



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual
Roma, 26-30 de junio de 2023

Distribución: general

Tema 5 del programa

Fecha: 26 de mayo de 2023

WFP/EB.A/2023/5-C

Original: inglés

Asuntos de política

Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Actualización de la política en materia de cooperación Sur-Sur y triangular

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el documento titulado "Actualización de la política en materia de cooperación Sur-Sur y triangular" (WFP/EB.A/2023/5-C).

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Coordinadores del documento:

Sra. V. Guarnieri
Subdirectora Ejecutiva
Departamento de Elaboración de Programas y
Políticas
Correo electrónico: valerie.guarnieri@wfp.org

Sr. D. Kaatrud
Director
Dirección de Programas de Acción Humanitaria y
Desarrollo
Correo electrónico: david.kaatrud@wfp.org

Sr. J.-P. Demargerie
Director Adjunto
Dirección de Programas de Acción Humanitaria y
Desarrollo
Correo electrónico: jean-pierre.demargerie@wfp.org

Antecedentes y contexto

1. La cooperación Sur-Sur y triangular (CSST) es un instrumento esencial para empoderar a los países del Sur Global y lograr así un futuro más estable y próspero. Un gran número de datos empíricos y análisis, incluida la evaluación de 2021 de la primera política en la materia, han revelado que este tipo de cooperación puede catalizar soluciones dirigidas por los países para erradicar el hambre mediante la promoción de las asociaciones y los conocimientos. Actualmente, mientras los países del Sur Global sufren el azote de una de las crisis de hambre y malnutrición más complejas jamás vistas en el mundo, la inversión renovada y el apoyo colectivo a la CSST son más importantes que nunca.
2. El PMA, desde la aprobación en 2015 de su política en materia de CSST, se ha convertido en un asociado bien establecido y de confianza por lo que respecta a este tipo de cooperación en los países del Sur Global gracias a un abanico de inversiones en todo el organismo. Ahora dispone niveles importantes de capacidad institucional, operacional y de recursos humanos para facilitar el aprendizaje y hacer de mediador entre los países en desarrollo a fin de encontrar soluciones para erradicar el hambre. En la Sede hay una dependencia específica dedicada a este tema que presta apoyo a los despachos regionales y a las oficinas en los países; el equipo de tareas mundial del PMA sobre CSST prepara orientaciones estratégicas y operacionales¹; se han prestado servicios en esa esfera en apoyo de las oficinas en los países y, sobre la base de los buenos resultados del Centro de Excelencia para la Lucha contra el Hambre del PMA en el Brasil, que fue el primero de este tipo, se han establecido en China y Côte d'Ivoire sendos centros de excelencia.

Características principales de la presente actualización de la política

3. La presente actualización de la política se basa en la oferta actual del PMA en la esfera de la CSST y tiene en cuenta el nivel actual de inseguridad alimentaria en el mundo y los consiguientes cambios en la demanda de participación del PMA en este tipo de iniciativas. Además, establece para el PMA un objetivo mejorado en materia de CSST cuyo fin es habilitar a las instituciones y personas de los países del Sur Global para que intercambien, adapten y apliquen de forma sostenible soluciones para erradicar el hambre destinadas a reforzar sus sistemas nacionales de seguridad alimentaria y nutrición. Más adelante, las iniciativas para hacer realidad este objetivo general deberían situarse en tres esferas estratégicas prioritarias:
 - consolidación de la oferta establecida del PMA en materia de CSST;
 - respuesta a las nuevas esferas en las que se solicita apoyo en materia de CSST, y
 - garantía de la calidad y los resultados.
4. El PMA, para llevar a cabo esta tarea de forma satisfactoria, deberá aprovechar en gran medida sus ventajas comparativas como mediador de CSST tanto para "salvar vidas" como para "cambiar la vida de las personas". Entre estas ventajas figuran su amplia presencia sobre el terreno, su variada y extensa red de asociados, el dinamismo de su presencia operacional a nivel mundial y sus mecanismos institucionales innovadores (como los centros de excelencia). Las actividades también deben estar guiadas por las mejores prácticas en la medición de resultados, la generación de datos empíricos y extracción de enseñanzas, la mejora de las capacidades del personal, el fortalecimiento de las asociaciones a nivel de todo el sistema de las Naciones Unidas y la alineación de las iniciativas de CSST con las normas y principios internacionales relativos a los derechos humanos, la igualdad de género y el principio de "no dejar a nadie atrás".

