



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 13 – 17 نوفمبر/تشرين الثاني 2023

التوزيع: عام

التاريخ: 10 يوليو/تموز 2023

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند X من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2023/X-X/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لكمبوديا (2024-2028)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2024 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	63 378 500 دولار أمريكي
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر *	4

* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

موجز تنفيذي

حققت كمبوديا نجاحا كبيرا في الحد من الفقر وفي التنمية البشرية. ومع ذلك فإن نسبة كبيرة من السكان لا تزال عرضة لضعف في وجه الفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والصدمات. وأدت جائحة فيروس كورونا 2019 وأزمة الغذاء والوقود العالمية والصدمات المناخية الأخيرة إلى تفاقم الوضع غير المستقر أصلا لدى كثير من الناس، ولا سيما بين الفئات المهمشة.

وتعتبر تنمية رأس المال البشري والوصول إلى أنماط غذائية صحية وإنهاء سوء التغذية طموحات على جدول الأعمال الوطني لم تتحقق بعد، مما يضعف قدرة الناس على العمل بنشاط كأعضاء منتجين في المجتمع. ولا بدّ من معالجة هذه القضايا حتى تحقق كمبوديا هدفها الطموح المتمثل في الوصول إلى وضع البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا بحلول عام 2030.

وتحقيقا لهذه الغاية، سيتبنى برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) نهجا متكاملًا عبر النظم المتعاضدة للحماية الاجتماعية والنظم الغذائية وإدارة الكوارث، يعمل على تعزيز الأنماط الغذائية الصحية من خلال نهج مراعية للتغذية جنبا إلى جنب مع الاستثمارات الأخرى، بما في ذلك في التكيف مع تغير المناخ، مما يدعّم الأمن الغذائي والتغذوي.

وسيعزز البرنامج دوره التمكيني وسيستثمر في تعزيز النظم القائمة على الأدلة على المستوى الوطني، وبشكل متزايد على المستوى دون الوطني، مع التركيز على دعم صوغ السياسات وتنفيذها، والفعالية المؤسسية، والتمويل لتحسين تقديم الخدمات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Conan

المديرة القطرية

بريد إلكتروني: claire.conan@wfp.org

السيد J. Aylieff

المدير الإقليمي

آسيا والمحيط الهادي

بريد إلكتروني: john.aylieff@wfp.org

وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع أولويات الحكومة ومع أولويات الأمم المتحدة ومبادئها التوجيهية. وقد استُرشِد في وضعها بتقييمات وتقديرات ومشاورات هدفت إلى ضمان أن يركز البرنامج على المجالات التي يتمتع فيها بميزة نسبية في سياق الجهود المتضافرة.

وستساهم الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق هدفَي التنمية المستدامة 2 و17 والحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و4 للخطة الاستراتيجية للبرنامج من خلال حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية الثلاث التالية:

◀ **الحصيلة 1:** بحلول عام 2028، تعزيز النظم لصالح السكان في كمبوديا، ولا سيما النساء وغيرهن من الأكثر عرضة لخطر التخلف عن الركب، للاستفادة من تحسين التغذية والتعليم والحماية الاجتماعية.

◀ **الحصيلة 2:** بحلول عام 2028، تعزيز النظم الغذائية ونظم إدارة الكوارث في كمبوديا لكي تدعم بشكل أفضل سبل العيش والقدرة على التكيف مع تغير المناخ وقدرة السكان على إدارة الصدمات في المناطق المعرضة للأخطار.

◀ **الحصيلة 3:** تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في كمبوديا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وغيرها من الاحتياجات الأساسية أثناء الأزمات وبعدها.

وتركز الحصيلة 1 على مساهمة البرنامج في تنمية رأس المال البشري؛ وتدعم الحصيلة 2 التكيف مع تغير المناخ من خلال تعزيز قدرة النظم الغذائية والأشخاص المعرضين للصدمات والضغوط على الصمود؛ أما الحصيلة 3 فهي تمثل خطة طوارئ للاستجابة للأزمات ولن يتم تفعيلها إلا في حال اللزوم.

وسيحقق البرنامج هذه الحصائل بالشراكة مع حكومة كمبوديا الملكية على المستويات الوطنية ودون الوطنية والمحلية؛ ومع شركاء الأمم المتحدة بما في ذلك الوكالتان الأخريان اللتان تتخذان من روما مقرا لهما؛ وشركاء البحوث؛ والمجتمعات المحلية والأشخاص المتضررون من الأزمات؛ والجهات المانحة؛ والقطاع الخاص.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لكمبوديا (2028-2024) (WFP/EB.2/2023/X-X/X) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 63 378 500 دولار أمريكي.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- على مدار العقدين اللذين سبقا جائحة فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)، كان اقتصاد كمبوديا واحدا من أسرع الاقتصادات الوطنية نموا في العالم. وفي عام 2021، استوفت البلاد معايير الخروج من وضع أقل البلدان نموا، مع توقع خروجها الكامل من ذلك الوضع في عام 2027¹. وتطمح كمبوديا إلى أن تصبح بلدا من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا بحلول عام 2030 ومن البلدان المرتفعة الدخل بحلول عام 2050².
- 2- وقد انخفضت معدلات الفقر بنسبة 1.6 في المائة سنويا من عام 2000، لتصل إلى 17.8 في المائة في عام 2019، مما نتج أساسا عن تحسن إيرادات الأجور في قطاعات تصنيع الملابس والسياحة والبناء، مما عزز النمو الاقتصادي. على أن معدلات التحسن تتباين بشكل كبير حسب المواقع. ويوجد أدنى مستوى للفقر في بنوم بنه (4.2 في المائة) والمراكز الحضرية الأخرى (12.6 في المائة) بينما توجد أعلى معدلاته (22.8 في المائة) في المناطق الريفية³ حيث لا يزال يعيش 60.6 في المائة من السكان، على الرغم من التوسع الحضري المتزايد⁴.
- 3- ولا تزال نسبة كبيرة من السكان (15 في المائة) تعيش في أوضاع قريبة من الفقر وهي معرضة لخطر الوقوع في براثن الفقر أو المديونية عند تعرضها للصدمات⁵. ويزداد تعقد الأوضاع بسبب كبر حجم الاقتصاد غير الرسمي - حيث يعمل 88.3 في المائة من العمال، ولا سيما النساء⁶. فسنت⁷ من كل عشر أسر لديها قرض واحد أو أكثر وكثيرون عالقون في دوامة الديون⁸.
- 4- وقد أدت الجائحة وأزمة الغذاء والوقود العالمية والصدمات المناخية الكبيرة إلى تفاقم الحالة بالنسبة لكثير من الناس، ولا سيما الفئات السكانية المهمشة والضعيفة تقليديا، بمن في ذلك النساء والأطفال والأشخاص ذوو الإعاقة وكبار السن والعاملون في القطاعات غير الرسمية والمنتجون لأقليات عرقية. ويعتبر الأشخاص الذين يواجهون تفاوتات متقاطعة في أسوأ حال⁹.
- 5- وعلى الرغم من الدعم الحكومي، الذي شمل تحويلات قائمة على النقد قُدمت إلى 2.7 مليون شخص (17 في المائة من السكان) من خلال نظم الحماية الاجتماعية الموسعة، فقد عانى الاقتصاد والأسر المعيشية من الجائحة. وفي عام 2020، شهد الاقتصاد انكماشا بنسبة 3 في المائة، ويقدر أن معدل الفقر ارتفع للمرة الأولى بمقدار 2.8 نقطة مئوية⁹.
- 6- وهناك صعوبات تواجه التعليم. فهو يعاني من نقص كبير في الموارد ومن انخفاض نسبة المعلمين إلى الطلاب. ولا يزال معدل الالتحاق بالمدارس الإعدادية منخفضا (بنسبة 47 في المائة للمدارس الإعدادية و28 في المائة للمدارس الثانوية)، وكذلك شأن معدلات نتائج التعلم والتحصيل العلمي. وتعد مؤشرات رأس المال البشري متأخرة عن مؤشرات البلدان النظيرة. ومن المتوقع

1 الأمم المتحدة. دائرة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية. 2021. فئة أقل البلدان نموا: ملف كمبوديا. Least Developed Country Category: Cambodia Profile.

2 حكومة كمبوديا. 2018. الاستراتيجية المستقبلية. Rectangular strategy.

3 مجموعة البنك الدولي. 2022. تقييم الفقر في كمبوديا. نحو كمبوديا أكثر شمولا وقدرة على الصمود. Cambodia Poverty Assessment. Toward a more inclusive and resilient Cambodia.

4 المعهد الوطني للإحصاء. 2020. التعداد العام للسكان لمملكة كمبوديا لعام 2019. التقرير الوطني عن النتائج النهائية للتعداد. General Population Census. of the Kingdom of Cambodia 2019. National Report on Final Census Results.

5 يقع استهلاك الفرد اليومي لهؤلاء الأشخاص بين خط الفقر و1.25 ضعف خط الفقر. مجموعة البنك الدولي. 2022. تقييم الفقر في كمبوديا. نحو كمبوديا أكثر شمولا وقدرة على الصمود. Cambodia Poverty Assessment. Toward A More Inclusive and Resilient Cambodia.

6 المعهد الوطني للإحصاء. 2021. استقصاء القوى العاملة في كمبوديا لعام 2019. Report on the Cambodia Labour Force Survey 2019.

7 صندوق النقد الدولي. 2022. "خبراء صندوق النقد الدولي ينجزون بعثة المادة الرابعة لعام 2022 إلى كمبوديا. IMF Staff Completes 2022 Article IV Mission to Cambodia.

8 مسارات التنمية. 2023. "تحليل عدم ترك أي شخص يتخلف عن الركب والإدماج - مكتب البرنامج في كمبوديا (مشروع تقرير).

9 البنك الدولي. 2022. تقييم الفقر في كمبوديا. نحو كمبوديا أكثر شمولا وقدرة على الصمود. Cambodia Poverty Assessment. Toward a more inclusive and resilient Cambodia.

أن يكون الأطفال المولودون في كمبوديا في عام 2020 منتجين بنسبة 49 في المائة فقط عندما يكونون بالغين بالمقارنة بما كان من الممكن أن يكونوا عليه لو تمتعوا بتعليم كامل وعالي الجودة وبصحة جيدة وتغذية مناسبة أثناء الطفولة.¹⁰

7- وكمبوديا معرضة بشدة لتغير المناخ وتزايد فيها حدة الضغوط والصدمات ذات الصلة. وهي تحتل المرتبة 14 من أصل 180 بلدا على مؤشر مخاطر المناخ للفترة 2000-2019.¹¹ وتشمل المخاطر المرتبطة بالمناخ ارتفاع الإجهاد الحراري والمخاطر المائية المتعلقة بالأحوال الجوية، ولا سيما الفيضانات والجفاف، والتي تؤدي في بعض الأحيان إلى أحداث متطرفة تتسبب بخسارة الأرواح وسبل العيش. كما تعاني كمبوديا من ضعف شديد بسبب التوجهات الديمغرافية لديها وخصائصها الاجتماعية والاقتصادية وقدرتها المحدودة على التكيف على جميع المستويات.

2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

8- أدخلت أهداف التنمية المستدامة الخاصة بكمبوديا خطة التنمية المستدامة لعام 2030 في السياق المحلي، ومواءمتها مع الأولويات الوطنية التي حددتها "الاستراتيجية المستقبلية" وخطة التنمية الاستراتيجية الوطنية. على أن نظم البيانات والإحصاءات غير متطورة بشكل كافٍ يمكنها من رصد التقدم المحرز نحو غايات التنمية المستدامة.

9- ويلاحظ تحليل الأمم المتحدة القطري المشترك¹² إحراز تقدم كبير في الحاصلات الصحية، وتنمية الطفولة المبكرة، والتعليم الابتدائي في المناطق الريفية، مما يعزز الفرص الحياتية لدى الشباب.

10- على أن جائحة كوفيد-19 أدت إلى بطء في التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. فقد أثرت على سبل عيش الناس وإمكانية الوصول إلى الخدمات الأساسية مما يهدد التقدم في تنمية رأس المال البشري ويوسع أوجه عدم المساواة ويزيد من فجوة الضعف لدى الأشخاص والمجتمعات المحلية المعرضة لخطر "التخلف عن الركب". وكشفت العواقب الاجتماعية والاقتصادية للجائحة، والتي تفاقمت بسبب تغير المناخ وبسبب استغلال الموارد الطبيعية، عن ضعف كمبوديا في مواجهة الصدمات الاقتصادية والاجتماعية والمناخية.

