



البند 5 من جدول الأعمال
WFP/EB.1/2023/5-D/6/Add.1*
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 17 يناير/كانون الثاني 2023
اللغة الأصلية: الإنكليزية
*/عيد إصدارها لأسباب فنية
في 7 فبراير/شباط 2023

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)

الخلفية

- 1- تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين للفترة 2018-2022.
- 2- وكان الغرض من التقييم هو تقدير التموضع الاستراتيجي للبرنامج، ومدى إجراء البرنامج للتحويلات المتوقعة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، وفعالية البرنامج في المساهمة في الحصائل الاستراتيجية، والكفاءة التي نُفذت بها هذه الخطة، ومدى ملاءمة الطرائق التشغيلية المستخدمة للاستجابة لجائحة فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) والعوامل التي تفسر أداء البرنامج.
- 3- واتباع نهج استشاري يركز على الاستخدام، خدم التقييم الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلم وسيُرشد إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة لدولة فلسطين.
- 4- وقدم التقييم خمس توصيات، لكل منها العديد من التوصيات الفرعية ذات الصلة، والتي تتناول المسائل الرئيسية للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة لدولة فلسطين. وتوجد توصيتان استراتيجيتان وثلاث توصيات تشغيلية.
- 5- وبيّن الرد ما إذا كان البرنامج يوافق أو يوافق جزئياً أو لا يوافق على توصيات التقييم والتوصيات الفرعية. ويعرض الإجراءات والمسؤوليات والجدول الزمني المخطط لها (أو المنجزة) لتنفيذ تلك التوصيات. وفي بعض الحالات، وافق المكتب القطري على التوصيات ولكنه عدل الجدول الزمني المقترحة لإنجازها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Fleischer
المديرة الإقليمية
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية
بريد إلكتروني: corinne.fleischer@wfp.org

السيد S. Abdeljaber
المدير القطري
بريد إلكتروني: samer.abdeljaber@wfp.org

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة (بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2022 التوصية 1: ضمان أن الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة وجميع حصانها مناسبة لمختلف السيناريوهات المحتملة التي تواجه دولة فلسطين، والتي تتراوح من الوضع الراهن إلى تدهور حاد في الأوضاع.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.	الاستناد إلى التحليلات السياسية والاقتصادية أثناء صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة لضمان أن تكون الخطة الاستراتيجية القطرية قابلة للتكيف وقابلة للتطبيق على مختلف السيناريوهات الممكنة.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
1-1 استخدام تحليل الاقتصاد السياسي وتخطيط السيناريوهات لإرشاد تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية.			دمج التحليلات والمدخلات من المحلل الإقليمي للنزاعات والطوارئ والمحلل الإقليمي السياسي والأمني في تخطيط سيناريوهات الخطة الاستراتيجية القطرية وتصميمها.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
1-2 التخطيط للاحتفاظ بقدرة البرنامج على توسيع نطاق دعم الاستجابة للأزمات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في حالة انقطاع قدرة الدولة أو تجدد الأعمال العدائية.		موافقة. اتخذ المكتب القطري بالفعل التدابير اللازمة لمعالجة التحسينات المحددة. وبما أن التوصيات تدعو إلى العمل المستمر، فإن الموعد النهائي لتنفيذها هو عام 2028، ويمتد فترة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	تعيين موظفي البرنامج المكرسين لتعزيز وتحديث التخطيط للاستعداد لحالات الطوارئ.	وحدة الموارد البشرية ووحدة البرامج في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
