

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 15-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2021

البند 7 من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2021/7-A/1  
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام  
التاريخ: 4 أكتوبر/تشرين الأول 2021  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لبنغلاديش (2022-2026)

المدة	يناير/كانون الثاني 2022 – ديسمبر/كانون الأول 2026
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	1 620 221 970 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

خرجت بنغلاديش من فئة البلدان الأقل نمواً أثناء الفترة المشمولة بهذه الخطة الاستراتيجية القطرية بعد أن حققت تقدماً كبيراً في القضاء على الجوع. ويتمتع البلد بالاكتمال الذاتي في إنتاج الأرز واللحوم والأسماك، ويمضي في المسار السليم نحو تحقيق الغايات الرفيعة المستوى لخفض معدلات التقزم والهزال.

غير أن بنغلاديش تواجه "عبئاً ثلاثياً" ناجماً عن سوء التغذية. ويلزم إجراء تدخلات تشمل جميع مراحل النظم الغذائية لتعزيز توافر الأطعمة المغذية وإمكانية الحصول عليها واستخدامها. وعلى الرغم من التقدم نحو تحقيق المساواة بين الجنسين، وهو ما تجسده مشاركة النساء في قطاع الملابس، والتشريعات والسياسات التقدمية، والاقتراب من حد التكافؤ في التعليم الابتدائي، لا يزال عدم المساواة بين الجنسين مستمراً وتصابه مجموعة من العواقب على الأمن الغذائي والتغذية.

وتسببت جائحة مرض فيروس كورونا 2019 في ظهور مجموعة جديدة من سكان بنغلاديش الفقراء والضعفاء المنتشرين بصورة غير متناسبة في المناطق الحضرية، ويمكن أن يؤدي ذلك إلى زيادة الفقر وعدم المساواة والزواج المبكر وسوء التغذية. ونفشت الجائحة في وقت تتطلب فيه الصدمات الشديدة الناجمة عن المناخ، بما فيها الفيضانات والأعاصير غير المسبوقة، اتخاذ إجراءات عاجلة. ويزداد الاعتراف بالحماية المراعية للصدمات كتدخل حاسم لمواجهة هذه التحديات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد R. Ragan  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: [richard.ragan@wfp.org](mailto:richard.ragan@wfp.org)

السيد J. Aylieff  
المدير الإقليمي  
آسيا والمحيط الهادئ  
بريد إلكتروني: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

ولا يزال وضع لاجئي الروهينغيا يبعث على القلق. وزاد انعدام الأمن الغذائي والهشاشة الاقتصادية بين اللاجئين بصورة طفيفة في عام 2020 مقارنة بعام 2019. وتبين من آخر تقديم لهشاشة الأوضاع في حالة الطوارئ الناجمة عن تدفق اللاجئين الذي أجراه برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) أن 96 في المائة من لاجئي الروهينغيا في بنغلاديش لن يكونوا قادرين على تلبية احتياجاتهم الأساسية بدون مساعدة. وتعتبر الأوضاع عن الحاجة المستمرة إلى المساعدة، وتتطلب الأخذ بنهج شامل يراعي التماسك الاجتماعي، والاحتياجات المرتبطة بالحماية بين اللاجئين، والحلول المستدامة للاجئين الروهينغيا والمجتمعات المحلية المتضررة من الأزمة في بنغلاديش.

وتتوافق هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة لبنغلاديش للفترة 2022-2026 والخطة الخمسية الثامنة لحكومة بنغلاديش للفترة من يوليو/تموز 2020 إلى يونيو/حزيران 2025. وتسترشد الخطة الخمسية بتوصيات التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2021 والمشاورات مع أصحاب المصلحة الرئيسيين. وستساهم في النتائج الاستراتيجية 1، 2، 4، و8 للخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) وهدفي التنمية المستدامة 2 و17 من خلال أربع حصائل استراتيجية:

← **الحصيلة الاستراتيجية 1:** قدرة السكان المتضررين من الأزمة في بنغلاديش على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية واحتياجاتهم الأساسية الأخرى أثناء الأزمات وبعدها.

← **الحصيلة الاستراتيجية 2:** تلبية الاحتياجات التغذوية للنساء والأطفال والفئات الضعيفة في بنغلاديش بحلول عام 2026 من خلال المؤسسات الوطنية التي تمتلك قدرات معززة على تصميم برامج شبكات أمان اجتماعي مراعية للمنظور الجنساني والتغذية.

← **الحصيلة الاستراتيجية 3:** ازدياد قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة في بنغلاديش على الصمود في وجه الصدمات والكوارث الطبيعية بفضل تعزيز القدرة الوطنية على إدارة الكوارث وبرامج شبكات الأمان الاجتماعي المرنة المراعية للتغذية والمنظور الجنساني بحلول عام 2026.

← **الحصيلة الاستراتيجية 4:** استفادة السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة في بنغلاديش من تعزيز التنسيق وتحسين الخدمات المشتركة أثناء الأزمات وبعدها.

وللمساهمة في تحقيق هذه النتائج الاستراتيجية، سيبني البرنامج أربعة مواضيع متقاطعة: تعزيز القدرات داخل البلد، والنظم الغذائية، والتغذية، والابتكار الرقمي. وسيجري دعم تحقيق النتائج الاستراتيجية من خلال شراكات قوية مع حكومة بنغلاديش على جميع المستويات، والتنسيق الوثيق مع الشركاء في الأمم المتحدة، ومواصلة العمل مع المجتمع المدني والمؤسسات المالية الدولية والمانحين والشركاء في مجال البحوث، والقطاع الخاص.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لبنغلاديش (2022-2026) (WFP/EB.2/2021/7-A/1) بنكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 1 620 221 970 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- كانت بنغلاديش من بين الاقتصادات الرئيسية الأسرع نمواً قبل ظهور جائحة فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)، وبلغ فيها معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي 8.2 في المائة في عام 2019، ومن المتوقع الآن أن ينخفض هذا المعدل إلى 5.1 فقط في المائة في عام 2022.<sup>(1)</sup> ومن المتوقع أن تخرج بنغلاديش من فئة البلدان الأقل نمواً خلال الفترة المشمولة بهذه الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 2- وساهم النمو الاقتصادي المستمر في تحقيق تخفيضات في معدلات الفقر وانعدام الأمن الغذائي ووفيات الأطفال، وأدى إلى تحقيق الالتحاق شبه الشامل في المدارس الابتدائية وزيادة معدلات الالتحاق بالمدارس الثانوية.
- 3- غير أن التفاوتات أخذت في الازدياد. وازداد معامل جيني من 0.458 في عام 2010 إلى 0.483 في عام 2016.<sup>(2)</sup> وأدى الأثر الاجتماعي والاقتصادي لجائحة كوفيد-19 إلى مفاقمة جوانب الهشاشة القائمة وإيجاد مجموعة من "الفقراء الجدد" الذين يعيشون في المناطق الحضرية حيث يعمل الأشخاص في القطاع غير الرسمي وتعاني الأسر التي ترأسها نساء بصفة خاصة من الهشاشة.<sup>(3)</sup>
- 4- وتعدّ بنغلاديش من بين البلدان الأكثر اكتظاظاً بالسكان، وأدت فيها الكوارث الطبيعية والتعرية وعدم امتلاك الأراضي والبطالة إلى تسريع الهجرة إلى المدن. ومن المتوقع أن يصل هذا الرقم إلى 100 مليون بحلول عام 2050.<sup>(4)</sup> وتمضي جهود الحد من الفقر في المناطق الريفية بخطى أبطأ مما في المناطق الحضرية.<sup>(5)</sup>
- 5- وتعرض بنغلاديش بصورة استثنائية للأخطار الطبيعية، بما فيها الأخطار الناجمة عن تغير المناخ، وتبلغ الخسائر الاقتصادية بسبب الكوارث ما يعادل 1.3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي.<sup>(6)</sup> ويعيش معظم السكان في مناطق معرضة للمخاطر الطبيعية؛ وتُقدّر خطة دلتا بنغلاديش لعام 2100 أن 10 في المائة من السكان فقط يعيشون في مناطق خالية نسبياً من الأخطار.
- 6- وحققت بنغلاديش تقدماً في المساواة بين الجنسين، وتحلّت المرتبة الخامسة والستين في المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين.<sup>(7)</sup> وتحظى النساء بتمثيل في الحكومة، ويشاركن في القوة العاملة بالملايين، ويعمل كثير منهن في صناعة الملابس. وبلغت البنات حد التكافؤ شبه التام مع الأولاد في الالتحاق بالمدارس الابتدائية. ومع ذلك لا تزال هناك بواضع قلق رئيسية بالنسبة للنساء والبنات، بما في ذلك افتقارهن إلى مقومات التمكين الاقتصادي، وانخفاض معدلات التحصيل التعليمي في المدارس الثانوية، والعنف الجنسي والجنساني. وتدخل بنغلاديش ضمن البلدان العشرة الأولى من حيث معدلات الزواج المبكر، ويمكن أن تزداد مخاطر ذلك بسبب جائحة كوفيد-19.<sup>(8)</sup> ويحد ذلك من قدرة المرأة على اتخاذ القرار، ويزيد من تعرضها للعنف، ويساهم في انخفاض معدل إتمام البنات للتعليم الثانوي، وهو سبب رئيسي لضعف حصائل تغذية الأم والطفل. ويمتلك معظم سكان بنغلاديش

(1) البنك الدولي. 2021. *الأفاق الاقتصادية العالمية، يونيو/حزيران 2021*.

(2) مكتب الإحصاء في بنغلاديش. 2018. *الكتيب الإحصائي لبنغلاديش لعام 2017 (Statistical Pocket Book: Bangladesh 2017)*.

(3) مركز أبحاث القوة والمشاركة ومعهد براك للحكومة والتنمية. 2020.

. PPRC-BIGD Rapid Response Survey: Livelihoods, Coping and Recovery During COVID-19 Crisis

(4) مكتب الإحصاء في بنغلاديش. 2018. *Statistical Pocket Book: Bangladesh 2017*.

(5) Shahan, A. M. and Saiful Islam, A. H. M. 2020. *Update of the Strategic Review of Food Security and Nutrition in Bangladesh* (قيد النشر).

(6) بنغلاديش، *الشعبة العامة للاقتصاد*. 2020. *Sustainable Development Goals: Bangladesh Progress Report 2020*.

(7) المنتدى الاقتصادي العالمي. 2021. *التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين 2021*.

(8) الأمم المتحدة. 2021. *إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة لبنغلاديش (2022-2026)* (قيد النشر).

- (69 في المائة) حسابات في مؤسسات مالية أو من خلال ترتيبات تحويل الأموال بالهاتف المحمول،<sup>(9)</sup> وتساهم منصات معاملات الأموال عن طريق الهاتف في إحداث تحول في القطاع الخاص ونظم الحماية الاجتماعية. ومع ذلك، لا يمتلك سوى 61 في المائة من النساء هواتف محمولة مقابل 86 في المائة من الرجال، مما يدل على وجود فجوة في الشمول الرقمي والمالي للمرأة.<sup>(10)</sup>
- 7- وتلتزم الحكومة بمعالجة الحواجز أمام التنمية الشاملة. وتعرض الخطة الخمسية الثامنة اتجاهات السياسة العامة للحد من التفاوتات وتعزيز مجتمع شامل.<sup>(11)</sup>
- 8- وتعرض سكان الروهينغيا لموجات متتالية من التشريد القسري من ميانمار إلى منطقة كوكس بازار في بنغلاديش لسنوات كثيرة. وأدى وصول أعداد كبيرة للغاية من اللاجئين في عام 2017 إلى حالة طوارئ إنسانية معقدة. ويتألف اللاجئون الذين يقدر عددهم بنحو 884 000 شخص بشكل غير متناسب من النساء والبنات (52 في المائة) والأطفال (51 في المائة).<sup>(12)</sup> وتشير التقديرات إلى أن الأشخاص ذوي الإعاقة يشكلون 15 في المائة.<sup>(13)</sup> وترأس النساء خمس أسر اللاجئين.<sup>(14)</sup> ويواجه لاجئو الروهينغيا حالة من عدم الوضوح بشأن وضعهم، وعدم التأكد من مستقبلهم في ظل استكشاف العودة إلى الوطن،<sup>(15)</sup> فضلا عن مخاطر الحماية، بما يشمل محدودية إمكانية الحصول على الخدمات والموارد وفرص كسب العيش، وحرية التنقل المحدودة. وتعرض النساء والبنات بشكل متزايد لخطر العنف الجنسي والجنساني، والاتجار بالبشر، وتحد القيود المفروضة على حركتهن من الحصول على الخدمات. ويشكل نقل بعض اللاجئين إلى هاشان شار، وهي جزيرة في خليج البنغال، تحديات إضافية. وهناك اختلافات اجتماعية واقتصادية بين مخيمات اللاجئين والمجتمعات المحلية البنغلاديشية المجاورة وبين اللاجئين المسجلين وغير المسجلين، وتبعاً لخصائص من قبيل نوع الجنس والعمر. ويتطلب ذلك نهجا شاملا يراعي الاحتياجات المحددة للأشخاص الأكثر تضررا من الأزمة، ويساهم في التماسك الاجتماعي، ويعالج الآثار على البيئة والموارد الطبيعية والخدمات العامة.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 9- قامت الحكومة بدمج أهداف التنمية المستدامة في الخطة الخمسية الثامنة. ويستخدم نظام وطني لرصد أهداف التنمية المستدامة كثيرا من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة العالمية. ومن المتوقع أن تبلغ تكاليف تحقيق هذه الأهداف 928 مليار دولار أمريكي.<sup>(16)</sup>
- 10- ويرى إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة لبنغلاديش للفترة 2022-2026 أن بنغلاديش تمر بمرحلة حاسمة في تطورها. فقد تراجعت معدلات الفقر والجوع، ويمكن للبلد أن يستفيد من "عائد ديمغرافي" إذا نفذت الاستثمارات اللازمة الحساسة من حيث التوقيت في قطاعات التعليم والصحة والتغذية. ومع ذلك، لا يزال البلد يواجه عدم المساواة، بما في ذلك عدم

(9) بنغلاديش، الشعبية العامة للاقتصاد. 2020. *Sustainable Development Goals: Bangladesh Progress Report 2020*. <https://pea4sdgs.org/knowledge/pea-publications/bangladesh-2020-sdgs-progress-report>

(10) النظام العالمي لاتصالات الهاتف المحمول. 2020. *تقرير الفجوة بين الجنسين في استخدام الهاتف المحمول لعام 2020 (The Mobile Gender Gap Report 2020)*.

