



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 14-17 novembre 2022

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 10 octobre 2022

WFP/EB.2/2022/6-I/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique provisoire pour le Soudan du Sud (2018-2022)

Contexte

1. Le présent document fait état de la réponse apportée par la direction du PAM aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique provisoire (PSPP) pour le Soudan du Sud pour 2018-2022.
2. L'objet de l'évaluation était de recueillir des données factuelles relatives à la performance du PAM et d'en tirer des enseignements afin d'éclairer la prise de décisions stratégiques de portée nationale, s'agissant notamment de l'élaboration du futur plan stratégique de pays (PSP) pour le Soudan du Sud, ainsi que de rendre compte des résultats obtenus à l'intention des parties prenantes du PAM.
3. L'évaluation portait sur les interventions menées par le PAM au titre du PSPP entre 2018 et 2021. Elle a été menée entre juillet 2021 et avril 2022.
4. Six recommandations ont été formulées à l'issue de l'évaluation, trois d'ordre stratégique et trois de nature opérationnelle. Les recommandations subsidiaires sont l'occasion de détailler la manière dont chaque recommandation principale peut être mise en œuvre.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si le PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et les délais de mise en œuvre des recommandations. D'une manière générale, le bureau de pays a accepté les recommandations mais, pour certaines d'entre elles, a procédé à l'ajustement des échéances de leur mise en œuvre en tenant compte des mesures prévues.

Coordonnateurs responsables:

Mme A. Badejo
Directrice de pays par intérim
courriel: adeyinka.badejo@wfp.org

M. M. Dunford
Directeur régional
Afrique de l'Est
courriel: michael.dunford@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Degré de priorité: élevé Échéance: juin 2023 Recommandation 1: Dans son prochain plan stratégique de pays pour le Soudan du Sud, le PAM devrait éviter d'éparpiller ses ressources.	Bureau de pays (bureau régional)				
1.1 Pour éviter d'éparpiller les ressources dont il dispose, le PAM devrait harmoniser les objectifs du plan stratégique de pays avec le niveau prévu de financement et, à l'avenir, mettre l'accent sur les domaines prioritaires dans lesquels des effets à long terme peuvent être obtenus en coordination avec d'autres acteurs de l'action humanitaire et du développement.	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Le PAM renforcera son approche du ciblage fondé sur la vulnérabilité de manière à mieux étayer l'élaboration des plans d'établissement des priorités garantissant que les groupes ciblés reçoivent bien l'assistance prévue et que les erreurs d'inclusion et d'exclusion sont réduites au minimum. En cas de pénurie de ressources financières, le PAM accordera la priorité à l'assistance vitale et aux interventions axées sur la résilience, en partenariat avec d'autres acteurs humanitaires et du développement, l'objectif étant de s'attaquer aux causes profondes de la faim et des conflits dans les zones prioritaires. Cette mesure sera mise en œuvre tout au long de l'exécution du nouveau PSP.	Unité chargée des programmes (bureau de pays et unité du bureau régional chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Échéance: décembre 2023 Recommandation 2: Le PAM devrait prendre en considération un certain nombre de possibilités d'optimiser l'obtention de résultats à long terme et de résultats durables au titre de ses interventions, notamment en suscitant des effets de synergie entre les effets directs stratégiques, pour améliorer la cohérence de son portefeuille d'activités et il devrait aider plus efficacement les bénéficiaires à passer des activités relevant de l'effet direct stratégique 1 aux activités relevant des autres effets directs stratégiques.</p>	Bureau de pays (bureau régional, équipe de pays des Nations Unies, Gouvernement, divisions du Siège)				
<p>2.1 Afin d'explicitier la manière dont il obtiendra des changements et des effets à long terme dans le cadre de son prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait élaborer une théorie du changement et un texte explicatif décrivant les moyens qui seront utilisés pour obtenir des effets durables pendant la mise en œuvre du plan stratégique de pays et au-delà, notamment en s'attaquant aux causes sous-jacentes de l'insécurité alimentaire.</p> <p>Degré de priorité: élevé (novembre 2022)</p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Une théorie du changement a été élaborée pour le nouveau PSP. Elle prend en compte les retombées des activités qui seront menées au-delà de la période couverte par celui-ci (à savoir trois ans).	