



التوزيع: عام

التاريخ: 9 مايو/أيار 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2022/8-A/3

المسائل التشغيلية-الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>)

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2022-2026)

المدة	يوليو/تموز 2022 - ديسمبر/كانون الأول 2026
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	819 286 358 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* [/https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker](https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker)

## موجز تنفيذي

منذ عام 2015، تعاني موزامبيق من ركود مالي خانق ومن زيادة مروعة في معدلات الفقر. وتدخل الدولة عقد الأمم المتحدة للعمل من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة الذي يشهد صدمات مناخية متكررة، ومظاهر مستمرة من العنف وانعدام الأمن، وتفاقم انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد والمزمّن.

ويقترح البرنامج خطة استراتيجية قطرية تمتد على أربع سنوات ونصف، وتتفق مع الأولويات الوطنية وأولويات الأمم المتحدة، وتركز على مسألة التكيف مع تغير المناخ، وتهدف إلى مساعدة البلد على وقف تدهور حالة الأمن الغذائي والتغذية الذي طرأ في السنوات الأخيرة وعلى عكس اتجاهه. وسيتبع البرنامج نهجا مناسبة مع الوعي بالمخاطر المحدقة والسعي إلى بناء القدرة على الصمود من خلال محور (العمل الإنساني والتنمية والسلام)، مما يمكنه من إنقاذ الأرواح في حالات الطوارئ والقيام في الوقت نفسه بتغيير حياة السكان بفضل مساعدتهم على التكيف وعلى تحسين سبل عيشهم والصمود بشكل أفضل في وجه الصدمات المتكررة.

وتقوم الخطة الاستراتيجية القطرية، في إطارها الزمني الممتد حتى عام 2030، بإعطاء الأولوية للنهج المستدامة والقابلة للتوسيع والتكرار: مما يعزّز النظم والمؤسسات ويمكن الجهود الجماعية من تحقيق هدف التنمية المستدامة 2. وهي تضع البرنامج في موقع الشريك التقني الخبير المفضّل، باذلا الجهود لإحراز تقدم ملموس نحو القضاء على الجوع فيما ينتقل إلى فترة التخطيط الاستراتيجي المقبلة للبلد التي تمتد حتى العام المنشود لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وهو عام 2030.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة A. D'Aprile

المديرة القطرية

البريد الإلكتروني: [antonella.daprile@wfp.org](mailto:antonella.daprile@wfp.org)

السيد M. Haile

المدير الإقليمي

الجنوب الأفريقي

البريد الإلكتروني: [menghestab.haile@wfp.org](mailto:menghestab.haile@wfp.org)

وسيقوم البرنامج، مستفيداً من مزاياه النسبية في موزامبيق، باتباع خمسة مسارات برنامجية ترمي المنظمة من خلالها إلى تحقيق ست حصائل استراتيجية:

- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، التي تتمثل في تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والأساسية، سيدعم البرنامج السكان المتضررين من الأزمات بفضل تعزيز الوصول الآمن والمنصف إلى الغذاء الكافي والمغذي.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، التي تتمثل في حصول الناس على نتائج تغذوية وصحية أفضل، سيدعم البرنامج الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية لإجراء مجموعة متكاملة من التدخلات المراعية للتغذية والخاصة بالتغذية التي ترمي إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، التي تتمثل في تحسين سبل كسب العيش لدى الناس وتعزيز قدرتهم على الاستعداد لمواجهة آثار الصدمات وعوامل الإجهاد وتحملها، سيساعد البرنامج أضعف الناس والمجتمعات المحلية من خلال زيادة فرص الدخل المعزّزة والمتنوعة، ومهارات التكيف مع تغير المناخ، ورأس المال الاقتصادي.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، التي تتمثل في تعزيز القدرات والنظم المؤسسية، سيعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء على تحسين إدارة مخاطر الكوارث، وتعزيز الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدّات، ودعم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.
- ◀ في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 5 و6، اللتين تتمثلان في تعزيز كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي، سيقدم البرنامج خدمات تساعد الشركاء في الوصول إلى السكان الضعفاء على مدار السنة وفي الاستجابة لحالات الطوارئ.

وتسترد الخطة بالتجارب والأدلة، وتستجيب للضرورات الإنسانية دون العزوف عن الالتزام بمبادئ العمل الإنساني. وتتبع نهجاً قائماً على حقوق الإنسان وعلى مبدأ "عدم الإضرار بأحد"، وستكفل مراعاة الشواغل الشاملة المتعلقة بنوع الجنس والإعاقة والتغذية وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2022-2026)" (WFP/EB.A/2022/8-A/3) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 819 286 358 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار. وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1 - التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1 - موزامبيق بلد من بلدان النقص الغذائي المنخفضة الدخل<sup>(1)</sup> وأحد أفقر البلدان في العالم، ويحتل المرتبة 181 من أصل 189 بلدا في دليل التنمية البشرية لعام 2020<sup>(2)</sup> والمرتبة 103 من أصل 107 بلدان في مؤشر الجوع العالمي لعام 2020.<sup>(3)</sup> ويعيش 60 في المائة من السكان، أي ما يعادل 31.3 مليون<sup>(4)</sup> نسمة بحسب التقديرات، في فقر مدقع، ويبلغ نصيب الفرد من الدخل الوطني الإجمالي 420 دولارا.<sup>(5)</sup>
- 2 - ويزاول 80 في المائة من السكان عملا غير نظامي، ولا سيما في الزراعة والعمل الحر غير النظامي، ولا يحصل سوى 12 في المائة منهم على أجر؛ وتمثل النساء 59 في المائة من قطاع العمل غير النظامي، ولكن 20 في المائة<sup>(6)</sup> منهن فقط يتلقين رواتب.
- 3 - وتعتبر موزامبيق البلد الأكثر تضررا من الظواهر الجوية القصوى في العالم في عام 2019،<sup>(7)</sup> وتحتل المرتبة الثالثة من بين البلدان الأكثر عرضة للكوارث الجوية الهيدرولوجية. ويزيد تغير المناخ من تعرض موزامبيق للخدمات الدورية - موجات الجفاف والفيضانات والعواصف - ومن تفاقم مواطن الضعف القائمة.<sup>(8)</sup>
- 4 - ومنذ عام 2015، شهد البلد تراجعا اقتصاديا، مع انخفاض حاد في الاستثمار الأجنبي المباشر. وشهد الهبوط الاقتصادي الناجم عن أزمة الديون المستترة في عام 2016 انخفاضا كبيرا في التمويل الخارجي، وتوقف الداعمون عن توفير الدعم، وانخفضت قيمة العملة، وأخذت تدابير تقشفية قوّضت توفير الخدمات الاجتماعية للفئات السكانية الضعيفة أصلا. وفي عام 2020، تسببت الآثار المتعاقبة لمرض فيروس كورونا (كوفيد-19) في زيادة انكماش الاقتصاد بنسبة 1.3 في المائة، مما أدى إلى وقوع ما يقدر بمليوني شخص في براثن الفقر في أقل من عام.<sup>(9)</sup>
- 5 - ومنذ عام 2017، اشتدّت بسرعة النزاع المسلح في كابو دلغادو - وهي أفقر مقاطعة في موزامبيق من حيث معدلات الفقر المتعدد الأبعاد، مما زاد من مظاهر الضعف القائمة وأثر في أكثر من 1.3 مليون شخص.<sup>(10)</sup>
- 6 - واحتلت موزامبيق المرتبة 127 من بين 162 بلدا في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين لعام 2019<sup>(11)</sup>. وتواجه النساء والبنات معايير جنسانية تقييدية وعنفا جنسانيا واسع النطاق. ومع خامس أعلى معدل لزواج الأطفال في العالم، فإن أقل بقليل من 50 في المائة من البنات متزوجات، و40 في المائة يحملن طفلهن الأول قبل سن الثامنة عشرة.<sup>(12)</sup>
- 7 - وعلى الصعيد العالمي، يوجد في موزامبيق ثاني أكبر عدد من المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، سواء المصابون الحاليون أو الجدد: ومرض الإيدز هو السبب الرئيسي للوفاة والإعاقة في البلد.<sup>(13)</sup> وتتعرض النساء والبنات للإصابة بهذا

(1) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض.

(2) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. دليل التنمية البشرية ومكوناته.

(3) المؤشر العالمي للجوع. موزامبيق.

(4) صندوق الأمم المتحدة للسكان. لوحة متابعة البيانات السكانية العالمية: موزامبيق.

(5) البنك الدولي. نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي، طريقة أطلس (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي) - موزامبيق.

(6) الأمم المتحدة. 2021. التحليل القطري المشترك لموزامبيق.

(7) Eckstein, D., Künzel, V. and Schäfer, L. 2021. *Global Climate Risk Index 2021: Who Suffers Most from Extreme Weather Events? Weather-Related Loss Events in 2019 and 2000–2019*.

(8) الأمم المتحدة. 2021. التحليل القطري المشترك لموزامبيق.

(9) Barletta, G., Castigo, F., Egger, E.M., Keller, M., Salvucci, V. and Tarp, F. 2021. *The impact of COVID-19 on consumption poverty in Mozambique*.

(10) الأمم المتحدة. 2021. التحليل القطري المشترك لموزامبيق.

(11) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. تقارير التنمية البشرية: مؤشر عدم المساواة بين الجنسين.

(12) الأمم المتحدة. 2021. التحليل القطري المشترك لموزامبيق..

(13) المرجع نفسه.

الفيروس أكثر من غيرهن، ولا سيما اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و24 عاما، فيبلغ معدل الإصابة بالفيروس في صفوفهن 7.1 في المائة مقارنة بنسبة 2.8 في المائة للرجال والأولاد. ويشكل انعدام الأمن الغذائي من عوامل الخطر المؤدية إلى الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية، وحاجزا أساسيا أمام الالتزام باستخدام العلاج بمضادات فيروسات النسخ الرجعي ومواصلة تلقي الرعاية. وخطر التعرض للإصابة أعلى في صفوف الأشخاص ذوي الإعاقة فيما يخص كل عامل من عوامل الخطر المعروفة المؤدية إلى الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.<sup>(14)</sup> ولا تزال موزامبيق تزرع تحت العبء الثقيل الملقى على عاتقها نتيجة مرض السل، مع بقاء معدلات الإصابة والوفاة راکدة طوال العقد الماضي.<sup>(15)</sup>

8 - ورغم زيادة فرص تلقي التعليم، لا تزال هناك تحديات أمام استبقاء الطلاب وضمان جودة التعليم. وتؤدي محدودية القدرات البشرية والإدارية إلى عرقلة قطاع التعليم، إلى جانب وجود هيكل مؤسسي يعتمد اعتمادا كبيرا على الدعم الخارجي، مما يعكس نقصا في المشاركة المجتمعية على المستوى المدرسي. ولدى موزامبيق واحد من أدنى معدلات الالتحاق بالمدارس في العالم (لا سيما بالنسبة للبنات) كما إن العدد المتوسط لسنوات الدراسة فيها هو من بين الأدنى في العالم (ثلاث سنوات وستة أشهر)،<sup>(16)</sup> حيث لا يكمل سوى 42 في المائة من الأطفال المرحلة الابتدائية.

9 - وتؤدي المعايير الثقافية التمييزية السائدة، والموارد العامة المحدودة، وأوجه القصور في السياسات، والنقص في البيانات إلى إعاقة الإدماج الفعلي للأشخاص ذوي الإعاقة وصون حقوق الإنسان الخاصة بهم. وكثيرا ما يحرم الأطفال ذوو الإعاقة من التعليم والرعاية الصحية والتفاعل الاجتماعي المعتاد.<sup>(17)</sup>

## 2-1 التقدم نحو تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030

10 - حققت موزامبيق مكاسب كبيرة نحو أهداف التنمية المستدامة في العقد الماضي، مثل خفض معدلات وفيات الأمهات والأطفال، وزيادة الوصول إلى خدمات التعليم الأساسي للبنات والأولاد وكبار السن. ولكن في عام 2021، تراجعت موزامبيق 12 مرتبة لتصبح في المرتبة 152 من أصل 165 بلدا في مؤشر أهداف التنمية المستدامة؛ وهي "تسير على الطريق الصحيح لتحقيق هدف التنمية المستدامة أو تحافظ على ما أنجزته منها"، وذلك فقط بالنسبة لهدف التنمية المستدامة 13 بشأن الإجراءات المتعلقة بالمناخ، وبالنسبة لهدف التنمية المستدامة 8 بشأن العمل اللائق والنمو الاقتصادي.<sup>(18)</sup> وتؤثر محدودية توافر البيانات المصنفة على قدرة موزامبيق على الإبلاغ عن التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم المحرز في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

11 - الحصول على الغذاء: لا يزال الحصول على الغذاء أحد الشواغل الرئيسية في موزامبيق؛ ويعجز ما يزيد قليلا عن نصف الأسر المعيشية عن تحمل تكاليف نظام غذائي مغذ، ويعاني ما يبلغ 25 في المائة في المتوسط من الأسر المعيشية من انعدام الأمن الغذائي الحاد الناجم عن الصدمات مرة واحدة على الأقل في السنة، ويتفاقم ذلك بفعل امتداد مواسم الجذب الذي يسببه تغير المناخ.<sup>(19)</sup> وتقدّر خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022، فيما يخص الأزمة في شمال موزامبيق فقط، أن هناك أكثر من مليون شخص من المعوزين، وتهدف إلى تقديم المساعدات الغذائية الإنسانية إلى 941 000 فرد يتألفون من أشخاص مشردين داخليا ومن حوالي 20 في المائة من الأسر المضيفة في المقاطعات المتضررة.

<sup>(14)</sup> الأمم المتحدة، 2021. التحليل القطري المشترك لموزامبيق.

<sup>(15)</sup> المرجع نفسه.

<sup>(16)</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وصندوق الأمم المتحدة للسكان. دراسة قطرية عن موزامبيق. البرنامج العالمي المشترك بين صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف لإنهاء زواج الأطفال.

<sup>(17)</sup> الأمم المتحدة، 2021. التحليل القطري المشترك لموزامبيق.

<sup>(18)</sup> لوحة متابعة البيانات المتعلقة بالتنمية المستدامة: موزامبيق.

<sup>(19)</sup> الأمم المتحدة، 2021. التحليل القطري المشترك لموزامبيق.

- 12 - *إنهاء سوء التغذية*: تعاني موزامبيق بصورة متزايدة من أشكال مختلفة من سوء التغذية، بما فيها الهزال، والتقرم، وفرط الوزن، ونقص الوزن، ونقص المغذيات الدقيقة، وهي تتواجد بدرجات متفاوتة في المناطق الحضرية والريفية. وسوء التغذية هو السبب الرئيسي الكامن وراء وفيات الأطفال دون الخامسة، وله صلة بثلاث مجموعات الوفيات في هذه الفئة العمرية.<sup>(20)</sup> ولم يطرأ عموماً أي تغيير يُذكر منذ عام 2011 على ارتفاع معدل انتشار التقرم (سوء التغذية المزمن)، الذي يعاني منه 43 في المائة من الأطفال دون الخامسة و28 في المائة من الأطفال دون سنة أشهر والذي يدلّ على ممارسات دون المستوى الأمثل فيما يخص الرضاعة الطبيعية وعلى رداءة الوضع الصحي والتغذوي للأمهات. ويرتبط فيروس نقص المناعة البشرية وسوء التغذية ارتباطاً وثيقاً ببعضهما: فسوء التغذية يؤدي إلى تفاقم نقص المناعة ويمكن أن يسهم في تحوّل عدوى فيروس نقص المناعة البشرية إلى مرض الإيدز.<sup>(21)</sup>
- 13 - وتُعتبر إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم منخفضة، ويقوّضها الافتقار إلى التكنولوجيات المناسبة، واستخدام الأساليب الزراعية التقليدية، وارتفاع خسائر ما بعد الحصاد (تقدر بنسبة 30 في المائة)، واستخدام أصناف البذور التي تنتج غلات صغيرة الحجم، وانخفاض مستويات الميكنة، ومحدودية فرص الحصول على خدمات الإرشاد.<sup>(22)</sup> ويخضع النفاذ إلى الأسواق لقيود مشددة للغاية، ويشكو المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة من محدودية فرص الحصول على القروض وعلى المعلومات المتعلقة بالأسواق، في حين أن قلة الوفورات في الحجم تحدّد من ارتفاع أسعار المنتجات كما يجب. ومصادر الدخل الأخرى خارج قطاع الزراعة قليلة، وفي مواسم الجذب لا يملك مزارعو الكفاف ما يكفي من المخزونات الاحتياطية لحمايتهم من انعدام الأمن الغذائي.
- 14 - *النظم الغذائية المستدامة*: على الرغم من ازدياد عدد السكان، وتوافر الأراضي الصالحة للزراعة،<sup>(23)</sup> وتوسيع نطاق الخدمات المالية، لم يتغير إنتاج الأغذية في موزامبيق على مدى العقد الماضي،<sup>(24)</sup> وأصبح البلد يعتمد بشكل متزايد على الواردات الغذائية.<sup>(25)</sup> ويقل إنتاج مزارعي الكفاف للأغذية التي تتيح الاستهلاك الأمثل للمغذيات عن الحد الأدنى الموصى به.