(11) بنغلاديش، الشعبية العامة للاقتصاد. 2020. الخطة الخمسية الثامنة، يوليو/تموز 2020 – يونيو/حزيران 2025: تعزيز الازدهار وتشجيع الشمول. (Eighth Five Year Plan, July 2020–June 2025: Promoting Prosperity and Fostering Inclusiveness).

(12) فريق التنسيق المشترك بين القطاعات. خطة الاستجابة المشتركة لعام 2021 – الأزمة الإنسانية للروهينغيا (21 Joint Response Plan – Rohingya Humanitarian Crisis, January–December 2021).

(13) البرنامج. 2021. *Refugee influx Emergency Vulnerability Assessment (REVA 4)*. يُلاحظ أن التقييم لا يتساءل عن الإعاقة، بل عن الصعوبات في أداء الأنشطة اليومية بناء على المجموعة القصيرة من الأسئلة التي وضعها فريق واشنطن.

(14) المرجع نفسه.

(15) حصل عدد قليل من سكان الروهينغيا المشار إليهم باسم "اللاجئين المسجلين" على صفة اللاجئ. وتشير الحكومة إلى سكان الروهينغيا غير المسجلين على أنهم "مواطنو ميانمار المشردين قسرا". وتشير هذه الوثيقة إلى اللاجئين المسجلين ومواطني ميانمار المشردين قسرا معا باسم "لاجئي الروهينغيا" وفقا للمصطلح الذي يستخدمه الشركاء في الأمم المتحدة.

(16) الشعبية العامة للاقتصاد، لجنة التخطيط البنغلاديشية. 2017. استراتيجية تمويل أهداف التنمية المستدامة: منظور بنغلاديش (SDGs Financing Strategy: Bangladesh Perspective).

المساواة بين الجنسين، وازدياد المخاطر الناشئة عن تغير المناخ. ومن المعترف به أن الحماية الاجتماعية المراعية للخدمات تشكل أداة لتحقيق التنمية المستدامة.

### 3-1 التقدم نحو غايات هدمي التنمية المستدامة 2 و17

#### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 11- الحصول على الغذاء. حققت بنغلاديش الاكتفاء الذاتي غذائيا في من حيث تلبية احتياجات السكان من السرعات الحرارية.<sup>(17)</sup> وخلال الفترة 2017-2019، بلغ معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المعتدل 31.5 في المائة، بينما بلغ معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي الشديد 13 في المائة.<sup>(18)</sup> وتتأثر النساء والبنات بصورة غير متناسبة بانعدام الأمن الغذائي والتغذوي بسبب المعايير الجنسانية التي تجعلهن آخر وأقل من يتناول الطعام.
- 12- ولا يزال انعدام الأمن الغذائي قائما في جيوب الفقر في جميع أنحاء البلد في المناطق المعرضة للمخاطر الطبيعية المرتبطة بتغير المناخ، وبين الأشخاص المعرضين للخطر في مناطق جغرافية محددة، وفي الأحياء الفقيرة في المناطق الحضرية. وأدت جائحة كوفيد-19 إلى تضيق سبل الحصول على كميات ونوعيات كافية من الأغذية، وأثرت سلبا على القدرة على تحمل تكلفة الأطعمة المغذية، وخاصة بين الفقراء في المناطق الحضرية.
- 13- وضع نهاية لسوء التغذية. تمضي بنغلاديش في المسار السليم نحو بلوغ هدف جمعية الصحة العالمية المتمثل في خفض عدد الأطفال الذين يعانون من التقزم بنسبة 40 في المائة، وهدف منظمة الصحة العالمية المتمثل في خفض معدلات الإصابات بالهزال بنسبة 5 في المائة قبل الموعد المتوقع، ولكن النقص التغذوي لا يزال يمثل مسألة مثيرة للقلق، وخاصة بالنسبة للنساء والأطفال. وانخفض معدل تقزم الأطفال دون سن الخامسة من 51 في المائة في عام 2004 إلى 28 في المائة في عام 2019، بينما انخفض معدل الهزال من 15 في المائة إلى 9.8 في المائة في نفس الفترة.<sup>(19)</sup> ويعاني ما يقرب من خمس النساء من نقص الوزن.<sup>(20)</sup>
- 14- وتبلغ معدلات نقص المغذيات الدقيقة لدى النساء والبنات في عمر الإنجاب والأطفال مستويات حرجة، وترتفع معدلات فقر الدم بين النساء والبنات في عمر الإنجاب (36.7 في المائة)، والحوامل من النساء والبنات (42.2 في المائة) والأطفال دون سن الخامسة (43.1 في المائة).<sup>(21)</sup>
- 15- وتواجه البلاد في الوقت نفسه زيادة في مستويات فرط الوزن والسمنة لدى البالغين، مما يساهم في ظهور عبء ثلاثي ناشئ عن سوء التغذية.<sup>(22)</sup>
- 16- وفي ضوء التفاوتات الإقليمية في الدخل والتعليم، يعاني أطفال الأحياء الفقيرة في المناطق الحضرية والمناطق المعرضة للفقر على الأرجح من نقص تغذوي، وكذلك الأطفال والنساء في شرائح الدخل الدنيا والأطفال الذين لم تتم أمهاتهم التعليم الثانوي.

<sup>(17)</sup> بنغلاديش، شعبة المالية التابعة لوزارة المالية. 2018. الاستعراض الاقتصادي لبنغلاديش لعام 2018 (Bangladesh Economic Review 2018).

<sup>(18)</sup> منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية. 2020. حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2020.

<sup>(19)</sup> مكتب الإحصاء في بنغلاديش ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2019. المسح العنقودي المتعدد المؤشرات 2019: تقرير نتائج المسح. (Multiple Indicator Cluster Survey 2019: Survey Findings Report).

<sup>(20)</sup> المعهد الوطني للبحث والتدريب في مجال السكان. 2014. المسح الديمغرافي والصحي لبنغلاديش لعام 2014 (Bangladesh Demographic and Health Survey 2014).

<sup>(21)</sup> منظمة الصحة العالمية. 2017. الإحصاءات الصحية العالمية لعام 2017: رصد الصحة من أجل أهداف التنمية المستدامة

(World Health Statistics 2017: monitoring health for the SDGs, Sustainable Development Goals).

<sup>(22)</sup> NCD Risk Factor Collaboration. 2017. <https://ncdrisc.org/country-profile.html>

- 17- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم*. يعتمد ثلثا السكان الريفيين على الزراعة. وعلى الرغم من النمو الاقتصادي المستمر في جميع القطاعات، تباطأ النمو الزراعي وانخفضت مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي.<sup>(23)</sup> وتُفقد الأراضي الصالحة للزراعة بسبب زحف التوسع الحضري والظروف الجوية المتطرفة، مما يُعرض أصحاب الحيازات الصغيرة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.
- 18- *النظم الغذائية المستدامة*. يُقدَّر الفاقد والمهدر من الأغذية بأكثر من 15 في المائة من الإنتاج.<sup>(24)</sup> ويزداد القلق إزاء سلامة الأغذية وجودتها، وخاصة في المناطق الحضرية. ويؤدي ازدياد الضغوط على الموارد المحدودة المتاحة لإطعام العدد المتزايد من السكان، وهو ما يتفاقم بسبب سلسلة إمدادات الأغذية المجهزة المتعددة العقد والمجزئة، إلى زيادة مخاطر سلامة الأغذية وجودتها. وبدل تعطل سلاسل إمدادات الأغذية أثناء جائحة كوفيد-19 على هشاشة هذه النظم.

#### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 19- *تعزيز القدرات*. يمكن لبنغلاديش أن تُموَّل بشكل متزايد ببرامج شبكات الأمان. وتضع الاستراتيجية الوطنية للضمان الاجتماعي في بنغلاديش للفترة 2015-2025 خطة طموحة لزيادة الكفاءة والفعالية في شبكات الأمان الاجتماعي، ولكن تحقيق هذه الطموحات يواجه تحديات من حيث القدرات.
- 20- *اتساق السياسات*. تعطي الحكومة الأولوية للأمن الغذائي والتغذية من خلال نهج متعدد القطاعات كما هو موضح في القسم 2-2 أدناه، تحت قيادة شعبة مجلس الوزراء والمجلس الوطني للتغذية في بنغلاديش.
- 21- *تنويع الموارد*. يُحفِّز النمو الاقتصادي، إلى جانب تدفقات التحويلات النقدية الكبيرة والاستثمار المباشر الأجنبي، التنمية في بنغلاديش. وتدعو الخطة الخمسية الثامنة إلى تدفقات المعونة المنسقة والتي يمكن التنبؤ بها، والتحول عن الموارد المفتتة القائمة على المشروعات، وتشمل التزاما بزيادة مخصصات الميزانية لشبكات الأمان.
- 22- *تعزيز الشراكات العالمية*. تتمتع بنغلاديش بسجل حافل في إدارة الكوارث التي ينسقها نظام عنقودي تقوده الحكومة. وهناك حاجة إلى تحسين القدرة على التخفيف من تأثيرات الصدمات من خلال التدابير الوقائية، بما في ذلك أدوات التمويل المرن، ونظم المعلومات التكوينية، والترتيبات المؤسسية.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 23- على الرغم من عشرات السنوات من الحد من الفقر، لا يزال 10 في المائة من السكان يعيشون في فقر مدقع.<sup>(25)</sup> وتوجد تفاوتات بين الفئات الاجتماعية الاقتصادية، وبين المناطق الحضرية والريفية وعلى المستوى الإقليمي. وتؤدي هجرة السكان الريفيين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي إلى نقل العبء الأكبر الناشئ عن انعدام الأمن الغذائي إلى المراكز الحضرية التي تعاني فيها النظم الغذائية من الضعف.
- 24- وتترتب على سوء الحالة التغذوية في مرحلة الطفولة عواقب طوال دورة العمر. وتعتبر تلبية المتطلبات التغذوية الأعلى التي يحتاج إليها الأطفال، وخاصة المراهقات، مكلفة بالمقارنة مع متطلبات أفراد الأسرة الآخرين.<sup>(26)</sup> وتمثّل برامج الصحة والتغذية

Shahan, A. M. and Saiful Islam, A. H. M. 2020. Update of the Strategic Review of Food Security and Nutrition in Bangladesh. (قيد النشر).<sup>(23)</sup>

بنغلاديش، الشعبة العامة للاقتصاد، لجنة التخطيط البنغلاديشية. 2020. أهداف التنمية المستدامة: تقرير التقدم المحرز في بنغلاديش لعام 2020. (Sustainable Development Goals: Bangladesh Progress Report 2020).

بنغلاديش، الشعبة العامة للاقتصاد، لجنة التخطيط البنغلاديشية. 2020. أهداف التنمية المستدامة: تقرير التقدم المحرز في بنغلاديش لعام 2020. (Sustainable Development Goals: Bangladesh Progress Report 2020).

البرنامج. 2019. سد الفجوة التغذوية: التقرير الموجز عن بنغلاديش. (Fill the Nutrient Gap: Bangladesh Concise Report).<sup>(26)</sup>

القائمة على المدرسة نهجا معترفا به في معالجة هذه التحديات، مع تقديم تدخلات تكميلية لكبح الزواج المبكر وتحسين حصائل المساواة بين الجنسين والتعليم.

