



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

التوزيع: عام

التاريخ: 7 يوليو/تموز 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند X من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2022/X-X/X/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2023-2025)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2023 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2025
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	3 770 722 263 دولاراً أمريكياً
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر *	يحدد لاحقاً

<https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> \*

## موجز تنفيذي

بعد عشر سنوات من الاستقلال، لا يزال أصغر بلدان العالم عمراً - جنوب السودان - في وضع محفوف بالمخاطر. فقد دفع النزاع والعنف دون الوطني والمحلي والأزمة الاقتصادية والصدمات المناخية وجائحة كوفيد-19 الملايين من مواطني جنوب السودان إلى الوقوع في براثن الجوع المدقع. وقد زادت البنية التحتية المحدودة والوصول المحدود إلى الخدمات من التهميش، لا سيما بالنسبة للنساء والبنات والشباب وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة.

واستجابة لهذه التحديات، يسعى برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) إلى الحد من عدم المساواة والعزلة الراسخين من خلال تعزيز تحقيق مجتمعات محلية موحدة ومترابطة وسلمية بهدف عدم ترك أي أحد خلف الركب. وتسترشد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بمحور الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، وتحدد كيف يعتزم البرنامج دعم تحقيق أهداف القضاء على الجوع مع المساهمة في تحقيق السلام والقدرة على التكيف مع تغير المناخ على مدى السنوات الثلاث المقبلة وما بعدها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد M. Hollingworth

المدير القطري

بريد إلكتروني: [matthew.hollingworth@wfp.org](mailto:matthew.hollingworth@wfp.org)

السيد M. Dunford

المدير الإقليمي

شرق أفريقيا

بريد إلكتروني: [michael.dunford@wfp.org](mailto:michael.dunford@wfp.org)

وتدعم الخطة الأولويات الوطنية المتفق عليها بشكل مشترك بين الحكومة وشركائها الرئيسيين. وهي مستمدة من رؤية جنوب السودان لعام 2040، واستراتيجية التنمية الوطنية 2021-2024 المراجعة، وخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022، والاستراتيجيات القطاعية الرئيسية، والحوار الوطني بشأن النظم الغذائية لعام 2021، والتحليل القطري المشترك لعام 2021، ومشروع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة 2023-2025. وتشتمل على الدروس المستفادة من تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2018-2022 والتقييمات المواضيعية الأخرى.

وسيمنح البرنامج الأولوية لخمس حصائل متكاملة من أجل ضمان الوصول أولاً إلى من هم أكثر تخلفاً عن الركب، مع التركيز على خلق حوافز لتحقيق السلام وردع العنف:

← **الحصيلة 1:** تتعلق بإنقاذ الأرواح وحماية سبل عيش السكان المتأثرين بالأزمات، بما في ذلك السكان المشردون واللاجئون، والاستفادة من الأنشطة الإنسانية للمساهمة في تحقيق القدرة على الصمود أمام المناخ والسلام.

← **الحصيلة 2:** تركز على الخدمات المتكاملة في مجالات التغذية والصحة والتعليم، وتسعى إلى تعزيز الوصول إلى شبكات الأمان لدعم مكاسب رأس المال البشري وحمايتها.

← **الحصيلة 3:** ترمي إلى معالجة عدم المساواة والعزلة من خلال توسيع نطاق أنشطة بناء القدرة على الصمود في النقاط الساخنة لانعدام الأمن الغذائي والعنف المنظم والصدمات المناخية.

← **الحصيلة 4:** تصف دور البرنامج في وضع مسارات نحو الملكية الوطنية التدريجية، ونقل البرامج إلى الحكومة على الأمد الطويل.

← **الحصيلة 5:** تركز على تقديم خدمات وخبرات مشتركة موثوقة للشركاء في المجال الإنساني والإنمائي حتى يتمكنوا من الوصول إلى الأشخاص المعرضين بشدة لخطر الهشاشة.

وترتكز الخطة على المبادئ الإنسانية الأساسية المتمثلة في الإنسانية والحياد وعدم التحيز والاستقلال التشغيلي، وتتبع نهجاً مستمداً من السياق وقائماً على حقوق الإنسان ومتعدد الجوانب من أجل تحقيق التمكين والاختيار في حياة النساء والرجال والأولاد والبنات في جنوب السودان، بما في ذلك كبار السن وذوي الإعاقة أو ذوي الاحتياجات الخاصة الأخرى. وتؤكد الخطة على مراعاة ظروف النزاع، وتوسيع نطاق الحيز الإنساني المبدئي، وتخفيف المخاطر المتعلقة بالحماية والمساءلة بالنسبة إلى السكان المتضررين. وستعتمد المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والتغذية وتغيير المناخ والاستدامة البيئية عبر تدخلات البرنامج.

وتتم وضع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على أنها الأولى في إطار سلسلة متكونة من ثلاث خطط تضع الأسس لنهج متكامل ومتسلسل ومتعدد المستويات لعمليات البرنامج في جنوب السودان على مدار ثلاثة عشر عاماً القادمة. وسيتمكن هذا الإطار الزمني البرنامج من تحقيق مكاسب إضافية في مجالات إنقاذ الأرواح، والقدرة على الصمود، والتنمية، والسلام على مدى سنوات متعددة ودورات برامج مترابطة. ويتمثل الطموح طويل الأمد في الحد من الحاجة إلى المساعدة الإنسانية من خلال تعزيز الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود وتعزيز القدرات والأنظمة الوطنية.

وللقيام بذلك، سيعزز البرنامج ويوسع شراكاته مع الحكومة وشركاء التنمية والمؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات الأكاديمية والجهات الفاعلة الرئيسية الأخرى. ولا يزال التعاون مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، أولوية قصوى.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2023-2025)" (WFP/EB.2/2022/X-X/X) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 3 770 722 263 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- جنوب السودان من أكثر البلدان هشاشة في العالم<sup>1</sup> وعلى الرغم من توقيع اتفاق السلام المعاد تنشيطه في عام 2018، إلا أن عملية تنفيذ الجوانب الرئيسية لا تزال غير مكتملة. ولا يزال الملايين من سكان جنوب السودان ينتظرون تجربة العيش في سلام وازدهار مستدامين.
- 2- ومنذ الاستقلال، واجه جنوب السودان نزاعاً مسلحاً طويل الأمد تخلله أعمال عنف دون وطنية وصدّات اقتصادية وسنوات متتالية من الفيضانات الشديدة والجفاف المحلي. ويؤدي ضعف البنية التحتية للنقل والاتصالات إلى استمرار التهميش وعدم المساواة في الوصول إلى الفرص الاجتماعية والاقتصادية. وقد تفاقمت هذه الهشاشة الراسخة بسبب جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) في عام 2019.
- 3- ولا تزال الاحتياجات الإنسانية مرتفعة بشكل يندرج بالخطر، وتتجاوز بكثير الموارد المتاحة. وفي عام 2022، سيكون ما يقدر بنحو 8.9 مليون شخص - أكثر من ثلثي السكان - في حاجة ماسة إلى المساعدة الإنسانية<sup>2</sup>. ويشمل ذلك 1.7 مليون مشرد داخلي و298 000 لاجئ، وتُقيّد عملية وصول المساعدات الإنسانية بسبب انعدام الأمن الممتد، والتهديدات والعنف ضد العاملين في المجال الإنساني وأصوله، والتدخل التشغيلي، والبنية التحتية السيئة للغاية.
- 4- ويقترّب جنوب السودان من أسفل مؤشر التنمية البشرية، إذ احتل المرتبة 185 من بين 189 بلداً في عام 2020<sup>3</sup>. وحتى قبل انتشار الجائحة، كان مستوى الفقر فيه من بين أعلى المعدلات في العالم: ففي عام 2016، كان أكثر من ثلاثة أرباع السكان يعيشون على أقل من 1.90 دولار أمريكي في اليوم<sup>4</sup>. وبيّغ معدل وفيات الرضع 105 لكل 1 000 رضيع، وتموت امرأة واحدة من كل سبعة أثناء الولادة أو الحمل.
- 5- وتبلغ نسبة النساء المتعلّقات 29 في المائة فقط مقابل 40 في المائة من الرجال<sup>5</sup>. وكان حوالي 2.8 مليون طفل قد غادروا المدرسة في عام 2020، منهم 53 في المائة من البنات<sup>6</sup>. وينقطع واحد من كل خمسة أطفال مسجلين في المدرسة عن الدراسة (24 في المائة من البنات مقابل 21 في المائة من الأولاد)<sup>7</sup>. وفي عام 2015، كان إجمالي الالتحاق بالمدارس في التعليم الابتدائي 35 في المائة (30 في المائة للبنات و40 في المائة للأولاد)، مقارنة بنسبة 5.5 في المائة في التعليم الثانوي (4.5 في المائة للبنات و6.5 في المائة للأولاد)<sup>8</sup>.
- 6- إن عدم المساواة المتجذرة بين الجنسين في التعليم وفرص العمل واتخاذ القرار يضعف نصف السكان ويمنعهم من الوصول إلى إمكانياتهم الكاملة. وإن أكثر من 52 في المائة من البنات متزوجات أو مرتبطات قبل سن 18 عاماً<sup>9</sup>. وقد تعرضت حوالي

<sup>1</sup> صندوق بناء السلام. 2020. *Fragile States Index 2020*.

<sup>2</sup> باستثناء 2.2 مليون من اللاجئين من جنوب السودان في البلدان المجاورة (جنوب السودان هو ثالث أكبر أزمة لاجئين في العالم).

<sup>3</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2020. *Human Development Insights*.

<sup>4</sup> البنك الدولي. المؤشر العددي للفقر مقارنة بخطط فقر 1.90 دولار في اليوم للفرد (2011 تعادل القوة الشرائية) (% من تعداد السكان) - جنوب السودان.

<sup>5</sup> البنك الدولي. معدل الإلمام بالقراءة والكتابة، ذكور بالغون (% من الذكور في سن 15 عاماً وما فوقها) - جنوب السودان.

<sup>6</sup> وزارة المالية والتخطيط، وزارة المساواة بين الجنسين، الطفل والرعاية الاجتماعية واليونيسف. 2021. *The Situation of Children and Women in South Sudan, 2018-2020*.

<sup>7</sup> وزارة التربية والتعليم العام. 2020. رسم الخرائط على الصعيد الوطني للأطفال غير الملحقين بالمدارس في جنوب السودان. (غير متوافر على الإنترنت).

<sup>8</sup> البنك الدولي. الالتحاق بالمدارس، المرحلة الابتدائية (% صافي) - جنوب السودان.

<sup>9</sup> الأمم المتحدة. 2021. *United Nations Common Country Analysis for South Sudan*.

65 في المائة من النساء والبنات للعنف الجسدي و/أو الجنسي في حياتهن، وعانت ما نسبته 51 في المائة من النساء من عنف الشريك الحميم.<sup>10</sup>

- 7- وأدى التفاوت وعدم التكافؤ في الوصول المادي والاجتماعي والاقتصادي والسياسي إلى الموارد الطبيعية والأسواق والهيئات الرئاسية والخدمات إلى تأجيج المظالم والنزاعات. ويؤدي التفاوت المذهل في الثروة والدخل إلى توسيع الفجوة بين القلائل "الذين يملكون القدرة المالية" والغالبية العظمى من "الذين لا يملكون أية قدرة مالية"، مما يساهم في تصور لعبة الريح والخسارة على حساب الطرف الآخر، والتي لا يمكن لمجموعة ما أن تتقدم فيها إلا على حساب مجموعة أخرى.
- 8- وإن ما يقرب من 74 في المائة من السكان تقل أعمارهم عن 30 عاما. وتؤدي محدودية فرص كسب العيش والعمل إلى ارتفاع معدلات بطالة الشباب، المقدره بنحو 29 في المائة في عام 2019.<sup>11</sup> ويؤدي ذلك إلى الهدر المدرسي، والاستغلال في مكان العمل وتجنيب الشباب في الجماعات المسلحة، مما يقوض التماسك الاجتماعي وآفاق السلام.
- 9- ويعد فيروس نقص المناعة البشرية من أولويات الصحة العامة، إذ يقدر معدل انتشاره بنسبة 2.5 في المائة بين البالغين الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و49 عاما. ويعيش ما يقدر بنحو 1.2 مليون من ذوي الإعاقة في جنوب السودان في خطر متزايد من حيث وصمة العار والتهميش والعنف والتخلف عن الركب.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 10- إن جنوب السودان متأخر عن الجدول الزمني فيما يتعلق بمعظم أهداف التنمية المستدامة. ويمثل الافتقار إلى الملكية والالتزام السياسيين رفيعي المستوى، وضعف دمج أهداف التنمية المستدامة في عمليات التخطيط والميزنة الحكومية، وضعف الحوكمة، والفساد النظامي، وعدم كفاية الترتيبات المؤسسية، عقبات خطيرة أمام تحقيق أهداف التنمية المستدامة.<sup>12</sup> ويعد عدم وجود بيانات حديثة وموثوقة - مصنفة حسب الجنسين والعمر والحالة الاجتماعية والاقتصادية والهشاشة والموقع وغيرها من المعايير - عائقا رئيسيا أمام التخطيط والبرمجة المستندة إلى الأدلة.<sup>13</sup>

## 3-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 11- *الحصول على الغذاء*. في عام 2022، من المتوقع أن يعاني ما يقدر بنحو 8.3 مليون شخص - أكثر من ثلثي السكان - من انعدام الأمن الغذائي الحاد في ذروة موسم الجذب من مايو/أيار إلى يوليو/تموز.<sup>14</sup> ويمثل ذلك زيادة بنسبة 7 في المائة عن 7.7 مليون شخص محتاج خلال موسم الجذب لعام 2021، وهو إلى حد بعيد أعلى رقم مسجل منذ الاستقلال. ومن بين السكان الأكثر ضعفا اللاجئين والمشردون داخليا والأسر التي تعولها نساء والأشخاص ذوو الإعاقة.
- 12- *إنهاء سوء التغذية*. يُقدر أن 1.3 مليون طفل دون سن الخامسة و676 000 من الحوامل من النساء والبنات، والأمهات الحديثات الولادة عانوا من سوء التغذية الحاد في عام 2021.<sup>15</sup> ولا يزال انتشار الهزال مقلقا عند نسبة 11.3 في المائة،<sup>16</sup> في حين أن

<sup>10</sup> المرجع نفسه.