### التقدم المحرز في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 15 - *اتساق السياسات*: منذ اعتماد خطة التنمية المستدامة لعام 2030 في عام 2015، اتخذت الحكومة تدابير أساسية لمراعاة أهداف التنمية المستدامة في إطار التخطيط الوطني وفي السياسات والصكوك، ووضعت آليات وترتيبات مؤسسية لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة على نحو شامل ومتسق. ومع ذلك، وعلى الرغم من اتباع نهج قائمة على حشد جهود "الحكومة بأكملها" و"المجتمع بأسره"، لا يزال تفعيل إطار اللامركزية ينطوي على تحديات، ذلك أن التأخر في تحقيق التكامل بين السياسات، وعدم وجود أهداف مشتركة بين الوزارات، وعدم وضوح الاختصاصات إلى عرقلة المشاركة الواسعة للوزارات.<sup>(26)</sup>

(20) وزارة الصحة، 2019. *الاستراتيجية الوطنية لتغذية الرضع للفترة 2019-2029* (مناحة باللغة البرتغالية فقط).

(21) Duggal, S. Chugh, T. & Duggal, AK. 2012. HIV and malnutrition: Effects on immune system. *Clinical and Developmental Immunology*, 2012: 784740. doi: 10.1155/2012/784740

(22) الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. موزامبيق.

(23) لا تُزرع سوى 16 في المائة من الأراضي الزراعية المناسبة.

(24) الاقتصاد العالمي. مؤشر الإنتاج الغذائي - تصنيف البلدان.

(25) وزارة الزراعة في الولايات المتحدة. موزامبيق.

(26) الأمم المتحدة، 2021. التحليل القطري المشترك لموزامبيق.

16 - *تنوع الموارد*: لم تقدر موزامبيق بعد تكلفة تحقيق أهداف التنمية المستدامة أو اعتمدت استراتيجية شاملة لتعبئة الأموال،<sup>(27)</sup> وأدى التراجع الاقتصادي الشديد الذي شهده البلد في السنوات الست الماضية إلى زيادة كبيرة في التحديات التي تواجهها الحكومة فيما يخص المبلغ المالي المخصص لتحقيق خطة عام 2030.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

17 - يظل الهدف المتمثل في القضاء على الجوع تحدياً رئيسياً في موزامبيق بسبب عوامل متعددة هي:

- ◀ *الفقر المزمن*: معظم سكان موزامبيق أفقر مما كانوا عليه قبل عقد من الزمن، مع تسجيل انخفاض في إنفاق الأسر المعيشية بنسبة 17 في المائة بين 2015/2014 و2020/2019.<sup>(28)</sup> ويعاني 75 في المائة من السكان من فقر متعدد الأبعاد وينفقون أقل من دولار واحد في اليوم، وهناك أكثر من 90 في المائة من السكان تحت خط الفقر الدولي الذي حدده البنك الدولي عند 1.90 دولار في اليوم.<sup>(29)</sup>
- ◀ *تغير المناخ* يضاعف مواطن الضعف القائمة ويؤدي إلى التعطيل المنتظم للنظم الغذائية. ويعيش 60 في المائة من السكان في المناطق الساحلية المتضررة من حالات الكوارث المفاجئة، ويعيش ثلثا سكان موزامبيق في المناطق الريفية، ويعتمد 90 في المائة من سكان الريف على إنتاج الزراعة البعلية الصغيرة النطاق من أجل البقاء.
- ◀ *أثر النزاعات*: أدى النزاع في كابو دلغادو إلى تشريد ما يقرب من 750 000 شخص،<sup>(30)</sup> وإلى تعطل سبل كسب العيش وانعدام الوصول إلى الخدمات الأساسية. ويعيش في مقاطعات كابو دلغادو ونياسا ونامبولا وزامبيزيا الشمالية 950 000 شخص من أصل 1.7 مليون شخص يواجهون مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي في موزامبيق.
- ◀ *استمرار أوجه عدم المساواة بين الجنسين* الناجمة مباشرة عن نظام قوة ونظام امتيازات قائمين يعرض المرأة بقدر أكبر لخطر الجوع وللتأثر بمظاهر الضعف في جميع أبعاد الأمن الغذائي، ويقوم بتحديد وتقييد قدرة المرأة على مواجهة الصدمات وعوامل الإجهاد والتعافي منها. وتواجه المرأة الريفية مزيداً من الحرمان الهيكلي والاقتصادي، بما في ذلك وجود حقوق تميز ضدها في مجالي الأرض والإرث وحوافز تحول دون حصولها على الموارد الإنتاجية.
- ◀ *فجوات في القدرة على توفير الحماية الاجتماعية*: أسهم إنشاء الحكومة إطاراً قانونياً وتنظيماً للحماية الاجتماعية في إحراز تقدم ملحوظ في توسيع شبكات الأمان الوطنية وزيادة عدد الناس الذين تغطيهم. ومع ذلك، فإن البرامج الوطنية ليست شاملة أو فعالة بما فيه الكفاية لحماية السكان الفقراء أصلاً من الصدمات المتكررة أو النزاعات أو من التداعيات الاقتصادية التي نجمت مؤخراً عن جائحة كوفيد-19.<sup>(31)</sup>
- ◀ *رأس المال البشري والتعليم*: تؤثر مستويات سوء التغذية المرتفعة سلباً على الإنجازات المعرفية للأطفال وعلى تعليمهم وإنتاجهم، مما يزيد من تفاقم فقر الأسر المعيشية والأداء الاقتصادي العام. وأجبرت جائحة كوفيد-19 المدارس على إغلاق أبوابها في معظم عام 2020، مما أثر على 8.5 مليون طالب وعلى الأمن الغذائي والتغذية لما يقرب من 300 000 طفل بسبب انقطاع برامج التغذية المدرسية.

(27) المرجع نفسه.

(28) المعهد الوطني للإحصاء. 2021. *الاستقصاء بشأن الإنفاق الأسري في عامي 2019-2020*. (متوفر باللغة البرتغالية فقط)..

(29) مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. 2021. *إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لموزامبيق من عام 2022 إلى عام 2026*. مصفوفة النتائج.

(30) المنظمة الدولية للهجرة. موزامبيق: *الرحلة 13 من التقييم الأساسي*: مقاطعات كابو ديلغادو ونامبولا ونياسا وسوفالا وزامبيزيا وإنهامبان – سبتمبر/أيلول 2021.

(31) الأمم المتحدة. 2021. *التحليل القطري المشترك لموزامبيق*.

## 2 - الآثار الاستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي

### 1-2 الإنجازات، والدروس المستفادة، والتغيرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

18 - فيما يخص برنامج "إنقاذ الأرواح"، تعترف الحكومة وشركاء آخرون بدور المكتب القطري للبرنامج في موزامبيق بوصفه الوكالة الرائدة في مجال الاستجابة لحالات الطوارئ. وقام البرنامج، مثبتاً قدرته على الاستجابة وفقاً للاحتياجات على نطاق واسع وبصورة عاجلة، بتوسيع نطاق المساعدة الغذائية المنقذة للأرواح في شمال موزامبيق منتقلاً من 30 000 إلى 936 000 مشرد داخلياً بحلول سبتمبر/أيلول 2021.<sup>(32)</sup> ويسلم تقييم للخطط الاستراتيجية القطرية يغطي الفترة 2017-2021 بالتحول الاستراتيجي الذي أجراه البرنامج في محفظة أنشطته الرامية إلى "تغيير حياة الناس" بحيث أعطى الأولوية لدعم الأنظمة والمؤسسات الحكومية وتعزيز قدراتها.

19 - وخلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2021، بدأ المكتب القطري يعمل على مسألة التكيف مع تغير المناخ من أجل تعزيز بناء القدرة الوطنية على الحد من مخاطر الكوارث، وعزز مظاهر التأزر بين الاستجابة للكوارث، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، والإنذار المبكر، والتمويل القائم على التنبؤ، والإجراءات الاستباقية. واستناداً إلى الدروس المستفادة من التقييمات السابقة، نجح البرنامج في استهلال برامج متكاملة لإدارة المخاطر المناخية مع ربطها بدعم أصحاب الحيازات الصغيرة في الأسواق الزراعية وبمبادرات التغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية، مما يبني قدرة الأسر المعيشية على الصمود.

20 - ويتسق الدعم الذي يوفره البرنامج للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، باعتباره وسيلة لاتباع نهج متكامل إزاء التعليم والصحة والتغذية، والجهود التي يبذلها لتشجيع التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، مع الدروس المستخلصة من تقييم استراتيجي أجري عام 2021 لمساهمة أنشطة التغذية المدرسية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وسيواصل البرنامج تعزيز مظاهر التأزر مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة وصندوق الأمم المتحدة للسكان بشأن اتباع نهج متكامل إزاء البرامج المدرسية، ومع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها بشأن تدعيم النظم الغذائية المحلية وتعزيز استدامة نهج التغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية.

21 - وسلم تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً بمساهمة البرنامج الكبيرة في الجهود الحكومية الرامية إلى تعزيز الحماية الاجتماعية للتأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال وضع استراتيجيات لإعادة إحلال الحماية الاجتماعية تضمن الانتقال السلس من المساعدة الإنسانية إلى برامج المساعدة الاجتماعية طويلة الأجل التي تقودها الحكومة. ونجح البرنامج في زيادة توفير التحويلات النقدية من خلال برامج الحماية الاجتماعية الوطنية، بما فيها التحويلات النقدية غير المشروطة الموقرة للأسر المعيشية الضعيفة المتضررة من جائحة كوفيد-19.

### 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة والأطر الأخرى

22 - إن الخطة الاستراتيجية القطرية متوائمة استراتيجياً مع استراتيجية التنمية الوطنية التي وضعتها الحكومة للفترة 2015-2035، والبرنامج الخمسي للفترة 2020-2024، وخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026، والخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025. وهي تسترشد بالتجارب والأدلة، ولا سيما التحليل المتكامل لآثار المناخ الذي أجراه البرنامج في عام 2017 والتحليل القطري المشترك لموزامبيق لعام 2021.

23 - وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى نظريات التغيير المواضيعية التي تقوم بإثراء توجّهها الاستراتيجي، وتتماشى مع نظرية التغيير التي يعتمدها إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ويقوم البرنامج بتقديم التقارير تحديداً فيما يخص الحصائل التالية للإطار المذكور:

(32) تقارير الرصد الشهرية لبرنامج الأغذية العالمي في موزامبيق لعامي 2020-2021.

← **الخصيلة 1 (التنمية البشرية).** ضمان حصول المزيد من الناس، لا سيما الأكثر ضعفاً وتهميشاً، بحلول عام 2026، على الحماية الاجتماعية والخدمات الاجتماعية الأساسية العالية الجودة والجامعة والمرنة والمراعية للاعتبارات الجنسانية والمستجيبة للصددمات، وضمن استفادتهم منها بشكل أكثر إنصافاً.

← **الخصيلة 2 (التنوع الاقتصادي وسبل العيش المستدامة).** ضمان مشاركة المزيد من الناس، لا سيما النساء والشباب، بحلول عام 2026، في تحقيق نمو اقتصادي أكثر تنوعاً وشمولاً واستدامةً يقوم على زيادة الإنتاج والإنتاجية وتعزيز سلاسل القيمة المضافة، وضمن انتفاعهم بهذا النمو.

← **الخصيلة 3 (القدرة على الصمود أمام المناخ والاستخدام المستدام للموارد الطبيعية).** بحلول عام 2026، سيكون عدد أكبر من الناس، وخاصة الأكثر ضعفاً، أكثر قدرة على الصمود أمام تغير المناخ والكوارث، ويستفيدون من الإدارة الأكثر استدامة للبيئة والموارد الطبيعية والبنى التحتية والمستوطنات البشرية القادرة على الصمود، والتي لها تأثيرات إيجابية على الناتج المحلي الإجمالي الوطني.

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

24 - تواصل البرنامج، أثناء وضع الخطة الاستراتيجية القطرية، مع أصحاب المصلحة من خلال اجتماعات ثنائية ومشاورات وحلقات عمل، بما في ذلك مع المؤسسات الحكومية على مستوى البلد والمقاطعات، ومع المانحين، والشركاء المتعاونين، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى. وقدم البرنامج التوجه الاستراتيجي المقترح للخطة الاستراتيجية القطرية وأولوياتها وأساسها المنطقي، فتلقى ردود أفعال قيمة وأخذها في الاعتبار وحدد الفرص المتاحة لوضع برامج مشتركة وتكميلية تدعم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأولويات الوطنية.

### 3 - الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

25 - يعزز هذا الجيل الثاني من الخطط الاستراتيجية القطرية دور البرنامج كمستشار تقني، ويضع البرنامج في مركز الشريك التقني الخبير المفضل لدعم الأولويات والبرامج الوطنية الساعية إلى تنفيذ خطة عام 2030، وإحراز النتائج وإتاحة تحقيقها بفضل البرامج الحكومية عند الإمكان، ولزيادة هذه البرامج فقط عندما تتجاوز الاحتياجات قدرات الحكومة المؤسسية والمالية اللازمة للاستجابة.

26 - وعملاً بتوصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية واسترشاداً بالتحليل المتكامل لآثار المناخ لعام 2017 وبالأدلة الإضافية التي أنتجها المكتب القطري،<sup>(33)</sup> تقترح الخطة الاستراتيجية القطرية مجموعة متكاملة من التدخلات الذكية مناخياً والمراعية للتغذية التي يتم تنفيذها في إدارة دورة الكوارث والتي تدعم التكيف مع تغير المناخ وتعالج في الوقت نفسه الأسباب الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي والتغذوي. وتهدف الخطة إلى بناء القدرة على الصمود ومعالجة مظاهر الضعف على مستوى الأفراد والأسر المعيشية والمجتمع المحلي والمؤسسات والنظم من خلال البرمجة المتعددة القطاعات والمدركة للمخاطر.

27 - وسيحافظ البرنامج على التدخلات الرامية إلى إنقاذ الأرواح، وسيدعو الأمم المتحدة والحكومة إلى بذل جهود أوسع نطاقاً لتعزيز اتساق وتكامل الأعمال الإنسانية والإنمائية والسلمية مع النهوض في الوقت نفسه بالأولويات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية، وسيسشارك في هذه الجهود. وسيقوم البرنامج، مركزاً على بناء القدرة على الصمود، بتفعيل المحور الثلاثي من خلال نقاط الدخول المتعددة التالية:

← **منع الأزمات.** سيواصل البرنامج الاستثمار في أنشطة التأهب والإنذار المبكر والعمل الاستباقي الرامية إلى تقليل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية وإلى تفادي تحوّل الصدمات إلى كوارث.

(33) برنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2018. *تحليل المناخ في موزامبيق*؛ البرنامج ومكتب الأرصاد الجوية في المملكة المتحدة. 2021. *التوقعات المناخية*.



◀ التحول من العمل الإنساني إلى العمل الإنمائي. سيواصل البرنامج، متحملاً بالمرونة اللازمة بفضل اتباع نهج مرتبط بالسياق ومراعٍ لأوضاع النزاع، تقديم المساعدة الإنسانية، مستثمراً في الوقت نفسه في تشجيع السكان والمجتمعات على الاعتماد على الذات بعد التعرض لأضرار الأزمات، ورابطاً المساعدة الطارئة بالتعافي المبكر وبدعم سبل كسب العيش، ومساهماً بالتالي في تحقيق التماسك الاجتماعي وبناء السلام مع تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد.

◀ بناء القدرات الوطنية والمحلية. سيستمر البرنامج في تسخير المساعدة الإنسانية القائمة على التحويلات النقدية لمواصلة استحداث برامج تكيفية وطنية للحماية الاجتماعية تتخطى بقدرة معززة على الاستجابة للصدمات بفضل التنبؤ بآثارها والتخفيف منها ومن خلال تقديم المساعدة قبل الأزمات وأثناءها وبعدها.

