنات اللواتي هن في سن الإنجاب، وإلى 65 في المائة للأطفال دون سن الخامسة. ويتزامن نقص المغذيات الدقيقة مع ازدياد المشاكل المرتبطة بفرط الوزن – الذي يعاني منه 4.5 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة – والسمنة، والأمراض غير المعدية الناجمة عن النظام الغذائي.<sup>27</sup>
- 14- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة و دخولهم*. تشكل الزراعة في سان تومي وبرينسيبي 14 في المائة من إجمالي الناتج المحلي. وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتحسين الإنتاج الزراعي من خلال برنامج وطني للاستثمار الزراعي يهدف إلى تحسين الأمن الغذائي والتغذية،<sup>28</sup> تقلص قطاع الزراعة بمقدار 3 نقاط مئوية في عام 2018 ونقطة مئوية إضافية في عام 2020.<sup>29</sup> ويعمل 24 في المائة من الرجال و9 في المائة من النساء في قطاع الزراعة،<sup>30</sup> مع الوصول إلى 3 هكتارات في المتوسط من الأراضي للمزارع الواحد. وتغلب على القطاع الزراعي الزراعة الأسرية والزراعة المتعددة المحاصيل.<sup>31</sup> ونحو 80 في المائة من القوة العاملة الزراعية تعمل لحسابها الخاص أو تتألف من أفراد الأسرة العاملين دون أجر ولا سيما النساء.
- 15- وما زالت المعرفة بأدوات وأساليب التكيف مع تغير المناخ في قطاع الزراعة محدودة جداً على المستوى المجتمعي.<sup>32</sup> ومن التحديات الأخرى التي يواجهها أصحاب الحيازات الصغيرة عدم كفاية الوصول إلى المياه ونظم الري أثناء موسم الجفاف، ومحدودية الوصول إلى الائتمان وإلى المعلومات المتعلقة بالطقس والأسواق، ومحدودية مهارات الإدارة، وضعف روح المبادرة.<sup>33</sup>

<sup>24</sup> المعهد الوطني للإحصاء، 2017. الدراسة الاستقصائية لميزانية الأسر لعام 2017. أحدث البيانات المتاحة.

<sup>25</sup> سجّل مؤشر الاختلالات في أسعار الأغذية تحسناً إذ انتقل من وضع غير طبيعي في عام 2015، مع درجة أعلى من 1 (1.2)، إلى درجة عالية نسبياً في عام 2019 بلغت 0.68.

<sup>26</sup> ارتفع معدل انتشار التقزم في منطقة برينسيبي المتمتعة بالحكم الذاتي من 10 في المائة في عام 2014 إلى 20 في المائة في عام 2019.

<sup>27</sup> تقرير التغذية العالمي. ملامح التغذية القطرية: سان تومي وبرينسيبي.

<sup>28</sup> البرنامج الوطني للاستثمار الزراعي من أجل الأمن الغذائي والتغذية للفترة 2016-2020.

<sup>29</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وآخرون. 2021. حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم في عام 2021. تحويل النظم الغذائية من أجل تحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية وإتاحة نظم غذائية صحية ميسورة التكلفة للجميع.

<sup>30</sup> البنك الدولي. 2023. المشهد الجنساني في سان تومي وبرينسيبي.

<sup>31</sup> الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2020. سان تومي وبرينسيبي. مشروع الزراعة التجارية لأصحاب الحيازات الصغيرة. تقرير عن تصميم المشروع.

<sup>32</sup> N. Costa Resende Ferreira وآخرون. 2021. تقييم مخاطر المحاصيل الناجمة عن تغير المناخ في سان تومي وبرينسيبي.

<sup>33</sup> المرجع نفسه.

- 16- وكما في قطاع الزراعة، يؤدي أيضا ضعف القدرة على الاستثمار وضعف البنى التحتية الواسعة النطاق إلى الحدّ من توسّع قطاع مصايد الأسماك، مع أن المصايد تحقق مساهمة اقتصادية واجتماعية كبيرة في البلد وتوفر أنشطة إضافية مدرة للدخل تكتسي أهمية حاسمة في مكافحة الفقر وانعدام الأمن الغذائي.<sup>34</sup>
- 17- *النظم الغذائية المستدامة*. وُجّهت الزراعة تاريخيا في سان تومي وبرينسيبي نحو المحاصيل التصديرية ولا سيما الكاكاو.<sup>35</sup> ويساهم الإنتاج الزراعي في 83 في المائة من مجموع صادرات البلد من السلع الأساسية.<sup>36</sup> ويساهم صغر حجم السوق المحلية، وقلة الأرباح، بالاقتران مع سوء البنية التحتية والتحديات التي تنطوي عليها سلاسل القيمة المرتبطة بالأغذية المغذية، ومحدودية الوصول إلى المستودعات المناسبة ومرافق التخزين الباردة، ومحدودية الاستثمارات العامة والتنسيق في هشاشة النظام.<sup>37</sup>
- 18- وعكفت الحكومة على تنفيذ سياسات ترمي إلى تحسين توافر الأغذية ذات الجودة التغذوية المناسبة بفضل إنتاج زراعي مستدام.<sup>38</sup>

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 19- *تعزيز القدرات*. تُعتبر أوجه الضعف التي تعترى آليات الضبط والوظائف الإدارية العامة الرئيسية من التحديات الرئيسية في سان تومي وبرينسيبي.<sup>39</sup> ويؤدي ضعف القدرة الوطنية على التخطيط وتنسيق الإجراءات ورصد الأداء وإدخال التعديلات إلى تقويض التنمية في البلد.<sup>40</sup>
- 20- *اتساق السياسات*. تهدف الرؤية الاستراتيجية للبلد وهي "سان تومي وبرينسيبي في عام 2030: البلد الذي نوّد بناءه" إلى ضمان اتساق السياسات بغية تحقيق التنمية المستدامة. ولكن الآليات المؤسسية وآليات الحوكمة المستخدمة لتنسيق التفاعل بين السياسات في جميع القطاعات ضعيفة، والأدوات والقدرات اللازمة للتنبؤ والتقييم ومعالجة الآثار الطويلة الأجل للسياسات محدودة.
- 21- *تنويع مصادر تدبير الموارد*. في عام 2020، أتى 85 في المائة من التمويل الحكومي من مصادر خارجية، بما فيها الاستثمارات الأجنبية المباشرة والتحويلات المالية الدولية؛ وشكلت التحويلات 1.8 في المائة من إجمالي الناتج المحلي في عام 2020.<sup>41</sup> وكما في سائر الدول الجزرية الصغيرة النامية، فإن نصيب الفرد من المساعدة الإنمائية الرسمية عالٍ إلا أنه يأخذ في الانخفاض. وتعتمد الاستثمارات في قطاعات الزراعة والصحة والتعليم كثيرا على هذه المساعدة.
- 22- وقام البنك الدولي ومصرف التنمية الأفريقي بتعزيز تعاونهما مع سان تومي وبرينسيبي من خلال زيادة مخصصاتها المالية، في حين عيّن صندوق النقد الدولي رئيس مكتب دوليا للبلد، مما يظهر اهتماما متزايدا بسان تومي وبرينسيبي.
- 23- *تعزيز الشراكات العالمية*. تقوم سان تومي وبرينسيبي، بما يتفق مع خطة عمل أديس أبابا، باتخاذ إجراءات سياسية ترمي إلى اجتذاب شركاء جدد واستكشاف آليات التمويل الابتكارية، بما يعزز التعاون فيما بين بلدان الجنوب ويمكن البلد من تحقيق أهداف التنمية المستدامة.<sup>42</sup>

### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 24- تشكل المشاكل النظامية المهمة مصادر ضعف يمكنها أن تؤدي إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي. ويواجه قطاع التعليم تحديات على صعيد الكفاءة والجودة والحوكمة، في حين تفتقر المدارس إلى البنى التحتية الأساسية، من قبيل مرافق الصرف الصحي المحسنة، والمقاصف والمطابخ، والموارد مثل الكتب وسائر مواد التعلم.

<sup>34</sup> J.C. Rio و G. Carneiro، 2012. تغير المناخ وآثاره على النظم الإيكولوجية البحرية ومصائد الأسماك في سان تومي وبرينسيبي.

<sup>35</sup> N. Costa Resende Ferreira وآخرون، 2021. تقييم مخاطر المحاصيل الناجمة عن تغير المناخ في سان تومي وبرينسيبي.

<sup>36</sup> منظمة التجارة العالمية، 2022. الملامح التجارية لعام 2022: سان تومي وبرينسيبي. البرنامج، 2020. الموجز القطري لسان تومي وبرينسيبي، أغسطس/آب 2020.

