

## المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 26 – 30 يونيو/حزيران 2023

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 12 مايو/أيار 2023

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2023/8-A/4

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لزامبيا (2023-2028)

المدة	1 يوليو/تموز 2023 – 30 يونيو/حزيران 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	98 463 341 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

## موجز تنفيذي

أحرزت زامبيا تقدما مطردا في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17 على الرغم من بعض الركود بسبب جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) وتغير المناخ والانكماش الاقتصادي. وفي إطار الجهود المبذولة لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2، زادت الحكومة مؤخرا تغطية برامج شبكات الأمان بهدف تعزيز إتاحة الأغذية لأكثر من 3 ملايين شخص يعانون من الفقر المدقع. ولا تزال معدلات التفرم في زامبيا من أعلى المعدلات المسجلة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى على الرغم من تحسنها، بما يشمل 17 في المائة من البنات المتراوحة أعمارهن بين 10 سنوات و14 سنة. وهذا أمر يبرز وجود حاجة ملحة إلى وضع برامج متكاملة تضمن الأمن الغذائي والتغذوي بينما تحمي سبل كسب العيش وتبني قدرة الأشخاص والمجتمعات المحلية والنظم الغذائية على الصمود.

وتمشيا مع هدف التنمية المستدامة 17، استُخدم نموذج تمويل مختلط يشمل الإيرادات المحلية والقروض من مصادر محلية وخارجية ومشاركة القطاع الخاص عبر الشراكات بين القطاعين العام والخاص والاستثمار الأجنبي المباشر والجهات الشريكة المتعاونة لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة. ومع ذلك، يظل الحيز المالي محدودا إذ تعرقل الإيرادات الحكومية الثابتة وديون القطاع العام قدرة الحكومة على الاستثمار في القطاعات الاجتماعية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Byenkya  
المديرة القطرية

بريد إلكتروني: [cissy.byenkya@wfp.org](mailto:cissy.byenkya@wfp.org)

السيد M. Haile  
مدير المكتب الإقليمي

الجنوب الأفريقي

بريد إلكتروني: [menghestab.haile@wfp.org](mailto:menghestab.haile@wfp.org)

وسيعمل المكتب القطري التابع للبرنامج على تعزيز النظم الغذائية المحلية والوطنية واستعادتها لتمكينها من مواجهة الصدمات والضغوط. وسيركّز تركيزاً شديداً على تكوين سلاسل القيمة الغذائية المحلية المتنوعة والمستدامة والقادرة على الاستمرار تجارياً، ولا سيما في المناطق الحضرية، وعلى وضع برامج التغذية وبناء القدرة على الصمود. وإذ يستفيد المكتب القطري من الشراكات الراهنة والجديدة مع الحكومة والقطاع الخاص ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وهيئات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية ومراكز البحث، سيضطلع بأنشطة ابتكارية ومراعية لتغير المناخ وقائمة على الأدلة تساهم في النظام الغذائي وجدول أعمال الحكومة بشأن التحول الاجتماعي والاقتصادي بهدف إحراز تقدم في القضاء على الجوع.

وسينفذ البرنامج بالاستفادة من مزاياه النسبية في زامبيا خطة لمدة خمس سنوات تستند إلى هدف التنمية المستدامة 2 و17 والخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025 وتتواءم مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لزامبيا للفترة 2023-2027 والرؤية الوطنية لزامبيا لعام 2030 والخطة الإنمائية الوطنية الثامنة. وتحدد الخطة الاستراتيجية القطرية خمس حصائل متكاملة.

◀ **الحصيلة 1:** تحسين قدرة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في زامبيا (بمن فيهم اللاجئين) والمتضررين من الصدمات على تلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية قبل الأزمات وأثناءها وبعدها.

◀ **الحصيلة 2:** تحسين حصول السكان المعرضين لخطر سوء التغذية في زامبيا على أغذية آمنة ومتنوعة غنية بالمغذيات واستهلاكهم لها على مدار السنة.

◀ **الحصيلة 3:** تمكين السكان المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصاً النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة، من مواجهة تغير المناخ وسائر الصدمات والاستفادة من نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود عن طريق زيادة الدخل الذي يسهم في تحسين التغذية والتنوع الغذائي وتعزيز الفرص الاقتصادية وفرص كسب العيش بحلول عام 2030.

◀ **الحصيلة 4:** تمتع المؤسسات الوطنية في زامبيا بقدرة معززة على تصميم سياسات وتنفيذ برامج تعزز تحسين النظم الغذائية الوطنية والاستعداد والاستجابة للطوارئ والحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات ونظم سلسلة الإمداد وبرامج الأمن الغذائي المستدام بحلول عام 2030.

◀ **الحصيلة 5:** تحسين حصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في زامبيا على الخدمات عند الطلب واستفادتها من قدرات سلسلة الإمداد الابتكارية والفعالة والعالية المردودية بحلول عام 2030.

والغرض من هذه الحصائل أن يدعم بعضها بعضاً بالاستفادة من البرامج والشراكات والفرص الراهنة لربط الأنشطة في إطار مختلف الحصائل وتحقيق الأهداف المرجوة بفضل مجموعة من التدخلات المتكاملة.

وسعى إلى تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، سينتفع المكتب القطري بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لحشد الدعم التقني والمالي بالاستفادة من الشراكات مع الحكومة للحصول على الأموال من المؤسسات المالية الدولية والمتعددة الأطراف. وسيستفيد المكتب القطري أيضاً من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ومنصات التنسيق الخاصة بالوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها لتعزيز البرامج المشتركة وأنشطة تعبئة الموارد. وأخيراً، سيوظف المكتب القطري الشراكات مع القطاع الخاص للحصول على التمويل وتوفير الخبرات للجهات المستفيدة، بما فيها الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لزامبيا (2023-2028) (WFP/EB.A/2023/8-A/4) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج، قدرها 98 463 341 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- زامبيا بلد غني بالموارد من البلدان النامية غير الساحلية<sup>1</sup> له حدود مشتركة مع أنغولا وبوتسوانا وجمهورية الكونغو الديمقراطية وملاوي وموزامبيق وناميبيا وجمهورية تنزانيا المتحدة وزمبابوي. وينمو عدد سكان البلد بمعدل سنوي يبلغ في المتوسط 2.9 في المائة وقد بلغ عددهم 19.6 مليون نسمة في عام 2022. ومن المتوقع استمرار هذا الاتجاه إذ ينضج العدد الكبير من الشباب، مما يزيد الطلب على الوظائف<sup>2</sup>.
- 2- وبطرح تغيير المناخ تحديات كبيرة على زامبيا في سعيها إلى مكافحة الفقر والحد من انعدام الأمن الغذائي وإدارة الموارد الطبيعية على نحو مستدام. ويشهد البلد مزيدا من الظواهر الجوية القصوى التي تشمل الأمطار الغزيرة والفيضانات وحالات الجفاف المقترنة بدرجات الحرارة المرتفعة، مما تكون له آثار كبرى على الزراعة والموارد المائية وصحة الإنسان والتنوع البيولوجي والطاقة والبنى التحتية<sup>3</sup>.
- 3- وتحتل زامبيا المرتبة 146 من أصل 189 بلدا حسب مؤشر التنمية البشرية<sup>4</sup> وتبلغ درجة تصنيفها 0.584 ويعيش 77 في المائة من سكان الأرياف في حالة فقر. ويكون معدل الفقر لدى الأسر التي تعيلها امرأة مرتفعا ويبلغ 57 في المائة ويتسع التفاوت المسجل في الدخل وتبلغ قيمة معامل جيني 0.57. وعلى الرغم من ذلك، فإن زامبيا في عداد البلدان التي سيطرت على جائحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز إذ حققت أهداف العلاج 90-90-90 التي حددها برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.
- 4- وانتعش اقتصاد زامبيا عام 2021 عندما سجل الناتج المحلي الإجمالي نموا بنسبة 4.6 في المائة بعد أن شهد انكماشاً بنسبة 2.8 في المائة عام 2020 أثناء جائحة كوفيد-19. ونتج هذا الانتعاش أساسا عن ارتفاع أسعار النحاس وثقة السوق عقب الانتخابات واستمرار انتعاش قطاع الزراعة. ويتوقع صندوق النقد الدولي أن يبلغ النمو الحقيقي في الناتج المحلي الإجمالي في زامبيا نسبة 3.1 في المائة في عام 2022 ونسبة 3.6 في المائة في عام 2023 ونسبة 4.8 في المائة في عام 2027.<sup>5</sup>
- 5- وعلى الرغم من التقدم الملحوظ المحرز في النهوض بحقوق النساء والبنات، فلا بد من اتخاذ المزيد من الإجراءات لتعزيز المساواة بين الجنسين. وارتفعت درجة تصنيف زامبيا حسب مؤشر عدم المساواة بين الجنسين<sup>6</sup> من 0.517 في عام 2017 إلى 0.540 في عام 2018، مما يشير إلى زيادة عدم المساواة. ولا تشكل المرأة سوى 20 في المائة من القوة العاملة في القطاعات التي يهيمن عليها الذكور تقليديا وتظل مشاركتها في صنع القرارات على جميع مستويات الحوكمة سواء في الخدمة المدنية أو القطاع الخاص محدودة<sup>7</sup>.
- 6- وانخفض معدل انتشار التفرم لدى الأطفال دون سن الخامسة في زامبيا من 41 في المائة في عام 2009 إلى 35 في المائة في عام 2018 وهو من أعلى المعدلات المسجلة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وهذا أمر يُعزى إلى عدم كفاية التثقيف التغذوي والممارسات الغذائية ومرافق المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والاعتماد المفرط على الذرة، وعدم تنوع المحاصيل. ويتطلب التصدي لهذه التحديات تنفيذ تدخلات قطاعية متعددة الجوانب تستهدف الرجال والنساء باستخدام الاتصالات كوسيلة للتغيير الاجتماعي والسلوكي تقضي إلى التحول في منظور نوع الجنس.
- 7- ووفقا لتقرير تشغيلي<sup>8</sup> صدر عن مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين في فبراير/شباط 2022، استضافت زامبيا في ذلك الشهر 76 093 لاجئا و4 874 ملتمسا للجوء وبلغت نسبة الأطفال 47 في المائة ونسبة النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 18 و59 عاما 46 في المائة ونسبة كبار السن 4 في المائة من هؤلاء الأشخاص. وتأتي غالبية اللاجئين وملتمسي اللجوء من جمهورية الكونغو الديمقراطية وأنغولا. ويعاني معظم اللاجئين المقيمين في مستوطنة ماننبالا من انعدام الأمن الغذائي

<sup>1</sup> مكتب الممثلة السامية لأقل البلدان نموا والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية، الصفحة الإلكترونية المخصصة لبرنامج عمل فيينا.

<sup>2</sup> مجموعة البنك الدولي، الصفحة الإلكترونية المخصصة للمحة العامة عن زامبيا.

<sup>3</sup> وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة، *Climate Risk Profile: Zambia*.

<sup>4</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2022، *تقرير التنمية البشرية 2021-2022*.

<sup>5</sup> "Zambia GDP to grow 3.1% and 3.6% in 2022 and 2023, IMF projects". ZambiaInvest. 2022.

<sup>6</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2022، *تقرير التنمية البشرية 2021-2022*. زمن بلا يقين، حياة بلا استقرار: رسم مستقبلنا في عالم يتحول.

<sup>7</sup> Ministry of Gender. 2021. *Gender Status Report 2017-2019*.

<sup>8</sup> Office of the United Nations High Commissioner for Refugees. 2022. *Operational update: Zambia: February 2022*.

ويعتمدون على الدعم الإنساني على الرغم من تحول عدد صغير منهم إلى الاعتماد على الدعم المقدم من البرنامج لحماية سبل كسب العيش.