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (unité chargée des programmes, unité du bureau régional chargée de l'évaluation)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.2 Afin de réaliser des progrès en matière de concrétisation du lien entre l'action humanitaire, le développement et la paix dans le prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait formuler plus explicitement le dispositif qui permettra d'y parvenir et recruter ou déployer depuis le bureau régional des spécialistes de la protection sociale et de la consolidation de la paix qui encourageront à mettre davantage l'accent sur ces questions dans le plan stratégique de pays. Degré de priorité: élevé (décembre 2023)	Bureau de pays (bureau régional, Service des situations d'urgence et de transition du Siège)	La recommandation est acceptée.	Le PAM renforcera et développera ses partenariats à long terme pour promouvoir l'action menée au titre du triple lien, en adoptant une approche des programmes fondée sur les domaines d'activité.	Unité chargée des programmes (unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi, unité du bureau régional chargée des programmes, Service des situations d'urgence et de transition du Siège)	Juin 2023
			Le PAM sollicitera l'appui du bureau régional aux fins de l'élaboration, à l'échelle du bureau de pays, d'une stratégie en matière d'appui aux systèmes de protection sociale prenant en compte les risques de conflit.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juillet 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			La prise en compte des risques de conflit et les contributions à la paix sur la base du triple lien font explicitement partie du nouveau PSP et sous-tendent dans une large mesure la stratégie sur laquelle il repose. L'accent y sera mis, dans l'optique du triple lien, sur la gouvernance et la prestation de services sociaux, en particulier au niveau local.	Unité chargée des programmes (unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi, unité du bureau régional chargée des programmes, Service des situations d'urgence et de transition du Siège)	Juin 2023
			À l'échelle du système des Nations Unies, le PAM continuera de conduire, de coordonner et de préserver (tout en y prenant une part active) les relations entretenues dans le cadre des principaux dispositifs sur lesquels reposent les interventions axées sur le triple lien – à savoir le fonds d'affectation spéciale multipartenaires et multisectoriel pour la réconciliation, la stabilisation et la résilience et le partenariat pour le redressement et la résilience. Cette mesure sera mise en œuvre tout au long de la période d'exécution du PSP.	Unité chargée des programmes (unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Décembre 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.3 Au vu de la hausse des taux de malnutrition au Soudan du Sud, le PAM devrait prendre davantage les devants avec ses partenaires de l'action humanitaire et du développement (notamment le Fonds des Nations Unies pour l'enfance et l'Organisation mondiale de la Santé) pour mieux comprendre les causes et les conséquences de la malnutrition et soutenir les programmes axés sur la nutrition dans le prochain plan stratégique de pays. Degré de priorité: élevé (décembre 2023)	Bureau de pays (bureau régional, équipe de pays des Nations Unies, Division de la nutrition du Siège)	La recommandation est acceptée.	En collaboration avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance, le PAM conduira une étude ethnographique sur les pratiques d'alimentation des nourrissons et des jeunes enfants.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juin 2023
			Le PAM consacrera une étude à son programme de supplémentation alimentaire généralisée dans le but de mieux mesurer les délais d'intervention et de recenser les sources d'assistance de substitution.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi, unité du bureau régional chargée des programmes)	Juin 2023
			Le PAM agira en partenariat avec l'Université de Djouba pour actualiser l'analyse causale de la nutrition pour le Soudan du Sud.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Le PAM apportera son appui au Ministère de la santé aux fins de la réalisation d'une étude sur les aliments de base.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juin 2023
<p>2.4 En s'appuyant sur les résultats des analyses d'économie politique et en sélectionnant des interlocuteurs motivés dans les administrations nationales, étatiques et locales, le PAM devrait formuler clairement les objectifs à court, moyen et long termes de ses activités de renforcement des capacités du pays et établir le plan de travail correspondant en se fondant sur son cadre institutionnel de renforcement des capacités du pays et en coordonnant son action avec celle des autres entités des Nations Unies.</p> <p>Degré de priorité: élevé (novembre 2022)</p>	Bureau de pays (bureau régional, équipe de pays des Nations Unies, Gouvernement)	La recommandation est acceptée.	