<sup>37</sup> منظمة التجارة العالمية، 2022. الملامح التجارية لمنظمة التجارة العالمية لعام 2022.

<sup>38</sup> حكومة سان تومي وبرينسيبي، 2022. الاستعراض الوطني الطوعي لعام 2022: تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في سان تومي وبرينسيبي.

<sup>39</sup> الأمم المتحدة في سان تومي وبرينسيبي، 2022. تحليل قطري مشترك: سان تومي وبرينسيبي.

<sup>40</sup> المرجع نفسه.

<sup>41</sup> المرجع نفسه.

<sup>42</sup> المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة، 2022. الاستعراض الوطني الطوعي لعام 2020 - رسائل رئيسية من سان تومي وبرينسيبي إلى المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة.

- 25- وبالإضافة إلى ذلك، هناك فرق واضح في معدلات المواظبة على الدراسة بين أطفال أغنى الأسر وأطفال أفقر الأسر. فأشار نحو خمس الأسر الفقيرة التي ترسل أطفالها إلى المدرسة إلى أنها اضطرت إلى إخراج أطفالها من المدرسة بسبب عجزها عن دفع التكاليف المرتبطة بالتعليم. ومعدل التحاق أطفال الأسر الفقيرة بالمدرسة الابتدائية يبلغ حوالى نصف معدل التحاق أطفال الأسر غير الفقيرة.<sup>43</sup>
- 26- وتُعتبر المعدلات المنخفضة للتحاق الشباب الذين لا يتابعون تعليماً نظامياً بالتعليم غير النظامي والتدريب المهني أحد الشواغل بسبب قلة الفرص الاقتصادية المتاحة للأعداد المتزايدة من الشباب في مجموع السكان.
- 27- وعلى الرغم من التقدم المحرز، لا تزال سان تومي وبرينسيبي تتخلى بقدرة عالية على زيادة دعمها لتنمية رأس المال البشري. وفي منتصف عام 2020، كان نظام الحماية الاجتماعية، فيما عدا التغذية المدرسية، يشمل 11.5 في المائة من السكان.<sup>44</sup>
- 28- وأدت الصعوبات في إنتاج الكهرباء وتوزيعها إلى تحفيز اهتمام الحكومة بتهيئة بيئة مواتية للاستثمار في قطاع الطاقة المتجددة، مما يمكن أن ييسر وصول المجتمعات المحلية إلى الطاقة الميسورة التكلفة ويساهم في تحسين حفظ منتجات مصائد الأسماك والحد من خسائر ما بعد الحصاد.<sup>45</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

- 29- تستند الخطة الاستراتيجية القطرية لسان تومي وبرينسيبي للفترة 2024-2028 إلى إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، آخذة في الاعتبار مدخلات مشاورات التي أجريت مع الحكومة وسائر أصحاب المصلحة الرئيسيين والمجتمعات المحلية؛ والدروس المستفادة من الاستجابة لأزمة كوفيد-19؛ ونتائج تقرير التقييم التجميعي للبرنامج بشأن الأدلة والدروس المستخلصة من تعزيز القدرات القطرية؛<sup>46</sup> ونتائج تحليل الفوائد والتكاليف في عام 2020؛<sup>47</sup> والنتائج والتوصيات المنبثقة عن تقييم عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم في عام 2021.<sup>48</sup>
- 30- وشددت الاستجابة لجائحة كوفيد-19 على ضرورة تحسين جمع البيانات وتحليلها لإجراء التوقعات، وعمليات صنع القرار، وتبادل المعلومات في الوقت الحقيقي أثناء الصدمات وبعدها مباشرة.
- 31- وتبين من تحليل الفوائد مقارنة بالتكاليف أن البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة كان أداة مهمة لتعزيز التعليم، مع تحقيقه عائداً كبيراً يصل إلى 6.90 دولار أمريكي لكل دولار مستثمر، على الرغم من التحديات التمويلية التي شكّلت الحاجز الأبرز أمام تنفيذ البرامج تنفيذاً كاملاً. ومن بين التوصيات التي رمت إلى تحسين وزيادة أثر البرنامج تعزيز إشراك أخصائيي التغذية والتنسيق مع قطاع الزراعة.<sup>49</sup>
- 32- وتُعتبر عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم في عام 2021 التقييم الثاني من نوعه الذي أُجري منذ أن بدأت الحكومة تدير البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة.<sup>50</sup> وكشفت النتائج الرئيسية عن مواطن ضعف في الإمكانيات المالية للبرنامج، مع وجود موارد مالية لا يمكن التنبؤ بها وغير كافية لضمان وجبات غذائية عالية الجودة، وضعف القدرات

<sup>43</sup> الأمم المتحدة في سان تومي وبرينسيبي. 2022. تحليل قطري مشترك: سان تومي وبرينسيبي.

<sup>44</sup> منظمة العمل الدولية. 2021. التقرير العالمي بشأن الحماية الاجتماعية للفترة 2020-2022: على مفترق الطرق - سعيًا وراء مستقبل أفضل. الملحق الرابع. الجداول الإحصائية.

<sup>45</sup> مجموعة البنك الدولي. 2021. تحقيق الازدهار من أجل جميع سكان سان تومي وبرينسيبي: الأولويات للقضاء على الفقر، وتعزيز النمو، وبناء قدرة سان تومي وبرينسيبي على الصمود.

<sup>46</sup> البرنامج. 2021. تقرير تجميعي للأدلة والدروس المستخلصة من التقييمات اللامركزية بشأن تعزيز القدرات القطرية.

<sup>47</sup> البرنامج. 2020. تحليل الفوائد مقارنة بالتكاليف: سان تومي وبرينسيبي. البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة.

<sup>48</sup> في وقت كتابة هذه الوثيقة، لم تكن نتائج التقييم اللامركزي لمسألة تعزيز القدرات المؤسسية في سان تومي وبرينسيبي متوافرة.

<sup>49</sup> البرنامج. 2020. تحليل الفوائد مقارنة بالتكاليف: سان تومي وبرينسيبي. البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة.

<sup>50</sup> تغيرت منذ إجراء التقييم الأول المؤشرات والمعاملات المستخدمة في تقييم عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم في عام 2021، وبالتالي لا يمكن مقارنة نتائج العمليتين.

المؤسسية والتنسيق، ومحدودية القدرة على الرصد، وقلة التوجيه التشغيلي وآليات التنسيق. ومع أن القطاع الخاص أشار إلى وجود فوائد محلية للبرنامج، ركز التقييم على محدودية التنفيذ من حيث التغطية والتوزيع، وعلى أن غالبية التدخلات التي جرت بقيادة الشركاء كانت مخصصة بطبيعتها، وعلى أن المجتمعات المحلية أبدت فهما محدودا للتغذية المدرسية، مع غياب آليات تلقي التعقيبات اللازمة لإرشاد التعديلات التشغيلية أو البرنامجية.

33- وأشارت التوصيات الرئيسية إلى ضرورة إعادة النظر في الإدارة المؤسسية الشاملة للبرنامج، وتحديد أهداف جديدة قائمة على الأدلة ومتعددة القطاعات، ووضع استراتيجية للتوسع وخطة مبتكرة لتعبئة الموارد.

34- ودعم البرنامج تنقيح قانون التغذية المدرسية (الرقم 112/04) في عام 2020، الذي أقرته الجمعية الوطنية في عام 2022. ويستند القانون الجديد إلى الحق في الغذاء وإلى أهمية توفير نظام غذائي صحي لكل طفل، ويعالج النواقص العديدة المحددة في تقييم عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم، ويتضمن تنقيحات معمقة للنموذج المؤسسي، وأطرا للتمويل والميزنة، ونظام مناقصة وتعاقدا.<sup>51</sup>

35- وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، ستقوم التوصيات المنبثقة عن عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم بإرشاد وتحديد استراتيجية البرنامج المؤسسية لتعزيز القدرات في مجال التغذية المدرسية المتعددة القطاعات. وسيكون اتباع منظور شامل وتوخي الكفاءة والاستدامة من الأولويات الرئيسية، مع إبقاء تلاميذ المدارس والمجتمعات المحلية في صميم النهج المتبع.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

36- إن الخطة الاستراتيجية القطرية متوائمة مع الرؤية الاستراتيجية الشاملة للبلد المتمثلة في "سان تومي وبرينسيبي في عام 2030: البلد الذي نودّ بناءه"، ومسار إجراءات العمل المعجلّ للدول الجزرية الصغيرة النامية (مسار ساموا)، وإطار سندي للحد من مخاطر الكوارث (2015-2030)، وخطة الاتحاد الأفريقي لعام 2063، واستراتيجية التعليم في أفريقيا على الصعيد القاري للفترة 2016-2025، وإعلان مالابو بشأن الزراعة لعام 2014، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

37- ساهم البرنامج في تحديد التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة فيما يخص سان تومي وبرينسيبي من خلال عملية تشاور تضمّ عدة أصحاب مصلحة، فأجرى مشاورات ثنائية مع النظراء الحكوميين وسائر كيانات الأمم المتحدة وأصحاب المصلحة الآخرين من أجل إقرار النهج المتبع في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية وتحديد أوجه التكامل واستكشاف الشراكات المحتملة.

