



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario  
Roma, 27 de febrero-2 de marzo de 2023

Distribución: general

Tema 5 del programa

Fecha: 17 de enero de 2023

WFP/EB.1/2023/5-D/6/Add.1\*

Original: inglés

Informes de evaluación

\* *Publicado nuevamente por razones técnicas el 7 de febrero de 2023*

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Estado de Palestina (2018-2022)

### Antecedentes

1. En este documento se presenta la respuesta de la dirección del PMA a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el país (PEP) relativo al Estado de Palestina (2018-2022).
2. La finalidad de la evaluación era examinar el posicionamiento estratégico del PMA, la medida en que este realizó los cambios previstos en el PEP, la eficacia con que contribuyó a alcanzar los efectos estratégicos, el grado de eficiencia con que se ejecutó el plan, la idoneidad de las modalidades operacionales elegidas para responder a la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) y los factores que explicaban las realizaciones del PMA.
3. Gracias a un enfoque basado en consultas y centrado en la utilización práctica, la evaluación cumplió el doble propósito de rendir cuentas y promover el aprendizaje, además de orientar la preparación de un nuevo PEP para el Estado de Palestina.
4. En la evaluación se formularon cinco recomendaciones, cada una de las cuales contiene varias subrecomendaciones, que abordan cuestiones clave para el próximo PEP del Estado de Palestina. Dos de las recomendaciones son de carácter estratégico y tres, de carácter operacional.
5. En la presente respuesta se indica si el PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones y las subrecomendaciones derivadas de la evaluación. Además, se exponen las medidas previstas (o ya aplicadas) y se indican las dependencias responsables y los plazos establecidos para su aplicación. En algunos casos, la oficina en el país ha aceptado las recomendaciones, pero ha modificado los plazos de aplicación propuestos.

### Coordinadores del documento:

Sr. S. Abdeljaber  
Director en el país  
Correo electrónico: [samer.abdeljaber@wfp.org](mailto:samer.abdeljaber@wfp.org)

Sra. C. Fleischer  
Directora Regional  
Despacho Regional para Oriente Medio, África del Norte y Europa Oriental  
Correo electrónico: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p><b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo de aplicación: diciembre de 2022</b> <b>Recomendación 1: Garantizar que el nuevo PEP y todos sus efectos sean apropiados para los diversos escenarios posibles a los que se enfrenta el Estado de Palestina, que van desde el mantenimiento del <i>statu quo</i> hasta un brusco deterioro de las condiciones</b></p> <p>1.1 Utilizar el análisis de la economía política y la planificación por escenarios para fundamentar el diseño del PEP.</p>	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	Aprovechar los análisis de la situación política y económica durante la formulación del nuevo PEP para garantizar que este pueda adaptarse y aplicarse a los diversos escenarios posibles	Dependencias de programas y de análisis y cartografía de la vulnerabilidad (VAM) de la oficina en el país	Medida ya aplicada Diciembre de 2022
			Incorporar el análisis y las aportaciones del analista regional de las situaciones de conflicto y emergencia y del analista regional de la situación política y de seguridad a la planificación con arreglo a distintos escenarios y el diseño del PEP	Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país	Medida ya aplicada Diciembre de 2022
<p>1.2 Planificar el mantenimiento de la capacidad del PMA para ampliar la escala del apoyo enmarcado en la intervención ante crisis a los hogares afectados por la inseguridad alimentaria en caso de interrupción de la capacidad del Estado o de reanudación de las hostilidades</p>		<p>Recomendación aceptada</p> <p>La oficina en el país ya ha tomado las medidas necesarias para introducir las mejoras propuestas. Dado que las recomendaciones exigen una actuación continua, su plazo de aplicación es 2028, esto es, todo el período abarcado por el nuevo PEP.</p>	Contratar a personal del PMA dedicado a reforzar y poner al día los planes en la esfera de la preparación para emergencias	Dependencias de recursos humanos y programas de la oficina en el país	Medida ya aplicada Diciembre de 2022
			Mantener la cadena de suministro de alimentos en especie en la Franja de Gaza en el marco del plan de respuesta de emergencia	Dependencias de programas y de la cadena de suministro de la oficina en el país	Febrero de 2028
			Mantener la infraestructura de la plataforma de transferencias de base monetaria (TBM) del PMA en la Ribera Occidental y la Franja de Gaza, y mejorar su capacidad de ampliación, con miras a extender el servicio a otros asociados para lograr un mayor alcance	Dependencia de programas de la oficina en el país	Febrero de 2028

