

## ANEXO II-C: METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE LAS REALIZACIONES A NIVEL DE LOS EFECTOS Y LOS PRODUCTOS

1. En este anexo se describe la metodología empleada por el PMA para presentar los datos sobre sus resultados con respecto a las realizaciones a nivel de los efectos y los productos.

### 1. Evaluación de las realizaciones de los programas del PMA a nivel de los efectos

#### 1.1. Realizaciones a nivel de los efectos por objetivo estratégico

2. Las realizaciones de los programas del PMA y su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 17 en 2022 se han evaluado a nivel de Objetivo Estratégico, utilizando el enfoque de la cadena de resultados de los programas definido en el Marco de resultados institucionales (MRI) revisado para 2017-2021. La evaluación se lleva a cabo teniendo en cuenta las realizaciones generales de las operaciones activas a nivel de los efectos durante el año considerado. El análisis se basa en los indicadores de los efectos a nivel institucional que fueron objeto de seguimiento por parte de las oficinas en los países en 2022.

3. La metodología empleada para evaluar las realizaciones a nivel de los efectos se revisó en 2022 con miras a subsanar las limitaciones derivadas de que a todos los indicadores de las realizaciones se les aplicase la misma ponderación, independientemente del tamaño de la operación. Los cambios afectan al paso 3 del proceso que se describe a continuación, mientras que los pasos 1 y 2 no se han modificado.

#### Paso 1: Determinar cuáles son los indicadores que han de considerarse en el análisis

4. El PMA atribuye una calificación a las realizaciones respecto de cada uno de los indicadores de los efectos que son objeto de seguimiento en cada programa y en relación con cada grupo beneficiario, lugar y modalidad. Cada combinación específica recibe el nombre de "medición". Se aplican las consideraciones siguientes:

- Se incluyen solo las mediciones de indicadores que forman parte del MRI revisado. No se tienen en cuenta, en cambio, los indicadores que figuran en los distintos informes anuales sobre los países, en los que se analizan los resultados a nivel de país ("indicadores de los efectos específicos de cada país").
- Solo se da cuenta de las mediciones para las que se informa de un conjunto completo de valores: el valor de referencia, la meta anual y el valor de seguimiento. Si falta uno de los valores, la medición de ese indicador de efecto se excluye del análisis. Además, si en el año del que se informa se ha registrado más de un valor de seguimiento, en el análisis solo se tiene en cuenta el valor final (véase el cuadro 1).

Figura 1: Puntos de datos y combinaciones de los indicadores de los efectos



**Cuadro 1: Ejemplo de medición de un indicador de efecto correspondiente a un grupo beneficiario específico que recibe asistencia en el marco de una actividad específica en un lugar específico**

Indicador de efecto	Categoría	Combinación	Modalidad	Tipo	Tendencia	Base de referencia	Valor fijado como meta para 2022	Valor de seguimiento de 2022
Puntuación relativa al consumo de alimentos	Porcentaje de hogares con una puntuación relativa al consumo de alimentos aceptable	Adamawa / República Centroafricana, alimentos para refugiados / Transferencia de recursos no condicionada 1 / Transferencia de recursos no condicionada, distribuciones generales	Alimentos	Insitucional	En aumento	56,76	>80	66,4

- c) Cuando un indicador comprende más de una categoría, para evitar el doble recuento solo se considera una de ellas. A continuación figura la lista completa de los indicadores que abarcan múltiples categorías, para los que en el análisis solo se tienen en cuenta los indicadores secundarios (con triple sangrado):
- Puntuación relativa al consumo de alimentos:
    - Porcentaje de hogares con una puntuación relativa al consumo de alimentos aceptable.
  - Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición):
    - Porcentaje de hogares que en los últimos siete días no consumieron alimentos ricos en hierro hémico.
    - Porcentaje de hogares que en los últimos siete días no consumieron alimentos ricos en proteínas.
    - Porcentaje de hogares que en los últimos siete días no consumieron alimentos ricos en vitamina A.
  - Índice relativo a las estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia:
    - Porcentaje de hogares que no recurren a estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia.
  - Tasa de retención/tasa de abandono:
    - Tasa de retención.
  - Valor y volumen de las ventas de los pequeños productores a través de sistemas de agrupación apoyados por el PMA:
    - Valor unitario (dólares EE.UU.).
    - Volumen (toneladas).
  - Proporción de hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosada por modalidad de transferencia:
    - Porcentaje de hogares donde las decisiones sobre cómo usar los alimentos o el efectivo son tomadas tanto por los hombres como por las mujeres.