## 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

38- تقوم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2028 على حصيلتين مترابطتين تتماشيان مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025 وتستند إلى نظرية التغيير التالية التي تتطلع إلى ما بعد عام 2030:

◀ *إن/ كانت حكومة سان تومي وبرينسيبي تدير بفعالية برنامج وطني للتغذية المدرسية يكون متعدد القطاعات ومنصفا ومستداما، وكان تلاميذ المدارس والمجتمعات المحلية قادرين على الحصول على أغذية صحية ومغذية ومنتجة محليا؛*

◀ *وكان المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء والشباب، قادرين على تزويد المدارس وسائر الأسواق الموثوق فيها بمنتجات مغذية ذات نوعية جيدة تلبّي الاحتياجات التغذوية المحددة للأولاد والبنات والمراهقات؛*

<sup>51</sup> تنقيح قانون البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة ومشروع قانون التغذية في مرحلة ما قبل المدرسة (2020).

- ← وكانت لدى الحكومة القدرات والنظم اللازمة لضمان ألا تؤدي حالات الطوارئ إلى تفاقم أوجه عدم المساواة وتؤثر تأثيراً كبيراً على الأمن الغذائي والتغذوي وعلى قدرة السكان والمجتمعات المحلية على الصمود، بما في ذلك المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة؛
- ← فإن أطفال سان تومي وبرينسيبي سيتمكنون من التعلم والنمو والعيش بمزيد من الرفاه، وستتحسن صحة وتغذية مجمل السكان وأمنهم الغذائي، وستنعم المجتمعات المحلية بمزيد من الاستقرار وستزداد قدرتها على الصمود، وستتحسن المساواة بين الجنسين، وستُعزَّز الاقتصادات المحلية، ولن تخلف حالات الطوارئ آثاراً سلبية مهمة طويلة الأجل على الأمن الغذائي والتغذوي.<sup>52</sup>

- 39- وسيقوم البرنامج بتعزيز الشراكات – بما في ذلك من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي – التي ترمي إلى تحقيق أوجه تكامل وضمان تعاون قطاعات متعددة مع بعضها، من خلال شتى التدخلات، وتحسينها أثرَ التدخلات المتكاملة للتغذية المدرسية. وسيشمل عقد الشراكات توطيد التعاون مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها. وسيعمل البرنامج على المدى الطويل على تعزيز استخدام منتجات من مصادر محلية للتغذية المدرسية بصورة تدريجية، مما يرتبط بالاستدامة البيئية عن طريق إنتاج الأغذية العضوية؛ وسلاسل الإمداد المحلية القصيرة والقادرة على الصمود؛ واستخدام الطاقة المتجددة والنظيفة؛ واتباع نهج انعدام النفايات.
- 40- وسيدعم البرنامج، وفقاً للأولويات الوطنية، الحكومة على تفادي وتقليل أثر الصدمات المرتبطة بالمناخ من خلال تنقيح ووضع استراتيجيات وبرامج تقوم على نحو فعال بتوقع حالات الطوارئ والاستعداد لها والاستجابة لها، وبالتالي تعزيز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات.<sup>53</sup>
- 41- وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، سيركز البرنامج على المساواة بين الجنسين والحماية والمساواة أمام السكان المتضررين والاستدامة البيئية. وسيتم تعميم مراعاة التغذية في كامل التدخلات.

#### الافتراضات

- 42- فيما يلي الافتراضات الرئيسية التي تقوم عليها الخطة الاستراتيجية القطرية:
- ← يتواصل الالتزام الرفيع المستوى بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة.
- ← يتيح القانون المنقح للتغذية المدرسية بفعالية تعزيز التنسيق بين القطاعات والدعوة المشتركة للذين يؤيدان إلى التغطية الأمثل وزيادة الأثر.
- ← يقوم البرنامج بتعزيز وإدامة الشراكات مع أصحاب المصلحة المحليين والوطنيين لدعم تحسين الأنشطة الوطنية المتكاملة المتعلقة بالتغذية المدرسية وتوسيع نطاقها.
- ← تبقى مستويات موارد البرنامج ثابتة ويمكن التنبؤ بها.
- ← يحافظ البرنامج على عدد كاف من الموظفين لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية بفعالية.

<sup>52</sup> بناء على تقييم أنشطة تعزيز القدرات للحكومة والمجتمعات المحلية في سان تومي وبرينسيبي من يوليو/تموز 2019 إلى ديسمبر/كانون الأول 2022 - اختصاصات المكتب القطري التي حددها فريق التقييم في المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا.

<sup>53</sup> على النحو المحدد في المساهمة المحددة وطنياً التي عازمت سان تومي وبرينسيبي على تقديمها في الاجتماع المتعلق بالاتفاقية الإطارية للأمم المتحدة بشأن تغير المناخ في عام 2015، ومع أن البلد حدد تدابير إضافية للتخفيف من تغير المناخ، تبقى الأولوية بالنسبة له هي التكيف والحد من المخاطر بفعل ضعفها الشديد أمام آثار تغير المناخ.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في سان تومي وبرينسيبي من تلبية احتياجاتهم الغذائية وغيرها من احتياجاتهم الأساسية قبل وقوع حالات الطوارئ والكوارث وأثناءها وفي أعقابها.

43- إن قدرة سان تومي وبرينسيبي على الاستعداد والاستجابة بفعالية لحالات الطوارئ المفاجئة والتي تقع ببطء محدودة. وثبت ذلك في استجابة الحكومة لجائحة كوفيد-19 حيث طلبت دعم الشركاء بمن فيهم البرنامج لتنفيذ خطة الطوارئ الوطنية. وفي إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج الحكومة في الاستجابة للأزمات بناء على طلبها.

44- وسيتم إكمال العمل الجاري في إطار هذه الحصيلة بالجهود المبذولة في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، التي ترمي إلى تعزيز شبكات الأمان الوطنية والقدرة على الاستجابة للأزمات وبناء قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة على الصمود.

45- وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، سيحتفظ البرنامج بخصيلة استراتيجية للطوارئ من أجل توفير المساعدة في حالات الطوارئ، عندما تطلب الحكومة ذلك، بواسطة أنسب الوسائل. وأظهرت تجربة البرنامج في مجال توفير الدعم أثناء جائحة كوفيد-19 أن ضعف سان تومي وبرينسيبي عاليا جدا في حين أن احتمال تمكّن الحكومة من الاستجابة بفعالية لأزمة ضعيف. ونتيجة لذلك، يمكن أن تكون لأزمة ما عواقب وخيمة على السكان، بحيث يصبح من الضروري أن يُعدّ البرنامج خطة لأسوأ سيناريو محتمل.

46- وسيكون الدعم الذي يوفره البرنامج للحكومة في حال وقوع أزمة منظّما حول ثلاثة مكونات هي: ضمان استمرار تنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وتوفير الدعم المباشر إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والاستعداد لاستخدام التحويلات القائمة على النقد للوصول إلى الفئات الضعيفة.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

47- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة.

#### مجال التركيز

48- مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

49- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بشأن الإدماج الاجتماعي،<sup>54</sup> ومع الهدف 3 للخطة الوطنية للتنمية المستدامة بشأن الإدماج والحماية الاجتماعية والحد من أوجه التفاوت الاجتماعي والإقليمي.

#### النواتج المتوقعة

50- سيسهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 1-1: يتلقى السكان المتضررون من الأزمات مساعدة تلي احتياجاتهم الغذائية واحتياجاتهم الأساسية الأخرى.
- ◀ الناتج 2-1: يحصل الأطفال المتضررون من الأزمات على التغذية المدرسية كجزء من شبكة الأمان الاجتماعية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وتحسين مواظبتهم على الدراسة.

<sup>54</sup> الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: "استفادة سكان سان تومي وبرينسيبي، ولا سيما السكان المترددين خلف الركب والسكان الأشد ضعفا، من نظم اجتماعية جيدة وشاملة، وتلقيهم الحماية الاجتماعية المتكاملة بحلول عام 2027".