11- ويوصي التحليل القطري المشترك بإصلاحات وجهود متواصلة لبناء رأس المال البشري. وتشمل التدابير الرئيسية تحسين الوصول إلى الخدمات العامة والارتقاء بجودتها؛ ودعم النمو الشامل للجميع والعدل والمستدام؛ وحماية البيئة؛ ومعالجة الأعراف الاجتماعية الضارة، للتمكن من خلق مجتمع أكثر إنصافا وشمولا للمرأة تدعمه مؤسسات عامة خاضعة للمساءلة ومستجيبة ومساحة مدنية مناسبة.

3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

12- *الحصول على الغذاء*. على غرار الفقر، ارتفع معدل انتشار الضعف أمام انعدام الأمن الغذائي 5 نقاط مئوية بين عامي 2019 و2021، لتصل نسبته إلى 27.5 في المائة، وهي الزيادة الأولى منذ عقود. ويوجد أدنى مستوى للضعف أمام انعدام الأمن الغذائي في بنوم بنه (16.7 في المائة) ومناطق حضرية أخرى (20.4 في المائة)، في حين أن المناطق الريفية تشهد أعلى مستوى له (32.8 في المائة).¹³ وتصل نسبة الضعف إلى 35.5 في المائة في مناطق تونلي ساب المعرضة للفيضانات وإلى ما يقرب من 32 في المائة في منطقة الهضبة.¹⁴

¹⁰ المرجع نفسه.

¹¹ Germanwatch. 2021. *Global Climate Risk Index 2021*

¹² مكتب الأمم المتحدة في كمبوديا. 2023. *التحليل القطري المشترك - المضي قدما بشكل أفضل نحو نمو وتطور تحوليين* (غير منشور).

¹³ البرنامج. 2023. *تطبيق النهج الموحد للإبلاغ عن مؤشرات الأمن الغذائي على الاستقصاء الاجتماعي والاقتصادي في كمبوديا لعام 2021* (غير منشور).

¹⁴ المرجع نفسه.

- 13- وفي عام 2017، كان واحد من كل خمسة أشخاص لا يستطيع تحمل أقل الأنماط الغذائية تكلفة¹⁵ ومن المرجح أن تكون هذه النسبة قد ارتفعت مع تضخم الأسعار طوال فترة العامين 2021-2022،¹⁶ مما أدى إلى استهلاك سلع أقل تغذية ولكن بأسعار معقولة¹⁷. وعادة ما يكون توزيع الغذاء داخل الأسرة المعيشية في صالح الرجال والأطفال على حساب النساء، كما أن الأشخاص ذوي الإعاقة محرومون أيضا في سياق ديناميات السلطة السائدة داخل الأسرة المعيشية¹⁸.
- 14- *القضاء على سوء التغذية*. يعتبر معدل انتشار التقرم (22 في المائة) والهزال (10 في المائة) بين الأطفال دون سن الخامسة "مرتفعا" وفقا للحدود الدنيا التي وضعتها منظمة الصحة العالمية. وفي حين أن التقرم انخفض 10 نقاط مئوية منذ عام 2014، متجاوزا الأهداف الوطنية، فقد ظل انتشار الهزال راكدا ومن غير المرجح أن يفي بأهداف جمعية الصحة العالمية بحلول عام 2025. وينتشر الهزال¹⁹ بأعلى معدل له في المناطق الريفية (10.3 في المائة مقابل 8.4 في المائة في المناطق الحضرية) وبين أشد الأسر المعيشية فقرا²⁰.
- 15- وكمبوديا مدرجة بين البلدان ذات الأولوية في خطة العمل العالمية للأمم المتحدة بشأن الهزال، والتي تهدف إلى معالجة العناصر الرئيسية المسببة للهزال بما في ذلك محدودية الوصول إلى الخدمات، وممارسات التغذية غير الملائمة للعمر، والنظافة الصحية، وعدم كفاية تنوع الأنماط الغذائية. وسيدعم البرنامج عدة إجراءات تعالج الهزال مع التركيز على الوقاية منه.
- 16- وينتشر نقص المغذيات الدقيقة بشكل كبير. وفي عام 2014، كان 81 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة والنساء والبنات في سن الإنجاب يعانون من النقص في واحد على الأقل من المغذيات الدقيقة "الخفية"، وكان 93 في المائة من الأطفال في سن المدرسة يعانون من نقص الزنك و51 في المائة يعانون من نقص الحديد²¹. وتتزايد بشكل مطرد مستويات السمّة وارتفاع الوزن والأمراض غير المعدية المرتبطة بالنمط الغذائي، مما يساهم في زيادة العبء الثلاثي المرتبط بسوء التغذية.
- 17- *نظم الزراعة والغذاء لدى أصحاب الحيازات الصغيرة*. تتناقص باطراد حصة الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي (إلى 22 في المائة في عام 2020)، ولكن لا تزال 57 في المائة من الأسر المعيشية تعمل في الزراعة. وهناك ما يقرب من 3 ملايين مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة في البلاد، يمتلك ثلثهم أقل من هكتار واحد من الأراضي. وبسبب المعرفة المحدودة لاتجاهات السوق والطلب، يميل أصحاب الحيازات الصغيرة إلى التركيز على زراعة الأرز، باستخدام الأساليب التقليدية إلى حد كبير، وتتعرض الغلة والجودة للصددمات المناخية ولمحدودية نظم الرقابة الداخلية وضعف إمكانية التتبع.
- 18- وقد عانى قطاع الزراعة من خسائر فادحة في المحاصيل والبنية التحتية خلال الفيضانات وحالات الجفاف الأخيرة. وبسبب عوامل الإجهاد، مثل تدهور الموارد الطبيعية وتقلبات الأسعار، التي تفاقمت بسبب الصدمات، تتخفف قدرات أصحاب الحيازات الصغيرة على التكيف: إذ أن 63 في المائة من الأسر المعيشية الزراعية التي تضررت من الجفاف والفيضانات في الفترة 2019-2020 لم تكن قد تعافت بحلول عام 2021، كما أن 75 في المائة من الأسر ليس لديها استراتيجيات للتصدي عند التعرض لصددمات متكررة²².
- 19- وبينما يمكن للنظم الغذائية أن تؤدي دورا حاسما في تحسين القدرة على الصمود، والحد من الفقر، وتعزيز سبل العيش، وتأمين الوصول إلى أنماط غذائية صحية، فإن هناك تحديات مستمرة. ويُشاهد بعض هذه التحديات على مستوى المزرعة، مثل سوء

¹⁵ البرنامج ومجلس التنمية الزراعية والريفية. 2017. *سد فجوة المغذيات: كمبوديا*. [Fill the Nutrient Gap: Cambodia](#).

¹⁶ البرنامج. 2022. *تحديث عن رصد الأسواق الرصد الموسمي في كمبوديا*. [Market & Seasonal Monitoring Update](#).

¹⁷ مصرف التنمية الآسيوي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) والبرنامج. 2022. *تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي في كمبوديا*. الموجة 11، سبتمبر/أيلول – أكتوبر/تشرين الأول 2022 (غير منشور).

¹⁸ مسارات التنمية. 2023. *تحليل عدم ترك أي شخص وراء الركب والإنتاج* – مكتب البرنامج في كمبوديا (مشروع تقرير).

¹⁹ البرنامج واليونيسف ورابطة أمم جنوب شرق آسيا. 2022. *تقرير الأمن الغذائي والتغذوي لرابطة أمم جنوب شرق آسيا لعام 2021*. [ASEAN Food and Nutrition Security Report 2021](#).

²⁰ المعهد الوطني للإحصاء، المديرية العامة للصحة وصندوق ICF. 2023. *الاستقصاء الديمغرافي والصحي في كمبوديا، 2022-2021*. [Cambodia Demographic and Health Survey 2021-22](#).

²¹ المعهد الوطني للإحصاء، المديرية العامة للصحة وصندوق ICF. 2015. *الاستقصاء الديمغرافي والصحي في كمبوديا، 2014*. [Cambodia Demographic and Health Survey 2014](#).

²² المعهد الوطني للإحصاء. 2020. *الاستقصاء الزراعي في كمبوديا لعام 2020*. [Cambodia Agriculture Survey 2020](#).

إدارة المياه ومحدودية الوصول إلى المدخلات والانتماء والمعرفة، لكن الكثير منها يتعلق بمشاكل ما بعد الحصاد المرتبطة بضعف القدرات الخاصة بتجهيز الأغذية، وبسوء سلامة الأغذية. وتنتقل تكاليف سلسلة الإمداد المرتفعة على طول سلسلة القيمة، مما يقلل من القدرة على تحمل تكلفة الخيارات المغذية. وهناك حاجة إلى الأخذ بنهج النظم لدعم المحركات المتعددة التي تساهم بشكل إيجابي في الأمن الغذائي وحصائل التغذية وتستفيد من الفوائد المشتركة مع الحد من المفاضلات في الوقت نفسه.

20- وتوفر خارطة طريق كمبوديا للنظم الغذائية من أجل التنمية المستدامة²³ ("خارطة طريق النظم الغذائية") رؤية للنظم الغذائية التي تكسر حلقة سوء التغذية المتوارثة بين الأجيال، وتعزز الإنتاج المحلي والفرص التجارية، وتقوي النظم لزيادة القدرة على الصمود أمام تغير المناخ والصدمات الأخرى.

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

21- تعزيز القدرات. قدرة المؤسسات الحكومية محدودة، مما يؤدي إلى انخفاض مستوى اعتماد التكنولوجيات الحديثة وفي وجود فجوات كبيرة في البيانات المتاحة، الأمر الذي يعيق صنع السياسات وتتبع التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتشمل أولويات الحكومة التحول الرقمي وتعزيز القدرة المؤسسية على المستويين دون الوطني والمحلي في سياق زيادة اللامركزية في الحكومة.

22- اتساق السياسات. تكافح المؤسسات الحكومية لمعالجة التداخل بين الولايات المؤسسية. وقد أدى عدم كفاية التنسيق بين الوزارات والوكالات وعدم التوافق بين الولايات والموارد إلى إبطاء التقدم المحرز في تحقيق خطة عام 2030.

23- التمويل. في حين أن القدرة المالية لكمبوديا آخذة في التحسن، فإنها لا تزال تواجه تحديات، ولا سيما مع تحويل الموارد المالية لمواجهة الجائحة. ويقدم المانحون الدوليون موارد كبيرة، وقد نمت المساعدة الإنمائية الرسمية بشكل مطرد منذ عام 2000، لتصل إلى 1.3 مليار دولار أمريكي في عام 2020.²⁴

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

24- الإطار المؤسسي والقدرات. لا تزال خطة تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 غير مكتملة على الرغم من طموح كمبوديا لكي تصبح واحدا من البلدان المتوسطة الدخل. ويتعين تعزيز النظم والقدرات واتساق السياسات والتمويل لتوفير الحماية الاجتماعية والتعليم والنظم الغذائية القادرة على الصمود وإدارة مخاطر الكوارث من أجل تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 وضمان عدم تخلف أحد عن الركب. وفي حين أن التنسيق المتعدد القطاعات راسخ على المستوى الوطني، فإن المجالات التالية تتطلب المزيد من التعزيز:²⁵

- ◀ القدرة التقنية والوظيفية على المستويين الوطني ودون الوطني؛
- ◀ الاتساق الوظيفي لمعالجة ضعف المواءمة بين الخطط والسياسات؛
- ◀ تفعيل السياسات القطاعية؛
- ◀ تقارب تقديم الخدمات المتعددة القطاعات على المستوى دون الوطني لتحقيق منافع مشتركة للأمن الغذائي والتغذية؛
- ◀ مخصصات الميزانية لتنفيذ التدخلات المراعية للتغذية عبر القطاعات (ولا سيما الحماية الاجتماعية والزراعة والتعليم)؛
- ◀ بيانات ذات نوعية جيدة وقدرات تحليلية تمكن من تحسين إرشاد السياسات والقرارات التشغيلية.

²³ حكومة كمبوديا. 2021. خارطة طريق كمبوديا للنظم الغذائية من أجل التنمية المستدامة في عام 2030. Cambodia's Roadmap for Food Systems for Sustainable Development 2030

²⁴ البنك الدولي. صافي المساعدة الإنمائية الرسمية المستلمة (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي) - كمبوديا. Net official development assistance received. (current USD) - Cambodia.