- 8- ويتيح القطاع غير الرسمي الذي يشغل نسبة 90 في المائة من القوى العاملة ويشمل الزراعة والتجارة فرصا كبيرة للعمل. ويعتبر التعدين واستغلال المحاجر القطاعين الأكثر إسهاما في الناتج المحلي الإجمالي الوطني على الرغم من أنهما يشغلان نسبة 3 في المائة من القوى العاملة فقط. وتبلغ نسبة الأشخاص الذين تقل أعمارهم عن 25 سنة حوالي 65 في المائة من سكان زامبيا ويواجه معدل البطالة لدى الشباب 52 في المائة. ومن الضروري توفير الدعم المستهدف للشبان والشابات لتعزيز مهاراتهم المهنية وفرص عملهم<sup>9</sup> وتمكينهم المالي.
- 9- والزراعة قطاع مهم يشغل 67 في المائة من القوى العاملة ويمد بالمواد الخام القطاعات المرتبطة بالزراعة. ويواجه المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين ينتجون أكثر من 70 في المائة من الذرة البيضاء غير المحورة وراثيا تحديا يتمثل في إتاحة مرافق التخزين الكافية ويجعلهم عدم توافر هذه المرافق للتخزين يشترتون صافي احتياجاتهم لأنهم يعجزون عن تخزين ما ينتجونه تحسبا لأسعار مواتية. ويجب على البرنامج العمل مع سائر الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها لدعم الإنتاج المتنوع، بما في ذلك سلاسل القيمة للأغذية المغذية.
- 10- ويُعترف بأن الزراعة في المناطق الحضرية ضرورية للبقاء في معظم هذه المناطق في زامبيا وتشكل جزءا من استراتيجيات سبل كسب العيش المتعددة التي يستخدمها العديد من سكان البلد. ويجسد النمو الحالي في هذه الزراعة التعديلات الهيكلية وتقليص الأنشطة في قطاع استخراج النحاس، مما أجبر عددا أكبر من الأشخاص على اعتماد استراتيجيات غير رسمية للبقاء تشمل الزراعة في المناطق الحضرية. ومن الضروري وضع سياسات منسقة في هذا المجال، ولا سيما للتخطيط الحضري من أجل دعم هذا النمو في الزراعة في المناطق الحضرية.
- 11- وبرنامج التغذية المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية هو أكبر برنامج للحماية الاجتماعية في زامبيا. وينفذ هذا البرنامج في 70 منطقة في الوقت الحالي ويُعزز توسيع نطاق تنفيذه ليشمل 46 منطقة أخرى. وقد دعم البرنامج الحكومة في تصميم استراتيجية وأطر للتنفيذ وفي بدء تنفيذ استراتيجية لا مركزية لشراء الأغذية بهدف تعزيز شراء أغذية مغذية منتجة محليا.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 12- قدمت زامبيا في عام 2020 تقريرا عن استعراضها الوطني الطوعي للتقدم الذي أحرزته من أجل تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030، سلطت فيه الضوء على اعتماد أهداف التنمية المستدامة في العمليات المؤسسية والسياسية والتشريعية الوطنية. وتمنح زامبيا درجة 53.4 في التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحتل المرتبة 141 من أصل 165 بلدا حسب تقرير التنمية المستدامة<sup>10</sup> لعام 2021. ويسير البلد في المسار الصحيح لتحقيق هدف التنمية المستدامة 13 ويحرز تقدما معتدلا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 3 و7 و8 لكنه يسعى جاهدا إلى إحراز التقدم من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2 و5 و6 و9 و11 و15 و16 و17.
- 13- وتعد زامبيا بلوغ معظم غايات أهداف التنمية المستدامة نتيجة لآثار تغير المناخ وبيئة الاقتصاد الكلي والتراجع الاقتصادي الناجم عن جائحة كوفيد-19 في السنوات الأخيرة. وتعرفلت الجهود الرامية إلى تتبع التقدم المحرز بسبب البيانات المحدودة التي تتوافر فيما يتعلق بثلاث مؤشرات أهداف التنمية المستدامة فقط.

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 14- الحصول على الغذاء: يعيش 77 في المائة من سكان الأرياف في حالة فقر حسب التقديرات، مما يعرقل الحصول على الغذاء ويزيد حدة الجوع لدى الفئات الأشد ضعفا ولا سيما لدى الأسر التي تعيلها امرأة والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقة. ويكون الحصول على الأغذية المغذية الكافية محدودا بسبب الزراعة دون المستوى الأمثل، بما في ذلك انخفاض إنتاجية المحاصيل

<sup>9</sup> Zambia Statistics Agency. 2021. *2020 Labour Force Survey Report*

<sup>10</sup> Development The Decade of Action for the Sustainable *Sustainable Development Report 2021*: J. Sachs and others. 2022. Goals: Rankings

والثروة الحيوانية وعدم إتاحة الممارسات الزراعية المستدامة بالقدر الكافي وتكبد خسائر كبيرة بعد الحصاد وإتاحة فرص محدودة للحصول على التمويل الميسر وخصوصا للنساء.

15- *القضاء على سوء التغذية*: أحرز تقدم في الحد من التقرم منذ استهلال حركة تعزيز التغذية في زامبيا عام 2010. وعلى الرغم من ذلك، ما زال معدل انتشار التقرم مرتفعا لدى الأطفال دون سن الخامسة إذ يبلغ 35 في المائة. ويزيد سوء التغذية خطر الولادة السابقة لأوانها وانخفاض الوزن عند الولادة والإصابة بفقر الدم لدى الحوامل والمرضعات وتكون له أيضا آثار كبيرة على معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية. وقد تبين من استقصاء صحي ديمغرافي في عام 2018 أن معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية لدى البالغين يبلغ 11 في المائة وتكون قيمته لدى النساء (14 في المائة) أعلى من قيمته المسجلة لدى الرجال (8 في المائة). وتتمثل العناصر الحاسمة لضمان بقاء الأطفال على قيد الحياة وتعافيهم التام من سوء التغذية في الكشف المبكر عن فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وتوفير العلاج الكافي بمضادات الفيروسات الرجعية إلى جانب الجهود الرامية إلى الوقاية من تدهور سوء التغذية وتعزيز إتاحة التغذية التكميلية.<sup>11</sup>

16- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*: أحرز تقدم في زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم بتحسين إتاحة تكنولوجيات فعالة ووسائل متنوعة للإنتاج عن طريق برنامج لدعم وسائل إنتاج المزارعين<sup>12</sup> وحزم لدعم الأمن الغذائي.<sup>13</sup> وواصلت الحكومة استعراض دور وكالة الاحتياطيات الغذائية في مواجهة الأمن الغذائي الوطني وتيسير تعزيز مشاركة القطاع الخاص في الأسواق المحلية الموجهة نحو التصدير. وتتاح لمعظم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة فرص محدودة للحصول على التمويل الرسمي نتيجة لارتفاع أسعار الفائدة وقصر مدد منح القروض ووجود ضمانات محدودة والافتقار إلى وفورات الحجم.

17- *النظم الغذائية المستدامة*: اعتمدت الحكومة عدة تدابير لتعزيز استدامة النظم الغذائية الوطنية. ودعمت الممارسات الزراعية المستدامة الصامدة في مواجهة تغير المناخ ونهضت بإدماج إدارة الموارد الطبيعية في النظم الزراعية على نطاق البلد من خلال السياسة الزراعية الثانية التي تشمل الفترة 2016-2020 والخطة الوطنية للاستثمار الزراعي للفترة 2014-2018.

18- ونجحت الحكومة أيضا في تنفيذ استراتيجية الوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية لعام 2020 التي تستهدف تحسين التثقيف التغذوي وتعزيز التنوع الغذائي وزيادة استهلاك الوجبات المغذية بالاستفادة في الوقت نفسه من التكنولوجيات الابتكارية للإنتاج بغية زيادة ما يُعرض من المحاصيل البستانية ورفع دخل أصحاب الحيازات الصغيرة بتحديد المدارس كأسواق لمنتجاتهم.

### *التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17*

19- يعتمد تمويل تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في زامبيا على الإيرادات المحلية والقروض من مصادر محلية وخارجية ومشاركة القطاع الخاص عبر آليات مثل الشراكات بين القطاعين العام والخاص والاستثمار الأجنبي المباشر والاتفاقات مع الجهات الشريكة المتعاونة. وتحسينا لتعبئة الموارد نفذت الحكومة إصلاحات ضريبية وعززت الالتزام الضريبي وإدارة الضرائب وأعدت تحديد أولويات النفقات بينما استفادت من التحويلات المالية من الزامبيين المغتربين وقدمت الحوافز لتحقيق وفورات محلية.

20- ومع ذلك، يظل الحيز المالي محدودا وتكون نسبة الإيرادات الحكومية إلى الناتج المحلي الإجمالي ثابتة وتبلغ حوالي 18 في المائة. وقد سُجل انخفاض في الاستثمار الأجنبي المباشر والمساعدة الإنمائية الرسمية بين عامي 2002 و2021. وبلغت ديون القطاع العام نسبة تزيد قليلا على 100 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2022، مما جعل من الصعب على الحكومة الاستثمار في القطاعات الاجتماعية. وللتحويلات المالية دور مهم في بقاء الأسر وتوظيفها للاستثمارات غير أن استخدام قنوات التحويل الرسمية ينطوي على تكاليف عالية. وعلاوة على ذلك، أعاد البنك الدولي مؤخرا تصنيف وضع زامبيا من بلد من بلدان الشريحة الدنيا من الدخل المتوسط إلى بلد منخفض الدخل للسنة المالية 2023.

<sup>11</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية، 2022، *حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2022*.

<sup>12</sup> تبلغ نسبة النساء المزارعات 50.4 في المائة ونسبة الرجال المزارعين 49.6 في المائة من أصل 1.02 مليون مستفيد من برنامج دعم وسائل إنتاج المزارعين.

<sup>13</sup> تبلغ نسبة النساء المزارعات 65 في المائة ونسبة الرجال المزارعين 35 في المائة من أصل 263 700 مستفيد.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 21- حدد الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع لعام 2017 سلسلة من الإجراءات ذات الأولوية لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17. وتبقى هذه الإجراءات غير منفذة جزئياً غير أنها ملحة بقدر ما يقترب عام 2030 وتشمل النهوض بالزراعة المتنوعة والمستدامة عن طريق زيادة التمويل واستخدام الآلات والابتكارات التكنولوجية.
- 22- حالات نقص المغذيات الدقيقة: ما زالت هذه الحالات تعد شاعلاً من شواغل الصحة العامة وتستوجب اتخاذ الإجراءات. ويعاني حوالي 30 في المائة من الأطفال دون سن الثانية من فقر الدم و33 في المائة من نقص فيتامين ألف وتستهلك نسبة مقتصرة على 12.5 في المائة من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول<sup>14</sup> وقد أظهر تحليل سد الفجوة الغذائية لعام 2022 أن نسبة السكان غير القادرين على تحمل تكاليف نظام غذائي مغذ تبلغ 53 في المائة على الرغم من وجود فوارق إقليمية كبيرة.
- 23- انخفاض الإنتاجية الزراعية: يتواصل انخفاض الإنتاجية الزراعية بسبب الاستثمار المحدود في العوامل التمكينية الرئيسية للنمو الزراعي وعدم اتساق سياسات تسويق المنتجات الزراعية وتجارتها وتدني الإقبال على التكنولوجيات الابتكارية للإنتاج والتعرض للمخاطر المرتبطة بتغير المناخ والاعتماد المفرط على الزراعة القائمة على مياه الأمطار وتضاؤل الدعم الإرشادي والبحث والتطوير المحدودين وعدم كفاية الأسواق.
- 24- خسائر الأغذية الفادحة: تعد خسائر ما بعد الحصاد سبباً رئيسياً للمعاناة من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي لدى أسر المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وتنتج هذه الخسائر عن اعتماد ممارسات زراعية لتخزين المحاصيل في الحقل قبل درس الحبوب وتراكم الأفلاتوكسينات وعدم استخدام معدات التخزين المناسبة.
- 25- الموارد والقدرات المحدودة: يتعرق تنفيذ برامج النظم الغذائية بسبب التمويل غير الكافي للبحوث وخدمات الإرشاد الزراعي والبنى التحتية وعدم توافر القدرات البشرية والمؤسسية الكافية.
- 26- الاحتياجات الأساسية: زادت الحكومة قيمة الميزانية المخصصة للقطاع الاجتماعي. ومع ذلك، يتعين على الوزارات أن تنسق جهودها للتصدي للتحديات المرتبطة بحجم شبكات الأمان وشمولية شبكات الأمان القائمة على المدخلات الزراعية، وخصوصاً فيما يتعلق بالنساء والشباب، ومساراتها لاستهداف المستفيدين وخرجهم من قوائم المساعدة.
- 27- رأس المال البشري: يعاني 77 في المائة من سكان الأرياف من الفقر حسب التقديرات ويفتقر هؤلاء السكان إلى فرص الحصول على نظم غذائية متنوعة وجيدة ووسائل ملائمة للإنتاج الزراعي (البذور والأدوات والأسمدة) والتمويل الميسر اللازم للاستثمار في التكنولوجيات الابتكارية واكتساب المهارات لإضافة القيمة وتجهيز المنتجات الزراعية.
- 28- النفاذ غير الكافي إلى وسائل الابتكار الزراعي الرقمي: ثبت أن تدابير التصدي للجوع والفقر باستخدام نهج موقعية هي تدابير غير فعالة في زامبيا نظراً إلى حجم البلد والتوزيع الجغرافي للسكان. ومن الضروري بالتالي إحداث ثورة زراعية من خلال اعتماد الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات كوسائل يمكن استخدامها لتحسين رصد نمو المحاصيل ومستويات علف الماشية على سبيل المثال لا الحصر.

#### 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج
- 29- استجاب البرنامج في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 للاحتياجات الغذائية والتغذية للسكان الضعفاء (اللاجئون والأشخاص المتضررون من كوفيد-19 والجفاف)، بالوصول إلى أكثر من 650 000 فرد (51 في المائة من النساء و49 في المائة من الرجال). وإضافة إلى ذلك، حصل أكثر من 250 000 مزارع من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (60 في المائة من النساء و40 في المائة من الرجال) على معلومات وتدريب بشأن الممارسات الزراعية الذكية مناخياً وإتاحة

الخدمات المرتبطة بالمناخ والأسواق والخدمات المالية؛ وتكنولوجيات الإدارة والتخزين بعد الحصاد. وأحرز البرنامج أيضا تقدما في تعزيز القدرات والنظم الوطنية ووطد شراكاته مع كيانات القطاع الخاص.