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير المساعدة إلى السكان المتضررين قبل وقوع الأزمات وأثناءها وبعدها من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية.

- 51- سيحافظ البرنامج على قدرته على الاستجابة بسرعة لتدهور الحالة في سان تومي وبرينسيبي، بناء على طلب الحكومة. وهذا النشاط المرتبط بحالات الطوارئ مدرج بسبب استمرار أوجه عدم اليقين الناجمة عن آفاق اقتصادية غير مواتية في الأجل المتوسط وعن ارتفاع وتيرة حدوث الصدمات المناخية. وتماشي مع الدروس المستخلصة من الاستجابة لجائحة كوفيد-19، سيبقى البرنامج، طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، على أهبة الاستعداد لصون برنامج التغذية المدرسية بوصفه إحدى شبكات الأمان المهمة، ولتقديم الدعم المباشر إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء أمام الصدمات المناخية. وفي الوقت نفسه، سيوسّع البرنامج نطاق قدرته على الاستجابة ومجموع طرائق تقديم المساعدة من خلال استخدام التحويلات القائمة على النقد، مستفيداً في ذلك من النظم والبرامج الحكومية القائمة كلما أمكن.
- 52- يُعتبر البرنامج الوطني للتغذية المدرسية إحدى شبكات الأمان الاجتماعية المهمة في البلد. وسيساعد البرنامج الحكومة في ضمان استمرار تنفيذ البرنامج على نطاق واسع، حتى في حال وقوع أزمة. ويعتزم البرنامج، في خطة الطوارئ التي أعدها، توفير دعم مباشر خلال ثلاثة أشهر إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، بما يتماشى مع الخطة الوطنية للاستجابة للأزمات. وسيُتبع هذه النهج على نحو متسق في جميع التدخلات الجارية في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية؛ وستُحدّد مع الحكومة مدة الدعم الموفر للتدخلات غير التغذية المدرسية.
- 53- والمزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في سان تومي وبرينسيبي ضعفاء بوجه خاص في وجه الأزمات، ولا سيما تلك المرتبطة بتغير المناخ. وبرز هذا الضعف أثناء جائحة كوفيد-19. وللاستجابة للأزمات المقبلة، سيكون البرنامج على أهبة الاستعداد لتوفير مساعدة مباشرة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، إذا طُلب منه ذلك، من أجل صون سبل عيشهم.
- 54- وسيُعزّز البرنامج قدرته على إجراء التحويلات القائمة على النقد عند الاقتضاء، وعلى العمل مع الشركاء والحكومة لتحديد أفضل أسلوب للدعم. وسيشمل هذا العمل إجراء تحليل جنساني سريع وعملية اختيار للآليات بغية ضمان إسهام المساعدة في تمكين الفئات المهمشة على المدى الطويل عند تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية العاجلة، وذلك وفقاً للظروف السائدة<sup>55</sup> وبما يعكس تباين الاحتياجات بين الجنسين والأفضليات الغذائية للسكان المتضررين والمجتمعات المحلية المتأثرة.
- 55- ومن أجل تفادي وقوع توتر محتمل بين أعضاء المجتمعات المحلية عند تقديم المساعدة، سيضع البرنامج خطة عمل للمشاركة المجتمعية تضمّ معايير واضحة لاختيار المستفيدين، وسيعمل مع قادة المجتمعات المحلية وسائر أصحاب المصلحة. وستشمل استجابة البرنامج، عند الاقتضاء، رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي التي تروّج للممارسات الغذائية الصحية وتتناول المعايير الجنسانية السلبية.

## الشراكات

- 56- قد ينخرط الشركاء التاليون في تنفيذ هذا النشاط المرتبط بحالات الطوارئ: الوزارة المسؤولة عن الدفاع، من خلال المجلس الوطني المعني بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها؛ والوزارة المسؤولة عن التعليم والثقافة والعلم؛ والبرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة؛ والوزارات المسؤولة عن الزراعة، والتنمية الريفية ومصايد الأسماك، وحقوق المرأة؛ ودوائر المقاطعات وحكومة منطقة برينسيبي المتمتعة بالحكم الذاتي، والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية وسائر الشركاء في التنمية؛ وقادة المجتمعات المحلية.

<sup>55</sup> هناك أدلة متزايدة تثبت أن استخدام الأغذية العينية في برامج التغذية المدرسية المنقذة يحسّن تحقيق الحصائل المتعلقة بالالتحاق بالمدرسة والتعلم، بينما يؤثر استخدام التحويلات القائمة على النقد بشكل رئيسي على الالتحاق بالمدرسة. البرنامج، 2020. حالة التغذية المدرسية في العالم لعام 2020.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

57- مع ازدياد قدرة الحكومة على الاستعداد لحالات الطوارئ وتوجيه إنذار مبكر، بما في ذلك من خلال دعم تعزيز القدرات الجاري في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، قد تنقل مع الوقت الحاجة إلى تقديم الدعم في حالات الطوارئ. وفي الفترة الانتقالية، قد يكون الدعم الذي يقدمه البرنامج متوائماً مع النظام الوطني للحماية الاجتماعية الموفرة في فترة انتقالية، قبل تقديمه عن طريق هذا النظام.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج مستدام للتغذية المدرسية بحلول عام 2030 في إطار تعزيز الحماية الاجتماعية واستحداث نظم غذائية قادرة على الصمود.**

58- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقوم البرنامج بدعم وتعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة بوصفه شبكة أمان اجتماعية فعالة وشاملة تساهم بصورة نشطة في مجالات تعليم الأطفال وصحتهم وتغذيتهم وأضاف فوائد محتملة للمجتمعات المحلية.

59- وسيستفيد البرنامج أيضاً من خبرته في مجال سلسلة القيمة الشاملة لدعم الحكومة في توفير الفرص للمنتجين المحليين، بمن فيهم المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، من أجل إمداد المدارس بالمنتجات المغذية مع القيام في الوقت نفسه بتعزيز قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات المناخية.

60- وإضافة إلى ذلك، سيسعى البرنامج، متبعاً نهجاً للتكيف مع تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود، إلى تعزيز قدرات الحكومة في مجالات الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

61- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

### مجال التركيز

62- مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

63- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بشأن الإدماج الاجتماعي، والحصيلة 2 بشأن العمل المناخي،<sup>56</sup> والحصيلة 3 بشأن النمو "الأزرق" و"الأخضر".<sup>57</sup> وتتواءم أيضاً مع الهدف 2 للخطة الوطنية للتنمية المستدامة بشأن "تعزيز النمو الاقتصادي الشامل والاستدامة البيئية" والهدف 3 بشأن "الإدماج والحماية الاجتماعية والحد من أوجه التفاوت الاجتماعي والإقليمي".

### النواتج المتوقعة

64- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 2-1: يتلقى تلاميذ المدارس وجبات آمنة وصحية ومغذية بفضل تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يروج للأغذية المغذية المنتجة محلياً وللجوء إلى الحلول المرتبطة بالطاقة النظيفة.
- ◀ الناتج 3-1: تستفيد الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية من تحسين القدرة الوطنية (ومن تعزيز قدرة الأفراد مباشرة) على النهوض بسلاسل القيمة المراعية للتغذية والقدرة على الصمود وعلى زيادة الوصول إلى المدارس وسائر الأسواق باتّباع نهج تعزز تمكين المرأة والشباب واللجوء إلى حلول مرتبطة بالطاقة النظيفة.

<sup>56</sup> الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: "قيام المؤسسات بإدماج مسائل التكيف مع تغير المناخ والطاقات المتجددة والمنخفضة الكربون في السياسات وفي تنفيذ البرامج بحلول عام 2027".

<sup>57</sup> الحصيلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: "إيجاد أصحاب المصلحة الوطنيين عدداً أكبر بكثير من فرص العمل اللائق في ظل اقتصاد أزرق وأخضر مراعي للبيئة بحلول عام 2027".

الناتج 4-1: تزداد القدرات والنظم المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذية، التي تتوافر لدى الجهات الفاعلة وطنياً ومحلياً في مجالات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والإنذار المبكر، والعمل الاستباقي، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات والمراعية للتغذية، وتغير المناخ.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: توفير الدعم لتعزيز قدرات الحكومة وأصحاب المصلحة بغية تمكينهما من تنفيذ برنامج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يكون مراعيًا للتغذية والمنظور الجنساني والبيئية ومستدامًا.

