



البند 4 من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2022/4-B  
قضايا السياسات  
للعلم

التوزيع: عام  
التاريخ: 25 أكتوبر/تشرين الأول 2022  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## تحديث عن التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها

### موجز تنفيذي

توفّر هذه الوثيقة آخر المستجدات عن حالة التقدم المحرز على صعيد التعاون بين وكالات الأمم المتحدة التي توجد مقارها في روما. وبالاستناد إلى الدروس المستخلصة من التقييم المشترك لهذا التعاون، الذي صدر في عام 2021، وفي وجه أزمة الغذاء العالمية الراهنة، عزّزت الوكالات الثلاث التعاون بينها على المستوى العالمي، والإقليمي والقطري، بما يروّج بشكل مشترك للحلول المستدامة لتحويل النظم الزراعية والغذائية. ويتم تسليط الضوء في هذا التقرير على الإنجازات الملموسة الناشئة عن هذا التعاون.

وكما أكد عليه مجدداً التقييم المشترك، يجري التعاون بين وكالات الأمم المتحدة التي توجد مقارها في روما برعاية عملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وبالتالي، تواصل الوكالات الثلاث إيلاء الأولوية للأنشطة على المستوى القطري، وتعميق انخراطها في الفرق القطرية للأمم المتحدة عبر الأنشطة المشتركة المتصلة بالتخطيط، والبرمجة، والتمويل والأعمال. وهذا سوف يضمن مساهمة أقوى في تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030 ومكاسب كبيرة في الكفاءة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة N. Pronesti

موظف الشراكات الاستراتيجية

شعبة الشراكات الاستراتيجية

البريد الإلكتروني: [neal.pronesti@wfp.org](mailto:neal.pronesti@wfp.org)

السيد S. Samkange

المدير الأول

شعبة الشراكات الاستراتيجية

البريد الإلكتروني: [stanlake.samkange@wfp.org](mailto:stanlake.samkange@wfp.org)



## أولاً- مقدمة

### ألف- لمحة عامة والغرض

- 1- تماشيًا مع التزام الوكالات التي توجد مقرها في روما باطلاع مجلس منظمة الأغذية والزراعة والمجلسين التنفيذيين للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي على آخر المستجدات المتعلقة بأنشطة التعاون السنوية التي اضطلعت بها، تقدم الوكالات الثلاث التقرير المرحلي لهذا العام. ويبيّن التقرير كيف كانت الوكالات الثلاث تعمل معًا خلال فترة الإبلاغ 2021-2022، مع إلقاء الضوء على أمثلة عديدة عن الإنجازات الملموسة الناشئة عن التعاون بينها على المستوى العالمي، والإقليمي والقطري. ويبيّن التقرير أيضًا على نتائج التقييم المشترك للتعاون بين وكالات الأمم المتحدة التي توجد مقرها في روما،<sup>1</sup> الذي أعاد التأكيد على أهمية هذه الشراكة من أجل الارتقاء بالأهداف المشتركة للوكالات الثلاث في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مع الإقرار أيضًا في الوقت ذاته بالتعاون الجاري برعاية عملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.
- 2- ويوفّر الفصل الأول لمحة عامة عن التعاون بين الوكالات التي توجد مقرها في روما خلال السنة الماضية، مع إلقاء الضوء على التحديات والفرص المتاحة في التوجّه الاستراتيجي نحو تحويل النظم الزراعية والغذائية. أمّا الفصل الثاني فيعرض مجموعة من الأمثلة المفصلة عن جهود التعاون المعزّزة المبذولة على الصعد العالمية والإقليمية والقطرية. وأخيرًا، بالاستناد إلى الدروس المستخلصة من التقييم المشترك، ومع مراعاة السياق الأوسع للأمم المتحدة الذي تعمل ضمنه الوكالات التي توجد مقرها في روما، يسلّط الفصل 3 الضوء على مسار التعاون المستقبلي بين هذه الوكالات.

### باء- الاتجاهات الرئيسية

- 3- رغم التوقعات التي تشير إلى أنّ العالم سيتعافى من الانكماش الناجم عن آثار جائحة كوفيد-19، برزت أزمة عالمية متصلة بكلفة المعيشة - غير مسبوقه منذ جيل واحد على الأقل - وعرّضت للخطر الأرواح، وسبل العيش وآمالنا بعالم أفضل بحلول عام 2030. كما أن الأزمة في أوكرانيا فاقمت مجموعة موجودة سابقًا من الأزمات المتداخلة المتصلة بالأغذية والطاقة والتمويل التي تطل صميم قدرات الشعوب والأمم في التصدي للمحن والاستثمار في تميمتها المستدامة. كذلك، شهدت أسعار الأغذية والطاقة والأسمدة ارتفاعًا حادًا، ما تسبّب بأزمة متصلة بتوافرها وإمكانية الحصول عليها، إضافةً إلى زيادة إجمالية في مستويات الجوع والفقر وعدم المساواة. وزادت هذه الأسعار المرتفعة أيضًا من تكاليف العمليات المنقّدة للحياة التي تجربها الوكالات التي توجد مقرها في روما. ووفقًا للتقرير عن حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم الصادر في عام 2022، عانى ما بين 702 و828 مليون شخص في العالم من الجوع في عام 2021، أي حوالي 150 مليون شخص أكثر مقارنةً بعام 2019. بالإضافة إلى ذلك، وفي ظل اشتداد الدوافع الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية (مثل النزاعات وتغيّر المناخ والصدمات الاقتصادية)، يحرّف العالم عن تحقيق المقاصد العالمية لعام 2030. ويشار إلى هذه الأزمة المركّبة في هذه الوثيقة باسم أزمة الغذاء العالمية.

<sup>1</sup> صدر التقييم المشترك للتعاون بين وكالات الأمم المتحدة التي توجد مقرها في روما في خريف 2021. وعُرض التقرير الموجز الخاص به في دورتي المجلسين التنفيذيين للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي، على التوالي في نوفمبر/كانون الثاني وديسمبر/كانون الأول 2021. وقُدّمت الوثيقة ذاتها للاجتماع المشترك للدورة الثالثة والثلاثين بعد المائة للجنة البرنامج والدورة الحادية والتسعين بعد المائة للجنة المالية للمنظمة، والذي عُقد في مايو/أيار 2022، وإلى الدورة السبعين بعد المائة لمجلس المنظمة المنعقدة في يونيو/حزيران 2022.

- 4- وانطلاقاً من هذا السياق، أعادت الوكالات التي توجد مقرها في روما توجيه جهودها للاستجابة بفعالية لأزمة الغذاء العالمية هذه، التي انبثقت عنها أولوياتٌ جديدة. ويقوم هذا التحول على تنسيق أقوى في سياقات الأزمات الإنسانية، واصلت الوكالات الارتقاء به من خلال وضع منتجات عالمية على نحو مشترك بينها تعزّز الحول المستدامة للتصدي للأزمات الغذائية. كما أن انخراط الوكالات الثلاث الناشط في مجموعة الأمن الغذائي، ودورها القيادي ضمن الشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية، ووضع التقرير عن حالة الأمن الغذائي والتغذية، تشكل جميعها أمثلة متينة عن هذا التعاون. وعلاوةً على ذلك، تواصل الوكالات التي توجد مقرها في روما تعميق تعاونها في الأولويات الخمسة في الأجل الطويل المتفق عليها في عام 2020.<sup>2</sup>
- 5- وعلاوةً على ذلك، قامت الوكالات الثلاث بتعزيز الصكوك التي وفرتها عملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية ليكون تعاونها أكثر تأثيراً وفعالية وكفاءة من حيث الكلفة. وعلى وجه الخصوص، بالاستناد إلى توصيات التقييم المشترك وإلى ضرورة التصدي للتحديات العديدة الماثلة على أرض الواقع، وبفعل انكماش الموارد المقدمة من الجهات المانحة وتزايد التنافس بين وكالات الأمم المتحدة، واصلت الوكالات التي توجد مقرها في روما جهودها لحشد المساهمات الطوعية، والتخطيط المشترك، ودعم السياسات وعمليات البرمجة على المستويين الإقليمي والقطري.
- 6- وكان من الأساسي بمكان توفير استجابة أكثر تكيفاً مع احتياجات البلدان المحددة وأولوياتها للاستفادة بشكل كامل من إمكانات الوكالات التي توجد مقرها في روما، وتعزيز التعاون والتنسيق في العلاقة القائمة بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. وفي هذا الخصوص، تواصل هذه الوكالات المساهمة على نحو جماعي وفردى في البرامج الرئيسية المشتركة للأمم المتحدة بقيادة المنسقين المقيمين للأمم المتحدة الذين جرى تمكينهم. ويشكل كل من الفرق القطرية للأمم المتحدة والمنسقين الإقليميين ركائز محورية على المستوى القطري، خاصة وأنها توجّه عمل منظومة الأمم المتحدة تحت مظلة مشتركة واحدة، وتساعد الوكالات في تحديد الأهداف الجماعية، وتعبئة الموارد المشتركة، ووضع أدوات خاصة بالوكالات لإعداد السياسات، والتخطيط والبرمجة دعماً لتوفير استجابة متكاملة والانخراط في إجراءات جماعية مع تلافى الازدواجية في الوقت ذاته.
- 7- وتبقى المجموعة الاستشارية الرفيعة المستوى للوكالات إحدى آليات التنسيق الرئيسية لتيسير تبادل المعلومات في المقر الرئيسي وتعزيز التعاون والتنسيق بين الوكالات الثلاث. وفي عام 2022، عقدت المجموعة الاستشارية الرفيعة المستوى اجتماعاتٍ منتظمة لمناقشة مسائل مختلفة واستعراضها، بما في ذلك استجابتها للأزمة الغذائية العالمية، وعملية متابعة قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية، وانخراط الوكالات في مجموعة السبعة ومجموعة العشرين، والاستجابة المتسقة للتقييم المشترك والمسائل الإدارية.
- 8- وأخيراً، يتسم التعاون بين منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي بأهمية خاصة لتحقيق الأهداف الطويلة الأجل في خطة عام 2030، كون ولايات الوكالات المكتملة لبعضها البعض وخبراتها وقدراتها الفنية المتميزة في مجالات الأغذية والزراعة، من بين جملة أمور، هي في صميم تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وبخاصة الهدفين 1 و2.

#### جيم- التقييم المشترك للتعاون بين الوكالات التي توجد مقرها في روما

- 9- في عام 2021، أنجزت مكاتب التقييم في كلٍّ من منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي تقييمًا مشتركًا مستقلاً للتعاون بين الوكالات الثلاث. وعمد التقييم إلى تحديد مدى ملاءمة جميع أشكال التعاون ونتائجه؛ والعوامل المؤثرة على هذه النتائج؛ والقيمة المضافة للتعاون بين الوكالات. كما أكد التقييم أن التعاون بين الوكالات التي توجد مقرها في روما كان وما زال وثيق الصلة إلى حد كبير بالمبادئ والرؤية التي توجه الاتجاه الاستراتيجي لمنظومة الأمم المتحدة

<sup>2</sup> الأولويات الخمسة الطويلة الأجل هي: (1) عملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية؛ (2) وقمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية؛ (3) والاستجابة إلى جائحة كوفيد-19؛ (4) والتمويل المشترك لدفع عجلة التعاون؛ (5) وتعزيز المعارف وتفعيل التعاون.

الإنمائية. ومن المسلم به أيضاً أن سياق التشغيل الحالي للوكالات التي توجد مقارها في روما ديناميكي، وأن التعاون بين الوكالات التي توجد مقارها في روما هو أحد السبل العديدة للمساهمة في الأهداف المشتركة للوكالات.