30- وأوصى تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة البرنامج بزيادة إشراك الشباب والنساء في برامجهم وإجراء تقييم وتحليل متقاطعين للأبعاد الجنسانية وتكثيف مشاركته مع القطاع الخاص وتدعيم الآليات الوطنية ودون الوطنية لتنسيق التغذية بهدف تعزيز الروابط بين القطاعات.

31- وخلص تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا إلى وجود مجال لتعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود عبر شراكات التعاون مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى مثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من أجل النهوض بالتسويق القائم على السوق للمنتجات الزراعية والاستثمار في سلاسل القيمة المدرة للأرباح والتدابير الرامية إلى الارتقاء بمهارات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في مجال ريادة الأعمال لتحسين حصولهم على التمويل.

32- وسيواصل المكتب القطري دعم الحكومة والقطاع الخاص في زيادة الاستثمار في عوامل تمكين النمو الزراعي وتدعيم شبكات التوزيع، بالاستناد إلى تنفيذ سياسة البرنامج الخاصة بمشتريات الأغذية المحلية والإقليمية لتيسير الوصول إلى الأسواق، وخصوصا في المناطق الريفية.

33- وإضافة إلى ذلك، سيستخدم المكتب القطري معارفه المتصلة بالأدوات الرقمية لتعزيز نظم الحماية الاجتماعية، بما في ذلك السجلات الاجتماعية والآليات المجتمعية لتقديم التعليقات، بينما يوطد الروابط بين الحماية الاجتماعية وتغير المناخ وإدارة مخاطر الكوارث. وسيدعم البرنامج أيضا إدماج تمويل مواجهة مخاطر الكوارث عبر التغطية التأمينية "Replica" التي تقدمها الشركة الأفريقية للتأمين ضد المخاطر وبدء تنفيذ برنامج الوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية.

34- وتشمل الدروس المستخلصة من أنشطة البرنامج السابقة لتنفيذ استجابته عن طريق التحويلات النقدية في المناطق الحضرية استخدام الآليات المجتمعية لتقديم التعليقات المعتمدة على الهاتف المحمول لتوثيق شكاوى المستفيدين المتصلة بالاستغلال والانتهاك الجنسيين وتناولها. وستكتمل هذه الآليات بالعمل المشترك بين كيانات الأمم المتحدة بخصوص الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين باستخدام المنصة الحالية المشتركة بين الوكالات.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأطر الأخرى

35- تتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لزاميا للفترة 2023-2027، ولا سيما مع ركيزة "الازدهار" وركيزة "الناس" وركيزة "الكوكب" وركيزة "السلام" المحددة فيه ومع المكون 3 من مكونات إطار التعامل الشامل مع مسألة اللاجئين لعام 2019 أي "تعزيز الاعتماد على الذات وتحسين التدابير المواتية للاجئين ليحصلوا على فرص للعمل ويشاركوا في أنشطة يختارونها لإدراج الدخل".

36- وفي ظل ركيزة الازدهار المحددة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة سيساهم البرنامج في تحسين إنتاجية السكان المزارعين ودخلهم ودعم التحوّل الاقتصادي الشامل وتعزيز توفير الحماية الاجتماعية للجميع بينما يحقق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. وفي سياق ركيزة الكوكب المحددة في الإطار المذكور سيساهم البرنامج في تيسير الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وتخفيف آثار تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث. في إطار ركيزة الأفراد، سيساهم البرنامج في تحسين رفاهية سكان زامبيا من خلال دمج تقديم الخدمات في التعليم وتقديم الخدمات الصحية والتدريب على المهارات؛ وتعزيز قدرة النظم والأفراد؛ وتعزيز القدرة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ.

37- وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة على المستوى الوطني مع الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة، وخصوصا مع ركائزها المتعلقة بالتحوّل الاقتصادي وإنشاء فرص العمل، والاستدامة البيئية والتنمية البشرية والاجتماعية. وستدعم مجالات التدخل عدة سياسات وتشريعات ولا سيما السياسة الزراعية الوطنية الثانية التي تشمل الفترة 2016-2020؛ والسياسة الوطنية بشأن تغير المناخ التي تشمل الفترة 2014-2019؛ والسياسة الوطنية للحماية الاجتماعية للفترة 2014-2019؛ وسياسة إدارة الكوارث لعام 2021؛ والرؤية لعام 2030؛ وقانون اللاجئين لعام 2017؛ وقانون الغذاء والتغذية لعام 2020.

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

38- أجرى المكتب القطري التابع للبرنامج في زامبيا مشاورات مع الجهات الشريكة والجهات صاحبة المصلحة الرئيسية التي تشمل الحكومة والجهات المانحة والجهات الشريكة المتعاونة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني وجمعيات الأشخاص ذوي الإعاقة وشبكات الشباب والجهات المستفيدة (بما في ذلك المنظمات النسائية) لفهم أولوياتها وتحديد الفجوات والفرص. وأطلع البرنامج الحكومة وهذه الجهات صاحبة المصلحة على النهج الاستراتيجي المقترح للخطة الاستراتيجية القطرية وتلقى تعليقات قيمة ساعدت على ضمان الاتفاق على الأهداف المشتركة والأولويات الاستراتيجية للبرنامج في زامبيا.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه والتركيز والآثار المنشودة

39- استجابة لزيادة الاحتياجات الغذائية والتغذوية ولما ينطوي عليه تغير المناخ من آثار ضارة والتراجع الاقتصادي في زامبيا، سيقدم البرنامج المساعدة المنقذة للأرواح إلى الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وغيرهم من الضعفاء، بمن فيهم اللاجئين، ويعمل في الوقت نفسه مع الحكومة والجهات الشريكة ليحدد وينفذ أنشطة ترمي إلى بناء قدرة الأشخاص والمجتمعات على الصمود وتحويل النظم الغذائية بهدف تغيير الحياة.

40- وتركز الخطة الاستراتيجية القطرية على المساهمة في وجدول أعمال الحكومة بشأن التحول الاجتماعي والاقتصادي النظم الغذائية والتحول الريفي بغية تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي في الأمد الطويل للأشخاص الأشد ضعفاء، ولا سيما العدد المتنامي من الأشخاص المحتاجين الموجودين في المناطق الحضرية. وسيستعين المكتب القطري بالشراكات والتكنولوجيا والابتكار كعوامل تمكينية لتنفيذ أنشطة متكاملة تستند إلى امتياز البرامج وسلسلة الإمداد في البرنامج لإحراز التقدم من أجل القضاء على الجوع.

41- وسيدعم المكتب القطري الأنشطة التي تحسن توافر الأغذية المحلية المغذية والمتنوعة والقدرة على تحمل تكاليفها من خلال دعم ممارسات ابتكارية ومتجددة وقائمة على السوق للزراعة وتجهيز الأغذية؛ وزيادة مشتريات الأغذية المحلية وتنويعها؛ والحد من خسائر الأغذية؛ وبناء قدرات القطاع الخاص على الصعيد المحلي؛ وتدعيم البنى التحتية للأسواق والإمدادات الغذائية. وستنفذ هذه الأنشطة بالشراكة مع الحكومة ومنظمة الأغذية والزراعة وهيئات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية ومراكز البحث والقطاع الخاص وتشمل أنشطة الدعوة الرامية إلى زيادة الاستثمار في البنية التحتية لسلاسل القيمة وشبكات التوزيع.

42- ووضع البرنامج نظرية للتغيير تركز على سبعة مسارات برنامجية ستوجه تصميم البرامج وتوليد الأدلة ووضع أطر النتائج وتحدد المسارات السببية والروابط بين أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية ونواتجها وحاصلاتها وكيفية مساهمتها في تحقيق الأهداف المرجوة. وفيما يلي المسارات السبعة:

- (1) دعم السكان المتضررين من الأزمات في زيادة قدرتهم على تلبية احتياجاتهم الغذائية واستعادة سبل عيشهم؛
- (2) دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة والتجديدية وبالتالي تحسين الإنتاجية والإنتاج؛
- (3) دعم جهود المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في تعزيز الوصول إلى نظم التجميع والأسواق والنظم المالية؛
- (4) دعم التجهيز وإضافة القيمة فيما يتعلق بالأغذية المغذية المنتجة محليا؛
- (5) عم الجهود الوطنية الرامية إلى تعزيز شبكة توزيع الأغذية الغنية بالمغذيات المنتجة محليا وتوافرها؛
- (6) تعزيز استهلاك الأغذية المغذية الآمنة والمتنوعة؛
- (7) عم جهود الحكومة الرامية إلى تعزيز القدرات الوطنية على إحداث تغيير في المؤسسات والنظم.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين قدرة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في زامبيا (بمن فيهم اللاجئون) والمتضررين من الصدمات على تلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية قبل الأزمات وأثناءها وبعدها.**

43- سيواصل البرنامج في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية تلبية الاحتياجات الإنسانية للاجئين وملتزمي اللجوء المقيمين في المستوطنات بينما يدعم اللاجئين في الاعتماد على أنفسهم. وسيدعم المكتب القطري في إطار الحصيلتين 2 و3 للخطة الاستراتيجية القطرية تعزيز قدرات الأفراد عن طريق توفير التدريب المتعلق بالتمكين المالي والإلمام بالأمور المالية وتيسير الحصول على التكنولوجيات الزراعية المستدامة والابتكارية وتعزيز الدراية بممارسات الإدارة بعد الحصاد وتعميم دعم التغذية في المناطق الريفية والحضرية المتضررة من الأزمات (ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بالمسارات 2 و3 و6 لنظرية التغيير).

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

44- تتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج أي "تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة". وسيسعى البرنامج إلى تعزيز كفاءته وفعالته وتحسينهما في الاستجابة بشكل منهجي لحالات الطوارئ، مما يشمل الجهود الرامية إلى تدعيم الإنذار المبكر والعمل الاستباقي والحفاظ على قوى عاملة متميزة وقابلة للنشر في حالات الطوارئ. وسيضطلع البرنامج حيثما أمكن بدور تمكيني أكبر بالعمل مع الجهات صاحبة المصلحة الوطنية والمحلية من أجل تعزيز القدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ.

#### مجال التركيز

45- يتمثل مجال تركيز هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية في الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

46- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الأطر الرئيسية ولا سيما مع الركيزتين المتعلقتين بالتنمية البشرية والاجتماعية والاستدامة البيئية والمحددتين في الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة ومع الحصيلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وتتواءم أيضاً مع المكون 3 من مكونات إطار التعامل الشامل مع مسألة اللاجئين لعام 2019 أي "تعزيز الاعتماد على الذات وتحسين التدابير المواتية للاجئين ليحصلوا على فرص للعمل ويشاركوا في أنشطة يختارونها لإدراج الدخل".

#### النواتج المتوقعة

47- لهذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية ناتجان متوقعان هما:

- ◀ الناتج 1: حصول الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئون، على الأغذية و/أو التحويلات النقدية الكافية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.
- ◀ الناتج 2: استفادة الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الطوارئ في المناطق الحضرية والريفية، بمن فيهم اللاجئون، من أنشطة تنمية المهارات واستعادة سبل كسب العيش للتوصل إلى الاعتماد على الذات في التصدي للصدمات المناخية والصدمات الأخرى والمساهمة في الإنعاش.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير دعم الأغذية وسبل كسب العيش للأشخاص المتضررين من الأزمات والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئون، لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية، ودعم الاعتماد على الذات قبل الصدمات التي تشمل الآثار الناجمة عن تغير المناخ وأثناءها وبعدها.