Le renforcement des capacités figure dans le nouveau PSP comme une activité à part entière, et des mémorandums d'accord susceptibles de servir de cadres pour la prestation d'un appui aux institutions publiques au niveau national sont en cours d'élaboration. À ce niveau, le renforcement des capacités portera principalement sur les capacités d'analyse et de planification, plutôt que sur les capacités liées à la prestation de services. Initialement, l'appui relatif à la prestation de services concernera exclusivement l'échelon local (celui des États et de leurs subdivisions) et reposera sur des accords-cadres élaborés avec les interlocuteurs locaux (organisations de la société civile, institutions publiques et bureaux de l'administration publique). Cette mesure sera mise en œuvre tout au long de la période d'exécution du PSP.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (unités du bureau de pays et du bureau régional chargées des programmes)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>2.5 Le PAM devrait renforcer les activités de promotion des programmes intégrés de santé et de nutrition en milieu scolaire et placer l'alimentation scolaire au cœur de ces programmes. Il devrait collaborer avec les communautés, les organisations confessionnelles, les autorités locales et les organisations non gouvernementales nationales et internationales, pour déterminer comment soutenir les interventions complémentaires qui facilitent l'obtention de meilleurs résultats dans les domaines de l'éducation et de l'égalité femmes-hommes pour faire en sorte que le programme d'alimentation scolaire contribue davantage à la réalisation de ces objectifs. Le PAM devrait continuer de travailler avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance, en tant que partenaire essentiel de ses activités relatives à l'éducation et à la nutrition.</p> <p>Degré de priorité: élevé (juin 2023)</p>	Bureau de pays (bureau régional, Division des programmes en milieu scolaire et Division de la nutrition du Siège)	La recommandation est acceptée.	Le PAM procédera à une évaluation décentralisée du programme d'alimentation scolaire.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (unité chargée des programmes)	Juin 2023
			Le PAM élaborera une stratégie en matière d'alimentation scolaire pour le bureau de pays.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Octobre 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Le PAM veillera à ce que la nutrition soit incluse dans la politique nationale en matière de santé à l'école et œuvrera aux côtés des ministères de la santé et de l'éducation pour faire en sorte que les messages concernant la nutrition soient intégrés aux futures mises à jour des programmes scolaires.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juillet 2023
2.6 Dans le prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait réfléchir davantage aux moyens de régler les problèmes d'accès auxquels sont confrontés certains groupes (notamment les personnes âgées, les personnes handicapées et les éleveurs) en vue de s'assurer que leurs besoins en matière d'alimentation et de nutrition sont satisfaits. Degré de priorité: moyen (novembre 2022)	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Le PAM continuera de cibler et d'appuyer les communautés agropastorales et pastorales, notamment les personnes qui vivent dans des camps de rassemblement de bétail temporaires, ou qui migrent vers de tels camps. Cette mesure sera mise en œuvre tout au long de la période d'exécution du PSP.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Avril 2023
			Le PAM renforcera son approche du ciblage fondé sur la vulnérabilité pour l'assistance non assortie de conditions, pour faire en sorte que les groupes ciblés reçoivent l'assistance prévue et que les erreurs d'inclusion et d'exclusion soient réduites au minimum. Cette mesure sera mise en œuvre tout au long de la période d'exécution du PSP.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureaux de terrain, unité du bureau régional chargée des programmes)	Février 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Préalablement aux activités de ciblage et à la distribution de l'assistance, le PAM assurera une formation de remise à niveau sur les critères de ciblage à l'intention des organisations non gouvernementales et des communautés bénéficiaires. Cette formation sur le ciblage sera particulièrement importante pour les partenaires moins expérimentés ayant récemment rejoint le PAM, notamment les organisations non gouvernementales nationales.	Unité de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureaux de terrain, unité du bureau régional chargée des programmes)	Février 2023
Degré de priorité: élevé Échéance: juin 2023 Recommandation 3: Pour parvenir comme il le souhaite à donner une plus large place au renforcement de la résilience dans le prochain plan stratégique de pays, le PAM doit prendre différentes mesures.	Bureau de pays (bureau régional, équipe de pays des Nations Unies, Gouvernement, divisions du Siège)				