¹ El equipo de tareas mundial del PMA sobre CSST actuó como grupo directivo de la presente actualización de la política.

Alineación con el marco estratégico del PMA y el enfoque de cooperación Sur-Sur y triangular del sistema de las Naciones Unidas en su conjunto

5. La presente actualización de la política contribuye a los objetivos del Plan Estratégico del PMA para 2022-2025 y está alineada con el enfoque de CSST del sistema de las Naciones Unidas en su conjunto. Sus efectos contribuirán directamente al logro del efecto estratégico 4 del Plan Estratégico para 2022-2025, ya que permitirán que los asociados a nivel de los países fortalezcan sus capacidades, programas y sistemas en las esferas de la seguridad alimentaria y la nutrición. La CSST también debería incorporarse de forma general en las esferas temáticas fundamentales correspondientes a los efectos estratégicos 1, 2 y 3 mediante el fortalecimiento de las capacidades a nivel técnico y de las comunidades locales. Por ejemplo, los planes de ejecución en esferas como la nutrición, la alimentación escolar y la protección social requieren un uso sistemático de la CSST. La presente política se aplicará de forma armonizada con diversas otras políticas del PMA².
6. La presente política del PMA, que se integrará en el enfoque de CSST de las Naciones Unidas, está alineada con el documento final de la Segunda Conferencia de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre la Cooperación Sur-Sur (PABA+40) celebrada en 2019 en Buenos Aires y con la estrategia de CSST a nivel de todo el sistema de las Naciones Unidas. También está en consonancia con diversos acuerdos multilaterales³.

Conceptos y principios fundamentales

Conceptos fundamentales

7. Las definiciones multilaterales relacionadas con la CSST se han mantenido en buena parte inalteradas desde que en 2015 se formuló la política de CSST. Las definiciones más recientes se encuentran en la última actualización (2016) del marco de directrices operacionales para el apoyo de las Naciones Unidas a la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular del Secretario General y en el documento final de la PABA+40 celebrada en 2019⁴.

² Incluidas las políticas del PMA en materia de género, fortalecimiento de las capacidades nacionales, planes estratégicos para los países, recursos humanos y evaluación.

³ Incluidos los acuerdos multilaterales sobre desarrollo sostenible (Agenda 2030), financiación para el desarrollo (Agenda de Acción de Addis Abeba de la Tercera Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo), apoyo a los pequeños Estados insulares en desarrollo (Vía de las Modalidades de Acción Acelerada para los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo [Trayectoria de Samoa]), reducción del riesgo de desastres (Marco de Sendái para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030) y cambio climático (Acuerdo de París).

⁴ La cooperación Sur-Sur es “un proceso por el que dos o más países en desarrollo procuran alcanzar sus objetivos individuales o compartidos de fomento de la capacidad nacional por medio de intercambios de conocimientos, personal calificado, recursos y servicios de especialistas, y por medio de iniciativas colectivas regionales e internacionales, incluidas asociaciones de colaboración entre gobiernos, organizaciones regionales, la sociedad civil, las instituciones académicas y el sector privado, en beneficio propio o mutuo entre las regiones y dentro de ellas. La cooperación triangular consiste en asociaciones que se originan en el sur entre dos o más países en desarrollo con el apoyo de un país desarrollado, o más de uno, y/o de una o varias organizaciones multilaterales, con el fin de ejecutar programas y proyectos de cooperación para el desarrollo”.