			الحفاظ على خطوط إمداد الأغذية العينية في قطاع غزة كجزء من خطة الاستجابة لحالات الطوارئ.	وحدة البرامج ووحدة سلسلة الإمداد في المكتب القطري	فبراير/شباط 2028
			الحفاظ على البنية التحتية لمنصة البرنامج المتعلقة بالتحويلات القائمة على النقد، وتعزيز قابلية توسعها في الضفة الغربية وقطاع غزة بهدف توسيع نطاق الخدمة لتشمل شركاء إضافيين من أجل زيادة الوصول.	وحدة البرامج في المكتب القطري	فبراير/شباط 2028
			الحفاظ على مفهوم محدث للعمليات في حالة تصعيد الأعمال العدائية.	وحدة البرامج في المكتب القطري	فبراير/شباط 2028
			الحفاظ على العلاقات وتعزيزها مع الشركاء الاستراتيجيين وأصحاب المصلحة بهدف ضمان وصول موثوق إلى قطاع غزة.	إدارة المكتب القطري	فبراير/شباط 2028

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة (بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
3-1 مراعاة الآثار المترتبة على انخفاض التمويل على الحماية الاجتماعية:		موافقة جزئية. يجري المكتب القطري والمكتب الإقليمي التابعين للبرنامج تنسيقاً ومناقشة وثيقين مع وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا) بشأن مواضيع مختلفة، مثل إلغاء تكرار قوائم المستفيدين، والدعوة فيما يتعلق بحالة الأمن الغذائي في قطاع غزة والضفة الغربية، وفجوات التمويل وانعكاساتها المحتملة على الوضع المحلي. ومع ذلك، لا يمكن أن تعكس وثيقة الخطة الاستراتيجية القطرية العناصر المتممة لتلك المناقشات. وإذا لم يجر الحفاظ على دعم الحماية الاجتماعية للاجئين، أو إذا تقرر أن يدعم البرنامج للاجئين إضافيين، فستخضع الخطة الاستراتيجية القطرية للتنقيح.	الحفاظ على نظام رصد البرنامج وتعزيزه بحيث يقوم باستمرار بتقييم الاحتياجات على أرض الواقع، وضمان المساعدة المناسبة على أساس الاحتياجات.	فبراير/شباط 2028	وحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري
ضمان أن تراعي خطط تقديم التحويلات القائمة على النقد إلى الأشخاص المسجلين في قوائم وزارة التنمية الاجتماعية احتمال عدم توزيع التحويلات القائمة على النقد لفترات طويلة. النظر في الآثار المترتبة على البرنامج من انخفاض في دعم الحماية الاجتماعية للاجئين.		الدعوة مع الجهات المانحة إلى توفير تمويل إضافي في حالة حدوث انخفاض في دعم الحماية الاجتماعية الذي تقدمه الحكومة.	إدارة المكتب القطري والشركات والعلاقات مع الجهات المانحة في المكتب القطري	فبراير/شباط 2028	فبراير/شباط 2028
4-1 عند تحديد أهداف تعزيز القدرات المؤسسية للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، مراعاة احتمال استمرار الأزمة المالية، والتركيز على تعزيز الوظائف التي يمكن للحكومة نشرها بشكل واقعي بمواردها المحدودة.		إعداد خطة وتنفيذ مناقشات استراتيجية سنوية (تبدأ في الفصلين الأول والثاني من عام 2023) مع وزارة التنمية الاجتماعية بهدف تحديد متطلبات تعزيز القدرات بناء على الظروف والموارد والأولويات للعام.	إدارة المكتب القطري	فبراير/شباط 2028	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري
		موافقة.	التوقيع على مذكرة تفاهم سنوية تحدد أهداف تعزيز القدرات ذات الصلة للعام المقبل بناء على أولويات ومتطلبات القدرات لوزارة التنمية الاجتماعية.	فبراير/شباط 2023	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2022 التوصية 2: عند تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، تحديد مجموعة المسائل التالية، على المستويين الاستراتيجي والتشغيلي، والتي لم يجر تناول بعضها بشكل شامل في الخطة الاستراتيجية القطرية الحالية. 1-2 تحديد الولاية الأساسية للبرنامج وميزته النسبية في دولة فلسطين.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ وشعبة البرامج الإنسانية والإمائية وشعبة البحوث والتقدير والرصد في المقر)	موافقة.	تحديد وتوضيح في سرد الخطة الاستراتيجية القطرية الميزة النسبية للبرنامج في دولة فلسطين.	وحدة البرامج في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