<sup>11</sup> المرجع نفسه.

<sup>12</sup> المرجع نفسه.

<sup>13</sup> الأمم المتحدة. 2021. جنوب السودان، خطة عمل استراتيجية وتشخيصية لمشهد بيانات أهداف التنمية المستدامة. (غير متوافر على الإنترنت).

<sup>14</sup> مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2022. *Humanitarian Needs Overview: South Sudan*.

<sup>15</sup> مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2022. *Humanitarian Response Plan: South Sudan*.

<sup>16</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. 2022. *South Sudan: Acute Malnutrition Situation for February-March 2022 and Projections for April-July 2022*.

النقزم شهد مستوى مرتفع ليبلغ نسبة 31 في المائة<sup>17</sup> ويرجع ذلك إلى تدهور الأمن الغذائي وسوء التغذية وضعف النظام الغذائي والأمراض ومحدودية الوصول إلى الخدمات الصحية والتغذية. وتشكل ممارسات التغذية دون المستوى الأمثل للأمهات والرضع والشباب والممارسات الاجتماعية والثقافية الضارة أيضا عوامل مساهمة.

13- إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم. يعتمد حوالي 95 في المائة من السكان على قطاعات زراعة الكفاف والمراعية للمناخ، والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك لكسب عيشهم.<sup>18</sup> ويواجه صغار المنتجين قيودا عديدة بما في ذلك عدم ضمان حيازة الأراضي وضعف الوصول إلى المدخلات الجيدة والأسواق والتكنولوجيات وخدمات الإرشاد الزراعي والخدمات المالية والرقمية. وعلى الرغم من أن النساء والبنات مسؤولات عن 60-80 في المائة من إنتاج الغذاء، فإن عدم المساواة بين الجنسين يقوض وصولهن إلى الموارد الإنتاجية والتحكم فيها.<sup>19</sup>

14- نظم غذائية مستدامة. إن جنوب السودان بلد يعاني من العجز الغذائي ويعتمد على الواردات لتلبية متطلبات الحبوب الصافية السنوية البالغة 380 000 طن متري.<sup>20</sup> وتساهم البنية التحتية غير المتطورة وسلاسل الإمداد غير الفعالة في ارتفاع تكاليف النقل والتخزين والتسويق والتجهيز وخسائر ما بعد الحصاد. وتشمل العوامل الإضافية الاستثمار المحدود في الزراعة، والتكامل المحدود لمناطق الإنتاج والأسواق، والتدهور البيئي وممارسات إدارة الموارد غير المستدامة.

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

15- إن التقدم المحرز نحو تحقيق غايات الهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة محدود، وقد تعرقل بسبب مجموعة من العوامل السياقية والمؤسسية:

- ◀ تعزيز القدرات. تمنع مخصصات ونفقات الميزانية الوطنية المحدودة والقدرات والأنظمة المؤسسية غير الكافية - فيما يتعلق بصياغة السياسات والتخطيط والتصميم والتنفيذ والرصد والرقابة - التقديم الفعال للخدمات الأساسية.
- ◀ اتساق السياسات. تمثل الملكية الوطنية المحدودة تحديا رئيسيا لاتساق السياسات، وكذلك آليات التنسيق الضعيفة وعدم كفاية جمع البيانات الحديثة وتحليلها وإعداد تقارير بشأنها واستخدامها.
- ◀ تنوع الموارد. يعتمد جنوب السودان بشكل كبير على قطاع البترول الذي يمثل أكثر من 90 في المائة من الإيرادات العامة و70 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ويمثل صافي المساعدة الإنمائية الرسمية، التي بلغ مجموعها 1.9 مليار دولار أمريكي في عام 2019، ثاني أكبر مصدر للإيرادات. ويساهم توليد الإيرادات المحلية المحدود وضعف الشفافية المالية وآليات المساءلة في نقص الاستثمار في الخدمات والبنية التحتية.
- ◀ شراكة عالمية معززة. تعتبر البنية التحتية للطاقة والنقل غير المتطورة، وما يترتب على ذلك من تكاليف تشغيل عالية، عقبات رئيسية أمام التجارة والتكامل الاقتصادي الإقليمي.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

16- النزاع. النزاع هو المحرك الرئيسي للجوع وانعدام الأمن الغذائي في جنوب السودان، وما ينجر عنه من نزوح وتعطيل للإنتاج الزراعي وتقويض قدرة الأسرة المعيشية والمجتمع المحلي على الصمود. فهو يقيد تقديم الخدمات الأساسية، بما في ذلك تقديم المساعدة الإنسانية. ويمكن للتهميش الناتج عن ذلك وانعدام الفرص في حد ذاته تأجيج المزيد من النزاعات، كما حدث في

<sup>17</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي. 2022. تقرير رصد الأمن الغذائي والتغذية الجولة 27. (من المتوقع نشره في عام 2022).

<sup>18</sup> وزارة البيئة والغابات. 2021. *First National Adaptation Plan for Climate Change* - جمهورية جنوب السودان.

<sup>19</sup> الأمم المتحدة. 2021. *United Nations Common Country Analysis for South Sudan*.

<sup>20</sup> البنك الدولي. 2019. *South Sudan: Linking the Agriculture and Food Sector to the Job Creation Agenda*.

جونغلي، والبحيرات، والوحدة، وواراب، وأعلي النيل، والتي لا تزال أكثر الولايات تضررا من النزاعات وانعدام الأمن الغذائي.

- 17- *الصدمات المناخية*. يُصنف جنوب السودان من بين البلدان الخمسة الأكثر تعرضا لتأثيرات تغير المناخ.<sup>21</sup> وتمثل الفيضانات والزيادة الناتجة في مناطق الأراضي الرطبة تغيرا هيكليا يستلزم التكيف على الأمد المتوسط إلى الطويل. وتشكل الأحداث المتعلقة بالمناخ - بما في ذلك الفيضانات والجفاف - تهديدا مضاعفا، مما يؤدي إلى تضخيم الضعف القائم وتفاقم مخاطر النزاع والعنف. ويؤدي النزوح والتغيرات في أنماط التنقل الرعوي، إلى جانب انخفاض توافر موارد كسب العيش مثل الأراضي والمراعي والمياه، إلى زيادة مخاطر نشوب النزاع.
- 18- *عدم المساواة بين الجنسين*. إن عدم المساواة بين الجنسين في الوصول إلى الموارد والمشاركة في صنع القرار متجذرة بعمق في النسيج الاجتماعي. إن مؤشر التنمية البشرية للنساء والبنات في جنوب السودان أقل بنسبة 16 في المائة تقريبا من الدرجة المنخفضة بالفعل للرجال والأولاد. وتقوم النساء والبنات بجزء كبير من العمل المرتبط بأنشطة الإنتاج المنزلي، ولكن لهن تأثير محدود في صنع القرار.<sup>22</sup> وتشكل الأسر المعيشية التي تقودها نساء نسبة كبيرة، بشكل غير متناسب، من الأسر المعيشية المتضررة من النزاع والمشردة والضعيفة.
- 19- *نظم الحماية الاجتماعية غير الملائمة*. لا تزال تغطية الحماية الاجتماعية منخفضة للغاية. ويتم توفير أكثر من 99.7 في المائة من الإنفاق السنوي الحالي على الحماية الاجتماعية من خلال التمويل المقدم من المانحين.<sup>23</sup> وإن بيئة السياسات، وسوء إدارة القطاع المالي والقدرة التحليلية والتنفيذية المحدودة تقيد قدرة الحكومة على التخطيط وتقديم خدمات الحماية الاجتماعية.
- 20- *بنية تحتية غير متطورة*. يحوز جنوب السودان على واحد من أقل أنظمة الطرق تطورا في العالم. وتمّ تعبيد 192 كم فقط من 17 000 كم من الطرق.<sup>24</sup> ويتعذر الوصول إلى ما يقرب من 60 في المائة من البلاد عن طريق البر خلال موسم الجذب. وبشكل ذلك عائقا رئيسيا أمام التجارة وتكامل السوق، مما يقلل من قدرة الاقتصاد على الاستجابة لظروف العرض والطلب مع المساهمة في ارتفاع تكلفة تقديم المساعدة الإنسانية.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 1-2 *الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج*
- 21- تعتمد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على النتائج التي تحققت من خلال تدخلات البرنامج، مع مراعاة التعليقات المقدمة من الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين والمجتمعات المتضررة والدروس المستفادة والتوصيات المستمدة من التقييمات القطرية والعالمية والتقييمات المواضيعية بما في ذلك تقييم لامركزي للمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، وتقييمات الأثر على مستوى الاقتصاد المحلي، وبحوث البرنامج بشأن مساهمته في تحقيق السلام، وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الحالية.<sup>25</sup>
- 22- وأبرز تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الدور الرائد للبرنامج في الاستجابة لحالات الطوارئ وتكييف برامجه استجابة للسياقات والاحتياجات المتغيرة. وحُققت مكاسب قوية فيما يتعلق بتحسين الاعتماد على الذات لدى المجتمعات المحلية والأمن

<sup>21</sup> . Verisk Maplecroft . مؤشر الضعف أمام تغير المناخ، 2017.

<sup>22</sup> الأمم المتحدة. 2021. تحليل الأمم المتحدة القطري المشترك لجنوب السودان.

<sup>23</sup> المرجع نفسه.

<sup>24</sup> البنك الدولي. 2017. *Country Engagement Note for the Republic of South Sudan for the period FY 18–19*.

<sup>25</sup> التقييم الاستراتيجي للدعم الذي يقدمه البرنامج من أجل تعزيز القدرة على الصمود، و *evaluation of WFP's response to the COVID-19 pandemic* و *strategic evaluation of the use of technology in constrained environments*.

- الغذائي والتغذية والحد من أشكال التوتر والعنف، ولكن هناك حاجة إلى مزيد من الاستثمار لتعزيز التركيز على بناء القدرة على الصمود والتكيف مع المناخ وإحداث تأثير مستدام، بما في ذلك عن طريق معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي.
- 23- وأوصى التقييم بالتركيز على الفرص الرئيسية والمجالات الأساسية للقوة النسبية لتعظيم الأثر. ويشمل ذلك تعزيز الروابط لبناء السلام من خلال نهج الترابط الثلاثي؛ وإيلاء مزيد من الاهتمام للموضوعات الشاملة مثل البرمجة المراعية للنزاع والمساءلة أمام السكان المتضررين وخطة تفضي إلى إحداث تحول جنساني؛ وتقوية الشراكات؛ وتنوع مصادر التمويل؛ والمشاركة بشكل أكثر استراتيجية مع الحكومة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية وتنفيذها.
- 24- وقد أخذت توصيات التقييم في الحسبان عند وضع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، والتي تقدم تحولات رئيسية في إطار أربع ركائز متكاملة وتكميلية على مدى السنوات الثلاث المقبلة من أجل تعزيز التغيير المستمر في أجزاء البلد الأكثر تضرراً من الجوع، والنزاع، والصدمات المناخية، والتهميش.
- 25- وستظل الاستجابة للطوارئ أكبر عنصر في حافظة الأنشطة، ولكن سيكون هناك تركيز متزايد على تيسير الانتقال إلى مستقبل أكثر استقراراً. وسيشمل ذلك توسيع نطاق الأنشطة المصممة لبناء القدرة على الصمود أمام الصدمات المستقبلية ودعم الإجراءات التحويلية التي تعالج الأسباب الجذرية للجوع والتي ستساهم نتيجة لذلك في تحقيق السلام.
- 26- إن الاستثمار في رأس المال البشري هو جزء أساسي من الاستراتيجية طويلة الأمد لتنمية قدرة جنوب السودان على التكيف مع الصدمات المستقبلية والتغيرات الهيكلية الجارية، وتعزيز السلام والاستقرار من خلال تحسين قدرة السكان - لا سيما الشباب - على تحقيق تطلعاتهم وتمكين النساء والبنات. وستوسع الخطة الاستراتيجية القطرية نطاق برامج التغذية المدرسية، ومنح الأولوية للتدخلات التغذوية المحددة والمراعية للتغذية من خلال نهج دورة الحياة، ودعم توسيع نطاق أنظمة الحماية الاجتماعية الوطنية من خلال التعاون، لا سيما مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف).
- 27- ويسعى البرنامج، من خلال دعم وضع نظم غذائية مستدامة، إلى الحد من تهميش المجتمعات الريفية، وتعزيز الروابط مع الأسواق والمشاركة في الأنشطة التي تحسن قدرتها على تحمل الصدمات والتكيف مع التغيير. وسيتم متابعة هذه الأهداف من خلال أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، وهو نهج طويل الأمد لتطوير البنية التحتية وتجسيد الجهود المبذولة لزيادة قدرة سلسلة الإمداد.
- 28- وتيسيراً للتسليم التدريجي للمسؤوليات إلى الحكومة، سيدعم البرنامج الاستثمارات المتزايدة والعملية في مجال تعزيز القدرات والنظم الوطنية، وسيشترك في حوار بشأن السياسات، وسيدعو إلى مشاركة الحكومة في توفير الخدمات الأساسية. ويعني الوجود المحدود للمؤسسات الحكومية - لا سيما في المناطق الأكثر تهميشاً - في الأجل القصير إلى المتوسط، أن دعم القدرات المتعلقة بالتنفيذ سيركز على الجهات الفاعلة المشاركة حالياً في تقديم الخدمات وتنفيذ البرامج على المستوى المحلي. ويشمل ذلك السلطات المحلية والتقليدية، والمنظمات غير الحكومية المحلية (المنظمات غير الحكومية) والمنظمات المجتمعية مثل المجموعات النسائية والشبابية والدينية.
- 29- ومتابعة لهذه الاستراتيجية، سيعمل البرنامج مع المجتمعات المحلية والجهات الفاعلة الرئيسية لتعزيز القبول المحلي، والحفاظ على الحيز وتوسيعه من أجل إيصال مساعدات إنسانية عالية الجودة بشكل مبدئي وآمن وكريم بما يتماشى مع المبادئ الإنسانية. وسيساعد التحليل القوي للنزاع على وضع برمجة مراعية للنزاع والحد من الآثار غير المقصودة للتدخلات على السكان، مع المساهمة في تحقيق السلام والاستقرار. وستكون الجهود المبذولة لفهم الأسباب الجذرية للعنف ومعالجتها - إلى أقصى حد ممكن - جزءاً أساسياً من هذا النهج.
- 30- وسيستخدم البرنامج أدوات التخطيط القائم على المشاركة المجتمعية لضمان أن تكون احتياجات المجتمعات المحلية وخبراتها، ولا سيما النساء والشباب واللاجئين والسكان النازحين، والأشخاص ذوي الإعاقة وغيرهم من الفئات المهمشة، أساسية في عمليات البرمجة والتنفيذ.
- 31- وستصمم الأنشطة لتعالج الدوافع الأساسية للتهميش وستقوم بالاستهداف وفقاً لذلك. ويسعى البرنامج جنباً إلى جنب مع الجهات الفاعلة الرئيسية، إلى تحقيق أوجه التقارب والمسارات التشغيلية والجغرافية من أجل الاعتماد على الذات بالنسبة للفئات الأكثر