28 - وسيواصل البرنامج، مستفيداً من خبرته في سلاسل الإمداد، إعطاء الأولوية للمشتريات المحلية وتوسيع نطاق التدخلات القائمة على التحويلات النقدية، بحيث يقوم بضخ الأموال النقدية في الاقتصادات المحلية، ودعم الحلول القائمة على الأسواق، وتعزيز قدرات الجهات الفاعلة المعنية بسلاسل القيمة، مع زيادة الشمول المالي والمساواة بين الجنسين وتمكين الناس من تلبية احتياجاتهم الأساسية.

29 - وتهدف هذه الخطة الاستراتيجية القطرية إلى معالجة الأسباب الأساسية والمباشرة والكامنة التي تولد سوء التغذية. وتتسم برامج البرنامج المتعلقة بالتغذية والقدرة على الصمود بالتكامل، وتتبع نهجاً برنامجياً تعزز بعضها بعضاً، مما يدعو إلى اعتماد برمجة متعددة القطاعات والمستويات متكاملة تضم شركاء متعددين على نطاق مختلف النظم، مثل الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية والزراعة والنظم الغذائية، وتركز على أضعف الناس والمجتمعات المحلية.

30 - إن البرنامج، باعتباره عنصراً مهماً من البرامج المتعلقة بالقدرة على الصمود ومنظمة تتبع نهج إشراك "المجتمع بأسره"، يعمل بصورة منتظمة مع أصحاب المصلحة الوطنيين والمحليين (بما في ذلك الجماعات المعنية بالحقوق، ومجموعة الحماية، والقائمون على برامج منع العنف الجنساني وحماية الأطفال، والفريق العامل المعني بالإعاقة) لدعم الإدماج الاجتماعي والمساواة بين الجنسين. وتعالج أوجه عدم المساواة بين الجنسين ومظاهر الضعف المرتبطة بالعمر في كل الخطة الاستراتيجية القطرية لضمان أن يكون للتدخلات أثر دائم على مستوى الأسر المعيشية والمجتمع المحلي.

31 - وستقام أنشطة تواصل شاملة مناسبة للسياق ترمي إلى إحداث تغيير سلوكي واجتماعي، في إطار جميع الحصائل الاستراتيجية، بغية ترويج رسائل رئيسية متعلقة بالتغذية، وتلقي الغذاء، والصحة الجنسية والإنجابية، والحماية، والعلاقات الإيجابية بين الجنسين. وتركز استراتيجية التواصل الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي في مجال التغذية على الدوافع الرئيسية المسببة للنقرم وهي: التغذية الأسرية والديناميات الجنسانية، وصحة الأم وتغذيتها، وتغذية الرضع والأطفال الصغار، والصرف الصحي، والنظافة الصحية.

32 - وسيستمر البرنامج في إتاحة قدراته وخبرته في مجال سلاسل الإمداد، وسيوسع نموذج خدماته المؤسسية عن طريق توفير خدمات إضافية عند الطلب وتيسير توفير الخدمات التي كُلف بها والوصول إليها. كما سيستخدم التكنولوجيات المؤسسية، ويوسع نطاق الرقمنة، ويستكشف تكنولوجيات الرصد عن بعد والبيانات المتنقلة والبيانات الجغرافية المكانية (صور السواتل والطائرات بدون طيار) وغيرها من الحلول الرقمية المبتكرة ويوسع نطاق استخدامها، بغية جمع البيانات ذات الصلة في الوقت المناسب لتوجيه التخطيط للعمليات وتنفيذها والإبلاغ عنها، محسناً بالتالي جمع البيانات وتحليلها لتعزيز اتخاذ القرارات استناداً إلى البيانات وإنتاج الأدلة.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكن السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية مباشرة قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.**

33 - تهدف الحصيلة الاستراتيجية 1 إلى إنقاذ الأرواح، وحماية حالة الأمن الغذائي والتغذية للجهات الضعيفة المتضررة من الصدمات سواء الأشخاص أو المجتمعات، وتعزيز توفير الخدمات الصحية والتغذية الأساسية مع القيام في الوقت نفسه باغتنام الفرص المتاحة لاستهلال أنشطة تشجع بناء القدرة على الصمود والاعتماد على الذات.

#### مجال التركيز

34 - تركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

35 - في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سيضمن البرنامج الحصول على الغذاء غاية هدف التنمية المستدامة 2-1). وتماشى الحصيلة مع هدي الخطة الوطنية الرئيسية 1 و2 من اللوقاية من الكوارث الطبيعية والتخفيف منها، ومع الخطة الرئيسية للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2017-2030. وتسهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية الثلاثة لخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022 وهي: إنقاذ الأرواح، وإدامة الحياة، والحماية.

#### النواتج المتوقعة

36 - سوف تتحقق الحصيلة الاستراتيجية 1 من خلال أربعة نواتج:

- 1-1 تلقي السكان المتضررين من الأزمات الغذاء و/أو المساعدة النقدية (بما في ذلك الأغذية المغذية المتخصصة عند الضرورة) (المستوى 1) لتلبية احتياجاتهم الغذائية.
- 2-1 مشاركة السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 1) في الأنشطة الرامية إلى توفير المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل، بغية تحسين سبل كسب العيش وتعزيز الاعتماد على الذات ودعم التعافي المبكر.
- 3-1 استفاة الأطفال دون الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل، والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة (المستوى 1) من أنشطة الوقاية المنفذة للأرواح وأنشطة معالجة سوء التغذية الحاد ونقص المغذيات الدقيقة.
- 4-1 استفاة الأطفال دون الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل في المجتمعات المستهدفة (المستوى 2) من تحسين خدمات الرعاية الصحية المحلية المقدمة للوقاية من سوء التغذية الحاد والكشف المبكر عنه وعلاجه.

#### النشاط الرئيسي

النشاط 1: تقديم مساعدة غذائية وتغذية متكاملة للمتضررين من النزاعات والكوارث.

37 - في الفترة التي تلي وقوع الصدمات مباشرة، سيرحس البرنامج، في حال تجاوز الاحتياجات قدرة الحكومة على الاستجابة المؤسسية والمالية، على مدّ الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بالأغذية العينية غير المشروطة أو بالمساعدة النقدية.

38 - ولنفاذي حدوث سوء تغذية حاد فيسيعم البرنامج المدخول الغذائي والحالة الصحية الجيدة للفئات الضعيفة عن طريق تنفيذ نهج محددة السياق؛ وفي حالات الطوارئ، حيث ترتفع معدلات النقرم والهدر ونقص المغذيات الدقيقة وانعدام الأمن الغذائي من

**قبل**، سينفذ البرنامج برامج **شاملة أو برامج توفر** تغذية تكميلية **شاملة للفئات العالية المخاطر**، إلى جانب تقديمه المساعدة الغذائية العامة.

39 - وسيدعم البرنامج وزارة الصحة كي توسع نطاق توفير مجموعة متكاملة من الخدمات الصحية والتغذية الأساسية، وسيقوم ببناء قدرة موظفي المرافق الصحية والأخصائيين الصحيين للمجتمعات المحلية على إدارة سوء التغذية الحاد **(مع التركيز بشكل خاص على علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)** والحفاظ على اختيارات الكشف عن فيروس نقص المناعة البشرية والسل وعلى العلاجات وخدمات المشورة. وسيستفيد البرنامج من قدراته في مجال سلاسل الإمداد لشراء الأغذية المغذية المتخصصة والإمدادات ذات الصلة ولضمان توافرها.

40 - ومن أجل دعم التعافي المبكر وبناء اعتماد الأسر المتضررة على ذاتها، سيقوم البرنامج، وفقا للسياق وللمعلومات المتاحة بفضل تحليل الأسواق والنزاعات، بنقل المستفيدين - عندما يكون ذلك ممكنا - من برامج تقديم المساعدة الغذائية العامة إلى البرامج المتعلقة بإنشاء الأصول وبسبل كسب العيش، بما في ذلك في المناطق الحضرية.<sup>(34)</sup> إن اتباع نهج تشاركي وشامل من شأنه أن يعزز ملكية المجتمعات المحلية وتعاونها، مما يساهم في **ملائمة الأصول المبنية وصيانتها واستدامتها، وكذلك** زيادة المنافع المتبادلة، والتماسك الاجتماعي، والأهداف المتعلقة ببناء السلام. وسيسعى البرنامج إلى إحالة معظم الأسر المعيشية الضعيفة عاجزة عن المشاركة في الأنشطة المتعلقة بإنشاء الأصول إلى مرافق الحماية الاجتماعية كي تستمر في تلقي المساعدة.

#### الشراكات

41 - يشمل الشركاء الأساسيون في مجال الاستجابة لحالات الطوارئ المعهد الوطني لإدارة الكوارث، ووزارة الصحة، والأمانة التقنية للتغذية والأمن الغذائي، والسلطات المحلية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية، والمجتمع المدني، والمؤسسات الأكاديمية.

#### الافتراضات

42 - سينقطع إنتاج الأغذية بشكل مؤقت فقط، وسيستأنف بمجرد أن تسمح الظروف بذلك، بما فيها إمكانية الوصول إلى الأراضي في حالات النزاع، وحالة الأرض بعد الكوارث الطبيعية. وسيستمر الوصول إلى الفئات الضعيفة والمجتمعات المحلية، ويتم تلقي الأموال من الجهات المانحة.

#### استراتيجية الانتقال/التسليم

43 - سيواصل البرنامج تعزيز قدرة الحكومة على الاستجابة لحالات الطوارئ مع التركيز في الوقت نفسه على تعزيز القدرات والنظم التي تزيد مرونة الاستجابات الوطنية واستدامتها على المدى الطويل وإمكانية توسعها.

**الحصيلة الاستراتيجية 2: الحد من جميع أشكال سوء التغذية بحلول عام 2030، ولا سيما في صفوف الأطفال والنساء والبنات، من خلال تعزيز المساواة بين الجنسين وتحسين فرص تلقي الوجبات الغذائية الصحية والخدمات الصحية وتوافرها واستهلاكها.**

44 - تهدف الحصيلة الاستراتيجية 2 إلى تعزيز رأس المال البشري. وتماشيا مع النهج المتعدد القطاعات الذي تتبعه الحكومة في تحسين الحصائل التغذوية طوال دورة الحياة، يتبع البرنامج نهجا متوارثا عبر الأجيال إزاء الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية يركّز على أول 1 000 يوم من الحياة لخفض معدلات التقزم المرتفعة.

#### مجال التركيز

45 - تركز الحصيلة الاستراتيجية 2 على الأسباب الجذرية.

<sup>(34)</sup> نظرا إلى عدد المشردين داخليا في المناطق الحضرية وشبه الحضرية، يمكن أن تؤدي المساعدة الغذائية المقّمة مقابل إنشاء الأصول أو الأنشطة التدريبية إلى التخفيف من أثر الزيادة غير المتوقعة في عدد السكان على الهياكل الأساسية والخدمات الحضرية الهشة أصلا، مما يخفف آثارا إيجابية على الاستقرار الاجتماعي والصحة العامة.

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

46 - يسهم البرنامج، في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، في تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-2 (القضاء على جميع أشكال سوء التغذية). وتتماشى هذه الحصيلة مع الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي والتغذية للفترة 2021-2030، وخطّة العمل المتعددة القطاعات الرامية إلى الحد من سوء التغذية المزمن للفترة 2014-2020، وتركيز الأمانة التقنية للأمن الغذائي والتغذية على الحد من التقرم، وخطّة 2025 والسياسة الصحية الوطنية. وتسهم في تحقيق الأولوية الاستراتيجية 1 (التنمية البشرية) لإطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة.

## النواتج المتوقعة

47 - سوف تتحقق الحصيلة الاستراتيجية 2 من أربعة نواتج:

- 1-2 استفاضة الرضع والأطفال الصغار، والنساء الحوامل والمرضعات، والأطفال في سن الدراسة، والمراهقين، وغيرهم من الفئات الضعيفة (المستوى 1) من التدخلات الأساسية الخاصة بالتغذية والمراعية لها التي من شأنها أن تحسّن وضعهم التغذوي.
- 2-2 تمكين النساء (المستوى 1) والمراهقين من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المتعلقة بالتغذية، والوصول الأمثل إلى الغذاء، والمساواة بين الجنسين والصحة الجنسية والإنجابية، وتوفير التدريب لمحو الأمية المالية والمهارات المهنية، وإتاحة فرص كسب العيش.
- 2-3 استفادة المجتمعات المحلية التي تعاني من ضعف مزمن وتتأثر بالصدمات (المستوى 3) من زيادة قدرة الحكومة الوطنية والحكومات المحلية وأصحاب المصلحة الآخرين على تصميم وتنفيذ وتنسيق البرامج المتعددة القطاعات التي تمنع جميع أشكال سوء التغذية.
- 2-4 حماية المجتمعات الضعيفة (المستوى 3) من جميع أشكال سوء التغذية من خلال إجراء بحوث رصينة وتحاليل للبيانات تُستخدم في الاستهداف الفعال وتصميم البرامج، ومن خلال تعزيز قدرة الحكومة على توليد الأدلة واستخدامها.

## النشاط الرئيسي

النشاط 2: دعم الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية في إجراء تدخلات متعددة القطاعات خاصة بالتغذية ومراعية لها تعالج سوء التغذية

- 48 - سيعمل البرنامج مع الحكومة وغيرها من أصحاب المصلحة المتعددي القطاعات على تنفيذ تدخلات متعددة المستويات رامية إلى تغيير المنظور الجنساني ومراعية للتغذية، وعلى استخدامها كمدخل لتوسيع نطاق الإجراءات الخاصة بالتغذية وتعزيزها.
- 49 - وسيقوم البرنامج، مستغلاً حجم عملياته ونطاقها ومستنداً إلى نجاح البرامج الرائدة الرامية إلى الحد من التقرم، بإدماج التغذية في جميع منصات البرامج الساعية إلى معالجة مسببات سوء التغذية من منظور النظام الغذائي والنظام الصحي على حد سواء، مع التركيز على دور تمكين المرأة والمساواة بين الجنسين، ولا سيما فيما يتعلق بالمراهقات.
- 50 - وستكون رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي مصحوبةً بتدخلات خاصة بالتغذية لتغيير السلوكيات وتشجيع أفضل الممارسات لتحسين التغذية، مثل زيادة المعرفة والوعي بسوء التغذية الحاد وفيرس نقص المناعة البشرية والسل وسلوكيات السعي إلى الحصول على الخدمات الصحية، مما يحدّ من الوصم ويؤدّ طلباً وإقبالاً على الخدمات المتاحة.
- 51 - وسيستغلّ البرنامج دوره الرائد في المنديات الوطنية وشبكات حركة تعزيز التغذية لتدعيم إدارة التغذية، وسيسهم في توليد الأدلة من خلال دعم تصميم وإجراء المسوح والدراسات الوطنية التي من شأنها أن تسدّ النقص في البيانات وتُرشد عملية البرمجة، وتُظهر العمليات والآثار، وتدعم جهود الدعوة.

## الشراكات

- 52 - يركّز البرنامج، في إطار شراكته الوثيقة مع الأمانة التقنية للأمن الغذائي والتغذية ومع الكيانات الحكومية المنفّذة مثل وزارة الصحة، على تعزيز الحوار والاستفادة من الخبرات وأوجه التكامل القائمة عبر قطاعات متعددة مع طائفة واسعة من أصحاب المصلحة.
- 53 - ويعمل البرنامج مع وزارة الصناعة والتجارة، وشركاء من القطاع الخاص، وأصحاب المصلحة الآخرين لدعم مبادرات تقوية الأغذية، وتحسين سلامة الأغذية ومراقبة جودتها، مستفيداً من خبرته في مجال سلاسل الإمداد ومن مشاركته في شبكة الأعمال الخاصة بحركة تعزيز التغذية.

## الافتراضات

- 54 - إن الجهات المانحة مستعدة للاستثمار في برامج شاملة متوسطة إلى طويلة الأجل داخل المجتمعات المحلية والمقاطعات. وتُدعم الشراكات والمشاركة في السياسات، وتؤدي إلى تعزيز بيئة تمكينية مراعية للتغذية.

## استراتيجية الانتقال/التسليم

- 55 - يسعى البرنامج، من خلال شراكاته المتعددة القطاعات، إلى كفالة برامج عالية الجودة وضمان الاستدامة الطويلة الأجل. وسيعطي البرنامج الأولوية لتعزيز النظم الوطنية وقدرة الحكومات المحلية على تنسيق مجموعة شاملة من التدخلات وتنفيذها على نطاق واسع ورصدها وإدارتها.

