



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Première session ordinaire
Rome, 28 février-2 mars 2022

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 21 janvier 2022

WFP/EB.1/2022/6-C/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour El Salvador (2017-2021)

Contexte

1. Le présent document fait état de la réponse apportée par la direction du PAM aux recommandations issues de l'évaluation du plan stratégique pour El Salvador (2017-2021).
2. Cette évaluation, menée pendant la période allant d'octobre 2020 à juillet 2021, a porté sur le positionnement stratégique du PAM, sa contribution aux effets directs et l'efficacité de la mise en œuvre du plan stratégique de pays, ainsi que sur les facteurs qui expliquent les résultats obtenus.
3. Fondée sur une approche consultative axée sur l'utilisation, l'évaluation répond à un double objectif qui consiste à rendre compte de l'action menée et à favoriser l'apprentissage; elle sert également à guider l'élaboration du nouveau plan stratégique pour El Salvador.
4. Le rapport d'évaluation présente deux recommandations d'ordre stratégique et quatre recommandations à caractère opérationnel se rapportant à des questions essentielles pour le prochain plan stratégique pour El Salvador.
5. Il est indiqué dans la réponse si la direction du PAM accepte, accepte en partie ou refuse chacune des recommandations principales et subsidiaires. La réponse précise aussi les mesures à prendre (ou déjà prises), les entités responsables et les délais de mise en œuvre des recommandations.

Coordonnateurs responsables:

M. R. Lodhi
Directeur de pays
courriel: riaz.lodhi@wfp.org

Mme L. Castro
Directrice régionale
Amérique latine et Caraïbes
courriel: lola.castro@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Échéance globale: décembre 2022 Recommandation 1: Le PAM devrait mettre à profit son positionnement stratégique et son capital réputation pour faire partie des principaux partenaires de développement dans le cadre de la reconstruction après la pandémie de COVID-19.</p>	Direction du bureau de pays				
<p>1.1 Élaborer un plan visant à développer et à consolider les partenariats avec des parties prenantes politiques et institutionnelles de haut niveau dans le pays, les entités de coopération internationale et les institutions financières internationales, et surveiller l'exécution de ce plan en évaluant sa pertinence deux fois par an. (Décembre 2022 et évaluations semestrielles tout au long de l'exécution du plan stratégique de pays)</p>	Bureau de pays - unité chargée des partenariats (bureau de pays - unités chargées de la communication, des programmes, des opérations, et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	La recommandation est acceptée.	1. La mise à jour du plan d'action relatif aux partenariats est en cours et le PAM se concerta avec les institutions financières internationales et nationales, les institutions publiques et les entités internationales de coopération pour le développement. La pleine application de la recommandation subsidiaire sera l'un des objectifs du plan d'action relatif aux partenariats, qui comprendra les principales mesures et l'indicateur de performance clé en rapport avec cette question.	Bureau de pays - unité chargée des partenariats (bureau de pays - unités chargées de la communication, des programmes, des opérations, et de la recherche, de l'analyse et du suivi) Direction du bureau régional:	Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.2 Élaborer une stratégie de communication axée sur l'aptitude du PAM à renforcer les capacités institutionnelles, pour faire connaître les résultats obtenus dans la réalisation des objectifs de développement durable 2 et 17, ainsi que du Programme de développement durable à l'horizon 2030, au titre des valeurs cibles globales définies dans le plan stratégique de pays pour la période 2017–2021, et les autres atouts du PAM, y compris la reconnaissance mondiale dont il jouit en tant que lauréat du prix Nobel de la paix 2020. (Décembre 2022)	Bureau de pays - unité chargée de la communication (Bureau de pays - unités chargées des partenariats, des programmes, des opérations, et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	La recommandation est acceptée.	2. La stratégie de communication sera actualisée de manière à cadrer avec les objectifs du plan d'action relatif aux partenariats et à ceux du programme, afin de faire connaître le bilan du PAM, qui a su obtenir d'excellents résultats et dont les mérites sont reconnus. La stratégie de communication définira les résultats, activités, publics cibles, critères de mesure et coûts.	Bureau de pays - unité chargée des partenariats (Bureau de pays - unités chargées de la communication, des programmes, des opérations, et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Décembre 2022