**Paso 2: Atribuir a las realizaciones una calificación correspondiente a la medición de cada indicador de los efectos**

5. Las realizaciones a nivel de los efectos se evalúan comparando los valores de los indicadores de los efectos al final del año con las metas anuales y los valores de referencia más recientes establecidos en el marco lógico de los planes estratégicos para los países.



10. *Cálculo de las realizaciones (código de colores)*: para atribuir una calificación a las realizaciones correspondiente a cada indicador de los efectos se emplea un código de colores según la escala que figura a continuación.

<b>3</b>	<b>Grandes progresos (meta alcanzada o superada)</b> La variación efectiva del indicador es igual o superior al 80 % de la variación prevista (80 % – 80+∞%).
<b>2</b>	<b>Algunos progresos</b> La variación efectiva del indicador se sitúa entre el 50 % y el 80 % de la variación prevista (50 % – 80 %).
<b>1</b>	<b>Progresos insuficientes o nulos</b> La variación efectiva del indicador es inferior al 50 % de la variación prevista (50-∞% – 50 %).

### **Paso 3: Evaluar las realizaciones respecto de los indicadores de los efectos a nivel institucional para cada categoría de efecto estratégico**

11. Este paso se revisó en 2022 para subsanar la limitación (señalada en el párrafo 3) relacionada con el hecho de que las realizaciones notificadas respecto de un indicador no reflejaban el tamaño de las operaciones en cuestión.
12. Una vez que se ha atribuido una calificación a cada medición según el código de colores, la medición se ajusta (es decir, se multiplica por un coeficiente de ponderación) en función del tamaño relativo de la operación en cuestión; luego, las diferentes mediciones de la cadena de resultados del MRI se agregan para determinar las realizaciones a nivel de todo el PMA.
13. El ajuste de cada medición de un indicador se determina en función del tamaño de la operación conexas y se calcula sobre la base de uno de los siguientes elementos, en función del indicador del efecto: el número de transferencias diarias (transferencias de alimentos y de efectivo); el importe de los gastos en actividades de fortalecimiento de la capacidad o prestación de servicios, o el número de beneficiarios.
14. La fórmula para calcular el ajuste (ponderación) de cada medición de un indicador para el que el tamaño de la operación se basa en el número de transferencias diarias es la siguiente:
- $$\frac{\text{Número de transferencias relativas a cada medición completa}}{\sum \text{Número de transferencias relativas a todas las mediciones completas de ese indicador}}$$
15. Por ejemplo, si las transferencias asociadas a una medición específica relativa a las operaciones realizadas en el Togo representaran el 2 % de todas las transferencias asociadas a ese indicador, los resultados de este último en el país se multiplicarían por ese 2 %, mientras que, si las operaciones asociadas a ese mismo indicador en el Yemen representaran el 20 % de todas las transferencias asociadas a ese indicador, se aplicaría un coeficiente de ponderación del 20 %.
16. Tras la ponderación se procede a agregar los resultados para obtener el código de color correspondiente al indicador de los efectos.
17. *Disponibilidad de datos*: para cada indicador, en el análisis de las realizaciones solo se incluyen las oficinas en los países que han comunicado datos suficientes. Por “datos suficientes” se entiende un conjunto completo de mediciones que representan al menos el 50 % del tamaño de las operaciones en un determinado país (calculado como transferencias, gastos o número de beneficiarios, según el indicador) en cuanto a las transferencias totales asociadas al indicador del efecto en cuestión.