ضعفاً. وسيستلزم ذلك العمل مع الشركاء لتقديم حزمة متكاملة من أنشطة الطوارئ والقدرة على الصمود والتماسك الاجتماعي في مناطق مستهدفة بشكل مشترك على مدى فترة مستدامة من أجل تحقيق آثار منهجية ومُغيّرة للحياة.

32- وستُعمم المساواة بين الجنسين، وتمكين النساء والشباب، والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين في جميع التدخلات لإشراك الفئات المستهدفة وتمكينها. وتقليلاً من الضعف ونهوضاً بالمساواة بين الجنسين، سيعمل البرنامج مع النساء والبنات مع تشجيع الرجال والأولاد على أن يكونوا دعاة وعناصر تغيير. وسيُسهل البرنامج مع شركائه إلى تحسين توافر البيانات واستخدامها داخل الأسر المصنفة حسب الجنسين والعمر والإعاقة ومعايير اجتماعية واقتصادية أخرى. وسيُساعد ذلك البرنامج على تحديد ومعالجة العوائق التي تحول دون المشاركة العادلة واتخاذ القرار وتحقيق سلسلة متصلة تمتد من أنشطة الطوارئ إلى أنشطة القدرة على الصمود.

33- وسيستخدم البرنامج نهج الحماية لمتابعة المشاركة النشطة والهادفة للجميع مع التقليل إلى أدنى حد من مخاطر إلحاق الضرر. وستُعزز آليات التعقيبات المجتمعية الآمنة والتي يمكن الوصول إليها والشاملة من أجل الحد من المخاطر المتعلقة بالحماية، وضمان المساءلة وإرشاد البرمجة.

34- وسيُعمل البرنامج على تطوير وتجريب وتوسيع نطاق الابتكارات والتكنولوجيات المناسبة مع بناء نظم إيكولوجية وشبكات ابتكارية مدفوعة محلياً من أجل الوصول إلى المحتاجين بأكبر قدر ممكن من الفعالية والكفاءة.

35- وسيوسع البرنامج تعاوناً مع الشركاء في مجال المعرفة بما في ذلك الجامعات المحلية ومعاهد البحوث لرصد الحاصلات المتعلقة بمحور الترابط الثلاثي، وقياس الفعالية والأثر، وتوليد الأدلة التي تدعم البرمجة التكيفية واتخاذ القرارات على أساس البيانات. وستحدد الأدلة وأفضل الممارسات والدروس المستفادة وتوثق وتُنشر لدعم التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

36- وسيُسهل البرنامج، طوال عملية البرمجة الخاصة به، إلى البحث عن فرص للمساهمة في التماسك الاجتماعي والسلام والاستقرار وتعزيز التمكين الاقتصادي للنساء والشباب.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

37- تسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية برؤية جنوب السودان لعام 2040 واستراتيجية التنمية الوطنية المراجعة للفترة 2021-2024 وتدعمهما. وترمي استراتيجية التنمية الوطنية المراجعة إلى توطيد السلام وتقليل البصمة الإنسانية وتحقيق الاستقرار في الاقتصاد وتعزيز التنمية المستدامة. وتشمل المجالات المواضيعية ذات الأولوية التعزيز المؤسسي وتطوير البنية التحتية وتنمية رأس المال البشري وحماية الفئات الضعيفة. وتعتبر معالجة عدم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أولوية قصوى، وهي تعد أيضاً الشباب للتكيف مع التحديات والفرص المستقبلية.

38- وتشمل الاستراتيجيات والخطط القطاعية الأخرى ما يلي:

← استراتيجية وخطة عمل الحلول الدائمة لعام 2021 للاجئين والمشردين داخلياً والعائدين والمجتمعات المحلية المضيفة؛

← الخطة الرئيسية الزراعية الشاملة لعام 2017 والخطة الرئيسية لتنمية الري؛

← إطار السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية لعام 2014؛

← أول خطة وطنية للتكيف مع تغير المناخ لعام 2021؛

← السياسة البيئية الوطنية للفترة 2015-2025؛

← السياسة الصحية الوطنية للفترة 2016-2026؛

← الخطة الاستراتيجية العامة للتعليم للفترة 2017-2022؛

← الاستراتيجية الوطنية بشأن التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية للفترة 2020-2024؛



← السياسة الوطنية بشأن الإعاقة والإدماج لعام 2015.

39- وتساهم الخطة الاستراتيجية القطرية في ثلاث من الحصائل الجماعية الأربع لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2025، والذي لا يزال قيد التطوير.<sup>26</sup> وتنبثق الأنشطة المتعلقة بالمساعدات الطارئة من خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022 وسيتم ترشيدها من خلال عملية التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي.<sup>27</sup>

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

40- وضعت الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال مشاورات مكثفة وشاملة مع الحكومة على الصعيد الوطني وعلى صعيد الولايات، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والشركاء في مجال التنمية، والمؤسسات المالية الدولية، ومنظمات المجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية، والمجتمعات المحلية المتضررة. وشارك البرنامج في التخطيط المشترك بين الوكالات والتنسيق القطاعي من خلال العمل مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة لدعم حوار نظم الأغذية الوطنية، والتحليل القطري المشترك، وصياغة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسف، ويشارك البرنامج في قيادة الحصيلتين 2 و3 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

### 3- الحافطة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

41- إن الارتكاز على هذه الخطة الاستراتيجية القطرية عبارة على نظرية تغيير تتناول فترة الثلاث سنوات الأولى التي تشملها هذه الخطة وتتطلع إلى خطتين استراتيجيتين قطريتين إضافيتين لمدة خمس سنوات. وإن المقصود من ذلك هو الالتزام وبناء الأساس لبرنامج عمل متسلسل ومتعدد المستويات ورشيق وواقعي للسنوات الثلاث عشرة القادمة. وهذا المنظور طويل الأمد ضروري للهدف المتمثل في العمل اليوم بطريقة تتسق مع مختلف السيناريوهات المستقبلية وتتكيف بشكل مرن مع السياق السياسي والمخاطر والفرص الناشئة من أجل أن يكون جنوب السودان أكثر استقراراً وقدرة على الصمود. وهي ترمي إلى تحقيق ذلك من خلال تنفيذ الأنشطة وبناء القدرات على نطاق يمكن للحكومة أن تستمر فيه على نحو مستدام بعد التسليم. وسيكون السعي لتحقيق التكامل مع الجهات الفاعلة الأخرى أمراً بالغ الأهمية لتحقيق النجاح.

42- وخلال الفترة المشمولة لهذه الخطة الاستراتيجية، ستظل الأولوية الأساسية للبرنامج هي إنقاذ الأرواح وحماية سبل العيش. وسيستثمر البرنامج أيضاً، حيثما كان ذلك ممكناً، في الأنشطة التكميلية التي تعالج القدرة على الصمود أمام الصدمات، والتكيف مع التغيير الهيكلي طويل الأمد، وقدرة الحكومة على إنشاء وتقديم الخدمات الرئيسية.

43- وسيطلب تعزيز القدرات وإتاحة الفرص التي تقلل من حوافز العودة إلى العنف حضوراً ومشاركة مستدامين عبر محور الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. وفي البداية، سيركز البرنامج على تقديم حزمة متكاملة من الدعم في عدد محدود من المواقع واستخلاص الدروس أثناء العمل مع الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى لتوسيع النجاعة لتشمل مجالات أخرى.

44- وسيمكّن ذلك البرنامج من الحفاظ على المكاسب المتزايدة التي تحققت من خلال إنقاذ الأرواح وبناء القدرة على الصمود وتدخلات السلام على مدى سنوات متعددة ودورات البرمجة المترابطة والبناء عليها. ويتمثل الطموح الشامل في التقليل

<sup>26</sup> وهي الحصيلة الجماعية 2: "إن النساء والرجال في جنوب السودان، ولا سيما الشباب والفئات الضعيفة، يستفيدون من تنمية اقتصادية أكثر استدامة وشمولية ويساهمون فيها، مع تقليل الاعتماد على النفط، وتحسين التكيف مع تغير المناخ وزيادة القدرة على الصمود في مواجهة الصدمات الاقتصادية"؛ والحصيلة الجماعية 3: "الأطفال والنساء والرجال في جنوب السودان، ولا سيما الشباب والفئات الضعيفة، يتمتعون بتغطية محسنة للخدمات الاجتماعية الشاملة والمستجيبة ذات الجودة والحماية الاجتماعية"؛ والحصيلة الجماعية 4: "تمكين النساء والشباب بالإضافة إلى الفئات الضعيفة من المطالبة بحقوقهم السياسية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية والثقافية وممارستها".

<sup>27</sup> الهدف الاستراتيجي 1 من خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022: الأشخاص الضعفاء الذين يعانون من مستويات شدة متعددة القطاعات من الدرجتين 4 و5 قد خفضوا معدلات الاعتلال والوفيات من خلال الوصول العادل والكرام إلى الخدمات الأساسية عبر القطاعات من أجل تلبية احتياجاتهم.

التدريجي من الحاجة إلى المساعدة الإنسانية حيث يصبح السكان معتمدين على أنفسهم بشكل متزايد وقادرين على الصمود مع تحسن القدرات والأنظمة والبنية التحتية الوطنية.

- 45- وسيعزز البرنامج الشراكات طويلة الأمد ويوسعها من أجل النهوض بالعمل على صعيد المحور الثلاثي، وتعزيز أوجه التآزر والوصول إلى من هم أكثر تضرراً عن الركب. وستعالج مسألة بناء السلام مباشرة من خلال المشروعات التي تسعى إلى تجنب النزاع عبر توفير فرص بديلة للشباب في المناطق المهمشة ومن خلال الأنشطة التي تهدف إلى الحد من التهميش عن طريق دعم توفير خدمات اجتماعية ذات قيمة. وبالإضافة إلى تعزيز تنمية رأس المال البشري، من المتوقع أن يؤدي تقديم خدمات أفضل إلى تحسينات على الأمد المتوسط في علاقة بالمصادقية والشرعية المتصورة للحكم المحلي والوطني.
- 46- وترمي هذه الخطة إلى توفير أساس متين للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2026-2030، والتي ستبدأ في معالجة الأهداف المتوسطة والطويلة الأمد. وبناء على الدروس المستفادة، ستراجع مجال ونطاق استراتيجية 13 عاما وسيتم صقلها مع الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين مع مراعاة اعتبارات الجدوى والفعالية من حيث التكلفة. ومن المتوقع أن تكون الحكومة قادرة على تحمل مسؤولية أكبر عن كل من تمويل وتقديم الخدمات الحيوية، بما في ذلك عناصر شبكة الأمان الاجتماعي التي تشمل الاستجابة للصدمات المعتدلة.
- 47- وسيحافظ البرنامج، خلال الإطار الزمني الكامل البالغ 13 سنة، على قدرته على الاستجابة للصدمات واسعة النطاق وتعزيز المبادئ الإنسانية. وسيضمن البرنامج أن تكون إدارة المخاطر متعددة الأبعاد جزءاً لا يتجزأ من جميع التدخلات، وأن يخفف المخاطر مع التكيف والاستجابة للسياق القطري سريع التغيير. وسيتم التركيز على تعزيز المساواة بين الجنسين والاستدامة البيئية والقدرة على الصمود ومنع الآثار الاجتماعية السلبية غير المقصودة لأنشطة البرنامج.