**الخصيلة الاستراتيجية 3: امتلاك المجتمعات المحلية الضعيفة والمتضررة من الصدمات، والأسر المعيشية، والنساء والشباب في المناطق المستهدفة، سبل عيش منصفة وقادرة على الصمود ومستدامة ونكية مناخياً أكثر من ذي قبل، من خلال تعزيز القدرات التكيفية والإنتاجية التي تمكنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية بحلول عام 2030.**

- 56 - سيتم تحقيق الخصيلة الاستراتيجية 3 من خلال نقاط الدخول الرئيسية الموجودة في النظام الغذائي والروابط القائمة على نطاق الخطة الاستراتيجية القطرية، وذلك بفضل مجموعة متكاملة من التدخلات المتعلقة بإدارة المخاطر المناخية، ودعم سبل كسب العيش، والزراعة التكيفية، ودعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، التي تعزز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية والنظم الغذائية على مواجهة الصدمات وعوامل الإجهاد وتضمن الوصول المستدام للفقراء والمهمشين، سواء الناس أو المجتمعات، إلى فرص كسب الدخل وإلى الغذاء الكافي والمغذي.

## مجال التركيز

- 57 - تركز الخصيلة الاستراتيجية 3 على بناء القدرة على الصمود.

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 58 - سيعزز البرنامج، في إطار الخصيلة الاستراتيجية 3، النظم الغذائية المستدامة (الغاية 2-4 من غايات أهداف التنمية المستدامة). وتتماشى الخصيلة مع البرنامج الحكومي الخمسي للفترة 2020-2024، والخطة الاستراتيجية لتنمية القطاع الزراعي للفترة 2021-2030، والاستراتيجية الوطنية للتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره للفترة 2013-2025. وتسهم في تحقيق **الأولوية الاستراتيجية 2-2 (التنوع الاقتصادي وسبل العيش المستدامة) لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأولوية 3 (القدرة على الصمود أمام المناخ والاستخدام المستدام للموارد الطبيعية).**

## النواتج المتوقعة

- 59 - سوف تتحقق الخصيلة الاستراتيجية 3 من خلال خمسة نواتج:

- 3-1 < تلقي الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب الدعم التقني والدعم لتنمية المهارات - (مثل التدريب في مجال الإنتاج الزراعي، والتغذية، ومحو أمية الكبار وتعزيز الإمام بالأمور المالية والتكنولوجيا الرقمية، وإدارة الأعمال) - لتحسين القدرة على اتخاذ القرارات.
- 3-2 < استفادة الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب من التدخلات المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ (مثل التدريب الزراعي المستند إلى الأصول الذي يرمي إلى إصلاح النظم الإيكولوجية والحفاظ عليها).
- 3-3 < تمكين مجموعات المزارعين المستهدفين (المستوى 2) من الحصول على السلع والخدمات - (مثل خدمات الإرشاد، والمدخلات الزراعية، والمعلومات المتعلقة بالطقس، والخدمات المالية، والفرص التي تتيحها الأسواق، والتأمين المتناهي الصغر) - لتحسين القدرة على الصمود وتنويع مصادر الدخل.
- 3-4 < استفادة مجموعات المزارعين المستهدفة (المستوى 2) من تحسين الروابط الابتكارية بالسوق الزراعية ومن الدعم الموفر لتنمية سلاسل القيمة، بما في ذلك إضافة القيمة، عن طريق تحسين فرص وصول هذه المجموعات إلى الأسواق المرعبة وبالتالي قدرتها على زيادة دخولها.
- 3-5 < استفادة المجتمعات الضعيفة (المستوى 3) من قدرة الحكومة الوطنية والحكومات المحلية وغيرها من الجهات الفاعلة على تقديم سلع وخدمات معززة وجامعة مثل خدمات الإرشاد والخدمات المالية والمعلومات المتعلقة بالمناخ وبالأسواق والمدخلات الزراعية القائمة على الميكنة.

### النشاط الرئيسي

- النشاط 3: تقديم مجموعة متكاملة من أنشطة الدعم الرامية إلى تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على التكيف مع المناخ والإنتاج والتجميع والتسويق واتخاذ القرارات، ولا سيما النساء والمزارعين الشباب من أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 60 - بفضل اتباع نهج قائمة على المشاركة المجتمعية، سيعمل البرنامج مع المجتمعات المحلية الضعيفة - إنهاء مساعدات الإنعاش المبكر المقدمة إلى الأسر المعيشية عندما يكون ذلك ممكناً - لدعم إصلاح النظم الإيكولوجية المراعية للتغذية وللاعتبارات الجنسانية والقائمة على الأصول ولدعم الحلول المستندة إلى الطبيعة من خلال مبادرات تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول. وستهدف المساعدة الغذائية التكميلية المقدمة مقابل التدريب، وخدمات المعلومات، ورسائل التغيير السلوكي والاجتماعي المراعية للتغذية والرامية إلى إحداث تغيير في المنظور الجنساني، إلى تمكين النساء والشباب، وتعزيز المهارات التقنية والحياتية، وتحسين فرص الوصول إلى مصادر الدخل المتنوعة، وإتاحة استراتيجيات سبل العيش التكيفية.
- 61 - وبالشراكة مع موظفي الإرشاد على مستوى المقاطعات، سيقدم البرنامج خدمات تهدف إلى إرشاد عملية صنع القرار وتوجيه خطط التكيف، وإلى تعزيز التأهب للكوارث، وإلى بناء القدرة على مواجهة الصدمات المرتبطة بالطقس، بما في ذلك من خلال توفير التأمين الجامع والخدمات المالية إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية والمؤسسات الوطنية والمحلية. وستعزز سبل كسب العيش بفضل تنويع الإنتاج الزراعي، بينما سيتم حماية مكاسب الإنتاجية وتخفيف الخسائر الواقعة بعد الحصاد بفضل نقل التكنولوجيا.
- 62 - وسيعزز البرنامج قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بفضل مجموعة متكاملة ترمي إلى حفز المشتريات العامة والخاصة وتستهدف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ وسيشجع الشمولية ويعزز كفاءة مجموعات المنتجين والتعاونيات والجهات المجمعّة التي تعتمد على المجتمعات المحلية؛ وسيزيد من قدرة المنتجين على إنتاج فوائض قابلة للتسويق؛ وسيحفظ المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على زيادة تنوع الأغذية المغذية التي ينتجونها؛ وسيسهل مشاركة المنتجين في أسواق متنوعة ووصولهم إليها، وذلك بالاعتماد على التجارة الرقمية، والبنية التحتية المحسنة لسلاسل الإمداد، والارتباط بالأسواق المحلية القائمة التي توفر طلباً يمكن التنبؤ به بفضل أنشطة مثل التغذية المدرسية، والمساعدة الغذائية المقدمة من البرنامج، وبرامج التحويلات القائمة على النقد.

**الشراكات**

63 - سيتعاون البرنامج مع طائفة واسعة من الشركاء، بما في ذلك الحكومة وخاصة وزارة الزراعة والتنمية الريفية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى وخاصة الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، والمنظمات غير الحكومية، والمجتمع المدني، وكيانات القطاع الخاص مثل غرف التجارة والقطاع الصناعي وتعاونيات المزارعين.

**الافتراضات**

64 - تحدّد الظروف المناخية أداء المحاصيل. ويغتنم القطاع الخاص الفرص المتاحة في الأسواق. وتتبادل الجهات الفاعلة في سلاسل الإمداد والقيمة المعلومات التسويقية بطريقة شفافة وفي الوقت المناسب. ويتم تلقي الأموال من المانحين.

**استراتيجية الانتقال/التسليم**

65 - إن تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية على استيعاب آثار المناخ المتغير والتكيف معها يقلل من خطر انعدام الأمن الغذائي وتدهور التغذية ويسهل إيجاد نظم غذائية أكثر استقراراً وديمومة. وسيثبت البرنامج أنه يمكن اتباع نهج مستدام وقابل للتوسع في تنفيذ برامج تتحمل الجهات المحلية مسؤوليتها، من خلال إشراك أصحاب المصلحة في جميع مراحل سلسلة القيمة، بينما سيعزز التعاون مع مختلف الوكالات الحكومية النهج القائم على النظم المتبع في مبادرات بناء القدرة على الصمود.

**الحصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية، بحلول عام 2030، لقدرات ونظم معززة لحماية وتحسين رأس المال البشري للسكان المعرضين للخطر والمتضررين من الصدمات.**

66 - تهدف الحصيلة الاستراتيجية 4 إلى تعزيز قدرة البلد على توقع الصدمات والتخفيف منها ومواجهتها والتعافي منها، وإلى توفير شبكات أمان للحماية الاجتماعية تلبّي احتياجات السكان الضعفاء من الغذاء والتغذية وتزوّدهم بالمعرفة والمهارات والصحة اللازمة لكسب عيشهم وتحقيق إمكاناتهم.

**مجال التركيز**

67 - تركّز الحصيلة الاستراتيجية 4 على بناء القدرة على الصمود.

**المواءمة مع الأولويات الوطنية**

68 - في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، سيقدم البرنامج خدمات لتعزيز القدرات (غاية التنمية المستدامة 17-9). وتتماشى هذه الحصيلة مع هدي الخطة الوطنية الرئيسية 1 و2 للوقاية من الكوارث الطبيعية والتخفيف منها، ومع الخطة الرئيسية للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2017-2030، والاستراتيجية الوطنية الثانية للضمان الاجتماعي الأساسي (2016-2024)، والاستراتيجية الوطنية للضمان الاجتماعي الأساسي للفترة 2016-2024، وخطة قطاع التعليم للفترة 2020-2029. وتسهم في تحقيق الأولوية الاستراتيجية 1 (التنمية البشرية) لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

**النواتج المتوقعة**

69 - سوف تتحقق الحصيلة الاستراتيجية 4 من خلال ثلاثة نواتج مرتبطة بالنشاط 4 وثلاثة نواتج مرتبطة بالنشاط 5:

← 1-4 استفادة السكان المتضررين (المستوى 3) من تعزيز قدرات وأنظمة الحكومة في مجال إدارة مخاطر الكوارث لزيادة القدرة على مواجهة الصدمات.

← 2-4 استفادة السكان المعرضين للخطر (المستوى 3) من تعزيز قدرة الحكومة على توفير الحماية الاجتماعية وتعزيز أنظمتها المستجيبة للصدمات، مما يمكنهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية وإدارة المخاطر.

- 3-4 < تلقي الفئات السكانية المستهدفة الضعيفة والمتأثرة بالصددمات (المستوى 1) تحويلات المساعدة الاجتماعية من خلال البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية التي تشترك في تنفيذها الحكومة والبرنامج، مما يمكنها من تلبية احتياجاتها الأساسية من الغذاء والتغذية وزيادة قدرتها على الصمود.
- 4-4 < استفادة التلاميذ المستهدفين من البرنامج الوطني للتغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية (المستوى 3) من تحسين قدرة الحكومة على التصميم وقدراتها المالية وقدرتها على وضع إطار سياساتي وعلى التنفيذ، مما يعزز قدرتها على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وعلى زيادة التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها وعلى الإسهام في الوقت نفسه في زيادة قدرة النظم الغذائية الوطنية والمحلية على الصمود.
- 5-4 < تلقي التلاميذ الذين يعانون من ضعف مزمن ويتأثرون بالصددمات والذين يستهدفهم البرنامج (المستوى 1) وجبات مغذية تساعد على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وتزيد من التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها.
- 6-4 < استفادة التلاميذ المستهدفين (المستوى 2) من التنقيف في مجال التغذية والوجبات الغذائية الصحية، والتدخلات الرامية إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني، والهياكل الأساسية الملائمة لتوفير المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية في المدارس، التي تحسّن وضعهم التغذوي وتغيّر السلوكيات بشكل إيجابي، مما يؤدي إلى الوصول المتكافئ إلى التعليم.

### النشاطات الرئيسية

النشاط 4: دعم الجهات الفاعلة الوطنية والحكومية في التأهب للكوارث الطبيعية والكوارث الناجمة عن الأنشطة البشرية والتصدي لها والتعافي منها.

70 - من خلال هذا النشاط، سيقدم البرنامج المشورة في مجال السياسات، ويسعى إلى دعم بناء القدرات، وتيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وتشجيع تبادل المعارف، والتوعية، وتوليد الأدلة، وتوفير فرص التدريب والتعلم، بهدف تعزيز القدرات الوطنية والمحلية اللازمة للتأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها والتعافي منها. واعترافاً بازدياد ضعف المرأة في حالات الطوارئ، سيشمل الدعم في مجال بناء القدرات عناصر اتصال قوية ترمي إلى إحداث تغيير في المنظور الجنساني وتغيير اجتماعي وسلوكي.

71 - وسيؤدي اتباع نهج ابتكارية وتوفير الدعم للتنسيق وإقامة التحالفات بين أصحاب المصلحة الوطنيين وعلى مستويات متعددة إلى تعزيز الأنشطة المتصلة بنظم الإنذار المبكر مثل تحليل مظاهر الضعف والرصد والتنبؤ، وإلى تحسين فعالية التخطيط للطوارئ ولعمليات الاستجابة، واتخاذ الإجراءات الاستباقية، والتصدي لحالات الطوارئ. وعندما يواجه البرنامج مخاطر مناخية وشبكة، سيستخدم تمويلاً طارئاً متوافراً خصيصاً لهذا الغرض للتمكّن من حماية المجتمعات المحلية الضعيفة بفضل آليات توفّر تمويلاً قائماً على التنبؤات وتأميناً ضد المخاطر المناخية. وستدمج هذه التدخلات في أنشطة البرنامج التكيفية المتعلقة بسبل كسب العيش (في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3)، من خلال وضع وتعميم الخدمات المناخية ودعم تنفيذ الإجراءات الاستباقية.

72 - ومن أجل دعم التوسع المستمر لشبكات الأمان الوطنية وفعاليتها الدائمة بما يلبي احتياجات أشد الناس والمجتمعات ضعفاً، سيقدم البرنامج المساعدة التقنية لتيسير تعزيز الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات، وسيعزز القدرة الوطنية على تنفيذ برامج أكثر مرونة وحيوية في المناطق الريفية والحضرية. وسيعزّز دعم إدماج السكان المتضررين بصورة عاجلة في برامج الحماية الاجتماعية الجديدة أو القائمة استدامة التدخلات التي تلي إيصال المساعدة الإنسانية، وسيرسي الأسس اللازمة لبناء رأس المال البشري والنظم الحكومية. ويشجع البرنامج تسجيل النساء بوصفهن المستفيدات الرئيسيات من التحويلات القائمة على النقد، فضلاً عن التوعية بفوائد هذه الممارسة وبمبرراتها.



النشاط 5: دعم الحكومة في وضع واستهلاك برامج التغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية والمملوكة وطنياً، لصالح تلاميذ المدارس الابتدائية الذين يعانون من ضعف مزمن أو يتأثرون بالصددمات.

- 73 - سيواصل البرنامج تيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، تقديم المساعدة التقنية الرامية إلى تعزيز قدرة الحكومة على إدارة وتنفيذ برنامج التغذية المدرسية الوطني بفعالية وإلى دعم مجموعة متكاملة من التدخلات التي ترمي إلى إحداث تغيير في المنظور الجنساني والمراعية للتغذية (مثل خدمات التربية الجنسية، والحد من حمل المراهقات، والنظافة الصحية، والتثقيف بفيروس نقص المناعة البشرية) التي تسهم في بناء رأس المال البشري والقدرة على مواجهة الصدمات مع تحفيز الاقتصادات المحلية من خلال إيجاد فرص العمل والارتباط بالزراعة المحلية والمشتريات المحلية.
- 74 - ويشمل دعم البرنامج للحكومة إجراء حوار بشأن السياسات عندما تُسنّ تشريعات محددة وتُدرج بنود في الميزانية الوطنية، وتوضع استراتيجيات متوسطة وطويلة الأجل، ويعزز التثقيف في مجال التغذية، والتنسيق المتعدد القطاعات في المجلس التقني للتغذية المدرسية، بما في ذلك من خلال تيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. ويدعم البرنامج إدارة سلاسل الإمداد الخاصة بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، ويقوم أحياناً بشراء المنتجات نيابة عن الحكومة أو بتعزيز المهام من خلال القيام مثلاً ببناء المستودعات وفرض ضوابط تضمن سلامة الأغذية وتوفير التدريب على إدارة السلع الأساسية.
- 75 - وسيوسّع البرنامج أيضاً نطاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية من خلال الإدارة المباشرة لبرامج التغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية التي تستهدف السكان المتضررين من الصدمات أو الذين يعانون من ضعف مزمن، وسيدعم بناء الهياكل الأساسية لإعداد الوجبات المدرسية، بما فيها البنية التحتية الخاصة بالمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية، وإنشاء الحدائق المدرسية. وسيتم الحصول على وجبات مدرسية مغذية يومياً بفضل شراء الأغذية من باعة التجزئة المحليين أو المزارعين المستهدفين من أصحاب الحيازات الصغيرة.