			الاستفادة من الميزة النسبية للبرنامج في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، مع تحديد نقاط القوة والمجالات التي تحتاج إلى مزيد من التحسين لتحقيق أهداف هذه الخطة.	وحدة البرامج في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
2-2 تحليل مسائل الاستدامة المتعلقة بالأنشطة والحصائل المستقبلية، وتحديد الإجراءات التي ستساعد في جعل أثر الاستثمارات مستداما.		موافقة.	التأكد من أن عناصر تعزيز القدرات مدمجة في كل نشاط وأن الروابط وأوجه التآزر قد أقيمت بين الأنشطة من أجل تعزيز استمرارية إجراءات البرنامج واستدامتها.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
			بالشراكة مع الوزارات الحكومية، استكشاف الفرص المتاحة لربط المشاركين في برامج البرنامج بالمخططات الحكومية بهدف تمكين مسارات الانتقال المستدامة من التدخلات الإنسانية إلى المبادرات الإنمائية.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2024
2-3 وضع نهج استراتيجي لمعالجة المسائل البيئية وتغير المناخ.		موافقة.	إجراء تقييم لامركزي للنشاط 2 من الخطة الاستراتيجية القطرية (سبل العيش والقدرة على الصمود)، مع تركيز واضح على استدامة أنشطة سبل العيش.	وحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري ومستشارون خارجيون	يونيو/حزيران 2025
			صياغة وثيقة مشروع الصندوق الأخضر للمناخ بحيث تكون بمثابة مخطط لنهج المكتب القطري تجاه البيئة وتغير المناخ.	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
2-4 الدعوة إلى التطوير المشترك لإطار عمل متماسك لمحور العمل الإنساني والتنمية والسلام مع الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية الأخرى في دولة فلسطين، وتحديد ضمن هذا الإطار كيف سييسر البرنامج الروابط الاستراتيجية في هذا المحور.		موافقة.	تعيين قائد مكرس لتفسير التموضع الاستراتيجي للمكتب القطري في محور العمل الإنساني والتنمية والسلام.	وحدة البرامج في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
			تحديد البرامج والاستراتيجيات وخطط العمل المشتركة وتيسير الروابط الاستراتيجية في محور العمل الإنساني والتنمية والسلام.	وحدة البرامج في المكتب القطري	سبتمبر/أيلول 2023
2-5 ضمان أن يكون إطار النتائج المستقبلي شاملاً ويعكس جميع أنشطة البرنامج، بما في ذلك تقديم الخدمات.		موافقة.	وضع إطار شامل للنتائج يستند إلى إطار النتائج المؤسسية في البرنامج ويعكس بالكامل جميع أنشطة البرنامج في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك تقديم الخدمات.	وحدة الرصد والتقييم ووحدة البرامج في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
			تعيين موظف مكرس لقيادة إنشاء وتنفيذ آلية التعقيبات المجتمعية في البرنامج، بما في ذلك عن طريق تعزيز ودمج حلقة التعقيبات في تصميم البرامج ودورات المشروعات.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هاشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2023