- 48- سيمد البرنامج اللاجئين بالتحويلات النقدية والغذائية غير المشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين والحكومة.
- 49- وسيستخدم البرنامج الاتصالات كوسيلة للتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تشجيع المستفيدين من التحويلات النقدية على اتخاذ قرارات غذائية جيدة. وستدعم المنظمة أيضا المبادرات التي تفضي إلى التحول في منظور نوع الجنس وتشمل الأنشطة الرامية إلى تعزيز التمكين المالي عن طريق رابطة الادخار والإقراض القروية والأنشطة التدريبية المتعلقة بالإلمام بالأموال المالية وزيادة الأعمال. وستستخدم تلك الاتصالات للنهوض بمشاركة المرأة في صنع القرارات بشأن استخدام الموارد وإنهاء وعي المستفيدين بخصوص الاستغلال والانتهاك الجنسيين وسبل التبليغ عنهما.
- 50- وسيجري البرنامج بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين تحليلا مشتركا منتظما للحماية سيستخدم لتوجيه رسائل الاتصالات كوسيلة للتغيير الاجتماعي والسلوكي بشأن العنف القائم على نوع الجنس وإعداد مواد عن الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين.
- 51- وسيواصل البرنامج تعزيز عمله مع وحدة إدارة الكوارث وتخفيفها بالاستفادة من منصات التنسيق المشتركة بما في ذلك لجنة تقييم الضعف، واللجنة التقنية الوطنية للإنذار المبكر والمنتدى الاستشاري لإدارة الكوارث لتعزيز قوة العمل المعنية بالاستجابة لحالات الطوارئ التي ستكون جاهزة للتعامل مع تدخلات الاستجابة والتعافي، بما في ذلك تعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ، والعمل الاستباقي، وقدرات الاستجابة.
- 52- وسيعمل البرنامج مع الجهات الشريكة لتحسين قدرتها على التصدي للاستغلال والانتهاك الجنسيين وغيرهما من المشاكل المرتبطة بنوع الجنس ويوطد الشراكات مع منظمات أخرى لتبسيط خدمات إحالة ضحايا العنف القائم على نوع الجنس والاستغلال والانتهاك الجنسيين وغير ذلك من انتهاكات حقوق الإنسان عبر آليات مجتمعية آمنة وميسرة لتقديم التعليقات في مواقع توزيع الأغذية.
- 53- وسيعمل المكتب القطري مع وحدة إدارة الكوارث وتخفيف أثرها لوضع استراتيجية لتعزيز القدرات وتنفيذها بهدف تحسين الاستعداد للطوارئ والعمل الاستباقي والاستجابة. وستشمل الاستراتيجية توفير الدعم العيني للأشخاص المتضررين من الأزمات والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.
- 54- ومستفيدا من الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج أيضا تنفيذ أنشطة تكميلية مكيفة تستهدف من يكون أقل ضعفا من اللاجئين وسائر السكان المتضررين من حالات الطوارئ والمقيمين في المناطق الحضرية والريفية الذين يمكنهم المشاركة في الأنشطة الرامية إلى زيادة دخلهم وتعزيز الاعتماد على أنفسهم.

#### الشراكات

- 55- سينسق البرنامج العمل في إطار هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع السلطات الوطنية والمحلية والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية.
- 56- وسيستفيد البرنامج من منصات التنسيق الوطنية ودون الوطنية بما في ذلك المنتدى الاستشاري لإدارة الكوارث ولجان إدارة الكوارث على مستوى المقاطعات والمناطق لدعم الحكومة في تلبية احتياجات الأشخاص المتضررين من الأزمات. وسيعمل على المستوى الميداني وخصوصا من أجل دعم اللاجئين مع لجان التنسيق المشتركة بين الوكالات والخاصة بالمناطق التي تقودها الحكومة.
- 57- وسيستفيد البرنامج أيضا من شبكات القطاع الخاص مثل شبكة أعمال تعزيز التغذية من أجل تأييد توفير دعم الإنعاش المبكر وسبل كسب العيش للاجئين.

#### الافتراضات

- 58- تفترض الخطة الاستراتيجية القطرية توافر التمويل الكافي واستمرار التزام الحكومة لتيسير مبادرات ترمي إلى بناء قدرة الأسر الضعيفة على الصمود في مواجهة الصدمات وتعزيز النظم الوطنية بتحسين الاستجابة للطوارئ.

59- وتفترض الخطة أيضا تمتع الحكومة بالقدرات البشرية والمؤسسية الكافية لإدارة الصدمات الطبيعية والصدمات التي يسببها الإنسان، بما في ذلك عدم الاستقرار السياسي.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

60- سينفذ المكتب القطري بالتعاون مع مفوضية شؤون اللاجئين والوكالات الحكومية المعنية أنشطة تتصل بسبل كسب العيش وتستهدف تعزيز اعتماد اللاجئين على أنفسهم وقدرتهم على الصمود. وسيواصل أيضا ممارسة الضغط بالتعاون مع مفوضية شؤون اللاجئين للإدماج المحلي للاجئين وإدراجهم في برامج شبكات الأمان الوطنية.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين حصول السكان المعرضين لخطر سوء التغذية في زامبيا على أغذية آمنة ومتنوعة غنية بالمغذيات واستهلاكهم لها على مدار السنة.**

61- سيدعم البرنامج الحكومة في تنفيذ المرحلة الثانية لبرنامج فترة الأيام الألف الأولى الحرجة من الحياة تمشيا مع أولويات التغذية الوطنية المحددة في الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة، مما يشمل النهوض بالاستهلاك الغذائي الأسري المتنوع وتعميم إجراءات التغذية في الحصائل 1 و3 و4 للخطة الاستراتيجية القطرية تبعا للمبادئ التوجيهية للحماية الاجتماعية المراعية للتغذية التي وضعتها الحكومة بدعم من البرنامج. (ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بالمسارات من 1 إلى 7 لنظرية التغيير)

62- وسيظل البرنامج يعقد شبكة أعمال تعزيز التغذية ويدعم توسيع نطاق عضويتها لتضم الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة التي تدير إنتاج الأغذية وتسويقها وتوزيعها. ومن الأساسيات تعزيز توافر الأغذية المغذية والصحية وإمكانية الحصول عليها وتحمل تكاليفها في المناطق الريفية والحضرية.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

63- تتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج أي "تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم." وإضافة إلى تلبية الاحتياجات، سيستفيد البرنامج من تنوع قدراته ويعمل مع الجهات الشريكة للحد من الاحتياجات بتكثيف الجهود الرامية إلى الوقاية من سوء التغذية والتصدي له وتعزيز شبكات الأمان وبرامج المساعدة الاجتماعية الوطنية.

#### مجال التركيز

64- يتمثل مجال تركيز هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية في الأسباب الجذرية.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

65- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزتين المتعلقتين بالتحوّل الاقتصادي وإنشاء فرص العمل والتنمية البشرية والاجتماعية والمحددتين في الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة ومع الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (ركيزة الناس).

#### النواتج المتوقعة

66- لهذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية ناتجان متوقعان هما:

- ◀ الناتج 3: استفادة السكان المستهدفين المعرضين لخطر سوء التغذية، بمن فيهم النساء والبنات الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة والأطفال في سن الدراسة والمراهقون، من البرامج التي تساهم في السلوك التغذوي الأمثل.
- ◀ الناتج 4: استفادة الفئات السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة المعرضة لخطر سوء التغذية من تحسين القدرة على تعزيز توافر الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات وإمكانية تحمل تكاليفها والحصول عليها.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: تشجيع اعتماد ممارسات تغذوية مثلى لدى السكان المعرضين لخطر سوء التغذية وتوطيد الشراكة مع الجهات الفاعلة في النظم الغذائية لتعزيز توافر الأغذية الغنية بالمغذيات.

- 67- سينهض البرنامج بالممارسات التغذوية المثلى لدى السكان المعرضين لخطر سوء التغذية بالعمل عن كثب مع اللجنة الوطنية للأغذية والتغذية. وسيساعد أيضا على توليد الأدلة لتوجيه اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات وتصميم البرامج من خلال إجراء تحليلات متكررة لسد الفجوة التغذوية.
- 68- وسيعمل البرنامج مع مكتب زامبيا للمعايير لزيادة إتاحة المعلومات عن التوحيد القياسي للمنتجات الغذائية وضمّان جودتها. ويشمل هذا العمل تحسين المعلومات المتاحة للمستهلكين لاتخاذ قرارات غذائية جيدة بفضل علامات التصديق على الأغذية الصحية والحوار الخاص بسياسات تقوية الأغذية.
- 69- وسيقدم البرنامج الدعم التغذوي المكيف إلى تلميذات المدارس المراهقات، بتركيزه على ممارسات النظافة الصحية والتغذية وتكاملته بزيارات منزلية تطوعية مجتمعية. وإضافة إلى ذلك، سيدرب المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في الأسواق الحاصلون على المساعدة في إطار الحصيصة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في مجال حفظ الأغذية لتمكينهم من تمديد العمر التخزيني للأغذية المغذية اللازمة للوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية.
- 70- وسييسر البرنامج إقامة شراكات وروابط أخرى بين السكان المستهدفين وكيانات القطاع الخاص، ولا سيما المؤسسات المالية، بهدف توفير منتجات تمويل مستدامة أرخص ثمنا تشجع المجهزين الزراعيين على الاستثمار في تجهيز الأغذية المغذية وحفظها في المناطق الحضرية والريفية.

#### الشراكات

- 71- ستستفيد الأنشطة في إطار الحصيصة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من منصات التنسيق مثل فريق الجهات الشريكة المتعاونة في مجال التغذية وشبكة أعمال تعزيز التغذية وتوطد الشراكات لتعزيز التغطية الجغرافية والوصول إلى المستفيدين إلى أقصى حد. وستشمل الجهات الشريكة وزارة الصحة واللجنة الوطنية للأغذية والتغذية ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة ومنظمة الصحة العالمية. وسيكون للشراكات دور حاسم في مجالي التمويل التكميلي والدعم التقني.

#### الافتراضات

- 72- من المتوخى أن تعزز المؤسسات الحكومية قدرتها على التحكم في أنشطة التغذية وتنسق هذه الأنشطة لفائدة جميع الجهات الشريكة بينما تتروّد بالقدرات البشرية والمؤسسية الكافية لتوفير دعم الرقابة عند الاقتضاء. وعلاوة على ذلك، من المفترض أن تتيح الحكومة بيئة مواتية لزيادة مشاركة القطاع الخاص في تعزيز الإمداد بالمنتجات المغذية وتجهيزها.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 73- تتواءم الأنشطة في إطار الحصيصة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة، وخصوصا مع الركيزة المتعلقة بالتنمية البشرية والاجتماعية. وسيواصل البرنامج الدعوة إلى إجراء استعراض حكومي للجنة الوطنية للأغذية والتغذية بهدف تعزيز دورها في تنسيق التدخلات القطاعية داخل الحكومة وخارجها.
- 74- وسييسعى البرنامج إلى تعبئة التمويل من القطاع الخاص لدعم الأنشطة المراعية للتغذية، بما في ذلك توفير بذور بقلية من خلال مشاريع المزارعين المستقلين وأنشطة إضافة القيمة وتجهيز الأغذية وتوزيع الأغذية المجهزة ولا سيما في المناطق الريفية حيث يكون مستوى الإمداد منخفضا بصفة عامة.

**الحصيصة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكين السكان المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة، من مواجهة تغير المناخ وسائر الصدمات والاستفادة من نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود عن طريق زيادة الدخل الذي يساهم في تحسين التغذية والتنوع الغذائي وتعزيز الفرص الاقتصادية وفرص كسب العيش بحلول عام 2030.**

- 75- سيعزز البرنامج التعاون مع الوزارات الحكومية المعنية والمؤسسات الأكاديمية وكيانات القطاع الخاص ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية لتعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وتشجع الأخذ بنهج تكميلية لإرساء نظم غذائية مستدامة ومنصفة وقادرة على الصمود. وسيستبع البرنامج نهجا مجتمعيا مركزا على الأشخاص لدعم التدابير القائمة على السوق والرامية إلى تحويل الممارسات الزراعية

ويسهل إتاحة التمويل الميسر للمزارعين وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، تمشيا مع سياسته الخاصة بمشتريات الأغذية المحلية والإقليمية. (ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بالمسارات من 1 إلى 5 والمسار 7 لنظرية التغيير).

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

76- تتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج أي "امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة". وسيبرسي البرنامج والجهات الشريكة له دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة إلى جانب التدخلات الرامية إلى بناء القدرة على الصمود وأنشطة إدارة المخاطر المناخية وبرامج التكيف مع تغير المناخ من أجل دعم السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في سعيهم إلى تكييف سبل كسب عيشهم وتحسينها وبناء القدرة على الاعتماد على الذات وتحسين مواجهة الصدمات المتكررة وزيادة سرعة الانتعاش منها.

### مجال التركيز

77- يتمثل مجال تركيز هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

78- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزتين المتعلقين بالتحوّل الاقتصادي وإنشاء فرص العمل والاستدامة البيئية والمحددتين في الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة ومع الحصيلتين 1 و4 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

### النواتج المتوقعة

79- لهذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية ثلاثة نواتج متوقعة هي:

- ◀ الناتج 5: استفادة السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من القدرة المعززة على الصمود في مواجهة الصدمات والضغوط ومن فرص كسب العيش وسلاسل القيمة المحلية المعززة للأغذية المغذية.
- ◀ الناتج 6: استفادة المزارعين المستهدفين، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من فرص معززة وأكثر إنصافا لإتاحة وسائل وخدمات للإنتاج وأسواق متنوعة ونهج محسنة للحد من خسائر الأغذية وممارسات زراعية متجددة ومراعية لتغير المناخ واستخدام التكنولوجيا والابتكار لزيادة إنتاجيتهم والفرص الاقتصادية المتاحة لهم من مصادر متنوعة.
- ◀ الناتج 7: تعزيز حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة، على أغذية مغذية ومتنوعة.

### الأنشطة الرئيسية

80- سيستخدم البرنامج نموذجا متكاملًا للتنفيذ من أجل تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، بتعزيز أوجه التآزر بين النشاطين 3 و4.

النشاط 3: تعزيز الإلمام بالخدمات المناخية والممارسات الزراعية المتجددة والتكنولوجيات الابتكارية واعتمادها في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة للأغذية المغذية من أجل بناء القدرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ وسائر الصدمات بالحد في الوقت نفسه من التدهور البيئي.