8. El PMA actúa como asociado triangular en apoyo de la CSST llevando a cabo tareas de intermediación y facilitación en el intercambio de soluciones creadas por los propios países para alcanzar el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 2 relativo al Hambre Cero (y, en algunos casos, el ODS 17). Por solución se entiende un enfoque o metodología creados y adaptados por una parte interesada de un país, como un ministerio, una institución de investigación o una organización local de la sociedad civil, y no por el PMA u otros asociados internacionales. Estas soluciones pueden ser políticas, programas, herramientas y procedimientos que contribuyan a reforzar la seguridad alimentaria y la nutrición.
9. La CSST contribuye al fortalecimiento de las capacidades nacionales en consonancia con la actualización de 2022 de la política del PMA sobre este tema. Además, refuerza las asociaciones estratégicas y la promoción de políticas entre los países en desarrollo y facilita la movilización de recursos de asociados del Sur Global y de la cooperación triangular.
10. La CSST que recibe el apoyo del PMA contribuye a fortalecer las capacidades de las personas y las organizaciones y a establecer entornos más propicios gracias a un enfoque que abarca el conjunto de la sociedad. Promueve el acceso y el uso de las herramientas, las aptitudes, los conocimientos y las innovaciones de los propios países que son capaces de fortalecer los programas y sistemas nacionales y locales necesarios para alcanzar los ODS 2 y 17. A través de la CSST e PMA desempeña una función de habilitación que consiste en hacer de mediador en los intercambios entre los países del Sur Global, a diferencia de la función que desempeña en el fortalecimiento de las capacidades nacionales, esfera en la que el PMA se encarga de aportar directamente sus propios conocimientos especializados.
11. Se han preparado enfoques estratégicos de CSST en esferas temáticas como la nutrición, la alimentación escolar y la protección social. La CSST, en el marco de la función "habilitadora" del PMA, también puede generar beneficios importantes a un costo adicional marginal, ya que proporciona un rendimiento favorable de las inversiones principalmente por lo que se refiere a los resultados obtenidos en las esferas del desarrollo, las asociaciones, la movilización de recursos y las soluciones inclusivas.
12. En la CSST participan proveedores, receptores y asociados en la cooperación triangular. Los proveedores son partes interesadas nacionales y locales de los países en desarrollo que poseen soluciones y comparten su apoyo técnico y/o financiero entre iguales con otros países. Los receptores son los asociados de los países que se benefician de las competencias especializadas y las soluciones de un proveedor. Los países podrían actuar en los dos sentidos y recibir apoyo al mismo tiempo que lo suministran. Los asociados en la cooperación triangular son los asociados para el desarrollo tradicionales, concretamente los miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos, las instituciones financieras internacionales o las organizaciones multilaterales, como el propio PMA, que facilitan los intercambios Sur-Sur suministrando apoyo y recursos complementarios, como medios financieros y asistencia técnica.

Los centros de excelencia como mecanismo fundamental del apoyo del PMA a la CSST

Los centros de excelencia que reciben el apoyo del PMA son mecanismos importantes para el apoyo que este presta al logro del ODS 2 a través de la CSST. Por ejemplo, los centros de China y Côte d'Ivoire están mejorando la cooperación entre China y los países africanos por lo que se refiere a las cadenas de valor del arroz con el apoyo de asociados en la cooperación triangular como la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur y la Fundación Bill y Melinda Gates. El Centro de Excelencia del Brasil ha compartido sus experiencias exitosas en las esferas de la alimentación escolar, la nutrición y la seguridad alimentaria con 70 países, lo que ha dado lugar a la adopción de leyes y la ejecución de programas nacionales de alimentación escolar basada en la producción local. Por ejemplo, el Centro de Excelencia brasileño ha contribuido a que la Comisión de la Unión Africana adoptara y promoviera una estrategia de alimentación escolar basada en la producción local. Los centros de excelencia, financiados por los Gobiernos anfitriones, permiten que estos aporten soluciones de escala adaptable, con lo que complementan otras estructuras institucionales como los organismos de cooperación y los ministerios nacionales.

Principios

13. El PMA participará en actividades de CSST que se ajusten a los principios siguientes:
- *No dejar a nadie atrás.* La participación del PMA en actividades de CSST beneficiará a las personas más expuestas a quedar rezagadas (como las mujeres y las niñas, las personas con discapacidad, los pueblos indígenas, los hablantes de lenguas minoritarias y las personas que tienen necesidades interrelacionadas múltiples) y sus comunidades.
 - *Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres.* En las actividades de CSST en las que el PMA intervenga como mediador y facilitador, deberá tenerse en cuenta la igualdad entre mujeres, hombres, niñas y niños en relación con el ejercicio de derechos, las oportunidades, los recursos y las retribuciones.
 - *Apropiación por parte de los países.* El PMA actúa como mediador y facilitador en las iniciativas de CSST a nivel nacional, subnacional y de las comunidades respondiendo a la demanda de los países y a su voluntad de hacerse cargo de las actividades a nivel nacional, y se asegura de que las comunidades y las personas tengan poder de decisión a través de mecanismos adecuados y accesibles, y puedan exponer sus prioridades en relación con las soluciones a nivel local.
 - *Valor añadido.* El PMA participa en actividades de CSST cuando está en condiciones de aportar valor añadido mediante sus redes, competencias especializadas, normas de calidad, eficacia en función de los costos y capacidades operacionales, lo que garantiza un rendimiento elevado de la inversión en dicha cooperación.
 - *Innovación.* El PMA ayuda a los países a compartir sus prácticas innovadoras y a seleccionar y presentar soluciones dirigidas por ellos mismos que sean innovadoras, reproducibles y pertinentes para las circunstancias de otros países.
 - *Fortalecimiento de los sistemas y las capacidades nacionales.* El PMA, en el marco de la labor que realiza para facilitar las actividades de CSST, se centra en el uso y el fortalecimiento de los sistemas y las instituciones nacionales.