- 10- ورحبت إدارة الوكالات الثلاث بجميع التوصيات الواردة في التقييم. وعبرت الإدارة عن تقديرها لكون التقييم قد وفر تبريراً منطقيًا لإعادة تحديد التعاون بين الوكالات، بحيث يصبح استراتيجيًا ومجديًا ومؤثرًا بقدر أكبر. وفي عام 2022، بدأت هذه الوكالات تعالج التوصيات على نحو مشترك. ويرد أدناه تحديثٌ موجز عن الوضع الحالي للتوصيات:
- 11- **التوصية 1** (تحديث مذكرة التفاهم بين الوكالات التي توجد مقارها في روما): سيتم تحديث مذكرة التفاهم عند نهاية العام بحيث تشمل مجالات التعاون المواضيعية ذات الأولوية. وتجدر الإشارة إلى أن مذكرة التفاهم تمثل إطارًا ونقطة انطلاق جديدة لاستراتيجية الجهود التعاونية للوكالات الثلاث، وبالتالي لن تقدم التوجيهات بشأن مسائل مثل التداخل والمنافسة. وستتم معالجة هذه المسائل ونقاط أخرى مذكورة في التوصيات، وإدراجها في التوجيهات المشتركة التي يجري العمل على وضعها.
- 12- **التوصية 2** (إعادة هيكلة وتعزيز هيكل التنسيق ضمن إطار إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية): تقوم العملية الإجمالية لإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية بإعادة هيكلة التعاون، وبخاصة إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية على الصعيد القطري، بقيادة المنسق المقيم للأمم المتحدة. علاوةً على ذلك، فإن الوكالات الثلاث في طور تعيين جهات اتصال سوف تساعد في تيسير انخراط الوكالات في إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية.
- 13- **التوصية 3** (مواصلة تبني آليات البرمجة المشتركة الجديدة على المستوى القطري): وضعت الوكالات الثلاث توجيهات بشأن التحضير المشترك للانخراط في عمليات التخطيط لأطر عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، وكيفية تنسيق جهودها لتعبئة الموارد مع جهود المنسقين المقيمين لصالح أطر عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.
- 14- **التوصية 4** (تركيز جهود التعاون الإداري على تعزيز تبني جدول أعمال الأمم المتحدة بشأن الكفاءة): تواصل الوكالات التي توجد مقارها في روما دمج جهودها في مجال التعاون الإداري ضمن جدول أعمال الأمم المتحدة الشامل للكفاءة. لكن من خلال تقييم الجدوى الإدارية للوكالات<sup>3</sup> الذي سينجز بنهاية العام، يتم استكشاف مجالات لتعزيز التعاون في المقرات الرئيسية للوكالات. علاوةً على ذلك، يمكن اعتبار التعاون القائم بين الوكالات في المقر الرئيسي في مجال الخدمات المؤسسية ذات أهمية (أنظر الملحق 1).
- 15- **التوصية 5** (عند النظر في وضع المشاريع والبرامج المشتركة، تقييم تكاليف وفوائد التعاون والمباشرة في حال كانت المنافع تفوق التكاليف): تعمل الوكالات على وضع مذكرة توجيهية قصيرة تتواءم مع التوجيهات الإجمالية لمنظومة الأمم المتحدة بشأن البرامج المشتركة. وسيتم تشاطر هذه المذكرة مع الفرق القطرية للوكالات الثلاث.

## ثانياً- التعاون بين الوكالات التي توجد مقارها في روما في الفترة 2021-2022 على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية

- 16- يوفّر الفصل الثاني لمحةً عامة هامة عن أنشطة التعاون على المستويين العالمي والمؤسسي، وحالة العمل المختار على المستويين القطري والإقليمي. ويجري تقديم العديد من الأمثلة المتعمقة من أجل إظهار عمل الوكالات التي توجد مقارها في روما وعرض طبيعة التعاون بينها.

### ألف- المعالم البارزة لأنشطة التعاون على المستوى العالمي

- 17- بما أن الوكالات الثلاث مسؤولة بشكل مباشر ورئيسي عن دعم البلدان في تحويل النظم الزراعية والغذائية وتحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، فهي تواصل السعي إلى القيام بعمل حاسم من حيث الدعوة المشتركة وإعداد السياسات، فضلاً عن

<sup>3</sup> في عام 2022، وظّفت الوكالات الثلاث مورداً خارجياً للخدمات لإجراء دراسة الجدوى لدمج الخدمات الإدارية بين الوكالات الثلاث، والتي كان الأعضاء طلبها خلال الدورة الثالثة والستين بعد المائة لمجلس المنظمة التي انعقدت في ديسمبر/كانون الأول 2019.

تشاطر المعرفة والمعلومات. وفي سياق أزمة الغذاء العالمية الحالية، تعكف الوكالات الثلاث على تنسيق استجاباتها في الميدان مع التصدي في الوقت ذاته بشكل مشترك للتداعيات العالمية للنزاع في أوكرانيا. وفي عام 2022، دعا كل من منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي إلى اتخاذ إجراءات ملحة للتصدي لأزمة الأمن الغذائي العالمية في المنتديات العالمية الرفيعة المستوى، بما في ذلك الجمعية العامة للأمم المتحدة، وفريق الاستجابة للأزمات العالمية، ومجموعة السبع ومجموعة العشرين، ونجحت الوكالات في إبراز مكانة الأمن الغذائي في جدول الأعمال السياسي العالمي. وفي هذا السياق، قام كل من منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي بتقديم موجزات مشتركة لمجلس الأمن للأمم المتحدة حول النزاعات والأمن الغذائي، وإلى الأعضاء في روما، ورفع اقتراحات ملموسة للتصدي للنقص الحالي والمستقبلي في الأغذية.

18- واصلت الوكالات التي توجد مقرها في روما السعي إلى بناء تعاون قوي في سياق عملية متابعة قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية، وبخاصة من خلال مركز تنسيق القمة الذي تستضيفه المنظمة، من خلال دعم البلدان في مجال تنفيذ مساراتها الوطنية.

19- إضافة إلى ما سبق، واصلت الوكالات الثلاث الارتقاء بعملها المشترك ضمن لجنة الأمن الغذائي العالمي. وفي إطار منصتها المتعددة أصحاب المصلحة، عززت الوكالات الثلاث قدرتها على جمع الأطراف وقدراتها الفنية لصياغة وإقرار توصيات وتوجيهات سياساتية بشأن مجموعة واسعة من المواضيع المتصلة بالأمن الغذائي والتغذية.

20- استجابة الوكالات التي توجد مقرها في روما لأزمة الغذاء العالمية الحالية

**الخلفية:** تتسبب الحرب في أوكرانيا بأضرار جسيمة وخسائر في الأرواح وبتدهور الأمن الغذائي العالمي، مع ما يرافقها من تداعيات متعددة على الأسواق العالمية وإمدادات الأغذية. وبالإضافة إلى الآثار المترتبة عن الجائحة العالمية الجارية والصدمات المناخية وغيرها من النزاعات المحلية، يمثل اختلال النظم الزراعية والغذائية الناجم عن الحرب تحدياً للأمن الغذائي بالنسبة إلى عدة بلدان، ولا سيما البلدان المنخفضة الدخل التي تعتمد على استيراد الأغذية والفئات السكانية الضعيفة.

وأقرت الوكالات التي توجد مقرها في روما بأنه في ظل الأزمة الحالية، برزت هشاشة النظم الزراعية والأغذية وسلاسل الإمدادات إلى الواجهة. وخلال أزمة جائحة كوفيد-19، أجرت الوكالات أكثر من 20 دراسة تحليلية موجهة إلى السياسات عن أثر الجائحة على القطاعات الزراعية والريفية في بلدان مختارة. وفي سياق الأزمة الحالية، تقوم الوكالات برصد آثار ارتفاع أسعار الأغذية ومصادر الطاقة والأسمدة، بالاستناد إلى مصادر البيانات والقدرات التحليلية المكتملة الخاصة بكل منها. وإضافة إلى ذلك، من خلال جهود فردية ومشتركة، تستجيب الوكالات إلى أزمة الغذاء العالمية الحالية عبر التطرق إلى الإغاثة الطارئة في الأجل القصير وتعزيز القدرة على الصمود في الأجل الطويل.

**النتائج:** تعكف الوكالات التي توجد مقرها في روما على الحفاظ على التعاون القوي بينها، وعلى وجه الخصوص من خلال تشاطر المعلومات بصورة منتظمة، وتحسين الانخراط المشترك في المنتديات المتعددة الأطراف العالمية وزيادة التنسيق على المستوى القطري. وتحدد أدناه هذه الجهود المنسقة التي تبذلها الوكالات:

المجموعة المعنية بالأمن الغذائي وسبل العيش: بقيادة منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي، تعمل المجموعة المعنية بالأمن الغذائي وسبل العيش في أوكرانيا منذ عام 2014 وتنسق عمل حوالي 315 شريكاً. ويتمثل محور التركيز الرئيسي للمجموعة في ضمان أن تحصل الفئات السكانية الأضعف بصورة مباشرة على المساعدة الغذائية المنقذة للحياة، وتعزيز قدرة الفئات السكانية الضعيفة والمتأثرة بالنزاعات على الصمود، من خلال تعزيز قدراتها عن طريق استعادة سبل العيش الزراعية وغير الزراعية.

على سبيل المثال، في يوليو/تموز وأغسطس/آب 2022، قَدِّمَت المجموعة المساعدة لأكثر من 5.4 ملايين مستفيد<sup>4</sup>. وهذا يستند إلى عمليات تقييم أُجريت لاحتياجات السكان في مناطق بات من الممكن حديثاً الوصول إليها، وهو أمر ضروري لضمان الاستجابة الحسنة التوقّيت والفعالة. ويتم التخطيط لعمليات التقييم في ما يتعلق بالتلوث بفعل المناخ والذخائر غير المتفجرة من أجل تحديد المساعدة الغذائية ودعم سبل العيش على نحو ملائم.

تقييم الأثر البشري المتعدد القطاعات: يقدم برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة دعماً مشتركاً لمكوّن الأمن الغذائي وسبل العيش في تقييم الأثر البشري المتعدد القطاعات من أجل تقييم الأثر الإجمالي للحرب على السكان من خلال مؤشرات، مثل مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي، ومؤشر استراتيجية القدرة على التكيف والإنفاق على الغذاء.

مجموعة الاستجابة للأزمات العالمية المعنية بالمواد الغذائية والطاقة والتمويل (GCRG): تنفّذ هذه المجموعة التي أنشأها الأمين العام للأمم المتحدة استجابة عالمية متنسقة للأزمات الجارية، وبالتالي تضمن قيادة سياسية رفيعة المستوى للنهوض بالتحديات المترابطة للأمن الغذائي والطاقة والتمويل. وتساهم هذه الوكالات الثلاث بشكل جماعي في المجموعة، التي ترمي إلى وضع حلول متنسقة للأزمات المترابطة بالتعاون مع الحكومات والنظام المتعدد الأطراف والقطاعات.

نظام المعلومات المتعلقة بالأسواق الزراعية: ترمي هذه المبادرة إلى تحسين شفافية أسواق الأغذية والاستجابة للسياسة المعنية بالأمن الغذائي. ويوفّر هذا النظام أيضاً منصة فريدة للحوار حول السياسات والتنسيق بين الأعضاء (بما في ذلك الاتحاد الروسي وأوكرانيا). وتساهم الوكالات الثلاث معاً في أمانة نظام المعلومات المتعلقة بالأسواق الزراعية، كجهات مستخدمة ومنتجة على السواء لمنتجات هذا النظام.

البعثة الخاصة بتعزيز القدرة على الصمود في مجالي الأغذية والزراعة (FARM): أعلنت الرئاسة الفرنسية لمجلس الاتحاد الأوروبي عن هذه المبادرة، إلى جانب الاتحاد الأوروبي، والاتحاد الأفريقي وشركاء مجموعة السبع، وهي ترمي إلى الوقاية من الآثار الكارثية لآثار الحرب بين الاتحاد الروسي وأوكرانيا على الأمن الغذائي العالمي. وتعمل الوكالات الثلاث سويةً للمساهمة في الركائز الثلاث للمبادرة: منظمة الأغذية والزراعة (التجارة)؛ والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (الإنتاج الزراعي المحلي القادر على الصمود)؛ وبرنامج الأغذية العالمي (التضامن).

التحالف العالمي للأمن الغذائي (GAFS): أطلقت الرئاسة الألمانية لمجموعة السبع هذه المبادرة التي ترمي إلى تحفيز استجابة فورية ومشاركة للأزمة الغذائية العالمية الراهنة نتيجة الحرب في أوكرانيا. وتعمل الوكالات الثلاث سويةً من خلال مبادرة التحالف العالمي للأمن الغذائي لضمان التعاون والتنسيق الوثيقين، ولتحسين النظم الزراعية والغذائية من خلال التدخلات في الأجلين المتوسط والطويل.

<sup>4</sup> المجموعة المعنية بالأمن الغذائي. لوحة المعلومات التفاعلية للمجموعة المعنية بالأمن الغذائي. مذكور في 21 سبتمبر/أيلول 2022.

