



البند 6 من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2022/6-F/Add.1\*  
تقارير التقييم  
للنظر

التوزيع: عام  
التاريخ: 7 أكتوبر/تشرين الأول 2022  
اللغة الأصلية: الإنكليزية  
\*أعيد إصدارها لأسباب فنية  
في 2 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية قيرغيزستان (2018-2022)

### الخلفية

- 1- تعرض هذه الوثيقة رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية قيرغيزستان (2018-2022).
- 2- ويتمثل الغرض من التقييم في تقدير الوضع الاستراتيجي للبرنامج، ومساهمته في الحاصل، وكفاءته في التنفيذ، والعوامل التي تفسر أداءه. وقد أجري باستخدام نهج قائم على النظرية والطرائق المختلطة مصمم لخدمة غرض مزدوج هو المساءلة والتعلم وإرشاد إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة للبلد، بتطبيق مسارات التغيير الخمسة المعروضة في النهج المؤسسي للبرنامج إزاء تعزيز القدرات القطرية والذي وضع نحو نفس الوقت الذي وضعت فيه الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 3- واستند التقييم إلى تحليل البيانات والوثائق ومنظورات مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين في البرنامج، بما في ذلك المستفيدين. وتم إجراؤه في الفترة من يونيو/حزيران 2021 إلى فبراير/شباط 2022 وغطى استراتيجية البرنامج وتدخلاته وأنظمتها في جمهورية قيرغيزستان.
- 4- ويقدم التقييم ست توصيات يتضمن كل منها عدة توصيات فرعية ذات صلة وأكثر تفصيلاً. وهناك أربع توصيات استراتيجية واثنان تشغيليتان. وسينفذ هذه التوصيات المكتب القطري في جمهورية قيرغيزستان في المقام الأول، بدعم من المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ ومن المقر. وهي تهدف إلى معالجة القضايا الرئيسية المتعلقة بالوضع الاستراتيجي والتماسك وتوليد قاعدة للأدلة.
- 5- ويبين الرد ما إذا كان البرنامج يوافق أو يوافق جزئياً أو لا يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية. وهو يعرض الإجراءات والمسؤوليات والجدول الزمنية المخطط لها (أو المنفذة بالكامل) لتنفيذ تلك التوصيات. وفي بعض الحالات، وافق المكتب القطري على التوصيات ولكنه صقل الجدول الزمنية المقترحة لضمان الاتساق والمواءمة بين الإجراءات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد J. Aylieff

المدير الإقليمي

آسيا والمحيط الهادئ

البريد الإلكتروني: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

السيد K. Nakai

المدير القطري

البريد الإلكتروني: [kojiro.nakai@wfp.org](mailto:kojiro.nakai@wfp.org)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية قيرغيزستان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2023 التوصية 1: التكامل والتكيف والاتساق داخليا. عند وضع الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ينبغي للبرنامج تعزيز الأطر المفاهيمية الشاملة والاستراتيجية الخاصة بالحصائل، ولا سيما من أجل تعزيز القدرات القطرية. كما ينبغي للبرنامج أن يقيم روابط أوضح بين الحصائل الاستراتيجية لتعزيز الاتساق الداخلي للخطة الاستراتيجية القطرية والتشجيع على زيادة المساهمات في الحصائل الإنمائية طويلة الأجل.	المكتب القطري	موافقة. يهدف هذا الإجراء إلى تحقيق التكامل والاتساق عموما، بما في ذلك مع الشركاء في فريق الأمم المتحدة القطري، وهو يرتبط ارتباطا وثيقا بتنفيذ التوصيتين 3 و6.		المكتب القطري (المكتب الإقليمي، مكتب المنسق المقيم)	يونيو/حزيران 2023
1-1 وضع إطار مفاهيمي شامل للخطة الاستراتيجية القطرية بأكملها بالاعتماد على نظريات التغيير الخاصة بكل حصيلة استراتيجية وإقامة روابط أوضح بين الحصائل الاستراتيجية، وربطها من الناحية المفاهيمية من خلال مسار مساهماتها في أهداف التنمية المستدامة. الأولوية: عالية (أكتوبر/تشرين الأول 2022)	المكتب القطري (شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية، المكتب الإقليمي)	موافقة.	بالبناء على نتيجة التقييم التي تفيد أن "الروابط بين الحصائل الاستراتيجية هي حالات مخصصة إلى حد كبير"، تم تعميم أعمال تعزيز السياسات والقدرات في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027، والتي تستند إلى إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ولديها نظرية تغيير شاملة ونظريات للتغيير خاصة بكل حصيلة من حصائل الخطة. وتشمل مسارات التأثير روابط محددة بوضوح بين حصائل الخطة ومساهمات في أهداف التنمية المستدامة، تيسيرا للعمل المشترك مع شركاء التنمية.		اكتمل التنفيذ في سبتمبر/أيلول 2022