Teoría del cambio

14. Partiendo de la teoría del cambio más general utilizada en la evaluación de 2021 de la política en materia de CSST, que fue refrendada ese mismo año por el equipo de tareas mundial correspondiente, la presente actualización de la política se basa en la teoría del cambio expuesta a continuación.



Visión para un mayor impacto

15. El PMA está firmemente decidido a sostener iniciativas de CSST basadas en la demanda y capaces de empoderar a los países del Sur Global para acelerar progresos cuantificables hacia el logro de los ODS 2 y 17.
16. El PMA basará su función como facilitador, mediador y "emparejador" en las iniciativas de CSST en sus ventajas comparativas claras al tiempo que cumple con los principios y las normas de calidad.

Objetivo y efectos

17. Las iniciativas de CSST facilitadas por el PMA permitirán a las instituciones y las personas del Sur Global intercambiar, adaptar y aplicar soluciones para erradicar el hambre de forma sostenible a fin de fortalecer sus sistemas nacionales y locales dedicando una atención especial los grupos vulnerables.

18. Para alcanzar este objetivo, la presente política tiene la finalidad de lograr dos efectos complementarios:

- *Efecto 1:* Los Gobiernos y otros interesados a nivel nacional y local se benefician del apoyo especializado prestado por el PMA a las iniciativas de CSST y de las correspondencias establecidas para poner en práctica las soluciones concebidas en la esfera del ODS 2.
- *Efecto 2:* Las actividades de CSST dirigidas por los propios países se reconocen, se desarrollan y se adoptan ampliamente como una herramienta esencial para el logro de soluciones inclusivas.

Esferas estratégicas prioritarias

19. Sobre la base de las enseñanzas extraídas desde la adopción de la política en materia de CSST, y teniendo en cuenta el contexto en evolución en la esfera de la CSST, el PMA se centrará en las tres esferas estratégicas siguientes:

- Consolidar la oferta del PMA en la esfera de la CSST

En 2021, el PMA colaboró con 62 países en desarrollo en más de 60 proyectos, para los cuales se movilizaron 7,5 millones de dólares EE.UU. No obstante, la evaluación de la política y las consultas realizadas para elaborar la presente actualización, ponen de manifiesto la necesidad de invertir más para ampliar el impacto en las esferas a las que tradicionalmente el PMA ha asignado prioridad en sus actividades de apoyo a la CSST: la alimentación escolar, la nutrición, el establecimiento de redes de seguridad y el apoyo a la comercialización agrícola en favor de los pequeños productores, y también las cadenas de valor y la gestión de las pérdidas poscosecha. Este es un momento oportuno para que las iniciativas de CSST en estas esferas pasen de la fase de aplicación de enfoques “piloto” a la de participación sostenible en gran escala para la obtención de un mayor impacto prestando una atención constante a la calidad y los resultados.

Diversificar las asociaciones para la financiación de la cooperación Sur-Sur y triangular: la cadena de valor de la mandioca en el Congo

El PMA trabajó con asociados locales, nacionales e internacionales para fortalecer la cadena de valor de la mandioca en el Congo con el fin de ayudar a reducir la dependencia del país de las importaciones de alimentos y contribuir a abordar las causas profundas de la inseguridad alimentaria. Las actividades de fortalecimiento de las capacidades se complementaron con intercambios Sur-Sur a nivel de las comunidades locales, y un liderazgo local firme se puso a la cabeza de las innovaciones, con lo que se consiguieron efectos duraderos para los pequeños productores de mandioca. Desde 2019 esta iniciativa se ha venido beneficiando de financiación complementaria de asociados triangulares y del Sur, entre los que figuran Alemania, el Canadá, la Unión Europea, China, los organismos afines al PMA con sede en Roma y, más recientemente, el Fondo de la India, el Brasil y Sudáfrica para el Alivio de la Pobreza y el Hambre. En este sentido, es una experiencia valiosa para la ampliación de la escala de la colaboración del PMA con asociados diversos en la esfera de la CSST.