#### الافتراضات

- 48- تُعبر الافتراضات التي تقوم عليها الخطة الاستراتيجية القطرية الطبيعية الهشة والانتقالية للوضع في جنوب السودان. وتشمل ما يلي:
- ← الاتفاق المُعاد تنشيطه ساري المفعول إلى حد كبير، ولكن النزاع المسلح والعنف دون الوطني مستمر في جميع أنحاء البلاد، ومن المرجح أن يزداد مع الانتخابات.
  - ← تجري الانتخابات في أوائل عام 2023 كما هو مخطط لها ويتم التنافس على النتائج بين المرشحين والمجتمعات المحلية، ولكن لا يتم نقضها.
  - ← مؤشرات الاقتصاد الكلي والمؤشرات المالية مستقرة نسبياً.
  - ← مستوى النزوح الجديد يستقر أو ينخفض.
  - ← إمكانية الوصول إلى المناطق المتضررة تستقر أو تتحسن.
  - ← موارد البرنامج مستقرة نسبياً ويمكن التنبؤ بها ومتاحة في الوقت المناسب وعلى أساس مرن.
  - ← توافر شركاء يتمتعون بالقدرات المناسبة وراغبون في التعاون مع البرنامج (بما في ذلك في وضع استراتيجيات وأنشطة تكميلية).
- 49- وسيكون لمدى تحقيق هذه الافتراضات آثار على التحولات الاستراتيجية التي تقوم عليها هذه الاستراتيجية.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تمكّن السكان المتأثرين بالأزمات في جنوب السودان بمن فيهم اللاجئين والمشردون داخليا والعائدون والسكان المضيفون من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية تحسبا للأزمات وأثناءها وبعدها

50- تظل مسألة إنقاذ الأرواح وحماية سبل كسب العيش أولوية قصوى للبرنامج. وسيتم ربط المساعدة الإنسانية بأنشطة بناء القدرة على الصمود بطرق تعزز الوكالة المستفيدة والاعتماد على الذات والتعافي، وتساهم في تحقيق التماسك الاجتماعي والسلام.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

51- تتماشى هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: (تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة).

#### مجال التركيز

52- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

53- تُسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في الأولوية الاستراتيجية 3 لخطط الاستجابة الإنسانية السنوية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (التنمية الاجتماعية مع حماية الفئات الأكثر ضعفا) والركيزة 4 من استراتيجية التنمية الوطنية (تنمية رأس المال البشري).

#### النواتج المتوقعة

54- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال أربعة نواتج:

- ← تلقي النساء والرجال والبنات والأولاد بالأزمة الأغذية و/أو التحويلات النقدية التي تمكنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.
- ← حصول الأطفال المتأثرين بالأزمة الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمصابين بالسل/الخاضعين للعلاج تحت الإشراف المباشر، على حزم غذائية وصحية للوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين حالتهم التغذوية.
- ← يشارك المستفيدون المتأثرون بالأزمة بشكل منصف في دعم سبل العيش والأنشطة المجتمعية التي تعمل على تحسين أمنهم الغذائي وحالتهم التغذوية، وبناء اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي وبناء السلام.
- ← حصول الأولاد والبنات المتأثرين بالأزمة والملتحقين بالمدارس على وجبات مدرسية تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتدعم نتائج التعلم وتمكّن البنات.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدات الغذائية والتغذوية المنقذة للأرواح للسكان المتأثرين بالأزمة من أجل دعم اعتمادهم على الذات والاستعداد والتعافي.

- 55- سيقدم البرنامج مساعدات منقذة للأرواح ومراعية للتغذية إلى السكان المتأثرين بالنزاع أو المناخ أو الأزمات الأخرى باستخدام مزيج من التحويلات العينية والقائمة على النقد التي تمكنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الفورية. وسيُنفذ ذلك من خلال نهج تشاركي شامل يخفف من المخاطر المتعلقة بأخطاء الدمج والاستبعاد. وستفيد الأنشطة أيضا المجتمعات المحلية المضيفة من أجل تعزيز التماسك الاجتماعي وضمان الاستدامة. وستقدم المساعدة بطريقة آمنة وكريمة تعكس احتياجات وتفضيلات النساء والبنات والرجال والأولاد المتأثرين، بما في ذلك ذوو الإعاقة والفئات الضعيفة الأخرى.
- 56- وسيزوّد البرنامج تلاميذ المدارس الابتدائية في المواقع المتأثرة بالأزمات بوجبات مدرسية آمنة ومغذية لدعم حصائل التعلم، وإبقاء البنات في المدارس، والحد من زواج الأطفال والزواج القسري والحمل المبكر. وفي المناطق ذات المؤشرات التعليمية الضعيفة، سيقدم البرنامج دعمه للمعلمين والطهاة وغيرهم من موظفي الدعم من أجل دعم الخدمات التعليمية وبالتالي مساهمة البرنامج في تنمية رأس المال البشري. وتشمل الأنشطة المدرسية التكميلية والمتعلقة بالتغذية والصحة التخلص من الديدان؛ والتثقيف والدعوة في مجال الصحة والتغذية والنظافة؛ والحدائق المدرسية. وسيعمل البرنامج على تشجيع استخدام المواقف المحسنة لتقليل البصمة الكربونية لأنشطته.
- 57- وسيقدم البرنامج حزمة متكاملة من تدابير الدعم الصحي والتغذوي للذين يعانون من سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة، والحوامل من النساء والبنات، والأمهات الحديثات الولادة الذين يعانون من سوء التغذية. وستشمل هذه الأنشطة التغذية التكميلية الشاملة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المراعية للاعتبارات الجنسانية، والاستشارات التغذوية وأنشطة إذكاء الوعي والخدمات الأساسية الأخرى. وسيحصل الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل على دعم صحي أساسي وأغذية مغذية مخصصة لتحسين حالتهم التغذوية (إذا كانوا يعانون من سوء التغذية) والالتزام بالعلاج. وسيقدم البرنامج، بالتعاون مع مجموعة التغذية واليونيسف، علاجاً لسوء التغذية الحاد كجزء من سلسلة متواصلة من الرعاية من أجل تعظيم أثر المساعدة وتحقيق استدامته.
- 58- وسيعتمد البرنامج نهجا استباقيا وفعالا من حيث التكلفة للاستجابة لحالات الطوارئ من أجل خفض التكاليف والحاجة إلى المساعدة الإنسانية بمرور الوقت، بما في ذلك عن طريق الاستعاضة تدريجيا عن النقل الجوي المكلف بالنقل البري والنهري في عمليات التحويلات العينية. وسيستثمر البرنامج في مجال تعزيز القدرات والنظم الوطنية والمحلية المتعلقة بالإنذار المبكر والتكيف مع المناخ وإدارة الكوارث والإجراءات الاستباقية القائمة على التنبؤ في إطار حسيطة الخطة الاستراتيجية القطرية 4 من أجل تيسير التسليم التدريجي لمسؤولية الخدمات الرئيسية إلى الحكومة.
- 59- وسيُعزز البرنامج، حيثما كان ذلك ممكنا، أوجه التآزر فيما يتعلق بمحور الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام من خلال الانتقال التدريجي من المساعدة الطارئة غير المشروطة إلى مساعدة أكثر استهدافا والمشروطة المرتبطة ببناء القدرة على الصمود والتكيف مع (تغير المناخ والتغيرات الهيكلية الأخرى) في إطار الحسيطة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيطلب ذلك مزيدا من الفهم للحوالز الجنسانية والتغيرات الهيكلية المتعلقة بالبيئة وأنماط الاستيطان وسبل العيش وتطلعات المجتمعات المحلية المستفيدة، فضلا عن العوامل التي تؤثر على صنع القرار الأسري والفردى فيما يتعلق بأنشطة الإنتاج والطلب على الخدمات وفرص العمل.
- 60- وسيحمي البرنامج حيز العمل الإنساني القائم على المبادئ مع ضمان عدم الإضرار بالنسبة إلى البرامج والأنشطة. وسيجري مواصلة وضع آليات التعقيبات المجتمعية القوية والتي يمكن الوصول إليها لمعالجة الشواغل المتعلقة بالاستبعاد والإنصاف والحماية.

## الشراكات

61- تشمل الجهات الشريكة الوزارات التنفيذية الرئيسية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى ولا سيما الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، واليونسف، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمة الدولية للهجرة، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات المجتمعية والمجتمعات المحلية.

## استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

62- سيحافظ البرنامج على قدرته على الاستجابة لحالات الطوارئ على مدى السنوات الثلاث القادمة مع زيادة أنشطة بناء القدرة على الصمود لمعالجة الأسباب الجذرية للجوع والعنف.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول السكان الذين يعيشون في أوضاع هشة في جنوب السودان على تغذية وصحة وتعليم معزز، ووصول محسن إلى شبكات الأمان على مدار السنة**

63- سيدعم البرنامج الحكومة والشركاء الرئيسيين في العمل على تحقيق التقدم المحرز فيما يتعلق بالحماية والبناء وتلبية الاحتياجات التغذوية؛ وتطوير القدرة الإنتاجية للأجيال الحالية والمقبلة في جنوب السودان وحمايتها؛ ومعالجة عدم المساواة الهيكلية؛ ودعم تحقيق التماسك الاجتماعي والسلام.

## الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

64- تتماشى حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج (تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم).

## مجال التركيز

65- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على بناء القدرة على الصمود.

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

66- تُسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 2 في الأولوية الاستراتيجية 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والركيزتين 4 و5 من استراتيجية التنمية الوطنية (تعميم مراعاة المنظور الجنساني وتمكين المرأة والشباب).

## النواتج المتوقعة

67- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال ستة نواتج:

- ◀ تمتع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهراً، والمراهقات، والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمصابين بالسل/الخاضعين للعلاج تحت الإشراف المباشر، بالنفاد إلى حزم غذائية وصحية تقي من سوء التغذية وتعالجه وتحسن حالتهم التغذوية والصحية.
- ◀ تلقي الحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة ومقدمو الرعاية وأفراد المجتمع رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين التغذية والمعارف المتعلقة بالصحة والممارسات التي تمنع سوء التغذية.
- ◀ يستفيد السكان المستهدفون من القدرة المعززة لنظم تقديم الصحة والتغذية من أجل تحسين تغذيتهم وحالتهم الصحية.
- ◀ يستفيد الأولاد والبنات الملتحقون بالمدرسة من حزم المدارس والصحة والتعليم المرتبطة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تلبى متطلباتهم الغذائية والتغذوية، وتحسن الالتحاق بالمدارس والحضور والبقاء فيها وتمكين البنات.

- ◀ يستفيد أطفال المدارس المستهدفون من القدرة المعززة للحكومة والشركاء على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية ودعم حوائج التعلم وانتقال البنات إلى المدارس الابتدائية والثانوية وأدائهن فيها.
- ◀ يستفيد السكان المستضعفون المشاركون في برامج شبكات الأمان، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من التدريب على المهارات الذي يمكنهم ويعزز اعتمادهم على الذات ويوسع آفاق عملهم.

### الأنشطة الرئيسية

#### النشاط 2: تقديم الدعم التغذوي والصحي للفئات المستهدفة

- 68- ستلقى الفئات السكانية المستهدفة حزمة شاملة من أوجه الدعم الصحي والتغذوي المخصص بهدف الوقاية من سوء التغذية وعلاجها. وسيمنح البرنامج الأولوية للتدخلات التغذوية الخاصة التي يقودها المجتمع والتدخلات المراعية للتغذية كجزء من نهج دورة الحياة مع زيادة التركيز على الأيام الثمانية آلاف الأولى من الحياة. وتعطيماً للأثر، سيسعى البرنامج إلى تحسين تكامل أنشطة التغذية في القطاعات التكميلية مثل الزراعة والتعليم والصحة والحماية الاجتماعية وتمكين المرأة.
- 69- وستُرافق التدخلات بـنهج متعلقة برسائل التغيير السلوكي والاجتماعي والتي يقودها المجتمع وتكون مصممة لتحسين التغذية والمعارف والممارسات المرتبطة بالصحة ومعالجة الحواجز بين الجنسين. وستستخدم أنشطة تقوية سلاسل القيمة، في إطار الحويلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، من أجل تعزيز الصحة الجيدة والتغذية والتنوع الغذائي. وسيعزز البرنامج قدرة الجهات الفاعلة في مجال الصحة والتغذية على وضع برامج التغذية وإدارتها. وستُعزز عمليات الدعوة ودعم السياسات والحوار من خلال منصات وشبكات متعددة القطاعات مثل حركة تعزيز التغذية للنهوض بخطة التغذية.

#### النشاط 3: تقديم وجبات مدرسية مغذية لأطفال المدارس وإشراك الشباب الحضري والريفي من المستضعفين في أنشطة التدريب على المهارات.

- 70- كجزء من استراتيجية البرنامج الطويلة الأمد لدعم مكاسب رأس المال البشري وصونه والربط بين العمل الإنساني والإنمائي، سيقوم البرنامج بنطاق برامج التغذية المدرسية، بما في ذلك في المناطق المتأثرة بالعنف والجوع والصدمات المناخية من أجل دعم تحقيق أهداف متكاملة في مجالات التعليم والتغذية والصحة والحماية. وستعمل المدارس كمنصة لقيادة تحول النظام الغذائي، وتقوية سبل العيش وتعزيز نفاذ أصحاب الحيازات الصغيرة - خاصة للنساء - إلى أسواق وتمويل وتكنولوجيا أكثر استقراراً من خلال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.<sup>28</sup>
- 71- وسيتم تعزيز الاستراتيجية من خلال الخدمات التكميلية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المرتبطة بالتغذية الجيدة والنظافة والممارسات الصحية والمساواة بين الجنسين التي تستهدف النساء والرجال والأطفال والمعلمين وأفراد المجتمع. وسيعمل البرنامج مع الشركاء لدعم الجهود الوطنية للانضمام إلى التحالف العالمي بشأن الوجبات المدرسية والدعوة إلى أن تكون الصحة المدرسية والتغذية أولوية وطنية.
- 72- وتعزيزاً لتنمية رأس المال البشري والاعتماد على الذات، سيوفر البرنامج التدريب المهني والتدريب على تنمية المهارات، بما في ذلك محو الأمية الرقمية والمالية، من تزويد المستضعفين من الشباب والرجال والأشخاص ذوي الإعاقة في المناطق الحضرية وشبه الحضرية بالمهارات الأساسية في مجال زيادة الأعمال والأنشطة المدرة للدخل.