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			Mantener al día el esbozo de operaciones por si se produjera una nueva escalada de las hostilidades	Dependencia de programas de la oficina en el país	Febrero de 2028
			Mantener y reforzar las relaciones con los asociados estratégicos y las partes interesadas con el fin de garantizar un acceso fiable a la Franja de Gaza	Personal directivo de la oficina en el país	Febrero de 2028
<p>1.3 Tener en cuenta las repercusiones de una reducción de la financiación destinada a la protección social:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Velar por que en los planes para suministrar TBM a las personas incluidas en las listas del Ministerio de Desarrollo Social se tenga en cuenta la posibilidad de que estas transferencias no se distribuyan por períodos prolongados</li> <li>➤ Examinar cuáles serían las consecuencias para el PMA de una reducción del apoyo a la protección social de los refugiados</li> </ul>		<p>Recomendación parcialmente aceptada</p> <p>La oficina del PMA en el país y el despacho regional mantienen una estrecha coordinación e intercambio de ideas con el Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en el Cercano Oriente (OOPS) sobre diversos temas, como la eliminación de duplicados de las listas de beneficiarios, la labor de promoción con respecto a la situación de la seguridad alimentaria en la Franja de Gaza y la Ribera Occidental, y los déficits de financiación y sus posibles repercusiones en la situación local. Sin embargo, el documento del PEP no puede</p>	Mantener y reforzar el sistema de seguimiento del PMA para poder evaluar continuamente las necesidades sobre el terreno y garantizar una asistencia adecuada en función de las necesidades	Dependencia de seguimiento y evaluación (SyE) de la oficina en el país	Febrero de 2028
			Defender ante los donantes la necesidad de disponer de financiación adicional en caso de que el Gobierno reduzca su apoyo al sistema de protección social	Personal directivo y dependencias de asociaciones y relaciones con los donantes de la oficina en el país	Febrero de 2028
			Mantener un diálogo continuo y reuniones frecuentes entre la oficina del país y el OOPS con miras a que en la programación se tenga más en cuenta la situación de conflicto	Personal directivo de la oficina en el país	Febrero de 2028

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)</b>					
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
		reflejar en profundidad algunos elementos de esos debates. Si no se mantiene el apoyo a la protección social de los refugiados, o si se decide que el PMA preste apoyo a un número mayor de refugiados, el PEP se someterá a revisión.			
1.4 Al definir los objetivos de fortalecimiento de las capacidades institucionales del nuevo PEP, tener en cuenta la posibilidad de que la crisis fiscal se prolongue, y centrarse en fortalecer las funciones que el Gobierno pueda realmente desempeñar con sus limitados recursos		Recomendación aceptada	Planificar y celebrar debates estratégicos anuales (a partir del primer o el segundo trimestre de 2023) con el Ministerio de Desarrollo Social a fin de definir las necesidades de fortalecimiento de las capacidades, teniendo en cuenta las circunstancias, los recursos y las prioridades establecidas para el año en cuestión	Dependencia de VAM de la oficina en el país	Febrero de 2028
			Firmar un memorando de entendimiento con carácter anual en el que se esbocen los objetivos en materia de fortalecimiento de las capacidades de interés para el año entrante sobre la base de las prioridades y las necesidades de capacidad del Ministerio de Desarrollo Social	Dependencia de VAM de la oficina en el país	Febrero de 2023