- Responder a las nuevas esferas en las que se solicita apoyo en materia de CSST

Teniendo en cuenta que la inseguridad alimentaria y la malnutrición han aumentado principalmente a causa de conmociones, la demanda en la esfera de la CSST ha

crecido en lo relativo a la gestión de la cadena de suministro, la preparación para emergencias (un ámbito en que el PMA está especialmente bien situado para prestar apoyo gracias a su liderazgo y capacidad de alcance mundial), la reducción del riesgo de desastres y las medidas preventivas. El nivel y el tipo de participación del PMA en estas nuevas esferas de solicitud de apoyo en materia de CSST dependerá de las necesidades específicas de cada país, la ventaja comparativa del PMA en cada situación, la disponibilidad de soluciones y recursos adecuados y el impacto potencial de la CSST. La innovación, también por lo que se refiere a las tecnologías, se integrará en la cartera de proyectos de CSST a fin de garantizar la eficiencia y la sostenibilidad.

**Responder a las nuevas demandas: aprendizaje entre homólogos
para enseñar a los jóvenes a hacer frente a los desastres**

La concienciación de los jóvenes y su participación en la gestión de desastres es vital para las capacidades nacionales de preparación y respuesta ante desastres. El PMA facilitó el aprendizaje entre homólogos en ese campo por medio de iniciativas de CSST entre Bangladesh e Indonesia. Sobre la base de los buenos resultados obtenidos por el Ministerio de Asuntos Sociales de Indonesia en lograr la participación de los jóvenes en las actividades de preparación para casos de desastre, el PMA ayudó a definir y documentar las enseñanzas extraídas y las mejores prácticas al respecto para poder reutilizarlas en los países vecinos. La red establecida entre Bangladesh e Indonesia constituye una base para el diálogo y el intercambio futuros en la esfera de la gestión del riesgo de desastres, con los jóvenes al timón.

➤ Garantizar la calidad y los resultados

El PMA intensificará la atención que presta a la calidad y los resultados mediante herramientas específicas relacionadas con la CSST y al mismo tiempo se asegurará de que las iniciativas en esa esfera se lleven a cabo a una escala suficiente para obtener un impacto significativo, lo cual abarcará enfoques específicos de adaptación de la escala e igualdad de género y en relación con el principio de no dejar a nadie atrás. En futuras evaluaciones se examinará el rendimiento de las inversiones en la CSST para analizar la relación entre los efectos surtidos y la eficacia en función de los costos. El PMA aplicará un proceso sistemático para encontrar soluciones procedentes de los países proveedores, verificarlas cuidadosamente y confeccionarlas debidamente (entre otros medios, a través de los centros de excelencia y de otros mecanismos institucionales) para asegurarse de que los países receptores interesados dispongan de soluciones de base empírica de mayor calidad, de escala adaptable y cuantificables. La calidad y la eficacia se fomentarán gracias a la complementariedad con los demás organismos con sede en Roma y otras entidades de las Naciones Unidas, lo cual permitirá que el PMA aporte sus ventajas comparativas a la CSST.

Factores habilitadores esenciales

20. Los siete factores habilitadores que figuran a continuación serán esenciales para aumentar la eficacia del PMA como mediador y facilitador de iniciativas de CSST y lograr los objetivos y efectos de la presente política:

- *Asociaciones diversificadas en pro de la CSST.* El PMA, a partir de una estrategia específica para las asociaciones, ampliará sus asociaciones con países de economías emergentes y desarrolladas para conseguir apoyo adicional, conocimientos técnicos, financiación y acceso a redes mundiales y regionales. Profundizará su colaboración con los demás organismos con sede en Roma y otras entidades de las Naciones Unidas, en particular la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur, a fin de garantizar la complementación entre organismos. La iniciativa de coordinación estratégica en curso a nivel de los organismos con sede en Roma y las Naciones Unidas se complementará mediante actividades conjuntas que a nivel de los países también se llevarán a cabo a través de los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible y los análisis comunes sobre los países. El PMA procurará establecer asociaciones triangulares con instituciones financieras internacionales, así como asociaciones innovadoras con actores del sector privado e instituciones académicas, especialmente del Sur Global.