81- سيبدأ البرنامج نشر منصات رقمية للابتكار تستهدف تيسير إتاحة خدمات الإرشاد الإلكتروني والمعلومات عن الممارسات الزراعية المستدامة والإلمام بالأمور المالية وإدارة الخسائر بعد الحصاد، بالتركيز على اللوجستيات ومشاركة سلسلة الإمداد مع القطاع الخاص.

82- وسيدعم البرنامج تعزيز اعتماد التكنولوجيات الزراعية المتجددة في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، بهدف زيادة الإمداد بمحاصيل مغذية متنوعة، بالتعاون الوثيق مع منظمة الأغذية والزراعة. وسيستفيد من الشراكات مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، ولا سيما شركات وسائل الإنتاج، لدعم حصول

- المزارعين على أصناف محسنة ومتنوعة من البذور وتحسين استخدام الأسمدة الكيميائية على أمثل وجه والنهوض بإنتاج كمر السماد العضوي على مستوى المزارع واعتماد الممارسات الزراعية المتجددة.
- 83- ولتجنب أن يعتمد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة اعتمادا مفرطا على الزراعة القائمة على مياه الأمطار، سيعمل البرنامج مع الوزارات الحكومية لدعم تنفيذ ممارسات الزراعة الخضراء المستدامة وزيادة الاستثمار في سلاسل القيمة في مجالات مثل البستنة.
- 84- وضمانا لتحسين إدارة الخسائر بعد الحصاد وتعزيز الفرص الاقتصادية بفضل المكاسب الناتجة عن زيادة الإنتاج، سيعمل البرنامج نقل المعارف وإتاحة التكنولوجيا لحفظ المغذيات والارتقاء بجودة الأغذية وسلامتها. وسيعمل البرنامج أيضا مع سلاسل الإمداد في القطاع الخاص لتحسين مرافق التخزين بهدف تغطية المراحل الأخيرة من التوزيع.
- 85- وسيعمل البرنامج مع الحكومة من أجل تعزيز القدرات والنظم لإعداد تنبؤات جوية وخدمات مناخية حسب الطلب ونشر هذه التنبؤات والخدمات بما يدمج نظم معارف الشعوب الأصلية ويترجم المعلومات إلى اللغات المحلية بغية الارتقاء بمستوى الإقبال عليها والانتفاع بها في المجتمعات المحلية.
- 86- وسيوطد البرنامج شراكاته الاستراتيجية مع الجهات الشريكة من القطاع الخاص المعتمد على الزراعة لتوفير حوافز مثل الدعم الإرشادي المضمون وتمويل المدخلات الزراعية والتجارة لتشجيع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا الشباب والنساء، على زيادة الاستثمار في الزراعة.
- 87- وسيدعم البرنامج عبر مراكز الامتياز التابعة له في البرازيل والصين وكوت ديفوار تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بهدف جعل النظم الغذائية المحلية أكثر شمولا واستدامة وقدرة على الصمود.
- النشاط 4: تزويد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة بمجموعة متكاملة من المهارات والأدوات والنظم الابتكارية والتحويلية تمكن من اعتماد سبل متنوعة ولاتقة لكسب العيش.*
- 88- سيدعم البرنامج توسيع نطاق شبكات التجميع في المناطق الحضرية والريفية بالعمل عن كثب مع الجهات الشريكة من الحكومة والقطاع الخاص لتحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، وخصوصا النساء والشباب، إلى سوق وسائل الإنتاج الزراعي وسوق النواتج الزراعية.
- 89- وسيعمل البرنامج مع شبكة أعمال تعزيز التغذية من أجل استكشاف فرص تيسير الوصول إلى أسواق يمكن التنبؤ بها للمحاصيل الغنية بالمغذيات. وسيجري تعزيز الشبكة بهدف زيادة الإمداد بالأغذية المجهزة وتجهيزها وتسويقها بالاستعانة بقنوات التجميع القائمة.
- 90- وسيعمل البرنامج من أجل توسيع الفرص المتاحة في الأسواق للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتحديد المدارس كأسواق بديلة في المناطق التي ينفذ فيها برنامج الوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية في إطار استراتيجية الوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية للفترة 2020-2024 التي تقودها الحكومة واستراتيجية الشراء للفترة 2020-2024 والسياسة الخاصة بمشتريات الأغذية المحلية والإقليمية ومن خلال تعميم الممارسات الجيدة.
- 91- وسيوسع البرنامج نطاق استخدام المنصة الرقمية للتجارة الإلكترونية أي منصة "سوق المزارعين الافتراضية مانو" ولا سيما حيث سترعرض أسعار تنافسية على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في السوق. وستتيح المنصة خدمات إضافية تشمل المعلومات عن الأسواق والخدمات المالية وخدمات التأمين.
- 92- وسعيا إلى بناء قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود، سيواصل البرنامج تنفيذ أنشطة متكاملة لبناء القدرة على الصمود بينما يدعم الحكومة في بدء تنفيذ برامج إدارة المخاطر بالاستناد إلى الدروس المستخلصة من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023. وستشمل هذه الأنشطة توسيع نطاق تأمين الماشية القائم على المؤشرات لحماية الأصول وتطوير التأمين ضد وفيات الماشية للاستعاضة عن الأصول.

- 93- وسيستند التحالف من المزرعة إلى السوق إلى خبرة البرنامج في تنفيذ الأنشطة التي تحسن وصول المزارعين إلى مراكز التجميع المعززة وأسواق المشترين الرسمية لزيادة دخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في السوق.
- 94- وسيعمل البرنامج مع المؤسسات المالية وشركات التأمين لتعزيز الخدمات المالية التي تستهدف المزارعين في المناطق الريفية والحضرية، ولا سيما رابطات الادخار والإقراض القروية ومنتجات التأمين.

#### الشراكات

- 95- سيسبق البرنامج من منصات التنسيق بما في ذلك فريق الجهات الشريكة المتعاونة في مجال الزراعة وفريق مصائد الأسماك والثروة الحيوانية والزراعة واللجنة التقنية الوطنية للإنذار المبكر وشبكة أعمال تعزيز التغذية ويعمل في إطار شراكاته مع سائر الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها لتنفيذ أنشطة متكاملة تستهدف تعزيز النظم الغذائية وإعادة بنائها في زامبيا.
- 96- وسيسخر البرنامج آليات التمويل الابتكارية لمساعدة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على تنمية استثماراتهم. وستسعى المنظمة إلى تهيئة فرص تتاح في سوق الصادرات للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالتعاون مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة والتجارة والصناعة وجهات شريكة مثل أمانة منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية ومصرف التصدير والاستيراد الأفريقي.

#### الافتراضات

- 97- تفترض هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية أن تقدم الحكومة الدعم الزراعي الشامل تمثيلاً مع الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة وتمتع بالقدرة الكافية على توفير خدمات الإرشاد للمزارعين. ويُفترض أيضاً أن يطبق المزارعون ما يتعلمونه عن الممارسات الزراعية المستدامة والاستخدام الملائم لوسائل الإنتاج وأن تكون الجهات الشريكة من القطاع الخاص على استعداد لدعم المزارعين من البداية إلى النهاية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 98- نظراً إلى استناد الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى الركيزتين المتعلقتين بالتحوّل الاقتصادي وإنشاء فرص العمل والاستدامة البيئية والمحددتين في الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة، ستكون الحكومة قادرة على التحكم في الأنشطة ذات الصلة من خلال إدماجها في البرامج الراهنة باستخدام الموارد الحكومية.
- 99- وستظل الخطة الاستراتيجية القطرية تركز على توسيع نطاق برنامج الوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية لتهيئة سوق بديلة وقادرة على الاستمرار للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في السوق مثل كيانات القطاع الخاص.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمتع المؤسسات الوطنية في زامبيا بقدرة معززة على تصميم سياسات وبرامج تعزز تحسين النظم الغذائية الوطنية وتوفير برامج وطنية للاستعداد للطوارئ والعمل الاستباقي والاستجابة ونظم الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات ونظم سلسلة الإمداد وبرامج الأمن الغذائي المستدام بحلول عام 2030.**

- 100- سيستعين البرنامج بخبرته في تعزيز قدرات الحكومات والجهات الفاعلة الأخرى لبدء تنفيذ برامج الاستعداد والاستجابة للطوارئ. وسيستخدم النظم الوطنية الراهنة للحماية الاجتماعية من أجل تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في مواجهة الصدمات والضغوط ودعم الحكومة في إرساء نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود. (ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بالمسارات من 1 إلى 5 لنظرية التغيير).

#### الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج

- 101- تتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج أي "تعزيز البرامج والنظم الوطنية". وسيعمل البرنامج مع الحكومة لتحسين قدرة الحكومة على تعزيز الطابع الابتكاري والشامل لبرامج الاستعداد والاستجابة للطوارئ والسياسات والنظم الخاصة بالأغذية والحماية الاجتماعية.

## مجالات التركيز

102- يمثل مجال تركيز هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

103- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الركائز المتعلقة بالتحوّل الاقتصادي وإنشاء فرص العمل والاستدامة البيئية والتنمية البشرية والاجتماعية والمحددة في الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة. وتتواءم أيضا مع الحصيلة 4 لإطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة (ركيزة الكوكب).

### النواتج المتوقعة

104- لهذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية أربعة نواتج متوقعة هي:

- ◀ الناتج 8: امتلاك المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية قدرات وبنى تحتية ومعارف ونظما معززة تمكنها من تصميم أدوات لتمويل مواجهة المخاطر المناخية ومخاطر الكوارث وتوفيرها بكفاءة، بما في ذلك العمل الاستباقي والتأمين ضد المخاطر المناخية لتدعيم نظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والاستعداد للطوارئ والاستجابة المبكرة.
- ◀ الناتج 9: تمتع المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية بقدرة معززة على تصميم سياسات وبرامج للحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات وتنفيذها.
- ◀ الناتج 10: استفادة المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بما يعزز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية على أن تصمم وتنفذ برامج للاستعداد للطوارئ والاستجابة المبكرة والحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات تشمل برامج الأمن الغذائي والتغذية.
- ◀ الناتج 11: استفادة المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية من خدمات الدعم التقني والخبرات في مجال سلسلة الإمداد التي تعزز قدراتها وتمكنها من تبسيط العمليات.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم المساعدة التقنية عبر قنوات تشمل التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، إلى المؤسسات الوطنية لتعزيز القدرات والنظم الوطنية للاستعداد للطوارئ والعمل الاستباقي والاستجابة المبكرة والحماية الاجتماعية والأمن الغذائي والتغذية والنظم الغذائية المستدامة.

105- سيدعم البرنامج وزارة التعليم لتحسين إشرافها على تيسير المساعدة المالية والتقنية المتعددة الوكالات وتنسيقها من أجل برنامج الوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية. وإضافة إلى ذلك، سيفدّم الدعم لتوسيع نطاق برنامج الوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية الذي ينفذ حاليا في 70 منطقة ليشمل 116 منطقة. وستركز أنشطة بناء القدرات على شراء الأغذية وتخزينها واستخدام نظم تتبعها.

106- وسيدعم البرنامج بدء تنفيذ آليات مستجيبة للصدمات باستخدام نظم الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي الراهنة مثل التحويلات النقدية الاجتماعية والتأمين الكلي<sup>15</sup> لتلبية احتياجات الأشخاص المتضررين من الأزمات. وسينطوي هذا النشاط على نشر خدمات ومنتجات مناخية كيفية مترجمة إلى اللغات المحلية تدمج التخطيط القائم على التنبؤات وتوطد الروابط بالبيانات التقييم الوطنية.

107- وسيدعم البرنامج تعزيز قدرة الحكومة على إعداد أدوات للتمويل الاستباقي ومنتجات للتأمين السيادي بهدف دعم الأشخاص المتضررين من الجفاف.

108- وسيقدم البرنامج الدعم التقني إلى الحكومة في سعيها إلى تعزيز قدراتها المتصلة بسلسلة الإمداد وتيسير مشتريات الأغذية المحلية عن طريق الجهات الفاعلة في السوق المستفيدة من الدعم في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

<sup>15</sup> التغطية المتماثلة للمرفق الأفريقي لمواجهة المخاطر والتأمين السيادي الذي تدعمه شراكة الاتحاد الأفريقي الجديدة من أجل تنمية أفريقيا.

109- وسييسر البرنامج زيارات التعلم للحكومة والجهات الشريكة الأخرى عبر مراكز الامتياز التابعة له في البرازيل والصين وكوت ديفوار في مجالات مثل الاستعداد والاستجابة للطوارئ والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدّات وإدارة المخاطر المناخية والوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية.

