



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario

Roma, 27 de febrero-2 de marzo de 2023

---

Distribución: general

Tema 5 del programa

Fecha: 2 de febrero de 2023

WFP/EB.1/2023/5-D/1/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

---

## Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico provisional para Argelia (2019-2022)

### Antecedentes

1. En este documento se presenta la respuesta de la dirección del PMA a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico provisional para el país (PEP) relativo a Argelia (2019-2022).
2. El objetivo de la evaluación era examinar la pertinencia de la labor del PMA y su posicionamiento estratégico, su contribución a la obtención de los efectos y las consecuencias imprevistas de sus actividades; los plazos de ejecución, la cobertura y la eficiencia de las operaciones del PMA en función de los costos, así como los factores que explican las realizaciones del Programa.
3. La evaluación se llevó a cabo entre enero de 2021 y marzo de 2022. En ella se formularon cinco recomendaciones que abordan cuestiones fundamentales para el próximo PEP para Argelia. Tres de las recomendaciones son de carácter estratégico y dos de carácter operacional.
4. En la presente respuesta se indica si el PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones y subrecomendaciones de la evaluación. Asimismo, se exponen las medidas previstas (o ya aplicadas) y se indican las dependencias responsables y los plazos establecidos para su aplicación.

---

### Coordinadores del documento:

Sr. I. Khanfir  
Director en el País  
Correo electrónico: [imed.khanfir@wfp.org](mailto:imed.khanfir@wfp.org)

Sra. C. Fleischer  
Directora Regional  
Despacho Regional para Oriente Medio, África del Norte  
y Europa Oriental  
Correo electrónico: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p><b>Prioridad: alta</b>  <b>Plazo: diciembre de 2023</b>  <b>Recomendación 1: Hacer frente a los problemas de financiación.</b></p> <p>1.1 La Oficina del PMA en el País y la Sede deberían establecer una estrategia de movilización de fondos más enérgica, seguir buscando financiación flexible a largo plazo y ampliar la base de donantes.</p>	Oficina en el país (despacho regional y Sede)	Recomendación parcialmente aceptada	<p>1.1.1 La oficina en el país elaborará un plan de acción en materia de asociaciones para facilitar las iniciativas destinadas a obtener un mayor volumen de financiación flexible a largo plazo.</p> <p><i>(Teniendo en cuenta el contexto de las operaciones con refugiados de larga data en los últimos 45 años, el PMA está continuamente a la búsqueda de oportunidades de movilización de fondos para diversificar la base de donantes y garantizar que se cumplan las previsiones de financiación. El establecimiento de un plan de acción puede ayudar a la oficina en el país a conseguir donaciones flexibles a largo plazo).</i></p>	Oficina en el país (coordinador encargado de las de asociaciones); despacho regional y Sede (dependencias de asociaciones)	Diciembre de 2023
<p>1.2 El PMA debería abogar ante los donantes para que estos desempeñen un papel más destacado como líderes de la acción humanitaria y proporcionen una financiación plurianual fiable no asignada a fines específicos.</p>		Recomendación aceptada	<p>1.2.1 La oficina en el país seguirá compartiendo en el momento oportuno informes y notas informativas actualizados sobre promoción y movilización de fondos en el marco de las actividades del Grupo de Apoyo de Tinduf , así como con la oficina del Coordinador Residente y otras entidades de las Naciones Unidas.</p>	Oficina en el país (coordinador encargado de las asociaciones)	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p><b>Prioridad: alta</b>  <b>Plazo: diciembre de 2024</b>  <b>Recomendación 2: Aclarar la posición estratégica del PMA respecto de las limitaciones en cuanto a la rendición de cuentas que supone la relación de trabajo actual con la Media Luna Roja argelina y su asociado sobre el terreno.</b></p> <p><i>Coordinación de las iniciativas con los asociados:</i></p> <p>2.1 El PMA y los asociados deberían elaborar un mensaje armonizado y claro sobre las prioridades, en particular acerca de la posición que adoptar sobre la necesidad de contar con una mayor rendición de cuentas a los refugiados y la distinción entre la selección de beneficiarios basada en las necesidades y la prestación de asistencia alimentaria general de carácter universal.</p>	Oficina en el país (Sede)	Recomendación aceptada	2.1.1 La oficina en el país preparará unos procedimientos operativos estándar, que posteriormente someterá a seguimiento, para la orientación de la ayuda y las modalidades de distribución de alimentos en los campamentos, y que estarán en conformidad con las normas institucionales del PMA.	Oficina en el país (dependencias de investigación, evaluación y seguimiento y programas); despacho regional y Sede (dependencias de investigación, evaluación y seguimiento, protección y gestión del ciclo de programas)	Noviembre de 2024
			2.1.2 La oficina en el país participará en el plan de respuesta conjunta para los refugiados (que debe estar ultimado a mediados de 2023), bajo la dirección de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Este plan potenciará las sinergias con otros actores humanitarios, apoyará la promoción de la movilización de fondos, mejorará la planificación y logrará una mayor armonización de la intervención humanitaria.		Noviembre de 2024