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p><b>Prioridad: media</b> <b>Plazo de aplicación: diciembre de 2022</b> <b>Recomendación 2: En el diseño del nuevo PEP, establecer las siguientes cuestiones, a nivel estratégico y operacional, algunas de las cuales no se abordaron de forma exhaustiva en el PEP vigente</b></p> <p>2.1 Definir el mandato básico y la ventaja comparativa del PMA en el Estado de Palestina</p>	<p>Oficina en el país (despacho regional; Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo [PRO] y Dirección de Investigación, Análisis y Seguimiento de la Sede)</p>	<p>Recomendación aceptada</p>	<p>Definir y exponer claramente en la parte descriptiva del PEP la ventaja comparativa del PMA en el Estado de Palestina</p>	<p>Dependencia de programas de la oficina en el país</p>	<p>Medida ya aplicada Diciembre de 2022</p>
			<p>Aprovechar la ventaja comparativa del PMA a la hora de diseñar el nuevo PEP, exponiendo con claridad las fortalezas y las esferas en las que haya que seguir mejorando para conseguir los objetivos del PEP</p>	<p>Dependencia de programas de la oficina en el país</p>	<p>Medida ya aplicada Diciembre de 2022</p>
<p>2.2 Analizar las cuestiones de sostenibilidad relacionadas con las actividades y los efectos futuros, y determinar cuáles son las medidas que contribuirán a que el impacto de las inversiones sea sostenible</p>		<p>Recomendación aceptada</p>	<p>Velar por que se integren componentes de fortalecimiento de las capacidades en cada actividad y por que se creen vínculos y sinergias entre las distintas actividades para aumentar la longevidad y la sostenibilidad de las actuaciones del PMA</p>	<p>Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país</p>	<p>Medida ya aplicada Diciembre de 2022</p>
			<p>En asociación con los ministerios gubernamentales, estudiar las posibilidades de vincular a los participantes de los programas del PMA con planes públicos, con miras a abrir vías de transición sostenibles que lleven de las intervenciones humanitarias a las iniciativas de desarrollo</p>	<p>Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país</p>	<p>Diciembre de 2024</p>

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			Realizar una evaluación descentralizada de la actividad 2 del PEP (fomento de los medios de subsistencia y de la resiliencia), centrándose claramente en la sostenibilidad de la labor de fomento de los medios de subsistencia	Dependencia de SyE de la oficina en el país y consultores externos	Junio de 2025
2.3 Establecer un enfoque estratégico para abordar las cuestiones ambientales y relacionadas con el cambio climático.		Recomendación aceptada	Preparar el documento de proyectos dirigido al Fondo Verde para el Clima de modo que sirva de modelo para el enfoque con el que la oficina en el país abordará las cuestiones ambientales y relacionadas con el cambio climático	Dependencia de VAM de la oficina en el país	Junio de 2023
2.4 Promover la elaboración conjunta con otros agentes humanitarios y de desarrollo en el Estado de Palestina de un marco coherente para trabajar en el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz y, dentro de ese marco, indicar cómo facilitará el PMA los vínculos estratégicos relativos al nexo		Recomendación aceptada	Contratar a un miembro del personal directivo que se dedique a facilitar el posicionamiento estratégico de la oficina en el país en relación con el triple nexo	Dependencia de programas de la oficina en el país	Medida ya aplicada Diciembre de 2022
2.5 Velar por que el futuro marco de resultados sea exhaustivo y refleje todas las actividades del PMA, incluidas las de prestación de servicios		Recomendación aceptada	Elaborar un marco de resultados completo que esté basado en el Marco de resultados institucionales del PMA y refleje plenamente todas las actividades realizadas por el Programa en el marco del PEP, incluidas las de prestación de servicios	Dependencias de SyE y programas de la oficina en el país	Medida ya aplicada Diciembre de 2022
			Determinar programas, estrategias y planes de trabajo conjuntos y facilitar los vínculos estratégicos en el triple nexo	Dependencia de programas de la oficina en el país	Septiembre de 2023