²⁵ تم تحديد هذه المجالات على أساس الاستعراض الوطني الطوعي لحكومة كمبوديا (سيصدر في عام 2023)، وتقييمات احتياجات القدرات التي أجراها البرنامج للوزارات الرئيسية والمشاورات التي استُرشد بها في صياغة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

- 25- *الأنماط الغذائية الصحية*. يظل الطلب على الأنماط الغذائية الصحية والمغذية واستهلاكها دون المستوى الأمثل، وقد انخفض بشكل خاص استهلاك الفواكه والخضروات. وتفتقر النظم الغذائية إلى التنوع، فقد انخفض إلى 65 في المائة²⁶ معدل الطاقة اليومية المشتقة من الأرز، الذي تنخفض فيه المغذيات الدقيقة كما أنه غير مقوى. ومن بين صغار الأطفال، لا يستهلك الحد الأدنى من النمط الغذائي المقبول من حيث التنوع إلا 51 في المائة منهم²⁷، وفي الأونة الأخيرة، انخفضت الحصص المماثلة بين النساء والبنات في سن الإنجاب إلى 23 في المائة²⁸. ويتزايد استهلاك الأغذية والمشروبات غير الصحية²⁹.
- 26- وتساهم العوامل الهيكلية السائدة في النظام الغذائي في هذا الوضع، وهي تشمل عدم كفاية إنتاج المحاصيل الغذائية المتنوعة على مدار العام، وخاصة الفواكه والخضروات، وارتفاع تكلفة الأغذية الصحية، وانتشار الأغذية غير الصحية بأسعار معقولة، ونقص الأغذية المقواة. كما أن للصدمات والضغوط المرتبطة بالمناخ دورها هي أيضا، وتترتب عن ذلك آثار سلبية على توافر الغذاء وجودته (التغذية وسلامة الغذاء) والقدرة على تحمل التكاليف (تعطيل الوصول إلى الأسواق واستقرار الأسعار)، مما يضعف قدرة الأسرة المعيشية والمجتمع المحلي على الصمود. إضافة لذلك، تمثل المعايير الاجتماعية والثقافية ونقص المعرفة عوائق أمام تغيير السلوك.
- 27- وقد شهدت الحماية الاجتماعية نموا كبيرا منذ عام 2020 واكتسبت مكانة بارزة في خطط التنمية الوطنية وفي النفقات. وقدمت التحويلات القائمة على النقد دعما قيما لدخل الأسر المعيشية الفقيرة خلال الجائحة، ويسرت الوصول إلى الغذاء، وحثت من زيادة الفقر وعدم المساواة. ومع ذلك، يتعين تعزيز نظام الحماية الاجتماعية في كمبوديا لضمان التغطية العادلة، وجودة التنفيذ، والاستجابة للصدمات، والأثر التغذوي.
- 28- ويستمر وجود فجوات كبيرة في التغطية، حيث لا يُعطى إلا 12 في المائة من الأطفال و15 في المائة من الأشخاص ذوي الإعاقة و9 في المائة من كبار السن³⁰. والحماية الاجتماعية مجزأة بين برامج متعددة، كما أن الروابط محدودة بين برامج التحويلات القائمة على النقد والخدمات التكميلية. وقد أدمجت بشكل غير متسق مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي، ولعل قيم التحويلات منخفضة للغاية بحيث لا يمكنها أن تدعم حصائل تغذية إيجابية.
- 29- وقد اكتسبت الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات زخما في سياق الترابط بين إدارة الكوارث والحماية الاجتماعية، لكن إطار السياسات ذات الصلة لا يزال غير مستكمل فضلا عن كونه غير مفعّل بعد. ومن المهم بشكل خاص أن يوضع الإطار موضع التنفيذ لأن عددا كبيرا من الأشخاص "معرضون للخطر"، مما يشكل "وسطا مفقودا" من العمال غير الرسميين ذوي الأجور المنخفضة في الغالب والذين لا تغطيهم خطط استهداف الفقر أو التأمين الاجتماعي. ويُعد الإطار أساسيا أيضا في دعم الأمن الغذائي والتغذية نظرا لأن وضع الأشخاص الذين يعيشون في المناطق المعرضة للكوارث أسوأ في المؤشرات ذات الصلة بسبب الآثار السلبية للضغوط والصدمات المناخية المتكررة.
- 30- *الصدمات والضغوط*. بينما توفر الاستراتيجية الوطنية للحد من مخاطر الكوارث إطارا عاما للتنسيق بين القطاعات، إلا أن هناك فجوات في تفعيلها تتعلق بدرجة استعداد الجهات الفاعلة وتنسيق الاستجابة التشغيلية. ويتعين تعزيز إدماج مبادئ إطار سندياي للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030، فيما يتعلق بالنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.
- 31- *عدم المساواة بين الجنسين*. النساء معرضات لخطر التخلف عن الركب. ويعود ضعفهن إلى القوالب النمطية الجنسانية وتطبيع تفوق الذكور، ومحدودية الفرص الاقتصادية المتاحة لهن وما يقابل ذلك من فقر، ولا سيما في المناطق الريفية. وتؤثر الأعراف الاجتماعية القائمة على السلطة الذكورية، والتي تميز ضد النساء والبنات، على جميع جوانب حياتهن. وعلى الرغم من أن

²⁶ المعهد الوطني للإحصاء. 2020. *تقرير الاستقصاء الاجتماعي والاقتصادي في كمبوديا 2020/2019*. Report of Cambodia Socio-Economic Survey. 2019/20.

²⁷ المعهد الوطني للإحصاء، المديرية العامة للصحة وصندوق ICF. 2023. *الاستقصاء الديموغرافي والصحي في كمبوديا 2022/2021*. Cambodia. Demographic and Health Survey 2021–22.

²⁸ مصرف التنمية الآسيوي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) والبرنامج. 2022. *تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي في كمبوديا*. الموجة 11، سبتمبر/أيلول – أكتوبر/تشرين الأول 2022 (غير منشور).

²⁹ المرجع نفسه.

³⁰ استعراض منتصف المدة لإطار السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية، 2021 (غير منشور).

معدلات الالتحاق بالمدارس متساوية بين الأولاد والبنات، لا يزال احتمال إمام النساء بالقراءة والكتابة أقل بنسبة 5 في المائة من الرجال، مما يؤدي إلى عدم تكافؤ فرص العمل وانخفاض الحراك الاقتصادي والاستقرار. وتعاني النساء من ديناميات سلطوية غير متكافئة ضمن الأسرة، حيث يُقدر أن الأزواج لا يؤدون إلا عُشر العمل المنزلي وأعمال الرعاية. كما أن النساء أكثر عرضة للزواج في وقت مبكر من الحياة. وتؤثر هذه العوامل على قدرة المرأة على المساهمة على قدم المساواة في المجتمع خارج المنزل. وقد أبلغت واحدة من كل خمس نساء كمبوديات عن تعرضها للعنف الجنساني في سياق حياتها.³¹

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

32- *المواءمة وإعادة التوضع.* مع اكتساب الحماية الاجتماعية زخما خلال الجائحة، نجح البرنامج في التوضع لأداء دور رائد في وضع إطار للحماية الاجتماعية يستجيب للصدمات. وقد تميز دعم البرنامج للفترة المجتمعية على الصمود بمفهومه الجيد وبصفته التقدمية، وشمل أنشطة تركز بقوة على التكيف مع تغير المناخ. كما كان دعم البرنامج للحكومة والتنسيق في مجالي الأمن الغذائي والتغذية كبيراً، حيث ساهم في وضع خرائط طريق وطنية للنظم الغذائية والحد من الهدر. ومكنت إضافة عنصر الأزمات في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 من تقديم الدعم للأشخاص المعرضين لخطر التخلف عن الركب في وقت تشتد فيه الحاجة. وقد حظيت الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة بتمويل كامل، مما يشير إلى دعم المانحين للتوجه الاستراتيجي للبرنامج وعمله.³²

33- وساعدت إعادة التشكيل التدريجية للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 حول الركائز الثلاث المتمثلة في الحماية الاجتماعية، والإدارة المتكاملة للمخاطر، والأمن الغذائي والتغذية، على تحسين الروابط بين مختلف أهداف الخطة الاستراتيجية القطرية واتساق حافظة البرنامج، مما دعم التوجه الاستراتيجي للبرنامج.

34- *الارتكاز على الأدلة.* تضمنت البيانات والتحليلات العالية الجودة أن تكون السياسات والاستراتيجيات والبرامج قائمة على البيانات وعلى الأدلة. وتكمن إحدى مساهمات البرنامج الرئيسية، وهي مساهمة باقية، في قدرته على جمع وتحليل وتبادل المعلومات العالية الجودة، والمصنفة حسب العمر ونوع الجنس ومنظور الإعاقة، من أجل وضع تدخلات فعالة سواء مع الحكومة أو مع الشركاء.

35- *التحول بعيداً عن التنفيذ.* كان التحول التدريجي لدور البرنامج من التنفيذ المباشر إلى تقديم المساعدة التقنية للحكومة بشأن السياسات والبرامج خلال الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 متوائماً مع أولويات الحكومة واحتياجاتها. ويعد من المعالم البارزة إطلاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في عام 2020، والنقل التدريجي المستمر للمسؤولية عن هذا البرنامج الذي يدعمه البرنامج. ومع ذلك، كان قياس أثر جهود تعزيز القدرات صعباً نظراً لأوجه الضعف في أطر القياس الحالية لدى البرنامج.

36- *القضايا الشاملة.* هناك حاجة إلى تعزيز تعميم مراعاة المنظور الجنساني، وجعله محط تركيز أساسي في الخطة الاستراتيجية القطرية. كما يلزم المزيد من العمل بشأن قضايا شاملة أخرى، بما في ذلك البيئة والمساءلة الاجتماعية والإدماج.

2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

37- ينبع التوجه الاستراتيجي للبرنامج ويتواءم مع ما يلي:

◀ الأولويات الوطنية، بما في ذلك أولويات "الاستراتيجية المستتبيلة"، التي توجه التنمية الشاملة للبلد: تشمل أولويات المرحلة الرابعة من الاستراتيجية المستتبيلة تنمية الموارد البشرية، والتنوع الاقتصادي، وتطوير القطاع الخاص والوظائف، والتنمية الشاملة للجميع والمستدامة.

³¹ مكتب الأمم المتحدة في كمبوديا. 2021. *التحليل القطري المشترك في كمبوديا: نحو انتعاش شامل ومنصف ومستدام.* Cambodia Common Country Analysis: Towards an Inclusive, Equitable and Sustainable Recovery

32 البرنامج. 2023. *تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج في كمبوديا 2019-2023.* تقرير التقييم – المشروع 1 (غير منشور).

أطر السياسات ذات الصلة، بما في ذلك الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي والتغذية للفترة 2019-2023، وإطار السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية للفترة 2016-2025، وخارطة طريق النظم الغذائية لعام 2021، والخطة الاستراتيجية لتغيير المناخ في كمبوديا للفترة 2014-2023، وخطة العمل الوطنية للحد من الكوارث.

أولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والتي تتمحور حول أربع حصائل سيساهم فيها البرنامج. تشير هذه الحصائل إلى أنه بحلول عام 2028، سيكون السكان في كمبوديا، وخاصة الأكثر ضعفا بينهم، أفضل صحة ويستفيدون من التعليم المحسن والحماية الاجتماعية؛ وسيكون اقتصاد كمبوديا أكثر إنتاجية ورسمية وشمولا ومنخفض الكربون ومتكيف مع المناخ؛ ويستفيد الناس في كمبوديا من بيئة صحية أفضل؛ ويعيش جميع الناس في كمبوديا في مجتمع يتسم بالمساواة بين الجنسين وشامل بشكل متزايد، يتيح مساحة مدنية نشطة، ويتمتعون بمؤسسات أكثر فعالية وخاضعة للمساءلة.

3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

38- ساهم البرنامج في تطوير إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة من خلال المشاورات التقنية والاستراتيجية مع فريق الأمم المتحدة القطري والحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والشركاء الإنمائيين. كما ساهمت تلك المشاورات في صياغة وإقرار الخطة الاستراتيجية القطرية التابعة للبرنامج.