<sup>28</sup> يعمل البرنامج مع الحكومة على وضع نهج مركزي بشأن التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية باستخدام طريقة الشراء المباشر للأغذية الصديقة لأصحاب الحيازات الصغيرة التي يتبناها البرنامج. وفي إطار الحويلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيستكشف البرنامج أيضاً جدوى نماذج أخرى مثل خدمات المطاعم وعمليات الشراء اللامركزية وغير المباشرة من أصحاب الحيازات الصغيرة المرتبطتين بالتدخلات الزراعية.

## الشراكات

73- سيعزز البرنامج شراكاته مع الوزارات التنفيذية، والجهات الشريكة في مجال التنمية، والمؤسسات المالية الدولية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، وخطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال، والتحالف العالمي بشأن الوجبات المدرسية، ومراكز الامتياز التابعة للبرنامج، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات والمنظمات الأكاديمية المخصصة لإدماج النساء والشباب وذوي الإعاقة.

## استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

74- سيعمل البرنامج وشركاؤه على إنشاء مسارات لاعتماد المستفيدين على أنفسهم وإدماجهم في شبكات الأمان ونظم الحماية الاجتماعية التي تفوقها البلدان، حيثما كان ذلك ممكناً.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالصدمات، وخاصة النساء والشباب في المناطق المستهدفة لسبل العيش وأنظمة غذائية أكثر قدرة على الصمود والاستدامة بحلول عام 2030**

75- سيعمل البرنامج، من خلال نهج متكامل ونظم، على تحسين الوصول إلى النظم الغذائية الصحية، وتعزيز البنية التحتية المجتمعية، وتحقيق القدرة الإنتاجية والمهارات الحياتية وتحويل النظم الغذائية المحلية من أجل تعزيز قدرة الأسر المعيشية والمجتمعية على الصمود أمام الصدمات، والمساهمة في تحقيق التماسك الاجتماعي والسلام.

## الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

76- تتماشى الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج (امتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة).

## مجال التركيز

77- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على بناء القدرة على الصمود.

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

78- تُسهم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في الأولوية الاستراتيجية 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (النمو الاقتصادي المستدام والتنوع) والركائز 3 (تطوير البنية التحتية) و4 و5 من استراتيجية التنمية الوطنية المنفحة.

## النواتج المتوقعة

79- ستتحقق هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال ستة نواتج:

◀ يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات بالصدمات، ولا سيما النساء والشباب، من الأصول المجتمعية المنتجة التي تُقوي سبل عيشهم، وتعزز قدرتهم على الصمود أمام الصدمات، وتدعم التماسك الاجتماعي وبناء السلام بطريقة تراعي النزاع.

◀ تستفيد المجموعات السكانية الضعيفة من خدمات وتكنولوجيات التكيف مع المناخ المحسنة والمراعية للمساواة بين الجنسين والتي تمكنها من التحول إلى سبل عيش أكثر وتكيفاً مع المناخ، وتحمل الصدمات المناخية والتعافي منها بشكل أفضل.

- ◀ تعزيز المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة الأخرى في النظم الغذائية، ولا سيما النساء والشباب، لقدرتهم على زيادة إنتاجهم والتحكم في الموارد من خلال الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية وغيرها من الخدمات ذات الصلة التي تعزز سبل العيش المستدامة وتقوي قدرتهم على الصمود أمام الصدمات.
- ◀ زيادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لقدرتهم وإمكانية الوصول إلى المعلومات والخدمات والتكنولوجيات، ونتيجة لذلك أصبحوا أكثر قدرة على تجميع الفائض وإضافة القيمة وتقليل خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق.
- ◀ يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من سلاسل إمدادات الأغذية الأكثر شمولا المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة والتي تعمل على تحسين إنتاجهم وقدرتهم الاقتصادية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية.
- ◀ تعزيز السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المتأثرة بالصدمات لعملية الوصول إلى الأسواق والأصول والخدمات الأساسية من خلال الطرق والجسور والموانئ النهرية الرئيسية وغيرها من البنية التحتية القادرة على الصمود أمام المناخ والتي تدعم سبل عيشهم، وتقلل من العزلة وتعزز التماسك الاجتماعي.

### الأنشطة الرئيسية

- النشاط 4: إشراك المجتمعات المحلية المستهدفة في أنشطة بناء القدرة على الصمود، بما في ذلك من خلال إنشاء الأصول المجتمعية والتكيف مع المناخ باستخدام نهج يراعي النزاع ويفضي إلى تحول في المنظور الجنساني.
- 80- على الأمد القصير، ستساعد أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول المجتمعات المحلية على تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية الفورية من خلال توفير المساعدة الغذائية. وعلى الأمد الأطول، فإنها ستساهم في تعزيز سبل عيش المجتمعات المحلية وقدرتها على الصمود من خلال إشراكها في بناء أو إعادة تأهيل المجتمع المنتج والأصول المنزلية، مثل آليات الحفاظ على التربة والمياه، والمراعي والأراضي الزراعية التي أعيد تأهيلها، ونفاذ المجتمع إلى الطرق وإعادة التحريج والممارسات الأخرى التي تعزز الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية. وسيستهدف البرنامج المجتمعات الزراعية الرعوية والرعية ويدعمها، بما في ذلك الأشخاص الذين يعيشون في مخيمات الماشية المؤقتة والمجتمعات التي يرتبطون بها.
- 81- وستسهم الأنشطة في تعزيز الأمن الغذائي للأسر المعيشية وحالة التغذية، وتحسين سبل العيش، والحد من الضغط والمنافسة على الموارد المستنفدة، ومعالجة الأسباب الجذرية للتوترات الاجتماعية، والمساهمة في تحقيق السلام، وتحسين المساواة بين الجنسين، وتوظيف الشباب. وستسعى الحوارات المجتمعية وأنشطة سبل العيش التحويلية إلى تناول المعايير التي تؤثر على القدرة الإنتاجية ورفاه النساء والشباب مثل المسؤوليات المصنفة حسب العمر والجنسانية في مجالات ملكية الأراضي والثروة الحيوانية وإنتاج المحاصيل. وسيتم ربط التدخلات بالنشاط 5 للخطة الاستراتيجية القطرية بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة، من أجل تعزيز الإنتاجية الزراعية للأسر المعيشية الضعيفة وزيادة أنشطة الادخار والاستثمار على المستوى المحلي، بما في ذلك الاستثمارات المرتبطة بتنوع الدخل. وستساهم الأنشطة في تمكين النساء والشباب، وتعزيز المساواة في النفاذ إلى الأصول الإنتاجية والتحكم فيها وصنع القرار. وستعتبر هذه المبادرات على العبء المزدوج الذي تتحمله المرأة في العمل المنزلي والأنشطة الإنتاجية غير مدفوعة الأجر.
- 82- وتمكيناً للمجتمعات من تحمل الصدمات والتعافي منها، ستنكمّل الأنشطة بتعزيز القدرات والاستثمارات في خدمات إدارة مخاطر المناخ، بما في ذلك التدريب على الزراعة الذكية مناخياً والوصول إلى تكنولوجيات زراعية محسنة والائتمان بالغ الصغر والمعلومات المناخية. وسيتم الحرص على تعزيز الاستدامة والحد من البصمة البيئية للبرنامج أو التخفيف منها، مع التركيز على كفاءة الطاقة وإدارة النفايات والمياه.



النشاط 5: إشراك السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب، في تنمية سبل العيش وأنشطة دعم السوق.

- 83- سيسعى هذا النشاط إلى تحسين سبل العيش والإنتاجية الزراعية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة الأخرى في النظم الغذائية، ولا سيما النساء والشباب، من خلال تعزيز إدارة ما بعد الحصاد، واكتساب مهارات الأعمال الزراعية والتسويق، وتعزيز الوصول إلى الموارد الإنتاجية والمعارف والتكنولوجيا والخدمات والأسواق المالية.
- 84- وستركز التدخلات على تسهيل الوصول إلى أسواق المدخلات والمخرجات والخدمات المالية وغيرها؛ وبناء البنية التحتية للأسواق الريفية وإعادة تأهيلها؛ وتعزيز إدارة ما بعد الحصاد وإضافة القيمة على مستوى الأسرة المعيشية ومنظمة المنتجين بما يتماشى مع معايير سلامة الأغذية وجودتها؛ وتعزيز إدارة المخاطر والاستثمارات في شركات الأعمال الزراعية البالغة الصغر والصغيرة؛ ودعم التعزيز المؤسسي لمنظمات المنتجين وتعزيز قدرة المؤسسات التي تقدم الخدمات للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 85- وستعزز فرص العمل خارج المزرعة، مثل المؤسسات الصغيرة والبالغة الصغر وخاصة في صفوف الشباب والنساء من خلال تنمية المهارات عبر نظام الغذاء. وسيعمل البرنامج على تعزيز الوصول إلى الأسواق المهيكلية ودعم التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في إطار النشاط 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وستستكمل التحويلات القائمة على النقد من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وغيرها من الخدمات من أجل تعزيز الإدماج المالي والرقمي، ودعم الوصول إلى أنظمة غذائية صحية مغذية، وتحسين الممارسات الصحية والتغذوية، وتعزيز مشاركة جميع أفراد الأسرة المعيشية في اتخاذ القرار.

النشاط 6: تطوير البنية التحتية الأساسية للمجتمعات المحلية المستهدفة وإعادة تأهيلها وصيانتها

- 86- هذا النشاط هو عامل تمكين حاسم لأنشطة الطوارئ وبناء القدرة على الصمود والتكيف، ويدعم تحقيق رؤية البرنامج في جنوب السودان. ويعتزم البرنامج، من خلال التحول نحو خطة طويلة الأجل لبناء الطرق الرئيسية والجسور والمرات النهرية والموانئ وهيكل الحماية من الفيضانات وإعادة تأهيلها وصيانتها، تقليل اعتماده على النقل الجوي المكلف لصالح النقل البري والنهري في غضون 13 عاماً. وبالإضافة إلى زيادة كفاءة عمليات البرنامج والشركاء، ستعزز البنية التحتية المحسنة التجارة المحلية وتدفع إلى تحول في النظم الغذائية من خلال تسهيل الوصول إلى الأسواق والخدمات.

#### الشراكات

- 87- سيعمل البرنامج مع الوزارات على الصعيد الوطني وصعيد الولايات، ومع المنظمات الإقليمية والمؤسسات المالية الدولية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والمجتمعات المحلية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 88- ستعزز الروابط بين الحصائل 1، 2، و3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال التقارب التشغيلي والجغرافي، ودمج أنشطة إنقاذ الأرواح وبناء القدرة على الصمود والتكيف وتوزيعها على مستويات مختلفة لتعظيم الأثر.

**الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: عززت المؤسسات الوطنية والشركاء في جنوب السودان القدرات والنظم لإدارة سياسات وبرامج الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والتكيف مع المناخ بحلول عام 2030**

- 89- ستكون الاستثمارات المتزايدة في أنشطة تعزيز القدرات والنظم أساسية لتسليم المسؤولية في نهاية المطاف بشأن توفير الخدمات الرئيسية على مدى السنوات الـ13 القادمة. وسينصب التركيز الأولي على تطوير القدرة التحليلية والتخطيطية على المستوى الوطني والقدرة على تقديم الخدمات على المستوى دون الوطني. ومن المتوقع أن يتغير ذلك في الخطط الاستراتيجية القطرية المستقبلية، إذ تصبح الحكومة أكثر انخراطاً في تمويل عملية تقديم الخدمات وآليات شبكات الأمان من خلال مخصصات الميزانية.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

90- تتماشى حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج (تعزيز البرامج والنظم الوطنية).

#### مجالات التركيز

91- تركّز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

92- تُسهم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية في الأولوية الاستراتيجية 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والركيزتين 4 و5 من استراتيجية التنمية الوطنية.

### النواتج المتوقعة

93- ستتحقق هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال أربعة نواتج:

- ◀ تستفيد المؤسسات الوطنية والشركاء من القدرات والنظم المعززة لتخطيط برامج الأغذية والتغذية التي تراعي المساواة بين الجنسين وإدارتها.
- ◀ تستفيد الحكومة والجهات الشريكة من تحسين تغطية برامج الحماية الاجتماعية عالية الجودة والفعالة من حيث التكلفة لدعم تنمية رأس المال البشري بشكل عادل وتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود أمام الصدمات.
- ◀ تستفيد الحكومة والجهات الشريكة من أنظمة الإنذار المبكر المحسنة، والإجراءات الاستباقية والقدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها والأنظمة التي تقلل من المخاطر وتسهل الاستجابة للطوارئ.
- ◀ تستفيد الحكومة والجهات الشريكة من السياسات والقدرات والأنظمة المحسنة للتكيف مع المناخ وإدارة مخاطر الكوارث التي تعزز قدرة المجتمعات المحلية المتأثرة بالصدمات على الصمود.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: تقديم الدعم السياسي والمساعدة الفنية للحكومة والشركاء في مجالات الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والعمل الاستباقي والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها والتكيف مع تغير المناخ وإدارة مخاطر الكوارث

94- يلتزم البرنامج بتعزيز القدرات على المستويين الوطني والمحلي، والعمل بشكل وثيق مع المؤسسات الحكومية والجهات الفاعلة المحلية الأخرى كصانعي القرار الرئيسيين لتحقيق أثر دائم. وسيعمل البرنامج، على الأمد القصير، من خلال الجهات الفاعلة غير الحكومية والمؤسسات المحلية ومعها لدعم تقديم الخدمات الأساسية وتحقيق خطة القضاء على الجوع وفقاً للمعايير المؤسسية وسياسات إدارة المخاطر الخاصة بالبرنامج. وستركز التدخلات في البداية على تعزيز عمليات التقييم والتخطيط واستراتيجية تنمية القدرات. وسيولى اهتمام خاص لتعزيز القدرات البشرية والتنظيمية والمؤسسية وآليات ومنصات التنسيق وأطر وأدوات الرصد والتقييم.