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)

الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
بالنظر إلى العمل الجاري، يهدف المكتب القطري إلى إكمال هذه التوصية بحلول يونيو/حزيران 2023 بدلا من الموعد النهائي المقترح في أكتوبر/تشرين الأول 2022		ساهم البرنامج في صياغة برنامج التنمية الوطنية وتصميم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لمواجهة التحديات المحددة فيه. وقد أسّرتشد بالمزيد من تقييمات الفجوات في القدرات القطاعية، بما في ذلك من خلال استخدام أداة التشخيص الأساسية للحماية الاجتماعية، والتقييمات المشتركة بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، وتقييمات توسيع نطاق التغذية، في تطوير استراتيجية تعزيز القدرات القطرية، والتي سنستكمل في الربع الثاني من عام 2023، بالاقتران مع تنفيذ التوصية 6.	موافقة.	المكتب القطري (دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية ووحدة تعزيز القدرات القطرية)	1-2 تحديث استراتيجية تعزيز القدرات القطرية باستخدام تقييم موثق لفجوات القدرات وتعميمها عبر الحافظة القطرية بأكملها. الأولوية: عالية (أكتوبر/تشرين الأول 2022)
يونيو/حزيران 2023		تماشيا مع توجيهات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، استند تطوير إطار الأمم المتحدة للتعاون الإنمائي المستدام (والخطة الاستراتيجية القطرية التابعة للبرنامج في سياق إطار الأمم المتحدة للتعاون الإنمائي المستدام) إلى تقييم قدرة فريق الأمم المتحدة القطري والتخطيط الشامل لأصحاب المصلحة، مما أرشد الاستعانة خارجيا بمصادر من الموظفين ذوي الخبرة اللازمة (على سبيل المثال، في الشؤون الجنسانية من خلال التنفيذ المشترك مع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة) وداخليا (على سبيل المثال، من خلال إضافة وظائف برتبة ف-3 في التحويلات القائمة على النقد والمساعدة الرقمية وفي سلاسل القيمة). وستنجز عملية المواءمة التنظيمية بحلول الربع الثاني من عام 2023، عندما تكون احتياجات التوظيف وتوافر التمويل للاستجابة لأزمة الغذاء العالمية أكثر وضوحا.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-3 استعراض الهيكل التنظيمي للمكتب القطري وقدراته من التوظيف لتحديد الفجوات القائمة ووضع استراتيجيات لتعزيز خبرة المكاتب القطرية في مجال المساواة بين الجنسين وإجراءات تغيير المناخ وتعزيز القدرات القطرية لدعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2023)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
مايو/أيار 2023	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، فريق الأمم المتحدة القطري والشركاء الحكوميين)		موافقة. صيغت الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027 برؤية تفيد أن "الناس في جمهورية فيرغيزستان سيتمتعون بزيادة كبيرة في الوصول إلى الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية وفرص كسب العيش التي تحمي وتعزز قدرتهم على تلبية أمنهم الغذائي وتغذيتهم وما يرتبط بذلك من احتياجات أساسية، وفي إدارة المخاطر والصدمات التي يواجهونها".	المكتب القطري	الموعد النهائي: مايو/أيار 2023 التوصية 2: التموضع الاستراتيجي للحماية الاجتماعية. بالنسبة للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ينبغي أن يواصل البرنامج توسيع تموضعه الاستراتيجي بشأن الحماية الاجتماعية.
اكتمل في سبتمبر/أيلول 2022		من المتوقع الانتهاء في يناير/كانون الثاني 2023 من تقييم أداة التشخيص الأساسية الذي بدأه مجلس التعاون بين الشركاء في التنمية الذي يقوده البرنامج ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة بالشراكة مع منظمة العمل الدولية والبنك الدولي. وفي غضون ذلك، استفاد البرنامج من صندوق عام 2030 من أجل تعزيز "العقد الاجتماعي" وفرص التمويل الأخرى للحماية الاجتماعية الرقمية وتدابير الاستعداد من أجل توسيع نطاق الاستجابات من خلال نظام الحماية الوطني. ويقوم البرنامج بوضع اللمسات الأخيرة على خارطة طريق واستراتيجيات تنفيذ ملموسة للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وممثلو الحكومة للحماية الاجتماعية والتكيف مع تغير المناخ)	1-2 الاعتماد على النتائج المستخلصة من تقييم أداة التشخيص الأساسية الممول من البنك الدولي عند تحديد تموضع البرنامج بشأن الحماية الاجتماعية فيما يتعلق بجميع الحصائل الاستراتيجية وفيما يتعلق بالوكالات الأخرى بهدف توسيع الوصول إلى نظم الحماية الاجتماعية الوطنية التي تعزز قدرة الأشخاص على تلبية احتياجاتهم من الأمن الغذائي والتغذية والاحتياجات الأساسية الأخرى. الأولوية: عالية (أكتوبر/تشرين الأول 2022)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