39- وانخرط البرنامج بشكل منفصل مع الحكومة والجهات المانحة والشركاء الإنمائيين وممثلي النساء والشباب وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية بهدف فهم الاحتياجات والفجوات وفرص الشراكة وتوجيهات التمويل.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

40- تعتمد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على ثلاث حصائل مترابطة ومتعاضدة وتستند إلى نظرية التغيير التالية:

في ضوء النجاح الكبير في الحد من الفقر والتنمية البشرية، ونية الحكومة معالجة عدم اكتمال جداول الأعمال التي تعترض طموح كمبوديا في أن تصبح من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا بحلول عام 2030، والتركيز المتزايد على تنفيذ السياسات على المستوى دون الوطني، إذا قام البرنامج بما يلي:

- اعتماد نهج نظمي يزيد من الفوائد المشتركة المتحققة نتيجة لتحسين التغذية والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية وإدارة مخاطر الكوارث إلى أقصى حد؛
- مواصلة إنتاج وإتاحة أدلة عالية الجودة مع تحسين توليد الأدلة الوطنية واستخدامها؛
- تعزيز النظم الوطنية، على وجه الخصوص السياسات والفعالية المؤسسية والتمويل، كجزء من الجهود المنسقة عبر القطاعات لتحسين تقديم الخدمات وزيادة القدرة على الصمود أمام الصدمات والضغوط المناخية؛
- توسيع نطاق دوره التمكيني ليشمل المستوى دون الوطني من أجل دعم توطيد وتقارب الجهود القطاعية التي تعالج أوجه الضعف المتداخلة ومحركات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية؛
- التأكيد على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والنهج القائمة على الحقوق في عمله والتأثير على الجهات الأخرى للقيام بالمثل؛

سيحقق ما يلي: زيادة القدرة الوطنية على تخطيط وتنفيذ ورصد الإجراءات التي تعزز الأمن الغذائي والتغذية، مما يساهم في زيادة صحة الناس وازدهارهم وإنتاجيتهم وقدرتهم على الصمود، ولا سيما بين أولئك المعرضين لخطر التخلف عن الركب. وسيتبنى البرنامج نهجا متكاملًا عبر نُظم الحماية الاجتماعية المتعاضدة (الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية)، والنظم الغذائية وإدارة الكوارث (الحصيلتان 2 و3 للخطة الاستراتيجية القطرية) من أجل تعزيز الأنماط الغذائية الصحية

من خلال النهج المراعية للتغذية. وسيتم ذلك جنباً إلى جنب مع الاستثمارات الأخرى التي تشمل التكيف مع تغير المناخ وتعزز الأمن الغذائي والتغذوي.

41- وستجمع إجراءات البرنامج بين توليد الأدلة، والعمل في مجال السياسات، والدعم التقني على المستويين الوطني ودون الوطني لتحسين توافر الأغذية الصحية وإمكانية الوصول إليها واستهلاكها من خلال التغذية المدرسية، وتقوية الأرز، وتحسين سلسلة القيمة، والإجراءات الاستباقية، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، ويُستكمل ذلك بمبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي، مما يدعم تقارب الحصائل وإحداث أثر مشترك على التغذية.

42- وتعد المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والإدماج، وحماية السكان المتضررين والمساعدة أمامهم من الأمور المحورية في تصميم وتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم إدماج دعم التحول الرقمي في عمل البرنامج باعتباره أولوية شاملة.

2-3 **حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية**

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2028، تعزيز النظم لصالح السكان في كمبوديا، ولا سيما النساء وغيرهن من الأكثر عرضة لخطر التخلف عن الركب، للاستفادة من تحسين التغذية والتعليم والحماية الاجتماعية.

43- تركز هذه الحصيلة على تعزيز اللبنة الأساسية للتنمية رأس المال البشري، وتتضمن مسارين متعاضدين للعمل بشأن التغذية والحماية الاجتماعية، مع التركيز على التغذية المدرسية. وتستند الحصيلة إلى إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة والدروس المستفادة منها وتركز على المجالات التي يتمتع فيها البرنامج بميزة نسبية (بما في ذلك خبرته في مجال التغذية المدرسية وخبرته التشغيلية) ضمن تحالف أوسع يضم الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص.

44- وتساهم هذه الحصيلة في تحقيق غاية هدف التنمية المستدامة 9-17.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

45- تساهم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج، "تعزيز البرامج والنظم الوطنية".

مجال التركيز

46- مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الأسباب الجذرية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

47- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ولا سيما الناتج 1-2 بشأن تحسين الحماية ضد جميع أشكال سوء التغذية والناتج 1-4 بشأن نظم الحماية الاجتماعية المعززة والموسعة التي تزيد من قدرة الناس على الصمود في مواجهة المخاطر والصدمات الاجتماعية والاقتصادية طوال دورة الحياة.

النواتج المتوقعة

48- ستسهم الناتج الخمسة التالية في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

◀ الناتج 1-1: زيادة الجهات الفاعلة العامة والخاصة قدرتها على تقديم سياسات واستراتيجيات وبرامج قائمة على الأدلة للحد من جميع أشكال سوء التغذية.

◀ الناتج 1-2: زيادة قدرة الجهات الفاعلة العامة والخاصة على تحسين البيئة التمكينية والعرض من الأرز المقوى والطلب عليه.

◀ الناتج 2-1: زيادة قدرة الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين على توفير حماية اجتماعية أفضل من حيث سهولة الوصول إليها وشمولها ومراعاتها للتغذية.

- الناتج 2-2: زيادة قدرة أصحاب المصلحة الوطنيين ودون الوطنيين على ضمان استدامة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، فضلا عن ضمان مراعاة المنظور الجنساني والتغذية.
- الناتج 3-2: تنفيذ برنامج التغذية المدرسية الذي يدعمه البرنامج لتمكين الانتقال التدريجي إلى البرنامج الوطني الذي يستجيب للمنظور الجنساني وبراغي التغذية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم الدعم التقني، وتيسير التنسيق، وتوليد الأدلة للجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص من أجل الحد من جميع أشكال سوء التغذية

49- سيعزز البرنامج قدرة الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية والمحلية على تصميم وتنفيذ وتنسيق ورصد تدخلات فعالة في مجال الأمن الغذائي والتغذية. وسيدعم البرنامج، من خلال البحث والتحليل والرصد، وضع استراتيجيات وبرامج ومبادئ توجيهية للأمن الغذائي والتغذية تهدف إلى الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية. وإدراكا لركود مستويات الهزال، سيدعم البرنامج وضع مبادئ توجيهية وطنية بشأن إدارة سوء التغذية الحاد، بما يتماشى مع خارطة الطريق لخطة العمل العالمية للأمم المتحدة بشأن هزال الأطفال في كمبوديا.

50- ومن خلال الحفاظ على دور نشط في الحركة الوطنية لتوسيع نطاق التغذية من خلال شبكة الأمم المتحدة للتغذية وشبكة أعمال تعزيز نطاق التغذية، سيساعد البرنامج في تنسيق نهج متعدد القطاعات لتحسين التغذية وتعبئة القطاع الخاص لدعم الشركات بين القطاعين العام والخاص في مجال التغذية.

51- وعلى المستوى دون الوطني، سيساعد البرنامج في إضفاء الطابع المحلي على تنفيذ التدخلات من خلال دعم الأفرقة العاملة الإقليمية المعنية بالأمن الغذائي والتغذية وسيعمل مع مجالس المقاطعات للدعوة إلى زيادة الاستثمار في التغذية.

52- تقوية الأرز. للمساعدة في الحد من نقص المغذيات الدقيقة، سيدعم البرنامج تقوية الأرز وتعزيز التدخلات التحويلية في البيئة التمكينية والعرض والطلب. وسيجمع البرنامج بين الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص وسيقدم الأدلة لإرشاد أنشطة الدعوة وتطوير الأطر والمعايير التنظيمية. وفي سياق تعزيز قدرة القطاع الخاص على إنتاج الأرز المقوى محليا، سيعمل البرنامج على إدماج استخدام الأرز المقوى في برامج المساعدة الاجتماعية بما في ذلك البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والذي سيتم بموجبه اختبار طرائق شراء الأرز المقوى لأغراض سلة أغذية الوجبات المدرسية. وسيضطلع البرنامج بتدخلات التسويق الاجتماعي والتغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف زيادة طلب السوق على الأرز المقوى.

النشاط 2: تقديم الدعم التقني وتيسير التنسيق وتوليد الأدلة للسلطات الوطنية ودون الوطنية لتعزيز نظام الحماية الاجتماعية، مع التركيز على الانتقال إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

53- سيساهم البرنامج في أهداف إطار السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية بهدف تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي من خلال الحماية الاجتماعية. وسيدعم البرنامج تطوير نظم حماية اجتماعية أكثر كفاءة وفعالية وشمولا ومراعاة للتغذية وتوجها نحو التحول الجنساني تساهم في تنمية رأس المال البشري والقدرة على الصمود أمام الصدمات والضغوط (بالارتباط بالنشاط 4).

54- وستدعم الأدلة نهج البرنامج إزاء تعزيز نظام الحماية الاجتماعية وستوجه مدخلات المنظمة في تحديث إطار السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية. وسيدعم البرنامج إنتاج الأدلة بشأن أنواع ومجموعات التدخلات التي تحقق أقصى حد ممكن من الحاصلات الإيجابية للتغذية واستخدام أدوات التحليل، بما في ذلك الحد الأدنى لسلة الإنفاق، لدعم احتساب قيم التحويل التي تتيح وصول الجميع إلى الأنماط الغذائية الصحية؛ واستخدام تحليل الهشاشة المتعلقة بالمناخ والتغذية لإرشاد عمليات الاستهداف. وسيدعم البرنامج، حسب الاقتضاء، تحسينات آليات التنفيذ، بما في ذلك التحويلات القائمة على النقد والشمول المالي الرقمي للنساء.

55- دعم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. تؤدي التغذية المدرسية دورا مركزيا في الإطار الوطني للحماية الاجتماعية نظرا لمساهمتها في تنمية رأس المال البشري كواحد من برنامجين وحيدتين يستهدفان الأطفال. وقد بدأ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، الذي أُطلق في عام 2020، بتولي المسؤولية تدريجيا عن برنامج التغذية المدرسية

الذي يديره البرنامج، وسيغطي 38 في المائة من جميع المدارس ببرنامج تغذية في عام 2023. وتماشيا مع استراتيجية الانتقال المشتركة لعام 2022، من المتوقع أن يتم التأميم الكامل للبرنامج بحلول عام 2027.³³

56- وسيسعى البرنامج، عند استكمال نقل المسؤولية إلى الحكومة، إلى ضمان استمرار البرنامج الوطني للتغذية المدرسية متسا بالكفاءة والفعالية والاستدامة. وسيقدم المساعدة في مجال الدعوة والمساعدة التقنية للبرنامج الوطني المتنامي في المجالات الرئيسية، مما يمكّن الحكومة من القيام بما يلي:

- ← تحديث وتفعيل وإدماج السياسة الوطنية للتغذية المدرسية في السياسات والاستراتيجيات القطاعية؛
- ← تحسين تصميم البرنامج الوطني بناء على الدروس المستفادة؛
- ← تعزيز سلامة الأغذية وجودتها وفعاليتها سلاسل الإمداد من حيث التكلفة ومراعاة التغذية، بما في ذلك عن طريق استخدام الأرز المقوى في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية؛
- ← تطوير استراتيجيات تمويل مستدامة تستند إلى تحليلات التكاليف وعائدات الاستثمار؛
- ← ضمان وجود هياكل تنسيق عاملة بين الوزارات على المستويين الوطني ودون الوطني؛
- ← ضمان الرصد الفعال للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية؛
- ← تيسير التعلم الإقليمي وفي عموم البلاد من خلال مجتمع الممارسة بين النظراء.

57- وسيواصل البرنامج أيضا دعم الحكومة في تنفيذ التزاماتها بموجب تحالف الوجبات المدرسية من أجل تسريع الآثار التحويلية للتغذية المدرسية على التعليم والتغذية والنظم الغذائية.

58- *الإنهاء التدريجي للتنفيذ المباشر.* سيغطي برنامج التغذية المدرسية الذي يديره البرنامج في خمس مقاطعات البداية، وسيجري إنهاء هذا البرنامج تدريجيا. وإلى أن يتم تنفيذ تسليم المسؤولية المقرر، سيقدم البرنامج وجبات مدرسية محسنة بالمغذيات وسيقدم تحسين التغذية وممارسات النظافة الصحية ومهارات القراءة في السنوات المبكرة بالشراكة مع شركاء متخصصين من المنظمات غير الحكومية. وخلال الفترة الانتقالية، سيعدّ البرنامج المدارس لتسليم المسؤولية المقرر من خلال تعزيز قدرتها على تنفيذ برنامج التغذية المدرسية وتحسين البنية التحتية، بما يتماشى مع معايير تسليم المسؤولية وفقا لاستراتيجية الانتقال المشتركة.