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p><b>Prioridad: alta</b>  <b>Plazo: diciembre de 2023</b>  <b>Recomendación 3: Mejorar la orientación de la ayuda basada en las necesidades.</b></p> <p>3.1 El PMA debería aclarar su posición respecto de la distinción entre la actual selección universal o selección general y la selección en función de la vulnerabilidad (del programa de transferencias de base monetaria [TBM] para las mujeres embarazadas y madres lactantes) y la selección en función de la inseguridad alimentaria; evaluar la eficacia en función de los costos y la relación costo-beneficio de cada una; e incluir a los jóvenes refugiados en la evaluación.</p>	Oficina en el país (Sede)	Recomendación aceptada	3.1.1 La oficina en el país trabajará en la ampliación del uso de la asistencia en efectivo en los campamentos, para lo cual adoptará el sistema institucional del PMA SCOPE (la plataforma digital del PMA para la gestión de los datos sobre los beneficiarios y de las transferencias) exclusivamente para gestionar los datos de los beneficiarios, y en la definición de unos procedimientos operativos estándar para las modalidades de orientación de la ayuda y distribución de la asistencia alimentaria en los campamentos.	Oficina en el país (dependencias de TBM, programas, investigación, evaluación y seguimiento y nutrición); despacho regional y Sede (dependencias de programa, investigación, evaluación y seguimiento, TBM y nutrición)	Noviembre de 2024
			3.1.2 La oficina en el país evaluará la eficiencia en función de los costos y los beneficios de las diversas modalidades de transferencia (TBM, asistencia en especie y fortalecimiento de las capacidades).		Diciembre de 2023
			3.1.3 La oficina en el país, junto con otras entidades de las Naciones Unidas, estudiará el modo de adaptar mejor las futuras actividades del PEP provisional a los jóvenes (en consonancia con la prioridad que el despacho regional concede a su participación) y les prestará especial atención en sus evaluaciones.		Noviembre de 2024