3.1 Le PAM devrait mieux articuler sa vision à long terme relative aux activités de renforcement de la résilience et aux stratégies en la matière (systèmes fondés sur le marché, systèmes alimentaires, autonomisation des communautés) les plus adaptées aux différents groupes et environnements. Degré de priorité: élevé (janvier 2023)	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Le PAM élaborera une stratégie en matière de résilience, sur la base des priorités définies dans le nouveau PSP, des consultations menées auprès des parties prenantes et des constatations issues de l'évaluation de la politique du PAM en matière de résilience.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes, Service de la résilience et des systèmes alimentaires du Siège)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>3.2 Afin d'éclairer sa réflexion stratégique sur la transition entre l'assistance alimentaire non assortie de conditions et les activités axées sur la résilience et de transposer ses démarches en la matière à une plus grande échelle, et afin de mieux adapter ses interventions aux besoins et aux souhaits des bénéficiaires, le PAM devrait mener des recherches (éventuellement de sciences comportementales) pour approfondir sa compréhension des comportements et des objectifs, contraintes, situations et facteurs de déclenchement sous-jacents incitant les bénéficiaires à ne plus dépendre de l'aide d'urgence et à devenir autonomes. Il faut développer, à l'échelle du PAM, le partage des bonnes pratiques et des données d'expérience positives relatives au passage des bénéficiaires de l'aide humanitaire à l'aide au développement, afin qu'elles éclairent la formulation d'une stratégie dans ce domaine.</p> <p>Degré de priorité: élevé (juin 2023)</p>	Bureau de pays (bureau régional, Service de la résilience et des systèmes alimentaires du Siège)	La recommandation est acceptée.	Le PAM mènera une étude portant sur les enjeux liés à la dépendance.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISoire POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Le PAM mènera une évaluation décentralisée de ses programmes de distribution générale de vivres.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (unités du bureau régional chargées des programmes et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Décembre 2023
3.3 Le PAM devrait faciliter la création d'équipes intégrées pour passer d'une certaine compartimentation de l'exécution des activités à la prise en compte systématique d'une optique de résilience dans son portefeuille d'activités au Soudan du Sud et faire en sorte que les membres de son personnel et de celui de ses partenaires coopérants changent d'état d'esprit pour viser le développement au-delà de l'aide humanitaire. Degré de priorité: élevé (janvier 2023)	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Le PAM élaborera une stratégie en matière d'intégration qui lui permettra, avec le concours de partenaires, de proposer sur une période prolongée un ensemble intégré d'activités axées sur les situations d'urgence, les moyens d'existence, l'éducation et la cohésion sociale dans des zones ciblées conjointement, l'objectif étant d'obtenir des retombées de portée systémique, propres à changer la vie.	Unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Degré de priorité: moyen Échéance: avril 2023 Recommandation 4: L'efficacité des procédures d'enregistrement et de vérification des bénéficiaires doit être améliorée et les données issues des recherches, des études, du suivi et des évaluations et les analyses devraient être mieux intégrées aux structures de prise de décisions.	Bureau de pays (bureau régional)				
4.1 Le PAM devrait continuer d'accroître l'efficacité des procédures d'enregistrement et de vérification biométriques pour réduire le temps que prennent ces procédures et le stress qu'elles suscitent chez les bénéficiaires. Degré de priorité: moyen (avril 2023)	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Afin de simplifier la procédure d'enregistrement des bénéficiaires, le PAM élaborera et mettra en œuvre une stratégie visant à les sensibiliser et à les mobiliser, qui contribuera à l'accélération de l'ensemble de la procédure.	Unité chargée de l'innovation et de la plateforme SCOPE (plateforme numérique du PAM pour la gestion des données concernant les bénéficiaires et des transferts) (unité du bureau régional chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Janvier 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Pour améliorer la procédure de vérification, le PAM confiera aux bureaux de terrain la responsabilité de certaines fonctions essentielles liées au traitement des réclamations relatives à la vérification, notamment l'impression des cartes, les nouveaux relevés d'empreintes digitales pour confirmation et les travaux préliminaires à la conduite d'un cycle de suivi, visant à garantir que nul n'est privé des prestations auxquelles il a droit.	Unité chargée de l'innovation et de SCOPE (unité du bureau régional chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Janvier 2023