1.3 Avec le bureau régional, engager un dialogue avec les institutions financières internationales afin de promouvoir des projets dans la sous-région de l'Amérique centrale, ainsi que des projets de coopération Sud-Sud. (Décembre 2022)	Bureau de pays - unité chargée des partenariats (bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations, bureau régional - unités chargées de la coopération Sud-Sud et des programmes)	La recommandation est acceptée.	3. Le plan d'action relatif aux partenariats sera mis à jour et la pleine application de la recommandation subsidiaire sera l'un des objectifs de ce plan, qui présentera les principales mesures et les indicateurs de performance clés correspondants.	Bureau de pays - unité chargée de la communication (bureau de pays - unités chargées des partenariats, des programmes, des opérations, et de la recherche, de l'analyse et du suivi, direction du bureau régional)	Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Échéance globale: juin 2022 Recommandation 2: En tenant compte des objectifs de développement durable dans le cadre de la reconstruction après la COVID-19, le nouveau plan stratégique de pays devrait établir des liens entre ses effets directs stratégiques, clairement prévoir des modalités d'intervention se rapportant au renforcement des capacités nationales et explicitement reproduire la logique de la démarche pluridimensionnelle associant action humanitaire, développement et paix.</p>	Direction du bureau de pays				
<p>2.1 Concevoir la théorie du changement du nouveau plan stratégique de pays de façon à prendre véritablement en compte les éléments suivants: les relations entre les effets directs stratégiques et les principes du triple lien, présentées sous forme d'activités; les liens entre les domaines de renforcement des capacités (au niveau de l'environnement favorable et aux niveaux organisationnel et individuel); et les différents modes de collaboration avec les parties prenantes (activités de plaidoyer et concertation sur les politiques à mener, développement des capacités, gestion des connaissances, assistance directe, coordination interorganisations et sensibilisation). À intégrer au nouveau plan stratégique de pays (février/mars 2022)</p>	Bureau de pays - unités chargées des opérations et des programmes (bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	La recommandation est acceptée.	1. En l'état, la théorie du changement sur laquelle repose le plan stratégique de pays pour la période 2022-2027, dont la révision est en cours, prend en compte les relations entre les effets directs stratégiques et les principes du triple lien, les articulations entre les trois domaines de renforcement des capacités, et les différents modes de collaboration avec les parties prenantes.	Bureau de pays - unités chargées des opérations et des programmes	Mars 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.2 Renforcer la coordination interne dans le bureau de pays, ainsi que les processus de suivi et d'évaluation, pour faire en sorte que les activités soient reliées entre elles et que la progression des interventions mises au point soit coordonnée. (Juin 2022)	Direction du bureau de pays (bureau de pays - unités chargées des opérations, des programmes, et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	La recommandation est acceptée.	2. Le mode d'organisation a été modifié pour faciliter la coordination entre les effets directs stratégiques et entre les activités, et la mise en place de dispositifs de coordination – dont des activités de suivi, des examens à mi-parcours et des évaluations décentralisées ou centralisées – dans le mécanisme de prise de décisions relatives aux programmes, qui est de nature à favoriser une mise en œuvre coordonnée.	Direction du bureau de pays (bureau de pays - unités chargées des opérations, des programmes et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Juin 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Échéance globale: décembre 2022 Recommandation 3: Dans le nouveau plan stratégique de pays, il faudrait conserver une approche visant à faire évoluer les relations entre femmes et hommes et, à cette fin, appliquer les mesures nécessaires lors du ciblage des bénéficiaires ainsi que dans le cadre des partenariats et de l'application des stratégies interorganisations.</p>	Direction du bureau de pays				
<p>3.1 Recenser les disparités entre les sexes en tenant compte de l'intersectionnalité (liée à la situation socioéconomique, à l'âge, au territoire, à l'appartenance ethnique, au handicap et à l'identité de genre), et intégrer dans la théorie du changement et la structure du nouveau plan stratégique de pays des mesures visant à réduire ces disparités en associant les critères de parité des sexes avec des interventions menées par les institutions pour promouvoir l'action positive et la prise en compte systématique de la problématique femmes-hommes, et en utilisant des indicateurs relatifs aux marqueurs de l'égalité femmes-hommes.</p> <p>À intégrer au nouveau plan stratégique de pays (février/mars 2022)</p>	Bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes (bureau de pays - unités chargées des opérations, des programmes et de la recherche, de l'analyse et du suivi, bureau régional - référent pour la problématique femmes-hommes)	La recommandation est acceptée.	1. Le marqueur de l'égalité femmes-hommes et de l'âge établi par le bureau de pays est évalué à 3. Le bureau de pays procédera à une analyse de la problématique femmes-hommes en se fondant sur des données primaires et secondaires. Les données factuelles ainsi obtenues permettront d'étayer et de préciser la théorie du changement sur laquelle repose le plan stratégique de pays (conformément à la recommandation 5 issue de l'évaluation thématique décentralisée sur la problématique femmes-hommes).	Bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes (bureau de pays - unités chargées des opérations, des programmes et de la recherche, de l'analyse et du suivi, bureau régional - référent pour la problématique femmes-hommes et administrateur chargé des politiques concernant les programmes)	Mars 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.2 Prendre systématiquement en compte la problématique femmes-hommes dans les activités de plaidoyer de haut niveau en recensant les institutions et parties prenantes essentielles dont le mandat comprend la question de l'égalité des sexes, et en dialoguant et en menant avec elles des actions visant à faire évoluer les relations entre femmes et hommes. (Décembre 2022)	Bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes (bureau de pays - unités chargées de la communication, des partenariats, des opérations, des programmes, et de la recherche, de l'analyse et du suivi, bureau régional - référent pour la problématique femmes-hommes)	La recommandation est acceptée.	2. Le PAM assurera la coordination avec l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes et recensera les autres intervenants qui se consacrent à la problématique femmes-hommes. Il repérera les questions présentant un intérêt commun, ainsi que les possibilités de participer de manière synergique à des actions visant à faire évoluer les relations entre femmes et hommes.	Bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes (bureau de pays - unités chargées de la communication, des partenariats, des opérations, des programmes, et de la recherche, de l'analyse et du suivi, bureau régional - référent pour la problématique femmes-hommes et fonctionnaire chargé des politiques concernant les programmes)	Décembre 2022
3.3 Intégrer une approche visant à faire évoluer les relations entre femmes et hommes dans les arrangements de travail passés avec les partenaires et dans les partenariats avec les acteurs de la coopération pour le développement. (Décembre 2022)	Bureau de pays - référent pour la problématique femmes -hommes (bureau de pays - unités chargées des partenariats, de la communication, des opérations et des programmes, bureau régional - référent pour la problématique femmes-hommes)	La recommandation est acceptée.	3. Le PAM révisera les accords, notamment les accords de partenariat sur le terrain, et il intégrera dans les nouveaux accords une démarche visant à faire évoluer les relations entre femmes et hommes dans le cadre des travaux et activités visés.	Bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes (bureau de pays - unités chargées des partenariats, de la communication, des opérations et des programmes, bureau régional - référent pour la problématique femmes-hommes et fonctionnaire chargé des politiques concernant les programmes)	Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.4 Veiller à ce que la stratégie de communication du bureau de pays améliore la visibilité des résultats obtenus en faveur de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes. (Décembre 2022)	Bureau de pays - unité chargée de la communication (bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes et unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	La recommandation est acceptée.	4. Le PAM veillera à ce que les supports de communication adressés aux populations bénéficiant de l'assistance du PAM, aux donateurs, aux pouvoirs publics et aux autres partenaires intéressés traitent des activités tenant compte de la problématique femmes-hommes et visant à faire évoluer les relations entre femmes et hommes selon des modalités qui accentuent la visibilité des résultats obtenus en faveur de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes.	Bureau de pays - unité chargée de la communication (bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes et unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Décembre 2022
3.5 Établir un plan visant à faire avancer le bureau de pays dans ses activités internes de sensibilisation et de renforcement des capacités portant sur l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, en tirant parti du récent recrutement de membres du personnel spécialisés dans la problématique femmes-hommes. (Décembre 2022)	Bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes et unité chargée des ressources humaines (bureau régional - référent pour la problématique femmes-hommes)	La recommandation est acceptée.	5. Avec l'aide du responsable régional de la coordination des questions relatives à la problématique femmes-hommes, le bureau de pays a commencé à mettre en œuvre un programme visant à faire évoluer les relations entre les femmes et les hommes qui comprend un plan d'action et un programme de formation s'adressant à l'ensemble du personnel du PAM, ainsi que des partenaires coopérants, conformément à la recommandation 1 de l'évaluation thématique décentralisée portant sur la problématique femmes-hommes.	Bureau de pays - référent pour la problématique femmes-hommes et unité chargée des ressources humaines (bureau régional - référent pour la problématique femmes-hommes et fonctionnaire chargé des politiques concernant les programmes)	Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: moyen Échéance globale: juin 2022 Recommandation 4: Le PAM devrait élaborer une stratégie visant à améliorer la durabilité des interventions qu'il mène au titre du plan stratégique de pays.</p>	Bureau de pays - unité chargée des programmes				