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)</b>					
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
3.2 En colaboración con la ACNUR, el PMA debería estudiar, diseñar y realizar una evaluación de la protección con el objetivo de garantizar que se evalúen exhaustivamente la protección, la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y el acceso en relación con todos los grupos dentro de los campamentos y que los hallazgos derivados de esta labor se tengan en cuenta en el diseño de actividades más adaptadas a las necesidades sobre la base de las consultas mantenidas con la comunidad de refugiados.		Recomendación aceptada	3.2.1 La oficina en el país seguirá contribuyendo con eficacia a la labor del grupo de trabajo sobre protección y evaluación de las necesidades, que está bajo la dirección del ACNUR.	Oficina en el país (dependencias de programas, asociaciones e investigación, evaluación y seguimiento); despacho regional y Sede (dependencias de protección y programas)	Diciembre de 2023
			3.2.2 La oficina en el país ultimaré el plan de acción conjunto PMA/ACNUR.		Diciembre de 2023
			3.2.3 La oficina en el país elaborará y aplicará una estrategia de participación comunitaria para documentar y mejorar los mecanismos existentes de colaboración con las comunidades y las poblaciones afectadas.		Diciembre de 2023
			3.2.4 La oficina en el país reforzará el proceso de orientación de la ayuda utilizado en los campamentos y velará por que en las diversas actividades del PEP provisional se apliquen unos criterios claros de admisibilidad y definición de prioridades.		Diciembre de 2023
3.3 El PMA debería efectuar un análisis más estricto de la dinámica de las relaciones de género predominante en los campamentos para aprovechar los resultados en programas que permitan transformar las relaciones de género. Hasta que esto se realice, el PMA debería tratar con cautela las afirmaciones sobre la igualdad de género.		Recomendación aceptada	3.3.1 Antes de que comience el siguiente PEP, el grupo de trabajo interinstitucional en materia de género llevará a cabo un análisis exhaustivo de la dinámica de género teniendo en cuenta el contexto operacional.	Oficina en el país (dependencias de género, programas e investigación, evaluación y seguimiento); despacho regional y Sede (dependencias de género, investigación, evaluación y seguimiento y programas)	Diciembre de 2023
			3.3.2 La oficina en el país incluirá en el plan de intervención para los refugiados una sección sobre programación de género.		Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p><b>Prioridad: media</b></p> <p><b>Plazo: noviembre de 2024</b></p> <p><b>Recomendación 4: Fortalecer la eficacia de las actividades complementarias.</b></p> <p><i>Selección de los beneficiarios:</i></p> <p>4.1 Para mejorar las posibilidades de sostenibilidad de las actividades complementarias y sus efectos, replantearse el método de selección de los beneficiarios, prever el fortalecimiento de la función del PMA en la selección de los participantes y documentar con mayor claridad de qué manera los beneficios repercutirán directa o indirectamente en los refugiados más afectados por la inseguridad alimentaria.</p>	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	4.1.1 La oficina en el país seguirá mejorando el proceso de selección de los beneficiarios con todas las partes interesadas, mediante la fijación de unos criterios precisos y la documentación del proceso de selección de los participantes en las actividades complementarias.	Oficina en el país (dependencias de programas e investigación, evaluación y seguimiento)	Noviembre de 2024
			4.1.2 La dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país llevará a cabo un seguimiento periódico de los efectos para evaluar el impacto y los beneficios.		Noviembre de 2024
<p><i>Sinergias:</i></p> <p>4.2 Crear sinergias más visibles entre las actividades complementarias y las actividades relacionadas con la alimentación escolar y la nutrición. Adoptar una perspectiva a más largo plazo que permita obtener de los</p>		Recomendación aceptada	4.2.1 La oficina en el país seguirá participando activamente en el grupo de trabajo sobre medios de subsistencia y promoviendo sinergias entre las entidades de las Naciones Unidas y las organizaciones no gubernamentales que trabajan en el sector del fomento de la resiliencia y las actividades complementarias.	Oficina en el país (dependencias de programas, investigación, evaluación y seguimiento y nutrición); despacho regional (dependencias de investigación, evaluación y	Noviembre de 2024

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)</b>					
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
efectos previstos, buscar oportunidades de financiación adicionales y contemplar la posibilidad de crear nuevas asociaciones con otros actores presentes en los campamentos con miras a ampliar las actividades complementarias.			4.2.2 La oficina en el país llevará a cabo un análisis causal de la nutrición y elaborará la estrategia consiguiente.	seguimiento, nutrición y alimentación escolar)	Noviembre de 2024
			4.2.3 La oficina en el país seguirá desarrollando la actividad relativa a la creación de huertos escolares y estudiará con las comunidades locales las oportunidades de realizar actividades de alimentación escolar con productos locales.		Noviembre de 2024
			4.2.4 La oficina en el país velará por que esta recomendación quede convenientemente recogida en el plan de intervención para los refugiados y por que en el nuevo PEP se incluyan las medidas necesarias para abordarla.		Noviembre de 2024
4.3 Aclarar las expectativas y estudiar las opciones de traspaso a los refugiados de las responsabilidades relativas a cada una de las actividades (a excepción de la asistencia alimentaria general).		Recomendación aceptada	4.3.1 El proyecto que se está diseñando contempla una estrategia de traspaso que está siendo debatida con los asociados y las autoridades.	Oficina en el país (dependencia de programas)	Noviembre de 2024