4.2 Le PAM devrait remédier aux insuffisances des capacités d'analyse des données issues des travaux de recherche, des évaluations et du suivi dans le bureau de pays et les bureaux de terrain, et réaliser un état des lieux des systèmes de suivi, d'évaluation et d'apprentissage, en vue de faciliter l'intégration de ces systèmes aux structures de prise de décisions et l'utilisation des données par la haute direction, et d'améliorer les pratiques de gestion des connaissances, notamment le partage des données et des éléments factuels avec les partenaires. Degré de priorité: moyen (janvier 2023)	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Le PAM recrutera un consultant indépendant externe qu'il chargera de procéder à une analyse diagnostique de sa fonction de suivi, d'évaluation, d'application du principe de responsabilité et d'apprentissage.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Avril 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Le PAM révisera sa stratégie en matière de suivi, d'évaluation, d'application du principe de responsabilité et d'apprentissage, ainsi que ses procédures opératoires normalisées, afin de leur adjoindre des composantes intéressant la gestion des connaissances.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Janvier 2023
			Le PAM établira un plan de développement des capacités en tenant compte des ressources disponibles et des besoins propres à chaque contexte.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi	Janvier 2023
Degré de priorité: élevé Échéance: juin 2023 Recommandation 5: Le PAM devrait continuer de renforcer ses démarches liées à un certain nombre de thèmes transversaux, notamment la responsabilité à l'égard des populations touchées, la prise en compte des risques de conflit et l'égalité femmes-hommes.	Bureau de pays (partenaires coopérants, bureau régional, divisions du Siège)				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>5.1 Pour répondre aux préoccupations des bénéficiaires concernant le manque de communication au sujet de la diminution des rations et de la réorganisation des priorités, le PAM et ses partenaires coopérants devraient multiplier les canaux d'information, par exemple en enregistrant des messages dans les langues locales et en les diffusant sur les sites de distribution, et en s'assurant de l'efficacité des moyens utilisés avec la participation des autorités locales.</p> <p>Degré de priorité: élevé (juin 2023)</p>	Bureau de pays (partenaires coopérants)	La recommandation est acceptée.	Le PAM mettra au point des procédures opératoires normalisées pour communiquer aux organismes publics compétents, aux responsables d'activité, aux bureaux de terrain et aux partenaires coopérants les messages clés relatifs au plan d'opérations et aux processus d'établissement des priorités. Ces messages clés seront diffusés dans diverses langues et par divers canaux.	Unité chargée des programmes (bureaux de terrain, unité chargée de la communication)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>5.2 Le PAM devrait travailler en étroite collaboration avec les bureaux de terrain et les partenaires coopérants afin que toutes les informations communiquées en retour par les bénéficiaires (y compris celles reçues par des voies informelles) soient consignées et enregistrées dans les mécanismes communautaires de remontée de l'information, et que les problèmes évoqués soient réglés rapidement. En outre, il faudrait rétablir les services d'assistance dans tous les lieux de distribution (où cela n'a pas encore été fait). Afin d'inciter les hauts responsables (aux postes de direction des bureaux de terrain et à des postes plus élevés) à accorder toute l'attention voulue à la responsabilité à l'égard des populations touchées, ce thème devrait figurer dans leur rapport d'évaluation professionnelle. Les circuits de remontée d'information et la communication aux bénéficiaires de la suite donnée aux observations dont ils ont fait part et des modifications apportées aux programmes en conséquence devraient être renforcés.</p> <p>Degré de priorité: élevé (juin 2023)</p>	Bureau de pays (bureau régional, unité chargée des ressources humaines, partenaires coopérants)	<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Les mesures proposées par le bureau de pays en réponse aux recommandations issues de l'évaluation du PSPP permettront de garantir que les problèmes évoqués en rapport avec les mécanismes communautaires de remontée de l'information sont compilés, regroupés et consignés dans la plateforme logicielle SugarCRM, mais pas de garantir qu'ils sont pris en compte pour l'évaluation de la performance des responsables de bureau de terrain.</p>	Le PAM assurera au personnel des bureaux de terrain une formation à la collecte, au regroupement et à la communication des informations recueillies dans les réclamations et autres commentaires en retour.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureaux de terrain)	Janvier 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Le PAM assurera un suivi des problèmes liés aux mécanismes communautaires de remontée de l'information dont les bureaux de pays auront été informés par les partenaires coopérants, et il en rendra compte, tout comme il suivra les mesures prises pour y remédier et les progrès accomplis sur la voie de leur règlement, et en rendra compte.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureaux de terrain)	Novembre 2022