2-6 تعزيز دمج تعقيبات المستفيدين في تصميم البرامج وتنقيحها.		موافقة.	مواصلة العمل مع الوكالات والشركاء والقيادات القطاعية لاستكشاف القدرات الكاملة لمنصة التعقيبات المجتمعية المشتركة بين الوكالات، وبالتالي توفير نطاق لدمج التعقيبات الواردة من البرامج غير التابعة للبرنامج في التصميم والتنقيح المستقبليين للخطة الاستراتيجية القطرية.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة (بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 التوصية 3: تعزيز فعالية واستهداف تحويلات الموارد غير المشروطة بما يتماشى مع، على سبيل المثال لا الحصر، الالتزامات التي تم التعهد بها في رد الإدارة على تقييم اللامركزية لعام 2020. 1-3 يسلم هذا التقييم الضوء على توصيتين من توصيات التقييم اللامركزي من شأنهما تعزيز الأمن الغذائي لأكثر الناس ضعفاً: التوصية 2 "استكشاف المساعدة المتدرجة والمستهدفة باستخدام قيم قسائم متنوعة بناء على الحاجة"; التوصية 3 "النظر في زيادة قيمة القسيمة للأسر المكونة من عدد أفراد دون المتوسط". وافق البرنامج على هاتين التوصيتين وعلى الموعد النهائي للعمل في سبتمبر/أيلول 2022، وسيحتاج إلى أن يعكس أي تغيير في النهج في برامج المستقبلية. والتوصيات الأخرى المتفق عليها مهمة أيضاً.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. سيجري المكتب القطري تقييماً متعمقاً لاستكشاف الفرص المتاحة لمزيد من التنقيح لنهج الاستهداف المتدرج. وسيجري تحليل الاحتياجات الأساسية والتكامل مع برامج سبل العيش وترجيحها من أجل تحديد الفئات المستهدفة متعددة المستويات وقيم المساعدة الإضافية.	ابتداء من مارس/أذار 2023، تحويل جميع مساعدات التحويلات القائمة على النقد المقدمة في إطار النشاط 1 من الخطة الاستراتيجية القطرية إلى نهج الاستهداف المتدرج، استناداً إلى مستويات الفقر وفجوات الاستهلاك التي حُددت أثناء الخطة الاستراتيجية القطرية.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	مارس/أذار 2023 فصاعداً
التوصية 2 "استكشاف المساعدة المتدرجة والمستهدفة باستخدام قيم قسائم متنوعة بناء على الحاجة"; التوصية 3 "النظر في زيادة قيمة القسيمة للأسر المكونة من عدد أفراد دون المتوسط". وافق البرنامج على هاتين التوصيتين وعلى الموعد النهائي للعمل في سبتمبر/أيلول 2022، وسيحتاج إلى أن يعكس أي تغيير في النهج في برامج المستقبلية. والتوصيات الأخرى المتفق عليها مهمة أيضاً.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. يؤكد المكتب القطري أنه سيفنفذ طرائق تحويل مختلفة (بما في ذلك الأغذية العينية والقسائم الإلكترونية) والمساعدات النقدية غير المقيدة) وفقاً للظروف	استكشاف الفرص المتاحة لمزيد من التنقيح لنهج الاستهداف المتدرج من حيث قيم المساعدة والفئات المستهدفة؛ وعند الاقتضاء، إدراج الروابط المحتملة مع البرنامج أو البرامج الأخرى الخاصة بسبل العيش.	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ووحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2023
2-3 استناداً إلى نتائج التقييم الجاري لتجربة المساعدات النقدية المتعددة الأغراض للبرنامج، تحديد النهج المستقبلي للبرنامج لاستخدام الأموال النقدية المتعددة الأغراض في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، بالتشاور مع الشركاء الرئيسيين.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة. يؤكد المكتب القطري أنه سيفنفذ طرائق تحويل مختلفة (بما في ذلك الأغذية العينية والقسائم الإلكترونية) والمساعدات النقدية غير المقيدة) وفقاً للظروف	إعداد ورقة موقف بشأن استخدام وقابلية تطبيق مختلف طرائق التحويل، مع تحديد النهج المستقبلي للمكتب القطري للمساعدة النقدية المتعددة الأغراض بعد الانتهاء من مشروع تجريبي وتحليله بشأن استخدام النقد غير المقيد مقابل القسائم الإلكترونية.	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ووحدة البرامج في المكتب القطري	مارس/أذار 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة (بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 التوصية 4: تعزيز نظام الحماية الاجتماعية بتنسيق أقوى، ودعم تطوير نظام الإحالة الحكومي. 1-4 الحد من الازدواجية وتعزيز الإنصاف، ومواصلة تعزيز التنسيق مع الوكالات الأخرى التي تقدم خدمات الحماية الاجتماعية؛ واستكشاف فرص لتحسين تقاسم البيانات.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ وشعبة البرامج الإنسانية والإنمائية في المقر)	موافقة.	تعيين موظف حماية اجتماعية مكرس للإشراف على حافظة الحماية الاجتماعية.	وحدة الموارد البشرية في المكتب القطري	إجراء مُنجز ديسمبر/كانون الأول 2022