25- ويسلط استعراض منتصف مدة لاستراتيجية بنغلاديش الوطنية للضمان الاجتماعي الضوء على التقدم البطيء في إصلاح شبكات الأمان. وتحول أخطاء التغطية المنخفضة والإدماج والاستبعاد والمعايير البرمجية والتمويلية الجامدة دون وصول البرامج إلى الأشخاص الأشد عرضة للخطر. ولوحظ أيضا أن إدراج الفئات الضعيفة في المناطق الحضرية ووضع السياسات القائمة على الأدلة في حاجة إلى تحسين. وتخفض تغطية شبكات الأمان للأطفال الضعفاء تغذويا أثناء الطفولة المبكرة.<sup>(27)</sup>

26- وكان لجائحة كوفيد-19 آثار على الاقتصاد، وخاصة قطاع صناعة الملابس الذي يشكل قوة محرك نمو الاقتصاد الكلي وفرص العمل للمهاجرين الريفيين ويعمل فيه 4 ملايين عامل تمثل النساء 65 في المائة منهم.<sup>(28)</sup> وأدت الجائحة إلى ظهور ما يُقدَّر بنحو 12 مليون "فقير جديد".<sup>(29)</sup> ومن المتوقع حدوث آثار أكثر حدة في المناطق الحضرية مقارنة بالمناطق الريفية.<sup>(30)</sup> وتواجه المناطق الحضرية أيضا تحديات قائمة بالفعل، وكان التقدم في برمجة الحماية الاجتماعية لفقراء المناطق الحضرية أقل مما في البرامج الأخرى في إطار الاستراتيجية الوطنية للضمان الاجتماعي،<sup>(31)</sup> ويعيش 47 في المائة من سكان المناطق الحضرية في أحياء فقيرة.<sup>(32)</sup> ويفتقر العاملون في القطاع غير الرسمي (85 في المائة من مجموع العمالة) إلى الأجور الموثوقة وإجراءات حماية العمالة.<sup>(33)</sup> وتُهدد الجائحة أيضا بتقويض المكاسب التي تحققت بشق الأنفس في مجال التغذية.<sup>(34)</sup>

27- وتبين من تحليل سد فجوة المغذيات الذي أُجري في عام 2019 أن ما لا يقل عن أسرة واحدة في كل ثماني أسر لا يمكنها تحمل تكلفة أطعمة مغذية تلبى الاحتياجات من المغذيات الكبيرة والدقيقة لجميع أفرادها وتراعي الخيارات الغذائية المثلى.<sup>(35)</sup> وتعتمد النظم الغذائية في بنغلاديش على الأرز لتلبية الاحتياجات من السعرات الحرارية. كما أن استهلاك الفواكه والخضروات ومنتجات الألبان محدود بسبب الحواجز التي تشمل إمكانية الحصول على الأغذية المصنّعة الجاهزة الرخيصة الثمن والغنية بالسعرات الحرارية ولكنها فقيرة من حيث المغذيات الدقيقة. ويساهم توافر الأغذية والقدرة على تحمل تكلفتها، والثقافة والتفضيلات الغذائية، والمعرفة، والاختلافات بين الأفراد في سلطة اتخاذ القرار، في انخفاض استهلاك الأطعمة المغذية.

28- وقبل وصول الأعداد الكبيرة من اللاجئين في عام 2017، كان سكان بنغلاديش في كوكس بازار متأخرين بالفعل من حيث حالة أمنهم الغذائي وتغذيتهم. وتبين من التقييمات التي أُجريت لاحقا، بما فيها تقييمات هشاشة الأوضاع في حالة الطوارئ الناجمة عن تدفق اللاجئين، واستقصاء الرصد والتقييم الموحد لحالات الإغاثة والانتقال أن الحالة في مخيمات اللاجئين مستقرة إلى حد ما بسبب استمرار تقديم المساعدة. ومع ذلك، لا تزال حالة الأمن الغذائي والتغذية للاجئين والمجتمعات المحلية البنغلاديشية المجاورة هشة. ولا تزال التحديات الاجتماعية الاقتصادية، مثل الفقر، والأمية، وضيق فرص كسب العيش، تبعث على قلق

(27) الشعبة العامة للاقتصاد، لجنة التخطيط البنغلاديشية. 2020. استعراض منتصف المدة للتقدم المحرز في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للضمان الاجتماعي. (Midterm Progress Review on Implementation of the National Social Security Strategy).

(28) هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. 2020. COVID-19 Bangladesh Rapid Gender Analysis.

(29) الأمم المتحدة. 2021. إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة لبنغلاديش (2026-2022) (قيد النشر).

(30) Madhumitha Hebbar, Solaiman Muhit and Marta Marzi. 2021. "Towards shock-responsive social protection systems: lessons from the COVID-19 response in Bangladesh". Shock-responsive social protection responses during COVID-19. Oxford Policy Management, Oxford.

(31) المرجع نفسه.

(32) برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (ممثل الأمم المتحدة). قاعدة بيانات المؤشرات الحضرية (Urban Indicators Database).

(33) الشعبة العامة للاقتصاد، لجنة التخطيط البنغلاديشية. 2020. أهداف التنمية المستدامة: تقرير التقدم المحرز في بنغلاديش لعام 2020. (Sustainable Development Goals: Bangladesh Progress Report 2020).

(34) مركز أبحاث القوة والمشاركة ومعهد براك للحوكمة والتنمية. 2020. PPRC-BIGD Rapid Response Survey: Livelihoods, Coping and (Recovery During COVID-19 Crisis).

(35) البرنامج. 2019. سد الفجوة التغذوية: التقرير الموجز عن بنغلاديش (Fill the Nutrient Gap: Bangladesh Concise Report).

كبير بشأن الحماية والأمن الغذائي والتغذية، بما في ذلك الافتقار إلى سبل الحصول على الخدمات، وآليات التصدي السلبية، والتحرش والتمييز (وخاصة ضد النساء) وخطر العنف والاستغلال.

29- وفي كوكس بازار، ازداد انعدام الأمن الغذائي والضعف الاقتصادي بنسبة طفيفة في عام 2020 مقارنة بعام 2019 لعدة أسباب، بما فيها جائحة كوفيد-19، ومحدودية قدرات التصدي وفرص كسب العيش. وتبيّن من الجولة الرابعة من تقييم هشاشة الأوضاع المرتبطة بحالة الطوارئ الناجمة عن تدفقات اللاجئين أن 96 في المائة من الروهينغيا لن يكونوا قادرين على تلبية احتياجاتهم الأساسية بدون مساعدة، ويمثل ذلك زيادة من 92 في المائة في عام 2019. وحتى مع تقديم المساعدة، لا يزال معظم الروهينغيا (62 في المائة) يستخدمون استراتيجيات التصدي في حالة الأزمة أو الطوارئ لكسب عيشهم، بما في ذلك خفض الإنفاق على المواد غير الغذائية وبيع حصص المساعدة التي يحصلون عليها.<sup>(36)</sup> ولم تختلف الحصائل المتعلقة باستهلاك الأغذية بين اللاجئين بصورة ملموسة حسب نوع جنس عائل الأسرة. وفي المجتمعات المحلية المضيفة، انخفض الاستهلاك الغذائي المقبول في الأسر التي ترأسها نساء (60 في المائة) عن معدلاته في الأسر التي يرأسها رجال (68 في المائة).<sup>(37)</sup> وتبيّن من تحليل سد الفجوة التغذوية أن القدرة على تحمل الأطعمة المغذية التي تلبى جميع الاحتياجات من المغذيات الكبيرة والدقيقة لجميع أفراد الأسرة محدودة طوال دورة الحياة. ولا تستطيع تقريبا أي أسرة من أسر الروهينغيا تحمل تكلفة أطعمة تلبى جميع احتياجات جميع أفراد الأسرة من المغذيات حتى مع حصولها على مساعدة.

30- وتحسنت حالة التغذية في مخيمات اللاجئين في الفترة بين عامي 2017 و2020 نتيجة للتوسع والتكامل في خدمات التغذية، والمساعدة الغذائية، والمياه، والصرف الصحي، والنظافة الصحية. وانخفض معدل انتشار سوء التغذية الحاد إلى ما دون عتبة "الطوارئ" (أقل من 15 في المائة) ولكن الوضع التغذوي لا يزال خطيرا. وتبيّن من استقصاء الرصد والتقييم الموحد لحالات الإغاثة والانتقال أن معدل انتشار سوء التغذية الحاد العام بلغ 11 في المائة، وهو ما يدل على وجود مشكلة خطيرة تبعث على القلق إزاء الصحة العامة في ظل تعرض الأطفال الصغار (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا) بصورة أكبر لسوء التغذية الحاد، وملاحظة معدل أعلى لانتشار سوء التغذية بين الأولاد والبنات. ولا تزال معدلات انتشار النقرم مرتفعة إلى حد كبير (34 في المائة) بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، مما يشير إلى وجود مشكلة تبعث على قلق بالغ إزاء الصحة العامة وفقا لمعايير منظمة الصحة العالمية.<sup>(38)</sup> وتشير آخر البيانات المتعلقة بفق الدم إلى أن نقص المغذيات الدقيقة اعتبارا من عام 2019 يمثل أيضا مشكلة، إذ تتراوح معدلات انتشار فقر الدم بين 37 و42 في المائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا في جميع المخيمات<sup>(39)</sup> وهو ما يُصنّف بأنه مشكلة "كبيرة" من مشاكل الصحة العامة وفقا لمعايير منظمة الصحة العالمية ويستدعي ذلك مواصلة تقديم دعم تغذوي.

31- وفيما يتعلق بعملية كوكس بازار، تشمل التدابير المتخذة لتعزيز استهلاك الأغذية المغذية المتنوعة التحول نحو تزويد اللاجئين بتحويلات قائمة على النقد المرتبطة بصلات قوية مع السوق المحلية التي تعود بمنافع على دخل أفراد المجتمع المحلي في بنغلاديش؛ وتوسيع شبكات الأمان لسكان بنغلاديش الذين يعانون من الهشاشة؛ ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تركز على معالجة الحواجز المعروفة التي تحول دون تزويد الرضع والأطفال الصغار بالتغذية الملائمة؛ وإدراج الأرز المقوى في البرمجة؛ والدعوة المتعددة القطاعات من أجل الأمن الغذائي والتغذوي بما يتفق مع التوصيات الصادرة عن تحليل سد الفجوة التغذوية والأولويات الوطنية للحماية الاجتماعية.

(36) البرنامج. 2021. التقييم الرابع لهشاشة الأوضاع في حالة الطوارئ الناجمة عن تدفق اللاجئين (Refugee Influx Emergency Vulnerability Assessment).

(37) المرجع نفسه.

(38) منظمة العمل لمكافحة الجوع. 2021. تقييم التغذية في حالة الطوارئ في المخيمات المؤقتة ونيابارا، والمخيمات المسجلة في كوتوبالونغ (الجولة الخامسة): النتائج الأولية. (قيد النشر). النتائج الأولية التي لم يطرأ عليها تغيير متاح في: [https://fscluster.org/sites/default/files/documents/preliminary\\_findings\\_smart\\_survey\\_nov\\_dec\\_2020\\_final.pdf](https://fscluster.org/sites/default/files/documents/preliminary_findings_smart_survey_nov_dec_2020_final.pdf).

(39) منظمة العمل لمكافحة الجوع. 2020. Emergency Nutrition Assessment Final Report - Nayapara and Kutupalong Registered. Rohingya Refugee Camps and Makeshift Settlements: Cox's Bazar, Bangladesh, 25 September–23 October 2019.



## 2 - الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 1-2 **الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج**
- 32- **عملية اللاجئين.** تطلبت تدفقات اللاجئين في عام 2017 تكيف الخطة الاستراتيجية القطرية (2017-2021) وتوسيع نطاق العملية. وتبين من تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية أن كل لاجئ من لاجئي الروهينغا قد استفاد باستمرار من مساعدة البرنامج، وأن البرنامج يتمتع بميزة نسبية في التصرف السريع وعلى نطاق واسع، وأن أصحاب المصلحة الرئيسيين يُقدرون موثوقية البرنامج وكفاءته.
- 33- **السياسة الوطنية للوجبات المدرسية.** يعمل البرنامج بالشراكة مع الحكومة في التغذية المدرسية منذ عام 2001. وتُزعم الحكومة توسيع نطاق برنامج التغذية المدرسية تدريجياً تماشياً مع السياسة الوطنية. وتشمل السياسة التي وضعت بدعم تقني من البرنامج، معايير دنيا لمحتوى المغذيات في مساعدة التغذية المدرسية وتتوخى الوصول إلى جميع الأطفال في مرحلة الدراسة الابتدائية وما قبل الابتدائية البالغ عددهم 16 مليون تلميذ في المدارس الحكومية.
- 34- **شبكات الأمان الاجتماعي.** دعم البرنامج التحسينات في شبكات الأمان الحكومية المراعية للتغذية التي يستفيد منها ملايين السكان في بنغلاديش. ومن الأمثلة على ذلك ما يُقدّم من دعم إلى وزارة شؤون المرأة والطفل لتحسين برنامج استحقاقات الأم والطفل الذي يستهدف النساء الحوامل الضعيفات والأسر التي لديها أطفال دون سن الرابعة من خلال التحويلات النقدية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي في مجال التغذية.
- 35- **الإجراءات الاستباقية:** يتيح هذا البرنامج التجريبي للجهات الفاعلة إطلاق إنذارات وإجراءات مبكرة، وصرف أموال المساعدة الإنسانية للأنشطة المتفق عليها مسبقاً بناء على توقعات الأحوال الجوية المتطرفة. ويشكل حالياً التمويل القائم على التنبؤات جزءاً من أوامر الحكومة الدائمة بشأن الكوارث، مع إمكانية توسيع نطاقه وربطه بنظم الحماية الاجتماعية.
- 36- **تقوية الأرز.** أسفرت جهود البرنامج في مجال الدعوة والدعم التقني عن دمج الأرز المقوى في شبكات أمان متعددة تصل إلى 8 ملايين من سكان بنغلاديش، وأفضت إلى تجارب على الأرز المقوى التجاري.
- 37- **وأُسفر تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية (2017-2021)<sup>(40)</sup> عن ست توصيات تم الاسترشاد بها جميعاً في تصميم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية:**
- ◀ تعزيز الشراكات الاستراتيجية.
  - ◀ تحسين فعالية آليات الاستعداد للطوارئ والتأهب والاستجابة لها.
  - ◀ تحسين استراتيجية وتدخلات تعزيز القدرات.
  - ◀ تعزيز المساواة بين الجنسين وتدخلات الإدماج الاجتماعي.
  - ◀ تعزيز الاستراتيجية والعمليات والنظم في مجال إدارة الأداء.
- 38- **وتطوّر هذه الخطة الاستراتيجية القطرية حافظة البرنامج في بنغلاديش ضمن اتجاه استراتيجي محسن وموحد استناداً إلى الدروس المستفادة من الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة، وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، وتنفيذ خطة الاستجابة الاجتماعية الاقتصادية العاجلة لجائحة كوفيد-19.**

(40) تم تمديد الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى التي غطت الفترة 2017-2020 لمدة سنة واحدة من أجل التكيف مع جائحة كوفيد-19. ولم يتناول تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية هذا التمديد.