			Le PAM révisera ses outils de suivi des processus en y incluant des observations sur la présence ou l'absence d'un service d'assistance aux points de distribution de vivres et sur les autres sites où une aide est fournie.	Unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureaux de terrain)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>5.3 Le PAM devrait inscrire dans la durée son ambition d'adopter progressivement une stratégie visant à faire évoluer les relations entre les femmes et les hommes en définissant des activités à court terme qui contribueront à cet objectif à long terme. En outre, il est recommandé de poursuivre les recherches sur la détermination des facteurs favorables à la mise en pratique d'une stratégie visant à faire évoluer les relations entre les femmes et les hommes, et des bonnes pratiques en la matière. Le PAM devrait envisager d'investir dans des projets isolés portant sur la problématique femmes-hommes qui puissent être mis en œuvre par des partenaires.</p> <p>Degré de priorité: élevé (janvier 2023)</p>	Bureau de pays (unité du bureau régional chargée de la problématique femmes-hommes)	La recommandation est acceptée.	Le PAM réalisera des études (sur la problématique femmes-hommes et sur le climat) et analysera les déséquilibres et les problèmes observés afin de recenser les contextes où il convient de mettre en œuvre des programmes autonomes spécifiquement axés sur les relations entre femmes et hommes.	Unité chargée de la problématique femmes-hommes et de la protection (unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Avril 2023
			Le PAM renforcera sa collaboration avec les partenaires dotés de compétences spécialisées en matière de programmes de nature à faire évoluer les relations entre les femmes et les hommes, ainsi qu'avec les organisations dirigées par des femmes, afin de recenser les possibilités de mettre en place des programmes favorisant l'autonomisation économique des femmes.	Unité chargée de la problématique femmes-hommes et de la protection	Janvier 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Le PAM continuera d'appliquer son approche fondée sur la prise en compte systématique de la problématique femmes-hommes, de manière à améliorer les programmes qui n'y accordent aucune place, notamment grâce à l'application du marqueur de l'égalité femmes-hommes et de l'âge.	Unité chargée de la problématique femmes-hommes et de la protection	Avril 2023
5.4 Le PAM devrait tirer parti de son action pour faire en sorte que les risques de conflit soient systématiquement pris en compte lors de l'élaboration et de la mise en œuvre des programmes, en continuant de renforcer la capacité interne à promouvoir un consensus sur l'adoption d'une démarche tenant compte des risques de conflit dans l'ensemble de ses interventions au Soudan du Sud et en même temps, pour contribuer à l'apprentissage au niveau institutionnel. Degré de priorité: moyen (en cours)	Bureau de pays (partenaires coopérants, bureau régional, Service des situations d'urgence et de transition)	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays actualisera le plan d'action pour la prise en compte des situations de conflit approuvé en 2020, qui constituera le cadre de l'appui à la généralisation de la prise en compte de ces situations au moyen du renforcement des capacités en interne.	Unité chargée de l'accès	Octobre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Le bureau de pays travaille en collaboration étroite avec le Siège pour que les outils et processus de gestion des risques et de suivi, d'évaluation et d'apprentissage incorporent l'obligation, pour le bureau lui-même et les bureaux de terrain, de communiquer des informations relatives aux risques et possibilités associés à la prise en considération des risques de conflit.	Unité chargée de l'accès (unité du bureau de pays chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Janvier 2023
			Le bureau de pays a récemment recruté un nouveau spécialiste en matière de prise en compte des risques de conflits, qui conduira ces diverses activités.	Unité chargée de l'accès	Achevée
Degré de priorité: élevé Échéance: janvier 2023 Recommandation 6: Le PAM doit renforcer ses accords de partenariat dans plusieurs domaines.	Bureau de pays (divisions du Siège, bureau régional)				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