البيانات المشتركة لرؤساء منظمة الأغذية والزراعة، وصندوق النقد الدولي، ومجموعة البنك الدولي، وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة التجارة العالمية بشأن أزمة الأمن الغذائي في العالم: صدر بيانان في يوليو/تموز وسبتمبر/أيلول 2022 يدعوان إلى اتخاذ إجراءات طارئة للتصدي لأزمة الأمن الغذائي في العالم ويشيران إلى أربعة مجالات رئيسية تستحق الاهتمام، بما في ذلك من أجل دعم كفاءة الإنتاج والتجارة، وتحسين الشفافية، وتسريع الابتكار والتخطيط المشترك والاستثمار في تحوّل النظم الغذائية. كما أن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية قلقٌ بشدة إزاء الأزمة وآثارها على السكان الريفيين الأكثر فقرًا، ويقرّ بأن الوكالات يمكن أن تضطلع بدور هام في الاستجابة المتعددة الأطراف العالمية. وقد تلقى الصندوق التأكيد بأنه سوف يشارك في هذه المجموعة للمضي قدمًا بالمساعدة في بناء روابط أقوى بين الدعم في الطوارئ والحالات الإنسانية والتنمية. وأخيرًا، تعكف الوكالات التي توجد مقارها في روما على العمل بالتعاون مع عدد من المبادرات القطرية في إطار مبادرة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للاستجابة إلى الأزمة، والتي ترمي إلى توجيه تمويل المنح لحماية سبل العيش الريفية المنتجة في 22 بلدًا متأثرًا بشدة بأزمة الغذاء العالمية الراهنة.

## 21- التعاون بين الوكالات في ما يتعلق بمجموعة العشرين

**الخلفية:** أُنشئت مجموعة العشرين في عام 1999 لتحفيز تنسيق السياسات الاقتصادية بين الاقتصاديات العالمية الأكبر ردًا على الأزمة المالية العالمية في الفترة 1997-1999. واتسع نطاق خطة مجموعة العشرين منذ إنشائها ليشمل مجالات عمل أخرى حيث يمكن أن يحصد التعاون العالمي منافع مشتركة. وإضافةً إلى مسار العمل الخاص بالتمويل، بات مسار الخبراء يضم الآن عددًا من مجموعات العمل، بما في ذلك المجموعات المخصصة للزراعة والتنمية والتثقيف والبيئة. ويبلغ العمل الجاري في المسارات جميعها ذروته في القمة السنوية لقادة البلدان والإعلان الصادر عن هذه القمة، والذي يعبر عن الالتزامات والرؤية للتعاون المستقبلي.

عُقد الاجتماع الأول لوزراء الزراعة في بلدان مجموعة العشرين في عام 2011 في ظل الرئاسة الفرنسية لهذه المجموعة، ردًا على الأزمات العالمية لتقلّب أسعار الأغذية في الفترة 2008-2011. وتمثلت إحدى النتائج الرئيسية لهذا الاجتماع الأول في إقامة نظام المعلومات المتعلقة بالأسواق الزراعية الذي تستضيفه منظمة الأغذية والزراعة، وقد شكّل عنصرًا هامًا في ردّ مجموعة العشرين على أزمة تقلّب أسعار الأغذية، ويبقى ركيزةً رئيسية في شفافية الأسواق الزراعية العالمية. وفي عام 2022، كانت قد دُعيت الوكالات الثلاث إلى تقديم إحاطة لوزراء الزراعة، والشؤون الخارجية، والتنمية والمالية وحكّام المصارف المركزية في بلدان مجموعة العشرين عن آثار ارتفاع أسعار الأغذية والطاقة على الأمن الغذائي العالمي.

**النتائج:** يوفر كلّ من منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي الدعم الفني لمجموعات العمل التابعة لمجموعة العشرين. ويتجلى هذا الدعم على شكل تقارير مواضيعية، ووثائق نتائج، وتوصيات سياساتية، والمشاركة في الاجتماعات والمساهمة في حواراتها. كذلك، تستضيف الوكالات التي توجد مقارها في روما العديد من مبادرات مجموعة العشرين، بما في ذلك المنصة الفنية بشأن قياس الفاقد والمهدر من الأغذية والحد منها والمنصة الخاصة بالزراعة الاستوائية (اللتين تستضيفهما المنظمة) والمنصة من أجل إدارة المخاطر الزراعية (التي يستضيفها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية).

وعلى مرّ السنين، قامت جهات الاتصال الفنية في الوكالات الثلاث والداعمة لعملية مجموعة العشرين بتوطيد تعاونها في إطار المجموعة، وهذا ما يبرز في التقارير الفنية المشتركة العديدة المقدّمة لرئاسات مجموعة العشرين على مرّ السنين، إضافةً إلى عدد المبادرات التي أطلقتها واستضافتها هذه الوكالات. كما أن جهات الاتصال الفنية في الوكالات الثلاث تبقى على تواصل وثيق في ما بينها، وتتشاطر المعلومات، وتدعم بعضها البعض، وتسهّل الكفاءة من حيث

الانخراط الإجمالي للوكالات في ظلّ مجموعة العشرين، وتعززها وتروّج في الوقت ذاته للإجراءات والسياسات المتسقة التي يمكن أن تعزز الأمن الغذائي العالمي.

وتقرّ الوكالات التي توجد مقارها في روما بقدرتها على تقديم حلول للأزمة الغذائية العالمية الراهنة، مع إرساء في الوقت ذاته العمل الأساسي للتصدي للتحديات في الأجل الطويل المرتبطة بالنزاعات، وتغيّر المناخ والآثار المترتبة على جائحة كوفيد-19. وبالنظر إلى المستقبل، سوف تواصل الوكالات التي توجد مقارها في روما دعم كل من رئاسات مجموعة العشرين وأعضائها، والعمل معها من أجل وضع حلول ملموسة لاستئصال الفقر، وضمان أن تبقى المسائل المتصلة بالأمن الغذائي والتغذية في صدارة جداول أعمال المنتديات الحكومية الدولية.

## 22- تحديث بشأن مركز تنسيق النظم الغذائية للأمم المتحدة

**الخلفية:** بعد مؤتمر القمة للنظم الغذائية، كثّفت الوكالات التي توجد مقارها في روما التعاون في ما بينها وعززته على المستويات كافة، لتوفير متابعة متينة للالتزامات التي اتخذتها منظومة الأمم المتحدة. وإثر مشاورات بين نائب الأمين العام للأمم المتحدة ورؤساء الوكالات الثلاث وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب التنسيق الإنمائي للأمم المتحدة، تمّ الاتفاق على أن منظمة الأغذية والزراعة سوف تستضيف المركز بالنيابة عن منظومة الأمم المتحدة. وحاليًا، قامت الوكالات مع مكتب التنسيق الإنمائي ومنظمة الصحة العالمية بإعارة/إسناد موظفين فنيين مخصّصين وساهمت في توفير التمويل الأولي للمركز. كذلك، اضطلع رؤساء الوكالات الثلاث وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب التنسيق الإنمائي بمهمة الإشراف على المركز، من خلال لجنة توجيهية صادقت على خطة عمل المركز لفترة السنتين 2022-2023، في الاجتماع الأخير للمركز في أبريل/نيسان 2022.

**النتائج:** تشكل خطة عمل المركز وثيقة قابلة للتعديل توفر التوجّه الاستراتيجي للمركز، وتحدّد الأنشطة والمخرجات ضمن ست وظائف رئيسية.<sup>5</sup> وتشارك الوكالات الثلاث ووكالات أخرى داعمة للمركز على نحو فاعل في تنفيذ خطة العمل بالاستناد إلى مواطن قوتها وميزتها النسبية.

المسارات الوطنية: عبّرت البلدان خلال القمة عن حسّ جماعي بالإلحاح وضرورة أن تتحوّل النظم الغذائية وتضمن مستقبل مستدام للجميع. وقد انعكست هذه الرؤية في إعداد 17 مسارًا وطنيًا للنظم الغذائية المستدامة، والعدالة والقادرة على الصمود. فالوكالات الثلاث في المقر الرئيسي، وعلى المستويين الإقليمي والقطري تستعدّ حاليًا، بالتنسيق مع المركز ونظام المنسقين الإقليميين، لتوفير دعم منسّق وموجّه من البلدان ومتكيف حسب الحاجة لترجمة هذه المسارات إلى إجراءات. وعلى المستوى القطري، تعكف المنظمة على استكشاف إمكانية التعاون مع مبادرة العمل يبدأ بيد في المسار الخاص بالتنفيذ.

النظام الإيكولوجي للدعم والانتلافات: اضطلعت الوكالات التي توجد مقارها في روما أيضًا بدور محوري في إنشاء الانتلافات التي أُقيمت في سياق القمة. وفي الوقت الراهن، تشارك 26 من الوكالات والصناديق والبرامج المختلفة التابعة للأمم المتحدة في 21 انتلافًا، في حين توفر الوكالات الثلاث قيادة هامة.

تمويل تحويل النظم الغذائية: أشار المنسقون الوطنيون إلى أن تمويل تحويل النظم الغذائية هو أحد المجالات الرئيسية التي تطلب فيها البلدان الدعم. وقام نائب الأمين العام بتعيين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لقيادة الجهود في مسار العمل هذا، إلى جانب البنك الدولي وبالتعاون مع المركز. ومن خلال الاستفادة من هيكل تمويل الأغذية الذي تمّ إطلاقه في قمة النظم الغذائية، يقضي الهدف بتحقيق الإنفاق العام الأمثل وتعبئة رأسمال خاص لتحوّل النظم الغذائية على المستوى العالمي. كما يعمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبنك الدولي، إلى

<sup>5</sup> (1) تيسير تنفيذ المسارات الوطنية؛ (2) وتعزيز قيادة التفكير الاستراتيجي؛ (3) وإشراك النظام الإيكولوجي للدعم؛ (4) وتعزيز سبل التنفيذ؛ (5) والاتصالات والدعوة لنهج النظم الغذائية؛ (6) والتحضير لتقييم عام 2023.

جانب شركاء رئيسيين آخرين، على تحقيق ثلاث أولويات استراتيجية: (1) وضع واسمات قطرية لتمويل الأغذية من أجل مساعدة البلدان، ومؤسسات الأعمال في مجال الأغذية والشركاء الرئيسيين في تقييم أداء الهيكل القطري لتمويل الأغذية والتغرات فيه؛ (2) وتوفير الدعم لمجموعة أولى تضم 10 إلى 15 بلدًا لرعاية رزمة تضم أربعة مكونات أساسية لتحوّل النظم الغذائية تجمع بين المعلومات، والاستثمارات، والحوافز والابتكار؛ 3- والتأثير على إقامة نوافذ تمويل للتمويل القطري التحفيزي من أجل تحوّل النظم الغذائية.

إضافةً إلى ذلك، ولغرض التمويل، توفّر الآلية المشتركة لصندوق الطوارئ التي أطلقها الأمين العام للأمم المتحدة دفعًا كبيرًا للمنسقين الإقليميين والفرق القطرية للأمم المتحدة من أجل دعم تحوّل النظم الغذائية (أطلق 83 فريقًا قطريًا للأمم المتحدة برامج مشتركة بقيمة 21.4 ملايين دولار أمريكي). وينصبّ التركيز ذات الأولوية في أكثر من 90 في المائة من الاقتراحات على الأغذية أو مزيج من الأغذية والقطاعات الآخرين للطاقة والمالية. كما تلقى اثنان وعشرون كيانًا للأمم المتحدة التمويل، حيث تضطلع الوكالات التي توجد مقارها في روما - وبخاصة منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي- بدورٍ ريادي.

أوجه التآزر والشراكة مع فريق الاستجابة للأزمات العالمية: منذ بداية أزمة الغذاء العالمية الراهنة، تزايد التعاون التآزري بين مركز تنسيق النظم الغذائية للأمم المتحدة وفريق الاستجابة للأزمات العالمية. وفي يوليو/تموز 2022، قام المركز، مع اثنين من الرؤساء الشريكين لمسار العمل الخاص بالتغذية في هذا الفريق، بعقد خمسة اجتماعات تواصل مع المنسقين الإقليميين للنظم الغذائية من أجل تبادل الآراء حول آثار الأزمة على المسارات الوطنية، وتكييفها للاستجابة للصدمات المستمرة والتدابير المتخذة لبناء القدرة على الصمود وحماية الفئات السكانية الأكثر تأثرًا وضعفًا.

#### باء- المعالم البارزة لأنشطة التعاون على المستويين الإقليمي والقطري

23- أثبت التعاون بين الوكالات التي توجد مقارها في روما على مرّ السنين أنه يحقق الأثر الأكبر على المستويين الإقليمي والقطري، وكما ذكر سابقًا، يجري هذا التعاون تحت مظلة إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. ويعني هذا على المستويين الإقليمي والقطري، تعزيز التنسيق ضمن الجيل الجديد من الفرق القطرية للأمم المتحدة للترويج للدعوة الاستراتيجية المشتركة المتصلة بالهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة بقيادة المنسقين الإقليميين. وتساهم الوكالات الثلاث من خلال الجمع بين قدراتها وخبراتها المتميزة، على نحو فعال في التخطيط المشترك من خلال التحليلات القطرية المشتركة وأطر عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، وتشارك في عمليات البرمجة المشتركة. وتبيّن التعقيبات الواردة في التقرير القطري السنوي للمنظمة لعام 2021 الأهمية الكبرى التي يحظى بها التعاون بين الوكالات الثلاث: فالنتائج الواردة من 121 مكتبًا قطريًا تشير إلى أن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي هما من بين الشركاء الرئيسيين الثلاث الأهم للمنظمة على المستوى القطري، إلى جانب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. كذلك، أفادت المكاتب القطرية للمنظمة بأن مجالات التعاون الرئيسية مع هؤلاء الشركاء الرئيسيين للأمم المتحدة هي مجالات تصميم البرامج وتنفيذها، والتخطيط والسياسة والدعوة المشتركة.