59- *التغيير الاجتماعي والسلوكي.* نظرا لأن المدارس يمكن أن تؤدي دورا رئيسيا كمنصات للتنقيف التغوي وتغيير السلوك، سيعمل البرنامج مع وزارة التعليم والشباب والرياضة لتطوير وتنفيذ المكونات المتعلقة بالتغذية في سياسة الصحة المدرسية لعام 2019 وخطة عمل الصحة المدرسية المرتبطة بها للفترة 2021-2030. وعلى مستوى المدارس، ستشمل أولويات التغيير الاجتماعي والسلوكي تعزيز الأنماط الغذائية الصحية وسلوكيات التغذية الإيجابية بين أطفال المدارس ومقدمي الرعاية والموظفين التربويين. وسيستكشف البرنامج فرص إدماج أو تعزيز التغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل التغذية والمساواة بين الجنسين في برامج الحماية الاجتماعية الوطنية الأخرى.

الشراكات

60- *التغذية.* سيواصل البرنامج دعم قدرات المجلس الوطني للزراعة والتنمية الريفية والاستثمار فيه، باعتباره الهيئة المنسقة للأمن الغذائي والتغذية، كما سيواصل دعم حركة تعزيز التغذية. وبالإضافة لذلك، سيعزز البرنامج علاقاته مع وزارة الصحة واللجنة الفرعية المعنية بتقوية الأغذية التابعة لوزارة التخطيط.

61- وسيعمل البرنامج على تعميق شراكاته الطويلة الأجل مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الصحة العالمية، كأعضاء أساسيين في شبكة الأمم المتحدة للتغذية ومع منظمي اجتماعات المانحين في

³³ وزارة التعليم والشباب والرياضة والبرنامج. 2022. *استراتيجية انتقالية مشتركة نحو برنامج مملوك وطنيا للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.* Joint Transition Strategy Towards a Nationally Owned Home-Grown School Feeding Programme.

حركة تعزيز التغذية وشبكات المجتمع المدني. وباعتباره منظماً مشاركاً لشبكة أعمال تعزيز التغذية، سيعمل البرنامج مع القطاع الخاص وسيجمع بين الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص للمساعدة في دفع العمل على مستوى الأعمال التجارية من أجل الأنماط الغذائية الصحية ودعم البيئة التمكينية.

62- *الحماية الاجتماعية*. سيعمل البرنامج على تعزيز شراكاته مع المجلس الوطني للحماية الاجتماعية، الذي يعمل بوصفه الجهة التنظيمية للحماية الاجتماعية ويقوم بوظيفة استشارية ورقابية للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، ومع وزارة الشؤون الاجتماعية والمحاربين القدامى وإعادة تأهيل الشباب، ولا سيما الصندوق الوطني للمساعدة الاجتماعية المنشأ حديثاً، ووزارة التعليم والشباب والرياضة، المسؤولة عن تصميم وتنفيذ ورصد البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وعن التنسيق مع الوزارات الأخرى.

63- وستعمق الشراكات مع اليونيسف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة العمل الدولية لزيادة اتساق النهج المتبعة إزاء تعزيز الحماية الاجتماعية. وستستمر الشراكات الطويلة الأجل مع المنظمات غير الحكومية المتخصصة في تعزيز تعليم الأطفال القراءة والكتابة ومراعاة المساواة بين الجنسين والتغذية في تدخلات التغذية المدرسية التي يدعمها البرنامج.

الافتراضات

64- أن تواصل الحكومة إعطاء الأولوية للجهود المبذولة للقضاء على جميع أشكال سوء التغذية؛ وأن يحافظ القطاع الخاص والعام على اهتمامهما بتهيئة بيئة مواتية لتقوية الأرز؛ وأن يستمر التزام الحكومة، بما في ذلك التزامها المالي، بتعزيز وتوسيع برامج الحماية الاجتماعية، بما في ذلك البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

65- يشكل النشاط 2 المرحلة الأخيرة من تسليم مسؤولية برنامج التغذية المدرسية الذي يديره البرنامج إلى الحكومة، وهي عملية بدأت في إطار الخطط الاستراتيجية القطرية السابقة. وبحلول عام 2028، سيركز دور البرنامج في التغذية المدرسية حصرياً على تقديم المساعدة التقنية (على النحو المفصل في الفقرة 55) من أجل مواصلة تعزيز جودة البرنامج الوطني وحجمه وتغطيته وتيسير تبادل الخبرات والمعارف مع البلدان الأخرى.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2028، تعزيز النظم الغذائية ونظم إدارة الكوارث في كمبوديا لكي تدعم بشكل أفضل سبل العيش والقدرة على التكيف مع تغير المناخ وقدرة السكان على إدارة الصدمات في المناطق المعرضة للأخطار.

66- تركز هذه الحصيلة على دعم التكيف مع تغير المناخ، وتنطوي على مسارين متعاضدين للعمل بشأن تعزيز القدرة على الصمود في النظم الغذائية التي تولد منافع مشتركة (وتقلل المفاضلات إلى أدنى حد) في تحسين سبل العيش، والتكيف مع تغير المناخ، وتنفيذ الأنماط الغذائية الصحية؛ وتعزيز إدارة مخاطر الكوارث لتقليل وتخفيف آثار الصدمات، وبالتالي حماية الأمن الغذائي والتغذية للسكان المعرضين للخطر والمتضررين.

67- وستبنى البرنامج نهجاً متكاملًا واعياً بالمخاطر، وسينشر التدخلات على المستويات الوطنية ودون الوطنية والمجتمعية والفردية والتي تعزز فهم المخاطر وأوجه الضعف، وتبني النظم والقدرات، وتعزز تكيف النظم الغذائية محلياً.

68- وتركز هذه الحصيلة بقوة على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وإدماجها، وتتضمن أنشطة تركز على المصالح والاحتياجات العملية للنساء والرجال، بمن فيهم أولئك الذين يواجهون أبعاداً متداخلة من عدم المساواة.

69- وتساهم هذه الحصيلة في تحقيق غاية هدف التنمية المستدامة 9-17.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

70- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: "تعزيز البرامج والنظم الوطنية".

مجال التركيز

71- مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

72- تتواءم هذه الحصيلة مع الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ولا سيما الناتج 2-1 "جعل نظم الأغذية الزراعية أكثر كفاءة وتكيفاً مع المناخ وشمولاً ورسمية وأماناً"، ومع الحصيلة 3 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ولا سيما الناتج 3-4 "تعزيز قدرة النظم والمجتمعات المحلية على التكيف مع الكوارث".

النواتج المتوقعة

- 73- ستسهم النواتج الأربعة التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:
- الناتج 1-3: زيادة قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على تقديم سياسات واستراتيجيات وبرامج قائمة على الأدلة لجعل النظم الغذائية قادرة على الصمود.
 - الناتج 2-3: تعزيز قدرة المجتمعات المحلية والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء الضعيفات أمام تغير المناخ، على الاستجابة للضغوط في النظام الغذائي والمساهمة في تعزيز سلاسل القيمة.
 - الناتج 1-4: زيادة قدرة المؤسسات والمجتمعات المحلية الوطنية ودون الوطنية على فهم مخاطر المناخ وتوقعها وإدارتها والاستجابة لها.
 - الناتج 2-4: زيادة قدرة المؤسسات والمجتمعات المحلية الوطنية ودون الوطنية على تفعيل إطار الحماية الاجتماعية المستجيب للصدمات.

الأنشطة الأساسية

النشاط 3: تقديم المساعدة التقنية للمؤسسات والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، وتوليد أدلة لها، ولا سيما للنساء، لتعزيز قدرة النظم الغذائية على الصمود أمام تغير المناخ.

74- *النظم الغذائية*. تعد النظم الغذائية القادرة على الصمود، "من المزرعة إلى المائدة"، ضرورية لتقديم أنماط غذائية صحية بأسعار معقولة على مدار العام. وسيقوم البرنامج، جنباً إلى جنب مع شركائه، بتمكين المؤسسات ذات الصلة من تنفيذ خارطة طريق النظم الغذائية، ولا سيما الأولوية 3 المتعلقة بسبل العيش والنظم الغذائية القادرة على الصمود، وسيساعد في إضفاء الطابع المحلي عليها.

75- وعلى المستويين الوطني ودون الوطني، سيدعم البرنامج التنسيق المتعدد القطاعات لتحويل النظم الغذائية، وسيساهم في وضع التحليلات الخاصة بالدعوة واتخاذ القرار، كما سيساعد في تعزيز بيئة السياسات، وفي ترجمة أهداف السياسة إلى عمل ملموس.

76- وعلى المستوى المحلي، سيعمل البرنامج مع سلطات المقاطعات والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بما في ذلك أصحاب الحيازات الصغيرة، لتعزيز قدرتهم على تعزيز إنتاج أغذية متنوعة ومغذية، وتقليل خسائر ما بعد الحصاد، وتحسين سلامة الأغذية، وتعزيز الروابط مع الأسواق، بما في ذلك مع برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

77- *التكيف مع المناخ*. سيعمل البرنامج على تعزيز تكيف النظم الغذائية المحلية مع تغير المناخ من خلال دعم الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة في إدخال الممارسات الذكية مناخياً في الزراعة والتجميع والمناولة بعد الحصاد، حسب الاقتضاء. كما سيعزز البرنامج قدرة سلطات المقاطعات على إدماج إجراءات التكيف مع تغير المناخ في خطط التنمية المحلية، ومن الممكن أن يرفعى بناء أو ترميم الأصول المجتمعية لإدارة موارد المياه أو سلاسل القيمة من أجل تشجيع المزيد من الاستثمارات في التكيف مع تغير المناخ.

78- *النهج الشامل لعدة قطاعات*. سيركز دعم البرنامج بشكل أساسي على المجتمعات المحلية التي تقوم بأنشطة التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، باستخدام الوجبات المدرسية كمنصة لتحويل النظم الغذائية وتعزيز الروابط المقصودة والفوائد بالنسبة للمجتمعات المحلية، كما هو متوقع في خارطة طريق النظم الغذائية وكما أوصت به التقييمات الأخيرة للتغذية المدرسية. وسيعتمد

البرنامج نهجا معياريا، وسيستهدف جمعيات المنتجين على مستوى المجتمع المحلي أو الأفراد في تدخلاته، حسب الاقتضاء، وذلك رهنا بالظروف المحلية وتوفر الأنشطة التكميلية التي تضطلع بها جهات فاعلة أخرى.

79- وستُصمم التدخلات لتعزيز تمكين المرأة، والاستجابة للاحتياجات وأفضليات الرجال والنساء المتنوعة، وحيثما أمكن، جمع الرجال والنساء معا لمعالجة الأعراف الجنسانية الضارة (مثل "نوادي الحوار الجنساني"). وستعزز جهود التغيير الاجتماعي والسلوكي المتزامنة الأنماط الغذائية الصحية والطلب على الأغذية المغذية المنتجة محليا.

النشاط 4: تزويد السلطات والمجتمعات المحلية الوطنية ودون الوطنية بالدعم التقني والتنسيق وخدمات توليد الأدلة ذات الصلة بإدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات.

80- الإدارة القائمة على الأدلة للكوارث. يعد فهم مخاطر المناخ وآثارها المحتملة أمرا ضروريا للإدارة الفعالة لمخاطر الكوارث. وسيعمل البرنامج، بالتعاون مع شركائه، على تعزيز قدرة أصحاب المصلحة الرئيسيين على تقييم مخاطر المناخ وقابلية التأثر بها ورسم خرائطها من أجل إرشاد عملية صنع القرار، بما في ذلك لتحديث وتفعيل خطة العمل الوطنية للحد من مخاطر الكوارث. وسيدعم البرنامج أيضا التطوير المستمر للأدوات الرقمية ذات الصلة مثل منصة رصد الأثر والوضع في الوقت الفعلي³⁴ واعتمادها على جميع مستويات الحكومة.