39- وسيعزز البرنامج الروابط بين الاستجابة للاجئين والبرمجة في جميع أنحاء البلد من خلال تحديد الابتكارات التي يمكن الأخذ بها وتوسيع نطاقها في مجال الاستجابة للاجئين، وضمان التكامل مع شبكات الأمان الوطنية لصالح سكان بنغلاديش الضعفاء المتأثرين بالأزمات، وتعزيز إدارة الأداء الداخلي، ونظم التعلم.

40- ويتيح التركيز المعزز على قضايا المساواة بين الجنسين والحماية والمساءلة والإدماج فرصا لتوسيع النطاق والتنظيم المنهجي، مع الاستفادة من النجاح في استخدام آلية للشكاوى والتعقيبات مصحوبة بمسارات للإحالة المشتركة بين الوكالات وخطة عمل لإدماج منظور الإعاقة.

## 2-2 المواءمة مع خطة التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة والأطر الأخرى

41- تشمل الأولويات في الخطة الخمسية الثامنة لبنغلاديش القضاء على الفقر المدقع، ومعالجة التفاوتات؛ ومواجهة آثار تغير المناخ، وإدارة الكوارث وحماية البيئة؛ وتشجيع تمكين المرأة والأقليات العرقية والسكان المهمشين والأشخاص ذوي الإعاقة؛ وتحسين نوعية الحياة في المناطق الحضرية. وتستند التوجهات الاستراتيجية التي يتبناها البرنامج إلى تحليل السياق، وتتوافق مع الخطة الخمسية الثامنة والعديد من أدوات السياسة الوطنية:

◀ تهدف الاستراتيجية الوطنية للضمان الاجتماعي إلى وضع نظام شامل للحماية الاجتماعية يخفف بشكل أفضل من المخاطر ويعطي الأولوية للفئات الأشد فقرا والأكثر ضعفا.

◀ تهدف السياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي لبنغلاديش لعام 2020 إلى ضمان أطعمة صحية ومغذية عن طريق تعزيز البرامج المتعددة القطاعات التي تحقق حصائل تغذوية.

◀ تؤكد سياسة التغذية الوطنية لعام 2015 وخطة العمل الوطنية الثانية للتغذية للفترة 2016-2025 أهمية الأخذ بنهج شامل ومستدام ومتعدد القطاعات في تعزيز الحصائل التغذوية، بما يشمل التنوع الغذائي وتقوية الأغذية. وتعترف الاستراتيجية الوطنية للوقاية من نقص المغذيات الدقيقة ومكافحته في بنغلاديش للفترة 2015-2024 بتقوية الأغذية كاستراتيجية للحد من نقص المغذيات الدقيقة.

◀ اعتمدت وزارة الأغذية ووزارة شؤون المرأة والطفل، مبادئ توجيهية بشأن استخدام الأرز المقوى في البرامج القائمة على الأغذية وطلبت مساعدة تقنية من البرنامج.

◀ تعترف سياسة التعليم الوطنية لعام 2010 بضرورة توفير وجبات غذائية مدرسية لتحسين جودة التعليم.

◀ تحدّد السياسة الوطنية لإدارة الكوارث لعام 2015 والأوامر الدائمة بشأن الكوارث إطار عمل إدارة مخاطر الكوارث والاستجابة لحالات الطوارئ. وترمز الحكومة دمج تدابير مبتكرة لتحسين هذه الأدوات، ولا سيما عن طريق الأخذ بإجراءات استباقية.

42- وثمّسك الحكومة بزمّام الاستجابة الإنسانية في كوكس بازار من خلال فرقة عمل وطنية أنشئت بموجب الاستراتيجية الوطنية بشأن لاجئي ميانمار لعام 2013.

43- وتتوخى بعثات التقييم المشتركة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين التي تم تنظيم آخرها في عام 2019، إجراء تنسيق وثيق والعمل في مجالات الدعوة المشتركة.

44- ويشمل إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة خمس أولويات استراتيجية: التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة؛ والتنمية البشرية المنصفة؛ والرفاه؛ والبيئة المستدامة والصحية والقادرة على الصمود؛ والحوكمة التحويلية والتشاركية والشاملة؛ والمساواة بين الجنسين والعنف الجنساني. وتمثل المساواة بين الجنسين مسألة شاملة لعدة قطاعات. ويساهم البرنامج في الأولويتين الاستراتيجيتين 2 (لتنمية البشرية المنصفة والرفاه) و3 (البيئة المستدامة والصحية والقادرة على الصمود) وسيعزز المساواة بين الجنسين من خلال جميع تدخلاته.

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

45- تم تحديث الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع لعام 2016 في الفترة 2020/2019 بالتعاون مع شعبة العلاقات الاقتصادية في وزارة المالية، والشعبة العامة للاقتصاد التابعة لوزارة التخطيط، وكذلك من خلال لجنة تقنية شملت البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، والتحالف العالمي لتحسين التغذية، والمنظمة الدولية للتغذية. وحدد الاستعراض ثلاثة إجراءات متابعة: إدخال تدخلات برمجية ومحددة السياق لتضييق التفاوتات الإقليمية؛ وتصميم حماية اجتماعية أكثر تكيفا وشمولا ومراعاة للتغذية؛ وتعزيز نظام غذائي منتج ومريح ومتنوع ومراعٍ للتغذية وذكي مناخيا للجميع.

46- وتشاور البرنامج مع أصحاب المصلحة المحليين، بما في ذلك المستفيدين والمسؤولون المحليون والوطنيون والمجتمع المدني والقطاع الخاص، في صياغة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. واستفادت عملية الصياغة أيضا من المشاورات مع الشركاء في الأمم المتحدة، والشركاء الإنمائيين، والحكومة بشأن صياغة خطة استجابة اجتماعية اقتصادية عاجلة لاجتاحة كوفيد-19 وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. ويشارك البرنامج في حوار مستمر مع الوزارات المعنية والشركاء الإنمائيين لتحديد الاتجاهات المستقبلية والتحقق منها وترتيبها حسب الأولوية بما يتماشى مع الأولويات الوطنية وأولويات المانحين.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه والتركيز والآثار المنشودة

47- سيواصل البرنامج التركيز على تعزيز القدرات القطرية في تصميم شبكات الأمان الاجتماعي المراعية للتغذية وإدارتها وتحسين استجابتها للصدمات، وبرامج بناء القدرة على الصمود، والتخطيط لمواجهة أثر الأخطار الناجمة عن تغير المناخ والصدمات الأخرى وإدارتها والتخفيف منه. وسيساعد البرنامج الحكومة على تحديد أولويات تنفيذ البرامج استنادا إلى معايير المخاطر وهشاشة الأوضاع. وسيتم إجراء تحليل منهجي لتغطية البرامج من أجل تحديد الفئات الأشد ضعفا وضمان إدماجها.

48- وسيستجيب البرنامج، بناء على طلب الحكومة، للأزمات من خلال توفير المساعدة الغذائية والتغذية للسكان المتضررين، والتنسيق وتقديم الخدمات المشتركة للشركاء الإنمائيين.

49- وستستمر عملية اللاجئين على نطاق واسع، مع التحول إلى حلول مستدامة متوسطة الأجل، بما في ذلك تنمية المهارات المتنقلة من أجل الاعتماد على الذات والاهتمام بالتماسك الاجتماعي بهدف العودة إلى ميانمار في نهاية المطاف.

50- ووفقا للخطة الاستراتيجية للبرنامج 2017-2021، وسياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين للفترة 2015-2020 واستراتيجية البرنامج للحماية والمساواة أمام السكان المتضررين للفترة 2019-2021، وخطة العمل المؤسسية للمساواة بين الجنسين، وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2021، سيدمج البرنامج الأبعاد الجنسانية في صياغة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية وتنفيذها ورصدها بهدف ضمان برامج وسياسات مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني. وستعالج الأنشطة المزمعة الاحتياجات والتفاوتات المرتبطة بالعمر ونوع الجنس وقدرة المستفيدين بحيث تتيح للنساء والرجال إمكانية التحكم على قدم المساواة في الموارد، والمساهمة على قدم المساواة في صنع القرار، وتيسير تحقيق الأمن الغذائي والتغذية للجميع دونما تمييز.

51- وسيبنى البرنامج أربعة مواضيع شاملة:

← تعزيز القدرات القطرية. وفقا لما أوصى به تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيضع البرنامج استراتيجية لتعزيز القدرات القطرية في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية لدعم جميع مجالات الحصائل. وسيصمم البرنامج تدخلات تعزيز القدرات من خلال نهج شامل في التعامل مع العوامل المؤثرة على فعالية برامج شبكات الأمان الاجتماعي وبناء

القدرة على الصمود المستجيبة للصدمات والمراعية للتغذية، بما يشمل التصميم، والتنفيذ، وسلاسل الإمداد، والسياسات، ومخصصات الميزانية. وستكون المساعدة التقنية لتعزيز حوكمة التغذية والتنسيق المتعدد القطاعات محور تركيز على جميع المستويات.

◀ *النظم الغذائية*. سيأخذ البرنامج بنهج متكامل في تعزيز مختلف مكونات النظم الغذائية. ويمكن لبذل جهود تعاونية تشارك فيها وكالات الأمم المتحدة الأخرى والقطاع الخاص أن تعزز توافر الأغذية المأمونة والمغذية والحصول عليها واستخدامها في سياق الأزمات وفي الظروف العادية، وفي المناطق الحضرية والريفية. وستربط الجهود المتضافرة المنتجين والمجهزين وتجار التجزئة، وستشمل أيضا تعزيز سلاسل الإمداد عندما تقتضي الحاجة ذلك.

◀ *التغذية*. تشكل التغذية مصدر قلق كبير، وتتطلب نهجا متعدد القطاعات يزيد من تمكين المرأة ويعزز توافر الأغذية المغذية والحصول عليها واستخدامها للتغلب على "الميل الأخير" لسوء التغذية في بنغلاديش. وسيقوم البرنامج بدمج الأهداف والإجراءات التغذوية في جميع الحصائل الاستراتيجية من خلال دمج النهج المراعية للتغذية في برامج الحماية الاجتماعية، واستخدام النهج الخاصة بالتغذية والمراعية لها في كوكس بازار، ووضع إجراءات موجهة عبر النظم الغذائية بهدف تحسين توافر الأطعمة المغذية وزيادة القدرة على تحمل تكلفتها.

◀ *الابتكار الرقمي*. سيستخدم البرنامج الابتكار الرقمي لتعزيز جميع جوانب الخطة الاستراتيجية القطرية، مع مراعاة الحاجة إلى خصوصية البيانات وحمايتها. وسيدعم البرنامج، من خلال التركيز على القدرات الوطنية في مجال تطوير وإدارة منصات البيانات من أجل تحسين الأهداف والتخطيط والتنفيذ، التحسينات في إدارة نظام معلومات الإدارة ومنصات البيانات المتكاملة بوسائل تشمل دراسة آفاق استخدام تكنولوجيا السجلات الموزعة (سلسلة الكتل)، وأدوات الأهداف التي تستخدم بيانات الفقر المتعددة الأبعاد، وخدمات نظام المعلومات الجغرافية، وإدارة التحويلات والاستحقاقات، وتحليل هاشاشة الأوضاع ورسم خرائطها عن بُعد.

52- وتصف نظريات التغيير منطق التدخل، والافتراضات، والشرائط الداعمة للحصائل الاستراتيجية.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

*الحصيلة الاستراتيجية 1: قدرة السكان المتضررين من الأزمة في بنغلاديش على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية واحتياجاتهم الأساسية الأخرى أثناء الأزمات وبعدها*

53- تمثل عملية اللاجئين عملية الأزمة الوحيدة النشطة في إطار هذه الحصيلة الاستراتيجية. وستقدم الاستجابات الأخرى في حالات الأزمات الناشئة تحت القيادة الوطنية، مع إجراء تنسيق وثيق من خلال فرقة العمل المعنية بتنسيق العمل الإنساني والمجموعات الوطنية.

54- وتساهم هذه الحصيلة الاستراتيجية في غاية هدف التنمية المستدامة 2-1 والنتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج.

#### مجالات التركيز

55- يتمثل مجال التركيز لهذه الحصيلة الاستراتيجية في الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

56- تتوافق الحصيلة مع خطط الاستجابة المشتركة السنوية لأزمة اللاجئين.