65- مع دخول القانون الجديد المتعلق بالتغذية المدرسية حيز النفاذ، سيوفر البرنامج للحكومة الدعم لتنفيذ القانون، ويقود التغييرات الواجب إدخالها على هياكل الحوكمة. وسيدعم البرنامج أيضا الحكومة في ضمان زيادة الطابع الشامل والمنصف للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة. وسيشمل ذلك النظر في إعفاء الأسر الأشد حرمانا من المساهمات المالية وفي الخيارات المتاحة لتوسيع النطاق الذي يغطيه البرنامج ليشمل الأطفال غير الملحقين بالمدرسة والأطفال ذوي الإعاقة. وعملا بالتوصيات الصادرة عن تقييم عملية التغذية المدرسية باستخدام نهج النظم لتحسين نتائج التعليم، سيركز أيضا دعم البرنامج على تحسين النطاق الذي يغطيه البرنامج واستدامته. وإضافة إلى ذلك، وبما يتماشى مع العضوية المقبلة للبلد في التحالف العالمي للوجبات المدرسية ومع مشاركته في هذا التحالف، سيروج البرنامج لاتباع نهج مراعي للتغذية ييسر تحقيق الحاصلات المرتبطة بالصحة والتعليم للأولاد والبنات الملحقين بالمدارس.

66- وسعيا إلى تحقيق الهدف المزدوج المتمثل في تحسين صحة الأطفال وتغذيتهم وضمان اتباع نموذج مستدام للتغذية المدرسية، سيدعم البرنامج الحكومة في استكشاف الخيارات المتاحة لتأمين الأغذية بمزيد من الكفاءة، بما في ذلك من خلال شراء المنتجات المحلية واستخدام الأغذية الطازجة المنتجة محليا، وبالتالي دعم القدرات الإنتاجية المحلية. وفي الوقت نفسه، سيروج البرنامج لاتباع نهج انعدام النفايات في المدارس واستخدام الطاقة النظيفة المتجددة المنتجة بفضل اللوائح الشمسية لتحسين تخزين الأغذية وتحضيرها.

67- وسيدعم البرنامج برنامج التغذية المدرسية على نحو شامل، بما في ذلك دعم آليات تلقي الشكاوى والتعقيبات.

النشاط 3: توفير المساعدة التقنية إلى الحكومة وأصحاب المصلحة لدعم الجهات الفاعلة في النظم الغذائية، بغية تمكينها من زيادة الإنتاج الغذائي المغذي والأخضر والمستدام محليا ومن الوصول إلى الأسواق بما فيها المدارس.

68- في إطار هذا النشاط، فضلا عن توفير الدعم المباشر، سيساعد البرنامج الحكومة في دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والشركات الصغيرة والمتوسطة وسائر الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة المحلية ممن هم عرضة للتأثر بالصددمات المناخية. وبما يتماشى مع البرنامج الوطني للأمن الغذائي والتغذية للفترة 2019-2023، الذي يرمي إلى زيادة المنتجات الغذائية الأساسية المحلية، ستقام روابط أقوى بين منتجي الأغذية المغذية محليا والمدارس التي يشملها البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة وغيرها من الأسواق المحلية. وسيقوم البرنامج أيضا بدعم البرامج الحكومية التي تسعى إلى تحسين قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وسائر الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة المحلية على الصمود في وجه تغير المناخ، بما في ذلك من خلال الترويج للممارسات الذكية مناخيا.

69- وسيدعم البرنامج الحكومة لإجراء استعراض تشخيصي لسلاسل القيمة المحلية بغية تكوين رؤية واضحة للتحديات التي تواجهها الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما فيما يخص المخاطر المرتبطة بالمناخ، وإرشاد التحسينات الواجب إدخالها على الطريقة التي تساعد بها الحكومة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة المحلية لزيادة قدرتهم على الصمود في وجه تغير المناخ وعلى اتخاذ إجراءات مراعية للتغذية.

70- وسيتم أيضا إسداء مشورة تقنية لتصميم نظام للمشتريات الخاصة بالتغذية المدرسية يتعامل مع أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيدعم ذلك الحكومة في تحديد حجم ثابت من الطلب يمكن التنبؤ به ويكون بسعر محدد، مما يتيح إجراء مفاوضات عادلة بين أصحاب الحيازات الصغيرة والبرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة، وييسر وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى المدخلات والائتمان، ويستكشف الفرص المتاحة لتحسين آليات الدفع.

71- وسيعالج البرنامج الفجوة في القدرات بين الرجال والنساء باتباع نهج يرمي إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني، مما يضمن وصول النساء والرجال إلى المعلومات والمدخلات والتكنولوجيا التي تناسب احتياجاتهم وتوجّهاتهم. ويعني ذلك كسر الأعراف الاجتماعية والمعايير الجنسانية التي تعيق وصول الرجال والنساء على قدم المساواة إلى المعلومات والموارد والأسواق.

النشاط 4: تعزيز قدرات الحكومة وأصحاب المصلحة بغية تمكينهما من تحسين الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والعمل الاستباقي، والإنذار المبكر، ونظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدّات، باتباع نهج يعزز القدرة على الصمود في وجه تغيير المناخ والاستدامة البيئية.

72- تقوم حكومة سان تومي وبرينسيبي بالتقدم في تنفيذ برنامجها لإدارة مخاطر الكوارث والصمود في وجه تغيير المناخ، بما في ذلك تحسين قدرتها على الاستجابة للكوارث المرتبطة بالمناخ وإدماج الحد من مخاطر الكوارث والمخاطر المناخية في شتى القطاعات وزيادة الوعي والتثقيف بمسألة الوقاية من الكوارث والاستعداد لها. وترمي الحكومة أيضا إلى استحداث نظم موثوق فيها للإنذار المبكر بغية رصد الأحوال الجوية.<sup>58</sup>

73- وسيدعم البرنامج برنامج الحكومة، مستفيدا من خبرته العالمية واستثماراته وتقييماته.<sup>59</sup> وسيقوم البرنامج بادئ ذي بدء بتزويد المجلس الرفيع المستوى المسؤول عن تنسيق إدارة مخاطر الكوارث بالمساعدة والدعم التقنيين لإجراء تحديد شامل للمشاكل وتقييم القدرات المؤسسية، مما سيشكل الأساس للتعامل المتواصل مع الجهات الفاعلة الوطنية المعنية لتحسين إدارة مخاطر الكوارث على الصعيد الوطني والاستجابة لحالات الطوارئ.

74- وأثناء عملية تحليل المشاكل وتقييم القدرات، سيتم محاولة تحديد مجموعة من الأولويات في مجالات جمع البيانات وتوفير التحويلات القائمة على النقد ورسم خارطة الأمن الغذائي، وسيتم إقرار هذه الأولويات مع النظراء الحكوميين المعنيين.

75- وسيدعم البرنامج أيضا الحكومة وأصحاب المصلحة في استكشاف الفرص المتاحة لدعم إنكفاء ووعي المجتمع المحلي بالمخاطر المتعددة الأبعاد ومواطن الضعف، بما فيها تلك المتعلقة بنوع الجنس والإعاقة، وفي تعزيز قدرات التكيف الوطنية، ولا سيما للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وصاندي الأسماك، مما يقلل من هشاشة أوضاعهم بفضل ممارسات وتكنولوجيا تحويلية لبناء القدرة على الصمود في وجه المناخ وتحسين الوصول إلى المعلومات المناخية وبناء القدرات في مجال الإنذار المبكر من أجل الاستعداد لحالات الطوارئ.

## الشراكات

76- في إطار النشاطين 2 و3، سيستخدم المكتب القطري للبرنامج مذكرات تفاهم وخطط عمل سنوية لإقامة شراكات مع الوزارة المسؤولة عن التعليم، والثقافة، والعلم؛ والبرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة؛ والوزارة المسؤولة عن الزراعة والتنمية الريفية ومصايد الأسماك؛ والمجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية؛ والمعهد الوطني للإحصاء.

77- وسيتعامل البرنامج أيضا مع الوزارتين المسؤولتين عن الصحة وحقوق المرأة عن طريق إدارة الحماية الاجتماعية، وسيشرك المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الأكاديمية الوطنية والدولية في دعم تحليل وتحديد مواطن الضعف، والرصد والتقييم، والبحث، وتوليد الأدلة من أجل الأنشطة البرنامجية المنفّذة بالتعاون مع الحكومة. وسيسعى البرنامج إلى تعزيز الشراكات بشأن الإنتاج المحلي للتغذية المدرسية مع سائر كيانات الأمم المتحدة، بما فيها الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها والمؤسسات المالية الدولية.