81- الإجراءات الاستباقية. سيعزز البرنامج قدرة الحكومة على المستويات الوطنية ودون الوطنية والمحلية لتصميم وتنفيذ الإجراءات الاستباقية قبل أن تتحول مخاطر المناخ إلى كوارث. وسيشمل ذلك وضع حدود دنيا ومحفزات وبروتوكولات للإجراءات الاستباقية أو المبكرة للأخطار ذات الأولوية وتعزيز القدرات في مجال الإنذار المبكر. وعلى سبيل تعزيز إمكانية الوصول إلى معلومات المخاطر على مستوى المجتمع المحلي، سيقوم البرنامج بتحليل سبل وصول المعلومات حاليا إلى الناس وسيستكشف ما إذا كان يتعين إدخال تعديلات لتلبية الاحتياجات المتنوعة للسكان، بمن فيهم النساء والأشخاص ذوو الإعاقة.

82- الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات. سيعمل البرنامج وشركاؤه مع المؤسسات الوطنية المشاركة في إدارة مخاطر الكوارث وتمويل مخاطر المناخ والكوارث والحماية الاجتماعية لتفعيل الإطار الوطني للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات. وسيركز البرنامج على دعم الجهود الوطنية في توليد الأدلة - بما في ذلك من خلال التعلم التشغيلي - والتنسيق الهادف إلى تعزيز الروابط بين البيانات والنظم وإجراءات الحماية الاجتماعية والإجراءات الاستباقية وتكاملها. ويمكن أن يدعم البرنامج، حسب الاقتضاء، تصميم وتجربة وتقييم المخططات المشار إليها ووضع المبادئ التوجيهية.

83- تنسيق الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. سيعمل البرنامج مع اللجنة الوطنية لإدارة الكوارث في تعزيز نظمها وقدرتها على تنسيق الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بين المؤسسات الحكومية والشركاء في المجال الإنساني، وفقا لنهج محور العمل الإنساني والتنمية. وستشمل أمثلة دعم البرنامج تعزيز القدرة على التخطيط للطوارئ، والدعوة للاستعداد للكوارث، والرصد والتقييم، وإدارة سلسلة الإمداد. وسيواصل البرنامج أيضا العمل بشكل وثيق مع منتدى الاستجابة الإنسانية في كمبوديا³⁵ بهدف تعزيز تنسيق الجهات الفاعلة الإنسانية في الاستعداد والاستجابة.

84- وستُعتمد مراعاة إدماج المنظور الجنساني ومنظور الإعاقة في جميع نواحي هذا العمل.

الشراكات

85- النظم الغذائية القادرة على الصمود. سيدعم البرنامج مجلس الزراعة والتنمية الريفية في استخدام الأدلة الناشئة لتوجيه عملية تفعيل خارطة طريق النظم الغذائية وسيشارك بشكل وثيق مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة والغابات ومصايد الأسماك والبيئة في موازنة أهداف تغيير المناخ مع سياسة الأمن الغذائي والتغذية.

³⁴ البرنامج. 2022. منصة رصد الأثر والوضع في الوقت الفعلي (PRISM) | معجل الابتكار في البرنامج. WFP Innovation Accelerator | PRISM.

³⁵ يضم المنتدى 60 عضوا من كيانات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية العاملة في ستة قطاعات: الأمن الغذائي والتغذية؛ والمياه والصرف الصحي والنظافة؛ والمأوى؛ والتعليم؛ والحماية؛ والصحة.

- 86- وتسريعا للتقدم على المستوى دون الوطني، سيعمل البرنامج مع أمانة اللجنة الوطنية للتنمية الديمقراطية على المستوى دون الوطني، وإدارات المقاطعات، والمجالس المجتمعية، للاستفادة من الاستثمارات التي تزيد من الفوائد المشتركة المستقاة من التكيف مع تغير المناخ، والتنمية الاقتصادية، والتغذية إلى أقصى حد.
- 87- وسيؤدي العمل مع القطاع الخاص، بشكل رئيسي من خلال منظمات المنتجين، إلى تعزيز القدرات ودعم الروابط بالسوق واستخدام معلومات الأسعار والسوق. وسيشارك البرنامج المنظمات غير الحكومية في مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي لتعزيز التحسينات في الإنتاج والاستهلاك، من المزرعة إلى المائدة. وسيكون لشراكات الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها شأن حاسم في الدعوة المشتركة لتحويل النظم الغذائية.
- 88- إدارة مخاطر الكوارث. سيواصل البرنامج التعاون مع اللجنة الوطنية لإدارة الكوارث على تعزيز نظم إدارة مخاطر الكوارث على المستويين الوطني ودون الوطني وتعزيز التعاون عبر القطاعات وروابط النظم مع وزارة الموارد المائية والأرصاد الجوية والمجلس الوطني للحماية الاجتماعية ووزارة الشؤون الاجتماعية والمحاربين القدامى وإعادة تأهيل الشباب بهدف تعزيز الوصول إلى معلومات مخاطر المناخ، وفهم المخاطر، والإجراءات الاستباقية، وتفعيل الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة.
- 89- وسيستخدم البرنامج الدراية في مجال إدارة المخاطر الجغرافية المكانية ومخاطر الكوارث لدى المؤسسات الشريكة، بما في ذلك الجامعة الملكية في بنوم بنه، ومنظمة الأشخاص المحتاجين، والمركز الآسيوي للاستعداد للكوارث، وسيتعاون مع مبادرات الأمم المتحدة والبنك الدولي والجهات المانحة على التعزيز الجماعي لنظم إدارة مخاطر الكوارث في كمبوديا.

الافتراضات

- 90- أن يستمر الالتزام الوطني والاستثمار في النظم الغذائية والتكيف مع تغير المناخ وإدارة مخاطر الكوارث، وأن تستمر الشراكات الاستراتيجية بين البرنامج والحكومة في هذه المجالات.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 91- يهدف الدعم الذي يقدمه البرنامج إلى تعزيز الوعي بالمخاطر المناخية وتشجيع العمل على إدارة هذه المخاطر باستخدام خيارات التمويل التي توسعت مؤخرا، مما يساهم في زيادة الملكية الوطنية والقدرة على مواصلة هذه الإجراءات بشكل مستقل. وبالإضافة إلى ذلك، سيضمن دعم البرنامج للربط بين الأسواق والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة إدماج هذه الجهات الفاعلة في ديناميات السوق الأوسع أثناء الخطة الاستراتيجية القطرية وبعدها.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في كمبوديا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وغيرها من الاحتياجات الأساسية أثناء الأزمات وبعدها.

- 92- تحسنت قدرة الحكومة على الاستجابة للكوارث في السنوات الأخيرة ومن المرجح أن تتعزز بشكل أكبر بفضل الإجراءات المنسقة التي يقوم بها البرنامج (في إطار النشاط 4) وأصحاب المصلحة الآخرين في إدارة مخاطر الكوارث. ونتيجة لذلك، فإن من غير المحتمل أن تتطلب الاستجابة لحالات الطوارئ مساعدة خارجية خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. ومع ذلك، فإن وقوع كارثة واسعة النطاق تتجاوز قدرة الحكومة على الاستجابة لا يزال يشكل خطرا نظرا للتوجهات التاريخية ونمط الصدمات في كمبوديا.
- 93- وعلى هذا فإن الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية تُعتبر بمثابة خطة احتياطية للطوارئ من شأنها أن تمكن البرنامج، بناء على طلب الحكومة، من بدء استجابة في الوقت المناسب أثناء إجراء التقييمات ووضع الترتيبات اللازمة لاستجابة أكبر.
- 94- وتساهم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق غاية هدف التنمية المستدامة 2-1.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 95- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة".

مجال التركيز

96- مجال تركيز الحصيـلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

97- تتواءم الحصيـلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيـلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ولا سيما الناتج 3-4 بشأن القدرة على التكيف للاستجابة للكوارث.

الناتج المتوقع

98- سيسهم الناتج التالي في تحقيق الحصيـلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 5-1: تلقي النساء والرجال والبنات والأولاد للمساعدة بغرض تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وغيرها من الاحتياجات الأساسية في حال وقوع أزمات.

النشاط الرئيسي

النشاط 5: تقديم المساعدة الغذائية المراعية للتغذية للسكان المتضررين من الأزمة.

99- في حال وقوع صدمة كبيرة تؤدي إلى طلب الحكومة المساعدة الخارجية، فإن البرنامج سوف يكمل الاستجابة الوطنية من خلال توفير المساعدة الغذائية للسكان المتضررين.

100- وستركز استجابة البرنامج على ضمان المساعدة العادلة للنساء والرجال والبنات والأولاد، وتلبية احتياجاتهم الأساسية في مجال الأمن الغذائي والتغذية، مع مراعاة احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة. وسيركز البرنامج في البداية على توزيعات التحويلات القائمة على النقد (المدرجة في الميزانية ضمن الخطة الاستراتيجية القطرية) - حيثما أمكن بالاعتماد على النظم الوطنية وآليات التسليم - بينما تُجرى التقييمات لتحديد معايير التدخل الأوسع (الأمر الذي يتطلب تنقيحاً للخطة الاستراتيجية القطرية). وستشمل استجابة البرنامج، حسب الاقتضاء، تدخلات التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعزز ممارسات الأنماط الغذائية الصحية، ولا سيما بين الفئات السكانية المحددة باعتبارها ضعيفة من الناحية التغذوية.

الشراكات

101- سيقدم البرنامج شراكات مع اللجنة الوطنية لإدارة الكوارث، التي تنسق المساعدة الطارئة التي تقدمها الحكومة، وفريق الأمم المتحدة القطري للعمل الإنساني، ومنتدى الاستجابة الإنسانية، بينما سيقود أيضاً تنسيق قطاع الأمن الغذائي.

الافتراضات

102- وقوع كارثة واسعة النطاق تتطلب دعماً خارجياً خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

103- بالنظر إلى عمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات الوطنية المتعلقة بالعمل الاستباقي والاستعداد لحالات الطوارئ والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات في إطار الحصيـلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، واستكمال هذا العمل بإجراءات شركائه في إدارة مخاطر الكوارث، فإن من المرجح أن تشهد الحاجة إلى دعم طارئ مباشر من البرنامج، بما في ذلك الاستجابة لحالات كوارث كبيرة، مزيداً من الانخفاض بحلول عام 2028.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

104- مع زيادة تركيز البرنامج تدريجياً على تقديم المساعدة التقنية، سيكون معظم المستفيدين بموجب هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في المستوى 3 - السكان الأوسع نطاقاً الذين يستفيدون بشكل غير مباشر من التغييرات في السياسات والنظم والبرامج الوطنية. وسيشمل المستفيدين المباشرين (المستوى 1) في إطار الحصيـلة الاستراتيجية I للخطة الاستراتيجية القطرية ما مجموعه

808 188 من أطفال المدارس في مرحلة ما قبل الابتدائي والابتدائي في إطار برنامج التغذية المدرسية الذي يدعمه البرنامج. وستخفض أعداد المستفيدين بمرور الوقت، تماشياً مع تسليم المسؤولية للحكومة على النحو المقرر.

105 - وسيستهدف التنفيذ المباشر الذي يقوم به البرنامج في سياق تدخلات الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء، بهدف تعزيز أدوارهن في سلاسل القيمة المراعية للتغذية. وسيقدم البرنامج في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مساعدة غير مشروطة للسكان المتضررين من الأزمات حسب الحاجة.

106 - وستكون معظم التدخلات في المناطق التي تغطيها تدخلات التغذية المدرسية، والتي كان الاستهداف فيها في البداية على أساس مؤشرات الفقر والأمن الغذائي والتعليم. ولا تزال هذه المجالات هي الأكثر عرضة للصدمات المناخية ولديها أعلى مستويات الضعف تجاه انعدام الأمن الغذائي.³⁶

107 - ولضمان عدم ترك أحد يتخلف عن الركب، سيصل البرنامج إلى الأشخاص والمجتمعات المحلية الأكثر عرضة لخطر الاستبعاد من برامج ومزايا الحماية الاجتماعية وسيشملهم من خلال توفير وجبات مدرسية للأطفال في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي (الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية)، وتعزيز إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة الغذائي المستدام، ولا سيما النساء (الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية)، وتقديم المساعدة الطارئة للأشخاص الذين يفتقرون إلى قدرات التكيف أو في حال عدم وجود شبكات أمان اجتماعي مناسبة (الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية).