<p>4.1 Intégrer dans le nouveau plan stratégique de pays l'examen des conditions garantissant la durabilité et la transposition des effets directs stratégiques à une plus grande échelle. Cet examen devrait notamment porter sur les questions de la disponibilité de financements pour la poursuite d'activités et de la pérennité des résultats, sur les engagements pris par les homologues gouvernementaux, sur les activités de plaidoyer de haut niveau et la concertation sur les politiques à mener avec le Gouvernement salvadorien et le secteur privé, et sur la consolidation des partenariats au sein du système des Nations Unies visant à promouvoir les projets interorganisations.</p> <p>À intégrer au nouveau plan stratégique de pays (février/mars 2022)</p>	Bureau de pays - unité chargée des partenariats (bureau de pays - unités chargées des opérations et des programmes)	La recommandation est acceptée.	1. Le nouveau plan prévoit une approche axée sur la mise en place de systèmes alimentaires qui permettra d'obtenir des résultats durables par une action fondée sur le lien entre action humanitaire et développement. Le bureau de pays se concerte actuellement sur des projets conjoints avec les partenaires de développement, tels que les autres organismes du système des Nations Unies, le Gouvernement et le secteur privé, et il entend continuer de renforcer ces partenariats.	Bureau de pays - unité chargée des partenariats (bureau de pays - unités chargées des opérations et des programmes)	Mars 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
4.2 Tenir compte, dans les évaluations des risques régulièrement réalisées par le bureau de pays, des risques liés au contexte qui échappent au contrôle du PAM et sont susceptibles de compromettre la durabilité des interventions, et procéder deux fois par an à de telles évaluations pendant la période couverte par le plan stratégique de pays, qui cadre avec le cycle de planification annuelle de la performance. (Juin 2022 et rapport sur l'évaluation des risques semestrielle tout au long de la mise en œuvre du plan stratégique de pays)	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureau de pays - unités chargées des opérations et des programmes)	La recommandation est acceptée.	2. Les activités visant à atténuer les risques susceptibles de compromettre la durabilité des interventions seront recensées dans le registre des risques du bureau de pays.	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi et les services d'appui (bureau de pays - unités chargées des opérations et des programmes)	Juin 2022
4.3 Élaborer une feuille de route relative à la transposition des projets pilotes à une plus grande échelle et au renforcement des engagements des partenaires concernant les ressources et les échéances. (Décembre 2022)	Bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations (bureau de pays - unité chargée des partenariats)	La recommandation est acceptée.	3. La transposition des projets pilotes à une plus grande échelle figure dans le nouveau plan stratégique de pays. Le bureau de pays continuera de mobiliser les partenaires et l'amplification et la reproduction des projets, tandis que les unités chargées des programmes et des partenariats élaborent ensemble une feuille de route.	Bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations (bureau de pays - unité chargée des partenariats)	Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: moyen Échéance globale: juin 2023 Recommandation 5: Il conviendrait de promouvoir une approche de la gestion des programmes axée sur les résultats, dans la gestion interne du bureau de pays et dans l'ensemble de la culture organisationnelle de celui-ci.</p>	Direction du bureau de pays				
<p>5.1 Veiller à ce que la théorie du changement du nouveau plan stratégique de pays définisse clairement la chaîne causale et ses résultats à moyen terme, ainsi que ses résultats finaux, et énonce les raisons justifiant les activités, en tenant compte des produits escomptés. À intégrer au nouveau plan stratégique de pays (février/mars 2022)</p>	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureau de pays - unité chargée des opérations, référent pour la problématique femmes-hommes et unité chargée des programmes)	La recommandation est acceptée.	1. La théorie du changement sur laquelle repose le plan stratégique de pays concorde avec le cadre de résultats institutionnels. Elle mentionne notamment les impacts, les effets directs intermédiaires et immédiats, les produits et les activités et énonce les principales hypothèses sur lesquelles repose l'obtention des effets directs immédiats.	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureau de pays - unité chargée des opérations, référent pour la problématique femmes-hommes et unité chargée des programmes)	Mars 2022