78- وفي إطار النشاط 4، سيقيم البرنامج شراكة مع الوزارة المسؤولة عن الدفاع من خلال المجلس الوطني للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والمعهد الوطني للأرصاء الجوية، والمديرية العامة للبيئة، تحت رعاية الوزارتين المسؤولتين عن البنية التحتية وحقوق المرأة.

<sup>58</sup> البنك الدولي. المرفق العالمي للحد من مخاطر الكوارث والإنعاش. الصفحة القطرية الخاصة بسان تومي وبرينسيبي.

<sup>59</sup> المكتب القطري للبرنامج في سان تومي وبرينسيبي. أثر الأزمة الروسية-الأوكرانية والآثار المتبقية من جائحة كوفيد-19 على سان تومي وبرينسيبي. (غير متاح شيكيا).

79- وسيحرص البرنامج على التعاون وإقامة الشراكات مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة في الإدارات المحلية والإدارات على مستوى المقاطعات، والقطاع الخاص، والمنظمات غير الحكومية المحلية، والتعاونيات، والجمعيات الزراعية، والمجتمعات المحلية.

80- وسييسر البرنامج تبادل المعارف والمهارات من خلال تشجيع التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، مع التركيز بوجه خاص على التدخلات المتكاملة المتعلقة بالتغذية المدرسية ودعم أصحاب المصلحة.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

81- ستحدّد مدة أعمال البرنامج في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية بعد الاسترشاد بمشاورات منتظمة مع النظراء، وستستند هذه المدة إلى مدى استعداد الحكومة لإدارة ورصد برنامج التغذية المدرسية واستحداث نظم غذائية مستدامة قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وإعداد سياسات وبرامج مُحكّمة للاستعداد لحالات الطوارئ والتكيف مع تغير المناخ، من خلال قدراته ونظمه.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

82- يُعدّ النشاط 1 للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية خطة طوارئ تضمن توافر القدرة الأصلية على توفير المساعدة في شكل أغذية عينية وتحويلات قائمة على النقد من أجل النساء والبنات والأولاد والرجال المستهدفين، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة، لمدة ثلاثة أشهر.

83- وفي إطار النشاط 2، يتألّف المستفيدون غير المباشرين من تعزيز القدرات المؤسسية للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية والصحة من 50 000 طفل في عمر الدراسة يشملهم البرنامج. ومن شأنّ تعزيز برنامج التغذية المدرسية باتباع نهج متكامل أن يخلف أيضاً أثراً إيجابياً على المجتمعات المحلية؛ وسيقتدّر حجم هذا الأثر أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

84- وفي إطار النشاط 3، ستصل تدخلات البرنامج المتعلقة بتعزيز قدرات الأفراد، من خلال تركيزها على قطاع الزراعة وعلى دعم ربط أصحاب الحيازات الصغيرة بالمدارس، إلى 1 500 من أصحاب الحيازات الصغيرة على نحو مباشر كل سنة، وسيكون 30 في المائة منهم من النساء.

##### 2-4 التحويلات

85- ستشكّل المساعدة غير المقيدة الجزء الأكبر من التحويلات في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية. وفي حال وقوع أزمة، ستوفّر، بالاتفاق مع الحكومة، التوزيعات الغذائية في الموقع أو الحصص الغذائية المنزلية إلى تلاميذ المدارس.

86- وفي إطار الناتج 1-1، ستستند قيمة التحويلات إلى سلة الإنفاق الدنيا، وستحدّد لتلبية الاحتياجات الأساسية بما يتفق مع الاستراتيجيات الإقليمية والعالمية. وسيجري البرنامج، في إطار تدابير الاستعداد التي سيتخذها، التقييمات اللازمة المتعددة القطاعات بشأن أداء السوق وعمليات توخي العناية الواجبة من أجل ضمان اختيار أنسب الآليات للتحويلات القائمة على النقد والتوزيعات الغذائية. ومن أجل تعزيز الأسواق المحلية، سيتم توقيع اتفاقات مع التجار المحليين.

87- وسيقوم البرنامج بالاستعاضة عن التقييم المالي الكلي لعام 2018 بتقييم محدّد عن استخبارات القطاع المالي، وسيبدأ عملية إدماج استخدام التحويلات القائمة على النقد في تدخلاته بوصفه طريقة جديدة لتحويل المساعدة.<sup>60</sup>

88- وستؤخذ في الاعتبار المساواة بين الجنسين والمخاطر المرتبطة بالحماية والممارسات الجيدة المرتبطة بالمساءلة أمام السكان المتضررين.

89- وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيوفّر البرنامج أنشطة لتعزيز قدرات الأفراد تخصّ 1 500 مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيستمرّ أيضاً في توفير أنشطة لتعزيز القدرات المؤسسية للحكومة وسائر أصحاب المصلحة

<sup>60</sup> البرنامج، 2018. التقييم المالي الكلي: سان تومي وبرينسيبي (وثيقة داخلية).

طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، مع التركيز على معالجة المشاكل المحددة محليا وعلى إجراء التشخيصات وعلى وضع الحلول بالاشتراك مع النظراء.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

90- سينتهي المكتب القطري من عملية التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة وإعادة مواءمتها من أجل تحديد احتياجاته من الموارد البشرية للاستجابة لأولويات الحكومة واحتياجاتها. وسيعكس الهيكل الجديد للمكتب القطري، الذي سيُستحدث بالتعاون مع المكتب القطري في الكاميرون، المتطلبات الاستراتيجية والتشغيلية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية بنجاح، وسيجمع بين حشد الخبرة الخارجية والمهارات من المكتب القطري للكاميرون وعلى الصعيد العالمي وتوظيف المزيد من الموظفين في المكتب القطري لسان تومي وبرينسيبي.

91- والبرنامج ملتزم بتنفيذ سياسته بشأن شؤون العاملين، التي تركز على رعاية الموظفين ورفاههم، وتعزيز بيئة عمل سليمة خالية من المضايقات والتمييز، وبضمان رفاه الموظفين من خلال تحقيق توازن سليم بين الحياة المهنية والشخصية وإتاحة إمكانية الوصول للأشخاص ذوي الإعاقة.

#### 4-4 الشراكات

92- على الرغم من التحديات العديدة المعيقة لجمع التبرعات لأن البلد منعزل وبفعل محدودية وجود مانحين حكوميين ثنائيين في سان تومي وبرينسيبي، فإن عمل البرنامج راسخ في نهج الشراكة مع الحكومة والشركاء في التنمية والمانحين الحكوميين الدوليين والمؤسسات المالية الدولية والنظراء الوطنيين والإقليميين وعلى نحو متزايد القطاع الخاص.

93- وسيستند البرنامج إلى علاقته المثمرة مع الحكومة لزيادة قاعدة شراكاته الرهانة، مع تحسين إدماج قطاعات شاملة بما فيها المساواة بين الجنسين، وبناء أوجه تآزر مع أصحاب المصلحة الجدد في هذه القطاعات لتعزيز الأثر والتكامل، وإجراء استراتيجية مشتركة لتعبئة الموارد.

94- وسيستكشف البرنامج بصورة نشطة إمكانية التعاون مع سائر كيانات الأمم المتحدة بناء على ميزات النسبية في مجالات مرتبطة بسلاسل القيمة الغذائية المحلية الصديقة للبيئة، والطاقة المتجددة، وتمكين الشباب والمرأة، والتكيف مع تغير المناخ، والحماية الاجتماعية. ولإتاحة إدارة خدمات الدعم والخدمات المشتركة، سيعزز البرنامج أيضا الشراكات القائمة في مجال تنفيذ عملية الإصلاح الجارية لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

95- وسييسر البرنامج التعلم بين الأقران مع البلدان التي تتيح التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، مع تبادل التجارب المهمة في تصميم وتشغيل التغذية المدرسية، ومع العمل بالشراكة مع المنظمات الإقليمية وسائر الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، وشبكة مراكز الامتياز والمعرفة.

#### 5- إدارة الأداء، والتقييم

##### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

96- ستحدّد الخطوط الأساسية لكل حصيلة من حصيلتي الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2024 بناء على تقييم وطني للأمن الغذائي ودراسات أخرى. وسيجري المكتب القطري استعراضا لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية في منتصف مدتها في عام 2026، وسيلبي تقييم مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية يُجرى بإدارة مكتب التقييم في عام 2027 احتياجات المساءلة فيما يخص الأداء العام للحفاظ على البرنامج ونتائجها وسيُرشد توجه البرمجة الاستراتيجية في المستقبل. وسيتم تكملة هذا التقييم بتقييم لامركزي للدعم الذي يوفره البرنامج للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في عام 2025، سيُنظّم حول أهداف استراتيجية محددة وسيرمي إلى توليد الأدلة لإرشاد التحسينات البرنامجية وأعمال الدعوة وجمع الأموال. وتم تخصيص موارد مالية مناسبة لهذا الغرض من تكاليف تنفيذ الأنشطة التي يتم تقييمها.