18. La fórmula para calcular si se dispone de datos suficientes acerca de un indicador para el cual el tamaño de una operación se determina en función del número de transferencias diarias en un país es la siguiente:

$$\frac{\sum \text{Número de transferencias relativas a las mediciones completas de un país para ese indicador}}{\sum \text{Número de transferencias relativas a todas las mediciones de un país para ese indicador}} \geq 50\%$$

19. Por ejemplo, si el conjunto completo de mediciones del indicador “puntuación relativa al consumo de alimentos correspondiente a sus intervenciones – proporción de hogares cuya puntuación relativa al consumo de alimentos es aceptable” en el Camerún representa solo el 40 % de las transferencias totales asociadas a ese indicador en el país, entonces los datos comunicados por la oficina no se incluyen en el análisis del indicador y el Camerún se clasifica entre los países que no han comunicado datos suficientes sobre ese indicador.

**Cuadro 2: Ejemplo de información comunicada acerca de las realizaciones respecto de la categoría de efecto estratégico 1.1**

Indicadores de los efectos	Número de países que comunicaron datos	Número de países que comunicaron datos suficientes	Proporción de países que comunicaron datos suficientes	Número de mediciones	Número de mediciones completas	Tasa de notificación	Calificación atribuida a las realizaciones <sup>1</sup>			Número de mediciones que mostraron una mejora o estabilización respecto del valor de referencia	Número de mediciones que alcanzaron o superaron la meta establecida
							2022	2021	2020		
1.1.1 Puntuación relativa al consumo de alimentos: porcentaje de hogares cuya puntuación es aceptable	69	58	84 %	176	160	91 %	●	●	●	80	46
1.1.10 Tasa de matrícula	30	26	87 %	33	33	100 %	●	●	●	23	19
1.1.11 Tasa de asistencia (nuevo)	19	15	79 %	21	21	100 %	●	●	●	16	14
1.1.18 Índice relativo a la capacidad de intervención en emergencias	1	1	100 %	1	1	100 %	●	●	●	1	0
1.1.19 Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)	23	21	91 %	59	54	92 %	●	●	●	44	31

20. Los resultados agregados se presentan en el cuadro del anexo II-D. En el cuadro 2 figura un extracto que sirve para ilustrar el método de cálculo. Se aplican las siguientes definiciones:
- Número de países que comunican datos:* número de países que comunican datos respecto de un indicador para uno o varios grupos beneficiarios, lugares, actividades o modalidades.
  - Número de países que comunican datos suficientes:* número de oficinas en los países que comunican datos suficientes (véanse los párrafos 17 y 18 acerca de la disponibilidad de datos).
  - Proporción de países que comunican datos suficientes:* número de países que comunican datos suficientes dividido por el número total de países que comunican datos.
  - Número de mediciones:* número total de mediciones respecto de un indicador; por ejemplo, la puntuación relativa al consumo de alimentos puede medirse para una actividad en tres lugares y para tres grupos beneficiarios en cada lugar, lo que equivale a un total de nueve mediciones.
  - Número de mediciones completas:* número de mediciones para las que las oficinas en los países que comunican datos suficientes notifican los tres puntos de datos (valor de seguimiento anual, meta anual y valor de referencia).
  - Tasa de notificación:* número de mediciones completas dividido por el número total de mediciones.
  - Número de mediciones que muestran una mejora o estabilización respecto del valor de referencia:* número de mediciones para las que el valor de seguimiento anual mejora o permanece estable respecto del valor de referencia.

- h) *Número de mediciones que alcanzan o superan la meta establecida:* número de mediciones para las que el valor de seguimiento anual alcanza o supera el valor fijado como meta anual.

## 1.2. Realizaciones a nivel de los efectos por esfera programática

21. Para evaluar las realizaciones a nivel de los efectos por esfera programática se aplica la misma metodología que para evaluar las realizaciones a nivel de los efectos por Objetivo Estratégico. Las realizaciones obtenidas en las esferas programáticas se evalúan sobre la base de los indicadores siguientes.