<p>5.2 Veiller à ce que le nouveau plan stratégique de pays comporte des indicateurs spécifiques, mesurables, réalisables, pertinents et assortis d'un délai, en plus des indicateurs institutionnels qui sont utilisés pour suivre la stratégie en matière de renforcement des capacités et les activités de plaidoyer et de concertation sur les politiques à mener. (Décembre 2022)</p>	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations)	La recommandation est acceptée.	2. Le bureau de pays a intégré au cadre logique du plan stratégique de pays les indicateurs spécifiques, mesurables, réalisables, pertinents et assortis d'un délai élaborés par le PAM. Il expérimente actuellement l'utilisation d'un indicateur de cohésion sociale et il va s'attacher à définir un indicateur du renforcement des capacités, en collaboration avec le bureau régional.	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations)	Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
5.3 Renforcer le lien entre la production de données factuelles, la conception et la prise de décisions dans le cadre de l'exécution en associant aux décisions le personnel chargé du suivi et de l'évaluation. (Décembre 2022)	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (-bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations)	La recommandation est acceptée.	3. La direction du bureau de pays a adopté un mode de prise de décisions fondé sur des éléments factuels, conçu avec la participation du personnel chargé du suivi et de l'évaluation. Les membres du personnel chargés des programmes et ceux chargés du suivi et de l'évaluation tiendront régulièrement des réunions afin de mettre à disposition de la direction des données factuelles issues des études, examens et évaluations qui l'aideront à prendre des décisions rapidement et en connaissance de cause.	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations)	Décembre 2022
5.4 Utiliser les informations produites par les contrôleurs de terrain du PAM pour élaborer un plan stratégique de pays permettant une cohérence accrue des effets directs stratégiques et facilitant la mise en place de circuits de remontée de l'information et de mesures correctives. (Décembre 2022)	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations)	La recommandation est acceptée.	4. Les membres du personnel chargés du suivi et de l'évaluation ont pleinement participé à la formulation du nouveau plan stratégique de pays.	Bureau de pays - unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (bureau de pays - unités chargées des programmes et des opérations)	Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
5.5 Conclure avec les partenaires d'exécution et le Gouvernement salvadorien des accords visant à intégrer dans les interventions une planification adaptative, ce qui permettrait aux partenaires d'assurer une gestion axée sur les résultats. (Juin 2023)	Bureau de pays - unités chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi, et des partenariats (bureau de pays - unités chargées des opérations et des programmes)	La recommandation est acceptée.	5. L'élaboration d'une stratégie interne de gestion des connaissances est en cours. Il s'agit de fixer des objectifs de nature à guider le dialogue concernant la gestion axée sur les résultats mené avec le Gouvernement et les autres intervenants, et cette stratégie sera un outil essentiel pour favoriser la prise de décisions fondées sur des éléments factuels.	Bureau de pays - unités chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi, et des partenariats (bureau de pays - unités chargées des opérations et des programmes)	Juin 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR EL SALVADOR (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Degré de priorité: moyen Échéance globale: janvier 2023 Recommandation 6: Il conviendrait d'élaborer une stratégie de mobilisation des ressources à moyen et à long terme.	Bureau de pays - unité chargée des partenariats				
6.1 Établir, selon des modalités participatives, une stratégie de mobilisation progressive des ressources, en suivre le déroulement (au moyen de jalons mesurables ou de points de contrôle) et en définir les résultats intermédiaires et finaux. (Décembre 2022, et suivi périodique tout au long de l'exécution du plan stratégique de pays)	Bureau de pays - unité chargée des partenariats (bureau de pays - unités chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi, et des programmes)	La recommandation est acceptée.	1. Le bureau de pays mettra en place une stratégie diversifiée de mobilisation de ressources, comme prévu dans le plan d'action relatif aux partenariats, et en suivra la mise en œuvre en s'appuyant sur les indicateurs de performance clés.	Bureau de pays – unité chargée des partenariats (bureau de pays - unités chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi, et des programmes)	Juin 2022
6.2 Créer une équipe notamment composée de hauts responsables qui assurerait le suivi de la stratégie de mobilisation des ressources et analyserait à intervalles réguliers les hypothèses relatives au rapport coût-efficacité. (Janvier 2023)	Direction du bureau de pays (bureau de pays - unités chargées des partenariats, de la programmation et des opérations, et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	La recommandation est acceptée.	2. Des réunions avec les hauts responsables seront régulièrement organisées aux fins du suivi de la mise en œuvre du plan d'action relatif aux partenariats; ce suivi sera complété par les activités d'un comité de gestion des ressources.	Direction du bureau de pays (bureau de pays - unités chargées des partenariats, de la programmation et des opérations, et de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Janvier 2023