#### النواتج المتوقعة

57- سيجري تحقيق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال أربعة نواتج:

- ◀ حصول السكان المتضررين من الأزمة على مساعدة غذائية باستخدام طرائق وسلع متنوعة، بما في ذلك الأغذية المقواة والأغذية الطازجة المنتجة محليا لدعم احتياجاتهم من الأطعمة المغذية.
- ◀ إمكانية حصول الفئات السكانية الضعيفة تغذويا المتأثرة من الأزمة، مثل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال دون سن الخامسة، على أغذية مغذية وخدمات تكميلية تعالج جميع أشكال سوء التغذية.
- ◀ تزويد البنات والأولاد في سن المدرسة من السكان المتضررين من الأزمة بتغذية مدرسية غنية بالمغذيات لتكميل تناولهم من المغذيات.
- ◀ حصول سكان بنغلاديش المتضررين من الأزمة واللاجئين على دعم من أجل تعزيز اعتمادهم على الذات وقدرتهم على الصمود، وبناء سبل عيشهم واستعادتها، وتهيئة فرص العمل.

58- وتكفل هذه النواتج قدرة المستفيدين المستهدفين على تلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة دون الحاجة إلى استخدام آليات التصدي السلبية، وذلك باستخدام نهج لتجهيز الأسر المستهدفة للحد من الاعتماد على المساعدة في المدى البعيد. وتتأثر النساء والبنات بشكل غير متناسب باستراتيجيات التصدي السلبية، مثل خفض الاستهلاك، ومخاطر الحماية الأخرى، بما في ذلك الزواج المبكر أو القسري. وستشمل جميع التدخلات أهدافا تغذوية وإجراءات تغذوية من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي والتفاعل المتعدد القطاعات.

### الأنشطة الرئيسية

#### النشاط 1: توفير الأغذية والتغذية ومساعدة الاعتماد على الذات للسكان المتضررين من الأزمة

- 59- سينفذ البرنامج مجموعة من البرامج التي تعزز إمكانية الحصول على أطعمة صحية وتحسين القدرة على تحمل تكلفتها بين السكان الروهنغيا والمجتمعات المحلية البنغلاديشية المجاورة.
- 60- وسيقدم البرنامج مساعدة غذائية عامة إلى اللاجئين أساسا من خلال القسائم الإلكترونية، وهي تحويلات قائمة على النقد يمكن استرداد قيمتها لدى تجار التجزئة المتعاقدين مع البرنامج – ويمكن هذا النظام من توفير خيارات أوسع، والتمكين من التنوع الغذائي والحفاظ على الكرامة في نفس الوقت الذي يكفل فيه سلامة الأغذية وجودتها. ولتمكين النساء من خلال الحصول على الموارد والسيطرة عليها، سيجري إصدار بطاقات القسائم الإلكترونية باسم أكبر امرأة عمرا في الأسرة حيثما أمكن. وسيستكشف البرنامج حولا لربط تجار التجزئة والمنتجين المحليين بالاستجابة من أجل توفير أغذية طازجة مأمونة منتجة محليا لتحسين التنوع الغذائي. وسيحتفظ البرنامج بمخزون احترازي من المساعدة العينية لتوفير استجابة سريعة في حالات الكوارث أو الشواغل المرتبطة بالحماية أو في حالة حدوث أي اختلالات أخرى، ويمكن أن يعدل الطرائق أو يغيرها تبعا للظروف المتغيرة.
- 61- وسيواصل البرنامج التنسيق والتعاون مع الشركاء الرئيسيين، مثل اليونيسف ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في الاستجابة التغذوية التي تشمل الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وعلاجه في المخيمات بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات من أجل تقديم خدمات متكاملة بالاشتراك مع الجهات الفاعلة الأخرى. وسيعزز رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي في مجال التغذية في جميع البرامج وسيستكشف فرص البرمجة النقدية للتدخلات التغذوية والإنتاج المحلي لأغذية آمنة ومغذية.
- 62- وسيواصل البرنامج في المجتمعات المحلية البنغلاديشية في كوكس بازار توفير علاج سوء التغذية الحاد المعتدل للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات والحوامل والمرضعات في الحالات التي ترتفع فيها معدلات سوء التغذية الحاد، وتكميل برامج الصحة والتغذية الوطنية.

- 63- وسيوفر البرنامج البسكويت المقوى بالمغذيات الدقيقة للبنات والأولاد في سن المدرسة في مراكز التعلم داخل المخيمات لتكميل المساعدة الغذائية العامة، وسيعمل مع الشركاء في الأمم المتحدة، بما في ذلك اليونيسف، في التدخلات الصحية والتغذية التكميلية للأطفال في سن المدرسة. وسيستكشف البرنامج توفير الدعم إلى مراكز تعليم المراهقين.
- 64- وسيجري تقديم برنامج التغذية المدرسية في المجتمعات المحلية البنغلاديشية المتاخمة بالاقتران مع "حزمة تعليمية أساسية" شاملة للتلاميذ والآباء والمعلمين، بما في ذلك معلومات عن الصحة والتغذية وتنقيف البنات. وسيعمل البرنامج مع المجتمع المحلي وسيدعو إلى مشاركته في إدارة برنامج التغذية المدرسية، مثل توريد الفاكهة والخضروات وسيعمل مع الشركاء الحكوميين لضمان سلامة الأغذية وجودتها.
- 65- وسيعزز البرنامج الأمن الغذائي والتغذية للاجئين الضعفاء، بما يشمل النساء والرجال والأفراد المعرضين للخطر والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن من خلال برامج الاعتماد على الذات. وسيتعلم الأفراد المستهدفون مهارات قابلة للنقل تزيد من قدراتهم الفردية وتبني قدرة الأسرة على الصمود وتساهم، من خلال تكميل دخل الأسرة، في التنوع الغذائي.
- 66- وسيواصل البرنامج دعم برمجة سبل العيش لنساء بنغلاديش اللواتي يعانين من انعدام الأمن الغذائي وأسرهن في كوكس بازار لتكميل شبكات الأمان الوطنية.
- 67- وسيجري البرنامج برمجة للحد من مخاطر الكوارث من خلال المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول في المخيمات بينما سيعمل مع الرجال والنساء من سكان بنغلاديش في منطقة كوكس بازار للحد من مخاطر الكوارث، بما في ذلك من خلال إجراءات استباقية. وسيكمل ذلك تعزيز القدرات في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3.
- 68- وسيواصل الاستفادة من التكنولوجيات الرقمية، بما في ذلك منصته المؤسسية الرقمية لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) وتكنولوجيا السجلات الموزعة (سلسلة الكتل). وسيبتج منصّة سكوب وتكنولوجيا سلسلة الكتل للشركاء كخدمات لتنسيق الاستحقاقات بين القطاعات.
- 69- وسيجري بحثًا وتقييمات لإثراء الاستجابة البرمجية ولتوليد أدلة عن الحصائل.
- 70- ومن خلال برنامج الحصول الأمن على الوقود والطاقة بالإضافة إلى سبل العيش، سيلبي البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة والمنظمة الدولية للهجرة الاحتياجات من وقود الطهي أثناء المشاركة في أنشطة سبل العيش والتشجير.
- 71- وفي حال حدوث تحركات للاجئين إلى مواقع أخرى، سيسعى البرنامج إلى توفير مجموعة مماثلة من المساعدة الغذائية والتغذية ومساعدة الاعتماد على الذات بما يتناسب مع الظروف وذلك تحت القيادة الوطنية وبالتنسيق مع الشركاء في الأمم المتحدة وفي مجال العمل الإنساني.
- 72- وإذا طلبت الحكومة مساعدة طارئة إلى جانب الاستجابة للاجئين، سيقدم البرنامج استجابته تحت القيادة الوطنية وبالتنسيق من خلال فرقة العمل المعنية بتنسيق العمل الإنساني ونظام المجموعات الوطنية لتوفير المساعدة الغذائية من خلال الطرائق الأنسب والممكنة عملياً. وسيستخدم أيضاً نهجاً مبتكرة تشمل إجراءات استباقية عند الاقتضاء.

### الشراكات

- 73- توفّر الحكومة الإشراف والتوجيه الاستراتيجي لعملية كوكس بازار من خلال فرقة العمل الوطنية التي ترأسها وزارة الشؤون الخارجية. وتتولى مفوضية شؤون إغاثة اللاجئين وعودتهم إلى الوطن، تحت إشراف وزارة إدارة الكوارث والإغاثة، المسؤولية التنفيذية عن ذلك.
- 74- ويقدم الفريق التنفيذي الاستراتيجي التوجيه والمشاركة الحكومية الرفيعة المستوى للشركاء الإنسانيين. ويضمن كبير المنسقين في فريق التنسيق المشترك بين القطاعات إجراء التنسيق للاستجابة على المستوى التشغيلي.

- 75- ويتولى البرنامج أدواراً قيادية في قطاعات الأمن الغذائي، واللوجستيات، والاتصالات في حالات الطوارئ، ويشارك في عضوية قطاع التغذية والأفرقة العاملة ذات الصلة. ويدعم التنسيق القوي في الهياكل المواضيعية والقطاعية الشراكات مع مجموعة من الكيانات الحكومية، والمنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية، وشركاء الأمم المتحدة.
- 76- ويعمل البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وفقاً لاتفاق وخطة عمل مشتركة بشأن تبادل بيانات اللاجئين لإنتاج قاعدة بيانات دقيقة للمستفيدين وتقديم الخدمات بمزيد من الفعالية.

#### الافتراضات

- 77- على الرغم من الجهود الجارية لإعادة لاجئي الروهينغيا إلى الوطن، من المفترض بقاؤهم في بنغلاديش أثناء تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وستتطلب عودة أعداد كبيرة إجراء تنقيح للميزانية.
- 78- ومن المفترض استخدام الأسر المتضررة تحويلات المساعدة الغذائية العامة لشراء الأغذية الأساسية، واستهلاك المستفيدين المستهدفين مستويات مقبولة من الأغذية المغذية المتخصصة، وانخراط المستفيدين المستهدفين في أنشطة سبل العيش وتحقيق تلك الأنشطة عائداً كافياً على الاستثمار. وسيجري استعراض قيم التحويلات دورياً وتعديلها عند الاقتضاء.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 79- من المتوقع مواصلة تقديم المساعدة على نطاق واسع واستمرار الحاجة إلى دعم دولي. وسيستكشف البرنامج نهجاً محدد الأولويات أو موجهاً للمساعدة الغذائية لاستهداف النساء والرجال والأولاد والبنات الأشد ضعفاً. وسيضع البرنامج استراتيجية لإضفاء الطابع المحلي تشمل تعزيز قدرات الشركاء المحليين، والانخراط مع القطاع الخاص المحلي، وتعزيز المشتريات المحلية، وتعزيز قدرات الموظفين الوطنيين.

#### الحصيلة الاستراتيجية 2: تلبية الاحتياجات التغذوية للنساء والأطفال والفئات الضعيفة في بنغلاديش بحلول عام 2026 من خلال المؤسسات الوطنية التي تمتلك قدرات معززة على تصميم برامج شبكات أمان اجتماعي مراعية للمنظور الجنساني والتغذية

- 80- سيركز البرنامج على تعزيز القدرات الوطنية لتحسين تصميم شبكات أمان وطنية مراعية للتغذية وتنفيذها، استرشاداً باستراتيجية شاملة لتعزيز القدرات، وتقدير للقيمة التي سيضيفها في الحماية الاجتماعية والتغذية في بنغلاديش حسب توصية تقرير تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 81- وتساهم هذه الحصيلة الاستراتيجية في غاية التنمية المستدامة 2-2 والنتيجة الاستراتيجية 2 للبرنامج.

#### مجال التركيز

- 82- يتمثل مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية في الأسباب الجذرية.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 83- تتوافق هذه الحصيلة الاستراتيجية مع الاستراتيجية الوطنية للضمان الاجتماعي، وخطة العمل الوطنية الثانية للتغذية، ونهج الحماية الاجتماعية في الخطة الخمسية الثامنة. وتساهم في الأولوية الاستراتيجية 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

#### النواتج المتوقعة

- 84- ستحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال ناتجين:

- ← حصول البنات والأولاد في سن المدرسة على أغذية مغذية من خلال القدرة المعززة للمؤسسات الوطنية على إدارة برنامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية وتوسيع نطاقه من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال.
- ← استفادة السكان الضعفاء المستهدفين من توافر الأغذية الآمنة والمغذية والمنتجة محليا وإمكانية الحصول عليها من خلال إشراك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمنتجين والمجهزين من القطاع الخاص لتحسين أمنهم الغذائي والحصول على أطعمة صحية.
- 85- وتساهم هذه النواتج في تحقيق الحصيلة الاستراتيجية عن طريق تعزيز القدرة الوطنية على تصميم برامج شبكات أمان مراعية للتغذية وتنفيذها مع دعم توافر الأغذية المغذية والقدرة على تحمل تكلفتها.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: دعم المؤسسات الوطنية في تعزيز قدرتها على تصميم وتنفيذ برامج شبكات الأمان الشاملة والمراعية للتغذية والمنظور الجنساني لتلبية الاحتياجات التغذوية للنساء والأطفال والفئات الضعيفة