*النشاط 6: تقديم الدعم التقني إلى الحكومة لتعزيز القدرات والنظم والعمليات الوطنية في مجال سلسلة الإمداد.*

110- سيعمل البرنامج مع الحكومة والجهات الشريكة لتيسير توزيع المواد الغذائية وغير الغذائية في المناطق التي يصعب الوصول إليها. وسيوفر التدريب المتصل بعمليات التعاقد لضمان كفاءة النقل ويدعم الجهود الرامية إلى تعزيز التخطيط وإمكانية التتبع من البداية إلى النهاية للسماح باتخاذ قرارات فعالة من حيث التكلفة وزيادة المساءلة فيما يتعلق بسلامة الأغذية وجودتها.

111- وسيعمل البرنامج مع الحكومة والجهات الشريكة الأخرى في سلسلة الإمداد لتعزيز قدرة سلاسل الإمداد في مجال الصحة العامة داخل البلد على الصمود مما يزيد فعالية الاستعداد للطوارئ الصحية الوطنية والاستجابة لها.

#### **الشراكات**

112- سينهض البرنامج بالشراكات مع الحكومة والجهات المانحة والجهات الفاعلة في القطاع الخاص عبر منصات التنسيق مثل المنتدى الاستشاري لإدارة الكوارث ومجموعة اللوجستيات من أجل تنفيذ الأنشطة المقررة في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

#### **الافتراضات**

113- من المتوخى أن يتواءم الدعم التقني المقدم من البرنامج مع أولويات الحكومة واحتياجاتها للمساعدة على ضمان قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على التكيف مع التغييرات في السياسات. ومن المفترض أيضاً أن تخصص الحكومة الموارد الكافية لتعزيز قدراتها البشرية والمؤسسية، مما يمكنها من قيادة التنفيذ.

#### **استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية**

114- تستند الأنشطة في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة، وخصوصاً الركيزة المتعلقة بالتنمية البشرية والاجتماعية، مما سييسر تنفيذها.

115- وسيواصل البرنامج العمل مع الحكومة لتعزيز قدرتها على إدارة توسيع نطاق برنامج الوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية. وقد عززت القدرة الوطنية على التحكم في البرنامج منذ تولي الحكومة قيادته ودعم المجتمعات المحلية له.

116- وسيواظب البرنامج على توفير التدريب المتعلق بسلسلة الإمداد بناء على الطلب للحكومة على المستويين الوطني ودون الوطني في إطار بدء تنفيذ نظام الشراء اللامركزي.

**الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين حصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في زامبيا على الخدمات عند الطلب واستفادتها من قدرات سلسلة الإمداد الابتكارية والفعالة والعالية المردودية بحلول عام 2030.**

117- سيواصل البرنامج إتاحة حلول ثابتة بناء على الطلب للجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية لتوزيع الإمدادات الأساسية وتخزينها باستخدام قدراته المتصلة بسلسلة الإمداد. (ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بالمسارات من 1 إلى 5 لنظرية التغيير).

118- وسيدعم البرنامج شراء السلع على نطاق واسع من أجل المكاتب القطرية والبرامج الأخرى عبر المرفق العالمي لإدارة السلع.

#### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

119- تتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج أي "زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية". ويتيح البرنامج خدمات قيمة للجهات الشريكة في مجالات النقل واللوجستيات والمشتريات والتحويلات النقدية والإدارة والبنى التحتية والحلول الرقمية والاتصالات وتحليلات البيانات. وسيواصل تحسين هذه الخدمات وإتاحتها عند الطلب لدعم قدرات أوساط العمل الإنساني والإنمائي وتعزيزها.

**مجال التركيز**

120- يمثل مجال تركيز هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

**المواءمة مع الأولويات الوطنية**

121- تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة المتعلقة بالتنمية البشرية والاجتماعية والمحددة في الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة ومع الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (ركيزة الناس).

**النواتج المتوقعة**

122- لهذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية ناتجان متوقعان هما:

← الناتج 12: استخدام الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية الخدمات المقدمة عند الطلب لتوفير استجابة وخدمات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقا.

← الناتج 13: استفادة الجهات الفاعلة في النظم الغذائية في زامبيا من تحسين قدرة المؤسسات العامة والخاصة على دعم سلاسل القيمة الغذائية، ولا سيما من خلال تحسين جودة الأغذية ومعاييرها والإنتاج المحلي للأغذية المغذية.

**الأنشطة الرئيسية**

النشاط 7: تزويد الجهات الفاعلة المعنية بخدمات سريعة ومناسبة في مجالات سلسلة الإمداد، والابتكار، واللوجستيات، والصحة.

123- سيعمل البرنامج مع الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية لتعزيز قدرتها على الصمود للاستجابة للأزمات وتقديم خدمات متعلقة بالتنمية عن طريق توفير التدريب والحصول على خدمات سلسلة الإمداد المبتكرة والتي تتسم بالفعالية والفعالة من حيث التكلفة، بالاستفادة من خبرته في مجال اللوجستيات والاتصالات.

124- وستتمكن الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من الاستعانة بخدمات البرنامج المقدمة عند الطلب لتحسين تنسيق الأنشطة المرتبطة بالأزمات والتنمية.

125- وسيستخدم البرنامج خبرته وأدواته لدعم الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في اعتماد الرقمنة والاستعانة بأدوات ابتكارية من أجل تعزيز التخطيط وإمكانية التتبع من البداية إلى النهاية، مما يسمح باتخاذ قرارات فعالة من حيث التكلفة وزيادة المساءلة فيما يتعلق بسلامة الأغذية وجودتها.

126- وسيعمل البرنامج أيضا مع الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية لتحسين قدرات سلسلة الإمداد من أجل الاستعداد والاستجابة للطوارئ.

**الشراكات**

127- سيستفيد البرنامج من منصات تنسيق الشؤون الإنسانية مثل المنتدى الاستشاري لإدارة الكوارث للنهوض بالشراكات مع الجهات الفاعلة الإنسانية والجهات الفاعلة في القطاع الخاص بهدف تنفيذ الأنشطة في إطار الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية.

**الافتراضات**

128- من المفترض أن تشارك الجهات الفاعلة الإنسانية والجهات الشريكة من القطاع الخاص مشاركة نشطة في تنفيذ الأنشطة في إطار الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية وتطلب خدمات سلسلة الإمداد.

129- ومن المفترض أيضا أن تظل الهياكل والنظم الوطنية ودون الوطنية للتنسيق قادرة على تيسير توفير خدمات سلسلة الإمداد عند الطلب.

**استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية**

130- سيساعد البرنامج على تعزيز قدرة الجهات الشريكة الإنمائية والإنسانية الرئيسية على التنسيق عبر منصات التنسيق مثل المنتدى الاستشاري لإدارة الكوارث ومجموعة الأمن الغذائي ومجموعة اللوجستيات، مما سيسمح للبرنامج بالتركيز على دعم الرقابة.

**4- ترتيبات التنفيذ****1-4 تحليل المستفيدين**

- 131- سيستهدف البرنامج أكثر من 640 000 مستفيد خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، على النحو الملخص في الجدول 1. وسيستند التحليل القائم على الاحتياجات للاستجابة للأزمات إلى تقييمات هشاشة الأوضاع والاحتياجات التي تُجرى بمشاركة مفوضية شؤون اللاجئين. وفي إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية إلى 15 750 لاجئاً وسيستهدف 3000 أسرة من أسر اللاجئين من خلال أنشطة تنمية المهارات والاعتماد على الذات في إطار النشاط 1.
- 132- وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج خدمات التثقيف التغذوي لأكثر من 60 000 شخص (ستبلغ نسبة الإناث منهم 66 في المائة) كل سنة، بالوصول إلى ما مجموعه 375 000 شخص خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتألف حوالي 80 في المائة من السكان المستهدفين من مراقبين ومراقبات و16 في المائة منهم من حوامل أو مرضعات.
- 133- وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيوفر البرنامج خدمات التدريب والدعم لأكثر من 250 000 شخص (ستبلغ نسبة الإناث منهم 60 في المائة) فيما يتعلق بتحسين الممارسات الزراعية (النشاط 3) وتنويع سبل كسب العيش والوصول إلى الأسواق وممارسات الإدارة بعد الحصاد (النشاط 4).
- 134- وسيستند الاستهداف في ظل أنشطة الاستجابة للأزمات وبناء القدرة على الصمود إلى الأدلة المستمدة من تقييم وضع الأمن الغذائي والتقييمات ذات الصلة مثل تقييم هشاشة الأوضاع في زامبيا وتقييمات التغذية والتقييمات المشتركة للاحتياجات التي تُجرى بدعم من المركز المشترك بين مفوضية شؤون اللاجئين والبرنامج للامتياز في البرامج والاستهداف. وسيسعى البرنامج إلى توسيع نطاق تغطيته الجغرافية للوصول إلى السكان الضعفاء غير الحاصلين على الخدمات الكافية على نطاق البلد.

**2-4 التحويلات**

- 135- سيعتمد اختيار طرائق التحويل على إمكانية التنفيذ ومدى الملاءمة والكفاءة والمساواة بين الجنسين وسلامة النساء والرجال والبنات والأولاد في نقاط تسلم التحويلات. وسيجري البرنامج استعراضاً لأداء السوق والبنى التحتية الراهنة ومقدمي الخدمات الحاليين وأفضليات المستفيدين ومتطلبات الجهات المانحة وتحليلاً مفصلاً للمخاطر المرتبطة بذلك.
- 136- وسيقدم البرنامج في إطار النشاط 1 المساعدة الغذائية والتحويلات النقدية إلى اللاجئين بتزويدهم بحصص شهرية تلبى الحد الأدنى من متطلبات الطاقة البالغ 2100 سعرة حرارية/شخص/يوم وتشمل أغذية منتجة محلياً<sup>16</sup> ومستحضر Super Cereal. وعندما يُطلب من البرنامج الاستجابة لاحتياجات الأشخاص المتضررين من الأزمات من غير اللاجئين، ستحدد لجنة تقييم هشاشة الأوضاع في زامبيا السلة الغذائية وقيمة التحويلات التي تعادلها.
- 137- وسيجري البرنامج أيضاً عمليات شهرية لرصد الأسواق وتقييمها من أجل تتبع التغيرات في أسعار السلع الأساسية والتحقق من كفاية المساعدة التي يقدمها إلى المستفيدين.

**3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه**

- 138- سيتولى تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية موظفون مؤهلون يتمتعون بالخبرة في مجالات التغذية والحماية الاجتماعية والأمن الغذائي وسبل كسب العيش وسلاسل الإمداد وتطوير أساليب العمل باستخدام الابتكارات الرقمية. وسيعتمدون في ذلك على عمل المكاتب الميدانية الأربعة الراهنة لضمان جودة دعم الرقابة والتنسيق مع الجهات الشريكة.
- 139- وسيستخدم المكتب القطري المنصات الداخلية الراهنة للتعليم مكتملة بأنشطة تدريبية مكيفة تغطي مجالات تشمل إدارة البرامج والرصد والتقييم والآليات المجتمعية لتقديم التعليقات.
- 140- وسيُحفظ بالترتيبات الإدارية والمالية والمتعلقة بتكنولوجيا المعلومات الراهنة في المكتب القطري، باتخاذ التدابير اللازمة لتوفير الدعم المؤقت عند الاقتضاء.

<sup>16</sup> تشمل الأغذية دقيق الذرة المقوى والبقول والزيت النباتي المقوى والملح المعالج باليود.

141- وسيظل البرنامج يمنح الأولوية لرفاه الموظفين وسلامتهم وأمنهم بينما ينهض ببينة عمل آمنة وشاملة ومواتية وقائمة على التنوع والاحترام.

#### 4-4 الشراكات

142- سيستكشف المكتب القطري استراتيجيات مختلفة لتعبئة الموارد بهدف تحديد فرص جديدة للتمويل من الجهات المانحة التقليدية وغير التقليدية والجديدة التي تشمل المؤسسات المالية الدولية ومصادر التمويل المواضيعية مثل تمويل الأنشطة المتعلقة بالمناخ. وسيسعى البرنامج جاهداً إلى تعزيز قاعدته للتمويل عبر المساهمات المتفاوض عليها محلياً والمقدمة من برامج الأمم المتحدة المشتركة للتمويل ومساهمات القطاع الخاص والمساهمات الحكومية العينية.

143- وسيستفيد البرنامج من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتعبئة الشراكات من أجل تقديم الدعم التقني والمالي لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيرتقي أيضاً بشراكاته مع فريق الأمم المتحدة القطري ليتسنى تحقيق التحول الاستراتيجي المتوخى في إدارة خدمات الدعم الإداري والخدمات المشتركة وفقاً لإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

144- وسيستكشف البرنامج خيارات التمويل عبر الشراكات مع الحكومة، ولا سيما التمويل الموجه عن طريق الحكومة من جانب المؤسسات المتعددة الأطراف من أجل تنفيذ الخطة الإنمائية الوطنية الثامنة.

145- وسيقوم المكتب القطري، في إطار تحقيق تغيير تحويلي والاستعداد للخروج، بتوطيد شراكاته مع القطاع الخاص بهدف ضمان الخبرات والاستثمارات الطويلة الأمد التي تتجاوز ما يقدم باسم المسؤولية الاجتماعية للشركات.