#### الشراكات

- 76 - بفضل الشراكات القائمة مع المعهد الوطني لإدارة الكوارث، ووزارة الشؤون الجنسانية والطفل والعمل الاجتماعي، والمعهد الوطني للعمل الاجتماعي، يعمل البرنامج بالتعاون مع المديرية على صعيد البلد والمقاطعات ومع الجهات المانحة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية لتعزيز الإدارة الوطنية لمخاطر الكوارث وتعزيز برامج الحماية الاجتماعية، بما في ذلك من خلال العمل مع القطاع الخاص والشبكات العالمية والإقليمية ذات الصلة مثل المرفق الأفريقي لمواجهة المخاطر.
- 77 - وفيما يتعلق بالبرمجة المدرسية، يدعم البرنامج وزارة التعليم والتنمية البشرية، ويبني شراكات مع المنظمات غير الحكومية وغيرها من كيانات الأمم المتحدة لوضع برامج مشتركة وإيجاد الفرص لإجراء تدخلات تكميلية تكفل الحصول على مجموعة شاملة من الخدمات لتحسين صحة ورفاه المجتمعات المحلية والأطفال. وبدعم من مركز التفوق لمكافحة الجوع التابع للبرنامج في البرازيل، سيسهل البرنامج أيضاً التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي مع البرازيل.

#### الافتراضات

- 78 - تولي الحكومة اهتماماً بالبرامج وتتسلم مسؤوليتها. ويتم تأمين التمويل من المانحين. ويشترك المانحون في تمويل أنشطة الحد من مخاطر الكوارث.

#### استراتيجية الانتقال/التسليم

- 79 - إن بناء القدرات اللازمة لإدارة مخاطر الكوارث وإقامة روابط بين أنشطة الإغاثة وأنشطة الصمود من شأنهما أن يحسنا قدرة موزمبيق على توقع الصدمات والتخفيف منها وتحملها وأن يقللا من الحاجة إلى المساعدة الغوثية.
- 80 - وسيسعى البرنامج إلى تسليم مسؤولية الأنشطة التعليمية إلى الحكومة بشكل تدريجي، وسيعمل مع الحكومة لاستكشاف الفرص المتاحة لتعزيز الائتلاف العالمي للوجبات المدرسية.

الحصيلة الاستراتيجية 5: استفادة الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي من مجموعة من الخدمات المتاحة لمساعدتها على تنفيذ برامجها ودعم المستفيدين منها بطريقة موثوقة تتسم بالفعالية والكفاءة على مدار السنة.

81 - سيقوم البرنامج، بفضل تقديم خدماته حسب الطلب، بتحسين وتعزيز قدرته على العمل كشريك مفضل من خلال دعم الآخرين في الجهود التي يبذلونها لأداء مهامهم.

#### مجال التركيز

82 - تركّز الحصيلة الاستراتيجية 5 على بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

83 - في إطار الحصيلة الاستراتيجية 5، سيعزّز البرنامج الشراكات (غاية التنمية المستدامة 16-17)، وسييسم في تحقيق الأولوية الاستراتيجية 1 (التنمية البشرية) لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

#### النواتج المتوقعة

84 - سوف تحقق الحصيلة الاستراتيجية 5 من خلال ناتج واحد مرتبط بالنشاط 6 وناتج واحد مرتبط بالنشاط 7 وناتج واحد مرتبط بالنشاط 8:

6-1 استعادة السكان المعرضين للخطر (المستوى 3) من خدمات التحويلات النقدية التي يوفرها البرنامج للجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية على الصعيدين الوطني والدولي، مما يساعدهم على تلبية احتياجاتهم الأساسية اللازمة وبناء قدرتهم على الصمود.

7-1 استعادة السكان المستهدفين (المستوى 3) من خدمات شراء الأغذية عند الطلب التي يوفرها البرنامج للجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي من خلال تلقي المساعدة في الوقت المناسب.

8-1 استعادة السكان المستهدفين (المستوى 3) من الخدمات الموقّرة عند الطلب التي يتيحها البرنامج بكفاءة وفعالية للجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي من خلال تلقي المساعدة الخاضعة للمساءلة والمقدّمة في الوقت المناسب.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: تقديم خدمات التحويلات النقدية عند الطلب إلى الشركاء الحكوميين وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية.

85 - سيقوم البرنامج ببناء القدرات وتوفير منصات مشتركة لبرامج التحويلات النقدية، على أساس استرداد التكاليف، بما في ذلك من خلال شراء الخدمات المالية، والنظم القابلة للتشغيل البيئي، والبرمجة المنسقة، مما يتيح الاستجابات المنسقة المتمحورة حول المستفيدين التي تلبّي الاحتياجات الأساسية للناس.

النشاط 7: توفير خدمات شراء الأغذية عند الطلب للحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي.

86 - سيقدم البرنامج خدمات الشراء عند الطلب على أساس استرداد التكاليف، وفقاً للمبادئ التوجيهية ذات الصلة.

النشاط 8: توفير الخدمات عند الطلب (مثل الخدمات الإدارية وخدمات سلاسل الإمداد والمنصات المشتركة) للحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي.

87 - سيقدم البرنامج خدمات عند الطلب في مجال اللوجستيات والإدارة وتكنولوجيا المعلومات والمنصات المشتركة، على أساس استرداد التكاليف، بما في ذلك من خلال الاستمرار في إدارة الآلية المشتركة بين الوكالات والمعنية بتلقي آراء المجتمعات المحلية، الخط الأخضر للاستجابة لحالات الطوارئ 1458 (الخط الأخضر) نيابة عن الفريق القطري للعمل الإنساني.

**الشراكات**

- 88 - وفقا لعملية الإصلاح الرامية إلى تعزيز كفاءة وفعالية منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، سيتعاظم دور البرنامج كمقدم خدمات على نطاق المنظومة لدعم توظيف التعاون مع الحكومات والمجتمع الإنساني والإنمائي.
- 89 - وبالنسبة لآلية الخط الأخضر، سيواصل البرنامج تعاونه الاستراتيجي مع المعهد الوطني لإدارة الكوارث والمركز الوطني لعمليات الطوارئ، ولا سيما في مجال الإنذار المبكر والاستجابة للكوارث الطبيعية؛ ووزارة الشؤون الجنسانية والطفل والعمل الاجتماعي والمعهد الوطني للعمل الاجتماعي، في مجال منع العنف الجنساني والتدخلات المتعلقة بالحماية الاجتماعية؛ ووزارة الصحة في مجال تدابير التخفيف من انتشار كوفيد-19.

**الافتراضات**

- 90 - يقدم الشركاء تمويلا كافيا لتغطية الطلب على توفير الخدمات.

**استراتيجية الانتقال/التسليم**

- 91 - ستمتكم الخدمات التي يقدمها البرنامج إلى الحكومة بأنشطة تهدف إلى تعزيز النظم والبرامج الوطنية وتشجيع مواصلة تنمية القدرات الوطنية من خلال إيجاد حلول مستدامة.
- 92 - وسيواصل البرنامج استكشاف الفرص المتاحة للقيام بإدارة مشتركة ونقل مسؤولية آلية الخط الأخضر تدريجيا إلى الحكومة، مع زيادة التركيز على خدمات الحماية الاجتماعية ومنع العنف القائم على نوع الجنس.

**الحصيلة الاستراتيجية 6: تمكّن المؤسسات والشركاء على الصعيد الوطني ودون الوطني من تنفيذ برامجهم ودعم السكان المتضررين بطريقة موثوقة تتسم بالفعالية والكفاءة خلال أوقات الأزمات.**

- 93 - تيسر الحصيلة الاستراتيجية 6 التدخلات الأكثر كفاءة وفعالية وتنسيقا أثناء حالات الطوارئ بفضل توفير البرنامج للخدمات التي كُلف بتقديمها.

**مجال التركيز**

- 94 - تركز الحصيلة الاستراتيجية 6 على الاستجابة للأزمات.

**المواءمة مع الأولويات الوطنية**

- 95 - سيقوم البرنامج، في إطار الحصيلة الاستراتيجية 6، بتعزيز الشراكات (الغاية 17-16 من غايات أهداف التنمية المستدامة) وبالإسهام في تحقيق الأهداف الاستراتيجية الثلاثة ل خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022 وهي: إنقاذ الأرواح، والحفاظ على الحياة، والحماية.

**النواتج المتوقعة**

- 96 - سوف تتحقق الحصيلة الاستراتيجية 6 من خلال ناتج واحد مرتبط بالنشاط 9 وناتج واحد مرتبط بالنشاط 10 وناتج واحد مرتبط بالنشاط 11 وناتج واحد مرتبط بالنشاط 12:

- ◀ 9-1 استعادة السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 3) من المساعدة الغذائية والتغذية المتكاملة المنسقة والمتسقة والحسنة التوقيت التي تحرص قطاعات أخرى على إكمالها بشكل كاف لتحسين المساعدة والاستخدام الأمثل للموارد.
- ◀ 10-1 استعادة السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 3) من زيادة كفاءة الاستجابة الإنسانية على الصعيد اللوجستي لضمان تقديم المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب والاستخدام الأمثل للموارد.

- 11-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 3) مما يوفر لمجتمع العمل الإنساني من خدمات اتصالات في حالات الطوارئ ومساعدة تقنية هدفها تقديم المساعدة بمزيد من الكفاءة وفي الوقت المناسب.
- 12-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 3) الذين يستهدفهم الشركاء في العمل الإنساني من خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، التي تمكن من تلقي المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب وبصورة فعالة.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 9: توفير التنسيق والتخطيط وتبادل المعلومات مع جميع الشركاء في المجال الإنساني، بشكل ملائم، بفضل إنشاء آليات تنسيق مناسبة لقطاع الأمن الغذائي.

97 - سيواصل البرنامج، بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، مشاركته في قيادة مجموعة الأمن الغذائي في موزامبيق، من أجل تنسيق الاستجابة الفعالة لحالات الطوارئ على نطاق الأمم المتحدة والمنظمات الإنسانية الأخرى.

النشاط 10: توفير منصة مناسبة لتنسيق الدعم اللوجستي وتقديم الخدمات اللوجستية إلى الجهات الفاعلة في المجال الإنساني.

98 - سيقوم البرنامج بتنسيق وتيسير الخدمات اللوجستية المشتركة (النقل البحري والبري والجوي والتخزين) وإدارة المعلومات المتعلقة بهذه الخدمات، من أجل دعم أهداف برامج الشركاء. وسيقدم البرنامج المساعدة التقنية إلى أصحاب المصلحة الوطنيين في إطار الجهود المبذولة لتعزيز التأهب لحالات الطوارئ وبناء سلاسل إمداد قادرة على الصمود، وسيستكشف الفرص المتاحة لتعزيز احتياطات الحبوب.

النشاط 11: توفير خدمات التأهب وخدمات الاتصالات في حالات الطوارئ للجهات الفاعلة في المجال الإنساني.

99 - سيوفر البرنامج للجهات الفاعلة في المجال الإنساني خدمات اتصالات تقدّم في الوقت المناسب وتتسم بالفعالية ويمكن التنبؤ بها بغية دعم إيصال المعونة وضمان حصول السكان المتضررين على المعلومات وتلقيهم المساعدة وبقائهم على اتصال بالآخرين واتخاذهم قرارات مستنيرة.

النشاط 12: إتاحة خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة للحكومة والشركاء في المجال الإنساني.

100 - توفر الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة إلى الأوساط الإنسانية خدمات جوية بالغة الأهمية لمواقع داخل موزامبيق، ناقلة الركاب والبضائع الخفيفة (المعدات الأساسية ومواد الإغاثة) بالنيابة عن الشركاء والحكومة، ومستجيبةً لمتطلبات الأمن والإجلاء الطبي. وسيستغل البرنامج نقاط قوته وقدرته على تقديم الخدمات بأسعار تنافسية.

### الشراكات

101 - سيواصل البرنامج، من خلال توفير الخدمات التي أوكلتها إليها منظومة الأمم المتحدة للعمل الإنساني، تعزيز الشراكات مع الكيانات الرئيسية العاملة في موزامبيق مثل الحكومة والمنظمات غير الحكومية وغيرها من كيانات الأمم المتحدة.

### الافتراضات

102 - يتم تلقي التمويل من المانحين. وتسهم الخدمات التي يقدمها البرنامج إلى المؤسسات الحكومية في تعزيز النظم والسياسات والبرامج الوطنية، وتدعم وضع الأطر والإجراءات وأفضل الممارسات.

### 4 - ترتيبات التنفيذ

## 1-4 تحليل المستفيدين

- 103 - إن الخطة الاستراتيجية القطرية مصممة لكي تصل، على مدى أربع سنوات ونصف، إلى ما يقرب من 1.9 مليون مستفيد، من بينهم 50 في المائة ونيف من النساء والبنات.
- 104 - وتحدّد المجالات المستهدفة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال تحديد الأولويات الجغرافية المصمّمة خصيصا لكل حصيلة استراتيجية. ويتبع تحديد الأولويات نهجا مماثلا لتحليل السياق المتكامل الذي يُجرى لبيان احتمال التعرض للمخاطر، ولكنه يتضمن أيضا عاملين جديدين لتحديد الأماكن التي تمس فيها الحاجة إلى تدخلات البرنامج هما: عدد الأشخاص الضعفاء المعرضين للخطر، والعوامل التي تزيد مستوى الخطر مثل انعدام الأمن الغذائي، وانخفاض الإمكانات الزراعية ومستوى الإنتاجية أو محدودية القدرات المؤسسية.
- 105 - واعترافا بمستوى الفقر المزمن للسكان المتضررين في شمال موزامبيق، حوّل البرنامج في عام 2021 تدخلاته الرامية إلى التصدي للنزاعات بحيث باتت تدخلات قائمة على استهداف هشاشة الأوضاع عوضا عن استهداف الوضع. وبفضل أخذ الأمن الغذائي والمؤشرات الديمغرافية في الاعتبار، يضمن الاستهداف القائم على هشاشة الأوضاع وصول المساعدات إلى أكثر الفئات ضعفا، بما في ذلك في المجتمعات المضيفة. وسيستهدف المستفيدون في المناطق الواقعة خارج شمال موزامبيق على أساس معدلات الفقر المشار إليها في دليل الفقر المتعدد الأبعاد الأخير أو في التصنيف المتكامل الأخير المتاح لمراحل الأمن الغذائي.