- 86- سيواصل البرنامج توفير المساعدة التقنية من أجل توسيع نطاق برنامج الحكومة للتغذية المدرسية بما يتماشى مع السياسة المعتمدة، وطلبات الحكومة، والنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم لعام 2019.
- 87- وسيُنفذ البرنامج تدخلات تجريبية للتغذية المدرسية المراعية للتغذية في المناطق الحضرية التي تعطيها الحكومة الأولوية، ودعم الحكومة في تطوير وتوسيع نطاق برنامج للتغذية المدرسية المراعية للتغذية في المناطق الحضرية. وستُقدّم هذه التدخلات التجريبية بالاقتران مع "حزمة تعليمية أساسية" شاملة للتلاميذ والآباء والمعلمين، بما في ذلك معلومات عن الصحة والتغذية وتنقيف البنات.
- 88- وسيضع البرنامج أدلة لتوجيه عملية تعزيز البرامج وتوسيع نطاقها، بوسائل تشمل دعم الحكومة في إنشاء مركز للبحث والتطوير في مجال التغذية المدرسية.
- 89- واسترشادا باستراتيجية شاملة للدعوة وتعبئة الموارد، سيواصل البرنامج استكشاف الابتكارات في برامج الصحة والتغذية المدرسية. وسيدعو إلى توسيع التغذية المدرسية لتشمل المدارس الثانوية من أجل زيادة معدلات الالتحاق بالمدارس الثانوية وتحسين الأطعمة والحالة التغذوية للمراهقين والمراهقات، وذلك أيضا بهدف الحد من الزواج المبكر. وسيستكشف كذلك سبل تعزيز شمول برامج الصحة والتغذية المدرسية، بما في ذلك التلاميذ ذوي الإعاقة والتلاميذ الذين يكون حصولهم على خدمات التعليم الابتدائي والأساسي خارج نطاق المدارس الابتدائية الحكومية.
- 90- وسيعمل البرنامج مع المنتجين والمجهزين في القطاع الخاص عبر النظم الغذائية لتحسين توافر الأغذية الآمنة والمغذية والقدرة على تحمل تكلفتها. وسيوفّر دعم القدرات من أجل التوسع في توفير الأرز المقوى والأغذية المقواة الأخرى في شبكات الأمان الاجتماعي، وبرامج الوجبات المدرسية، والأسواق التجارية، بالتعاون مع القطاع الخاص، والشركاء الإنمائيين، والمجتمع المدني. ويشمل ذلك توفير المساعدة التقنية لمختبرات سلامة الأغذية في القطاعين العام والخاص. وسيوفّر أيضا دعما تقنيا من أجل تحسين نهج رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي لتعزيز الأطعمة المغذية واستكشاف أشكال أخرى من التقوية، مثل الأغذية المغذية المنتجة محليا، بما فيها البسكويت المقوى.
- 91- وكجزء من النهج القائم على النظم الغذائية، سيعمل البرنامج مع القطاع الخاص وسيتعاون مع الشركاء الرئيسيين، مثل منظمة الأغذية والزراعة، في تحسين الصلات بين الأسواق وبرامج شبكات الأمان والبرامج الحضرية. ويشمل ذلك إقامة صلات بين المزارعين الريفيين، بما في ذلك تعاونيات المزارعات، والبرامج الحضرية التي تعزز إمدادات الأغذية الطازجة في المراكز الحضرية، والصلات بين منتجي الأغذية الطازجة من الجنسين، وبرنامج الوجبات المدرسية.



### الشراكات

92- سيعمل البرنامج في تعاون وثيق مع الوزارات والإدارات المعنية، وشعبة مجلس الوزراء، والمجلس الوطني للتغذية في بنغلاديش، ومكتب الإحصاء في بنغلاديش للتوصل إلى حلول متعددة القطاعات. وسيعزز البرنامج الشراكات مع كيانات الأمم المتحدة، بما فيها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأغذية والزراعة، واليونسف. وعلى المستويين الإقليمي والمحلي، سيعمل البرنامج عن كثب مع السلطات المحلية والمنظمات غير الحكومية. وسيجري تعزيز الروابط مع القطاع الخاص، وخاصة في مجال تقوية الأغذية، ومن خلال شبكة أعمال تعزيز التغذية.

### الافتراضات

93- من المفترض استمرار الموارد والالتزام السياسي من الحكومة من أجل تنفيذ برامج شبكات الأمان واستمرار السلطات المحلية في دعم التنفيذ.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

94- سيعمل البرنامج على اضافة الطابع المؤسسي على التغذية المدرسية للبنات والأولاد في سن المدرسة بعد عام 2026 من خلال توفير الدعم لضمان نجاح تنفيذ برنامج التغذية المدرسية للمدارس الابتدائية، وزيادة تعزيز دعم أصحاب المصلحة والدعوة إلى مخصصات تمويلية وطنية مستدامة.

**الحصيلة الاستراتيجية 3: ازدياد قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة في بنغلاديش على الصمود في وجه الصدمات والكوارث الطبيعية بفضل تعزيز القدرة الوطنية على إدارة الكوارث وبرامج شبكات الأمان الاجتماعي المرنة المراعية للتغذية والمنظور الجنساني بحلول عام 2026**

95- تزداد شدة الصدمات وتواترها ونطاقها بسبب تعرض البلد لتغير المناخ والتدهور البيئي وتأثره بهما، بالاقتران مع النمو السكاني والفقر. وتؤدي هذه العوامل إلى تآكل قدرات المجتمع المحلي على التكيف والتعافي، وزيادة عدد الأشخاص المعرضين لخطر الوقوع تحت خط الفقر. وتماشيا مع التوصيات المنبثقة عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيقوم البرنامج بإدخال أبعاد التكيف والصمود في شبكات الأمان لتحسين استجابتها للصدمات. وسيعزز القدرة الوطنية على جميع المستويات لدعم المجتمعات المحلية في الاستعداد للكوارث.

96- وتساهم هذه الحصيلة الاستراتيجية في غاية التنمية المستدامة 2-4 والنتيجة الاستراتيجية 4 للبرنامج.

### مجال التركيز

97- يتمثل مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية في بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

98- تتوافق هذه الحصيلة الاستراتيجية مع نهج الحماية الاجتماعية وإدارة الكوارث في الخطة الخمسية الثامنة والاستراتيجية الوطنية للضمان الاجتماعي، بما في ذلك الأولويات المحددة في خطة عمل الاستراتيجية الوطنية للضمان الاجتماعي. وتساهم في الأولويتين الاستراتيجيتين 2 و3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

## النواتج المتوقعة

99- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال ناتجين:

← تعزيز قدرة السكان الضعفاء المتأثرين بالمناخ والصدمات الأخرى على الصمود من خلال الدعم الذي يشمل إجراءات استباقية، وبرامج شبكات أمان اجتماعي موسعة ومرنة ومراعية للمنظور الجنساني والتغذية تنفذها المؤسسات الوطنية المستهدفة بالمساعدة التقنية في تصميم البرامج واختبارها وتوسيع نطاقها.

← تعزيز قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة على الصمود في وجه الكوارث والصدمات الناجمة عن المناخ نتيجة لتعزيز قدرة المؤسسات الوطنية على تنفيذ تدابير فعالة للحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها من خلال سلسلة الإمداد المتسمة بالكفاءة ونظم إدارة المعلومات.

100- وتسهم هذه النواتج في تحقيق الحصيلة الاستراتيجية عن طريق الجمع بين الابتكارات في مجال بناء القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية التكيفية، وتعزيز القدرات المؤسسية في مجال إدارة الكوارث والاستجابة لها، مما سيمكن من تنفيذ حافظة تدخلات وطنية متسقة مراعية للتغذية والمنظور الجنساني من أجل بناء القدرة على الصمود.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: مساعدة المؤسسات الوطنية والمجتمعات المحلية في تعزيز قدرتها على تنفيذ برامج شبكات أمان شاملة ومتجاوبة ومراعية للتغذية والمنظور الجنساني، والاستعداد لمخاطر الكوارث والاستجابة لها من أجل حماية الأمن الغذائي والتغذية للسكان الضعفاء

101- سيستفيد البرنامج من نجاح الشراكات المؤسسية لدعم برامج شبكات الأمان الاجتماعي المراعية للتغذية والمنظور الجنساني، بما في ذلك برنامج استحقاقات الأم والطفل، ومكون الاستثمار في برنامج تنمية الفئات الضعيفة، وبرنامج استحقاقات النساء الضعيفات الذي يستهدف الشرائح الضعيفة من النساء على أساس معايير هشاشة الأوضاع، مثل الفقر وانعدام الأمن الغذائي. وسيواصل البرنامج تقديم المساعدة التقنية إلى هذه البرامج وإلى الوزارات المعنية من أجل توسيع التغطية وتحسين الاستهداف، بما في ذلك من خلال التسجيل الذاتي، وتطوير نظام معلومات الإدارة، وإنشاء آلية مؤسسية من أجل تحسين التخطيط والرصد والتقييم القائمين على النتائج. وسيدعم أيضا دعم توسيع هذه البرامج في المناطق الحضرية، وتقديم الدعم إلى الفئات الضعيفة، مثل كبار السن، والأشخاص ذوي الإعاقة والعاملين في الاقتصاد غير الرسمي. وستشمل عناصر الحماية المراعية للتغذية والمنظور الجنساني في المساعدة التقنية لشبكات الأمان رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي في مجال التغذية، وتحسين الحصول على الخدمات في مختلف القطاعات، وتحسين آليات معالجة المظالم، وتحليل الحماية، وتعزيز إمكانية الوصول لضمان إدماج منظور الإعاقة، وتعزيز تركيز البرامج على صحة الأم والأيام الألف الأولى بعد الحمل، وتغذية الرضع وصغار الأطفال، وتغذية المراهقات، وإدماج منظور الإعاقة، وتحقيق الشمول الرقمي والمالي والتمكين للمرأة.

102- وسيضيف البرنامج عناصر للاستجابة للصدمات وللتكيف في مجموعة مختارة من شبكات الأمان لتعزيز القدرة على الصمود، بما في ذلك من خلال تنفيذ برامج تجريبية محدودة النطاق لإعداد إثبات المفهوم والدروس المستفادة. وستشتمل هذه العناصر على الابتكارات المستخدمة في شبكات الأمان الاجتماعي الحضرية أثناء الاستجابة لجائحة كوفيد-19، وتحسين الاستهداف، والتوسع في البرامج للاستجابة للصدمات، وتخطيط سبل العيش الموسمية. وسيعزز البرنامج القدرات المؤسسية دعما للأخذ بإجراءات استباقية كأداة تشغيلية في الحافظة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث. وسيسعى البرنامج إلى إضفاء الطابع المؤسسي على التنبؤات المستندة إلى الأثر لتحسين التخطيط والاستعداد للكوارث، وتحسين محركات التنبؤ بالمخاطر المتعددة، واستخدام الأدوات الرقمية لتوفير المعلومات في الوقت الحقيقي. وسيستكشف البرنامج حلول التأمين المتناهي الصغر لحماية السكان الذين يفتقرون إلى أدوات إدارة المخاطر، بهدف استخلاص الدروس المستفادة والدعوة إلى إقامة روابط مع النظم الوطنية لإدارة المخاطر والحماية الاجتماعية.

- 103- وسيعمل البرنامج على المستوى المؤسسي لدعم تصميم الحماية الاجتماعية التكيفية وتنفيذها وتمويلها. وتشمل الإجراءات المتوقعة اتخاذها إنشاء روابط مع نظم الإنذار المبكر ونظام مجموعات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وتطوير قاعدة بيانات متكاملة ونظام لإدارة معلومات المستفيدين بما يتماشى مع معايير حماية البيانات، وتعزيز الترتيبات المالية، وتصميم عمليات محاكاة ووضع إجراءات تشغيل موحدة للوزارات. وسيوفر أيضا مساعدة تقنية في جمع البيانات وإدارتها واستخدامها من أجل تحسين إدارة البرامج الوطنية. وسيضع مجموعة من إجراءات الاستعداد والإجراءات الاستباقية لتمكين الحكومة من الأخذ بنموذج حماية اجتماعية تكيفية.
- 104- وسينضم البرنامج إلى المنتديات الرفيعة المستوى وسيعززها من أجل التنسيق بين القطاعات المتعددة، وتكوين شراكات بين القطاعين العام والخاص، وتنمية القدرات البشرية، وتقوية النظم وحوار السياسات بهدف تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي. وسيشمل هذا النهج شراكات رفيعة المستوى مع المجلس الوطني للتغذية في بنغلاديش، وشعبة مجلس الوزراء، والوزارات ذات الصلة.
- 105- وسيجري البرنامج، بالتعاون مع الشركاء في مجال البحث، بحوثا وتقييمات تدعم هذا العمل، بما في ذلك تحليل هشاشة الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية، وتقييمات السوق، وتحليل المخاطر المتعددة، وتحليل المناطق الشديدة التأثر بالمناخ، وتوليد الأدلة بشأن أثر الإجراءات الاستباقية وما تضيفه من قيمة، وتقييم أوجه التآزر مع سائر أدوات بناء القدرة على الصمود.
- 106- وسيعزز البرنامج القدرة المؤسسية على الاستعداد والاستجابة للكوارث والصدمات الناجمة عن المناخ والاستجابة لها. كما سيعزز القدرات الوطنية في إدارة جميع جوانب سلسلة الإمداد في حالات الطوارئ. ويشمل ذلك، عند الضرورة، إنشاء مناطق تجمع للعاملين في المجال الإنساني، حيث تشكل جزءا من نظم الاستعداد القائمة، والاستفادة من تكنولوجيا البنية التحتية القائمة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل ضمان إتاحة المعلومات الحرجة في الوقت المناسب. وسيعمل مع وكالات الأمم المتحدة والشركاء الآخرين في التجهيز المسبق وخدمات التغليف التكميلية، بما يشمل التعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان في زيادة توافر حقائب اللوازم الصحية للمراهقات، ودعم صياغة وتنفيذ معايير دنيا وطنية للتغذية في حالات الطوارئ. وسيسترشد تطوير سلاسل إمدادات وطنية وخاصة قوية والعمل مع تجار التجزئة بالفهم المتعمق لأثر الكوارث على توافر اللوازم وإمكانية الوصول إليها في النقاط النهائية.
- 107- وفي كوكس بازار، سيتعاون البرنامج مع أصحاب المصلحة من وزارة إدارة الكوارث والإغاثة في تحديد المجالات التي يمكن أن يساهم فيها الحد من مخاطر الكوارث في الوقاية من الكوارث والتخفيف من حدتها والاستجابة لها. وبالتعاون مع شركاء وكيانات الأمم المتحدة ومفوضية إغاثة اللاجئين وإعادتهم إلى الوطن، ومفوض المقاطعة، والحركة الدولية للصليب الأحمر والهلال الأحمر، سيدعم البرنامج تعزيز قدرات المجتمعات المحلية على الاستعداد للكوارث والاستجابة لها من خلال التدريب وتوفير الدعم التقني. وسكتمل هذه التدخلات أعمال بناء القدرة على الصمود في المجتمعات المحلية البنغلاديشية في كوكس بازار في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1.
- 108- وسيدعم البرنامج اجتماعات التنسيق، وإجراء تحليلات لفجوات التنسيق، وإعداد خطط تشغيلية مشتركة ووضع إجراءات تشغيل موحدة.