146- وسيعمل المكتب القطري أيضاً مع المنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية، بما فيها المنظمات التي تمثل الفئات المهمشة مثل اللاجئين والشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة؛ والمعاهد الأكاديمية ومعاهد البحث لتعزيز تأييد الخطة الاستراتيجية القطرية على المستوى المجتمعي والمحلي والوطني.

#### 5- إدارة الأداء والتقييم

##### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

147- ستترشد ترتيبات إدارة الأداء والتقييم الخاصة بالخطة الاستراتيجية القطرية باستراتيجية للرصد والتقييم يضعها المكتب القطري في بداية التنفيذ وتتواءم مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025. وستجرى استقصاءات أساسية ودراسات نصف سنوية لرصد الحصائل وعملية لرصد مرحلة التوزيع وما بعد التوزيع. وستستخدم ترتيبات الرصد عن بعد إذا كان الوصول المادي إلى العمليات محدوداً.

148- وسترسى نظم متينة للرصد والتقييم بهدف توليد أدلة على تأثير عمليات البرنامج، بتصنيف البيانات حسب العمر ونوع الجنس والإعاقة. وسيعزز البرنامج قدراته الداخلية المتصلة بمنهجيات جمع البيانات وعرضها، بما في ذلك تصميم الدراسات الكمية والنوعية وتنفيذها. وسيجري توسيع نطاق خطة المكتب القطري للرصد والاستعراض والتقييم لتشمل المؤشرات الخاصة بالبلد التي تقيس حصائل الأعمال المرتبطة بالاستجابة للأزمات وبناء سبل العيش بالتحول والتمكين الاقتصادي وبناء القدرة على الصمود.

149- وسيقيس البرنامج النتائج المحققة في سياق الحصيلة 1 (الازدهار) والحصيلة 2 (الناس) والحصيلة 4 (الكوكب) لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ويبلغ عنها ويفيد بمساهماته المقدمة بناء على مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المعنية. وسيدعم أيضاً تعزيز قدرات الحكومة المتصلة بالرصد والتقييم باستخدام التكنولوجيات الرقمية وتحليلات البيانات.

150- وسيواصل البرنامج تنفيذ آليات مجتمعية لتقديم التعليقات تسترشد بالسياق للاستجابة للطوارئ. وستنشأ آليات مجتمعية لتقديم التعليقات أيضاً فيما يخص أنشطة بناء القدرة على الصمود وتجسد أفضلويات المستفيدين. وستدمج آليات الطعن والإحالة في الآليات المجتمعية لتقديم التعليقات ويضمن البرنامج أن يتلقى المستفيدون الردود في الوقت المناسب.

151- وستخصّص الموارد الكافية للرصد والتقييم في ميزانية الحافظة القطرية. وفي عام 2025، سيصدر البرنامج تكليفاً بإجراء وتقييم لامركزي في عام 2025 لتقدير فعالية تدخلات البرنامج في المساهمة في تحسين قدرة الأسر على الصمود، بالتركيز على برنامج بناء القدرة على الصمود في المناطق الريفية الذي تموله الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون من عام 2014 إلى

عام 2025. وستضع الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا لاستعراض منتصف المدة في عام 2026 والتقييم في عام 2027. وسيساهم البرنامج في تقييم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والاستعراضات الخاصة ببرامج محددة.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

152- يعد التمويل غير الكافي للاستجابة لاحتياجات اللاجئين وتعزيز القدرات من المخاطر الرئيسية. وتشمل إجراءات تخفيف المخاطر مشاركة الجهات المانحة لتعبئة الموارد. وإضافة إلى ذلك، في حال نقص التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية للاستجابة لحالات الطوارئ ويستهدف الأشخاص الأشد ضعفا في المناطق المتضررة من الأزمات، بمن فيهم اللاجئين. وستُستكشف الدعوة المستمرة إلى إدماج اللاجئين في المجتمعات المحلية المضيفة.

153- ويمكن التعرض للأخطار المرتبطة بالمناخ مثل فترات الجفاف الطويلة وحالات الجفاف والفيضانات المفاجئة وحالات تفشي الآفات، مما يزيد خطر انعدام الأمن الغذائي ويحد من إنتاج الأغذية ويخفّض دخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وتخفيفا لوطأة هذه المخاطر، سيواصل البرنامج العمل مع الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز النظم الوطنية للإنذار المبكر والرصد والدعم الاستشاري.

154- ويُحتمل أن يؤدي تضخم أسعار الأغذية والوقود وتقلبها إلى خفض القوة الشرائية للتحويلات النقدية، مما يجعل المستفيدين غير قادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية بالكامل. وسيواصل البرنامج رصد أسعار المواد الغذائية باستخدام نظم رصد الأسواق لتحديد اتجاهات الأسعار ويعدل عند الضرورة قيم التحويلات في إطار برنامجه للمساعدة الغذائية من أجل الاستجابة لاحتياجات اللاجئين.

### المخاطر التشغيلية

155- قد تؤثر قدرات التنفيذ المحدودة لدى الجهات الشريكة في إنجاز البرامج. وتصديا لهذه المشكلة، سيعتمد البرنامج نهج تبادل المعارف بين الأقران لتحسين قدرات الجهات الشريكة. وعلاوة على ذلك، سيقوم البرنامج بقدرات الجهات الشريكة المحتملة قبل إشراكها.

156- ويمكن أن تسبب جائحة تعطيل عمليات سلسلة الإمداد بالأغذية المستوردة. وتخفيفا لوطأة هذا الخطر، سيواظب البرنامج على العمل مع السلطات المعنية للحفاظ على ممر إنساني للأنشطة المنقذة للأرواح.

157- وقد يؤدي وجود آليات محدودة للتنسيق على المستويين الوطني ودون الوطني من أجل الجهات الشريكة التي تدعم أنشطة الحماية الاجتماعية والحد من الفقر والأمن الغذائي إلى عدم كفاءة تقديم المساعدة. وسيقدم البرنامج إنشاء منصات للتنسيق ويعمل مع الحكومة لتعزيز قدرتها على إدارة هذه الآليات للتنسيق.

### المخاطر الائتمانية

158- سينفذ المكتب القطري سياسة البرنامج لمكافحة التديس والفساد تنفيذًا تامًا، بإجراء عمليات للفحص العشوائي والرقابة المالية بهدف رصد امتثال الجهات الشريكة للإجراءات التشغيلية المعيارية المالية.

159- وسيوفر البرنامج الدعم، بما في ذلك التدريب لجهات الاتصال المعنية في البرنامج المعنية بشؤون الصحة والسلامة المهنيين القطريين المعينين ويجري تقييمات منتظمة للمخاطر المرتبطة بالصحة والسلامة المهنيين.

### المخاطر المالية

160- سيرصد البرنامج التقلبات في أسعار الصرف ويتخذ عند اللزوم خطوات ترمي إلى الحد من تأثير الخسائر الناجمة عن سعر الصرف.

## 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 161- تحسينا للضمانات الاجتماعية، سيعزز البرنامج آلياته المجتمعية لتقديم التعليقات ويضمن إرساء آليات مجتمعية لتقديم التعليقات تراعي السرية دون الكشف عن هوية المستفيدين والجهات صاحبة المصلحة الأخرى. وسيسعى البرنامج أيضا إلى النهوض بالتعايش السلمي والتماسك بين اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة.
- 162- وستقل الأثار البيئية لعمليات البرنامج إلى أدنى حد من خلال مواصلة تنفيذ نظام للإدارة البيئية يركز على الكفاءة في استخدام الطاقة وإزالة الكربون وإدارة النفايات والمياه والمشتريات المستدامة وتوعية الجهات صاحبة المصلحة.
- 163- وعلاوة على ذلك، سيضع البرنامج إجراءات تشغيلية ومبادئ توجيهية لتحديد الأضرار البيئية الناجمة عن أنشطته وإدارتها. وسيجرى تقييم للأثار البيئية قبل تنفيذ الأنشطة. وإضافة إلى ذلك، سيعزز البرنامج قدرة الجهات الشريكة له على تخطيط أنشطة خاصة بالأمن الغذائي والتغذية تكون سليمة بيئيا ومراعية لمنظور نوع الجنس وتنفيذها.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

- 164- تبلغ قيمة ميزانية الحافظة القطرية للفترة من يوليو/تموز 2023 إلى يوليو/تموز 2028 ما مجموعه 98.46 مليون دولار أمريكي. وستعمم الأنشطة الرامية إلى تعزيز المساواة بين الجنسين والأنشطة المراعية لاعتبارات نوع الجنس وتُدرج في الميزانية في إطار جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية وتمثل 9.7 في المائة من الميزانية الإجمالية.

ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)								
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
29 974 304	3 685 955	6 628 222	6 394 560	5 674 101	5 186 107	2 405 359	1	1
19 153 600	1 976 698	3 693 050	4 011 720	3 973 200	3 476 501	2 022 431	2	2
20 327 432	2 288 328	4 395 028	4 715 814	3 826 678	3 344 530	1 757 054	3	3
17 931 285	1 920 089	3 164 435	3 380 935	2 713 418	4 149 807	2 602 602	4	4
9 000 517	822 326	2 237 251	2 050 960	1 715 781	1 846 934	327 264	5	4
1 155 139	46 773	75 478	94 110	414 426	347 343	177 010	6	4
921 063	102 336	182 807	199 425	190 486	150 485	95 524	7	5
98 463 341	10 842 505	20 376 271	20 847 524	18 508 091	18 501 706	9 387 245		المجموع

## 2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

- 165- سيواصل البرنامج تنفيذ نهج تعبئة الموارد المستخدمة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، أخذا في الاعتبار أوجه التحول في اهتمام الحكومة والجهات المانحة والسياق الاقتصادي والإنساني العالمي.
- 166- وسيضع البرنامج خطة عمل للشراكات ويحدثها بانتظام لتوجه جهود تعبئة الموارد مع الجهات المانحة الراهنة والجديدة وتتبعها وستنقل المساهمات المتعددة السنوات الراهنة إلى الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.
- 167- وسيعزز البرنامج أنشطته المشتركة لجمع الأموال والدعوة مع الحكومة وهيئات الأمم المتحدة الأخرى وكيانات القطاع الخاص التي تسعى إلى تحقيق أهداف مماثلة.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لزامبيا (يونيو/حزيران 2022 - يوليو/تموز 2023)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين قدرة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في زامبيا (بمن فيهم اللاجئين) والمتضررين من الصدمات على تلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية قبل الأزمات وأثناءها وبعدها

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

يؤمن البرنامج تمويلًا كافيًا لضمان وجود سلسلة إمدادات مستقرة وتوافر جميع السلع الأساسية المطلوبة

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، والمؤشر المخفّض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي- التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرًا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

## الأنشطة والنواتج

- 1: توفير دعم الأغذية وسبل كسب العيش للأشخاص المتضررين من الأزمات والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئين، لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية، ودعم الاعتماد على الذات قبل الصدمات التي تشمل الآثار الناجمة عن تغير المناخ وأثناءها وبعيها. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)
- 2: استفادة الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الطوارئ في المناطق الحضرية والريفية، بمن فيهم اللاجئين، من أنشطة تنمية المهارات واستعادة سبل كسب العيش للتوصل إلى الاعتماد على الذات في التصدي للصدمات المناخية والصدمات الأخرى والمساهمة في الإنعاش. (فئة النواتج: ألف - تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 2: استفادة الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الطوارئ في المناطق الحضرية والريفية، بمن فيهم اللاجئين، من أنشطة تنمية المهارات واستعادة سبل كسب العيش للتوصل إلى الاعتماد على الذات في التصدي للصدمات المناخية والصدمات الأخرى والمساهمة في الإنعاش. (فئة النواتج: جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 2: استفادة الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الطوارئ في المناطق الحضرية والريفية، بمن فيهم اللاجئين، من أنشطة تنمية المهارات واستعادة سبل كسب العيش للتوصل إلى الاعتماد على الذات في التصدي للصدمات المناخية والصدمات الأخرى والمساهمة في الإنعاش. (فئة النواتج: زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المنكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1: حصول الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئين، على الأغذية و/أو التحويلات النقدية الكافية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (فئة النواتج: ألف - تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

## غاية التنمية المستدامة 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين حصول السكان المعرضين لخطر سوء التغذية في زامبيا على أغذية آمنة ومتنوعة غنية بالمغذيات واستهلاكهم لها على مدار السنة.

الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

## الافتراضات

- 1: تواصل الحكومة تهيئة بيئة مواتية للقطاع الخاص للاستثمار في التغذية.
- 2: ستشجع زيادة معرفة المستهلكين فيما يتعلق بأهمية استهلاك الأطعمة المغذية المتنوعة على زيادة الإنتاج والتوزيع وشراء واستهلاك النظم الغذائية المحسنة.