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والنتائج والنشاط (2022-2026)									
المجموع	السنة الخامسة (2026)	السنة الرابعة (2025)	السنة الثالثة (2024)	السنة الثانية (2023)	السنة الأولى (2022)	فئة المستفيدين	النشاط	النواتج	الحصيلة الاستراتيجية
761 432	68 301	120 067	184 703	197 478	190 883	البنات	1	2-1 و 1-1 و 3-1 و 4-1	1
729 485	65 436	115 030	176 954	189 192	182 873	الأولاد			
622 991	55 883	98 237	151 121	161 573	156 177	النساء			
548 444	49 196	86 482	133 038	142 239	137 489	الرجال			
<b>2 662 352</b>	<b>238 816</b>	<b>419 816</b>	<b>645 816</b>	<b>690 482</b>	<b>667 422</b>	<b>المجموع</b>			
78 494	29 211	29 211	6 036	10 286	3 750	البنات	2	1-2	2
77 900	29 200	29 200	5 750	10 000	3 750	الأولاد			
29 126	549	549	14 014	14 014	-	النساء			
-	-	-	-	-	-	الرجال			
<b>185 520</b>	<b>58 960</b>	<b>58 960</b>	<b>25 800</b>	<b>34 300</b>	<b>7 500</b>	<b>المجموع</b>			
181 124	35 750	35 750	36 894	36 937	35 793	البنات	3	1-3	3
173 524	34 250	34 250	35 346	35 387	34 291	الأولاد			
148 192	29 250	29 250	30 186	30 221	29 285	النساء			
130 460	25 750	25 750	26 574	26 605	25 781	الرجال			
<b>633 300</b>	<b>125 000</b>	<b>125 000</b>	<b>129 000</b>	<b>129 150</b>	<b>125 150</b>	<b>المجموع</b>			
443 300	21 450	128 700	92 950	128 700	71 500	البنات	4	3-4، 2-4	4
424 700	20 550	123 300	89 050	123 300	68 500	الأولاد			
362 700	17 550	105 300	76 050	105 300	58 500	النساء			
319 300	15 450	92 700	66 950	92 700	51 500	الرجال			
<b>1 550 000</b>	<b>75 000</b>	<b>450 000</b>	<b>325 000</b>	<b>450 000</b>	<b>250 000</b>	<b>المجموع</b>			
1 011 031	236 966	272 834	177 732	185 209	138 290	البنات	5	2-5	
1 140 101	267 217	307 664	200 422	208 853	155 945	الأولاد			
24 739	5 798	6 676	4 349	4 532	3 384	النساء			
24 736	5 798	6 676	4 348	4 531	3 383	الرجال			
<b>2 200 607</b>	<b>515 779</b>	<b>593 850</b>	<b>386 851</b>	<b>403 125</b>	<b>301 002</b>	<b>المجموع</b>			
<b>7 231 779</b>	<b>1 013 555</b>	<b>1 647 626</b>	<b>1 512 467</b>	<b>1 707 057</b>	<b>1 351 074</b>				<b>المجموع</b>

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط																	
الحصيلة الاستراتيجية 1																	
النشاط 1																	
اللاجئون				سوء التغذية				الأشخاص المتضررون من الفيضانات				الأشخاص المتضررون من موجات الجفاف		الأشخاص المتضررون من النزاعات			فئة المستفيدين
نصف حصة		حصة كاملة		العلاج		الوقاية		الإنعاش المبكر		الإغاثة		الإنعاش المبكر		الإغاثة			
تحويلات قائمة على النقد*	أغذية	تحويلات قائمة على النقد*	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد*	أغذية	تحويلات قائمة على النقد*	أغذية	تحويلات قائمة على النقد*	أغذية	تحويلات قائمة على النقد*	أغذية	الطريقة	
	197		317						325		350			200		400	الحبوب
	20		40						35		155			52.5		105	البقول
	15		15						32		37			19		38	الزيت
						333											Super Cereal
							200										Super Cereal Plus
							1										مسحوق المغذيات الدقيقة
						100											الأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال
																	المكملات التغذوية الدهنية - كميات كبيرة
32 في المائة	920	64 في المائة	1 426	543	1 251	0	787	50 في المائة	1 588	60 في المائة	2 122	50 في المائة	50 في المائة	1 066	75 في المائة	2 136	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
	10		11	10	16	0	17		10		11			10		10	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
								0.38		0.45		0.38	0.31		0.464		التحويلات النقدية (دولار أمريكي/شخص/يوم)
360	360	360	360	360	360	360	360	90	90	90	90	150	360	360	360	360	عدد أيام التغذية في السنة

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط																		
الحصيلة الاستراتيجية 4		الحصيلة الاستراتيجية 4					الحصيلة الاستراتيجية 3			الحصيلة الاستراتيجية 2								
النشاط 5		النشاط 4					النشاط 3			النشاط 2								
الحصص الغذائية	التغذية المدرسية بالمنتجات الحظية التي يوفرها البرنامج	التغذية الوطنية للتغذية المدرسية	العمل الوطني الاختصاصي الأجنبي	البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية في مرحلة ما بعد الطوارئ	البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية في مرحلة ما بعد الطوارئ	المساعدات الغذائية النقدية مقابل إنشاء الأصول	المكملات الزراعية	التأمين المناهي الضمير	البرمجة المراعية للتغذية	علاج سوء التغذية الحاد المعتدل			منع التقدم					
										أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد**	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	
تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	تحويلات قائمة على النقد**	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد**	أغذية	أغذية	أغذية		
												333				200	Super Cereal	
																	Super Cereal Plus	
										0.4				1			مسحوق المغذيات الدقيقة	
											100						الأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال	
															20		المكملات التغذوية الدهنية - كميات كبيرة	
54 في المائة	30 في المائة	30 في المائة	18 في المائة	43 في المائة	26 في المائة	76 في المائة	لا ينطبق.	لا ينطبق.	77 في المائة	543	1 251	40 في المائة	0	108	754		مجموع السرعات الحرارية في اليوم	
										10	16		0	10	16		نسبة السرعات الحرارية من البروتين	
0.47	0.26	0.26	0.11	0.26	0.16	0.53	0.17	0.17	0.47				0.25				التحويلات النقدية (دولار أمريكي/شخص/يوم)	
180	180	180	180	180	180	240	لا ينطبق.	لا ينطبق.	360	180	360	360	360	360	360	360		عدد أيام التغذية في السنة

\* بالنسبة للتحويلات النقدية في إطار النشاطين 1 و4، فإن النسبة المئوية المبيّنة هي النسبة المئوية للاحتياجات الأساسية اليومية التي يكفي تحويل قائم على النقد لتلبيتها.

\*\* بالنسبة للتحويلات النقدية في إطار الأنشطة 2 و3 و5، فإن النسبة المئوية المبيّنة هي النسبة المئوية للحد الأدنى من السرعات الحرارية اليومية اللازمة التي يكفي تحويل قائم على النقد لتلبيتها.



الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الغذاء/التحويل القائم على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
الحبوب	123 932	65 796 129
البقول	32 622	28 100 846
الزيوت والدهون	11 790	20 211 038
الأغذية الممزوجة والمخلوطة	11 760	15 242 712
الأغذية الأخرى	8	90 397
<b>المجموع (الأغذية)</b>	<b>180 112</b>	<b>129 441 122</b>
التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)		273 631 579
<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>	<b>180 112</b>	<b>403 072 701</b>

- 106 - يستند اختيار طرائق التحويل إلى التقييمات ودراسات الجدوى، ويتوقف على الاحتياجات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية وعلى كفاءة الطرائق المتبعة في المجموعات السكانية والأنشطة والمواقع وعلى فعالية هذه الطرائق من حيث التكلفة.
- 107 - وكلما أمكن، ستتاح الأولوية للتحويلات القائمة على النقد. وستوزع التحويلات القائمة على النقد من خلال قسائم السلع الأساسية في المجتمعات المحلية التي تكون فيها الهياكل المالية الأساسية ضعيفة، والتي تتاح فيها رغم ذلك إمكانية الوصول إلى الأسواق الوظيفية أو التي تُحقّق فيها القسائم الأهداف البرنامجية أفضل من المبالغ النقدية. وستستخدم التحويلات النقدية، من خلال نُظم المدفوعات الرقمية في غالب الأحيان، في المجالات التي تتوفر فيها الخدمات المالية بسهولة. وستقترن التدخلات التي تُستخدم فيها التحويلات القائمة على النقد برسائل مراعية للاعتبارات الجنسانية وللغذية ترمي إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي، وبخُزم لتعزيز الإلمام بالأمور المالية، وذلك بغية تعزيز الشمول المالي والتوعية بحقوق العملاء.

#### 2-4 قدرات المكتب القطري وملاحمه

- 108 - سيسعى البرنامج إلى اكتشاف المواهب وتوظيفها، وسيعمل على بناء قدرات الموظفين كي يخرّص على امتلاكه المهارات اللازمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، بما فيها المهارات التي تحتاجها مجالات العمليات ذات الصلة والضوابط الرئيسية. وسيسهّل البرنامج انتفاع الموظفين بفرص التطوير المهني، وسيحافظ في المكتب القطري على هيكل تنظيمي يتسم بالمرونة والقدرة اللازمتين للتمكن من توسيع نطاق العمليات حسب الاقتضاء.

#### 3-4 الشراكات

- 109 - تماثيا مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج واسترشادا باستراتيجية الإشراف المحددة في خطة عمله بشأن الشراكات، سينظّم المكتب القطري شراكاته في خمسة مجالات شراكة هي: الموارد، والمعارف، والسياسات والحوكمة، والدعوة، والقدرة.
- 110 - وفي حين سيواصل البرنامج تقديم المساعدة لسد الثغرات الموجودة في الاستجابات والقدرات الوطنية، تسعى الخطة الاستراتيجية القطرية إلى تغيير دور البرنامج ليتحوّل من دور "المقدّم" إلى دور "الممكّن". وبفضل عقد شراكات قوية، والتنسيق فيما بين أصحاب المصلحة المتعددين، وتقديم الدعم إلى الحكومة، سيعطي البرنامج الأولوية للعمل الذي يجريه مع البرامج والنظم الوطنية ومن خلالها، معزّزا بذلك قدرة هذه البرامج والنظم على الصمود من أجل زيادة فعالية الاستجابات وكفاءتها من حيث التكاليف بما يتيح تحقيق نتائج مستدامة. ولتحقيق أهداف مشتركة، سيغتنم البرنامج الفرص المتاحة لتعزيز مسارات التمويل، والأدوات والنهج البرنامجية.
- 111 - وسيستفيد البرنامج من الشراكات المعقودة مع طائفة واسعة من الجهات الفاعلة لدعم الأمن الغذائي الوطني والتغذية والحماية الاجتماعية وأولويات التأهب والتصدي للكوارث. وسيسعى إلى توسيع وتعميق شراكاته وتعاونه مع الحكومة، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، ومنظمات المجتمع المدني المحلية والدولية، والأوساط الأكاديمية، وكيانات القطاع الخاص، والمؤسسات المالية الدولية، ومجتمع المانحين، حارصا على العمل مع الشركاء للاستفادة من الموارد والمهارات التكميلية وترسيخ النهج

البرمجي المتسق. وسيتم تعزيز أوجه التكامل والتآزر مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها ومع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، في مجال البرمجة المتكاملة والمتعددة القطاعات، ولا سيما في شمال موزامبيق، وكذلك في مجال التكيف مع تغير المناخ في جميع أنحاء البلد، مع التركيز على المناطق المعرضة للكوارث.

112 - وسيواصل البرنامج جهوده الرامية إلى تنويع قاعدة المانحين والشركاء، وإلى الحصول على التمويل المتعدد السنوات الذي يحتاجه للاستجابة بشكل أفضل للحالات المتغيرة بسرعة وللمساهمة في تحقيق حصائل برنامجية أكثر استدامة. وستعزز الشراكات المعقودة مع المانحين التقليديين من خلال أنشطة دعوة قائمة على الأدلة تناشد توفير الأموال الكافية لتلبية الاحتياجات الإنسانية العاجلة. وفي الوقت نفسه، سيسعى البرنامج إلى إثبات قيمة مقترحاته بشكل مقنع يجذب مانحين غير تقليديين.

113 - وسيمكّن البرنامج، بالشراكة مع القطاع الخاص والكيانات الأخرى، من حماية المجتمعات المحلية المعرضة للخطر من خلال تمويل أنشطة التصدي لمخاطر الكوارث وزيادة فرص الحصول على الخدمات المالية والتأمين المتناهي الصغر.

## 5 - إدارة الأداء وتقييمه

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

114 - وضع المكتب القطري توجيهات واستراتيجيات لضمان رصد الأنشطة التي تُحدث تحولاً في المنظور الجنساني طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، وذلك على الأقل بالحد الأدنى المطلوب للتمكن من إجراء أنشطة رصد دورية للعمليات والنواتج والحصائل، والنظر في الشواغل المتعلقة بالشؤون الجنسانية والعمر ومسألة الحماية لأنها تؤثر على السكان المستهدفين.

◀ **رصد العملية:** سيُجري البرنامج رسداً منتظماً لعملية التوزيع في نقاط توزيع الأغذية أو المحلات، مع التركيز على حجم المساعدة المقدمة وقيمتها واستخدامها ومقبوليتها وجودتها. وسيتم التحقق من البيانات بالاعتماد على المعلومات الواردة من آليات تلقي آراء المجتمعات المحلية للاسترشاد بها في التعديلات البرنامجية ولتعميم الحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين في جميع مراحل التدخلات، مع إيلاء اهتمام خاص للفئات السكانية الأكثر ضعفاً مثل النساء والشباب وذوي الإعاقة والمسنين.

◀ **رصد النواتج:** سيقوم الشركاء المتعاونون مع البرنامج بالإبلاغ عن قيم النواتج مثل عدد المستفيدين الذين تم الوصول إليهم. وسيتم إدخال البيانات المتعلقة بعملية التوزيع في أداة المكتب القطري للإدارة الفعالة، وهي أداة كوميت (COMET)، بما يتماشى مع المواعيد النهائية للتحقق من صحة البيانات المؤسسية ومطابقتها.

◀ **رصد الحصائل:** سيتم جمع مؤشرات الحصائل التي تقيس النتائج المحققة، من خلال استقصاءات رصد الحصائل التي تجرى مرتين في السنة على مستوى الأسر المعيشية في بداية موسم الجذب (أكتوبر/تشرين الأول) ونهايته (مايو/أيار).

115 - وتماشياً مع سياسة البرنامج بشأن الخطط الاستراتيجية القطرية، سيتم استعراض الخطة الاستراتيجية القطرية في منتصف المدة في عام 2024 وستخضع لتقييم مستقل في عام 2025. ومن المقرر إجراء تقييمات لامركزية للمبادرات الرائدة في إطار الحصائلتين الاستراتيجيتين 2 و3، بهدف توليف الدروس المستفادة وإرشاد التعديلات المدخلة على البرامج قبل توسيع النطاق. وسيتم النظر في إجراء استعراضات، تشمل التركيز على المساواة بين الجنسين والحماية، للمجالات المواضيعية ذات الأولوية التي قد تفتقر إلى الأدلة اللازمة. وسيغتنم البرنامج الفرص المتاحة لإجراء تقييمات مشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى و/أو الحكومة من أجل تعزيز الشراكات من خلال التعلم الجماعي والاستخدام الأمثل للموارد.

## 2-5 إدارة المخاطر

## المخاطر الاستراتيجية

- 116 - سيركز البرنامج، في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، على بناء القدرة على الصمود في وجه التغيرات المناخية وتعزيز القدرات اللازمة لإدارة مخاطر الكوارث على مستوى النظم والمؤسسات والأسر المعيشية، مما سيساعد على التخفيف من مخاطر المنافسة بين الاستجابة للأزمات الإنسانية وتحقيق التنمية في موزامبيق.
- 117 - ويركز نهج تعزيز قدرات البرنامج على تهيئة بيئة تمكينية لتحسين الحوكمة وتيسير الاستعداد على المستوى التنظيمي بشتى السبل منها العمل مع الشركاء الحكوميين على وضع استراتيجيات التمويل والمقترحات المشتركة. وتخفف هذه الجهود من خطر تقويض الاستدامة وإضعاف ملكية البرامج الوطنية بفعل محدودية قدرة الحكومة على تعبئة الموارد (البشرية والمالية والتقنية واللوجستية) و/أو عدم كفاية تكامل النظم، مقترنا بالتحديات التي تنطوي عليها الأطر التنظيمية والإجراءات التشغيلية القائمة.
- 118 - وقد يؤدي احتمال حدوث تحوّل في ديناميات النزاع المسلح في كابو دلغادو إلى تفاقم الأزمة الإنسانية. وعلى المدى المتوسط والطويل، قد يؤدي الانسحاب المتوقع للقوات الأجنبية من موزامبيق إلى فراغ ستسعى الجماعات المسلحة غير الحكومية إلى سده؛ وقد يوئد ذلك موجات أخرى من التشرّد؛ وقد يعوق هذا الأمر بشكل كبير عمليات البرنامج في المقاطعة ويحد من وصول المساعدات الإنسانية. ويكفل البرنامج الامتثال للمعايير الأمنية للعمل، التي وضعتها الأمم المتحدة، ويعدّل بانتظام تدابير التخفيف من المخاطر لتلبية الاحتياجات التشغيلية: فيقوم حالياً بزيادة قدراته المدنية والعسكرية في موزامبيق وسيعزز رصد القيود الأمنية التي تعيق الوصول، بما في ذلك من خلال تعزيز الحوار مع قادة المجتمعات المحلية بهدف تحقيق استجابات أمنية منسقة بشكل أفضل أثناء تنفيذ البرامج، وتحسين إمكانية الوصول إلى المستفيدين.

## المخاطر التشغيلية

- 119 - سيواصل البرنامج اتخاذ التدابير الرامية إلى حماية المستفيدين لضمان سلامة الموقع والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، والكشف عن حالات اختلاس الموارد، والتخفيف من المخاطر الأخرى التي قد تؤدي إلى تصعيد حدة التوتر داخل المجتمعات المحلية وفيما بينها. وتعمّم التدخلات الرامية إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني في جميع مراحل الخطة الاستراتيجية القطرية بهدف التخفيف من المخاطر الناجمة عن أوجه عدم المساواة بين الجنسين التي قد تقوّض نجاح عملية التنفيذ. ويخضع جميع الشركاء للتقييم وفقاً لقدراتهم التشغيلية فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين، والحماية، والمساءلة أمام السكان المتضررين، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، ويتم وضع خطط للتحسين عند الاقتضاء، بالإضافة إلى الالتزامات التعاقدية المتعلقة بحقوق الإنسان المنصوص عليها في الاتفاقات الميدانية. ويلتزم البرنامج بدمج التوعية بالعنف الجنساني والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين في جميع مبادرات المشاركة المجتمعية.