2-2 تحديد الوسائل التي يمكن من خلالها للخطة الاستراتيجية القطرية المساهمة في تعزيز إدارة وتشغيل آليات الحماية الاجتماعية الحكومية القائمة (مثل الأشغال العامة، والعقد الاجتماعي، ومراكز تنمية القدرات، وأنشطة إعادة التأهيل للحد من مخاطر الكوارث التي ترعاها وزارة حالات الطوارئ). ويمكن أن يشمل ذلك ربط أنشطة التوعية التغذوية بإصلاح المناهج التعليمية الحالية، وزيادة الدعم الشامل للأسر المعيشية الضعيفة من خلال البرمجة المترابطة أو ربط الأنشطة بفرص العمل الحالية من خلال خدمات الدولة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، وحدة الحماية الاجتماعية، ممثلو الحكومة للحماية الاجتماعية والتكيف مع تغير المناخ)	موافقة.	وجود رؤية وطنية للحماية الاجتماعية تعزز الأنظمة الوطنية، ستصل أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة إلى مستوى الأفراد والمجتمعات المحلية والأنظمة، في إطار كل حصيلة من حصائل هذه الخطة، بتدابير منتجة للتنمية الاجتماعية وتدابير وقائية وتكيفية للحماية الاجتماعية المستجيبة للخدمات وستعزز المدارس باعتبارها منصة للجهود المبذولة لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 ومزايا أخرى. وفي الوقت نفسه، ستحافظ هذه الأنشطة على إمكانية زيادة المساعدة الطارئة بناء على طلب الحكومة. وسيتم تعزيز نهج البرمجة المترابطة من خلال استراتيجية مُحسنة للاستهداف ترمي إلى تحسين تنفيذ آليات الحماية الاجتماعية القائمة. وسيجري تطوير نهج شامل للتواصل بشأن التغيير الاجتماعي والسلوكي يبسر المزيد من الموامة مع النظام الوطني.	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	مايو/أيار 2023
3-2 المساهمة في المناقشات الجارية بشأن وضع خارطة طريق موحدة بين وكالات الأمم المتحدة بشأن الحماية الاجتماعية، ووضع خطة مشتركة طويلة الأجل ومتعددة السنوات لفريق الأمم المتحدة القطري لأغراض تقديم الدعم للحماية الاجتماعية الوطنية مع إعطاء الأولوية لوضع السياسات والدعم التقني.	المكتب القطري (ممثلو فريق الأمم المتحدة القطري المعنيون بالتنمية والحماية الاجتماعية)	موافقة	يتم الانتهاء من تقييم أداة التشخيص الأساسية في الوقت المناسب لتطوير خطة عمل مشتركة لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وتعرض الحصيلة 1 من إطار الأمم المتحدة خطة مشتركة متعددة السنوات وطويلة الأجل لفريق الأمم المتحدة القطري توفر الدعم للحماية الاجتماعية الوطنية من خلال وضع السياسات والدعم التقني في المجالات ذات الأولوية.	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	مايو/أيار 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
مايو/أيار 2024	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، مكتب المنسق المقيم)	في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027، سيزيد البرنامج تعاونه مع الحكومة وفريق الأمم المتحدة القطري والمجتمع المدني والقطاع الخاص وشركاء التنمية الآخرين. وقد وضع المكتب القطري خطة عمل للشراكات من أجل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027، وهي تحدد مشاركة الشركاء المنهجية والاستراتيجية المخطط لها وتبين موقع البرنامج فيما يتعلق بالحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والجهات المانحة والمؤسسات المالية الدولية والمجتمع المدني.	موافقة.	المكتب القطري	<b>الموعد النهائي: مايو/أيار 2024</b> التوصية 3: الشراكات والتعاون من أجل التأثير والاستدامة. في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ينبغي للبرنامج أن يبني على الممارسات الجيدة القائمة لمواصلة تعزيز شراكاته مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمجتمع المدني من أجل تعزيز البرمجة التكميلية والاستدامة.
سبتمبر/أيلول 2023		سيحافظ البرنامج على نهجه التشغيلي للعمل بالاشتراك مع الحكومة على تجريب تدابير مبتكرة مثل مفهوم "العقد الاجتماعي"، الذي جربه البرنامج في عام 2022 وبدأ تطبيقه على الصعيد الوطني باستخدام مخصصات من الميزانية الوطنية. وسيواصل البرنامج أيضا تسليم الحكومة مسؤولية إدارة الأصول اللوجستية النهائية مثل عقود المستودعات وعقود النقل لإنشاء الأصول المجتمعية القائمة على الأغذية وأنشطة تنمية رأس المال البشري، والتي ستمدع أيضا بسياسة ونهج لتعزيز نظم تكنولوجيا المعلومات ضمن الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. وستشمل الإستراتيجية المحدثة لتعزيز القدرات القطرية (يرجى الاطلاع على التوصية 1) نهجا عملية تضمن استدامة النتائج حيثما أمكن، واستمرار إنجازات عمل تعزيز القدرات القطرية المنفذة بالاشتراك مع شركاء التنمية في تحقيق منافع للناس. وسيتم أيضا تعزيز القياس والإبلاغ	موافقة جزئية تعتمد قدرة الحكومة على الاستمرار في برامج البرنامج بعد خروجه على عوامل مختلفة. وتتوقع نظريات التغيير التي توجه الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة فترات انتقالية أطول، لا سيما في أعقاب الأزمة العالمية الحالية، التي تهدد بتقويض عقدين من الإنجازات الإنمائية ذات الصلة بهدف التنمية المستدامة 2.	المكتب القطري (ممثلو الحكومة المعنيون بالتنمية والحماية الاجتماعية)	1-3/ الحكومة: من أجل تعزيز استدامة حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، يتعين مواصلة دعم الحكومة ووضع استراتيجية انتقالية توضح الكيفية التي ستواصل بها الحكومة أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية بعد إغلاقها، بما في ذلك استمرار المدارس في برنامج الوجبات المدرسية، واستمرار الحصائل الإنمائية المجتمعية، وتعزيز القدرات القطرية. <b>الأولوية: متوسطة</b> <b>(سبتمبر/أيلول 2023)</b>