24- وعلى المستويين الإقليمي والقطري، تواصل الوكالات الثلاث الانخراط في برامج مشتركة للأمم المتحدة، مثل البرنامج المشترك للاستجابة للتحديات التي تطرحها جائحة كوفيد-19 والنزاعات وتغير المناخ في منطقة الساحل، الذي يشكل مثالاً رئيسياً عن التنسيق على المستوى الإقليمي. وقد عمّقت الوكالات الثلاث أيضًا عملها المشترك في العديد من المجالات المواضيعية مثل المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والإقرار بالدور التحفيزي الذي تؤديه المرأة في النظم الغذائية. ومن خلال الإطار الذي يوفّره التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، اضطلع التعاون بين الوكالات الثلاث أيضًا بدور رئيسي في تيسير الشراكات المبتكرة والائتلافات لضمان تحقيق الأمن الغذائي وسبل العيش القادرة على الصمود، وتعزيز الابتكارات، وتحفيز الاستثمارات لقيام نظم زراعية وغذائية

أكثر كفاءة، وشمولاً، وقدرةً على الصمود واستدامة. وأخيراً، تدعم الوكالات الثلاث بعضها بعضاً في تصميم وتنفيذ مشاريع استثمارية محددة على المستوى القطري، كما هي الحال بالنسبة إلى الشراكة القائمة منذ فترة طويلة بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأغذية والزراعة من خلال مركز الاستثمار التابع للمنظمة. وتوفّر الأمثلة المفصلة التالية المزيد من التفاصيل عن التعاون على المستويين الإقليمي والقطري.

## 25- تحديث بشأن البرنامج المشترك للاستجابة لتحديات كوفيد-19 والنزاعات وتغير المناخ في منطقة الساحل، مثال على تمويل الصندوق لتمكين التعاون الإقليمي بين الوكالات الثلاث

**الخلفية:** يمثل البرنامج المشترك للاستجابة لتحديات كوفيد-19 والنزاعات وتغير المناخ برنامجاً فريداً في منطقة الساحل يُنفذ على أرض الواقع بالتعاون الوثيق بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي، وأمانة المجموعة الخماسية لمنطقة الساحل والحكومات الستة (بوركينافاسو، وتشاد، ومالي، وموريتانيا، والنيجر والسنغال). وتجمع هذه المساعي المشتركة بين خبرات الوكالات الثلاث وميزاتها النسبية لدعم البرنامج وضمان أن تساهم كل وكالة بمعرفتها وخبرتها الفنية. ويرمي البرنامج إلى التأثير على القدرات المؤسسية في المجموعة الخماسية لمنطقة الساحل من حيث الحوار السياسي والاجتماعي الشامل لتحقيق السلام والأمن، مع مشاركة ناشطة لمنظمات المزارعين. وفي قيادة تنفيذ هذه المبادرة، يوفّر الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الإدارة المالية، والدعم الفني والتنسيق، في حين يقدّم كلّ من منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي الخبرة الفنية ودعم التنفيذ. ويفعل هذا البرنامج مذكرة التفاهم، الموقعة في ديسمبر/كانون الأول 2020، بين المجموعة الخماسية لمنطقة الساحل والوكالات التي توجد مقرها في روما. وحتى سبتمبر/أيلول 2022، كانت جميع البلدان (ما عدا موريتانيا) والمجموعة الخماسية لمنطقة الساحل قد بدأت بتنفيذ أنشطتها. ويساهم البرنامج أيضاً في تنفيذ استراتيجية المجموعة الخماسية لمنطقة الساحل للتنمية والأمن، ويتواءم معها، إلى جانب استراتيجية الأمم المتحدة المتكاملة لمنطقة الساحل.

**النتائج:** يلخص الجدول أدناه الأنشطة الرئيسية التي نفذها كل من منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي، فضلاً عن النتائج التي حققها المشروع منذ انطلاقه. وأجري العديد من هذه الأنشطة، مثل الاستهداف، على نحو مشترك بينهما. إنما يبقى الدور الرئيسي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التمويل، والتنسيق مع مختلف أصحاب المصلحة. وتضمن المجموعة الخماسية لمنطقة الساحل مهمة رصد وتقييم البرنامج المشترك للاستجابة لتحديات كوفيد-19 والنزاعات وتغير المناخ. وقد ألقى البرنامج الضوء على أهمية تحفيز ديناميكية عمل تعاونية بين الوكالات الثلاث لتيسير تنفيذه بسلاسة. وتمّ الإقرار بأن التنسيق التشغيلي بين الوكالات يشكل ركيزة أساسية في البرنامج من أجل تعظيم النكامل وتعزيز أوجه التآزر.

أنشطة برنامج التغذية العالمي	أنشطة منظمة الأغذية والزراعة	البلدان
<p>- الأنشطة المولدة للأصول المنتجة من خلال نهج الغذاء مقابل الأصول لصالح 1 419 أسرة معيشية (851 مشاركة من النساء و568 مشاركًا من الرجال)، بما يؤدي إلى مجموع 90 هكتارًا من النظم الزراعية الهلالية، و155 هكتارًا من الزراعي، و137 هكتارًا من النظم الهلالية الرعوية، و38 حفرة سماد، وإنتاج 743 طنًا متريًا من السماد العضوي للحدائق المغذية وإنتاج الشتلات، وخمس حدائق منزلية تبلغ مساحة كل منها 500 متر مربع و500 "حديقة حظ" للأسر المعيشية.</p> <p>- اثنان وثمانون زيارة لـ 1 012 شخصًا بشأن تدابير الوقاية لمكافحة جائحة كوفيد-19.</p>	<p>- خطة تنفيذ التحويلات النقدية غير المشروطة يتم وضعها والمصادقة عليها لصالح 1 063 أسرة معيشية (وبخاصة للنساء ربّات الأسر والشباب).</p> <p>- خمس وعشرون مدرسة حقلية زراعية رعوية في خمس محافظات.</p> <p>- 3 375 رأس ماعز للتربية، و900 رأس غنم مسمّنة، و113 طنًا من أعلاف الماشية و174 من الأدوية لأمراض الماشية.</p>	<p>بوركينافاسو</p>
<p>- ثماني حلقات عمل تشاركية للتخطيط قائمة على المجتمع المحلي.</p>	<p>- قامت الوكالات التي توجد مقرها في روما بشكل مشترك باختيار تسع دوائر و15 بلدة واقعة في المناطق الحدودية للبرنامج المشترك للاستجابة لتحديات كوفيد-19 والنزاعات وتغير المناخ.</p> <p>- يتم استهداف 8 680 أسرة معيشية (أي 52 080 فردًا) 30 في المائة من بينهم من النساء والشباب إثر عملية مشاركة شاملة للمجتمع المحلي، ويجري رصدها وتيسيرها المشترك من جانب منظمات غير حكومية، بالتعاون مع الخدمات الفنية الميدانية وفي المجتمع المحلي.</p> <p>- توفير حزم من المواد الزراعية لـ 3 509 أشخاص، بما في ذلك 821 امرأة و626 من الشباب.</p>	<p>مالي</p>

البلدان	أنشطة منظمة الأغذية والزراعة	أنشطة برنامج التغذية العالمي
النيجر	<p>- التدريب على الدفاع عن التربة وإعادة تأهيلها والحفاظ على تقنيات المياه والتربة لصالح 54 عميداً/قائد فريق في برنامج الأغذية العالمي.</p> <p>- تدريب اثنتين وسبعين فتاة (36/في المحافظة) على تصنيع الكمّات والصابون الحرفي، للوقاية من جائحة كوفيد-19.</p> <p>- تزويد 4 800 أسرة معيشية بمعدات الحدائق المنزلية.</p> <p>- تزويد 4 800 أسرة معيشية بالبذور الزراعية.</p> <p>- إقامة 100 نادٍ من نوادي ديميترا وتنمية قدراتها<sup>6</sup>.</p>	<p>- توفير المساعدة التغذوية لـ 1 747 طفلاً تتراوح أعمارهم بين 6 و23 شهرًا للوقاية من سوء التغذية.</p> <p>- إنتاج 237 540 نبتة.</p> <p>- الأنشطة المولدة للأصول المنتجة من خلال نهج الغذاء مقابل الأصول، بما يفضي إلى إصلاح ما مجموعه 1 020 هكتارًا من الأراضي، وبناء 73 كيلومترًا من السدود الحجرية وحفر 9 578 مترًا مكعبًا من بحيرات المياه المتعددة الأغراض.</p>
السنغال	<p>- إقامة ثلاثة وستين نادٍ من نوادي ديميترا في 21 قرية لما مجموعه 1 890 عضوًا، 60 في المائة من بينهم من النساء و52 في المائة من الشباب.</p>	<p>- إعادة تأهيل المتجر الرعوي مع مكتب الدائرة للماشية والإنتاج الحيواني.</p> <p>- التدريب على التقنيات الزراعية والبيولوجية (السماذ العضوي، ومبيدات الحشرات البيولوجية): 24 مشاركًا من بينهم 17 امرأة.</p> <p>- الأنشطة المولدة للأصول المنتجة من خلال نهج الغذاء مقابل الأصول، بما يفضي إلى ما بناء ما مجموعه 2.16 كيلومترًا من الحواجز الحجرية و10 سدود.</p>

<sup>6</sup> هذه مجموعات من النساء، والرجال والشباب- مختلطة أو غير مختلطة- تنظم على أساس طوعي لإحداث تغييرات في مجتمعاتها المحلية، وحلّ المشاكل باستخدام الموارد الخاصة بها، من دون الاعتماد على دعم خارجي.

البلدان	أنشطة منظمة الأغذية والزراعة	أنشطة برنامج التغذية العالمي
تشاد	<p>- تنظيم حلقتي عمل تشاركية للتخطيط قائمة على المجتمع المحلي لصالح 10 قرى.</p> <p>- إعادة تأهيل 820 مترًا خطيًا تغطي 1 600 هكتار، لصالح 3 200 مزارع (بما في ذلك 2 014 رجلاً (63 في المائة)، و1 186 امرأة (37 في المائة) و1 231 من الشباب (38 في المائة).</p>	<p>- الأنشطة المولدة للأصول المنتجة من خلال نهج الغذاء مقابل الأصول، بما يفضي إلى ما إعادة تأهيل ثلاثة سدود على طول 0.82 كيلومترًا لترميم 1 600 هكتار، وتصنيع 750 فرناً محسناً في الأسر المعيشية، وبناء 300 مرحاضاً للعائلات في الأسر المعيشية الضعيفة وثلاثة متاجر للحبوب.</p> <p>- التصنيف الاجتماعي والاقتصادي: تحديد 3 200 أسرة معيشية والتصنيف الاجتماعي والاقتصادي إثر نهج اقتصاد الأسر المعيشية (2 014 رجلاً، و1 186 امرأة بما في ذلك 1 318 من الشباب).</p> <p>- تقديم المساعدة الغذائية بشكل مساعدة نقدية مشروطة لـ 2 075 أسرة معيشية (1 400 أسرة معيشية لإعادة تأهيل السدود، و375 للأفران المحسنة و300 للمراحيض من خلال نهج الغذاء مقابل الأصول.</p>

## 26- تحديث عن التعاون بين الوكالات التي توجد مقرها في روما بشأن التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي

**الخلفية:** بدعم من خارطة الطريق المشتركة الخاصة بها، واصلت الوكالات التي توجد مقرها في روما العمل معًا على التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وبهدف الارتقاء برؤيتها وعملها المشترك، استفادت الوكالات الثلاث من الفرصة التي أتاحتها الاستعراض، والتقييم وإعداد سياساتها ونهجها الاستراتيجية في مجال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من أجل تحديد الأولويات التشغيلية المشتركة.