95- وسيعمل البرنامج أيضاً على تمكين المستجيبين الوطنيين والمحليين الأوائل مثل الشركاء المتعاونين والمنظمات المجتمعية من أجل خدمة المحتاجين بشكل أفضل؛ وزيادة فعالية التكلفة وتعزيز المساءلة أمام السكان المتأثرين. وسيدعم التعاون مع المؤسسات المالية الدولية واليونيسف والشركاء الآخرين تعزيز الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ بقيادة وطنية، والإجراءات الاستباقية، والحماية الاجتماعية، والتكيف مع تغير المناخ، ونظم إدارة الكوارث وإكمالها. وسيتم السعي إلى تعزيز الروابط بين الاستجابة للأزمات وأنشطة القدرة على الصمود للحد من تأثير الكوارث والحاجة إلى المساعدة الإنسانية بمرور الوقت.

96- وسيعمل البرنامج، بالشراكة مع الأعضاء الآخرين في فريق الأمم المتحدة القطري، على زيادة توافر البيانات المصنفة تتسم بالجودة العالية وحسنة التوقيت والموثوقية كأساس لقرارات البرمجة والسياسات القائمة على الأدلة. وستشمل هذه الجهود المساعدة التقنية المستندة إلى الأدلة، ودعم السياسات، والشراكات، والدعوة لزيادة مخصصات الميزانية للخدمات الاجتماعية. وسيجري البرنامج بحثًا مواضيعية وتحليلات للتكاليف والفوائد لإثبات الأثر الإيجابي لتدخلاته وتوجيه الخطط الاستراتيجية القطرية المتعاقبة.

#### الشراكات

97- سيعمل البرنامج مع الوزارات التنفيذية والمؤسسات المالية الدولية والمنظمات الإقليمية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى ومراكز الامتياز التابعة له ومنظمات المجتمع المدني والمؤسسات الأكاديمية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

98- سُنَّدد المزيد من مجالات المشاركة والمسارات نحو التسليم التدريجي لبعض الأنشطة في الخطة الاستراتيجية القطرية 2026-2030.

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمتع شركاء العمل الإنساني والإنمائي في جنوب السودان بإمكانية الوصول إلى خدمات وخبرات مشتركة موثوقة تمكنهم من الوصول إلى الأشخاص المستضعفين والاستجابة للاحتياجات على مدار العام

99- سيواصل البرنامج تقديم الخدمات والخبرات المشتركة الحاسمة للتمكين من الاستجابة الإنسانية في الوقت المناسب وبفعالية من حيث التكلفة في جميع أنحاء البلد.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

100- تتماشى حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج (زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية).

#### مجال التركيز

101- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

102- تُسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في خطط الاستجابة الإنسانية السنوية، وفي الأولوية الاستراتيجية 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وفي الركيزة 4 من استراتيجية التنمية الوطنية.

#### النواتج المتوقعة

103- ستتحقق هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال ثلاثة نواتج:

← يستفيد السكان المتأثرون بالأزمات من المساعدة المنقذة للأرواح التي يتم تقديمها من خلال خدمات النقل الجوي الفعالة وفي الوقت المناسب المقدمة للشركاء الإنسانيين والشركاء الرئيسيين.

← يستفيد المجتمع الإنساني والإنمائي من إدارة المعلومات والتنسيق والخدمات اللوجستية المشتركة المقدمة من خلال مجموعة اللوجستيات من أجل تسهيل إيصال المساعدة.

← يستفيد السكان المتأثرون بالأزمات والمستهدفون من شركاء العمل الإنساني والإنمائي من الخدمات والخبرات حسب الطلب من خلال تلقي المساعدة المنقذة للأرواح.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 8: تقديم خدمات النقل الجوي (الركاب والبضائع الخفيفة) والمساعدة التقنية لقطاع الطيران إلى المجتمع الإنساني والشركاء الآخرين.

104- ستظل دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي لأغراض تنسيق الشؤون الإنسانية عُصرا حاسما في ضمان استجابة إنسانية سريعة وأمنة وذات كفاءة وفعالة من حيث التكلفة في جنوب السودان، ولا سيما في المواقع التي يصعب الوصول إليها، ودعم توصيل البضائع الخفيفة والإجلاء الطبي والأمني حسب الحاجة.

النشاط 9: توفير إدارة المعلومات المكلف بها، والخدمات اللوجستية وخدمات التنسيق للمجتمع الإنساني والشركاء من خلال مجموعة اللوجستيات

105- سيعم البرنامج السلطات الوطنية في تنفيذ نهج المجموعات على المستوى القطري. وسيواصل البرنامج مساعدة المجتمع الإنساني وأصحاب المصلحة على تلبية احتياجاتهم اللوجستية من خلال دعم الوصول إلى منصات التنسيق وتبادل المعلومات وإلى مقدمي الخدمات اللوجستية الموثوق بهم.

النشاط 10: تقديم الخدمات والخبرات للشركاء الإنسانيين والإنمائيين عند الطلب

106- سيقدم البرنامج الخدمات والخبرات عند الطلب، بما في ذلك خدمات الاتصالات الأمنية المشتركة بين الوكالات، وبيانات المستفيدين وإدارة النقل، وسلسلة الإمداد وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى الشركاء في المجال الإنساني والإنمائي. وسيعمل البرنامج على تعزيز وتسهيل استخدام المباني والخدمات المشتركة لزيادة الكفاءة وخفض تكاليف المعاملات بالنسبة إلى حكومة والشركاء والسكان المتأثرين.

### الشراكات

107- سيعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء الإنسانيين والإنمائيين.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

108- ستوفر عمليات تقديم الخدمات إلى المجتمع الإنساني والإنمائي على أساس الاسترداد الكامل للتكاليف واستنادا إلى الاحتياجات التشغيلية.

### 4- ترتيبات التنفيذ

#### 1-4 تحليل المستفيدين

109- سيسترشد الاستهداف بتحليل النزاع وتقييمات الأمن الغذائي والتغذية وعمليات التخطيط التشاركي المجتمعية، مع مراعاة العوامل بما في ذلك الاعتبارات الجنسانية والعمر والإعاقة والتشرد والوضع الاجتماعي والاقتصادي والوصول إلى آليات التكيف وديناميات القوة والموقع الجغرافي.

110- وتعبيرا عن تحول البرنامج المستمر نحو الاستهداف المستند إلى هشاشة الأوضاع، فقد وُضعت خطط ترتيب الأولويات لضمان الوصول إلى الفئات المستهدفة وتقليل أخطاء الإدماج والاستبعاد إلى أدنى حد. وفي حالة حدوث نقص في التمويل، سيتم منح البرنامج الأولوية للمساعدة المنقذة للأرواح مع التركيز على السكان المعرضين للخطر في المناطق التي يصعب الوصول إليها.

111- وستكون منصة البرنامج الرقمية لإدارة بيانات المستفيدين والتحويلات (سكوب) أحد الأدوات الأساسية المستخدمة لضمان حصول الأشخاص المناسبين على المساعدة المناسبة. وتُسجَرى تقييمات منتظمة لتأثير الخصوصية لتحديد مخاطر حماية البيانات وتخفيفها ومعالجتها.

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والنشاط (جميع السنوات)							
المجموع (دون تدخل)	المجموع	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
1 687 287	1 743 764	1 483 131	1 553 507	1 731 504	البنات	1	1
1 445 324	1 489 008	1 262 546	1 324 966	1 480 836	الأولاد		
668 800	696 859	586 253	618 780	696 841	النساء		
543 400	543 685	455 285	481 283	543 677	الرجال		
4 344 811	4 473 316	3 787 215	3 978 536	4 452 858	المجموع		
249 542	485 993	407 313	430 449	485 751	البنات	2	2
229 905	448 020	375 393	396 749	447 807	الأولاد		
207 207	531 727	445 383	470 673	531 229	النساء		
6 361	8 479	8 479	8 436	8 266	الرجال		
693 015	1 474 219	1 236 568	1 306 307	1 473 053	المجموع		
198 697	264 931	264 931	251 926	239 929	البنات	3	
132 466	176 619	176 619	167 951	159 953	الأولاد		
77 992	77 992	77 992	77 992	74 277	النساء		
66 438	66 438	66 438	66 438	63 273	الرجال		
475 593	585 980	585 980	564 307	537 432	المجموع		
624 368	624 368	624 368	535 173	445 977	البنات	4	3
542 215	542 215	542 215	464 756	387 297	الأولاد		
262 892	262 892	262 892	225 335	187 780	النساء		
213 600	213 600	213 600	183 086	152 571	الرجال		
1 643 075	1 643 075	1 643 075	1 408 350	1 173 625	المجموع		
0	0	0	0	0	البنات	5	
0	0	0	0	0	الأولاد		
23 000	23 000	23 000	23 000	18 400	النساء		
27 000	27 000	27 000	27 000	21 600	الرجال		
50 000	50 000	50 000	50 000	40 000	المجموع		
7 206 494	8 226 590	7 302 838	7 307 500	7 676 968			المجموع الكلي

## 2-4 التحويلات

112- سيسترشد اختيار طرائق التحويل بالفعالية من حيث التكلفة، وحسن التوقيت، والموسمية، والوصول، وعمل الأسواق، وغيرها من الاعتبارات التشغيلية. وستضمن تحليلات الاعتبارات الجنسانية والعمر والحماية تلبية الاحتياجات الخاصة للنساء والرجال والبنات والأولاد، بمن فيهم ذوو الإعاقة. وسيعمل البرنامج على تحسين الجودة التغذوية للمساعدة الغذائية العامة من أجل الوقاية من سوء التغذية وسيحتفظ بمرونة التبديل بين الطرائق حسب الحاجة.

113- ومن المتوقع أن تنخفض التحويلات غير المشروطة تدريجياً، طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، لصالح المساعدة المشروطة من أجل دعم بناء القدرة على الصمود والتكيف. وستؤدي زيادة استخدام التحويلات القائمة على النقد - بما في ذلك في أنشطة الطوارئ والقدرة على الصمود عندما تكون الأسواق في حالة عمل - إلى تحقيق المرونة والكفاءة واختيار المستفيدين اللازمين لتمكين الأشخاص من تلبية احتياجاتهم الأساسية وتعزيز مشاركة القطاع الخاص وتعزيز الأسواق والاقتصاد المحلي.

114- وسيستخدم البرنامج التحويلات القائمة على النقد لتعزيز الشمول المالي الرقمي والنهوض بالمساواة بين الجنسين والتمكين الاقتصادي للمرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

115- ولتقديم خدمة أفضل للأشخاص المحتاجين، سيتم تبسيط المكتب القطري وتكييفه للتحويل نحو نموذج قائم على المنطقة. وحفاظا على الاستدامة التشغيلية والاستمرارية المؤسسية، سيواصل البرنامج تعزيز مهارات الموظفين وقدراتهم، ولا سيما مهارات الموظفين الوطنيين.

116- ويظل تعزيز رفاه الموظفين وسلامتهم وأمنهم من الأولويات. وسيواصل البرنامج السعي لتحقيق التكافؤ بين الجنسين وتعزيز بيئة عمل متنوعة، وآمنة، ومحترمة، وشاملة.

### 4-4 الشراكات

117- سيعمل البرنامج على تجديد الشراكات الحالية وإقامة شراكات جديدة مع الحكومة بوصفها شريكه الأساسي. وسيتم التركيز على دعم السياسات وتعزيز القدرات والمساعدة التقنية. وسيشمل التعاون مع الوزارات التنفيذية الرئيسية والمؤسسات الوطنية الدعوة المشتركة لزيادة مخصصات الميزانية الوطنية الموجهة إلى الخدمات الاجتماعية.

118- وسيوسع البرنامج قاعدة الماحين الخاصة ب مع الدعوة إلى مساهمات مرنة متعددة السنوات. وستشمل مجالات المشاركة المواضيعية ذات الأولوية الحماية الاجتماعية التكميلية، والتكيف مع تغير المناخ، والحد من مخاطر الكوارث والنظم الغذائية. وسيواصل البرنامج، مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، زيادة البرمجة المشتركة وحوار السياسات والدعوة وقياس النتائج ضمن أولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

119- وستكون الشراكات مع القطاع الخاص مفيدة في تعبئة موارد مالية وبشرية وتقنية إضافية في مجالات مثل التحويلات القائمة على النقد، والخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول، ووضع سلاسل القيمة، وإنتاج الأغذية، والتجهيز والتسويق، والابتكار والرقمنة.

120- وسيعمل البرنامج مع الهيئات الأكاديمية ومعاهد البحوث ومراكز الفكر لتعزيز البرمجة القائمة على الأدلة وإثبات الأثر والقيمة مقابل المال.

121- وسيرمي التعاون المعزز مع الشركاء المتعاونين إلى ضمان أن تكون المساعدة مناسبة وفي الوقت المناسب. وستتبع عملية جمع البيانات وتحليلها التقدم المحرز نحو تحقيق المساواة بين الجنسين، والحماية، وإدماج الإعاقة، والمساءلة أمام السكان المتأثرين، ومراعاة النزاع، والمساهمات في السلام.

122- وسيركز التعاون مع منظمات المجتمع المدني بما في ذلك المجتمعات المحلية على تعزيز الإدماج، وتمكين النساء والشباب، والوصول إلى المستفيدين وتحقيق التماسك الاجتماعي مع تعزيز المساءلة والملكية على المستوى المحلي. وسيعمل البرنامج مع وسائل الإعلام لتعزيز الوعي بعلامته التجارية وسمعته كشريك مفضل في النهوض بمسألة القضاء على الجوع.