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
			المناسبين عن إنجازات تعزيز القدرات القطرية (يرجى الاطلاع على التوصية 6).		
2-3 فريق الأمم المتحدة القطري: مواصلة تعزيز الشراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى التي لديها خبرة تكاملية وتحديد أوجه التآزر الممكنة عبر البرامج التي يمكن متابعتها حتى في حالة غياب تمويل للبرامج المشتركة. فعلى سبيل المثال، يمكن التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على تحسين جودة خطط العمل المجتمعية في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و3؛ والعمل مع منظمة الأغذية والزراعة في البرامج الزراعية التي تهدف إلى الحد من خسائر ما بعد الحصاد؛ والشراكة مع منظمة العمل الدولية لربط التدريب المدر للدخل بفرص العمل طويلة الأجل، لا سيما في السياقات شبه الحضرية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، إدارة الشراكات والدعوة، ممثلو فريق الأمم المتحدة القطري المعنيون بالتنمية والحماية الاجتماعية)	موافقة.	تعد الأنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027 جزءاً من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة الذي يصف ويعزز العمل المشترك في جميع أنحاء منظومة الأمم المتحدة. وإلى جانب شركاء الأمم المتحدة، بدأت البرامج المشتركة والمنسقة في الظهور نتيجة للمشاركة النشطة في مجلس تعاون الشركاء في التنمية. ويلتزم البرنامج باختيار الشركاء، من داخل منظومة الأمم المتحدة ومن خارجها، الذين هم في أفضل وضع لتعزيز حواصل الخطة الاستراتيجية القطرية.	سبتمبر/أيلول 2023	
الأولوية: متوسطة (سبتمبر/أيلول 2023)					
3-3 المجتمع المدني: العمل من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة على إنشاء منصات لأصحاب المصلحة المتعددين من الجهات الفاعلة غير الحكومية على أن تكون قائمة على الاستدامة الذاتية والتي يمكن أن تكون بمثابة آلية لتبادل المعلومات والتواصل المستمر وتعبئة المجتمع بشأن القضايا الناشئة بالتعاون مع الحكومة. ويمكن أن يشمل ذلك إنشاء منصات لمقدمي خدمات برنامج الوجبات المدرسية أو توسيع عضوية منظمات المجتمع المدني لتشمل المزيد من ممثلي المجتمع المدني أو النساء.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية المشاركة في التنمية الاجتماعية)	موافقة.	سيواصل البرنامج العمل بنشاط مع المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص للاستفادة من المنصات (بطرق مماثلة لعمله في قمة الأمم المتحدة لنظم الغذاء لعام 2021 والأنشطة المنتظمة من خلال مبادرة توسيع نطاق التغذية)، وتعزيز استخدام بوابة شركاء الأمم المتحدة، بما في ذلك عن طريق تنقيح نهجه في العمل مع الشركاء المتعاونين من خلال إجراءات التشغيل الموحدة المحدثة - والأهم من ذلك - الاستمرار في أداء دور عامل وساطة وتعبئة بين الحكومة والمواطنين في جمهورية فيرغيزستان، وتطبيق نهج يركز على الناس ويمكن مجموعات حقوقية متنوعة، لا سيما تلك "المتخلفة عن الركب"، من المشاركة الحقيقية في تصميم وتطوير السياسات ووضع القرارات البرامجية (يرجى	مايو/أيار 2024	
الأولوية: متوسطة (مايو/أيار 2024)					