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
2.6 Integrar en mayor medida la retroalimentación de los beneficiarios en el diseño y la revisión de los programas		Recomendación aceptada	Contratar a un miembro del personal que se dedique a dirigir la creación e implementación del mecanismo comunitario de retroalimentación del PMA, entre otras cosas, mejorando el circuito de retroinformación e integrándolo en el diseño de los programas y los ciclos de los proyectos	Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país	Junio de 2023
			Seguir colaborando con otros organismos, asociados y las principales entidades de los distintos sectores para examinar todo el potencial de una plataforma interinstitucional de retroalimentación comunitaria, que ofrezca la posibilidad de incorporar la retroinformación procedente de programas que no son del PMA a los futuros procesos de diseño y revisión de los PEP	Dependencia de programas de la oficina en el país	Junio de 2023

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p><b>Prioridad: media</b>  <b>Plazo de aplicación: diciembre de 2023</b>  <b>Recomendación 3: Mejorar la eficacia de las transferencias de recursos no condicionadas y la selección de sus beneficiarios en consonancia, en particular, con los compromisos asumidos en la respuesta de la dirección a la evaluación descentralizada de 2020</b></p> <p>3.1 En la presente evaluación se destacan dos recomendaciones derivadas de la evaluación descentralizada que permitirían mejorar la seguridad alimentaria de las personas más vulnerables:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ la recomendación 2: estudiar la posibilidad de prestar una asistencia por niveles y selectiva que utilice distintos valores para los cupones en función de las necesidades, y</li> <li>➤ la recomendación 3: considerar la posibilidad de aumentar el valor de los cupones para los hogares con un número de miembros por debajo de la media.</li> </ul>	<p>Oficina en el país (despacho regional)</p>	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La oficina en el país realizará una evaluación pormenorizada para estudiar las oportunidades de perfeccionar aún más el enfoque de selección por niveles. Se analizarán y ponderarán las necesidades básicas y la complementariedad con los programas de fomento de los medios de subsistencia para definir grupos destinatarios de varios niveles y valores de asistencia graduales.</p>	<p>A partir de marzo de 2023, reorientar toda la asistencia en forma de TBM suministrada en el marco de la actividad 1 del PEP hacia un enfoque de selección por niveles, tomando como base los niveles de pobreza y los déficits de consumo observados durante el diseño del PEP</p> <p>Estudiar las oportunidades de seguir perfeccionando el enfoque de selección por niveles en lo relativo a los diferentes valores de la asistencia y los grupos destinatarios; cuando proceda, incluir posibles vínculos con los programas de fomento de los medios de subsistencia del PMA y de otros actores</p>	<p>Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país</p> <p>Dependencias de VAM y programas de la oficina en el país</p>	<p>A partir de marzo de 2023</p> <p>Diciembre de 2023</p>