### الشراكات

- 109- سيعمل البرنامج مع وزارة إدارة الكوارث والإغاثة، ومكتب الإحصاء في بنغلاديش، وإدارة الأرصاد الجوية البنغلاديشية، ومركز التنبؤ بالفيضانات والإنذار بها، والشركاء في الأمم المتحدة، والقطاع الخاص، والهيئات الأكاديمية، والمنظمات غير الحكومية. وسيتعاون مع وزارة شؤون المرأة والطفل ووزارة الرعاية الاجتماعية في تطوير برامج حماية اجتماعية تكيفية، وسيعمل مع منظمة الأغذية والزراعة وصندوق الأمم المتحدة للسكان والصندوق الدولي للتنمية الزراعية في توسيع نطاق الإجراءات الاستباقية. وسيعمل في شراكة مع وزارة المالية ووزارة إدارة الكوارث والإغاثة في توليد الأدلة المتعلقة بالتمويل المتناهي الصغر. وسيدعم، بالاشتراك مع الشركاء في مجال البحوث، جدول أعمال بحثي في مجال شبكات الأمان الاجتماعي

الشاملة والمرنة والمراعية للتغذية. وسيعمل أيضا في تعاون وثيق مع أعضاء المجموعات الوطنية للأمن الغذائي واللوجستيات، ولجنة فرقة العمل المعنية بالتمويل القائم على التنبؤات.

#### الافتراضات

110- من المفترض أن يكون لدى الحكومة ما يكفي من الموارد والموظفين لدعم تنفيذ النظم الفعالة وأن تدعم السلطات عمليات التنفيذ.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

111- سيدعو البرنامج إلى تعميم اعتبارات التغذية والمنظور الجنساني و"عدم الإضرار" والابتكارات لدى الوزارات ذات الصلة وأصحاب المصلحة المعنيين. ويهدف إلى الأخذ بإجراءات استباقية واسعة النطاق في البرامج الوطنية للاستعداد للطوارئ بحلول عام 2026.

**الخصيلة الاستراتيجية 4: استفادة السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة في بنغلاديش من تعزيز التنسيق وتحسين الخدمات المشتركة أثناء الأزمات وبعدها**

112- يضطلع البرنامج بأدوار قيادية في قطاعات الأمن الغذائي واللوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ في إطار استجابته لأزمة اللاجئين. وفي ضوء الاحتياجات الإنسانية وطلبات الشركاء، سيقدم البرنامج الخدمات إلى الشركاء حسب ما تقتضيه الحاجة.

#### مجال التركيز

113- يتمثل مجال تركيز هذه الخصيلة الاستراتيجية في الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

114- تتوافق هذه الخصيلة مع خطط الاستجابة المشتركة السنوية لأزمة اللاجئين وتساهم في الأولوية الاستراتيجية 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

#### النواتج المتوقعة

115- ستتحقق هذه الخصيلة الاستراتيجية من خلال ناتجين:

- ◀ استفادة السكان المتأثرين بالأزمة من الدعم التنسيقي وتقديم الخدمات إلى الجهات الفاعلة الإنسانية في مجال الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في ميادين الأمن الغذائي واللوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ.
- ◀ استفادة السكان المتأثرين بالأزمة في بنغلاديش من تعزيز كفاءة البرامج من خلال الخدمات المقدمة إلى الجهات الفاعلة الإنسانية حسب الطلب.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تقديم الخدمات التنسيقية والمشاركة إلى الشركاء الإنسانيين والإنمائيين والحكومة

116- سيقدم البرنامج خدمات على أساس احتياجات الشركاء وطلباتهم، رهنا بالتمويل، وتشمل هذه الخدمات ما يلي:

- ◀ قطاع الأمن الغذائي. سيقوم البرنامج بدمج وتنسيق التدخلات القطاعية من أجل الأخذ بنهج منسق في الأمن الغذائي، وسبل العيش، والاعتماد على الذات، وإدارة الموارد الطبيعية. وسينسق المساعدة الغذائية التكميلية المقدمة من الشركاء،

كما سينسق عمليات بث الرسائل، وتوفير خدمات إدارة المعلومات، وتحسين نظم الرصد والتقييم، والمساءلة، لتعزيز جودة البرامج.

◀ قطاع اللوجستيات. سيوفّر البرنامج خدمات إدارة المعلومات والخدمات اللوجستية المشتركة لدعم الاستجابة الإنسانية التي تقودها الحكومة. وتبعاً للتمويل والطلب، يمكن أن يشمل ذلك تيسير الحصول على الخدمات اللوجستية الحاسمة، وإدارة المعلومات، وتعزيز القدرات الشركاء الإنسانيين والحكوميين.

◀ قطاع الاتصالات في حالات الطوارئ. لضمان توافر خدمات الاتصالات في حالات الطوارئ المشتركة بين الوكالات، سيوفّر البرنامج دعم التنسيق وإدارة المعلومات والدعم التقني لتعزيز خدمات الاتصالات داخل البلد، ونشر الموظفين والمعدات.

◀ الحلول الرقمية. سيقدم البرنامج الخدمات ذات الصلة والتوجيه التقني من أجل تحسين جهود الشركاء في مجال التحول الرقمي ودعم تنسيق الاستحقاقات بين القطاعات.

◀ الخدمات الهندسية. سيقدم البرنامج خدمات هندسية عند الطلب، بما يشمل توفيرها لمشروع صيانة وهندسة المواقع المشترك مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة بهدف تحسين الوصول إلى المواقع وصيانتها، والصرف الصحي، والإصلاحات في حالات الطوارئ، وإنشاء البنية الأساسية وإعادة تأهيلها. وسيعمل في تعاون وثيق مع قطاع إدارة المواقع، ومفوضية إغاثة اللاجئين وإعادتهم إلى الوطن، والإدارة الهندسية الحكومية المحلية.

◀ خدمات النقل. يمكن أن يتطلب النقل المحتمل للاجئين الروهينغيا بأعداد كبيرة إلى هاشان شار استخدام خدمات النقل الجوي والبحري إلى الجزيرة. وسيوفّر البرنامج خدمات النقل عند الاقتضاء.

117- وسيقدم البرنامج، عند الطلب، خدمات أخرى لدعم كفاءة برامج الشركاء، بما في ذلك خدمات الشراء المحتملة لبرمجة التغذية المدرسية، والبحث، والتقييمات المتعلقة على سبيل المثال بأثر جائحة كوفيد-19 على الأمن الغذائي والتغذية، وأثر تغير المناخ والصدمة الاقتصادية على القدرة على الصمود.

#### الشراكات

118- يرتبط البرنامج بعلاقة شراكة مع الحكومة التي تتولى قيادة الاستجابات الإنسانية الوطنية. وسيقوم بتكوين شراكة مع قادة وأعضاء القطاع لتنسيق الخدمات وتقديمها.

#### الافتراضات

119- من المفترض أن تستمر عملية اللاجئين على نطاق واسع وأن تستمر هياكل التنسيق في أداء دورها، وأن يستمر الطلب على الخدمات. وفي حال إجراء تخفيض تدريجي، من المفترض أن يواصل البرنامج أداء دور راند في التنسيق.

120- ومن المفترض أن تبقى المخيمات متاحة وألا تتأثر بكارث خطيرة.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

121- سيواصل البرنامج أداء أدواره القيادية في القطاعات في كوكس بازار، رهنا بطلبات الشركاء ومتطلبات السياق. وفي حال تقليص حجم العمليات، سيحتفظ بالقدرات المتبقية لتيسير توسيع نطاق الاستجابة للزيادات في الاحتياجات في المستقبل.

## 4- ترتيبات التنفيذ

## 1-4 تحليل المستفيدين

122- سيصل البرنامج إلى أكثر من 2.5 مليون من المستفيدين المباشرين، معظمهم في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، مما يعبر عن استمرار التركيز على الاستجابة للاجئين. وتشمل الحصيلة الاستراتيجية 2 المستفيدين من الوجبات المدرسية في التدخلات التجريبية في المناطق الحضرية. وفي إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، سيصل البرنامج إلى المستفيدين المباشرين من خلال برامج تجريبية للتحويلات القائمة على النقد بهدف تطوير تدخلات يمكن الأخذ بها في البرامج الحكومية.

123- وسُراعي معايير الاستهداف خصائص من قبيل نوع الجنس، والعمر، والقدرة، وشواغل الحماية، التي يمكن أن تؤدي إلى هشاشة في السياق القطري وتساهم في انعدام الأمن الغذائي. وفي حين أن البيانات المحدودة عن الأشخاص ذوي الإعاقة متاحة حالياً، سيدعم إدراج الخصائص المتعلقة بالقدرة في معايير الاستهداف والرصد تصميم البرامج وتعديلها. وسأخذ بنهج شامل في الاستهداف في منطقة كوكس بازار لتكميل الاستجابة للاجئين بتدخلات في المجتمعات المحلية المجاورة الأشد تضرراً. وسيستخدم منصة سكوب لإدارة معلومات المستفيدين لدعم خطط دورات التوزيع، وإصدار تعليمات التحويلات لمقدمي الخدمات الخارجيين في تدخلات التحويلات القائمة على النقد، وتسجيل المساعدة المقدمة.

124- وسيتمكن البرنامج من خلال التحول نحو تعزيز القدرات من المساهمة في تعزيز حصائل الأمن الغذائي والتغذية على نطاق واسع، وتظهر أوضح صور ذلك في الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و 3 اللتين يستفيد منهما الملايين من سكان بنغلاديش من خلال تحسين برامج شبكات الأمان.

الجدول 1: المستفيدين حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط والطريقة (2022-2026)												
الحصيلة الاستراتيجية	النشاط	النتائج	الطريقة	فئة المستفيدين	2022	2023	2024	2025	2026	المجموع		
1	1	1-1	أغذية	بنات	762	762	762	762	762	3 810		
				أولاد	798	798	798	798	798	3 990		
				نساء	786	786	786	786	786	3 930		
				رجال	654	654	654	654	654	3 270		
				المجموع	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	15 000		
	تحويلات قائمة على النقد	بنات	232 980	232 980	232 980	232 980	232 980	232 980	232 980	232 980	280 980	
		أولاد	241 420	241 420	241 420	241 420	241 420	241 420	241 420	241 420	281 420	
		نساء	242 940	242 940	242 940	242 940	242 940	242 940	242 940	242 940	302 940	
		رجال	202 660	202 660	202 660	202 660	202 660	202 660	202 660	202 660	254 660	
		المجموع	920 000	920 000	920 000	920 000	920 000	920 000	920 000	920 000	1 120 000	
	2-1	أغذية	بنات	70 709	70 709	70 709	70 709	70 709	70 709	70 709	70 709	70 709
			أولاد	73 595	73 595	73 595	73 595	73 595	73 595	73 595	73 595	73 595
			نساء	50 410	50 410	50 410	50 410	50 410	50 410	50 410	50 410	50 410
			رجال									
			المجموع	194 714	194 714	194 714	194 714	194 714	194 714	194 714	194 714	194 714
أغذية وتحويلات قائمة على النقد	بنات	48 624	48 624	48 624	48 624	48 624	48 624	48 624	48 624	48 624		
	أولاد	50 608	50 608	50 608	50 608	50 608	50 608	50 608	50 608	50 608		
	نساء											
	رجال											
	المجموع	99 232	99 232	99 232	99 232	99 232	99 232	99 232	99 232	99 232		
3-1	أغذية	بنات	194 880	194 880	194 880	194 880	194 880	194 880	144 000	256 000		
		أولاد	201 120	201 120	201 120	201 120	201 120	201 120	180 000	156 000	265 000	

						نساء				
						رجال				
<b>521 000</b>	<b>300 000</b>	<b>300 000</b>	<b>351 000</b>	<b>396 000</b>	<b>396 000</b>	<b>المجموع</b>				
<b>82 087</b>	82 087	82 087	82 087	82 087	82 087	بنات	تحويلات قائمة على النقد	4-1		
<b>77 756</b>	77 756	77 756	77 756	77 756	77 756	أولاد				
<b>93 055</b>	93 055	93 055	93 055	93 055	93 055	نساء				
<b>79 087</b>	79 087	79 087	79 087	79 087	79 087	رجال				
<b>331 985</b>	<b>331 985</b>	<b>331 985</b>	<b>331 985</b>	<b>331 985</b>	<b>331 985</b>	<b>المجموع</b>				
<b>51 000</b>			30 600	30 600	30 600	بنات	أغذية	1-2	2	2
<b>49 000</b>			29 400	29 400	29 400	أولاد				
-						نساء				
-						رجال				
<b>100 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60 000</b>	<b>60 000</b>	<b>60 000</b>	<b>المجموع</b>				
<b>246 000</b>	19 200	24 000	24 000	74 400	104 400	بنات	تحويلات قائمة على النقد	1-3	3	3
<b>205 000</b>	16 000	20 000	20 000	62 000	87 000	أولاد				
<b>317 100</b>	24 000	30 000	30 000	93 000	140 100	نساء				
<b>266 500</b>	20 800	26 000	26 000	80 600	113 100	رجال				
<b>1 034 600</b>	<b>80 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>310 000</b>	<b>444 600</b>	<b>المجموع</b>				
<b>2 581 656</b>	<b>1 206 056</b>	<b>1 226 056</b>	<b>1 337 056</b>	<b>1 592 056</b>	<b>1 726 656</b>					<b>المجموع (بمن دون تداول)</b>

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

125- تُحدّد قيم التحويلات وفقاً لأهداف كل نشاط واحتياجات المستفيدين المستهدفين في كل فئة. وسيختار البرنامج الطرائق على أساس الأهداف البرامجية والاستراتيجية، والجدوى، وتحليل السياق، والنظر في مختلف الاحتياجات تبعاً للعمر ونوع الجنس، وكفاءة التكاليف وفعاليتها. وستكون معظم التحويلات قائمة على النقد وموجهة إلى عملية اللاجئين.