### 5- إدارة الأداء والتقييم

#### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

123- سيكفل البرنامج وجود نظم للرصد والتقييم والإبلاغ مراعية للاعتبارات الجنسانية والحماية من أجل رصد التقدم المحرز في التنفيذ والإبلاغ وقياس الأثر، وتقديم الأدلة والمساءلة. ويشمل ذلك تتبع وتحليل المؤشرات التي تقيّم التغييرات في مجالات الأمن الغذائي والتغذية والقدرة على الصمود ومراعاة ظروف النزاع والتماسك الاجتماعي والتمكين واتخاذ القرار للفئات الضعيفة من السكان، ولا سيما اللاجئين والمشردين داخليا والنساء والشباب وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة. وسُعزز

- آليات التعقيبات المجتمعية التي يسهل الوصول إليها والأمنة والمراعية للمنظور الجنساني، بما في ذلك مكاتب المساعدة والتوعية المجتمعية لإشراك المجتمعات المتأثرة وتمكينها طوال دورة حياة المشروع، وضمان المساءلة وإرشاد تدخلات البرنامج.
- 124- وستولد الاستعراضات المواضيعية لأنشطة القدرة على الصمود المتكاملة، والدراسات المتعلقة بالتغذية والوجبات المدرسية والبنية التحتية (تقييمات الأثر على نطاق الاقتصاد المحلي وتحليلات التكلفة والفوائد) والتقييم اللامركزي للتوزيع العام للأغذية، أدلة على التعلم والبرمجة التكيفية والمساءلة أمام المستفيدين والشركاء. وستظهر أنشطة الرصد والتقييم - المنفذة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والجامعات وأصحاب المصلحة الآخرين - تأثير تدخلات البرنامج وفعاليتها.
- 125- وسيُحسن المكتب القطري أنظمة تقييم الرصد والتعلم التكيفي وسيُدمجها مع هياكل صنع القرار، وسيستخدم البيانات في البرمجة وفي اتخاذ القرارات التشغيلية. وسيُعزز الرصد عن بعد والرصد الذي تجريه أطراف ثالثة وسيجري توسيعه ليشمل المناطق التي يصعب الوصول إليها للتغلب على التحديات المتعلقة بالوصول.
- 126- ومن المتوقع الانتهاء من تقييم أثر برنامج القدرة على الصمود المشترك في عام 2023. وسيجري تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2024.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

- 127- يرجح أن تظل الحالة الأمنية شديدة التقلب ولا يمكن التنبؤ بها، مما يؤدي إلى تدهور الوضع الراهن والتفتت السياسي. وقد يزداد هذا الأمر بسبب الانتخابات المقررة في عام 2023، مما قد يؤدي إلى تصعيد النزاع على المستوى دون الوطني واحتمال حدوثه على المستوى الوطني. وسيضع البرنامج تخطيط سيناريو متين طوال دورة البرنامج وسيعمل مع الشركاء الوطنيين والإنسانيين وشركاء بناء السلام للتخفيف من هذه المخاطر وضمان استمرارية العمليات.
- 128- وقد يؤدي التنافس وتحول الأولويات الإنسانية إلى تحويل التركيز عن جنوب السودان والتأثير على تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وتخفيفاً من هذه المخاطر، سيستخدم البرنامج الدعوة وينوع قاعدة المانحين والشركاء.
- 129- وسيضع البرنامج خطة طوارئ للتخفيف من الصدمات المناخية الكبيرة المحتملة (بما في ذلك تلك الناجمة عن تسارع تغير المناخ) مع التركيز بشكل متزايد على بناء القدرة على الصمود على الأمد الطويل والعمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في مجال الاستعداد للطوارئ وإدارة الكوارث.
- 130- ويمكن أن يؤدي التأثير المستمر لجائحة كوفيد-19 وتفشي الأوبئة الجديدة إلى زيادة الاضطرابات الاجتماعية والاقتصادية والصحية والمتعلقة بسلسلة الإمداد. وسيعمل البرنامج مع الشركاء لتخفيف المخاطر والتكيف مع الاحتياجات المتغيرة والسياق التشغيلي.

### المخاطر التشغيلية

- 131- وقد يؤدي ازدياد انعدام الأمن والعنف ضد العاملين في مجال تقديم المساعدة الإنسانية وأصولها إلى جانب زيادة التدخل في العمليات إلى تعطيل وصول المساعدة الإنسانية. وسيعمل البرنامج مع الشركاء الرئيسيين للحفاظ وتوسيع حيز الاستجابة الإنسانية القائمة على المبادئ والفعالية والعالية الجودة؛ وسيحافظ على قدرته على الوقاية من المخاطر والتخفيف من حدتها وإدارتها؛ وسيُعزز عمليات الاستعداد والجاهزية لأمن الموظفين امتثالاً لتدابير الأمم المتحدة لإدارة المخاطر الأمنية.
- 132- وتشمل تدابير منع الاضطرابات في سلسلة الإمداد والتخفيف من حدتها تحديد خيارات سلسلة الإمداد البديلة وتحسينها، وعمليات الشراء من خلال المرفق العالمي لإدارة السلع الأساسية، وتشبيد الهياكل الأساسية المجتمعية وإصلاحها، وزيادة قدرة المستودعات، وإدارة حوادث سلامة الأغذية. وسيُخزن البرنامج السلع الغذائية والتغذوية مسبقاً في جميع أنحاء البلاد خلال موسم الجفاف.

## المخاطر الإنتمانية

- 133- سٌعزز الضوابط الداخلية والإجراءات التشغيلية وزيادة الوعي لمنع التدليس والفساد وكشفهما والإبلاغ عنهما.
- 134- سيتم إنفاذ الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين وإدماجها بشكل منهجي في عمليات البرنامج والمشاركة مع الشركاء لحماية المستفيدين. ويشمل ذلك إشراك الموظفين والشركاء كحلفاء وعناصر للتغيير من أجل منع هذه المخاطر والاستجابة لها والتخفيف من حدتها.

## المخاطر المالية

- 135- يشكل الركود أو الأزمة المالية العالمية، والتضخم وانخفاض قيمة العملة المحلية مخاطر مالية على تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وتخفيفاً من هذه المخاطر وتقليلاً من تأثيرها على المستفيدين، سيجري البرنامج تقييمات منتظمة للأمن الغذائي والسوق وسلسلة الإمداد وسيرصد أنشطته ويعدلها حسب الحاجة.

## 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 136- يلتزم البرنامج بتنفيذ ضمانات اجتماعية وبيئية قوية لكفالة ألا تسبب برامج أي ضرر. وستضمن التحليلات المتعلقة بالحماية والمراعية للنزاع والقائمة على الجنسانية والإعاقة، بما في ذلك البيانات المصنفة حسب الجنسين والعمر عبر جميع الأنشطة، تمكين السكان المتأثرين وتقديم مساعدة مجدية. سيتم الحد من المخاطر البيئية الناجمة عن عمليات الدعم المتعلقة بالبرنامج والتخفيف من حدتها عن طريق تنفيذ نظام إدارة بيئية يركز على كفاءة الطاقة وإزالة الكربون، بما في ذلك تدابير للحد من الانبعاثات الناجمة عن السفر الجوي، وإدارة النفايات والمياه، والمشتريات المستدامة وتوعية الموظفين وتدريبهم.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية المحافظة القطرية

الجدول 2: ميزانية المحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)					
المجموع	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
2 059 596 081	643 818 510	669 643 163	746 134 407	1	1
674 731 383	213 133 847	220 203 880	241 393 656	2	2
221 437 232	76 706 136	74 311 094	70 420 002	3	2
385 722 142	145 560 442	128 303 200	111 858 501	4	3
27 658 510	12 183 247	8 568 582	6 906 681	5	3
132 398 756	23 186 777	37 926 999	71 284 979	6	3
4 633 710	1 552 188	1 650 257	1 431 265	7	4
168 385 322	57 709 019	56 058 875	54 617 428	8	5
56 879 133	17 411 133	19 214 477	20 253 522	9	5
39 279 994	13 081 202	12 992 358	13 206 435	10	5
3 770 722 263	1 204 342 501	1 228 872 886	1 337 506 876		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

- 137- حظيت عمليات البرنامج في جنوب السودان بتمويل جيد نسبياً في السنوات الأخيرة من المانحين التقليديين. وسيوسع البرنامج شراكاته مع الجهات المانحة الجديدة والمؤسسات المالية والقطاع الخاص والكيانات الإقليمية لتعزيز أثر التدخلات من خلال متابعة فرص جمع الأموال المشتركة لدعم الأولويات المشتركة. وستتم متابعة استراتيجية شاملة لتعبئة الموارد والدعوة مع



الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين. وقد وُضعت خطة عمل للشراكات من أجل توجيه مجالات مشاركة المكتب القطري واستراتيجية تعبئة الموارد. وفي حال حدوث نقص في التمويل، سيتمح البرنامج الأولوية للمساعدة المنقذة للأرواح، مع التركيز أولاً على الأشخاص الأكثر احتياجاً في المناطق الأكثر عزلة.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (يناير/كانون الثاني 2023- ديسمبر/كانون الأول 2025)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1-2: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتأثرين بالآزمات في جنوب السودان بمن فيهم اللاجئون والمشردون داخليا والعائدون والسكان المضيفون من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية تحسبا للآزمات وأثناءها وبعدها

فئة الحصائل: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للآزمات

#### الافتراضات

المستفيدون راغبون حضور توزيعات المواد الغذائية وقادرون على ذلك  
الاستحقاقات والموارد التكميلية كافية لمنع الأخذ باستراتيجيات التكيف السلبية  
استكمال الاستحقاقات بأغذية تكميلية يقدمها الشركاء أو تتوفر بسبل أخرى  
توفر الشركاء المؤهلين لدعم وتكملة تدخلات البرنامج بمواد غير غذائية أو سلع وخدمات أخرى  
قيمة الوجبات المدرسية المستحقة جذابة بما يكفي لإرسال الأطفال، وخاصة الفتيات، إلى المدرسة  
جودة التعليم المتاح كافية لتحقيق الفوائد المتوقعة  
عدم تسبب توفير حصص الإعاشة المنزلية للفتيات بالعنف الجنساني

#### مؤشرات الحصائل

التغير السنوي في معدل التسجيل

معدل الحضور

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

معدل التخلف عن العلاج للمرضى الذين يخضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، وعلاج السل تحت المراقبة المباشرة، وبرامج الوقاية من انتقال فيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل  
درجة الاستهلاك الغذائي

## درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية)

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

معدل الاستيفاء/معدل التسرب (حسب الصف)

## الأنشطة والنواتج

**1: تقديم المساعدات الغذائية والتغذوية المنقذة للأرواح للسكان المتأثرين بالأزمة من أجل دعم اعتمادهم على الذات والاستعداد والتعافي. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)**

يشارك المستفيدون المتأثرون بالأزمة بشكل منصف في دعم سبل العيش والأنشطة المجتمعية التي تعمل على تحسين أمنهم الغذائي وحالتهم التغذوية، وبناء اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي وبناء السلام: (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يشارك المستفيدون المتأثرون بالأزمة بشكل منصف في دعم سبل العيش والأنشطة المجتمعية التي تعمل على تحسين أمنهم الغذائي وحالتهم التغذوية، وبناء اعتمادهم على الذات وتعزيز التماسك الاجتماعي وبناء السلام: (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

حصول الأطفال المتأثرين بالأزمة الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهراً، والمراهقات، والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمصابين بالسيل/الخاضعين للعلاج تحت الإشراف المباشر، على حزم غذائية وصحية للوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين حالتهم التغذوية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 1-2: يستفيد المتأثرون بالأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

- حصول الأطفال المتأثرين بالأزمة الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهراً، والمراهقات، والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمصابين بالسل/الخاضعين للعلاج تحت الإشراف المباشر، على حزم غذائية وصحية للوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين حالتهم التغذوية. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري: 1-2: يستفيد المتأثرون بالأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)
- حصول الأولاد والبنات المتأثرين بالأزمة والملتحقين بالمدارس على وجبات مدرسية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتدعم نتائج التعلم وتمكّن البنات (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- حصول الأولاد والبنات المتأثرين بالأزمة والملتحقين بالمدارس على وجبات مدرسية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتدعم نتائج التعلم وتمكّن البنات (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- حصول الأولاد والبنات المتأثرين بالأزمة والملتحقين بالمدارس على وجبات مدرسية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتدعم نتائج التعلم وتمكّن البنات (فئة النواتج-نون: التغذية المدرسية المقدمة. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- تلقي النساء والرجال والبنات والأولاد المتأثرين بالأزمة الغذائية و/أو التحويلات النقدية التي تمكنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

#### غاية التنمية المستدامة 2-2: إنهاء سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول السكان الذين يعيشون في أوضاع هشة في جنوب السودان على تغذية وصحة وتعليم معزز، ووصول محسن إلى شبكات الأمان على مدار السنة

فئة الحصائل: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

- المستفيدين و/أو مقدمو الرعاية مستعدون لزيارة العيادات الصحية و/أو مواقع التوزيع وقادرون على ذلك
- فهم المستفيدين و/أو مقدمي الرعاية لفوائد السلع المغذية وطرق تحضيرها
- تقاسم المستحقات الفردية بين أفراد الأسرة في أدنى مستوى ممكن
- الظروف الصحية والصرف الصحي في العيادات والأسر ومواقع النشاط مقبولة
- المدارس تُفتح حسب العام الدراسي
- الأيوان على استعداد لإرسال أطفالهم إلى المدرسة
- التلاميذ راغبون في الذهاب إلى المدرسة

### مؤشرات الحصائل

التغير السنوي في معدل التسجيل

معدل الحضور

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

معدل التخلف عن العلاج للمرضى الذين يخضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، وعلاج السل تحت المراقبة المباشرة، وبرامج الوقاية من انتقال فيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية)

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

معدل الاستبقاء/معدل التسرب (حسب الصف)

## الأنشطة والنواتج

### 2: تقديم الدعم التغذوي والصحي للفئات المستهدفة. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

تمتع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمصابين بالسل/الخاضعين للعلاج تحت الإشراف المباشر، بالنفاذ إلى حزم غذائية وصحية تقي من سوء التغذية وتعالجه وتحسن حالتهم التغذوية والصحية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتأثرون بالأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