وتم التأكيد على تعميم التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي باعتباره مجال تركيز رئيسي، كما تم الاتفاق على عددٍ من الاقتراحات لدعم هذه الخطة المشتركة. وقد شملت هذه الاقتراحات استكشاف المزيد من الفرص للتنظيم المشترك للأحداث في إطار هذا التعاون؛ وإقامة شبكة من المنصات لتنسيق المبادرات المتصلة بالتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي داخل البلد؛ وتعزيز التعاون بين الوكالات التي توجد مقرها في روما حول منهجيات رصد هذا التعاون من خلال تحديد التحديات والمؤشرات المفيدة؛ وإتاحة التعلّم المتبادل مثل تحديد كلفة الأنشطة؛ وتعزيز الانخراط مع القطاع الخاص؛ وتوطيد المكون الثلاثي في التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

وإبرازًا لأهمية الالتزامات في قمة النظم الغذائية لعام 2021 ومتابعتها، وضعت خريطة عدد من الأنشطة لتفعيل هذه الاقتراحات المتمحورة حول الفرص المتاحة للوكالات التي توجد مقرها في روما من أجل تعزيز تحوّل النظم الزراعية والغذائية من خلال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

**النتائج:** أحد الأمثلة هو مشاركة الوكالات التي توجد مقرها في روما مع بعضها في الحلقة الدراسية الدولية حول الشراكات العالمية لخفض الفقر، التي ركّزت على تعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لمعالجة الفقر في العالم وتعزيز النظم الزراعية والغذائية المحلية. ودعا ممثلو الوكالات خلال الحدث إلى زيادة أوجه التآزر لاستخلاص الدروس والترويج لقصص النجاح، مثل النموذج الصيني وأفضل 106 دراسات حالة للحدّ من الفقر.

وينعكس مثال آخر عن العمل المشترك للوكالات التي توجد مقرها في روما لتحقيق الأمن الغذائي في التدخل في كوبا، الذي ينفذه برنامج الأغذية العالمي ويموله المرفق المشترك بين الصين والصندوق الدولي للتنمية الزراعية بالتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وسوف يوسع المشروع نطاق النهج الناجحة المراعية للتغذية من بلدية واحدة لكل أنحاء البلاد، ويستفيد من الخبرة الخارجية من أمريكا الوسطى وآسيا. ومن المتوقع أن يصل إلى أكثر من 75 000 مستفيد في المناطق الريفية في البلاد.

وتماشياً مع ولايتها المشتركة لضمان الأمن الغذائي لجميع الأشخاص، صافرت الوكالات جهودها لدعم أحد التدخلات الأكثر تأثيراً القائمة على الأدلة من أجل تحويل النظم الزراعية والغذائية العالمية بشكل إيجابي من خلال البرامج الوطنية للتغذية المدرسية القائمة على الزراعة المحلية. وترمي مبادرة التعاون هذه بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي إلى تعزيز قدرات البلدان المختارة في تصميم وتنفيذ السياسات لتحسين العرض والطلب على الأغذية المغذية والمنتجة محلياً لمقاصف المدارس، بما يأتي بمنافع مباشرة للمزارعين والتلامذة. وتم تحديد قائمة أولية من خمسة بلدان - كينيا، والفلبين، ورواندا، وسان تومي وبرينسيبي والسنغال - لتشكّل بلدان تجريبية للتعاون. كذلك، أطلق برنامج التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي للوكالات التي توجد مقرها في روما بشأن التغذية المدرسية القائمة على الزراعة المحلية في سبتمبر/أيلول 2022، بما يتيح قيام حوار بين الأعضاء، ووكالات الأمم المتحدة والشركاء حول كيفية دعم برامج التغذية المدرسية القائمة على الزراعة المحلية لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية للجميع. وعبر ممثلون من بلدان الجنوب عن آرائهم بشأن التحديات والنهج إزاء التغذية المدرسية القائمة على الزراعة المحلية. ويمكن أن يوسع البرنامج ليشمل بلداناً أخرى بناءً على طلبها وتوافر الموارد.

ومن خلال تعزيز الميزة النسبية لكل وكالة، يمكن أن يضطلع التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي تيسره الوكالات التي توجد مقرها في روما بدور محوري في السماح لبلدان الجنوب بتشاطر معارفها وخبرتها لتعزيز النظم الزراعية والغذائية الوطنية من أجل الوصول إلى الأفراد والمجموعات الأضعف.

**التحديات والدروس المستخلصة:** ما زال تمويل الجهات المانحة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي يشكل تحدياً. ورغم تخصيص الموارد، وبخاصة الموارد البشرية، من الميزانية الإدارية للوكالات الثلاث، تبقى جمهورية الصين الشعبية المصدر الرئيسي للدعم المالي. ومع أن هذا قد أتاح تحقيق تقدّم هام على صعيد التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، من الضروري الحصول على دعم مجموعة واسعة من الشركاء لتحسين تنفيذ البرامج داخل البلاد، وضمان تحقيق الفرص لتعزيز آثار هذا التعاون. وبالتالي، تشكل تعبئة الموارد اعتباراً رئيسياً وتقوم كل وكالة بزيادة انخراطها مع الشركاء لاستكشاف الخيارات المتاحة.

## 27- العمل المشترك على المساواة بين الجنسين

**البرنامج المشترك - تسريع وتيرة التقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية:** أطلقت المرحلة الثانية من البرنامج في مارس/آذار 2022.

إن البرنامج المشترك لتسريع وتيرة التقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية، الذي يُنفذ بالشراكة بين منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، يرمي إلى ضمان سبل عيش المرأة في الريف وحقوقها وقدرتها على الصمود في سياق التنمية المستدامة وخطة عام 2030. ويركّز على النتائج الرئيسية الأربع للمرأة الريفية: (1) تحسين الأمن الغذائي والتغذية؛ (2) وزيادة الدخل للحفاظ على سبل العيش وبناء القدرة على الصمود؛ (3) وإعلاء الصوت وزيادة التمثيل في مناصب القيادة والمشاركة الكاملة في المجتمعات المحلية الريفية وهياكل الحوكمة، (4) وتهيئة بيئة سياساتية أكثر مراعاة للنوع الاجتماعي للتمكين الاقتصادي للمرأة الريفية. وتنفذ أنشطة البرنامج المشترك لتسريع وتيرة التقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية على مستوى الأسرة المعيشية والمؤسسات والمجتمع المحلي والسياسات. ويمثل هذا البرنامج شراكة فريدة بين الوكالات الثلاث وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، خاصة وأن البرنامج يولد أوجه التآزر التي تستفيد من ولاية كل وكالة، وميزاتها النسبية ومواطن القوة المؤسسية. وجرى حتى تاريخه تقديم الدعم لأكثر من 80 000 امرأة ريفية و400 000 أسرة معيشية من خلال مجموعة من التدخلات المتكاملة، بدعم سخي من وزارة الشؤون الخارجية في النرويج والوكالة السويدية للتنمية

الدولية. ويرمي البرنامج إلى ضمان سبل معيشة المرأة الريفية وحقوقها وقدرتها على الصمود في سياق خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

وخلال الفترة 2022-2027، سَيُنْفَذ البرنامج المشترك لتسريع وتيرة التقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية في نيبال، والنيجر، وجمهورية تنزانيا الاتحادية، وتونس وجزر المحيط الهادئ<sup>7</sup> وسوف تُدرج هذه المرحلة الثانية من البرنامج عدسةً تحويليةً للمساواة بين الجنسين لمعالجة ديناميكية القوة غير المتكافئة والقواعد الاجتماعية التمييزية، وعدسة القدرة على الصمود للسماح للمرأة الريفية استباق الأخطار والصدمات، والتكيف معها والاستجابة لها.

**النتائج:** إثر إعداد وثائق المشروع القطري القائم بحد ذاته، وخطط العمل لمدة 12 شهرًا ومصفوفة تقييم المخاطر، صادقت اللجنة التوجيهية الدولية للبرنامج المشترك لتسريع وتيرة التقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية رسميًا على المرحلة الثانية من البرنامج في مايو/أيار 2022. وتعكف البلدان حاليًا على تعيين موظفين وطنيين، واختيار مستفيدين مستهدفين في مجالات التركيز وإرساء الأسس.

**البرنامج المشترك للنهج التحويلية المراعية للمساواة بين الجنسين لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية:** لقد أحرز هذا البرنامج المشترك بين الاتحاد الأوروبي والوكالات التي توجد مقارها في روما تقدمًا كبيرًا خلال السنة الماضية. فعلى المستوى العالمي، تضمّ المعالم البارزة إعداد التوجيهات حول كيفية صياغة المؤشرات لقياس التغييرات في القواعد الاجتماعية للرجال والنساء في سياق الأمن الغذائي والتغذية.

وإضافةً إلى ذلك، نُظِّمَت سلسلة من حلقات عمل تجريبية مفصلة على مدى خمس سنوات لحوالي أربعين ممارسًا من منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وبرنامج الأغذية العالمي ووفود الاتحاد الأوروبي. ويعمل البرنامج في إكوادور وملاوي، حيث يتعاون مع شركائه لجمع البيانات عن القواعد الاجتماعية وتنفيذ النهج التحويلية المراعية للمساواة بين الجنسين، في مسعى إلى اختبار نظرية التغيير لوضع برامج تحويلية مراعية للمساواة بين الجنسين في البرنامج المشترك والمصادقة على هذه النظرية.

وأطلقت حكومة إكوادور مع الوكالات التي توجد مقارها في روما رسميًا البرنامج المشترك للنهج التحويلية المراعية للمساواة بين الجنسين لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية في البلاد من أجل تقليص الفجوة بين الرجال والنساء والحواجر المحددة التي تواجهها المرأة الريفية في الزراعة الأسرية وسلسلة القيمة الزراعية والغذائية.

وعلاوةً على ذلك، في إطار عملية إعلاء صوت القائدات من النساء الريفيات، أُطلقت طاولة مستديرة للنساء الريفيات. ففي ملاوي، أقام البرنامج شراكةً مع مؤسسة CARE الدولية لإجراء دراسة تشخيصية للقواعد الاجتماعية في خمس محافظات من أجل فهم المعايير الاجتماعية للرجال والنساء التي تؤثر على الشمول المالي للنساء والشباب من أعضاء جمعيات الادخار والقروض القروية.

## 28- التعاون على المستوى القطري ضمن جدول أعمال كفاءة الأمم المتحدة

**الخلفية:** نظرًا إلى التركيز على تعزيز الفعالية العامة والمساءلة والتماسك، يروّج إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية لمبادرات مختلفة، مثل جدول أعمال كفاءة الأمم المتحدة لتحقيق مكاسب في الكفاءة. وقامت منظومة الأمم المتحدة الإنمائية مؤخرًا بتنقيح خارطة الطريق الخاصة بالكفاءة للفترة 2022-2024 التي تُبقي على الالتزام والنّية بتحقيق 310 مليون دولار أمريكي من الوفورات سنويًا في منظومة الأمم المتحدة الأوسع نطاقًا، من خلال مجموعة من المبادرات المشتركة بين الوكالات والصادرة عن الوكالات والمبادرات الثنائية.

<sup>7</sup> في حال توافر تمويل إضافي، سيتمكن عدد أكبر من البلدان من الاستفادة أيضًا من البرنامج المشترك لتسريع وتيرة التقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية.

وتواصل الوكالات التي توجد مقرها في روما، في إطار الفرق القطرية للأمم المتحدة، تحديد المجالات لتعزيز التعاون ضمن جدول أعمال كفاءة الأمم المتحدة من خلال مبادرات متنوعة لتحقيق الكفاءة: استراتيجية تسيير الأعمال (BOS)، ومراكز الخدمات المشتركة المحلية (المشار إليها سابقاً باسم مكاتب الدعم الإداري المشتركة)، وأماكن العمل المشتركة ومراكز الخدمات المشتركة العالمية.

وعلى وجه الخصوص، تشكل استراتيجية تسيير الأعمال أداة حاسمة تعزز الروابط بين تسيير الأعمال الكفوة التي تدعم البرامج الفعالة. وتعزز هذه الاستراتيجية فعالية الكلفة وجودة عمليات الدعم التشغيلي، مثل المشتريات، وتكنولوجيا المعلومات، والموارد البشرية، واللوجستية، والإدارة والمالية. وتُنظّم هذه الاستراتيجية حول ستة خطوط خدمة مشتركة.<sup>8</sup>

وكذلك بالنسبة إلى مراكز الخدمات المشتركة العالمية، تبحث الوكالات الثلاث عن فرص لتعزيز الخدمات المستقلة في موقع كلٍ منها. على سبيل المثال، يقدم مركز الحجوزات للأمم المتحدة، الذي يشغله برنامج الأغذية العالمي، خدمات الإقامة، والرحلات الجوية، والتنقل وتشارك السيارات، والخدمات الطبية والصحية للشركاء العاملين في المجال الإنساني في 14 وكالة للأمم المتحدة في 106 بلدان. وانضم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لخدمات التنقل في الأمم المتحدة في مجال عملياته العالمية في حين تنظر منظمة الأغذية والزراعة في اقتراح الأعمال.