**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
El PMA aceptó ambas recomendaciones y el plazo de aplicación de septiembre de 2022, y deberá reflejar cualquier cambio de enfoque en su futura programación. También son importantes otras recomendaciones aceptadas.					
3.2 Sobre la base de los hallazgos que se deriven de la evaluación en curso del proyecto piloto de asistencia en efectivo con finalidades múltiples, definir qué enfoque adoptará el PMA en el futuro con respecto al uso de este tipo de asistencia en el nuevo PEP, en consulta con los asociados principales.		Recomendación aceptada La oficina en el país confirma que empleará diversas modalidades de transferencia (entre ellas las de alimentos en especie, cupones electrónicos y asistencia en efectivo sin restricciones) en función de las condiciones locales, y ha asignado 7 millones de dólares EE.UU. a proyectos ejecutados con arreglo al capítulo del plan de respuesta humanitaria dedicado a la asistencia en efectivo con finalidades múltiples. El PMA seguirá promoviendo la financiación destinada a este tipo de asistencia por parte de los donantes, siempre que resulte necesaria para las actividades realizadas en el Estado de Palestina.	Elaborar un documento de posición sobre la utilización y aplicabilidad de las distintas modalidades de transferencia, en el que se esboce de qué forma la oficina en el país enfocará la asistencia en efectivo con finalidades múltiples, una vez finalizado y analizado un proyecto piloto sobre el uso de efectivo sin restricciones frente a los cupones electrónicos.	Dependencias de VAM y programas de la oficina en el país	Marzo de 2023
			Realizar un examen y organizar debates estratégicos con las principales partes interesadas para compartir las lecciones aprendidas y analizar el enfoque futuro del PMA (sobre la base de la medida indicada anteriormente)	Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país	Mayo de 2023

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
3.3 Sobre la base de un estudio minucioso de la viabilidad y el impacto potencial (especialmente en las relaciones de género), considerar la posibilidad de que los hogares puedan elegir la modalidad de apoyo que reciben (efectivo con finalidades múltiples, cupones para alimentos o alimentos en especie) y abogar ante los donantes por una mayor flexibilidad en la financiación.		Recomendación parcialmente aceptada	Seguir aplicando el enfoque consistente en utilizar varios criterios para determinar la modalidad de apoyo.	Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país	Marzo de 2023
		La oficina en el país utiliza múltiples criterios para determinar la modalidad de apoyo más adecuada. Las preferencias de los beneficiarios es uno de los elementos que se tienen en cuenta, pero no puede ser el único criterio.  Es importante destacar que, cuando la financiación se vincula una modalidad concreta, se limitan las opciones de que dispone la oficina en el país.  En 2022, en asociación con la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres), la oficina en el país encargó un estudio que analiza las dinámicas de género y las relaciones de poder en los hogares beneficiarios de la asistencia del PMA. El estudio es fundamental para configurar el apoyo que, con	Aprovechar los hallazgos del estudio sobre las dinámicas de género realizado por el PMA y ONU-Mujeres para potenciar la programación de actividades humanitarias del PMA orientadas a la transformación de las relaciones de género (entre otras cosas, estudiando las modalidades de apoyo), con el fin de obtener resultados sostenibles	Dependencias de programas, VAM y SyE de la oficina en el país	Diciembre de 2023

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		arreglo al nuevo PEP, el PMA prestará a los hogares, teniendo en cuenta las dinámicas de género dentro de los hogares.			
<p><b>Prioridad: media</b> <b>Plazo de aplicación: diciembre de 2023</b> <b>Recomendación 4: Fortalecer el sistema de protección social mediante el aumento de la coordinación y apoyar el desarrollo del sistema de remisión del Gobierno</b></p> <p>4.1 Para reducir las duplicaciones y promover la equidad, seguir fomentando la coordinación con otros organismos que ofrecen servicios de protección social, y explorar las oportunidades de mejorar el intercambio de datos</p>	Oficina en el país (despacho regional; PRO de la Sede)	Recomendación aceptada	<p>Contratar a un miembro del personal dedicado a la protección social, para que supervise la cartera de actividades en esa esfera.</p> <p>Elaborar un plan de protección social que promueva la coordinación con otros organismos que ofrecen servicios de protección social, incluido el Ministerio de Desarrollo Social, y en el que se exponga con claridad de qué forma los organismos incrementarán el intercambio de datos.</p>	<p>Dependencia de recursos humanos de la oficina en el país</p> <p>Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país</p>	<p>Medida ya aplicada Diciembre de 2022</p> <p>Diciembre de 2023</p>
4.2 Para atender las necesidades no alimentarias de protección social de los beneficiarios del PMA, apoyar el desarrollo del sistema de remisión del Gobierno, junto con otros asociados		<p>Recomendación parcialmente aceptada</p> <p>Si bien el PMA reconoce que los enfoques de protección social integrales son cruciales para erradicar la pobreza, su mandato se centra específicamente en la seguridad alimentaria y en la</p>	Ayudar al Ministerio de Desarrollo Social a desempeñar su cometido para con el pueblo palestino a través de actividades destinadas a atender las necesidades no alimentarias, incluidas las de los beneficiarios del PMA, por medio de un mayor intercambio de conocimientos y el fortalecimiento de las capacidades pertinentes (sobre la base de la primera medida indicada en la respuesta a la	Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país	Diciembre de 2023