6.1 Afin d'éviter les problèmes de financement à l'avenir, le bureau de pays devrait se concerter avec le Siège et le bureau régional pour réviser la stratégie de mobilisation de fonds en faveur du Soudan du Sud en explorant et en examinant à l'avance de nouvelles sources de financement, notamment les fonds pour le climat et les institutions financières internationales, et pour définir une stratégie de mobilisation de fonds à l'appui de ses activités de renforcement de la résilience. Degré de priorité: élevé (janvier 2023)	Bureau de pays (bureau régional, Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources du Siège, Bureau de Washington, Unité des programmes relatifs au climat et à la réduction des risques de catastrophe du Siège)	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays mettra au point un plan de mobilisation de fonds pour le financement de la stratégie en matière de climat et de résilience.	Unité chargée des relations avec les donateurs (unité du bureau de pays chargée des programmes, bureau régional, Service de la résilience et des systèmes alimentaires du Siège)	Avril 2023
			Le bureau de pays reverra sa stratégie de mobilisation de fonds sur la base de son orientation stratégique et opérationnelle et en harmonie avec le nouveau PSP, en tenant compte des circonstances, d'éventuelles réticences des donateurs et des possibilités offertes en matière de financement.	Unité chargée des relations avec les donateurs (unité du bureau de pays chargée du budget et de la programmation, bureau régional, Service de la résilience et des systèmes alimentaires du Siège)	Mars 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
6.2 Compte tenu des retards annuels constatés dans l'achat de produits alimentaires, le bureau de pays et le bureau régional devraient prendre l'initiative d'encourager le Siège à appuyer avec davantage de souplesse le préfinancement des achats de produits alimentaires, de manière à assurer le relais entre la confirmation des contributions des donateurs et les dates butoirs d'achat et de livraison des produits alimentaires, et à permettre ainsi le prépositionnement efficace des produits avant la saison des inondations et la saison des pluies. Degré de priorité: élevé (janvier 2023)	Bureau de pays (bureau régional, et au Siège: Comité pour l'affectation stratégique des ressources et Division des opérations liées à la chaîne d'approvisionnement)	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays et le bureau régional veilleront à communiquer en temps opportun avec le Siège et continueront de travailler en collaboration étroite avec la Division de la planification et de la performance institutionnelles et avec la Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources, pour adresser en temps utile aux donateurs les demandes de financements souples et d'avances.	Unité chargée des relations avec les donateurs (unité du bureau de pays chargée du budget et de la programmation)	Janvier 2023
			Le bureau de pays veillera à préparer de sa propre initiative les éléments factuels et les documents explicatifs justifiant les demandes d'avances qu'il soumet au Siège.	Unité chargée du budget et de la programmation (unité du bureau de pays chargée des relations avec les donateurs)	Janvier 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE PROVISOIRE POUR LE SOUDAN DU SUD (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui et divisions entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>6.3 Dans la mesure du possible, le PAM devrait signer avec ses partenaires coopérants des accords sur le terrain d'une durée de trois ans et plaider en faveur d'engagements de financement pluriannuels. Étant donné que certains donateurs prennent des engagements de financement annuels et que la plupart des accords sur le terrain ont une durée de deux ans, le PAM peut difficilement planifier ses activités sur le long terme.</p> <p>Degré de priorité: moyen (janvier 2023)</p>	Bureau de pays (bureau régional, Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources du Siège)	La recommandation est acceptée.	Le PAM veillera à ce que, en 2023, la procédure applicable aux accords de partenariat sur le terrain inclue la prise en considération d'accords pluriannuels.	Unité chargée des partenariats publics et de la mobilisation de ressources	Janvier 2023
<p>6.4 Lorsqu'il élaborera le prochain plan stratégique de pays, le PAM devrait s'efforcer d'élargir son dialogue avec les parties prenantes sud-soudanaises, notamment le Ministère de la construction de la paix pour ce qui est des interventions de consolidation de la paix, et le Ministère de l'environnement et des forêts concernant les activités en faveur de l'adaptation aux changements climatiques.</p> <p>Degré de priorité: élevé (novembre 2022)</p>	Bureau de pays (Gouvernement)	La recommandation est acceptée.	Le PAM a sollicité le concours de toutes les parties prenantes compétentes (y compris le Ministère de la construction de la paix et le Ministère de l'environnement et des forêts) lors de réunions consultatives menées pendant l'élaboration du nouveau PSP.	Direction (unité du bureau de pays chargée des programmes)	Achevée