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
			الإطلاع على الملحق I من إطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة حول المفاهيم الاستراتيجية الرئيسية لتحقيق نتائج تحويلية تتماشى مع خطة الاستدامة).		
<b>الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023</b> <b>التوصية 4: تنويع الموارد: كجزء من الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ينبغي للبرنامج أن يواصل السعي لتنويع قاعدة الجهات المانحة</b>	المكتب القطري	موافقة. في حين أن المكتب القطري يوافق على التوصية ويلتزم بمواصلة جهوده لتنويع قاعدة المانحين، فإن هذه الجهود (بما في ذلك استخدام اللغة المعدلة) كانت موجودة في جميع مراحل الخطة الاستراتيجية القطرية الحالية.	صُممت الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة مع مراعاة مسألة استمرارية التمويل وتنويعه، مع ملاحظة أن الأزمة العالمية الحالية ستجعل تعبئة الموارد أكثر تنافسية مما هي عليه بالفعل، مما سيتطلب مزيداً من الابتكار في الأساليب ومن الجهود الموجهة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، مكتب المنسق المقيم، شعبة الشراكات الاستراتيجية، شعبة الشراكات مع القطاع الخاص وجمع الأموال منه، شعبة الشراكات مع القطاع العام وتبدير الموارد.	ديسمبر/كانون الأول 2023 (مع استمرار الجهود طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية الجديدة)
1-4 الحفاظ على علاقات متينة مع الجهات المانحة القائمة منذ فترة طويلة من خلال استعراض توجيهاًها وخططها الاستراتيجية. <b>الأولوية: متوسطة</b> <b>(ديسمبر/كانون الأول 2023)</b>	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، شعبة الشراكات مع القطاع الخاص وجمع الأموال منه، شعبة الشراكات مع القطاع العام وتبدير الموارد)	موافقة.	عُززت القدرات في مجال العلاقات مع المانحين وتم إعداد خطة عمل للشراكات تضمن استعراض وتحديث مشهد توجيهاً المانحين وخططهم الاستراتيجية بانتظام. وبموجب خطة عمل الشراكات، سيعطي المكتب القطري الأولوية للإجراءات اللازمة للحفاظ على علاقات قوية مع المانحين الحاليين وسيسعى إلى تنويع قاعدة المانحين بالإضافة إلى ذلك، يعمل المكتب القطري مع الحكومة لمناصرة الدعم ليس فقط لاحتياجات البرنامج التشغيلية ولكن أيضاً للاحتياجات المالية لدى الحكومة وأصحاب المصلحة المعنيين الآخرين. كما يركز المكتب القطري على جمع الأموال بصورة مشتركة لصالح إطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة، وذلك مع فريق الأمم المتحدة القطري.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، مكتب المنسق المقيم، شعبة الشراكات الاستراتيجية، شعبة الشراكات مع القطاع الخاص وجمع الأموال منه، شعبة الشراكات مع القطاع العام وتبدير الموارد.	ديسمبر/كانون الأول 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
2-4 الاستعراض المنهجي للأسباب التي قد تجعل المصطلحات والمفاهيم المؤسسية في البرنامج تنقر الجهات المانحة من دعم البرنامج وتكثيف المواد تبعاً لذلك قبل الاتصال بجهات مانحة جديدة. <b>الأولوية: متوسطة</b> <b>(ديسمبر/كانون الأول 2023)</b>	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، شعبة الشراكات مع القطاع الخاص وجمع الأموال منه، شعبة الشراكات مع القطاع العام وتبوير الموارد، وحدة برامج الحد من مخاطر المناخ والكوارث)	موافقة.	استلزمت صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة تطوير مواد جديدة للنشر ومواد واستراتيجيات اتصال أفضل استهدافاً وأكثر توجهاً نحو العمل الإنمائي. بالإضافة إلى ذلك، يواصل المكتب القطري جهوده لتوفير معلومات عن تموضع البرنامج في البلد وذلك للمكتب الإقليمي ولوظائف الدعم في المقر والتي تعمل على التواصل مع الجهات المانحة. وتهدف المؤشرات المؤسسية الإضافية إلى تصحيح النقص في الإبلاغ عن النتائج، وهو ما تم تحديده ومعالجته من خلال استعراض المكتب القطري لمنتصف مدة الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022.	ديسمبر/كانون الأول 2023	الأول
<b>الأولوية: عالية</b> <b>الموعد النهائي: أبريل/نيسان 2023</b> <b>التوصية 5: التغطية والاستهداف: بالنسبة للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ينبغي أن يواصل البرنامج صقل وإعادة تقييم تغطيته واستهدافه للوصول بشكل أفضل إلى الفئات الشديدة الضعف أو فئات محتملة جديدة من المستفيدين التي تغطيها برامج المساعدة المباشرة للبرنامج وتدخلات تعزيز القدرات القطرية</b>	المكتب القطري	موافقة.	لأغراض الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، قام المكتب القطري بصقل التغطية البرمجية والاستهداف وإعادة تقييمهما من أجل الوصول بشكل أفضل إلى الفئات المستبعدة للغاية وإلى المجموعات المستفيدة الجديدة المحتملة (على سبيل المثال من خلال دمج خيارات التحويلات غير المشروطة لتلك المجموعات). وتمشيا مع التوصيتين 1 و2، وبالبناء على أداة التشخيص الأساسية وغيرها من عمليات التقييم، يقوم البرنامج باستكمال استراتيجية مفصلة للاستهداف ستعمل أيضا كجزء من المشورة في مجال السياسات ودعم النظم لتعزيز النظم الوطني للحماية الاجتماعية، وستقوم هذه الاستراتيجية بإرشاد البرنامج أفقياً وعمودياً فيما يتعلق بتوسيع نطاق تدابير الحماية الاجتماعية الوطنية بالتحالف مع الشركاء الملتزمين بدعم أهداف	المكتب القطري (مكتب المنسق المقيم، المكتب الإقليمي)	أبريل/نيسان 2023