2-4 التحويلات

108 - طريقتا التحويل الرئيسيتان بموجب الخطة الاستراتيجية القطرية هما الأغذية والتحويلات القائمة على النقد المرتبطة بالتغذية المدرسية. ويعتبر تعزيز القدرات المتزايد تدريجياً هو الطريقة المفضلة التي لا توفر أي أغذية أو تحويلات قائمة على النقد في نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية بخلاف الحالات الطارئة في حال وقوع أزمة واسعة النطاق. ويبرر هذا النهج التقدم الذي حققته كمبوديا فيما يتعلق بالأمن الغذائي والتغذية، وزيادة قدرات المؤسسات الحكومية، وزيادة الطلب من جانب الحكومة على تدخلات البرنامج التي تقوي النظم بهدف تعزيز فعالية البرامج الحكومية وكفاءتها.

109 - وستركز الأنشطة 1 و3 و4 حصرياً على تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية من خلال توفير الدعم التقني والتنسيق وتوليد الأدلة.

110 - وستحول التغذية المدرسية (النشاط 2) من النموذج المختلط للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية ويزود المدارس بالأغذية العينية والنقود لشراء الغذاء المحلي، إلى النموذج الكامل للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، حيث تشتري المدارس جميع السلع التي تحتاجها للوجبات. وتتماشى قوائم الوجبات المدرسية والمبادئ التوجيهية الخاصة بها مع الدليل التشغيلي للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وتلبي الاحتياجات الرئيسية للمغذيات الدقيقة والكبيرة وتضمن أن يكون حجم الوجبات مناسباً للعمر. وبحلول عام 2028، عند الانتهاء من تسليم المسؤولية، سيركز النشاط 2 حصرياً على تعزيز القدرات.

111 - ومن المتوقع أن يستخدم النشاط 5 التحويلات القائمة على النقد، مع إدماج أنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي حسب الاقتضاء.

3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

112 - تضع الخطة الاستراتيجية القطرية المساعدة التقنية وتوليد الأدلة في صميم مساهمة البرنامج، وتضاعف التركيز على القضايا الشاملة، ولا سيما النهج القائمة على المساواة بين الجنسين وعلى الحقوق. وسيعتمد تحقيق النجاح إلى حد كبير على نشر الدراية المناسبة لدعم تعزيز قدرات الحكومة على المستوى الوطني، وبشكل متزايد على المستويين دون الوطني والمحلي.

³⁶ البرنامج ومجموعة كونثريا. 2023. تقييم نشاط منتصف المدة بموجب منحة وزارة الزراعة الأمريكية ماكغفرن - دول (FFE-442-2019-013-00) للتغذية المدرسية التي يديرها البرنامج في كمبوديا. for Midterm Activity Evaluation of USDA McGovern-Dole Grant (FFE-442-2019-013-00) WFP School Feeding in Cambodia

113- وسيواصل البرنامج تكييف مهارات موظفيه وفقاً لذلك، مع إيلاء الاهتمام للمساواة بين الجنسين وتوفير الفرص للأشخاص ذوي الإعاقة في عمليات التوظيف. وسيجري البرنامج استعراضات دورية لقدراته وملاك موظفيه لضمان الموازنة المستمرة مع تحولات البرامج وتوقعات توفير الموارد.

114- وسيهدف البرنامج إلى تحقيق توازن بين الدراية الداخلية واستخدام الدراية التقنية الخارجية بموجب عقود معها، مع إعطاء الأولوية للقدرات المحلية والاستفادة من المهارات التكميلية المتاحة في فريق الأمم المتحدة القطري أو منظمات المجتمع المدني المتخصصة.

4-4 الشراكات

115- سيواصل البرنامج المشاركة في الأفرقة العاملة التقنية ومنتديات التنسيق مع المؤسسات الحكومية والشركاء الإنمائيين والجهات الفاعلة الإنسانية، وتعزيز الروابط وأوجه التآزر مع إجراءات أصحاب المصلحة الآخرين كجزء من نهج متعددة القطاعات. وبما يتواءم مع أولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، سيسعى البرنامج أيضاً إلى الاستفادة من الفرص المتاحة في مجالي الدعوة والبرمجة المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما،³⁷ والمؤسسات المالية الدولية. وعند الاقتضاء، سيعزز البرنامج حضوره العالمي في التبادلات بين بلدان الجنوب ومراكز التميز التابعة له. وسينعكس هذا النهج في استراتيجية البرنامج بشأن الشراكات.

116- وتماشياً مع أهداف الخطة الاستراتيجية القطرية، ستتطور الشراكات بثلاث طرق:

◀ وفقاً للإصلاح المتعلق باللامركزية، سيستخدم البرنامج حضوره الميداني لتعميق عمله مع السلطات دون الوطنية وعلى مستوى المقاطعات في المناطق المستهدفة.

◀ لتيسير المساواة بين الجنسين والتمكين الاقتصادي للمرأة، سيقوم البرنامج بشراكات مع وزارة شؤون المرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان والمنظمات المتخصصة غير الحكومية. كما سيعزز شراكاته مع السكان المتضررين من خلال المشاركة المجتمعية والمساءلة الاجتماعية والشراكات مع منظمات المجتمع المدني المتنوعة العاملة على مستوى المجتمعات المحلية. وتدليلاً على التزامه بالمساءلة الاجتماعية، صمم البرنامج هذه الخطة الاستراتيجية القطرية آخذاً في الاعتبار أصوات أولئك الذين تخلفوا عن الركب، وعمل مع ممثلي النساء، والأشخاص ذوي الإعاقة، وكبار السن، والشعوب الأصلية، والشباب.

◀ سيعمل البرنامج بشكل متزايد مع القطاع الخاص كمحرك للتغيير، وسيعزز مشاركة كيانات القطاع الخاص في النظم الغذائية المراعية للتغذية والقادرة على الصمود وإسهامها في حلول الأمن الغذائي المبتكرة والتي تعتبر أساسية للاستدامة.

5- إدارة الأداء، والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

117- استرشاداً بإطار النتائج المؤسسية للبرنامج ومؤشرات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيضع البرنامج خطة للرصد والاستعراض والتقييم تضمن الرصد المنتظم لسلسلة نتائج الخطة الاستراتيجية القطرية وتوليد أدلة حسنة التوقيت وذات مصداقية وذات صلة لتعديل البرامج والتعلم والمساءلة. وستشمل الخطة استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2026 وتقييماً نهائياً في عام 2027 إلى جانب ستة تقييمات لامركزية لبرنامج التغذية المدرسية - اثنان في عام 2024 واثنان في عام 2025 واثنان في عام 2027.

118- وتماشياً مع التوصيات المنبثقة عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة والسياسة المؤسسية المحدثة بشأن تعزيز القدرات القطرية، سيعزز البرنامج رصد أنشطته لتعزيز القدرات باستخدام المؤشرات المؤسسية المحدثة، بما في ذلك معالم العملية

³⁷ على وجه الخصوص مع منظمة الأغذية والزراعة، للبناء على التعاون القوي القائم في البرنامج القائم على المدارس.

الخاصة بكل بلد، لتسجيل مساهمة أنشطته في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية القطرية المتمثلة في تعزيز النظم والقدرة المؤسسية. وستجمع المساهمات على طول المسارات الخمسة لإطار البرنامج لتعزيز القدرات القطرية.

119 - كما سيساعد البرنامج في تعزيز نظم الرصد والتقييم الوطنية، مع التركيز على سياسة الأمن الغذائي والتغذية الوطنية، والبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وخطة العمل لإدارة مخاطر الكوارث. وسيلتزم نهج الرصد والتقييم بالمبادئ التوجيهية الأخلاقية للبرنامج ويضمن مراعاة البيئة الثقافية من خلال التعامل مع السكان المتضررين. وسيعمل البرنامج على تعزيز الرصد المراعي للمنظور الجنساني وعلى تصنيف البيانات حسب العمر ونوع الجنس ومنظور الإعاقة.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

120 - تتصف المكاسب الأخيرة في الأمن الغذائي والتغذوي بالهشاشة. ولا يزال العديد من الكمبوديين ضعفاء في وجه الصدمات ومخاطر الوقوع في براثن الفقر والديون، مع ما يترتب عن ذلك من آثار سلبية على حالتهم الغذائية والتغذوية. وستعتمد استدامة مكاسب الغذاء والتغذية على الاستقرار السياسي والإصلاح والإنعاش الاقتصادي، إلى جانب الإصلاحات وإعطاء الأولوية في توزيع الموارد المالية المحدودة للتغذية والحماية الاجتماعية وتكيف النظم الغذائية مع المناخ وإدارة مخاطر الكوارث.

121 - وسيرصد البرنامج المخاطر بما في ذلك المخاطر المناخية وعدم الاستقرار السياسي والتقلبات الاقتصادية ومقاومة التحول الاجتماعي، مع التركيز على عدم المساواة بين الجنسين. وستشمل تدابير التخفيف الدعوة المستمرة مع الحكومة والشركاء الإنمائيين والمبادرات المشتركة مع فريق الأمم المتحدة القطري للوصول بالأثر إلى أقصى حد وتوسيع قاعدة المانحين.

المخاطر التشغيلية

122 - البيانات العالية الجودة محدودة في كمبوديا، بما في ذلك البيانات المصنفة حسب نوع الجنس والعمر وحالة الإعاقة، وضعف رصد وتقييم السياسات والبرامج الوطنية، مما يعيق صنع القرار والاستهداف وتحديد الأولويات. ويشمل الدعم الذي يقدمه البرنامج في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية التركيز على توليد الأدلة وبناء قدرات الحكومة على اتخاذ قرارات قائمة على الأدلة وعلى تصنيف البيانات.

123 - ويلتزم البرنامج بتوفير الحماية في جميع جوانب عملياته وتنفيذه. وتماشيا مع سياسته المتمثلة في عدم التسامح مطلقا مع الاستغلال والانتهاك الجنسين، سيسعى البرنامج جاهدا لتعزيز إجراءات الإبلاغ والإحالة الداخلية، وتدريب وتوعية موظفيه وموظفي شركائه. كما سيساهم في الجهود المشتركة بين الوكالات والهادفة إلى تعزيز المساواة وتقوية آليات الوقاية والاستجابة الحسنة التوقيت والأمنة.

المخاطر الانتمائية

124 - يمثل الوضع الأمني مخاطر منخفضة للموظفين والشركاء، ولكن نظام الرعاية الصحية الضعيف بشكل عام يتطلب من البرنامج إيلاء اهتمام خاص للخيارات الطبية وإجراءات الإجلاء.

125 - ونظرا لانتشار الفساد، سيولي البرنامج اهتماما خاصا لمنع التدليس في عملياته، ولتوعية الموظفين وتدريبهم، وللرصد الصارم للموارد المنقولة إلى الكيانات الأخرى.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

126 - سيقوم البرنامج بتقييم المخاطر البيئية والاجتماعية أثناء تصميم أنشطته وتنفيذها وتعديلها، وذلك بالتشاور مع السكان المتضررين والمجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة الحكوميين وسيفحص أنشطته باستخدام الإطار المؤسسي للضمانات البيئية والاجتماعية.

127 - وسيدعم البرنامج الأفرقة العاملة التي تقودها الأمم المتحدة والمعنية بالمنظور الجنساني والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين وحقوق الإنسان وسيشارك في الجهود ذات الصلة في التحول الاجتماعي والمساواة الاجتماعية.

128- وسييسعى البرنامج في برامجه إلى معالجة المخاطر المتعلقة بالتمييز وهياكل السلطة والضعف والعمر والمنظور الجنساني. وسيدرج هذه الاعتبارات في الدعم التقني الذي يقدمه للحكومة فيما يتعلق بالسياسات والبرامج الوطنية بهدف الإسهام بشكل أكثر فعالية في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والإدماج وإمكانية الوصول لدى الأشخاص ذوي الإعاقة.

129- وسيقوم البرنامج بتحليل مساهمته في المساواة بين الجنسين والحماية بانتظام وسيقيم شراكات مع صندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمات المجتمع المدني كجزء من عمله في التحول الاجتماعي.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

130- يخصص معظم ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية لحصيلتها 1 ويرتبط بالتنفيذ المستمر للتغذية المدرسية. ويعكس الانخفاض في هذا التخصيص بمرور الوقت تسليم المسؤولية التدريجي المقرر لتدخلات التغذية المدرسية إلى الحكومة، بما يتماشى مع استراتيجية الانتقال. وبحلول عام 2027، سيركز البرنامج حصرا على المساعدة التقنية.