### 1.2.1. Actividades centradas específicamente en la nutrición e intervenciones que integran la dimensión nutricional

22. Las realizaciones a nivel de los efectos en la esfera de la nutrición se evalúan en el caso de *las actividades centradas específicamente en la nutrición* y en el de *los programas que integran una dimensión nutricional*.
23. Entre las primeras figuran los programas de tratamiento de la malnutrición aguda, incluidos los de atención y tratamiento a personas con VIH y tuberculosis, y los programas de prevención de la malnutrición, entre ellos los de prevención de la malnutrición aguda, el retraso del crecimiento y las carencias de micronutrientes.
24. La realización de programas que integran una dimensión nutricional, por su parte, contribuye a mejorar los efectos nutricionales y complementa intervenciones de otro tipo, como las distribuciones generales, los programas en las escuelas y el apoyo a los sistemas alimentarios y a los pequeños productores, a las actividades de creación de activos y al fomento de los medios de subsistencia. Para evaluar las realizaciones relativas a los efectos nutricionales de estos tipos de intervención se utilizan indicadores específicos.
25. Los valores que se emplean para medir las realizaciones se basan en los indicadores de los efectos nutricionales enumerados en el MRI revisado y son objeto de seguimiento cuando se refieren a determinados tipos de actividades secundarias.

### Actividades centradas específicamente en la nutrición

Indicador relativo al tratamiento nutricional	Actividades secundarias
Tasa de eficacia del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (recuperación)	Tratamiento de la malnutrición aguda moderada
Tasa de eficacia del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (mortalidad)	Tratamiento de la malnutrición aguda moderada
Tasa de eficacia del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (falta de mejoría)	Tratamiento de la malnutrición aguda moderada
Tasa de eficacia del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (abandono)	Tratamiento de la malnutrición aguda moderada
Proporción de la población que participa en el programa (cobertura)	Tratamiento de la malnutrición aguda moderada Alimentación terapéutica (tratamiento de la malnutrición aguda grave)
Tasa de incumplimiento del tratamiento antirretroviral	Atención y tratamiento a personas con VIH/tuberculosis
Tratamiento contra la tuberculosis: tasa de abandono	Atención y tratamiento a personas con VIH/tuberculosis
Tratamiento antirretroviral: tasa de recuperación nutricional	Atención y tratamiento a personas con VIH/tuberculosis
Tratamiento contra la tuberculosis: tasa de recuperación nutricional	Atención y tratamiento a personas con VIH/tuberculosis

Indicador relativo a la prevención de los problemas nutricionales	Actividades secundarias
Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)	Prevención del retraso del crecimiento
Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable	Prevención del retraso del crecimiento
Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)	Prevención de las carencias de micronutrientes Prevención de la malnutrición aguda Prevención del retraso del crecimiento Suministro autónomo de suplementos de micronutrientes
Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)	Prevención de las carencias de micronutrientes Prevención de la malnutrición aguda Prevención del retraso del crecimiento

### **Intervenciones con una dimensión nutricional**

Indicador relativo a las intervenciones con una dimensión nutricional	Actividades secundarias
Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)	Todas excepto las de prevención del retraso del crecimiento
Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable	Todas excepto las de prevención del retraso del crecimiento
Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)*	Todas
Aumento porcentual de la producción de alimentos de alta calidad y ricos en nutrientes	Todas
Porcentaje de los pequeños agricultores seleccionados que informa de haber logrado una mayor producción de cultivos nutritivos	Todas

\* Se trata de un indicador con múltiples categorías para el cual en la evaluación solo se incluyen los valores relacionados con el "porcentaje de hogares que en los últimos siete días no consumieron [...]". Acerca del paso 3, consulte los párrafos 11 a 19 *supra*, en particular los párrafos 16 a 19 sobre las normas generales de agregación.

#### **1.2.2. Programas en las escuelas**

26. Para medir las realizaciones a nivel de los efectos en la esfera de los programas en las escuelas se tienen en cuenta la alimentación escolar *in situ*, las raciones alternativas para llevar a casa y las raciones para llevar a casa.
27. Los valores relativos a los indicadores de los efectos que se utilizan para medir las realizaciones se basan en los indicadores de los efectos nutricionales que figuran en el MRI revisado.