## المخاطر الائتمانية

- 120 - يتم التخفيف من مخاطر التدليس والفساد بفضل تعزيز الضوابط الداخلية والإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية. ويتم التحري عن جميع الموظفين والشركاء والبائعين وفقاً لقائمة الجزاءات التي تتبعها الأمم المتحدة حالياً، ويجري قبل التعاقد استعراض وضع الشركاء والبائعين الجدد على أساس تنافسي وتُبدل العناية الواجبة في هذا الصدد. كما يؤدي المراقبون الميدانيون التابعون للبرنامج وآليات تلقي آراء المجتمعات المحلية دوراً هاماً في تناول ادعاءات التدليس والفساد. وتؤدي عمليتا التنسيق وتبادل المعلومات مع مكتب المنسق المقيم وشركاء الأمم المتحدة الآخرين إلى توفير ضمانات إضافية.

- 121 - ويلتزم البرنامج بضمان أن تكون جميع أماكن العمل خالية من الإساءة، والسلوك العدواني، والمضايقة، وإساءة استعمال السلطة والتمييز، وأن يكون للموظفين الذين يبلغون عن سوء السلوك بحسن نية الحق في الحماية من الانتقام لقيامهم بذلك.

## 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

121-122 - يلتزم البرنامج بضمان تنفيذ التدخلات المنشودة بطريقة منصفة، ويسعى إلى تقليل أخطاء الإدراج والاستبعاد على مستوى المجتمعات المحلية من خلال التصدي للمخاطر المتفاوتة، بما فيها المخاطر القائمة على التمييز الاجتماعي، وهياكل السلطة، والضعف، والعمر، ونوع الجنس. وسيسترد ذلك بالتحاليل الجنسانية وآليات تلقي آراء المجتمعات المحلية، وسيحقق بفضل التعاون مع الحكومة على جميع المستويات، ومع القادة المحليين، والمجتمعات المحلية، والأفرقة المعنية بحقوق الأقليات، والمنظمات المعنية بشؤون الأشخاص ذوي الإعاقة وحقوق المرأة والمساواة بين الجنسين، وكذلك بفضل المشاركة النشطة في مجموعات الحماية والأفرقة العاملة.

122-123 - ويتيح البرنامج، بالتعاون مع الشركاء المتعاونين، مشاركة المجتمعات المحلية ويوجه رسائل قائمة على الحقوق تحدد الأهداف البرنامجية، بما في ذلك من خلال الوصول المستنير للمجتمعات المحلية إلى الآليات المخصصة لتلقي آرائها. ويعالج الخط الأخضر جميع الشكاوى، بما فيها الشكاوى المتعلقة بالعنف القائم على نوع الجنس والاستغلال والانتهاك الجنسين وبأي ضرر آخر قد تسببه الجهات الفاعلة والمتعاقد معها في مجال العمل الإنساني.

123-124 - ويقوم المكتب القطري، مسترشداً بمعايير مؤسسية، بفرز عمليات التنمية والاستجابة لحالات الطوارئ لتحديد الآثار البيئية والمخاطر الاجتماعية وإثراء إجراءات التخفيف. ويدرج البرنامج الاستدامة البيئية في ممارساته ومرافقه وعملياته ومسارته المتعلقة بعملية الشراء، وينشر تقارير عن أثره البيئي على منصة "خضرة المنظمة الزرقاء" التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة. وتشمل المبادرات الخضراء تركيب نظم الطاقة المتجددة والمعدات الفعالة من حيث الطاقة، وتحسينها، والاستخدام الأمثل لمواد البناء والموارد في المشاريع الهندسية، وزيادة وعي الموظفين.

## 6 - الموارد من أجل النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
	2026	2025	2024	2023	2022		
405 702 619	36 504 602	59 117 106	96 304 295	136 571 181	77 205 435	1	1
42 088 315	12 444 051	12 157 505	9 082 185	7 276 012	1 128 563	2	2
111 527 001	25 104 915	27 670 520	20 481 940	20 611 924	17 657 702	3	3
87 244 234	10 653 768	21 269 799	16 617 080	25 361 843	13 341 744	4	4
136 663 150	33 218 100	37 809 191	26 935 695	28 033 549	10 666 614	5	4
3 145 376	140 869	396 220	893 069	1 090 592	624 626	6	5
4 652 718	963 258	941 545	933 102	922 168	892 646	7	5
6 738 973	1 480 138	1 434 483	1 409 763	1 381 839	1 032 750	8	5
1 150 422	263 477	265 543	246 955	240 137	134 310	9	6
6 794 983	1 707 957	1 665 900	1 647 531	997 350	776 246	10	6
2 734 329	578 611	562 888	555 254	546 261	491 315	11	6
10 844 238	2 263 389	2 210 656	2 189 180	2 161 939	2 019 074	12	6
819 286 358	125 323 134	165 501 356	177 296 049	225 194 795	125 971 024		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

**124-125 -** في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2021، استفاد البرنامج من مساهمات ضخمة لدعم الاستجابات الواسعة النطاق للكوارث المفاجئة (إعصارا إيداي وكينيث في عام 2019) ولاشتداد النزاع في شمال موزامبيق، بينما تلقى أيضا الدعم لتوسيع نطاق البرامج الإنمائية الرامية إلى بناء القدرة على الصمود ومعالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. غير أن الاحتياجات الإنسانية المتزايدة، مقترنة بالمشهد المالي العالمي المتقلص، وأدت تحديات في مجال الموارد، ولا سيما بالنسبة لعمليات الاستجابة للأزمات.

**125-126 -** ولتمويل الخطة الاستراتيجية القطرية، سيلجأ البرنامج إلى عوامل تمكين الابتكار ومعجلات التكنولوجيا، للبحث عن شراكات جديدة وطويلة الأجل، وجذب التمويل من المانحين التقليديين وغير التقليديين، ولا سيما في القطاع الخاص. وسيسعى البرنامج إلى زيادة تعاونه مع المؤسسات المالية الدولية، وسيواصل تطوير آليات التمويل الابتكاري والدعوة إلى استخدامها.

**126-127 -** ويخصص البرنامج موارد لأنشطة المساواة بين الجنسين، التي عُمت في جميع مراحل الخطة الاستراتيجية القطرية، وسيسعى إلى الحصول على تمويل متعدد السنوات يمكن التنبؤ به يكفل التنفيذ المستدام للأنشطة الرامية إلى بلوغ الأهداف البرنامجية وتحقيق أقصى قدر من التأثير.

## الملحق الأول

## الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2022-2026)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الغذاء

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بإمكانية الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية مباشرة قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.

فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

## الافتراضات:

البرنامج يؤمن الموارد المالية التي تمكن من الاستجابة الكافية أثناء الأزمات.

## مؤشرات الحاصلات

معدل التخلف عن العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية

العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التعافي التغذوي

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الوفيات بين حالات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل التعافي من سوء التغذية الحاد المعتدل

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

علاج السل: معدل التعافي التغذوي

علاج السل: معدل التخلف عن العلاج

### الأنشطة والنواتج

#### 1: تقديم مساعدة غذائية وتغذوية متكاملة للمتضررين من النزاعات والكوارث. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

1-3 استفادة الأطفال دون الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل، والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة من أنشطة الوقاية المنقذة للأرواح وأنشطة معالجة سوء التغذية الحاد ونقص المغذيات الدقيقة. (ألف: تحويل الموارد)

1-3 استفادة الأطفال دون الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل، والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة من أنشطة الوقاية المنقذة للأرواح وأنشطة معالجة سوء التغذية الحاد ونقص المغذيات الدقيقة. (باء: توفير الأغذية المغذية)

1-3 استفادة الأطفال دون الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل، والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة من أنشطة الوقاية المنقذة للأرواح وأنشطة معالجة سوء التغذية الحاد ونقص المغذيات الدقيقة. (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

1-3 استفادة الأطفال دون الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل، والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة من أنشطة الوقاية المنقذة للأرواح وأنشطة معالجة سوء التغذية الحاد ونقص المغذيات الدقيقة. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

1-4 استفادة الأطفال دون الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو السل في المجتمعات المستهدفة من تحسين خدمات الرعاية الصحية المحلية المقدمة للوقاية من سوء التغذية الحاد والكشف المبكر عنه وعلاجه. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

1-2 مشاركة السكان المتضررين من الأزمات في الأنشطة الرامية إلى توفير المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل، بغية تحسين سبل كسب العيش وتعزيز الاعتماد على الذات ودعم التعافي المبكر. (ألف: تحويل الموارد)

1-2 مشاركة السكان المتضررين من الأزمات في الأنشطة الرامية إلى توفير المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل، بغية تحسين سبل كسب العيش وتعزيز الاعتماد على الذات ودعم التعافي المبكر. (دال: إنشاء الأصول)

1-2 مشاركة السكان المتضررين من الأزمات في الأنشطة الرامية إلى توفير المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل، بغية تحسين سبل كسب العيش وتعزيز الاعتماد على الذات ودعم التعافي المبكر. (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

1-2 مشاركة السكان المتضررين من الأزمات في الأنشطة الرامية إلى توفير المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والأنشطة المدرة للدخل، بغية تحسين سبل كسب العيش وتعزيز الاعتماد على الذات ودعم التعافي المبكر. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

1-1 تلقي السكان المتضررين من الأزمات الغذاء و/أو المساعدة النقدية (بما في ذلك الأغذية المغذية المتخصصة عند الضرورة) لتلبية احتياجاتهم الغذائية (ألف: تحويل الموارد)

- 1-1 تلقي السكان المتضررين من الأزمات الغذاء و/أو المساعدة النقدية (بما في ذلك الأغذية المغذية المتخصصة عند الضرورة) لتلبية احتياجاتهم الغذائية. (باء: توفير الأغذية المغذية)
- 1-1 تلقي السكان المتضررين من الأزمات الغذاء و/أو المساعدة النقدية (بما في ذلك الأغذية المغذية المتخصصة عند الضرورة) لتلبية احتياجاتهم الغذائية. (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)
- 1-1 تلقي السكان المتضررين من الأزمات الغذاء و/أو المساعدة النقدية (بما في ذلك الأغذية المغذية المتخصصة عند الضرورة) لتلبية احتياجاتهم الغذائية. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

## الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

### النتيجة الاستراتيجية 2 ألا يعاني أحد من سوء التغذية

- الحصيلة الاستراتيجية 2: الحد من جميع أشكال سوء التغذية بحلول عام 2030، ولا سيما في صفوف الأطفال والنساء والبنات، من خلال تعزيز المساواة بين الجنسين وتحسين فرص تلقي الوجبات الغذائية الصحية والخدمات الصحية وتوافرها واستهلاكها.
- فئات الحاصلات: تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين
- مراعية للتغذية
- مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

## الافتراضات:

الحكومة تترجم المقدمة المنقولة إلى سياسات وبرامج تغذوية

## مؤشرات الحاصلات

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يتلقون الحد الأدنى من الطعام المقبول

## الأنشطة والنواتج

- 2: دعم الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية في إجراء تدخلات متعددة القطاعات خاصة بالتغذية ومراعية لها تعالج سوء التغذية. (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)
- 2-3 استفادة المجتمعات المحلية التي تعاني من ضعف مزمن وتتأثر بالصدمات من زيادة قدرة الحكومة الوطنية والحكومات المحلية وأصحاب المصلحة الآخرين على تصميم وتنفيذ وتنسيق البرامج المتعددة القطاعات التي تمنع جميع أشكال سوء التغذية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 2-1 استفادة الرضع والأطفال الصغار، والنساء الحوامل والمرضعات، والأطفال في سن الدراسة، والمراهقين، وغيرهم من الفئات الضعيفة (المستوى 1) من التدخلات الأساسية الخاصة بالتغذية والمراعية لها التي من شأنها أن تحسن وضعهم التغذوي. (ألف: تحويل الموارد)



- 1-2 استفادة الرضع والأطفال الصغار، والنساء الحوامل والمرضعات، والأطفال في سن الدراسة، والمراهقين، وغيرهم من الفئات الضعيفة (المستوى 1) من التدخلات الأساسية الخاصة بالتغذية والمراعية لها التي من شأنها أن تحسّن وضعهم التغذوي. (باء: توفير الأغذية المغذية)
- 1-2 استفادة الرضع والأطفال الصغار، والنساء الحوامل والمرضعات، والأطفال في سن الدراسة، والمراهقين، وغيرهم من الفئات الضعيفة (المستوى 1) من التدخلات الأساسية الخاصة بالتغذية والمراعية لها التي من شأنها أن تحسّن وضعهم التغذوي. (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)
- 2-4 حماية المجتمعات الضعيفة (من جميع أشكال سوء التغذية من خلال إجراء بحوث رصينة وتحاليل للبيانات تُستخدم في الاستهداف الفعال وتصميم البرامج، ومن خلال تعزيز قدرة الحكومة على توليد الأدلة واستخدامها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 2-4 حماية المجتمعات الضعيفة (من جميع أشكال سوء التغذية من خلال إجراء بحوث رصينة وتحاليل للبيانات تُستخدم في الاستهداف الفعال وتصميم البرامج، ومن خلال تعزيز قدرة الحكومة على توليد الأدلة واستخدامها. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)
- 2-2 تمكين النساء والمراهقين بفضل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المتعلقة بالتغذية، والوصول الأمثل إلى الغذاء، والمساواة بين الجنسين والصحة الجنسية والإنجابية، وتوفير التدريب لمحو الأمية المالية وللمهارات المهنية، وإتاحة فرص كسب العيش. (ألف: تحويل الموارد)
- 2-2 تمكين النساء والمراهقين بفضل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المتعلقة بالتغذية، والوصول الأمثل إلى الغذاء، والمساواة بين الجنسين والصحة الجنسية والإنجابية، وتوفير التدريب لمحو الأمية المالية وللمهارات المهنية، وإتاحة فرص كسب العيش. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 2-2 تمكين النساء والمراهقين بفضل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المتعلقة بالتغذية، والوصول الأمثل إلى الغذاء، والمساواة بين الجنسين والصحة الجنسية والإنجابية، وتوفير التدريب لمحو الأمية المالية وللمهارات المهنية، وإتاحة فرص كسب العيش. (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

### الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

#### النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 3: امتلاك المجتمعات المحلية الضعيفة والمتضررة من الصدمات، والأسر المعيشية، والنساء والشباب في المناطق المستهدفة، سبل عيش منصفة وقادرة على الصمود ومستدامة وذكية مناخياً أكثر من ذي قبل، من خلال تعزيز القدرات التكيفية والإنتاجية التي تمكنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية بحلول عام 2030.