تمتع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمصابين بالسل/الخاضعين للعلاج تحت الإشراف المباشر، بالنفاذ إلى حزم غذائية وصحية تقي من سوء التغذية وتعالجه وتحسن حالتهم التغذوية والصحية. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتأثرون بالأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

تلقي الحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة ومقدمو الرعاية وأفراد المجتمع رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعمل على تحسين التغذية والمعارف المتعلقة بالصحة والممارسات التي تمنع سوء التغذية. (فئة النواتج-حاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتأثرون بالأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

يستفيد السكان المستهدفون من القدرة المعززة لنظم تقديم الصحة والتغذية من أجل تحسين تغذيتهم وحالتهم الصحية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتأثرون بالأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

### 3: تقديم وجبات مدرسية مغذية لأطفال المدارس وإشراك الشباب الحضري والريفي من المستضعفين في أنشطة التدريب على المهارات. (1-5: البرامج المدرسية)

يستفيد الأولاد والبنات الملتحقون بالمدرسة من حزم المدارس والصحة والتعليم المرتبطة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تلبى متطلباتهم الغذائية والتغذوية، وتحسن الالتحاق بالمدارس والحضور والبقاء فيها وتمكين البنات. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. (الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

يستفيد الأولاد والبنات الملتحقون بالمدرسة من حزم المدارس والصحة والتعليم المرتبطة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تلبى متطلباتهم الغذائية والتغذوية، وتحسن الالتحاق بالمدارس والحضور والبقاء فيها وتمكين البنات. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

يستفيد الأولاد والبنات الملتحقون بالمدرسة من حزم المدارس والصحة والتعليم المرتبطة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تلبى متطلباتهم الغذائية والتغذوية، وتحسن الالتحاق بالمدارس والحضور والبقاء فيها وتمكين البنات. (فئة النواتج-نون: التغذية المدرسية المقدمة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

يستفيد أطفال المدارس المستهدفون من القدرة المعززة للحكومة والشركاء على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية ودعم حصائل التعلم وانتقال البنات إلى المدارس الابتدائية والثانوية وأدائهن فيها. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

يستفيد السكان المستضعفون المشاركون في برامج شبكات الأمان، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من التدريب على المهارات الذي يمكنهم ويعزز اعتمادهم على الذات ويوسع آفاق عملهم. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

يستفيد السكان المستضعفون المشاركون في برامج شبكات الأمان، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من التدريب على المهارات الذي يمكنهم ويعزز اعتمادهم على الذات ويوسع آفاق عملهم. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري: 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

يستفيد السكان المستضعفون المشاركون في برامج شبكات الأمان، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، من التدريب على المهارات الذي يمكنهم ويعزز اعتمادهم على الذات ويوسع آفاق عملهم. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري: 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

#### غاية التنمية المستدامة 2-4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسين السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالصدمات، وخاصة النساء والشباب في المناطق المستهدفة لسبل العيش وأنظمة غذائية أكثر قدرة على الصمود والاستدامة بحلول عام 2030

فئة الحصائل: امتلاك الناس سبل كسب عيش محسنة ومستدامة

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

المستفيدين و/أو مقدمو الرعاية مستعدون لزيارة العيادات الصحية و/أو مواقع التوزيع وقادرون على ذلك

فهم المستفيدين و/أو مقدمي الرعاية لفوائد السلع المغذية وطرق تحضيرها

تقاسم المستحضرات الفردية بين أفراد الأسرة في أدنى مستوى ممكن

الظروف الصحية والصراف الصحي في العيادات والأسر ومواقع النشاط مقبولة

المدارس تُفتح حسب العام الدراسي

الأيوان على استعداد لإرسال أطفالهم إلى المدرسة

التلاميذ راغبون في الذهاب إلى المدرسة

### مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين

درجة فوائد التكيف مع تغير المناخ

درجة القدرة على الصمود أمام تغير المناخ

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

نسبة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول المدعومة التي تُظهر تحسناً في ظروف الغطاء النباتي والتربة

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

النسبة المئوية لأصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نظم لتجميع المزارعين يدعمها البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة السكان في المجتمعات المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية

قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

**4: إشراك المجتمعات المحلية المستهدفة في أنشطة بناء القدرة على الصمود، بما في ذلك من خلال إنشاء الأصول المجتمعية والتكيف مع المناخ باستخدام نهج يراعي النزاع ويفضي إلى تحول في المنظور الجنساني. (1-6: إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية)**

يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات بالصددمات، ولا سيما النساء والشباب، من الأصول المجتمعية المنتجة التي تُقوي سبل عيشهم، وتعزز قدرتهم على الصمود أمام الصدمات، وتدعم التماسك الاجتماعي وبناء السلام بطريقة تراعي النزاع (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3:: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المتأثرة بالصددمات، ولا سيما النساء والشباب، من الأصول المجتمعية المنتجة التي تُقوي سبل عيشهم، وتعزز قدرتهم على الصمود أمام الصدمات، وتدعم التماسك الاجتماعي وبناء السلام بطريقة تراعي النزاع. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-3:: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)



تستفيد المجموعات السكانية الضعيفة من خدمات وتكنولوجيات التكيف مع المناخ المحسنة والمراعية للمساواة بين الجنسين والتي تمكنها من التحول إلى سبل عيش أكثر تكيفا مع المناخ ، وتحمل الصدمات المناخية والتعافي منها بشكل أفضل. (فئة النواتج-زاي: المهارات والفرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

#### 5: إشراك السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب، في تنمية سبل العيش وأنشطة دعم السوق. (1-8: دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من سلاسل امدادات الأغذية الأكثر شمولا والمناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة والتي تعمل على تحسين إنتاجهم وقدرتهم الاقتصادية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من سلاسل امدادات الأغذية الأكثر شمولا والمناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة والتي تعمل على تحسين إنتاجهم وقدرتهم الاقتصادية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية (فئة النواتج-واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من سلاسل امدادات الأغذية الأكثر شمولا والمناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة والتي تعمل على تحسين إنتاجهم وقدرتهم الاقتصادية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية (فئة النواتج-نون: التغذية المدرسية المقدّمة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

زيادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لقدرتهم وإمكانية الوصول إلى المعلومات والخدمات والتكنولوجيات، ونتيجة لذلك أصبحوا أكثر قدرة على تجميع الفوائض وإضافة القيمة وتقليل خسائر ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق. (فئة النواتج-واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. .. (فئة النواتج-واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

تعزز المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة الأخرى في النظم الغذائية، ولا سيما النساء والشباب، لقدرتهم على زيادة إنتاجهم والتحكم في الموارد من خلال الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية وغيرها من الخدمات ذات الصلة التي تعزز سبل العيش المستدامة وتقوي قدرتهم على الصمود أمام الصدمات. (فئة النواتج-واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

#### 6: تطوير البنية التحتية الأساسية للمجتمعات المحلية المستهدفة وإعادة تأهيلها وصيانتها (1-6: إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية)

تعزز السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المتأثرة المتضررة بالصددمات لعملية الوصول إلى الأسواق والأصول والخدمات الأساسية من خلال الطرق والجسور والموانئ النهرية الرئيسية وغيرها من البنية التحتية القادرة على الصمود أمام المناخ والتي تدعم سبل عيشهم، وتقلل من العزلة وتعزز التماسك الاجتماعي. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

تعزيز السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المتأثرة بالصدمات لعملية الوصول إلى الأسواق والأصول والخدمات الأساسية من خلال الطرق والجسور والموانئ النهرية الرئيسية وغيرها من البنية التحتية القادرة على الصمود أمام المناخ والتي تدعم سبل عيشهم، ونقل من العزلة وتعزز التماسك الاجتماعي. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

**هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف**

**غاية التنمية المستدامة 17-9: بناء القدرات**

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: عززت المؤسسات الوطنية والشركاء في جنوب السودان القدرات والنظم لإدارة سياسات وبرامج الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والتكيف مع المناخ بحلول عام 2030**

فئة الحصائل: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الإفتراضات

المستفيدون راغبون حضور توزيعات المواد الغذائية وقادرون على ذلك  
الاستحقاقات والموارد التكميلية كافية لمنع الأخذ باستراتيجيات التكيف السلبية  
استكمال الاستحقاقات بأغذية تكميلية يقدمها الشركاء أو تتوفر بسبل أخرى  
توفر الشركاء المؤهلين لدعم وتكملة تدخلات البرنامج بمواد غير غذائية أو سلع وخدمات أخرى  
قيمة الوجبات المدرسية المستحقة جذابة بما يكفي لإرسال الأطفال، وخاصة الفتيات، إلى المدرسة  
جودة التعليم المتاح كافية لتحقيق الفوائد المتوقعة  
عدم تسبب توفير حصص الإعاشة المنزلية للفتيات بالعنف الجنساني

#### مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج  
عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج  
الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى تدعم تعزيز قدرات من البرنامج

## الأنشطة والنواتج

7: تقديم الدعم السياسي والمساعدة الفنية للحكومة والشركاء في مجالات الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والعمل الاستباقي والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها والتكيف مع تغير المناخ وإدارة مخاطر الكوارث. (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

تستفيد الحكومة والجهات الشريكة من تحسين تغطية برامج الحماية الاجتماعية عالية الجودة والفعالة من حيث التكلفة لدعم تنمية رأس المال البشري بشكل عادل وتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود أمام الصدمات. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

تستفيد الحكومة والجهات الشريكة من أنظمة الإنذار المبكر المحسنة، والإجراءات الاستباقية والقدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها والأنظمة التي تقلل من المخاطر وتسهل الاستجابة للطوارئ. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

تستفيد الحكومة والجهات الشريكة من السياسات والقدرات والأنظمة المحسنة للتكيف مع المناخ وإدارة مخاطر الكوارث التي تعزز قدرة المجتمعات المحلية المتأثرة بالصدمات على الصمود. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

تستفيد المؤسسات الوطنية والشركاء من القدرات والنظم المعززة لتخطيط برامج الأغذية والتغذية التي تراعي المساواة بين الجنسين وإدارتها. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

## غاية التنمية المستدامة 16-17: الشراكات العالمية

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمتع شركاء العمل الإنساني والإنمائي في جنوب السودان بإمكانية الوصول إلى خدمات وخبرات مشتركة موثوقة تمكنهم من الوصول إلى الأشخاص المستضعفين والاستجابة للاحتياجات على مدار العام.

فئة الحصائل: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

## الافتراضات

المستفيدون راغبون حضور توزيعات المواد الغذائية وقادرون على ذلك

الاستحقاقات والموارد التكميلية كافية لمنع الأخذ باستراتيجيات التكيف السلبية

استكمال الاستحقاقات بأغذية تكميلية يقدمها الشركاء أو تتوفر بسبل أخرى

توفر الشركاء المؤهلين لدعم وتكملة تدخلات البرنامج بمواد غير غذائية أو سلع وخدمات أخرى

قيمة الوجبات المدرسية المستحقة جذابة بما يكفي لإرسال الأطفال، وخاصة الفتيات، إلى المدرسة

جودة التعليم المتاحة كافية لتحقيق الفوائد المتوقعة

## مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

## الأنشطة والنواتج

- 8: تقديم خدمات النقل الجوي (الركاب والبضائع الخفيفة) والمساعدة التقنية لقطاع الطيران إلى المجتمع الإنساني والشركاء الآخرين. (2-3: دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية)**  
يستفيد السكان المتأثرون بالأزمات من المساعدة المنفذة للأرواح التي يتم تقديمها من خلال خدمات النقل الجوي الفعالة وفي الوقت المناسب المقدمة للشركاء الإنسانيين والشركاء الرئيسيين. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 1-5: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلفة بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)
- 9: توفير إدارة المعلومات المكلف بها، والخدمات اللوجستية وخدمات التنسيق للمجتمع الإنساني والشركاء من خلال مجموعة اللوجستيات. (2-1: المجموعة اللوجستية)**  
يستفيد المجتمع الإنساني والإنمائي من إدارة المعلومات والتنسيق والخدمات اللوجستية المشتركة المقدمة من خلال مجموعة اللوجستيات من أجل تسهيل إيصال المساعدة. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 1-5: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلفة بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)
- 10: تقديم الخدمات والخبرات للشركاء الإنسانيين والإنمائيين عند الطلب. (2-4: تقديم الخدمات عند الطلب)**  
يستفيد السكان المتأثرون بالأزمات والمستهدفون من شركاء العمل الإنساني والإنمائي من الخدمات والخبرات حسب الطلب من خلال تلقي المساعدة المنفذة للأرواح. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 2-5: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 3-2: المكاتب القطرية التي لديها آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/ عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

2-4: نسبة مكاتب البرنامج التي تنفذ نظم الإدارة البيئية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية







## الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
332 527 196	899 731	الحبوب
63 958 877	96 551	البقول
84 915 774	56 151	الزيوت والدهون
299 215 496	141 739	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
1 327 000	9 918	الأغذية الأخرى
781 944 342	1 204 091	المجموع (الأغذية)
367 009 415		التحويلات القائمة على النقد
1 148 953 758	1 204 091	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)						
المجموع	غاية التنمية المستدامة 16-17 الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 9-17/ الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 2-4 الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
3 042 358 409	239 613 355	2 821 258	411 271 565	720 439 963	1 668 212 268	التحويلات
358 901 876	1 142 472	1 355 457	80 683 355	87 365 742	188 354 850	التنفيذ
141 721 370	10 040 088	174 186	20 514 007	33 667 173	77 325 916	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
3 542 981 655	250 795 914	4 350 901	512 468 927	841 472 878	1 933 893 034	المجموع الفرعي
227 740 608	13 748 535	282 809	33 310 480	54 695 737	125 703 047	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
3 770 722 263	264 544 449	4 633 710	545 779 407	896 168 615	2 059 596 081	المجموع