Indicadores relativos a la alimentación escolar
Tasa de asistencia (nuevo)
Tasa de matrícula
Tasa de graduación (nuevo)
Porcentaje de estudiantes que, al cabo del segundo año de enseñanza primaria, demuestran que son capaces de leer y comprender un texto apropiado para ese nivel (nuevo)
Tasa de retención/tasa de abandono (nuevo)*
Capacidad nacional relativa a la alimentación escolar conforme al enfoque SABER (nuevo)

\* Se trata de un indicador con múltiples categorías, para el cual en la evaluación solo se incluyen los valores relacionados con la "tasa de retención". Acerca del paso 3, consulte los párrafos 11 a 19 *supra*, en particular los párrafos 16 a 19 sobre las normas generales de agregación.

Siglas: SABER = Enfoque Sistemático para Lograr Mejores Resultados en la Educación.

### 1.2.3. Apoyo a los pequeños productores, apoyo a los medios de subsistencia, inversión en los sistemas alimentarios y gestión de los riesgos

28. Las realizaciones a nivel de los efectos se calculan para evaluar un logro colectivo resultante de las actividades de creación de activos y fomento de los medios de subsistencia, de apoyo a la comercialización agrícola y adaptación al cambio climático en favor de los pequeños productores, y de gestión de riesgos.
29. Los valores relativos a los indicadores de los efectos que se utilizan para medir las realizaciones se basan en los siguientes indicadores que figuran en el MRI revisado.

Indicadores
Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que informa de haber obtenido beneficios del aumento de la base de activos
Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que informa de haber obtenido beneficios del aumento de la base de activos de subsistencia
Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que informa de haber obtenido beneficios ambientales
Puntuación relativa al consumo de alimentos: porcentaje de hogares con una puntuación relativa al consumo de alimentos aceptable (actividades etiquetadas como apoyo a la comercialización agrícola/adaptación al cambio climático en favor de los pequeños productores y gestión de riesgos/creación de activos y fomento de medios de subsistencia)
Promedio del índice reducido de estrategia de supervivencia (actividades etiquetadas como apoyo a la comercialización agrícola/adaptación al cambio climático en favor de los pequeños productores y gestión de riesgos/creación de activos y fomento de medios de subsistencia)
Indicador relativo a las estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia (actividades etiquetadas como apoyo a la comercialización agrícola/adaptación al cambio climático en favor de los pequeños productores y gestión de riesgos/creación de activos y fomento de medios de subsistencia)
Porcentaje de incumplimiento de contratos de compra con el PMA favorables a los pequeños agricultores
Porcentaje de pequeños productores seleccionados que venden sus productos a través de sistemas de agrupación de agricultores apoyados por el PMA
Porcentaje de alimentos del PMA comprados a sistemas de agrupación de pequeños agricultores
Proporción de pérdidas poscosecha entre los pequeños productores
Valor y volumen de las ventas de los pequeños productores a través de sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA*
Proporción de las comunidades seleccionadas donde se ha constatado empíricamente un aumento de la capacidad para gestionar las crisis y los riesgos de origen climático

\* Se trata de un indicador con múltiples categorías en el que los valores registrados en relación con el "valor de las ventas" y el "volumen de las ventas" se agregan por separado y tienen su propia calificación y código de color.

### 1.2.4. Transferencias de recursos no condicionadas

30. Las realizaciones a nivel de los efectos se calculan para evaluar los resultados de las transferencias de recursos no condicionadas.

### Especificaciones de los indicadores de los efectos

31. Los valores que se emplean para medir las realizaciones se basan en los siguientes indicadores de los efectos que figuran en el MRI revisado y son objeto de seguimiento cuando se refieren a actividades de distribución general.