## مؤشرات الحصائل

- درجة الاستهلاك الغذائي
- درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب  
عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج  
نسبة الزيادة في إنتاج أغذية عالية الجودة وغنية تغذويا  
نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

### الأنشطة والنواتج

2: تشجيع اعتماد ممارسات تغذوية مثلى لدى السكان المعرضين لخطر سوء التغذية وتوطيد الشراكة مع الجهات الفاعلة في النظم الغذائية لتعزيز توافر الأغذية الغنية بالمغذيات. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

4: استعادة الفئات السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة المعرضة لخطر سوء التغذية من تحسين القدرة على تعزيز توافر الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات وإمكانية تحمل تكاليفها والحصول عليها. (فئة النواتج: جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

3: استعادة السكان المعرضين لخطر سوء التغذية، بمن فيهم النساء والبنات والحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة والأطفال في سن الدراسة والمراهقون، من البرامج التي تساهم في السلوك التغذوي الأمثل. (فئة النواتج: ألف - تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-1 زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

3: استعادة السكان المعرضين لخطر سوء التغذية، بمن فيهم النساء والبنات والحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة والأطفال في سن الدراسة والمراهقون، من البرامج التي تساهم في السلوك التغذوي الأمثل. (فئة النواتج: هاء- توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-1 زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

غاية هدف التنمية المستدامة 3: إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكين السكان المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة، من مواجهة تغير المناخ وسائر الصدمات والاستفادة من نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود عن طريق زيادة الدخل الذي يساهم في تحسين التغذية والتنوع الغذائي وتعزيز الفرص الاقتصادية وفرص كسب العيش بحلول عام 2030.

### الافتراضات

- 1: لا توجد صدمات مناخية شديدة و / أو صدمات اقتصادية و / أو صراعات تقلل من المرونة أو تعكس مكاسب التنمية.
- 2: يواصل البرنامج وشركاؤه الوصول دون عوائق إلى المناطق المستهدفة ذات الأولوية.
- 3: لدى البرنامج أموال كافية لتنفيذ الأنشطة المخطط لها بالحجم المطلوب.

- 4: حصول أصحاب الحيازات الصغيرة على القروض.  
 5: يزيد اختيار سلسلة القيمة الخاصة بالنوع الاجتماعي من مرونة سبل عيش النساء.  
 6: وجود بنية تحتية تسويقية فعالة بالحد الأدنى.  
 7: يمتلك المتداولون السيولة للشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

### مؤشرات الحصائل

- متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين  
 درجة فوائد التكيف مع تغير المناخ  
 درجة القدرة على الصمود أمام المناخ  
 درجة الخدمات المناخية  
 مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، والمؤشر المخفّض  
 درجة الاستهلاك الغذائي  
 مؤشر القدرة الاستثمارية  
 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي  
 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب  
 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية، مصنّفة حسب نوع جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة  
 نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج  
 قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج  
 حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

- 3: تعزيز الإلمام بالخدمات المناخية والممارسات الزراعية المتجددة والتكنولوجيات الابتكارية واعتمادها في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة للأغذية المغذية من أجل بناء القدرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ وسائر الصدمات بالحد في الوقت نفسه من التدهور البيئي. (1-9: إجراءات للحماية ضد الصدمات المناخية)
- 5: استفادة السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من القدرة المعززة على الصمود في مواجهة الصدمات والضغوط ومن فرص كسب العيش وسلاسل القيمة المحلية المعززة للأغذية المغذية. (فئة النواتج: ألف - تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 5: استفادة السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من القدرة المعززة على الصمود في مواجهة الصدمات والضغوط ومن فرص كسب العيش وسلاسل القيمة المحلية المعززة للأغذية المغذية. (فئة النواتج: زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

4: تزويد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة بمجموعة متكاملة من المهارات والأدوات والنظم الابتكارية والتحويلية تمكن من اعتماد سبل متنوعة ولانقة لكسب العيش.  
(8-1: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

7: تعزيز حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة، على أغذية مغذية ومتنوعة. (فئة النواتج: ألف - تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

7: تعزيز حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة، على أغذية مغذية ومتنوعة. (فئة النواتج: او- دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة). الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

6: استفادة المزارعين المستهدفين، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من فرص معززة وأكثر إنصافا لإتاحة وسائل وخدمات للإنتاج وأسواق متنوعة ونهج محسنة للحد من خسائر الأغذية وممارسات زراعية متجددة ومراعية لتغير المناخ واستخدام التكنولوجيا والابتكار لزيادة إنتاجيتهم والفرص الاقتصادية المتاحة لهم من مصادر متنوعة. (فئة النواتج: ألف - تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

6: استفادة المزارعين المستهدفين، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من فرص معززة وأكثر إنصافا لإتاحة وسائل وخدمات للإنتاج وأسواق متنوعة ونهج محسنة للحد من خسائر الأغذية وممارسات زراعية متجددة ومراعية لتغير المناخ واستخدام التكنولوجيا والابتكار لزيادة إنتاجيتهم والفرص الاقتصادية المتاحة لهم من مصادر متنوعة. (فئة النواتج: او- دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة). الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

6: استفادة المزارعين المستهدفين، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من فرص معززة وأكثر إنصافا لإتاحة وسائل وخدمات للإنتاج وأسواق متنوعة ونهج محسنة للحد من خسائر الأغذية وممارسات زراعية متجددة ومراعية لتغير المناخ واستخدام التكنولوجيا والابتكار لزيادة إنتاجيتهم والفرص الاقتصادية المتاحة لهم من مصادر متنوعة. (فئة النواتج: زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 17-9: بناء القدرات

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمتع المؤسسات الوطنية في زامبيا بقدرة معززة على تصميم سياسات وبرامج تعزز تحسين النظم الغذائية الوطنية وتوفر برامج وطنية للاستعداد للطوارئ والعمل الاستباقي والاستجابة ونظم الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للخدمات ونظم سلسلة الإمداد وبرامج الأمن الغذائي المستدام بحلول عام 2030.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

## الافتراضات

- 1: تواصل الحكومة إعطاء الأولوية للحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي باعتبارها محركات رئيسية لتنمية السكان الفقراء.
- 2: تعطي الحكومة وشركاء التنمية الأولوية للمنهجيات والتكنولوجيات المبتكرة كوسيلة لزيادة كفاءة وفعالية برامج شبكات الأمان الاجتماعي.

## مؤشرات الحصائل

- عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج
- عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج
- عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة
- عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج
- نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

## الأنشطة والنواتج

- 5: استفادة السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر، وخصوصا النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، من القدرة المعززة على الصمود في مواجهة الصدمات والضغوط ومن فرص كسب العيش وسلاسل القيمة المحلية المعززة للأغذية المغذية. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)
- 10: استفادة المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بما يعزز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية على أن تصمم وتنفذ برامج للاستعداد للطوارئ والاستجابة المبكرة والحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات تشمل برامج الأمن الغذائي والتغذية. (فئة النواتج: جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)
- 8: امتلاك المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية قدرات وبنى تحتية ومعارف ونظما معززة تمكنها من تصميم أدوات لتمويل مواجهة المخاطر المناخية ومخاطر الكوارث وتوفيرها بكفاءة، بما في ذلك العمل الاستباقي والتأمين ضد المخاطر المناخية لتدعيم نظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والاستعداد للطوارئ والاستجابة المبكرة. (فئة النواتج: جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)
- 8: امتلاك المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية قدرات وبنى تحتية ومعارف ونظما معززة تمكنها من تصميم أدوات لتمويل مواجهة المخاطر المناخية ومخاطر الكوارث وتوفيرها بكفاءة، بما في ذلك العمل الاستباقي والتأمين ضد المخاطر المناخية لتدعيم نظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والاستعداد للطوارئ والاستجابة المبكرة. (فئة النواتج: زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)
- 9: تمتع المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية بقدرة معززة على تصميم سياسات وبرامج للحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات وتنفيذها. (فئة النواتج: جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

تقديم الدعم التقني إلى الحكومة لتعزيز القدرات والنظم والعمليات الوطنية في مجال سلسلة الإمداد. (2-4: تقديم الخدمات عند الطلب)

11: استفادة المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة المعنية من خدمات الدعم التقني والخبرات في مجال سلسلة الإمداد التي تعزز قدراتها وتمكنها من تبسيط العمليات. (فئة النواتج: جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

غاية التنمية المستدامة 16: الشراكات العالمية

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين حصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية في زامبيا على الخدمات عند الطلب واستفادتها من قدرات سلسلة الإمداد الابتكارية والفعالة والعالية المردودية بحلول عام 2030.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الإفتراضات

ستستفيد الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية ذات الصلة من خدمات البرنامج عند الطلب.

#### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

#### الأنشطة والنواتج

7: تزويد الجهات الفاعلة المعنية بخدمات سريعة ومناسبة في مجالات سلسلة الإمداد، والابتكار واللوجستيات والصحة. (2-4: تقديم الخدمات عند الطلب)

13: استفادة الجهات الفاعلة في النظم الغذائية في زامبيا من تحسين قدرة المؤسسات العامة والخاصة على دعم سلاسل القيمة الغذائية، ولا سيما من خلال تحسين جودة الأغذية ومعاييرها والإنتاج المحلي للأغذية المغذية. (فئة النواتج: جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 5-2 يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

12: استخدام الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية الخدمات المقدمة عند الطلب لتوفير استجابة وخدمات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً. (فئة النواتج: حاء- توفير خدمات ومنصات مشتركة. الناتج المعياري 5-1 تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

## هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة أمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 2-6: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 3-2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة
- 2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

### هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة أمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل

- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء  
3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة  
2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعى للتغذية

## الملحق الثاني

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط (جميع السنوات)										
المجموع	(2028)	(2027)	(2026)	(2025)	(2024)	(2023)	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
4 557	4 557	4 557	4 557	4 557	4 557	3 689	البنات	1	1	1
4 578	4 578	4 578	4 578	4 578	4 578	3 706	الأولاد			
3 386	3 386	3 386	3 386	3 386	3 386	2 741	النساء			
3 229	3 229	3 229	3 229	3 229	3 229	2 614	الرجال			
<b>15 750</b>	<b>15 750</b>	<b>15 750</b>	<b>15 750</b>	<b>15 750</b>	<b>15 750</b>	<b>12 750</b>	<b>المجموع</b>			
-	-	-	-	-	-	-	البنات	1	3	
-	-	-	-	-	-	-	الأولاد			
900	900	900	900	900	900	900	النساء			
600	600	600	600	600	600	600	الرجال			
<b>3 000</b>	<b>1 500</b>	<b>المجموع</b>								
180 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	البنات	2	4	2
120 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	الأولاد			
60 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	النساء			
15 000	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	الرجال			
<b>375 000</b>	<b>62 500</b>	<b>المجموع</b>								
-	-	-	-	-	-	-	البنات	3	5	
-	-	-	-	-	-	-	الأولاد			
150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	90 000	النساء			
100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	60 000	الرجال			
<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>150 000</b>	<b>المجموع</b>			
-	-	-	-	-	-	-	البنات	4	6	3
-	-	-	-	-	-	-	الأولاد			
150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	90 000	النساء			
100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	60 000	الرجال			
<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>150 000</b>	<b>المجموع</b>			
-	-	-	-	-	-	-	البنات	4	7	
-	-	-	-	-	-	-	الأولاد			
150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	90 000	النساء			
100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	60 000	الرجال			

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والناتج والنشاط (جميع السنوات)										
المجموع	(2028)	(2027)	(2026)	(2025)	(2024)	(2023)	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	150 000	المجموع			
640 750	328 250	328 250	328 250	328 250	328 250	225 250	المجموع (بدون تداخل)			

## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) في زامبيا حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط		
الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية		نوع المستفيدين
النشاط 1: التوزيع العام للأغذية/النقد		
الملاجئون		الطريقة
التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	
	400	الحبوب
	60	البقول
	25	الزيوت
	5	الملح
	-	السكر
	60	مستحضر Super Cereal
	-	مستحضر Super Cereal Plus
	-	مسحوق المغذيات الدقيقة
	2 114	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
	10.7	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
0.39		التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
365	365	عدد أيام التغذية في السنة

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
384 140	540	الحبوب
77 417	81	البقول
70 076	34	الزيوت والدهون
55 511	81	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
2 275	7	أغذية أخرى
<b>589 419</b>	<b>743</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
12 987 000		التحويلات القائمة على النقد
<b>13 576 419</b>	<b>743</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)						
المجموع	غاية التنمية المستدامة 16-17 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 5	غاية التنمية المستدامة 9-17 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 4	غاية التنمية المستدامة 3-2 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 3	غاية التنمية المستدامة 2-2 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 2	غاية التنمية المستدامة 1-2 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 1	
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للآزمات	مجال التركيز
69 016 322	774 003	6 742 232	26 477 383	13 573 227	21 449 478	التحويلات
12 296 308	34 898	1 695 690	5 074 627	2 222 032	3 269 062	التنفيذ
11 267 927	112 163	1 168 406	4 371 669	2 189 343	3 426 347	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
92 580 558	921 063	9 606 328	35 923 679	17 984 601	28 144 887	المجموع الفرعي
5 882 783	0	549 327	2 335 039	1 168 999	1 829 418	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
98 463 341	921 063	10 155 656	38 258 718	19 153 600	29 974 304	المجموع