			وضع خطة حماية اجتماعية تعزز التنسيق مع الوكالات الأخرى التي تقدم خدمات الحماية الاجتماعية، بما في ذلك وزارة التنمية الاجتماعية، والتي تحدد بوضوح الطرق التي ستزيد بها الوكالات من تبادل البيانات.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هاشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2023
		موافقة جزئية. في حين يقر البرنامج بأن نهج الحماية الاجتماعية الشاملة ضرورية للقضاء على الفقر، فإن ولاية البرنامج تركز على وجه التحديد على الأمن الغذائي وتهيئة بيئة مواتية للأمن الغذائي. وعندما لا تكون خدمات الحماية الاجتماعية مرتبطة مباشرة بالأغذية أو التحويلات القائمة على النقد لتلبية الاحتياجات الأساسية، يخطر المكتب القطري مع أصحاب المصلحة الآخرين الذين يقدمون هذه الخدمات بموجب ولاياتهم.	دعم وزارة التنمية الاجتماعية في الوفاء بمسؤوليتها تجاه الشعب الفلسطيني من خلال الجهود المبذولة لتلبية الاحتياجات غير الغذائية، بما في ذلك احتياجات المستفيدين من البرنامج، من خلال زيادة تبادل المعرفة وتعزيز القدرات ذات الصلة (بناء على الإجراءات الأولى في الرد على التوصية الفرعية 1-4). وكجزء من نهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، سينسق البرنامج مع الشركاء الذين لديهم ولايات غير غذائية (مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة ومنظمة العمل الدولية) بهدف توفير المعلومات لتطوير نهج الحماية الاجتماعية الجماعية التي تقدم المزيد من الدعم الشامل للأشخاص المحتاجين.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هاشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2023
			الاستفادة من مساهلة البرنامج أمام السكان المتضررين من خلال نظام الإحالة المجتمعية للبرنامج، مما يضمن الروابط مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة، بما في ذلك الجهات الفاعلة غير الغذائية.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 التوصية 5: تعزيز نهج البرنامج لدعم القدرة على الصمود وسبل العيش. 1-5 وضع استراتيجية ونظرية تغيير لبرمجة القدرة على الصمود وسبل العيش في البرنامج.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ وشعبة البرامج الإنسانية والإنمائية ومكتب الشؤون الجنسانية في المقر)	موافقة.	وضع نظرية للتغيير من أجل الصمود وتدخلات سبل العيش التي توضح المسارات الانتقالية للمشاركين في أنشطة البرنامج الزراعية وأنشطة تعلم المهارات أثناء انتقالهم من المساعدة الغذائية غير المشروطة إلى برامج كسب العيش القائمة على الأصول.	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ووحدة البرامج ووحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2023
2-5 اعتماد نهج تكيفي وتكراري لبرمجة القدرة على الصمود وسبل العيش، والتكليف بإجراء استعراضات خارجية دورية لتدخلات البرنامج لإرشاد الخطوات التالية المهمة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي؛ وشعبة البرامج الإنسانية والإنمائية ومكتب الشؤون الجنسانية في المقر)	موافقة.	إجراء تقييم لامركزي للنشاط 2 من الخطة الاستراتيجية القطرية (القدرة على الصمود وسبل العيش) الذي سيوجه السنتين الأخيرتين من برمجة سبل العيش في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الحالية.	وحدة الرصد والتقييم ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ووحدة البرامج في المكتب القطري، ومستشار خارجي	يونيو/حزيران 2025