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
		<p>creación de un entorno propicio para la misma. Cuando los servicios de protección social no están relacionados directamente con las transferencias de alimentos o las TBM para satisfacer las necesidades básicas, la oficina en el país colabora con otras partes interesadas que prestan esos servicios con arreglo a sus mandatos.</p>	<p>subrecomendación 1.4). En el marco de su enfoque basado en el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz, el PMA se coordinará con asociados cuyos mandatos no se centran en la asistencia alimentaria (como el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia [UNICEF] y la Organización Internacional del Trabajo [OIT]) con miras a orientar la elaboración de enfoques de protección social colectivos que presten un apoyo más integral a las personas necesitadas</p>		
			<p>Aprovechar la rendición de cuentas del PMA ante las poblaciones afectadas a través del sistema de remisión comunitario del PMA, estableciendo vínculos con una amplia gama de actores, incluidos los que no guarden relación con los alimentos</p>	<p>Dependencia de programas de la oficina en el país</p>	<p>Junio de 2023</p>

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p><b>Prioridad: media</b> <b>Plazo de aplicación: diciembre de 2023</b> <b>Recomendación 5: Mejorar el enfoque empleado por el PMA para fomentar la resiliencia y los medios de subsistencia</b></p> <p>5.1 Elaborar una estrategia y una teoría del cambio para los programas del PMA de fomento de la resiliencia y los medios de subsistencia</p>	Oficina en el país (despacho regional, PRO y Oficina de Género de la Sede)	Recomendación aceptada	Elaborar una teoría del cambio para las intervenciones de fomento de la resiliencia y los medios de subsistencia en la que se enuncien las vías de que disponen los participantes de las actividades agrícolas y de adquisición de aptitudes prácticas del PMA para hacer la transición de la asistencia alimentaria no condicionada a los programas de fomento de los medios de subsistencia basados en la creación de activos	Dependencias de VAM, programas y SyE de la oficina en el país	Diciembre de 2023
5.2 Adoptar un enfoque adaptativo e iterativo para los programas de fomento de la resiliencia y los medios de subsistencia, y encargar exámenes externos periódicos de las intervenciones del PMA que sirvan para fundamentar las próximas medidas importantes		Recomendación aceptada La oficina en el país participa activamente en diversas plataformas, en las que destaca la importancia de los programas de fomento de los medios de subsistencia y la resiliencia como forma de dar a las personas oportunidades de autosuficiencia económica y de reducir la dependencia con respecto a la ayuda. Esta labor incluye un intenso trabajo de promoción en importantes grupos de expertos y plataformas, como la 27ª Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el	Realizar una evaluación descentralizada de la actividad 2 del PEP (fomento de la resiliencia y medios de subsistencia) que sirva para orientar los dos últimos años de programación centrada en el fomento de los medios de subsistencia en el marco del PEP actual.  Utilizar las misiones a la oficina en el país, los seminarios y el diálogo periódico con el despacho regional para sacar partido de los conocimientos especializados del despacho y velar por que las intervenciones de apoyo a los medios de subsistencia y fomento de la resiliencia sean pertinentes, puedan adaptarse y reflejen los enfoques institucionales del PMA	Dependencias de SyE, VAM y programas de la oficina en el país, y consultores externos  Oficina en el país (despacho regional)	Junio de 2025  Diciembre de 2023

