



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Deuxième session ordinaire  
Rome, 15–18 novembre 2021

Distribution: générale

Point 4 de l'ordre du jour

Date: 20 octobre 2021

WFP/EB.2/2021/4-D

Original: anglais

Questions de politique générale

Pour information

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

## **Point sur l'application par le PAM de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale des Nations Unies (Repositionnement du système des Nations Unies pour le développement)**

1. La présente note d'information fait suite au document soumis au Conseil d'administration à sa session annuelle de 2021 pour faire le point sur l'application de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale<sup>1</sup>. Elle porte sur les thèmes suivants: renforcement de l'appui apporté à l'échelle du système au Programme de développement durable à l'horizon 2030 et aux objectifs de développement durable (ODD), promotion des activités d'appui communes aux entités des Nations Unies et participation au système des coordonnateurs résidents des Nations Unies.

### **Renforcement de l'appui apporté à l'échelle du système au Programme de développement durable à l'horizon 2030 et aux objectifs de développement durable au niveau des pays**

2. À la faveur de la réforme du système des Nations Unies pour le développement, de l'Examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement (ci-après "l'Examen quadriennal complet") et du pacte de financement, l'Organisation des Nations Unies met davantage l'accent sur les programmes conjoints, notamment par l'entremise du Groupe consultatif interorganisations chargé de cette question qu'a établi le Groupe des Nations Unies pour le développement durable, auquel participe le PAM.

---

<sup>1</sup> Résolution 72/279 de l'Assemblée générale ([A/RES/72/279](#)).

---

#### **Coordonnateurs responsables:**

M. A. Abdulla  
Directeur exécutif adjoint  
tél.: 066513-2401

Mme C. Ushiyama  
Directrice  
Division chargée des interactions avec le système des Nations Unies et de la collaboration multilatérale  
courriel: [coco.ushiyama@wfp.org](mailto:coco.ushiyama@wfp.org)

3. Sous la direction du Bureau des Nations Unies pour la coordination des activités de développement, un examen systématique des directives existantes et des rapports disponibles a été réalisé pour déterminer les tendances, les bonnes pratiques et les problèmes concernant les programmes conjoints. Des solutions possibles et des recommandations préliminaires ont également été définies pour guider la préparation de nouvelles directives globales sur les programmes conjoints. Celles-ci devraient traduire l'évolution fondamentale de la réflexion qui a eu lieu autour du bien-fondé, de la valeur ajoutée et de l'approche des programmes conjoints et remplaceront les directives établies en 2014 à ce sujet. Les travaux engagés par le PAM, souvent en concertation avec d'autres organismes, fonds et programmes présents sur le terrain, visent à rendre moins complexes les modalités et processus des programmes conjoints et à permettre aux bureaux de pays de choisir des programmes conjoints avec des coûts de transaction plus faibles et une définition plus claire des rôles et responsabilités des différents organismes, coordonnateurs résidents et entités gouvernementales.
4. Le PAM participe aux travaux de l'équipe spéciale du Groupe des Nations Unies pour le développement durable chargée de réfléchir aux résultats des programmes qui a été mise en place en août 2021. Il a pris part à l'établissement du nouveau modèle d'analyse commune de pays, à l'élaboration d'un mandat type pour les groupes régionaux d'entraide, et à la mise au point de modalités d'actualisation annuelle des analyses communes de pays. Plus avant, ce groupe offrira un espace de discussion interorganisations où seront abordés d'autres éléments importants de la réforme du système des Nations Unies pour le développement tels que les cadres de coopération intérimaires ou transitoires réservés aux situations exceptionnelles, la configuration des équipes de pays des Nations Unies et l'enchaînement des plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable (ci-après "les plans-cadres de coopération") et des programmes de pays des divers organismes.
5. La mise au point des plans-cadres de coopération et la réalisation des analyses communes de pays progressent au niveau des pays, puisque 55 pour cent des plans-cadres de coopération devraient être en place d'ici à 2022. En 2023, les plans-cadres de coopération devraient être entrés en vigueur dans 91 pour cent des pays où sont menées des opérations relevant du système des Nations Unies pour le développement. Les quatre plans stratégiques de pays (PSP) et le plan stratégique de pays provisoire (PSPP) qui seront présentés au Conseil pour approbation à sa deuxième session ordinaire de 2021 sont cohérents avec les priorités et les cycles des plans-cadres de coopération correspondants. Plus précisément, les PSP pour le Bangladesh et la République démocratique populaire lao et le PSPP pour la République arabe syrienne vont démarrer en même temps que les plans-cadres de coopération établis pour ces pays. De leur côté, les deux autres PSP présentés pour approbation, pour la Somalie et la Tunisie, démarreront après une période de grâce d'un an accordée pour harmoniser le cycle des programmes des PSP avec le calendrier des plans-cadres de coopération correspondants.