**Alimentación escolar basada en la producción local:
una iniciativa conjunta de los organismos con sede en Roma**

Una iniciativa conjunta entre la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el PMA prestará apoyo a los países en la ampliación de la escala de sus programas nacionales de comidas escolares con productos locales gracias a la CSST. Esta iniciativa, que se presentó en 2022 en la Exposición Mundial sobre el Desarrollo Sur-Sur, ayuda a los países a evaluar sus progresos, determinar los desafíos y adaptarse a las circunstancias nacionales de soluciones que se han aplicado satisfactoriamente en otros lugares. Se prevé que en la iniciativa participen diversos países miembros de la Coalición para las Comidas Escolares establecida en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021, entre los que figuran Filipinas, Kenya, Rwanda y el Senegal.

- *Financiación de calidad en pro de una CSST más sostenible.* El PMA diseñará e introducirá una estrategia para promover modalidades de financiación progresiva para lograr que la CSST pueda tener impacto y ser eficaz a la escala adecuada. Los mecanismos actuales de financiación inicial se guiarán por un enfoque de adaptación de la escala capaz de proporcionar financiación a largo plazo y previsible para llegar a soluciones satisfactorias dirigidas por los propios países. La financiación se basará en criterios como las posibilidades de ampliación de escala y reproducción, la adaptabilidad, el impacto, el potencial catalizador y la sostenibilidad. La estrategia perfilará y definirá los pasos fundamentales necesarios para promover una variedad más amplia de recursos e instrumentos financieros.
- *Capacidades institucionales para hacer efectivos los resultados de la CSST.* El PMA mejorará su preparación institucional y organizativa para respaldar la CSST integrando en mayor medida la CSST en esferas de gran repercusión. El equipo de tareas mundial sobre la CSST supervisará la aplicación de la presente política suministrando orientación estratégica y táctica para toda la cartera de actividades de CSST. El PMA establecerá nuevos mecanismos de relación con los países proveedores y les ofrecerá apoyo estratégico a través de las oficinas en los países y,

cuando sea adecuado, de los despachos regionales, con el fin de facilitar el acceso a soluciones de gran calidad.

- *Fuerza de trabajo para hacer efectivos los resultados de la CSST.* El PMA seguirá mejorando su fuerza de trabajo dedicada a la CSST en consonancia con las iniciativas de planificación institucional, como la línea de trabajo sobre desarrollo de las capacidades internas que figura en el plan de ejecución de la política actualizada sobre fortalecimiento de las capacidades nacionales. Se mejorarán las competencias del personal nacional de las oficinas en los países cuya cartera de iniciativas de CSST sea importante o pueda llegar a serlo. Esto abarca mejorar las competencias relacionadas con el suministro de apoyo eficaz a los interesados nacionales, así como las capacidades y la coherencia generales de la fuerza de trabajo actual dedicada a la CSST.
- *Orientaciones, herramientas y procedimientos.* El PMA consolidará su serie completa de orientaciones para los programas de CSST, especialmente en lo que se refiere a la integración de esta cooperación en los planes estratégicos para los países, la orientación al logro de resultados, la financiación, la comunicación, la medición, la igualdad de género, el principio de no dejar a nadie atrás, la adaptabilidad de la escala y el rendimiento de las inversiones. Se actualizarán las orientaciones fáciles de usar para ayudar al personal de las oficinas en los países. Se introducirán herramientas innovadoras de apoyo sobre el terreno en todos los países, regiones y esferas temáticas.
- *Comunicación y promoción.* El PMA intensificará su actividad de promoción a nivel mundial y regional en calidad de facilitador y “emparejador” consolidando su posicionamiento en el sistema de las Naciones Unidas y entre los países miembros, incluidos los proveedores, los receptores y los asociados en la cooperación triangular en la esfera de la CSST. Las comunicaciones con los asociados gubernamentales facilitarán de forma proactiva el acceso a soluciones inclusivas del Sur Global gestionadas a nivel local y ajustadas al contexto, y harán aumentar la concienciación respecto de esas soluciones.
- *Generación de datos empíricos y gestión de los conocimientos.* El PMA ampliará su labor en materia de generación de datos empíricos y gestión de los conocimientos sobre la CSST, y el impacto de esa cooperación en el logro de resultados a través de capacidades y sistemas nacionales fortalecidos. Esto requerirá una herramienta completa de seguimiento y evaluación de la CSST con capacidad suficiente para recopilar datos desglosados sobre grupos vulnerables, incluidas las mujeres y las niñas, las personas con discapacidad, los pueblos indígenas, los hablantes de lenguas minoritarias y las personas que tienen necesidades interrelacionadas múltiples. El PMA preparará un programa de investigación y aprendizaje y un enfoque común de identificación, verificación y puesta en correspondencia de soluciones procedentes del Sur Global, lo cual también se llevará a cabo a través de la plataforma Match, recientemente actualizada y dedicada a determinar correspondencias en materia de CSST. La medición de los efectos y el rendimiento de las inversiones se convertirán en piedras angulares de la labor analítica del PMA en materia de CSST, lo cual proporcionará un conocimiento más profundo sobre el impacto, la eficacia, la eficiencia y la inclusividad de esta cooperación. Un proceso coherente de presentación de informes a nivel interno y externo, incluidos los informes anuales que prepara el Secretario General de las Naciones Unidas, será una parte esencial del seguimiento de la cartera de actividades del PMA en el ámbito de la CSST y de la aplicación de la presente política actualizada.