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)</b>					
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
		Cambio Climático, la cumbre Expo 2020 Food for Future y el Día Mundial de la Alimentación que se celebra todos los años, entre otros, y mediante visitas de donantes sobre el terreno para dar a conocer directamente el trabajo de la oficina en el país.			
5.3 Tratar de aumentar las posibilidades de elección de los beneficiarios en cuanto al apoyo que reciben en materia de fomento de la resiliencia y los medios de subsistencia, y mejorar los sistemas de seguimiento del PMA para evaluar en qué medida los programas responden a las preferencias de los beneficiarios		Recomendación aceptada	Enunciar y documentar los criterios que rigen la inclusión de los beneficiarios en los programas de apoyo a los medios de subsistencia, velando por que, además de criterios como el capital humano, financiero, físico, natural y social, se tenga en cuenta las preferencias manifestadas por los beneficiarios en cuanto a las modalidades de apoyo	Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país	Diciembre de 2024
			Comunicar los criterios de inclusión a los beneficiarios	Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país	Diciembre de 2024

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
5.4 Seguir experimentando con intervenciones destinadas a transformar las relaciones de género en el marco de las actividades de fomento de la resiliencia y los medios de subsistencia, velando por que se basen en rigurosos análisis de género		Recomendación aceptada	Ampliar el estudio sobre las dinámicas de género realizado por el PMA y ONU-Mujeres en 2022 (véase la subrecomendación 3.3) realizando un estudio de seguimiento de la situación en materia de género y protección durante el primer año de ejecución del nuevo PEP, centrado en el impacto de los programas del PMA en la transformación de las relaciones de género	Dependencias de programas, SyE y VAM de la oficina en el país	Diciembre de 2023
			Ampliar la recopilación de datos cualitativos y cuantitativos en todos los programas, especialmente en los de fomento de los medios de subsistencia, con el fin de determinar el impacto global de los programas del PMA en la transformación de las relaciones de género. Buscar nuevas oportunidades de colaboración con ONU-Mujeres y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) para enriquecer los datos generados.		Febrero de 2028

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO  
DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL ESTADO DE PALESTINA (2018-2022)**

<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Entidades responsables de las medidas (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
5.5 Estudiar la posibilidad de realizar un proyecto piloto para vincular a otros proveedores de intervenciones relacionadas con la resiliencia y los medios de subsistencia con beneficiarios del PMA que pudieran beneficiarse del apoyo al fomento de estos aspectos		Recomendación aceptada	Poner en marcha actividades de diálogo, cartografía y planificación con los miembros del sector de la seguridad alimentaria con el objetivo de hallar posibles vínculos con intervenciones de fomento de la resiliencia y los medios de subsistencia, y con proveedores de las mismas, que complementen las del PMA. Seguir colaborando con el sector privado (en particular a través de los seminarios en curso sobre inclusión financiera para beneficiarios) y ampliar los proyectos conjuntos para armonizar y sincronizar en mayor medida los enfoques adoptados	Dependencias de programas y VAM de la oficina en el país	Diciembre de 2023
5.6 Considerar la posibilidad de aumentar la capacidad del PMA con conocimientos especializados sobre medios de subsistencia y resiliencia		Recomendación aceptada	Reforzar la capacidad de la oficina en el país en la esfera de las intervenciones de fomento de los medios de subsistencia y la resiliencia mediante la contratación de personal expresamente dedicado a gestionar la cartera de programas y actividades sobre el terreno de la oficina en esas esferas	Dependencias de recursos humanos y VAM de la oficina en el país	Diciembre de 2023

*Siglas:* ONU-Mujeres = Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres; OOPS = Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en el Cercano Oriente; PEP = plan estratégico para el país; PRO = Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo; SyE = seguimiento y evaluación; TBM = transferencia de base monetaria; VAM = análisis y cartografía de la vulnerabilidad