## **Promotion des activités d'appui communes pour améliorer l'efficience et l'efficacité**

6. Le PAM continue de s'employer à atteindre les objectifs relatifs aux gains d'efficacité concernant les pratiques opérationnelles initialement définis par le Secrétaire général et renforcés dans l'édition de 2020 de l'Examen quadriennal complet. En octobre 2021, 83 des 84 bureaux de pays du PAM avaient mis la dernière main à leur stratégie relative aux activités d'appui, soit un taux d'achèvement de 99 pour cent pour 2021. En outre, 47,6 pour cent des locaux du PAM dans le monde sont des locaux communs partagés avec d'autres entités des Nations Unies. Ailleurs, le Bureau de la coordination des activités de développement a commencé à déployer sur le terrain un modèle de centre local de services partagés, ce que l'on qualifiait auparavant de "services de soutien communs". Le PAM développe actuellement ses capacités sur le terrain en matière de gestion et de validation des données provenant de centres de ce type, afin de garantir la communication en temps voulu de données exactes.
7. Le PAM a commencé à inclure à titre pilote des locaux communs sur la plateforme de réservation des Nations Unies afin d'offrir des possibilités de colocation aux entités des Nations Unies sur le terrain, qui pourront ainsi bénéficier d'un outil rapide, convivial et efficace. En outre, il s'est associé au Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés, dans le cadre d'une stratégie de gestion globale du parc de véhicules des Nations Unies, en vue de mettre en place une capacité de gestion partagée de ce parc durant le premier trimestre de 2022.

## **Participation au système des coordonnateurs résidents des Nations Unies**

8. La version révisée du cadre de gestion et de responsabilité a été officiellement avalisée par les chefs de secrétariat des entités membres du Groupe des Nations Unies pour le développement durable, y compris le PAM, en septembre 2021. En conjonction avec les bureaux régionaux et un groupe consultatif de représentants nationaux, le PAM a participé activement à l'élaboration de ce cadre en 2018 et 2019 puis à sa révision qui prévoit notamment l'ajout de chapitres ayant trait à l'application du cadre au niveau régional et mondial en 2021. En outre, le PAM a mené des ateliers de sensibilisation avec les bureaux de pays et les bureaux régionaux pour garantir une bonne connaissance des changements préconisés dans le cadre de gestion et de responsabilité. Ce processus se poursuivra pendant tout le reste de l'année 2021 et durant le premier trimestre de 2022 afin de faciliter la mise en œuvre. Chemin faisant, le PAM se chargera de recueillir les meilleures pratiques et les enseignements tirés de l'expérience et de faire le point sur les domaines où des améliorations s'imposent pour que des examens fondés sur des données probantes puissent être réalisés dans les années à venir.
9. Le PAM ne disconvient pas de la valeur du nouveau système de coordonnateurs résidents et des équipes de pays des Nations Unies de nouvelle génération. Il est important pour lui que le cadre de gestion et de responsabilité érige clairement en principes directeurs la responsabilité mutuelle à tous les niveaux, la prise de décisions collectives au sein du Groupe des Nations Unies pour le développement durable et la responsabilité des chefs de secrétariat des organismes du système des Nations Unies pour le développement envers leurs organes directeurs respectifs.

## **Pacte de financement**

10. S'agissant des progrès réalisés par le PAM au regard des indicateurs du pacte de financement, il en sera rendu compte dans le rapport soumis au Conseil en 2022 sur la mise en œuvre par le PAM de l'Examen quadriennal complet.

## **Conclusion**

11. L'ouverture de la soixante-seizième session de l'Assemblée générale des Nations Unies a été marquée par deux événements clés. Tout d'abord, le Secrétaire général a publié le rapport intitulé "Notre programme commun", qui envisage les 25 prochaines années et expose la façon dont le Secrétaire général conçoit l'avenir de la coopération mondiale et la manière dont l'on pourrait revitaliser le multilatéralisme pour qu'il soit plus efficace et plus inclusif et fonctionne davantage en réseau. Le rapport aborde une grande variété de domaines que le PAM étudiera avec d'autres organismes des Nations Unies. Il présente aussi "les cinq axes du changement", "à savoir les domaines d'action transversaux qui sont le fondement de bon nombre des initiatives proposées" dans le rapport. Ces cinq axes sont les suivants: données, analyse et communication, innovation et transformation numérique, prospective stratégique, sciences comportementales, et souci de la performance et du résultat. S'appuyant sur les travaux du PAM durant le repositionnement du système des Nations Unies pour le développement, ces axes supplémentaires serviront de fil conducteur aux organismes du système pour aider les gouvernements à atteindre les ODD.
12. Le second événement marquant était le Sommet des Nations Unies de 2021 sur les systèmes alimentaires, qui a permis de braquer l'attention du monde sur l'ODD 2 et les ODD s'y rapportant et de stimuler l'action. Suite au sommet, le PAM et les autres organismes ayant leur siège à Rome ont entamé une collaboration étroite avec d'autres entités du système des Nations Unies au niveau mondial et sur le terrain pour proposer des moyens de mettre en œuvre les mesures préconisées lors du sommet d'une manière qui soit compatible avec la trajectoire propre à chaque pays.

**Liste des sigles utilisés dans le présent document**

ODD	objectif de développement durable
PSP	plan stratégique de pays
PSPP	plan stratégique de pays provisoire