**النتائج:** تشارك الوكالات التي توجد مقرها في روما على نحو فاعل في استراتيجية تسيير الأعمال على المستوى القطري في خطوط الخدمة الستة.

وتخاطر الوكالات في هذه الاستراتيجية بصفتها كياناتٍ فردية من خلال فريق إدارة العمليات على المستوى القطري، وليس بشكل جماعي. فعلى المستوى القطري، تظهر المعلومات في نظام المعلومات للأمم المتحدة ويقوم مكتب التنسيق الإنمائي برصدها. ويوفر هذا النظام معلومات مفصلة عن توافر الكلفة<sup>9</sup> للوكالات الثلاث (أنظر الشكلين 1 و2). وتبين هذه الأرقام توافر الكلفة المقدّر والمحقّق خلال فترة ثماني سنوات (2019-2026)، والذي يبلغ 67.5 ملايين دولار أمريكي للوكالات الثلاث. وعلى وجه الخصوص في السنوات الثلاث الماضية (2019-2021)، تبين هذه الأرقام توافر الكلفة المحقق بقدر 26.5 ملايين دولار أمريكي. وينجم معظم توافر الكلفة من الخدمات الإدارية.<sup>10</sup>

وبإيجاز، يحصل التعاون في الخدمات المشتركة على المستوى القطري في ظل العمليات الأوسع نطاقاً لإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وفقاً للتوصية 4 في التقييم المشترك.<sup>11</sup> وفي هذا الخصوص، توفر إعادة التنظيم هذه فرصة لتعزيز المكاسب على صعيد الكفاءة، الأمر الذي يسمح للوكالات الثلاث بتركيز جهود التعاون التي تبذلها على المستوى القطري على صعيد البرمجة والسياسات والدعوة المشتركة.

<sup>8</sup> الإدارة، والمالية، والموارد البشرية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والخدمات اللوجستية والمشتريات.

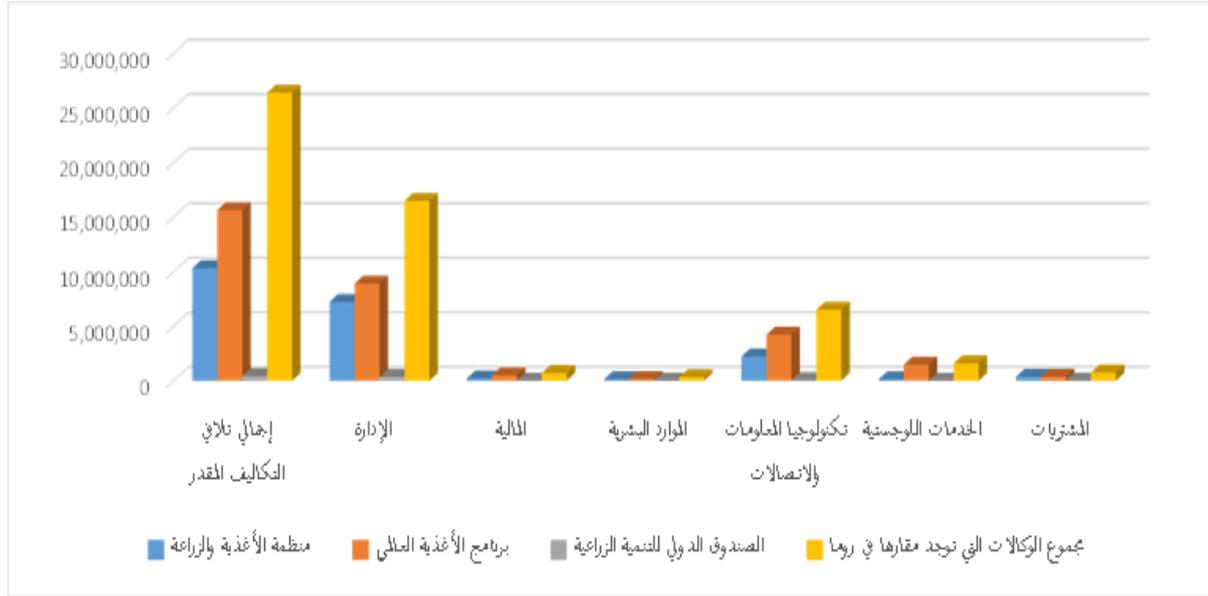
<sup>9</sup> يحصل توافر التكاليف حين تُتخذ الإجراءات لتوافر تكاليف مستقبلية. وهذه الإجراءات قد تكلف أكثر في الأجل القصير، إنما ستخفّض التكاليف الإجمالية في الأجل الطويل. ويتم احتساب توافر التكاليف بمقارنة كلفة تنكبتها وكالة واحدة تنفذ خدمة بكلفة تنكبتها وكالات مختلفة تنفذ بالشراكة بين بعضها الخدمة ذاتها.

<sup>10</sup> الشرح الخاص بالمؤلفين بالاستناد إلى البيانات المستخرجة من المنصة الإلكترونية لاستراتيجية تسيير الأعمال. ورد ذكره في 25 يوليو/تموز 2022.

<https://bos.undp.org/bos>

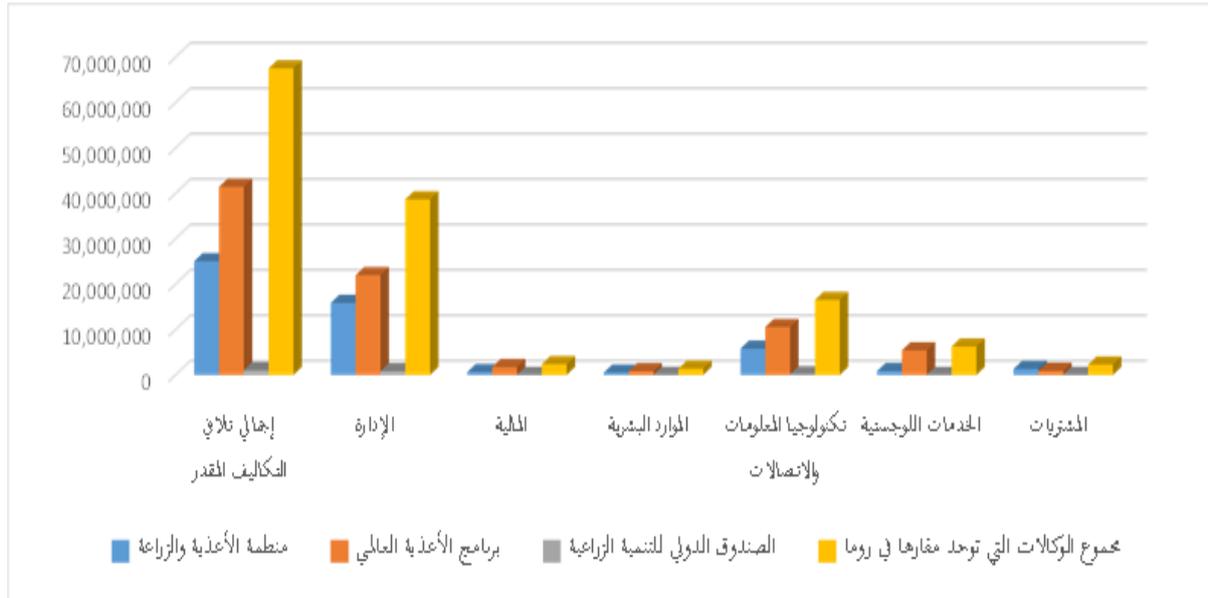
<sup>11</sup> لمزيد من المعلومات المفصلة، يُرجى الرجوع إلى التقييم المشترك للتعاون بين وكالات الأمم المتحدة التي توجد مقرها في روما.

**الشكل 1- توافي التكاليف المحققة (بالدولار الأمريكي)  
من خدمات استراتيجية تسيير الأعمال للوكالات التي توجد مقارها في روما (2021-2019)**



المصدر: الشرح الخاص بالمؤلفين بالاستناد إلى البيانات المستخرجة من المنصة الإلكترونية لاستراتيجية تسيير الأعمال. ورد ذكره في 25 يوليو/تموز 2022. <https://bos.undp.org/bos>

**الشكل 2- توافي التكاليف (بالدولار الأمريكي)  
من خدمات استراتيجية تسيير الأعمال للوكالات التي توجد مقارها في روما (2026-2019)**



المصدر: الشرح الخاص بالمؤلفين بالاستناد إلى البيانات المستخرجة من المنصة الإلكترونية لاستراتيجية تسيير الأعمال. ورد ذكره في 25 يوليو/تموز 2022. <https://bos.undp.org/bos>

## 29- منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية يعملان معاً على تحويل النظم الزراعية والغذائية

**الخلفية:** لأكثر من أربعة عقود من التعاون، قام مركز الاستثمار في منظمة الأغذية والزراعة، باعتباره شريكاً هاماً للصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بتوفير المساعدة الفنية إضافةً إلى موارد كبيرة في الميزانية لتصميم حوالي 400 مشروع ممول من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بقيمة إجمالية تفوق 16 مليار دولار أمريكي. ووقّرت المنظمة أيضاً الدعم لتنفيذ 244 مشروعاً وبرنامجاً. ومن خلال هذه الشراكة بين الصندوق ومركز الاستثمار في المنظمة، وصلت الوكالتان إلى الملايين من النساء والرجال الريفيين الفقراء، ما أتاح فرصاً للحدّ من الفقر وانعدام الأمن الغذائي في المناطق الأكثر عرضةً في العالم. وبدأت الشراكة عام 1977، حين أنشئ الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. واتّسع نطاقها منذ ذلك الحين لتشمل إعداد استراتيجيات استثمار، والبيئة التمكينية السياساتية والتنظيمية للاستثمارات العامة والخاصة، والمنتجات المعرفية.

**النتائج:** في عام 2021، وفي إطار اتفاق التعاون الأخير، دعم مركز الاستثمار في المنظمة تصميم 10 مشاريع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية بقيمة تفوق 605 ملايين دولار أمريكي. وهذا يعادل 24 في المائة تقريباً من جميع المشاريع التي يدعمها مركز الاستثمار، وتمولها المؤسسات المالية الدولية الشريكة له. كما أن المشاريع التي تمّت المصادقة عليها مؤخراً دمجت مجالات فنية ناشئة جرى تعبئة ممارسات وخبرات جديدة لها. وقام مؤخراً كل من منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية بتجديد التزامهما العمل معاً من خلال اتفاق أطول مدة يتواءم مع دورة التجديد الثانية عشرة للصندوق للفترة 2022-2024. ويعزّز هذا الاتفاق الجديد ترتيبات العمل لاستخدام أكثر كفاءة للموارد، ويلحظ نهجاً لرصد الأداء من أجل زيادة الفعالية والنتائج.

وسوف تواصل الشراكة بين منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية التكيف مع الأولويات الإنمائية الناشئة، وقدمت لأعضاء الدعم المتكامل الذي يجمع بين التمويل والخبرة الفنية لإيجاد حلول مبتكرة، إنما تبني على الدروس المستخلصة من هذه الشراكة التاريخية الناجحة. وستقوم بذلك أيضاً من خلال حشد المعرفة والموارد ما بعد الاتفاق الثنائي بين الوكالتين، وتُشرك بالتالي أطرافاً ثالثة استراتيجية.

الأمثلة عن المشاريع الأخيرة هي التالية:

وسّع كل من منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية جهودهما في مجال مكافحة تغيّر المناخ من خلال بناء حافظة أكبر مع الصندوق الأخضر للمناخ. وفي فييت نام، يدعم مركز الاستثمار في المنظمة الصندوق في صياغة مشروع بقيمة 116 مليون دولار أمريكي لصون الغابات، والحدّ من انبعاثات غازات الدفيئة، وتحسين سبل عيش المجتمعات المحلية المستهدفة من خلال إدارة أفضل للغابات، وتعزيز الحراجة الزراعية ووضع سلسلة قيمة خالية من إزالة الغابات، وتحسين الحصول على "الانتماء الأخضر" وتقاسم أكثر إنصافاً للمنافع الناشئة عن خدمات النظام الإيكولوجي للغابات.

وفي المكسيك، قدم مركز الاستثمار في المنظمة الدعم لصياغة مشروع استثمار مشترك بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والصندوق الأخضر للمناخ بقيمة 78 مليون دولار أمريكي، يرمي إلى زيادة قدرة المجتمعات المحلية الريفية الضعيفة والنظم الإيكولوجية على الصمود، والحدّ من انبعاثات نظم الإنتاج بما في ذلك من خلال إقامة نظام لرصد المناخ والإنذار بشأنه من أجل إدارة مخاطر المناخ، والوقاية من الكوارث وإدارة المعرفة.