<sup>1</sup> يشير التوسع "عمودي" إلى تمديد مدة المساعدة المقدمة للمستفيدين الحاليين، بينما يتعلق التوسع "الأفقي" بإدراج مستفيدين جدد أو مجتمعات محلية جديدة.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية قبرغيزستان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
			إلى الفئات الأكثر ضعفاً بمدفوعات حماية اجتماعية كافية في حيز مالي متقلص. والتوصيات محددة للغاية وترتبط بالخطة الاستراتيجية القطرية السابقة، لكن الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة المستمدة من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، تتيح للبرنامج تفعيل الأفكار الكامنة وراء توصيات التقييم.		
1-5 الفئات الشديدة الضعف: دمج خيارات التحويلات القائمة على النقد غير المشروطة في المشروعات كجزء من حزمة دعم البرنامج بما يتماشى مع التحويلات القائمة على النقد المقدمة في إطار المساعدات الاجتماعية الحكومية. <b>الأولوية: عالية</b> <b>(أكتوبر/تشرين الأول 2022)</b>	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، وحدة برامج الحد من مخاطر المناخ والكوارث، شعبة البحوث والتقييم والرصد)	موافقة.	يسمح النشاط 1 في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة باستخدام التحويلات غير المشروطة إلى الأسر الضعيفة التي تقتقر إلى القدرة الإنتاجية، كما يمكن من استمرار أنشطة من قبيل الدعم الحالي للمؤسسات الاجتماعية للمرضى المقيمين فيها.	اكتمل التنفيذ في أكتوبر/تشرين الأول 2022	
2-5 الفئات الشديدة الضعف: دعم صياغة استراتيجية مشتركة بين الوكالات لتقديم دعم شامل ومتكامل وتكميلي من خلال تدخلات متعددة تستهدف الأسر المعيشية الضعيفة المستهدفة. <b>الأولوية: متوسطة</b>	المكتب القطري (الوكالات المشاركة في فريق الأمم المتحدة القطري والعاملة في مجال الحماية الاجتماعية)	موافقة.	من خلال خطط العمل المشتركة التي يجري وضعها حالياً لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وبالبناء على التحديث المنتظم للتحليل القطري المشترك (الذي يقود البرنامج تحليله بشأن عدم ترك أحد خلف الركب) <sup>2</sup> والتقييمات الأخرى، سيتم تحديد	أبريل/نيسان 2023	

<sup>2</sup> المجموعات الاجتماعية والاقتصادية "المتروكة خلف الركب" المدرجة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لجمهورية قبرغيزستان هي:

- الأسر الريفية الفقيرة ذات معدلات الإعاقة العالية؛
- النساء الريفيات والأسر الفقيرة التي تعيلها نساء؛
- الأطفال والمراهقون والشباب؛
- الأسر الفقيرة في المناطق الحضرية وشبه الحضرية؛
- العائدون والمهاجرون الداخليون والعمال المهاجرون والأسر التي تعتمد على التحويلات المالية؛
- عمال القطاع غير الرسمي؛
- اللاجئون وطالبو اللجوء وعديمو الجنسية.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
(أبريل/نيسان 2023)			الأنشطة المشتركة والمنسقة، بما في ذلك لصالح الفئات الضعيفة التي يسלט الضوء عليها في التقييم، مع إيلاء اهتمام خاص لتأثير الأزمة العالمية على جمهورية فيرغيزستان.		
3-5 الفئات الضعيفة في المناطق شبه الحضرية: البناء على المساعدة في التعافي المبكر لتحقيق حصيلة استراتيجية إنمائية يستفيد منها سكان المناطق شبه الحضرية وإقامة شراكات جديدة لربط التدخلات بفرص العمل على مستوى البلديات. <b>الأولوية: عالية</b> (أكتوبر/تشرين الأول 2022)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية ووحدة تعزيز القدرات القطرية، وحدة الحماية الاجتماعية)	موافقة.	خلال عام 2022، سٌجرى تقييمات للأمن الغذائي والتغذية على الصعيد الوطني في المواقع الريفية والحضرية وشبه الحضرية من أجل تحديد الاختلافات في الاحتياجات وإرشاد توصيات تتعلق بطرائق الاستهداف والبرمجة التي سٌستخدم في مختلف المناطق. واستنادا إلى تلك النتائج، ستوضع استراتيجية الاستهداف للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	تماشيا مع الجدول الزمني لتنفيذ التوصية الفرعية 5-2 أعلاه، يهدف المكتب القطري إلى إكمال هذه التوصية بحلول أبريل/نيسان 2023 بدلا من الموعد النهائي المقترح في أكتوبر/تشرين الأول 2022	
الموعد النهائي: سبتمبر/أيلول 2023 التوصية 6: قاعدة الأدلة الخاصة بالحصائل الإنمائية. في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ينبغي أن يستثمر البرنامج بشكل أكبر في جمع الأدلة إما من خلال الدراسات التي يقودها بنفسه أو من خلال دعم قدرة الحكومة على تتبع المساهمات طويلة الأجل في الحصائل الإنمائية، وتعزيز إدارة المشروع وإثراء عملية وضع السياسات.	المكتب القطري	موافقة.	بموجب الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، سيعمل المكتب القطري على تعزيز البحوث والتقديرات والرصد والتقييم داخليا وعلى سبيل دعم الأنظمة الوطنية، من أجل تلبية احتياجات الحكومة من الأدلة. وسيقوم البرنامج بمواءمة نهج القياس الخاصة به مع النهج الشامل الذي يأخذ به فريق الأمم المتحدة القطري، وذلك لتعزيز قياس الأثر لتتبع الإنجازات المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة، وسيدمج هذا النهج في النظم الوطنية التي يغطيها إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027.	المكتب القطري (مكتب المنسق المقيم، المكتب الإقليمي)	سبتمبر/أيلول 2023
1-6 في إطار العمل المتعلق ببرنامج الوجبات المدرسية، العمل على تأييد ودعم الحكومة في قياس حصائل التعليم والصحة والأمن الغذائي طويلة الأجل والمستمدة من برنامج الوجبات المدرسية. كما ينبغي دعم مسألة دمج أدوات البرنامج لتقييم الأداء المدرسي في النظم الحكومية وإجراء تقييم لجميع المدارس التي	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، شعبة البحوث والتقييم والرصد، البرامج المدرسية، شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين، ممثلو الحكومة الذين لهم صلات ببرنامج الوجبات المدرسية)	موافقة.	سيديم البرنامج الحكومة في قياس الحصائل الطويلة الأجل لبرنامج الوجبات المدرسية من خلال تقييمات مشتركة للتغذية والتعليم. وسيجمع رصد الأداء لجميع المدارس التي يدعمها البرنامج البيانات التي تتعقب التقدم المحرز واستدامة النتائج.		سبتمبر/أيلول 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
تنفذ برنامج الوجبات المدرسية منذ 2013 لتحديد قدرتها على مواصلته بعد تخلي البرنامج عن دعمها. <b>الأولوية: متوسطة</b> <b>(سبتمبر/أيلول 2023)</b>					