مراعية للتغذية

فئات الحصائل: تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات:

توافر التمويل لدعم تنفيذ البرنامج

#### مؤشرات الحصائل

درجة الاستهلاك الغذائي

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي) عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد لديها دليل على قدرة محسنة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش معدل خسائر ما بعد الحصاد (مبادرة القضاء على خسائر الأغذية) قيمة الأموال التي جُمعت (بالدولار الأمريكي) بهدف الحد من المخاطر المناخية قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

- 3: تقديم مجموعة متكاملة من أنشطة الدعم الرامية إلى تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على التكيف مع المناخ والإنتاج والتجميع والتسويق واتخاذ القرارات، ولا سيما النساء والمزارعين الشباب من أصحاب الحيازات الصغيرة. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل العيش)
- 3-4 استفادة مجموعات المزارعين المستهدفة من تحسين الروابط الابتكارية بالسوق الزراعية ومن الدعم الموقر لتنمية سلاسل القيمة، بما في ذلك إضافة القيمة، عن طريق تحسين فرص وصول هذه المجموعات إلى الأسواق المربحة وبالتالي قدرتها على زيادة دخولها. (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)
- 3-3 تمكين مجموعات المزارعين المستهدفين من الحصول على السلع والخدمات - (مثل خدمات الإرشاد، والمدخلات الزراعية، والمعلومات المتعلقة بالطقس، والخدمات المالية، والفرص التي تتيحها الأسواق، والتأمين المتناهي الصغر) - لتحسين القدرة على الصمود وتنويع مصادر الدخل. (ألف: تحويل الموارد)
- 3-3 تمكين مجموعات المزارعين المستهدفين من الحصول على السلع والخدمات - (مثل خدمات الإرشاد، والمدخلات الزراعية، والمعلومات المتعلقة بالطقس، والخدمات المالية، والفرص التي تتيحها الأسواق، والتأمين المتناهي الصغر) - لتحسين القدرة على الصمود وتنويع مصادر الدخل. (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)
- 3-3 تمكين مجموعات المزارعين المستهدفين من الحصول على السلع والخدمات - (مثل خدمات الإرشاد، والمدخلات الزراعية، والمعلومات المتعلقة بالطقس، والخدمات المالية، والفرص التي تتيحها الأسواق، والتأمين المتناهي الصغر) - لتحسين القدرة على الصمود وتنويع مصادر الدخل. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)
- 3-2 استفادة الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب من التدخلات المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ (مثل التدريب الزراعي المستند إلى الأصول الذي يرمي إلى إصلاح النظم الإيكولوجية والحفاظ عليها). (ألف: تحويل الموارد)
- 3-2 استفادة الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب من التدخلات المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ (مثل التدريب الزراعي المستند إلى الأصول الذي يرمي إلى إصلاح النظم الإيكولوجية والحفاظ عليها). (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)
- 3-2 استفادة الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب من التدخلات المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ (مثل التدريب الزراعي المستند إلى الأصول الذي يرمي إلى إصلاح النظم الإيكولوجية والحفاظ عليها). (دال: إنشاء الأصول)
- 3-1 تلقي الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب الدعم التقني والدعم لتنمية المهارات - (مثل التدريب في مجال الإنتاج الزراعي، والتغذية، ومحو أمية الكبار وتعزيز الإلمام بالأمور المالية والتكنولوجيا الرقمية، وإدارة الأعمال) - لتحسين القدرة على اتخاذ القرارات. (ألف: تحويل الموارد)

- 3-1 تلقي الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب الدعم التقني والدعم لتنمية المهارات - (مثل التدريب في مجال الإنتاج الزراعي، والتغذية، ومحو أمية الكبار وتعزيز الإلمام بالأمور المالية والتكنولوجيا الرقمية، وإدارة الأعمال) - لتحسين القدرة على اتخاذ القرارات. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 3-1 تلقي الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب الدعم التقني والدعم لتنمية المهارات - (مثل التدريب في مجال الإنتاج الزراعي، والتغذية، ومحو أمية الكبار وتعزيز الإلمام بالأمور المالية والتكنولوجيا الرقمية، وإدارة الأعمال) - لتحسين القدرة على اتخاذ القرارات. (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)
- 3-1 تلقي الأسر المستهدفة، ولا سيما المزارعون الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والشباب الدعم التقني والدعم لتنمية المهارات - (مثل التدريب في مجال الإنتاج الزراعي، والتغذية، ومحو أمية الكبار وتعزيز الإلمام بالأمور المالية والتكنولوجيا الرقمية، وإدارة الأعمال) - لتحسين القدرة على اتخاذ القرارات. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)
- 3-5 استفادة المجتمعات الضعيفة من قدرة الحكومة الوطنية والحكومات المحلية وغيرها من الجهات الفاعلة على تقديم سلع وخدمات معززة وجامعة مثل خدمات الإرشاد والخدمات المالية والمعلومات المتعلقة بالمناخ والأسواق والمدخلات الزراعية القائمة على الميكنة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 3-5 استفادة المجتمعات الضعيفة من قدرة الحكومة الوطنية والحكومات المحلية وغيرها من الجهات الفاعلة على تقديم سلع وخدمات معززة وجامعة مثل خدمات الإرشاد والخدمات المالية والمعلومات المتعلقة بالمناخ والأسواق والمدخلات الزراعية القائمة على الميكنة. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية، بحلول عام 2030، لقدرات ونظم معززة لحماية وتحسين رأس المال البشري للسكان المعرضين للخطر والمتضررين من الصدمات.

فئات الحاصلات: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

مراعية للتغذية

الافتراضات:

ترجمة الحكومة المعرفة المكتسبة إلى قرارات سياساتية بغية الوفاء بالاحتياجات الأساسية للسكان في أوقات الأزمات.

الأنشطة والنواتج

4: دعم الجهات الفاعلة الوطنية والحكومية في التأهب للكوارث الطبيعية والكوارث الناجمة عن الأنشطة البشرية والتصدي لها والتعافي منها. (أنشطة تعزيز القدرات الموسمية)

4-1 استفادة السكان المتضررين من تعزيز قدرات وأنظمة الحكومة في مجال إدارة مخاطر الكوارث لزيادة القدرة على مواجهة الصدمات. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

4-1 استفادة السكان المتضررين من تعزيز قدرات وأنظمة الحكومة في مجال إدارة مخاطر الكوارث لزيادة القدرة على مواجهة الصدمات. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

4-1 استفادة السكان المتضررين من تعزيز قدرات وأنظمة الحكومة في مجال إدارة مخاطر الكوارث لزيادة القدرة على مواجهة الصدمات. (باء: تحديد/الدعوة إلى الإصلاحات السياسية)

- 1-4 استفادة السكان المتضررين من تعزيز قدرات وأنظمة الحكومة في مجال إدارة مخاطر الكوارث لزيادة القدرة على مواجهة الصدمات. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)
- 2-4 استفادة السكان المعرضين للخطر من تعزيز قدرة الحكومة على توفير الحماية الاجتماعية وتعزيز أنظمتها المستجيبة للصدمات، مما يمكنهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية وإدارة المخاطر. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 2-4 استفادة السكان المعرضين للخطر من تعزيز قدرة الحكومة على توفير الحماية الاجتماعية وتعزيز أنظمتها المستجيبة للصدمات، مما يمكنهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية وإدارة المخاطر. (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)
- 2-4 استفادة السكان المعرضين للخطر من تعزيز قدرة الحكومة على توفير الحماية الاجتماعية وتعزيز أنظمتها المستجيبة للصدمات، مما يمكنهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية وإدارة المخاطر. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)
- 3-4 تلقي الفئات السكانية المستهدفة الضعيفة والمتأثرة بالصدمات تحويلات المساعدة الاجتماعية من خلال البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية التي تشترك في تنفيذها الحكومة والبرنامج، مما يمكنها من تلبية احتياجاتها الأساسية من الغذاء والتغذية وزيادة قدرتها على الصمود. (ألف: تحويل الموارد)
- 3-4 تلقي الفئات السكانية المستهدفة الضعيفة والمتأثرة بالصدمات تحويلات المساعدة الاجتماعية من خلال البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية التي تشترك في تنفيذها الحكومة والبرنامج، مما يمكنها من تلبية احتياجاتها الأساسية من الغذاء والتغذية وزيادة قدرتها على الصمود. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 5: دعم الحكومة في وضع واستهلال برامج التغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية والمملوكة وطنياً، لصالح تلاميذ المدارس الابتدائية الذين يعانون من ضعف مزمن أو يتأثرون بالصدمات. (أنشطة الوجبات المدرسية)
- 2-5 تلقي التلاميذ الذين يعانون من ضعف مزمن ويتأثرون بالصدمات والذين يستهدفهم البرنامج وجبات مغذية تساعد على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتزيد من التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها. (ألف: تحويل الموارد)
- 2-5 تلقي التلاميذ الذين يعانون من ضعف مزمن ويتأثرون بالصدمات والذين يستهدفهم البرنامج وجبات مغذية تساعد على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتزيد من التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 2-5 تلقي التلاميذ الذين يعانون من ضعف مزمن ويتأثرون بالصدمات والذين يستهدفهم البرنامج وجبات مغذية تساعد على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتزيد من التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها. (نون: توفير التغذية المدرسية)
- 1-5 استفادة التلاميذ المستهدفين من البرنامج الوطني للتغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية من تحسين قدرة الحكومة على التصميم وقدراتها المالية وقدرتها على وضع إطار سياساتي وعلى التنفيذ، مما يعزز قدرتها على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وعلى زيادة التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها وعلى الإسهام في الوقت نفسه في زيادة قدرة النظم الغذائية الوطنية والمحلية على الصمود. (ألف: تحويل الموارد)
- 1-5 استفادة التلاميذ المستهدفين من البرنامج الوطني للتغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية من تحسين قدرة الحكومة على التصميم وقدراتها المالية وقدرتها على وضع إطار سياساتي وعلى التنفيذ، مما يعزز قدرتها على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وعلى زيادة التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها وعلى الإسهام في الوقت نفسه في زيادة قدرة النظم الغذائية الوطنية والمحلية على الصمود. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 1-5 استفادة التلاميذ المستهدفين من البرنامج الوطني للتغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية من تحسين قدرة الحكومة على التصميم وقدراتها المالية وقدرتها على وضع إطار سياساتي وعلى التنفيذ، مما يعزز قدرتها على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وعلى زيادة التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها وعلى الإسهام في الوقت نفسه في زيادة قدرة النظم الغذائية الوطنية والمحلية على الصمود. (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

5-1 استفادة التلاميذ المستهدفين من البرنامج الوطني للتغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية من تحسين قدرة الحكومة على التصميم وقدراتها المالية وقدرتها على وضع إطار سياساتي وعلى التنفيذ، مما يعزز قدرتها على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وعلى زيادة التحاقهم بالمدارس واستبقائهم فيها وعلى الإسهام في الوقت نفسه في زيادة قدرة النظم الغذائية الوطنية والمحلية على الصمود. (نون: توفير التغذية المدرسية)

5-3 استفادة التلاميذ المستهدفين من التنقيف في مجال التغذية والوجبات الغذائية الصحية، والتدخلات الرامية إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني، والهيكل الأساسية الملائمة لتوفير المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية في المدارس، التي تحسّن وضعهم التغذوي وتغيّر السلوكيات بشكل إيجابي، مما يؤدي إلى الوصول المتكافئ إلى التعليم. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

5-3 استفادة التلاميذ المستهدفين من التنقيف في مجال التغذية والوجبات الغذائية الصحية، والتدخلات الرامية إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني، والهيكل الأساسية الملائمة لتوفير المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية في المدارس، التي تحسّن وضعهم التغذوي وتغيّر السلوكيات بشكل إيجابي، مما يؤدي إلى الوصول المتكافئ إلى التعليم. (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

5-3 استفادة التلاميذ المستهدفين من التنقيف في مجال التغذية والوجبات الغذائية الصحية، والتدخلات الرامية إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني، والهيكل الأساسية الملائمة لتوفير المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية في المدارس، التي تحسّن وضعهم التغذوي وتغيّر السلوكيات بشكل إيجابي، مما يؤدي إلى الوصول المتكافئ إلى التعليم. (نون: توفير التغذية المدرسية)

**الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة**

**النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة تكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة**

**الخصيلة الاستراتيجية 5: استفادة الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي من مجموعة من الخدمات المتاحة لمساعدتها على تنفيذ برامجها ودعم المستفيدين منها بطريقة موثوقة تتسم بالفعالية والكفاءة على مدار السنة.**  
فئات الحصائل: تعزيز منصات التنسيق المشتركة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

**الافتراضات:**

توافر التمويل لدعم تنفيذ البرنامج

**مؤشرات الحصائل**

معدل رضا المستخدمين

**الأنشطة والنواتج**

**6: تقديم خدمات التحويلات النقدية عند الطلب إلى الشركاء الحكوميين وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)**

6-1 استفادة السكان المعرضين للخطر من خدمات التحويلات النقدية التي يوفرها البرنامج للجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية على الصعيدين الوطني والدولي، مما يساعدهم على تلبية احتياجاتهم الأساسية اللازمة وبناء قدرتهم على الصمود. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

7: توفير خدمات شراء الأغذية عند الطلب للحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

1-7 استفادة السكان المستهدفين من خدمات شراء الأغذية عند الطلب التي يوقرها البرنامج للجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي من خلال تلقي المساعدة في الوقت المناسب. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

8: توفير الخدمات عند الطلب (مثل الخدمات الإدارية وخدمات سلاسل الإمداد والمنصات المشتركة) للحكومة والشركاء في المجال الإنساني والإنمائي. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

1-8 استفادة السكان المستهدفين من الخدمات المؤقّرة عند الطلب التي يتيحها البرنامج بكفاءة وفعالية للجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي من خلال تلقي المساعدة الخاضعة للمساءلة والمقدّمة في الوقت المناسب. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

1-8 استفادة السكان المستهدفين من الخدمات المؤقّرة عند الطلب التي يتيحها البرنامج بكفاءة وفعالية للجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي من خلال تلقي المساعدة الخاضعة للمساءلة والمقدّمة في الوقت المناسب. (كاف: دعم الشراكات)

الحصيلة الاستراتيجية 6: تمكّن المؤسسات والشركاء على الصعيد الوطني ودون الوطني من تنفيذ برامجهم ودعم السكان المتضررين فئات الحصائل: تعزيز منصات التنسيق المشتركة بطريقة موثوقة تتسم بالفعالية والكفاءة خلال أوقات الأزمات.

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات:

توافر التمويل لدعم عمليات المجموعات، بما في ذلك مجموعات الأمن الغذائي واللوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ

مؤشرات الحصائل

معدل رضا المستخدمين

الأنشطة والنواتج

9: توفير التنسيق والتخطيط وتبادل المعلومات مع جميع الشركاء في المجال الإنساني، بشكل ملائم، بفضل إنشاء آليات تنسيق مناسبة لقطاع الأمن الغذائي. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

1-9 استفادة السكان المتضررين من الأزمات من المساعدة الغذائية والتغذية المتكاملة المنسقة والمتسقة والحسنة التوقيت التي تحرص قطاعات أخرى على إكمالها بشكل كاف لتحسين المساعدة والاستخدام الأمثل للموارد. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

9-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات من المساعدة الغذائية والتغذية المتكاملة المنسقة والمتسقة والحسنة التوقيت التي تحرص قطاعات أخرى على إكمالها بشكل كاف لتحسين المساعدة والاستخدام الأمثل للموارد. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

**10: توفير منصة مناسبة لتنسيق الدعم اللوجستي وتقديم الخدمات اللوجستية إلى الجهات الفاعلة في المجال الإنساني. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)**

10-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات من زيادة كفاءة الاستجابة الإنسانية على الصعيد اللوجستي لضمان تقديم المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب والاستخدام الأمثل للموارد. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

10-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات من زيادة كفاءة الاستجابة الإنسانية على الصعيد اللوجستي لضمان تقديم المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب والاستخدام الأمثل للموارد. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

**11: توفير خدمات التأهب وخدمات الاتصالات في حالات الطوارئ للجهات الفاعلة في المجال الإنساني. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)**

11-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات مما يوفر لمجتمع العمل الإنساني من خدمات اتصالات في حالات الطوارئ ومساعدة تقنية هدفها تقديم المساعدة بمزيد من الكفاءة وفي الوقت المناسب. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

11-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات مما يوفر لمجتمع العمل الإنساني من خدمات اتصالات في حالات الطوارئ ومساعدة تقنية هدفها تقديم المساعدة بمزيد من الكفاءة وفي الوقت المناسب. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

**12: إتاحة خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة للحكومة والشركاء في المجال الإنساني. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)**

12-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات الذين يستهدفهم الشركاء في العمل الإنساني من خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، التي تمكن من تلقي المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب وبصورة فعالة. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضليتهم

#### المؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### المؤشرات الشاملة

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتجديبات تتعلق بالسلامة

جيم 2-3: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة

جيم 2-4: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق

جيم-3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### المؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قِبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### المؤشرات الشاملة

جيم 4-1: نسبة اتفاقات الشراكة على المستوى الميداني، ومذكرات التفاهم، والعقود المؤقتة لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي فُجِصت المخاطر البيئية والاجتماعية بالنسبة لها



## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (بـ دولار أمريكي)							
المجموع	النتيجة الاستراتيجية /8 غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية /8 غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية /5 غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية /4 غاية التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية /2 غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 6	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
636 407 494	18 198 637	12 301 286	179 312 848	77 710 544	32 667 082	316 217 097	التحويلات
88 040 858	753 131	1 361 064	17 942 012	20 462 864	4 242 117	43 279 670	التنفيذ
45 721 852	1 258 535	874 717	12 986 815	6 546 781	2 610 346	21 444 659	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
770 170 205	20 210 303	14 537 067	210 241 675	104 720 189	39 519 545	380 941 426	المجموع الفرعي
49 116 154	1 313 670		13 665 709	6 806 812	2 568 770	24 761 193	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
819 286 358	21 523 973	14 537 067	223 907 384	111 527 001	42 088 315	405 702 619	المجموع