وتحوّل الزراعة هو موضوع حديث تشكّل بنغلاديش مثلاً عليه، حيث قام البنك الدولي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية مؤخراً باستثمارات كبيرة بالاستناد إلى مبادرة العمل يبدأ بيد بتوجيه من البلاد. وتتعاون المنظمة مع

الصندوق في آسيا لتحديد صكوك خاصة من أجل تيسير هذه الاستثمارات في النظم الزراعية والغذائية التي تتمثل في الوقت ذاته لأهداف التنمية المستدامة وتدعم المساهمات المحددة وطنياً للبلدان في الإقليم.

أما الزراعة الرقمية، فتشكل مجالاً آخر يزداد فيه التعاون. ففي أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، يقدم المركز الدعم للصندوق الدولي للتنمية الزراعية في إعداد خطة عمل إقليمية للزراعة الرقمية. وفي أفريقيا الشرقية، يقدم مركز الاستثمار في المنظمة وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية الدعم للمشاريع الممولة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجالات متصلة بالزراعة الرقمية، تتراوح بين قابلية تتبّع المدخلات الرقمية، والخدمات الاستشارية، وروابط السوق والتكنولوجيا المالية في أوغندا لتسجيل المزارعين، والخدمات المالية الرقمية، وروابط السوق والخدمات الاستشارية الإلكترونية في تنزانيا.

### ثالثاً. آفاق المستقبل

30- خلال فترة الإبلاغ، نجحت الوكالات التي توجد مقرها في روما في إعادة توجيه جهودها للاستجابة على نحو فعال لأزمة الغذاء العالمية. وإضافةً إلى ذلك، واصلت الوكالات الثلاث تعزيز انخراطها في الجهود الإنسانية والإنمائية، وأحرزت تقدماً ملحوظاً على صعيد الأولويات الخمسة الطويلة الأجل المتفق عليها في عام 2020. وفي العملية وصولاً إلى مؤتمر القمة للنظم الغذائية وما بعدها، كانت الدعوة العالمية المشتركة لتحوّل النظم الزراعية والغذائية فعالة بشكل خاص. ونتيجةً لذلك، تولى الفرق القطرية للأمم المتحدة الاعتبار الواجب للنظم الزراعية والغذائية بوصفه موضوعاً مشتركاً، وهذا ما انعكس في أطر عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. ونجحت الوكالات الثلاث في تحديد موقع لها بصورة مشتركة في مجموعة واسعة من المبادرات العالمية، حيث تضطلع بدور رئيسي في الاستجابة على نطاق منظومة الأمم المتحدة للتحديات العالمية، وتساهم في التوصيات والإجراءات السياساتية للتصدي للتحديات العالمية في مجال الأمن الغذائي، وأظهرت بالتالي ما ينطوي عليه النهج المتسق والجماعي من إمكانيات وقيمة مضافة.

31- وعلى المستويين الإقليمي والقطري، ومع إبراز الإنجازات المستهدفة التي حققها التعاون بين الوكالات التي توجد مقرها في روما، تقرّ هذه الوكالات بضرورة تعزيز التنسيق والعمل التآزري من أجل توافي التجزئة و/أو الازدواجية في الأنشطة. وبالاستناد إلى ما تتمتع به هذه الوكالات من ميزات نسبية ومواطن قوة متميزة، تواصل تركيز جهودها على تنفيذ البرامج، بما يتيح القدرة على الصمود في الأجل الطويل في وجه الصدمات المستقبلية واستدامة النظم الزراعية والغذائية. ومع إعادة التأكيد على أهمية ربط المبادرات العالمية بالطلبات على المستوى القطري، وتحفيز الإجراءات الملموسة على أرض الواقع، تدرك الوكالات الثلاث وجوب أن تركز هذه المبادرات على التمويل والالتزام السياسي. وتشدد الوكالات على الحاجة الملحة لضمان تمويل مشترك لأنشطتها الميدانية كوسيلة للحدّ من التنافس القائم على الموارد وتحقيق قدر أكبر من الاتساق دعماً للأولويات والاحتياجات الوطنية المتفق عليها مع أطر عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. ومع الأخذ في الاعتبار الاعتبارات الخاصة بالبرامج والتكلفة المتصلة بإعداد برامج مشتركة للأمم المتحدة، وتنفيذها وتنسيقها، كما ينعكس في التقييم المشترك، تجدد الوكالات الثلاث التزامها بالمشاركة على نحو أكبر في هكذا برامج بما يضمن أن تقوم على أوجه التآزر والتكامل، وأن تكون منافعها أكبر من تكاليف المعاملات.

32- وكما أكد عليه مجدداً التقييم المشترك، فإن التعاون بين الوكالات التي توجد مقرها في روما ذات أطر محددة ومترسخ في السياق المتطور لإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. ومن خلال الاستخدام الكامل للآليات التي توفرها إعادة التنظيم هذه، بما في ذلك عمليات التخطيط، والبرمجة، والتمويل والأعمال، ستضمن الوكالات الثلاث مساهمةً قوية في تحقيق خطة عام 2030 وأهداف التنمية المستدامة، إضافةً إلى مكاسب كبيرة في الكفاءة. وكما يوصي به التقييم المشترك، سيواصل التعاون المستقبلي بين هذه الوكالات إيلاء الأولوية للمستوى القطري، من خلال العمل مع وكالات أخرى للأمم المتحدة ضمن عملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وإضافةً إلى ذلك، من شأن الجهود الرامية إلى إقامة شراكات مشتركة ومبتكرة مع

جهات فاعلة غير حكومية مثل القطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني والمؤسسات الأكاديمية والبحثية أن تسرّع وتيرة تحقيق الأهداف المشتركة.

33- وفي وجه أزمة الغذاء العالمية الراهنة، وبالاستناد إلى الدروس المستخلصة من التقييم المشترك للتعاون بين الوكالات التي توجد مقارها في روما، والتعاون الناجح خلال فترة الإبلاغ هذه والتقدم المحرز على صعيد إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، تؤكد الوكالات الثلاث على التزامها بمواصلة تعزيز التعاون بينها دعماً لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة من جانب الأعضاء

## الملحق الأول

## تفاصيل الخدمات المشتركة في المنظمة

يقدم الشكل التالي لمحةً عامة عن خطط وأنشطة التعاون لتأدية خدمات المنظمة على مستوى المقر الرئيسي.

ملاحظات	مستوى التعاون	مذكرة تفاهم رسمية/ اتفاقية بشأن مستوى الخدمات/ رسالة اتفاق	تبادل المعلومات	خدمة الأعمال
الإدارة				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الشبكة المشتركة بين الوكالات لمديري المرافق وفريق العمل المعني بأماكن العمل المشتركة وخدمات المرافق</li> <li>• اجتماعات أسبوعية/شهرية للفرق المعنية بالمرافق والتابعة للوكالات التي توجد مقرها في روما لتيسير تشاطر المعارف العامة وأفضل الممارسات</li> <li>• المشتريات المشتركة (مثلاً، للخدمات والكهرباء والغاز)</li> <li>• تشارك العقود الخاصة بالوكالات التي توجد مقرها في روما (مثلاً، أثاث المكاتب، وخدمات المطاعم)</li> <li>• المشتريات المشتركة (بين برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة) لتحويل مواد النفايات العضوية إلى أسمدة، حيث يمثل برنامج الأغذية العالمي الوكالة الرائدة</li> <li>• استكشاف برنامج مشترك ذات كفاءة في استخدام الطاقة ومشروع الطاقة المتجددة لتحقيق أوجه التآزر ووفورات الحجم لدى التسليم</li> <li>• محادثات فنية شهرية مشتركة بين الوكالات حول الطاقة المتجددة</li> <li>• تشاطر المعرفة حول الحد من الطاقة في مبانينا بفعل التغيير في درجات الحرارة المستهدفة في الداخل</li> <li>• تجديد مذكرة تفاهم بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي بشأن استخدام 22 مكان عمل في مباني المقر الرئيسي للمنظمة</li> <li>• الخطوط التوجيهية بشأن إدارة المرافق للمكاتب القطرية قيد المناقشة مع برنامج الأغذية العالمي</li> <li>• مواصلة المناقشات حول تقاسم أماكن عمل مشتركة في مراكز العمل خارج إيطاليا</li> </ul>	عالي	ثلاثية	منهجي	إدارة المرافق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفر خدمات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الخاصة بطباعة المواد المتخصصة الكبيرة الحجم، لبرنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة</li> </ul>	عالي	ثلاثية أو ثنائية	منهجي	التصوير والمراسلة والطباعة

ملاحظات	مستوى التعاون	مذكرة تفاهم رسمية/ اتفاقية بشأن مستوى الخدمات/ رسالة اتفاق	تبادل المعلومات	خدمة الأعمال
<p>لشؤون اللاجئين والتنوع البيولوجي؛ وسيتم التوقف عن توفير هذه الخدمات بدءاً من 31 أكتوبر/تشرين الأول 2023 بسبب إقفال متجر الطباعة التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عملية مشتريات مشتركة لخدمات الطباعة يقودها برنامج الأغذية العالمي</li> <li>• تولي منظمة الأغذية والزراعة الحقيبة الدبلوماسية الخاصة التي تقدم الخدمات للوكالات الثلاث التي توجد مقرها في روما</li> <li>• توقيع عقد مشترك في أبريل/نيسان بشأن خدمات البريد</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الشبكة المشتركة بين الوكالات لإدارة مسائل الأمن</li> <li>• الفريق الاستشاري المعني بالأمن</li> <li>• خلية الأمن</li> <li>• فريق إدارة الأمن</li> <li>• المدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة هو مسؤول الأمم المتحدة الرسمي المعين للأمن في إيطاليا، ولكل منظمة مسؤول مؤقت معين لتصريف الأعمال ليحل كمسؤول بديل عند الاقتضاء</li> <li>• تعاون وثيق للاضطلاع بأنشطة التدريب المشتركة (مثل التشارك في تنظيم الدورة التدريبية بشأن النهج الآمنة والسليمة للبيئات الميدانية، وتدريب المرأة على التوعية الأمنية؛ وقد أنجز برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة التحديثات في نظام التحكم بالدخول الأمني؛ ويسمح تبادل المعارف بتوجيه الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في عملية التحديث التي يجريها).</li> <li>• تنسيق الخدمات اللوجستية من أجل إطلاق حملة تلقيح ضد كوفيد-19 على نطاق البلاد لجميع موظفي الأمم المتحدة (الوكالات التي توجد مقرها في روما + جميع كيانات الأمم المتحدة الأخرى التي توجد مقرها في إيطاليا)</li> </ul>	عالي	ثلاثية	منهجي	السلامة والأمن
<ul style="list-style-type: none"> <li>• شبكة السفر المشتركة بين الوكالات لتبادل أفضل الممارسات بهدف تعزيز مواءمة السياسات والإجراءات</li> <li>• مفاوضات مشتركة بين الوكالات التي توجد مقرها في روما مع شركات الطيران والتحالفات للحصول على خصم مسبق على الأسعار الخاصة بالشركات وعلى فوائد إضافية أخرى. وتجري هذه الأخيرة المفاوضات معاً، ويوقع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الاتفاقات بالنيابة عن الوكالات التي توجد مقرها في روما</li> </ul>	عالي	ثلاثية أو ثنائية	مخصص	السفر والإقامة وتأشيرات السفر