3-5 السعي إلى تعزيز درجة الاختيار التي يتمتع بها المستفيدون في دعم القدرة على الصمود وسبل العيش الذي يتلقونه، وتعزيز نظم الرصد في البرنامج حتى	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.	استخدام بعثات المكتب الإقليمي إلى المكتب القطري، وحلقات العمل والحوار الدوري للاستناد إلى خبرة المكتب الإقليمي في ضمان أن تكون تدخلات سبل العيش والقدرة على الصمود ملائمة وقابلة للتكيف وتعكس نهج البرنامج.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	ديسمبر/كانون الأول 2023
3-5 السعي إلى تعزيز درجة الاختيار التي يتمتع بها المستفيدون في دعم القدرة على الصمود وسبل العيش الذي يتلقونه، وتعزيز نظم الرصد في البرنامج حتى	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.	توضيح وتوثيق معايير إدراج المستفيدين في برامج دعم سبل العيش، وضمان أن تفضل المستفيدين للدعم المقدم هو أحد المعايير، إلى جانب معايير	وحدة البرامج ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2024

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة (بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
تتمكن من تقييم مدى استجابة البرامج لتفضيلات المستفيدين.			أخرى (رأس المال البشري والمالي والمادي والطبيعي والاجتماعي).		
			توصيل معايير الإدماج إلى المستفيدين.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2024
4-5 مواصلة تجربة التدخلات التي تحدث تحولاً جنسانياً من أجل القدرة على الصمود وسبل العيش، والتأكد من أنها تستند إلى تحليل جنساني قوي.		موافقة.	البناء على دراسة الديناميات الجنسانية التي أجراها البرنامج/هيئة الأمم المتحدة للمرأة في عام 2022 (انظر التوصية الفرعية 3-3) عن طريق إجراء دراسة متابعة للشؤون الجنسانية والحماية في السنة الأولى من فترة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، مع التركيز على أثر برامج البرنامج على التحول الجنساني.	وحدة البرامج ووحدة الرصد والتقييم ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2023
			توسيع نطاق جمع البيانات النوعية والكمية في جميع البرامج، ولا سيما برامج سبل العيش، بهدف تحديد الأثر العام لبرامج البرنامج على التحول الجنساني. واستكشاف فرص التعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان من أجل إثراء عملية توليد البيانات.	فبراير/شباط 2028	
5-5 النظر في تجربة طريقة لربط مقدمي التدخلات المتعلقة بالقدرة على الصمود وسبل العيش الآخرين بالمستفيدين من البرنامج الذين يمكنهم الاستفادة من دعم القدرة على الصمود وتنمية سبل العيش.		موافقة.	بدء عمليات الحوار ورسم الخرائط والتخطيط مع أعضاء قطاع الأمن الغذائي بهدف تحديد الروابط المحتملة مع مقدمي تدخلات القدرة على الصمود وسبل العيش التي تكمل تلك التي يضطلع بها البرنامج. ومواصلة التعاون مع القطاع الخاص (بما في ذلك من خلال حلقات العمل الجارية بشأن الشمول المالي للمستفيدين) وتوسيع نطاق المشروعات المشتركة من أجل نهج أكثر تناسفاً وتزامناً.	وحدة البرامج ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة فلسطين (2018-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
ديسمبر/كانون الأول 2023	وحدة الموارد البشرية ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري	تعزيز قدرة المكتب القطري في تدخلات سبل العيش والقدرة على الصمود عن طريق تعيين موظفين مكرسين لإدارة حافظة المكتب وأنشطته المتعلقة بالقدرة على الصمود وسبل العيش على المستوى الميداني.	موافقة.		5-6 النظر في تعزيز قدرة البرنامج بخبرات متخصصة في مجالي سبل العيش والقدرة على الصمود.