131- وتمثل مخصصات الحويلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية خطة طوارئ للاستجابة للأزمات وستمكن البرنامج من تلقي مساهمات أولية لأغراض الاستجابة العاجلة بينما يعد تنقيحاً لميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية يعكس المتطلبات الناشئة.

132- وتمشيا مع المتطلبات المؤسسية، يُخصص 14 في المائة من الميزانية لأنشطة المساواة بين الجنسين. ونظرا لأهمية إتاحة إمكانية الوصول للجميع، سيتم أيضا إعطاء الأولوية لتوجيه النفقات لاحتياجات الوصول المحددة.

ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	النشاط	حويلة الخطة الاستراتيجية القطرية
4 819 740	789 688	840 337	1 068 849	970 870	1 149 996	1	1
42 209 484	1 975 703	5 322 764	8 898 079	12 167 928	13 845 010	2	
6 720 320	957 405	1 072 816	1 486 007	1 766 651	1 437 441	3	2
9 089 090	1 404 189	1 582 341	1 813 140	2 030 901	2 258 519	4	
539 865	539 865	0	0	0	0	5	3
63 378 500	5 666 850	8 818 259	13 266 076	16 936 350	18 690 966		المجموع

2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

133- تلقت الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 ما مقداره 80.4 مليون دولار أمريكي، مما يعكس قدرة البرنامج على توسيع قاعدة المانحين مع تحوله إلى دور التمكين. كما دعم المانحون جهود الاستجابة للأزمات التي يبذلها البرنامج في أعقاب الفيضانات الواسعة النطاق في عام 2020.

134- وتعكس الموارد الخاصة بهذه الخطة الاستراتيجية القطرية، وخصوصا للحصيلتين 1 و2، توقعات تمويل واقعية تستند إلى مساهمات مؤكدة متعددة السنوات (48 في المائة من إجمالي الخطة الاستراتيجية القطرية)، والتوجهات التاريخية، ومعرفة أولويات المانحين والشراكات القائمة. ويتوقع البرنامج ألا تمول الحويلة 3 للخطة إلا في حال وقوع أزمة يُطلب فيها من البرنامج تدعيم استجابة الحكومة.

135- وستركز استراتيجية تدبير الموارد على الحفاظ على التواصل مع مجموعة متنوعة من الشركاء والمانحين، بما في ذلك الحكومة المضيفة، واستكشاف الفرص لتوسيع قاعدة التمويل من خلال الصناديق المتعددة الأطراف والمواضيعية (بما في ذلك لتغير المناخ). وستركز أيضا على التمويل المتعدد السنوات والبرمجة المواضيعية المشتركة مع شركاء الأمم المتحدة، ولا سيما الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية الخطة لكمبوديا (2024 - 2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في كمبوديا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية أثناء الأزمات وبعدها
الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

تفترض هذه الحصيلة احتمال حدوث كارثة واسعة النطاق تتطلب دعماً خارجياً ضمن الإطار الزمني للخطة الاستراتيجية القطرية.

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

الأنشطة والنواتج

5: تقديم المساعدة الغذائية المراعية للتغذية للسكان المتضررين من الأزمة. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

1-5: تلقى النساء والرجال والبنات والأولاد للمساعدة بغرض تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية في حال وقوع أزمات (المستوى 1). (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-5: تلقى النساء والرجال والبنات والأولاد للمساعدة بغرض تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية في حال وقوع أزمات (المستوى 1). (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 9: بناء القدرات

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2028، تعزيز النظم لصالح السكان في كمبوديا، ولا سيما النساء وغيرهن من الأكثر عرضة لخطر التخلف عن الركب، للاستفادة من تحسين التغذية والتعليم والحماية الاجتماعية

مراعية
للتغذية

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات

تفترض هذه الحصيلة زيادة مشاركة والتزام الحكومة بإنهاء جميع أشكال سوء التغذية بالإضافة إلى اهتمام كل من القطاعين الخاص والعام بتهيئة البيئة المواتية لتقوية الأرز. ويفترض أيضا التزام الحكومة المستمر بزيادة تعزيز الحماية الاجتماعية وملكيته للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

معدل التخرج

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنبا إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني

النسبة المئوية للتلاميذ الذين يُظهرون، بنهاية صفين من التعليم الابتدائي، قدرتهم على قراءة وفهم نص على مستوى الصف

معدل الاستبقاء، حسب الصف

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسيين/ بما في ذلك التغذية المدرسية بدعم من البرنامج

الأنشطة والنواتج

1: تقديم الدعم التقني، وتيسير التنسيق، وتوليد الأدلة للجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص من أجل الحد من جميع أشكال سوء التغذية (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

1-1: زيادة الجهات الفاعلة العامة والخاصة قدرتها على تقديم سياسات واستراتيجيات وبرامج قائمة على الأدلة للحد من جميع أشكال سوء التغذية (المستوى 3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

2-1: زيادة قدرة الجهات الفاعلة العامة والخاصة على تحسين البيئة التمكينية والعرض من الأرز المقوى والطلب عليه (المستوى 3). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

2: تقديم الدعم التقني وتيسير التنسيق وتوليد الأدلة للسلطات الوطنية ودون الوطنية لتعزيز نظام الحماية الاجتماعية، مع التركيز على الانتقال إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

2-1: زيادة قدرة الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين على توفير حماية اجتماعية أفضل من حيث سهولة الوصول إليها وشمولها ومراعاتها للتغذية (المستوى 3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

2-2: زيادة قدرة أصحاب المصلحة الوطنيين ودون الوطنيين على ضمان استدامة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، فضلا عن ضمان مراعاة المنظور الجنساني والتغذية (المستوى 3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

3-2: تنفيذ برنامج التغذية المدرسية الذي يدعمه البرنامج لتمكين الانتقال التدريجي إلى البرنامج الوطني الذي يستجيب للمنظور الجنساني ويراعي التغذية (المستويان 1 و 3) (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

- 2-3: تنفيذ برنامج التغذية المدرسية الذي يدعمه البرنامج لتمكين الانتقال التدريجي إلى البرنامج الوطني الذي يستجيب للمنظور الجنساني ويراعي التغذية (المستويان 1 و 3) (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)
- 2-3: تنفيذ برنامج التغذية المدرسية الذي يدعمه البرنامج لتمكين الانتقال التدريجي إلى البرنامج الوطني الذي يستجيب للمنظور الجنساني ويراعي التغذية (المستويان 1 و 3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)
- 2-3: تنفيذ برنامج التغذية المدرسية الذي يدعمه البرنامج لتمكين الانتقال التدريجي إلى البرنامج الوطني الذي يستجيب للمنظور الجنساني ويراعي التغذية (المستويان 1 و 3) (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2028، تعزيز النظم الغذائية ونظم إدارة الكوارث في كمبوديا لكي تدعم بشكل أفضل سبل العيش والقدرة على التكيف مع تغير المناخ وقدرة السكان على إدارة الصدمات في المناطق المعرضة للأخطار.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

تفترض هذه الحصيلة استمرار الالتزام الوطني والاستثمار في النظم الغذائية والتكيف مع تغير المناخ وإدارة مخاطر الكوارث إضافة إلى استمرار الشراكات الاستراتيجية بين البرنامج والحكومة وطلبات الحصول على الدعم الفني من البرنامج في هذه المجالات.

مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين
درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدين غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

الأنشطة والنواتج

3: تقديم المساعدة التقنية للمؤسسات والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، وتوليد أدلة لها، ولا سيما للنساء، لتعزيز قدرة النظم الغذائية على الصمود أمام تغير المناخ (1-8: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

1-3: زيادة قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على تقديم سياسات واستراتيجيات وبرامج قائمة على الأدلة لجعل النظم الغذائية قادرة على الصمود (المستوى 1) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

2-3: تعزيز قدرة المجتمعات المحلية والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء الضعيفات أمام تغير المناخ، على الاستجابة للضغوط في النظام الغذائي والمساهمة في تعزيز سلاسل القيمة (المستوى 1-تعزيز القدرات، المستويان 2 و3) (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

2-3: تعزيز قدرة المجتمعات المحلية والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء الضعيفات أمام تغير المناخ، على الاستجابة للضغوط في النظام الغذائي والمساهمة في تعزيز سلاسل القيمة (المستوى 1-تعزيز القدرات، المستويان 2 و3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

2-3: تعزيز قدرة المجتمعات المحلية والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء الضعيفات أمام تغير المناخ، على الاستجابة للضغوط في النظام الغذائي والمساهمة في تعزيز سلاسل القيمة (المستوى 1-تعزيز القدرات، المستويان 2 و3) (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

2-3: تعزيز قدرة المجتمعات المحلية والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء الضعيفات أمام تغير المناخ، على الاستجابة للضغوط في النظام الغذائي والمساهمة في تعزيز سلاسل القيمة (المستوى 1-تعزيز القدرات، المستويان 2 و3) (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

4: تزويد السلطات والمجتمعات المحلية الوطنية ودون الوطنية بالدعم التقني والتنسيق وخدمات توليد الأدلة ذات الصلة بإدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات (1-9: إجراءات للحماية ضد الصدمات المناخية)

1-4: زيادة قدرة المؤسسات والمجتمعات المحلية الوطنية ودون الوطنية على فهم مخاطر المناخ وتوقعها وإدارتها والاستجابة لها (المستوى 3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

2-4: زيادة قدرة المؤسسات والمجتمعات المحلية الوطنية ودون الوطنية على تفعيل إطار الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات (المستوى 3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الإستدامة البيئية**المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية**المؤشرات الشاملة**

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد البنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعى للتغذية

الملحق الثاني

المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
92 870		20 345	37 585	57 008	73 791	البنات	2	2-3	1
95 938		21 018	38 826	58 890	76 228	الأولاد			
188 808		41 363	76 411	115 898	150 019	المجموع			
4 768	1 033	1 033	1 860	1 653	2 288	النساء	3	3-2	2
4 462	967	967	1 740	1 547	2 142	الرجال			
9 230	2 000	2 000	3 600	3 200	4 430	المجموع			
9 482	9 482					البنات	5	1-5	3
9 828	9 828					الأولاد			
19 726	19 726					النساء			
18 464	18 464					الرجال			
57 500	57 500					المجموع			
255 538	59 500	43 363	80 011	119 098	154 449	المجموع (بدون تداخل)			

الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط						
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية					
النشاط 5	النشاط 2 (دعم قطاع الحماية الاجتماعية)					
المساعدة القائمة على النقد	التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (كامل)	التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (النموذج المختلط 2)	التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (النموذج المختلط 1)			
السكان المتضررون من الأزمات	أطفال المدارس (سنتان-11 سنة)	أطفال المدارس (سنتان-11 سنة)	أطفال المدارس (سنتان-11 سنة)			نوع المستفيدين
التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الطريقة
			115		115	الأرز (المقوى)
					21.25	الأسماك المعلبة
			5		5	الزيوت النباتية (المقواة)
			120		141.25	المجموع (الأغذية)
			502		540	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم*
			9.4		11.4	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
** 0.207	0.200	0.130		0.093		التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
30	200	200		200		عدد أيام التغذية في السنة

* استنادا إلى الأغذية التي يقدمها البرنامج والتي تشتريها المدارس بصورة مباشرة باستخدام التحويلات القائمة على النقد.

** استنادا إلى سلة الإنفاق الأدنى التي حددها منتدى الاستجابة الإنسانية للتحويلات القائمة على النقد التي تغطي الاحتياجات من الأغذية (6.2 دولار أمريكي/للشخص/في الشهر، خمسة أعضاء في الأسرة الواحدة)

الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
2 328 267	4 178	الأرز
432 251	182	الأسماك المعلبة
1 516 435	568	الزيوت النباتية
4 276 953	4 928	المجموع (الأغذية)
7 741 276		التحويلات القائمة على النقد
12 018 229	4 928	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بـ دولار أمريكي)				
المجموع	غاية التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 9-17/ الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 9-17/ الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	
	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	مجال التركيز
42 812 178	391 362	10 985 960	31 434 856	التحويلات
10 126 331	30 000	2 125 828	7 970 503	التنفيذ
6 571 820	85 554	1 732 729	4 753 538	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
59 510 329	506 916	14 844 517	44 158 896	المجموع الفرعي
3 868 171	32 950	964 894	2 870 328	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
63 378 500	539 865	15 809 410	47 029 225	المجموع