Indicadores relativos a la seguridad alimentaria	Etiquetas de actividad
Puntuación relativa al consumo de alimentos	Distribución general
Índice relativo a las estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia (porcentaje de los hogares que no recurren a estrategias de supervivencia)	
Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)	
Capacidad económica para satisfacer las necesidades básicas (nuevo)	

### 1.3. Realizaciones a nivel de los efectos por resultado intersectorial

32. Para evaluar las realizaciones a nivel de los efectos por resultado intersectorial se aplica la misma metodología que para evaluar las realizaciones a nivel de los efectos por Objetivo Estratégico y las realizaciones por esfera programática.

### 1.4. Limitaciones metodológicas del análisis de los efectos

33. Pese a la revisión realizada en 2022, la metodología sigue presentando dos limitaciones. La primera, que guarda relación con el método utilizado para calcular el tamaño de las operaciones, estriba en que un mismo código presupuestario puede asignarse a diversas actividades (en el caso de los pocos indicadores a los que se aplica una ponderación basada en el volumen de gasto) y en que algunos indicadores a los que se aplica una ponderación basada en la proporción de transferencias totales comprenden diversas subcategorías. Sin embargo, esta limitación no acarrea grandes consecuencias; en el primer caso, porque las mediciones en cuestión constituyen solo un pequeño subconjunto de todas las mediciones incluidas en el análisis y, en el segundo, porque las oficinas en los países registran las mediciones de una forma que es poco probable que genere diferencias entre las distintas subcategorías en la medición de las transferencias. La segunda limitación se refiere a la disponibilidad de datos, ya que solo se incluyen en el análisis de las realizaciones las oficinas en los países que comunican datos suficientes y disponen de los datos correspondientes sobre el tamaño de la operación. Aunque así se evita extraer conclusiones a partir de datos incompletos, este método también implica que la calificación atribuida a las realizaciones tal vez no sea indicativa de todas las operaciones del PMA y, en cambio, refleje las realizaciones únicamente en un subconjunto de países donde se ejecutan operaciones importantes. Para mitigar estos problemas, la calificación de las realizaciones que se notifica en relación con cada Objetivo Estratégico contiene una referencia al número de países incluidos en el análisis. Las calificaciones deben considerarse junto con el texto explicativo correspondiente, a fin de obtener una mejor visión de conjunto de las realizaciones.

## 2. Evaluación de las realizaciones del PMA a nivel de los productos

34. El PMA determina los resultados a corto plazo de sus programas por medio de indicadores de los productos. Además del número de beneficiarios que recibieron asistencia y de las transferencias que se distribuyeron, los indicadores de productos pueden medir el número de comunidades que recibieron asistencia y los centros de salud, las instalaciones sanitarias o los huertos escolares, entre otros, que se crearon, restauraron o mejoraron.
35. En la actualidad hay casi 400 indicadores de productos y 60 unidades de medida para realizar el seguimiento de los productos. Algunos de los indicadores de productos que utilizan la misma unidad de medida se agrupan para evaluar las realizaciones a nivel institucional. Solo se agregan los indicadores que figuran en el MRI revisado, y en el análisis solo se tienen en cuenta aquellos para los que se han comunicado valores previstos y efectivos. Para conseguir que el Informe Anual de las Realizaciones se centre en los indicadores de nivel institucional (no específicos de cada país), solo se incluyen aquellos indicadores para los que el número de mediciones completas o relativas a países pertinentes es superior a 1.

**Cuadro 3: Ejemplo de medición de un indicador de producto**

Indicador de los productos	Número de mediciones	Número de mediciones completas	Proporción de mediciones completas	Número de países que comunicaron datos	Número de países que comunicaron datos suficientes	Proporción de países que comunicaron datos suficientes	Meta incluida en el plan basado en las necesidades para 2022	Valor efectivo en 2022	Tasa de realización
<b>CATEGORÍA DE PRODUCTO A: Recursos transferidos</b>									
A.5 Volumen de artículos no alimentarios distribuidos	182	137	75 %	34	30	88 %	8 559 313	6 797 896	79 %
<b>A.6 Número de sitios institucionales que reciben asistencia</b>									
Número de sitios institucionales que reciben asistencia - letrinas	7	4	57 %	7	4	57 %	1 788	1 378	77 %