2-6 في إطار أنشطة سبل العيش والقدرة على الصمود، دعم الحكومة في إجراء دراسات أو تنفيذها مباشرة لتتبع الآثار الطويلة الأجل على المستفيدين من المشاركة في مشروعات المساعدة الغذائية مقابل الأصول أو المساعدة الغذائية مقابل التدريب، أي آثارها بعد انتهاء مدة المشروعات. <b>الأولوية: متوسطة</b> <b>(سبتمبر/أيلول 2023)</b>	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، شعبة البحوث والتقييم والرصد، شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية، شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين، ممثلو الحكومة الذين لهم صلات بالمساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول أو التدريب)	موافقة.	ستستفيد أنشطة إنشاء الأصول وبناء رأس المال البشري في إطار الحصيلتين 1 و2 في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة من منهجية معززة لقياس النتائج نتيج تعقب الآثار الطويلة الأجل على المستفيدين المشاركين في المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول أو في مشاريع التدريب بمرور الوقت.		سبتمبر/أيلول 2023
3-6 في إطار أنشطة سبل العيش والقدرة على الصمود، فكر في إعادة إدخال مؤشر الأصول المجتمعية في الإطار المنطقي التالي للطاقة الشمسية المركزة ودعم الآليات التي تقودها الحكومة لقياس جودة ومثانة البنية التحتية المجتمعية بمرور الوقت وفهم المساهمات طويلة الأجل واستدامة التدخلات التي يدعمها البرنامج وآثارها طويلة الأجل على المجتمعات المحلية. <b>الأولوية: عالية</b> <b>(ديسمبر/كانون الأول 2022)</b>	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، شعبة البحوث والتقييم والرصد، شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية)	موافقة.	سيتم اختبار وتقديم مؤشرات أكثر صلة بقياس وظائف الأصول المجتمعية وفوائدها واستدامتها.		تماشياً مع الجدول الزمني لتنفيذ التوصية الفرعية 6-2 أعلاه، يهدف المكتب القطري إلى إكمال هذه التوصية بحلول سبتمبر/أيلول 2023 بدلا من الموعد النهائي المقترح في ديسمبر/كانون الأول 2022
4-6 في إطار أنشطة سبل العيش والقدرة على الصمود، دعم الآليات التي تقودها الحكومة لتحديد مجموعة أنواع المشروعات التي ستنفذ في المقاطعات ذات الإمكانيات للوصول بالحصائل الإنمائية المجتمعية إلى أقصى حد. <b>الأولوية: متوسطة</b> <b>(سبتمبر/أيلول 2023)</b>	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، شعبة البحوث والتقييم والرصد)	موافقة.	سُعزِّز عملية اختيار المشروعات واستعراضها لضمان المشاركة المجتمعية الشفافة. وسيجري تكثيف العمل من أجل تسليم الحكومة مسؤولية نهج وأدوات الرصد والتقييم.		سبتمبر/أيلول 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية فيرغيزستان (2018-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
تمشيا مع الجدول الزمني لتنفيذ التوصيات الفرعية 2-6 إلى 4-6 أعلاه، يهدف المكتب القطري إلى إكمال هذه التوصية بحلول سبتمبر/أيلول 2023 بدلا من الموعد النهائي المقترح في ديسمبر/كانون الأول 2022		بعد تحديث استراتيجية المكتب القطري لتعزيز القدرات القطرية، وخطة التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، وخطة العمل المشترك لإطار الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، سينظر البرنامج في طرق تعزيز قياس الإنجازات، بالاشتراك مع الشركاء المعنيين، بهدف تمكين الحكومة من تلبية أهداف التنمية المستدامة. وسترشد استعراضات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة والتحديثات السنوية للتحليل القطري المشترك للتطوير والنتائج السياسية والأنشطة فيما يتعلق بتعزيز القدرات القطرية التي يضطلع بها الشركاء. وسيطور البرنامج طريقة أكثر بروزا ومنهجية للإبلاغ عن عمله في مجال تعزيز القدرات القطرية، استنادا إلى تعقب المعالم الرئيسية في قطاعات الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي، شعبة البحوث والتقييم والرصد، شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين، وحدة تعزيز القدرات القطرية)	6-5 بالنسبة لتدخلات تعزيز القدرات القطرية، التفكير في وضع مؤشرات إضافية ضمن نواتج وحصائل تعزيز القدرات القطرية بما يتجاوز مؤشرات إطار النتائج المؤسسية الحالية لعكس جميع تدخلات البرنامج في إطار تعزيز القدرات القطرية وقياس التقدم المحرز بطريقة أكثر شمولا ودقة. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2022)