Vías de implementación

21. La aplicación de esta política se guiará por un plan con una indicación detallada de los costos, en el que se describirán las líneas de trabajo principales con sus actividades y productos respectivos, así como la financiación necesaria y las funciones y responsabilidades de cada parte. La financiación se ajustará a los criterios vigentes de elevado rendimiento de la inversión a fin de garantizar el impacto, la eficacia y la eficiencia a un costo relativamente bajo. Se prevé que el plan de aplicación con indicación detallada de los costos sea el fundamento de los planes de trabajo anuales de la dependencia dedicada a la CSST de la Sede del PMA, así como de las actividades de coordinación con los centros de excelencia y la planificación del trabajo relativo a la CSST de los despachos regionales.
22. El plan de implementación con indicación detallada de los costos abarcará el período 2023-2027 e irá evolucionando en torno las líneas de trabajo provisionales que figuran a continuación de forma acorde con los factores habilitadores mencionados:
 - asociaciones y financiación para la CSST;
 - apoyo a los programas e incorporación de la CSST en todas las actividades;
 - resultados, aprendizaje y gestión de los conocimientos en materia de CSST;
 - planificación estratégica de la fuerza de trabajo;
 - actividades de comunicación y promoción, y
 - gobernanza y coordinación internas.
23. La adopción del plan de implementación con indicación detallada de los costos seguirá un modelo de lógica en cascada con arreglo a la cual se prevé que la puesta en práctica del plan institucional de nivel general se vaya ampliando a través de actividades de ejecución a nivel regional, y nacional cuando proceda, para garantizar la pertinencia para los interesados a nivel nacional y local y el máximo sentido de apropiación por parte de estos.

Gestión de riesgos

24. El PMA reconoce que la CSST es un elemento inherente de los programas de acción legítimos internacionales de muchos países en desarrollo. Dicho esto, los posibles riesgos que comporta este tipo de cooperación se mitigarán y gestionarán con eficacia al vincular la labor institucional en materia de CSST con los principios mencionados, que se aplicarán durante todo el ciclo de los proyectos. Para fundamentar la formulación de los planes estratégicos para los países se utilizarán herramientas y orientaciones como las evaluaciones de las necesidades de CSST a nivel nacional y regional, las orientaciones en materia de análisis de riesgos para las oficinas en los países y los protocolos de verificación de las soluciones. Gracias a la diversificación de las asociaciones, la mayor eficacia de las herramientas y la continua especialización del personal descritas en la presente política, se logrará una cartera de actividades de CSST boyante que contribuirá a minimizar los riesgos para el PMA y sus asociados del Sur Global.

Seguimiento, evaluación y presentación de informes

25. Esta política se guiará por un marco de resultados que establecerá los objetivos, hitos e indicadores que se utilizarán como criterios de medición de su aplicación. En la medida de lo posible, los indicadores se alinearán con el Marco de resultados institucionales y con el marco de resultados a nivel de todo el sistema de las Naciones Unidas. La aplicación de la política será objeto de seguimiento anual, y se prevé que los resultados se introduzcan en los mecanismos internos y externos de presentación de informes, como los informes anuales del Secretario General sobre el estado de la cooperación Sur-Sur.
26. Una vez transcurridos cuatro años desde la aprobación de la presente actualización de la política se llevará a cabo una evaluación independiente.

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

CSST	cooperación Sur-Sur y triangular
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PABA+40	Segunda Conferencia de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre la Cooperación Sur-Sur