ملاحظات	مستوى التعاون	مذكرة تفاهم رسمية/ اتفاقية بشأن مستوى الخدمات/ رسالة اتفاق	تبادل المعلومات	خدمة الأعمال
<ul style="list-style-type: none"> <li>• سيتم إبرام الاتفاقات العالمية المشتركة مع الفنادق والمحافل لعقد الاجتماعات والأحداث، بوصفه نشاطاً مشتركاً في مجال المشتريات</li> <li>• اللوحة المشتركة لتحديد المبالغ الإجمالية لمستحقات السفر</li> <li>• الاستخدام المشترك لمركز Da Vinci Point التابع لبرنامج الأغذية العالمي</li> <li>• فتح مناقصة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشأن شركات إدارة خدمات السفر للوكالات التي توجد مقرها في روما من أجل تيسير تشارك العقود. وتستخدم مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين حالياً عقد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الخاص بإدارة خدمات السفر لتقديم خدمات السفر في إيطاليا</li> <li>• يوفّر برنامج الأغذية العالمي آخر المعلومات عن قطاع السفر للوكالات الثلاث</li> <li>• تتعاون الوكالة التي توجد مقرها في روما في مجال توحيد البيانات الجوية مع وكالات أخرى للأمم المتحدة، بما في ذلك مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الصحة العالمية ومكتب الأمم المتحدة في جنيف</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مشروع إدارة أسطول المكاتب القطرية مع إمكانية التعاون مع برنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين</li> <li>• وضع اللمسات الأخيرة على الاتفاق العالمي لإدارة الأسطول وتأجير الآليات (عرض مشترك من جانب برنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين) من أجل البدء بمرحلة الاختبار/التجربة</li> <li>• خدمات النقل المكونة اليومية لبرنامج الأغذية العالمي من منظمة الأغذية والزراعة وإليها</li> </ul>	متوسط	ثلاثية	منهجي	الأسطول (المركبات الخفيفة/ النقل)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• المسؤولية البيئية في المنظمة- مشاركة جميع الوكالات التي توجد مقرها في روما</li> <li>• المبادرات المشتركة بشأن الإدارة المستدامة للمرافق والخدمات</li> </ul>	متوسط	ثلاثية	مخصّص	أنشطة التخضير
<b>المشتريات</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اللجنة الإدارية الرفيعة المستوى في شبكة المشتريات بهدف تعزيز مواءمة السياسات والإجراءات</li> <li>• اجتماعات فصلية لفريق المشتريات المشتركة</li> <li>• استعراض فرص إجراء مشتريات مشتركة في إطار فريق المشتريات المشتركة والحصول على منافع محتملة لتحقيق الوفورات (في الوقت والشؤون الإدارية والمالية) ومواءمة الإجراءات؛</li> </ul>	عالي	ثلاثية	منهجي	خدمات المشتريات

ملاحظات	مستوى التعاون	مذكرة تفاهم رسمية/ اتفاقية بشأن مستوى الخدمات/ رسالة اتفاق	تبادل المعلومات	خدمة الأعمال
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عقود تشارك بين الوكالات التي توجد مقرها في روما ومنظمات أخرى</li> <li>• المشتريات في حالات الطوارئ، بما في ذلك مستلزمات مكافحة الجائحة العالمية (برنامج الأغذية العالمي)</li> <li>• لجنة الجزاءات التابعة للمنظمة لإيقاع العقوبات على الموردين. تضمّ التشكيلة المنشأة حديثاً مدير الصندوق الدولي للتنمية الزراعية كعضو خارجي</li> <li>• رصد عملية إيقاع العقوبات على الموردين (برنامج الأغذية العالمي). من الممكن توسيعها لتشمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تتعاقد منظمة الأغذية والزراعة على الخدمات المخبرية وخدمات الإخلاء الطبي بالنيابة عن الوكالات الأخرى التي توجد مقرها في روما</li> <li>• يقدم برنامج الأغذية العالمي الدعم لمنظمة الأغذية والزراعة على مستوى المقر وفي الميدان حيث هناك حاجة للاستشارات المتخصصة (أخصائي في مجال دراسة بيئة العمل، الاستشارات، الأطباء النفسيون)</li> <li>• إضفاء الطابع الرسمي على التعاون في الخدمات الطبية من خلال تبادل رسائل ثنائي</li> </ul>	عالٍ	ثلاثية	منهجي	الخدمات المتصلة بالصحة والرفاه
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التعاون بشأن الدفع الرقمي/الدفع بالحافطة المحمولة</li> <li>• مناقشات حول تعاون محتمل مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشأن الخزانة، وصرف رواتب الموظفين المحليين. تقديم الجدوى التجارية.</li> <li>• عملية الفحص المشترك للعقوبات التي تفحص الأطراف التي تقيم معها المنظمة علاقة تجارية، وشركات ممولة، وعلاقات مالية أخرى، بما في ذلك الموظفين، والاستشاريين، والمتعاقدين وغيرهم من متلقي النقد ومستفيدين آخرين</li> </ul>	عالٍ	ثلاثية	منهجي	مركز الخدمات المشتركة
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اللجنة الرفيعة المستوى المعنية بإدارة شبكة التكنولوجيا الرقمية كميسر رئيسي، ولمواضيع تكنولوجيا المعلومات المتصلة بالوكالة التي يوجد مقرها في روما</li> <li>• نظم إدارة التعلم (بالاستناد إلى التعاون القائم)</li> <li>• نظم التحاق الموارد البشرية بالعمل</li> </ul>	عالٍ	ثلاثية	منهجي	تطوير التطبيقات وصيانتها
	يُحدّد لاحقاً	ثلاثية	منهجي	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
	عالٍ	ثلاثية	منهجي	خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

ملاحظات	مستوى التعاون	مذكرة تفاهم رسمية/ اتفاقية بشأن مستوى الخدمات/ رسالة اتفاق	تبادل المعلومات	خدمة الأعمال
<ul style="list-style-type: none"> <li>• جيل جديد من نظم تخطيط موارد المنظمات من جانب الموارد البشرية- تقييم محتمل لتقديم الخدمات لمكونات محددة تكون فيها قواعد تنفيذ العملية هي ذاتها تمامًا</li> <li>• النظام الجغرافي المكاني- تشاطر الممارسات والعمل بالنسبة إلى السلع العامة الرقمية بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأغذية والزراعة</li> <li>• توفير مشترك بين الوكالات للخدمات والبنية التحتية للهوض من الكوارث. مشتريات مشتركة لخدمات التكنولوجيا والمعلومات في مجال: <ul style="list-style-type: none"> <li>• الهواتف المحمولة</li> <li>• الهواتف الثابتة</li> <li>• خدمات بروتوكول الانترنت عبر الشبكة الواسعة (WAN IP)</li> <li>• المشتريات المشتركة لخدمات تكنولوجيا المعلومات</li> <li>• الدعم المحلي لخدمات المعلومات، والاتصالات والتكنولوجيا</li> </ul> </li> </ul>	منخفض	ثلاثية	منهجي	الاتصالات
الموارد البشرية				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اعتماد سياسات نموذجية لمجموعات العمل التابعة لفريق المهام التابع لمجلس الرؤساء التنفيذيين/ آلية التبليغ الرفيعة المستوى، بما في ذلك:</li> <li>• الأحكام الواردة في السياسة النموذجية بشأن التحرش الجنسي للجنة الرفيعة المستوى المعنية بالإدارة ومبادئ النهج الذي يركز على الضحايا</li> <li>• الأحكام الواردة في السياسة النموذجية بشأن العمل عن بُعد للجنة الرفيعة المستوى المعنية بالإدارة</li> <li>• شبكة الموارد البشرية التابعة لمجلس الرؤساء التنفيذيين</li> <li>• مشاورات حول المسائل المتصلة بالخدمة المدنية الدولية، والشروط العامة للخدمة لموظفي منظومة الأمم المتحدة <a href="https://icsc.un.org/">https://icsc.un.org/</a></li> <li>• مجموعات العمل المعنية بأفضل الممارسات في مجال التوظيف، وإدارة الأداء والمشاركة، وشروط العمل، وتحليل البيانات، وتخطيط القوى العاملة والتنوع، والإنصاف والشمول</li> <li>• المستودع المشترك في منظومة الأمم المتحدة لسياسات الموارد البشرية من أجل تشاطر الممارسات في روح من الإقرار المتبادل</li> </ul>	عالٍ	رسمية وغير رسمية	منهجي ومخصص	سياسة الموارد البشرية وشروط الخدمة

ملاحظات	مستوى التعاون	مذكرة تفاهم رسمية/ اتفاقية بشأن مستوى الخدمات/ رسالة اتفاق	تبادل المعلومات	خدمة الأعمال
<ul style="list-style-type: none"> <li>المشاركة في المجموعة الميدانية المعنية بالموارد البشرية للأمم المتحدة بشأن النهج المشترك في حالات الطوارئ، كما في أفغانستان وأوكرانيا وجائحة كوفيد-19 (الخطوط التوجيهية الإدارية النموذجية)</li> <li>تنسيق الدراسة الاستقصائية لكلفة المعيشة للموظفين الفنيين في الوكالات الثلاث التي توجد مقارها في روما، بقيادة منظمة الأغذية والزراعة</li> <li>تنسيق المسح الخاص بالمرتبات لفئة موظفي الخدمات العامة المقرّر إجراؤه عام 2023، بقيادة منظمة الأغذية والزراعة</li> <li>مشاورات غير رسمية بين الممارسين في الموارد البشرية في منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي بشأن المسائل المتصلة بالسياسات، بهدف وضع نهج مشترك لتنفيذ التغييرات، مثل القرار الصادر عن لجنة الخدمة المدنية الدولية بشأن الإجازة الأبوية</li> <li>مجلس الرؤساء التنفيذيين والإبلاغ على مستوى منظومة الأمم المتحدة عن الإحصاءات المتصلة بالمساواة بين الجنسين والقوى العاملة</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>قاعدة بيانات نظام الأمم المتحدة الموحد للتحقق من انعدام سوابق الاستغلال والانتهاك الجنسيين/التحرش الجنسي من أجل تلافى إعادة استخدام الموظفين الذين اتُخذت بحقهم إجراءات تأديبية في وكالات أخرى للأمم المتحدة</li> <li>شبكة الموارد البشرية الواحدة، مبادرة لمنظومة الأمم المتحدة؛ استخدام (1) التحقق من خلفية مقدّمي الطلبات (التحقق من العمل، والمراجع والتأكد من متطلبات التخصّيل العلمي)، (2) وتصنيف المناصب، من دون الحاجة إلى الازدواجية مع منظمة الأغذية والزراعة</li> <li>اتفاق بين المنظمات حول عمليات الإعارة والنقل والإقراض؛ واستخدام التفاصيل الإدارية للأمم المتحدة الخاصة بالموظفين بشأن التنقل بين الوكالات</li> <li>المشاركة في مجموعات المهارات للمنسقين المقيمين للأمم المتحدة</li> </ul>				التوظيف والتعيين
<ul style="list-style-type: none"> <li>تشارك عقود بشأن التدريب/اتفاقات طويلة الأجل متصلة بالتعلّم بين الوكالات التي توجد مقارها في روما ووكالات الأمم المتحدة</li> <li>امتحانات اللغات والتدريب على اللغات- خدمة مقدّمة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي</li> <li>حلقة دراسية حول التقاعد- تنفيذ مشترك للوكالات التي توجد مقارها في روما</li> </ul>				تطور الموظفين

ملاحظات	مستوى التعاون	مذكرة تفاهم رسمية/ اتفاقية بشأن مستوى الخدمات/ رسالة اتفاق	تبادل المعلومات	خدمة الأعمال
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الإقرار المتبادل بإكمال التدريب الإلزامي بين وكالات الأمم المتحدة</li> <li>• تبادل الممارسات الجيدة في وظيفة تطوير الموظفين (تبادلات غير رسمية)</li> <li>• اتفاقية أممية مع كلية موظفي الأمم المتحدة لتوفير التدريب- برامج تنمية الإدارة والقيادة</li> <li>• تشاطر موارد التعلّم بين وكالات الأمم المتحدة (مثل الدورات التدريبية المتصلة بالشؤون الأخلاقية، ومجموعة التطوير الوظيفي، وإدماج حالات الإعاقة، وغيرها) بما في ذلك مذكرة تفاهم مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، إقراض/إعارة الموظفين من خلال الاتفاق بين منظمات الأمم المتحدة بشأن النقل</li> <li>• إعارة أو إقراض الموظفين بين الوكالات التي تطبق النظام الموحد الخاص بالمرتبات والبدلات.</li> <li>• ضمان ورود التعقيبات من المنسق الإقليمي إلى ممثل منظمة الأغذية والزراعة من خلال تقييم الأداء المتعدد المصادر للهدف القطري</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• المعاش التقاعدي: يعقد الأعضاء في لجنة المعاشات التقاعدية لموظفي المنظمة وبرنامج الأغذية العالمي اجتماعات منتظمة لاستعراض حالات العجز، وقد شارك ستة أعضاء من اللجنة في مجلس الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة من خلال اجتماعات افتراضية وبالحضور الشخصي، وساهموا في المناقشات الجارية حول الإدارة الفعالة والكفاءة للمعاشات التقاعدية واستراتيجية الاستئثار الخاصة بالصندوق.</li> <li>• التأمين: تتولى كل وكالة إدارة خططها للتأمين الطبي. وتطرقت الفرق المعنية بالضمان الاجتماعي إلى مسائل مشتركة، من خلال مواصلة التعاون على مستوى العمل</li> <li>• تتولى منظمة الأغذية والزراعة إدارة خصم أقساط التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة من خلال دفع المنظمة لرواتب الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بالنيابة عن الصندوق. ويقوم حاليًا مكتب الشؤون القانونية في المنظمة باستعراض مشروع اتفاق مشترك بين الوكالات لإضفاء الطابع الرسمي على هذه العملية.</li> </ul>	متوسط	ثلاثية أو ثنائية	منهجي	الضمان الاجتماعي للموظفين