97- وسيقوم الجمع المزمع للبيانات النوعية من أجل أداة التخطيط والميزنة المتعلقة بالأدلة بتكملة أنشطة الرصد الجارية في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية.

- 98- وبما أن حافظة أنشطة تعزيز القدرات واسعة، سيقوم المكتب القطري بتجريب استخدام مجموعة من المؤشرات الجديدة المتعلقة بتعزيز القدرات مستمدة من إطار النتائج المؤسسية، بدعم من خبراء في رصد أنشطة تعزيز القدرات في مجال التغذية المدرسية والمسائل الجنسانية والتغذية.
- 99- وستشكل الدراسات الاستقصائية والتقييمات أعمدة أنشطة الدعوة، ولا سيما دعماً لتعزيز فهم ومعالجة الحكومة لمواطني الضعف المتداخلة وجهودها المبذولة لضمان عدم ترك أحد يتخلف عن الركب. وسيحرص البرنامج على أن تكون أدوات الرصد والأساليب ونظم التقييم مراعية للاعتبارات الجنسانية ومنظور الحماية وشاملة، مع استخدام بيانات مصنفة بحسب نوع الجنس والعمر والإعاقة.
- 100- وسيقوم البرنامج والفريق العامل المعني بالرصد والتقييم التابع للأمم المتحدة بدعم الحكومة في رصد المؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة وفي ضمان المتابعة المنتظمة.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

- 101- قد تؤدي الزيادة الكبيرة في التكاليف التشغيلية – مثل التكاليف الناجمة عن التنفيذ المباشر في إطار الحويلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية – الناجمة عن الصدمات في الاقتصاد الكلي، بما فيها أزمة أوكرانيا، إلى الحد من قدرة البرنامج على الاستجابة لطلبات الحكومة أو سائر أصحاب المصلحة. وقد تشمل تدابير التخفيف إعادة بذل جهود الدعوة، وتعبئة الموارد، والتخطيط بكفاءة.
- 102- وقد تتغير أولويات الحكومة إثر الانتخابات التشريعية لعام 2022 والانتخابات الرئاسية لعام 2026. وسيتصدى البرنامج لهذا الخطر من خلال الحفاظ على شراكة قوية مع الحكومة، ودعم جهود الدعوة التي تبذلها الأمم المتحدة والشركاء في التنمية، وتعزيز اتخاذ المجتمعات المحلية للمبادرات.
- 103- ويشكل عدم كفاية الموارد خطراً على تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيعزز البرنامج شراكاته القائمة مع الحكومة، وسيدعو المانحين إلى توفير تمويل مرن متعدد السنوات بمن فيهم المانحون من القطاع الخاص.
- 104- وقد يؤدي الاعتماد المفرط على الخبرة التقنية للمكتب القطري للبرنامج في الكامبيرون إلى دفع المكتب القطري في سان تومي وبرينسيبي إلى تخفيف التكاليف من خلال الاستثمار في التدريب المواضيعي لموظفيه وتعزيز تعاونهم مع الوحدات التقنية التابعة للمكتب القطري في الكامبيرون كجزء من عمله الجاري لانتهاؤه من تحديد هيكل التوظيف وإعادة مواعده.

### المخاطر الانتمائية

- 105- تؤدي نظم الرقابة الداخلية القوية وسياسات المساءلة المتينة إلى التخفيف من مخاطر التدليس والفساد. وسيجري البرنامج دورات تدريبية ودورات لتجديد المعارف موجهة للموظفين والشركاء المتعاونين بشأن السياسات المتعلقة بالنزاهة، بغية ضمان إدراكهم للالتزامات المتعلقة بالمبادئ الإنسانية وسياسات مكافحة التدليس والفساد.

### الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 106- من أجل تقادي الآثار البيئية والاجتماعية المحتملة وإدارتها والتخفيف منها، سيستخدم البرنامج الأدوات في إطار استدامتها البيئية والاجتماعية أثناء تصميم وتنفيذ وتعديل عملياته وأنشطته، بالتشاور مع جميع أصحاب المصلحة. وسيولى اهتمام خاص للنهج التي تضمن استدامة التغذية المدرسية من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية، وتشجيع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على إدارة الموارد وحفظها، وتعزيز إدارة وتسميد النفايات الناجمة عن المقاصف وخسائر ما بعد الحصاد، والانتقال من عمليات التكيف مع تغير المناخ إلى عمليات بناء القدرة على الصمود.
- 107- وقد تؤدي أوجه عدم المساواة بين الجنسين والمخاطر المرتبطة بالحماية إلى إعاقة البرنامج في الوفاء بالالتزامات التي عقدها في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية. والأنشطة مصممة لتلبية مختلف احتياجات النساء والرجال والبنات والأولاد من مختلف

الأعمار، ولضمان تعميم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وعدم ترك أحد يتخلف عن الركب. وستتخذ تدابير وقائية لضمان الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين ومن اللجوء إلى عمالة الأطفال.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية المحافظة القطرية

ميزانية المحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
12 443 367	2 750 994	2 749 376	2 422 763	2 319 771	2 200 463	1	1
1 146 420	200 920	229 798	216 074	218 864	280 764	2	2
1 239 063	210 558	236 203	222 131	349 656	220 515	3	2
483 041	81 782	94 221	107 672	102 207	97 160	4	2
15 311 891	3 244 253	3 309 598	2 968 641	2 990 498	2 798 901		المجموع

### 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

108- سيسعى البرنامج إلى تأمين التمويل من خلال تعزيز الشراكات الراهنة مع الجهات المانحة الحالية، مع استكشاف الفرص المتاحة للتعامل مع جهات مانحة أخرى بما فيها المؤسسات المالية الدولية، والجهات المانحة من القطاع الخاص، والجهات المانحة المعنية بتمويل العمل المناخي. وسيلجأ البرنامج إلى أنشطة الدعوة لضمان التمويل المستدام لبرنامج التغذية المدرسية، وسيزيد تعاونه مع الحكومة لاستكشاف المزيد من فرص جمع الأموال، بما فيها ذلك من خلال شراكات بين القطاعين العام والخاص.

109- وسيستكشف البرنامج أيضا الفرص المتاحة لجمع الأموال والبرمجة بصورة مشتركة مع سائر كيانات الأمم المتحدة. وفي إطار نهج تعبئة الموارد الذي يتبعه البرنامج في سان تومي وبرينسيبي، سيتم إعداد خطة عمل لعقد الشراكات ترمي إلى تحديد الشركاء المعنيين بتدبير الموارد ومجالات المشاركة.

110- وفي حال وجود نقص في التمويل، ستشمل استراتيجية تعزيز القدرات القطرية وكل خطة سنوية لاحقة خطة لتحديد الأولويات سيتم إعدادها بصورة مشتركة مع الحكومة وستعكس الاحتياجات والأولويات الوطنية.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لسان تومي وبرينسيبي (2024-2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكن السكان المتضررين من الأزمات في سان تومي وبرينسيبي من تلبية احتياجاتهم الغذائية وغيرها من احتياجاتهم الأساسية قبل وقوع حالات الطوارئ والكوارث وأثناءها وفي أعقابها

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

تظل التغذية المدرسية أولوية حكومية.

يمكن قانون التغذية المدرسية المنفتح بشكل فعال من جمع الأموال بطريقة مبتكرة، بما في ذلك من خلال فرض ضرائب على الأعمال التجارية، للحفاظ على التغطية والتوزيعات على المستوى الوطني. يقيم البرنامج شراكات ويدعمها داخل وخارج فريق الأمم المتحدة القطري، والتي تمكن من التحول المتعدد القطاعات والتقدم المستدام نحو هدف التنمية المستدامة 2.

#### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

معدل الاستبقاء، حسب الصف

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

## الأنشطة والنواتج

**1: توفير المساعدة إلى السكان المتضررين قبل وقوع الأزمات وأثناءها وبعدها من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)**

1-1: يتلقى السكان المتضررون من الأزمات مساعدة تلبية احتياجاتهم الغذائية واحتياجاتهم الأساسية الأخرى. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: يتلقى السكان المتضررون من الأزمات مساعدة تلبية احتياجاتهم الغذائية واحتياجاتهم الأساسية الأخرى. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: يتلقى السكان المتضررون من الأزمات مساعدة تلبية احتياجاتهم الغذائية واحتياجاتهم الأساسية الأخرى. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يحصل الأطفال المتضررون من الأزمات على التغذية المدرسية كجزء من شبكة الأمان الاجتماعية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وتحسين مواظبتهم على الدراسة. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يحصل الأطفال المتضررون من الأزمات على التغذية المدرسية كجزء من شبكة الأمان الاجتماعية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وتحسين مواظبتهم على الدراسة. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يحصل الأطفال المتضررون من الأزمات على التغذية المدرسية كجزء من شبكة الأمان الاجتماعية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وتحسين مواظبتهم على الدراسة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يحصل الأطفال المتضررون من الأزمات على التغذية المدرسية كجزء من شبكة الأمان الاجتماعية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وتحسين مواظبتهم على الدراسة. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 9: بناء القدرات

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج مستدام للتغذية المدرسية بحلول عام 2030 في إطار تعزيز الحماية الاجتماعية واستحداث نظم غذائية قادرة على الصمود

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

تظل التغذية المدرسية أولوية حكومية.

يمكن قانون التغذية المدرسية المنقح بشكل فعال من جمع الأموال بطريقة مبتكرة، بما في ذلك من خلال فرض ضرائب على الأعمال التجارية، للحفاظ على التغطية والتوزيعات على المستوى الوطني. يقيم البرنامج شراكات ويدعمها داخل وخارج فريق الأمم المتحدة القطري، والتي تمكن من التحول المتعدد القطاعات والتقدم المستدام نحو هدف التنمية المستدامة 2.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد مديري المدارس والمسؤولين في المدارس المستهدفة الذين يثبتون استخدام التقنيات أو الأدوات الجديدة.

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج

قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

## الأنشطة والنواتج

2: توفير الدعم لتعزيز قدرات الحكومة وأصحاب المصلحة بغية تمكينهما من تنفيذ برنامج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يكون مراعيًا للتغذية وللمنظور الجنساني وللبيئة ومستدامًا. (1-5: البرامج المدرسية)

1-2: يتلقى تلاميذ المدارس وجبات آمنة وصحية ومغذية بفضل تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يروج للأغذية المغذية المنتجة محليا واللجوء إلى الحلول المرتبطة بالطاقة النظيفة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى).

2-1: يتلقى تلاميذ المدارس وجبات آمنة وصحية ومغذية بفضل تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يروج للأغذية المغذية المنتجة محليا واللجوء إلى الحلول المرتبطة بالطاقة النظيفة. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى).

3: توفير المساعدة التقنية إلى الحكومة وأصحاب المصلحة لدعم الجهات الفاعلة في النظم الغذائية، بغية تمكينها من زيادة الإنتاج الغذائي المغذي والأخضر والمستدام محليا ومن الوصول إلى الأسواق بما فيها المدارس. (1-8: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

3-1: تستفيد الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية من تحسن القدرة الوطنية (ومن تعزيز قدرة الأفراد مباشرة) على النهوض بسلاسل القيمة المراعية للتغذية والقادرة على الصمود وعلى زيادة الوصول إلى المدارس وسائر الأسواق باتباع نهج تعزز تمكين المرأة والشباب واللجوء إلى حلول مرتبطة بالطاقة النظيفة. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

3-1: تستفيد الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية من تحسن القدرة الوطنية (ومن تعزيز قدرة الأفراد مباشرة) على النهوض بسلاسل القيمة المراعية للتغذية والقادرة على الصمود وعلى زيادة الوصول إلى المدارس وسائر الأسواق باتباع نهج تعزز تمكين المرأة والشباب واللجوء إلى حلول مرتبطة بالطاقة النظيفة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

3-1: تستفيد الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية من تحسن القدرة الوطنية (ومن تعزيز قدرة الأفراد مباشرة) على النهوض بسلاسل القيمة المراعية للتغذية والقادرة على الصمود وعلى زيادة الوصول إلى المدارس وسائر الأسواق باتباع نهج تعزز تمكين المرأة والشباب واللجوء إلى حلول مرتبطة بالطاقة النظيفة. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

3-1: تستفيد الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية من تحسن القدرة الوطنية (ومن تعزيز قدرة الأفراد مباشرة) على النهوض بسلاسل القيمة المراعية للتغذية والقادرة على الصمود وعلى زيادة الوصول إلى المدارس وسائر الأسواق باتباع نهج تعزز تمكين المرأة والشباب واللجوء إلى حلول مرتبطة بالطاقة النظيفة. (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

3-1 : تستفيد الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية من تحسن القدرة الوطنية (ومن تعزيز قدرة الأفراد مباشرة) على النهوض بسلاسل القيمة المراعية للتغذية والقدرة على الصمود وعلى زيادة الوصول إلى المدارس وسائر الأسواق باتباع نهج تعزز تمكين المرأة والشباب واللجوء إلى حلول مرتبطة بالطاقة النظيفة. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

4: تعزيز قدرات الحكومة وأصحاب المصلحة بغية تمكينهما من تحسين الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والعمل الاستباقي، والإنذار المبكر، ونظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة، باتباع نهج يعزز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والاستدامة البيئية. (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

4-1: تزداد القدرات والنظم المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذية، التي تتوافر لدى الجهات الفاعلة وطنياً ومحلياً في مجالات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والإنذار المبكر، والعمل الاستباقي، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة والمراعية للتغذية، وتغير المناخ. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

4-1: تزداد القدرات والنظم المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذية، التي تتوافر لدى الجهات الفاعلة وطنياً ومحلياً في مجالات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والإنذار المبكر، والعمل الاستباقي، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة والمراعية للتغذية، وتغير المناخ. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

4-1: تزداد القدرات والنظم المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذية، التي تتوافر لدى الجهات الفاعلة وطنياً ومحلياً في مجالات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والإنذار المبكر، والعمل الاستباقي، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة والمراعية للتغذية، وتغير المناخ. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

## هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 3-2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإيماني والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

## الملحق الثاني

المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والناتج، والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
1 650	1 650	1 650	1 650	1 650	1 650	البنات	1	1-1	1
2 550	2 550	2 550	2 550	2 550	الأولاد				
2 250	2 250	2 250	2 250	2 250	النساء				
1 050	1 050	1 050	1 050	1 050	الرجال				
7 500	7 500	7 500	7 500	7 500	المجموع				
35 000	35 000	29 250	30 000	26 400	24 500	البنات	1	2-1	
35 000	35 000	35 750	30 000	28 600	25 500	الأولاد			
70 000	70 000	65 000	60 000	55 000	50 000	المجموع			
0	0	0	0	0	0		2	1-2	2
450	450	450	450	450	450	النساء	3	1-3	
1 050	1 050	1 050	1 050	1 050	1 050	الرجال			
1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	المجموع			
0	0	0	0	0	0		4	1-4	
77 500	77 500	72 500	67 500	62 500	57 500	المجموع (بدون تداخل)			

## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيم التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط			
الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية			نوع المستفيدين
النشاط 1 *			
الأشخاص المتضررون من الأزمات	تلاميذ المدارس	الأشخاص المتضررون من الأزمات	الطريقة
تحويلات قائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	
-	140	280	الحبوب
-	30	40	البقول
-	5	11	الزيت
-	2	2	الملح
-	4	2	السكر
-	-	-	مستحضر Super Cereal
-	-	-	مستحضر Super Cereal Plus
-	-	-	مسحوق المغذيات الدقيقة
-	670	1 262	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
-	12	11.7	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
0.373	-	-	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
90			عدد أيام التغذية في السنة

\* تُقدَّر معدلات التحويلات والحصص الغذائية بناء على ما طلبته الحكومة خلال الاستجابة لجائحة كوفيد-19. ويجوز تعديل هذه المعدلات والحصص عند الاقتضاء خلال الاستجابة لحالة طوارئ.

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
5 106 329	3 604	الحبوب
2 011 049	740	البقول
485 991	130	الزيوت والدهون
0	0	الأغذية المخلوطة والممزوجة
140 660	141	الأغذية الأخرى
<b>7 744 030</b>	<b>4 615</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
654 615		التحويلات القائمة على النقد
<b>8 398 645</b>	<b>4 615</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية			
المجموع	غاية التنمية المستدامة 17-9/ الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 2-1/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	مجال التركيز
	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
10 862 541	1 938 508	8 924 032	التحويلات
1 306 561	340 048	966 514	التنفيذ
2 208 261	414 894	1 793 367	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
14 377 363	2 693 450	11 683 913	المجموع الفرعي
934 529	175 074	759 454	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
15 311 891	2 868 524	12 443 367	المجموع