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)</b>					
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<p><b>Prioridad: media</b>  <b>Plazo: diciembre de 2023</b>  <b>Recomendación 5: Mejorar el diseño y la ejecución de las actividades y fortalecer la integración entre las actividades.</b></p> <p>5.1 Estudiar nuevas oportunidades para proporcionar acceso a alimentos frescos (por ejemplo, integrando las transferencias de base monetaria en diversas actividades programáticas).</p>	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	5.1.1 La oficina en el país trabajará para ampliar el uso de la asistencia en efectivo en los campamentos.	Oficina en el país (dependencias de programas, cadena de suministro, investigación, evaluación y seguimiento, TBM y nutrición) y despacho regional (dependencias de TBM, investigación, evaluación y seguimiento, programas, nutrición y cadena de suministro)	Diciembre de 2023
5.2 <i>Alimentación escolar</i> : replantear el calendario de distribución y la composición de las comidas escolares (por ejemplo, proporcionar el desayuno).		Recomendación aceptada	5.2.2 La oficina en el país ya ha aplicado la medida, y se ocupa de que se reparta una papilla a las 10 de la mañana. La oficina en el país seguirá estudiando la posibilidad de utilizar la modalidad de TBM en el programa de comidas escolares.	Oficina en el país (dependencias de programas y nutrición) y despacho regional (dependencias de TBM, investigación, evaluación y seguimiento, nutrición, alimentación escolar y cadena de suministro)	Diciembre de 2023



<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)</b>					
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
5.3 <i>Transferencias de base monetaria:</i> revisar el valor de los cupones teniendo en cuenta los efectos nutricionales previstos.		Recomendación aceptada d	5.3.1 La oficina en el país finalizó la revisión del valor de las TBM a la luz de la tasa de inflación, la dinámica del mercado y el seguimiento mensual de los precios. La oficina en el país se ocupará del seguimiento del próximo análisis causal de la situación nutricional, para que sirva de base a los cambios que puedan realizarse en la actividad de TBM actualmente en curso.	Oficina en el país (dependencias de programas, investigación, evaluación y seguimiento, TBM, nutrición y tecnología) y despacho regional (dependencias de TBM, nutrición, investigación, evaluación y seguimiento, cadena de suministro y tecnología)	Diciembre de 2023
5.4 <i>Comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento:</i> mantener y ampliar las actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, en especial las actividades de promoción que tienen por finalidad reducir al mínimo la práctica de compartir con otros miembros del hogar los productos alimenticios destinados a las mujeres embarazadas y madres lactantes.		Recomendación aceptada	5.4.1 La oficina en el país seguirá debatiendo sobre cómo implementar de forma generalizada las actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento.	Oficina en el país (dependencias de programas, investigación, evaluación y seguimiento y nutrición); despacho regional (dependencias de programas y nutrición)	Diciembre de 2023

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA ARGELIA (2019-2022)</b>					
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
5.5 Hacer una reseña de las disposiciones en materia de logística que abarcan la tramitación desde el puerto hasta los hogares, en particular las responsabilidades de los diversos actores, y evaluar los riesgos y la eficiencia en función de los costos.		Recomendación aceptada	5.5.1 La oficina en el país se encargará de actualizar la cartografía de las disposiciones logísticas establecidas desde el puerto hasta Rabouni, recientemente elaborada por una misión del despacho regional relativa a la cadena de suministro (finales de 2022). En 2023, un equipo de la oficina en el país realizará actividades complementarias.	Oficina en el país (dependencias de programas y la cadena de suministro) y despacho regional (dependencia de la cadena de suministro)	Diciembre de 2023
5.6 Mejorar las disposiciones en materia de logística convenidas con la Media Luna Roja argelina, simplificar los contratos y abogar por una ampliación del plazo de planificación en colaboración con los donantes y asociados que operan a lo largo de la cadena de valor.		Recomendación aceptada	5.6.1 La oficina en el país examinará los acuerdos establecidos con la Media Luna Roja argelina.	Oficina en el país (dependencias de programas y la cadena de suministro) y despacho regional (dependencia de la cadena de suministro)	Diciembre de 2023
			5.6.2 La oficina en el país velará por que en el plan de intervención para los refugiados se abogue ante los donantes y asociados a favor de la ampliación del período de planificación.		Diciembre de 2023
5.7 Consolidar la gestión de los conocimientos, aprovechando la sólida posición y la visibilidad adquirida por el PMA en los últimos años.		Recomendación aceptada	5.7.1 La oficina en el país proseguirá sus esfuerzos por consolidar la gestión de los conocimientos a nivel interno, cumplimentando electrónicamente todos los exámenes, informes y evaluaciones basados en datos empíricos, y externo, por medio de la coordinación y el intercambio de dichos exámenes e informes con la comunidad de donantes, los jefes de los campamentos, los asociados y otros actores humanitarios.	Oficina en el país (dependencias de programas, investigación, evaluación y seguimiento y asociaciones)	Diciembre de 2023

*Siglas:* ACNUR = Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados; PEP = plan estratégico provisional para el país; TBM = transferencias de base monetaria.