126- وفي حال حدوث طوارئ جديدة، سيختار البرنامج الطرائق الأنسب والأجدي، وسيُنقح الميزانية تبعاً لذلك. وسيُنسق مع الحكومة في تقديم المساعدة التقنية لنظم التحويلات النقدية الوطنية وسيستخدم، عند الاقتضاء، هذه النظم في إجراء التحويلات. وسيستعرض طرائق التحويلات بانتظام ويختار الأنسب من بينها.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (نولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط																			
الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلة الاستراتيجية 2				الحصيلة الاستراتيجية 1													
النشاط 3		النشاط 2				النشاط 1													
نوع المستفيدين	الاجتون (مساعدة غذائية عامة)	الاجتون (مساعدة غذائية عامة واستجابة سريعة)	التلافيذ (المجموع المحلي)	التلافيذ (المجموع المحلي)	التلافيذ (المجموع المحلي)	التلافيذ (اللاجئين)	الوقاية من سوء التغذية الحاد المعقل لدى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	علاج سوء التغذية الحاد المعقل لدى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الأطفال بين 6 أشهر و 23 شهرا (الوقاية من سوء التغذية الحاد المعقل)	الأطفال بين 24 و 59 شهرا (الوقاية من سوء التغذية الحاد المعقل)	النساء (بدل موجهة)	النساء (وحدة نقدية)	التلافيذ	التلافيذ	التلافيذ	النساء	التحويل القلم على التحويلات	تخطيط سبل العيش الموسمية	التأمين المتناهي الصغر
الطريقة	تحويلات نقدية على النقد*	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات نقدية على النقد	تحويلات نقدية على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات نقدية على النقد	تحويلات نقدية على النقد	تحويلات نقدية على النقد	تحويلات نقدية على النقد
الحيوب	400	375	90	90															
البطاطا	20		15	15															
البقول	100	110	25	25															
الزيت	34	40	20	12															
البيض	40			60															
الخضروات				35															
البيسكوت المقوى			50		75														
Super Cereal																			
Super Cereal Plus									200										
أغذية تكميلية جاهزة للاستعمال									100										
مكملات تغذية شحمية متوسطة الكمية																			
السكر																			
الملح المدعم باليود	5	5	3	3															
مجموع الأسعار الحرارية في اليوم	2 126	2 081	225	605	338	531	1 035	383	802	535									
نسبة الأسعار الحرارية من البروتين	10.5	10.2	11.1	14.4	11.1	10.5	14.3	15	18.1	10.5									
نسبة الأسعار الحرارية من الدهون	17.0	18.7	30.0	27.0	30.0	21.8	29.1	46	22.4	59.0									
التحويلات القائمة على النقد (نولار/شخص/يوم)	0.43								0.1	0.08	35							213	30
عدد أيام التغذية في السنة	365	365	275	80	40	120	365	365	365	365	365	365	365	365	365	365	365	365	365

\* الحصص الغذائية الواردة في هذا العمود إرشادية.



الجدول 3: مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (بولار أمريكي)
الحبوب	10 949	6 277 533
البقول	3 043	2 051 527
الزيوت والدهون	1 872	2 736 513
الأغذية المخلوطة والممزوجة	50 635	71 469 814
الأغذية الأخرى	1 750	3 490 983
<b>المجموع (الأغذية)</b>	<b>68 249</b>	<b>86 026 370</b>
التحويلات القائمة على النقد		848 307 073
<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>	<b>68 249</b>	<b>934 333 443</b>

#### 3-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

127- توسع المكتب القطري ومكتبه في منطقة كوكس بازار للاستجابة لأزمة اللاجئين. وستستمر هذه القدرة الموسعة طوال الفترة المشمولة بالخطة الاستراتيجية القطرية، مع زيادة القدرات في مجال المساواة بين الجنسين، وإدارة الأداء، وتعزيز القدرات من أجل تنفيذ البرنامج وفقاً لتوصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية.

#### 4-4 الشراكات

- 128- وبينما سيحافظ البرنامج على استقلاله التشغيلي، سيحتفظ بعلاقات قوية مع الحكومة على جميع المستويات.
- 129- وسيظل البرنامج عضواً في حركة تعزيز التغذية للدفع قدماً بجدول أعمال بحوث التغذية مع الشركاء، بما في ذلك المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، والدعوة إلى العمل نحو تنفيذ التوصيات المتعلقة بالتغذية في القطاعات ذات الصلة، والعمل في أفرقة عاملة تقنية ومنتديات من أجل التغذية، بما في ذلك الفريق العامل المعني بتغذية الأم والتغذية التكميلية وتغذية الرضع والأطفال الصغار، وفرة العمل المعنية بتقوية الأغذية.
- 130- وسيشارك في تيسير شبكة أعمال تعزيز التغذية مع التحالف العالمي لتحسين التغذية تحت توجيه وزارة الصناعة. وستعمل شبكة أعمال تعزيز التغذية على زيادة وعي القطاع الخاص بجدول أعمال التغذية الوطني وتقديم التوجيه بشأن الفرص المتاحة أمام القطاع الخاص، والعمل عبر النظم الغذائية للمساهمة في تهيئة بيئة تُمكن من تحسين الحاصلات التغذوية. وتشمل نقاط الدخول تعزيز سلاسل القيمة وإنتاج الأغذية المغذية، وتحسين تغذية القوة العاملة، والتسويق الاجتماعي، والتوعية بالتغذية.
- 131- ولدعم إجراءات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، سيشارك البرنامج في الأفرقة المواضيعية والعامل ذات الصلة، مثل الفريق العامل المعني بالمساواة بين الجنسين في سياق العمل الإنساني والفريق المواضيعي المعني بالمساواة بين الجنسين التابع لفريق الأمم المتحدة القطري. وسيعمل البرنامج في شراكة مع الكيانات المعنية بحقوق المرأة والمساواة بين الجنسين والمنظمات المعنية بالأشخاص ذوي الإعاقة، ووزارة شؤون المرأة والطفل، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ومنظمة الإنسانية والشمول من أجل الوصول إلى النساء والرجال وكبار السن والشباب والبنات والأولاد.
- 132- وسيواصل البرنامج العمل مع المؤسسات المالية الدولية، بما فيها مصرف التنمية الآسيوي والبنك الدولي.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 133- ستسترد ترتيبات الرصد بإطار النتائج المؤسسية المنقح للبرنامج للفترة 2017-2021 والمعايير الملائمة، بما في ذلك النتائج القطرية المرتبطة بالمساواة بين الجنسين والمساواة أمام السكان المتضررين، وجمع البيانات، وإدماج منظور الإعاقة. وتُثري نظريات التغيير الأدلة واحتياجات الخطة الاستراتيجية القطرية من الرصد والتقييم.
- 134- وستكون ترتيبات الرصد مراعية للمنظور الجنساني من أجل السماح بفهم النساء والرجال والبنات والأولاد الذين ستجري خدمتهم. وسيجري جمع البيانات وتصنيفها وتحليلها حسب نوع الجنس والعمر والإعاقة للتمكين من اتخاذ قرارات مستندة إلى الأدلة من خلال فهم كيفية وأسباب حدوث التغيير في مختلف الفئات.
- 135- وستعزز الخطة الاستراتيجية القطرية التركيز على رصد العمليات والنواتج في جميع الحصائل الاستراتيجية، ولا سيما في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، لدعم التحليل من أجل اتخاذ قرارات أفضل. وسيتولى الراصدون الميدانيون رصد كل نشاط بصورة مستقلة، مع الالتزام بمتطلبات الرصد الدنيا. وسيحسّن البرنامج قدرة الشركاء المتعاونين على رصد بيانات النواتج. وسيستأثر البرنامج مع المستفيدين والمستفيدات وسيبذل جهوداً لزيادة تعزيز آليات شكاوى وتعقيبات المستفيدين، وضمان أنها آمنة، ويمكن الوصول إليها، وتستجيب للاحتياجات والمخاطر التي يحددها ويواجهها المستفيدون من النساء والرجال والبنات والأولاد وكبار السن والأشخاص ذوو الإعاقة.
- 136- وتماشياً مع توصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيستعرض البرنامج نهجه في إدارة الأداء والمعرفة، وسيعزز الصلات بين الرصد والتقييم وتحليل هشاشة الأوضاع، وسيقوي جهود توليد الأدلة من أجل تصميم التدخلات وتعديلها وللدعوة لدى الحكومة والشركاء.
- 137- كما أن قياس الحصائل، بالإضافة إلى تتبعه حصائل التدخلات التي ينفذها البرنامج مباشرة، سيتتبع أيضاً مساهمة أنشطة تعزيز القدرات في برامج شبكات الأمان الحكومية. وستشمل المساعدة التقنية وبرامج شبكات الأمان الحكومية تعزيز وظائف الرصد والتقييم، وتوليد الأدلة بشأن المساهمة في تحقيق غايات التنمية المستدامة.
- 138- وسيعمل البرنامج في تعاون وثيق مع الشركاء في الأمم المتحدة لتحديد ورصد التقدم المحرز في مجالات العمل المشتركة ضمن إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، بما في ذلك الاستجابة لجانحة كوفيد-19. وسيستكشف فرص التقييمات المشتركة وعمليات استخلاص الدروس المستفادة.
- 139- وسيُصدر البرنامج تكليفاً بإجراء استعراض في منتصف المدة للاسترشاد به في تعديل تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية وتنفيذها، وإجراء تقييم لا مركزي مواضيعي يركز على التغذية المدرسية، وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لتوفير الأدلة بشأن تحقيق النتائج والمساهمات السببية والأداء.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

- 140- يمكن أن تنشأ صعوبات في تعيين موظفين مؤهلين لتعزيز القدرات والابتكار. وسيعمل المكتب القطري في تعاون وثيق مع المقر لضمان العدد الكافي من الموظفين.
- 141- وهناك خطر حدوث صدمات واسعة النطاق، بما في ذلك حدوث صدمات بسبب وصول أعداد كبيرة من اللاجئين وبسبب الأخطار الطبيعية، وسيواصل البرنامج العمل مع الشركاء في الأمم المتحدة في بنغلاديش وعلى الصعيد الإقليمي من أجل

ضمان بلورة فهم شامل لبيئة المخاطر، بما فيها المخاطر الأمنية، ومخاطر الحماية، والمخاطر المرتبطة بالمساواة بين الجنسين. وسيعزز تخطيط السيناريوهات وآليات التقييم وسيحافظ على قدرته على الاستجابة للحالات الاحترازية.

### المخاطر التشغيلية

- 142- يمكن أن تتعطل العمليات في كوكس بازار إذا قيّدت السلطات حركة اللاجئين وإذا فرضت عمليات تفتيش تؤثر على قدرة العمليات على التكيف وسرعتها. وسيواصل البرنامج التعاون مع السلطات فيما يتعلق بحركة الموظفين وتقديم المساعدة.
- 143- وهناك خطر تعرض سلامة الأغذية وجودتها للخطر، بما فيها الأغذية الطازجة المنتجة محليا والأغذية المقواة والأغذية المغذية المتخصصة. وسيسعى البرنامج إلى الحفاظ على الامتثال الصارم لمعايير سلامة الأغذية، ورصد الشركاء عن كثب والحفاظ على آلية لتلقي الشكاوى والتعقيبات.
- 144- وللتغلب على التحديات المرتبطة بالقدرات المحدودة للشركاء المتعاونين، سيواصل البرنامج جهوده لتنمية القدرات مع شركائه، والنظر في تكوين شراكات جديدة حيثما كان ذلك ممكنا وعند الاقتضاء.
- 145- وستؤثر أي عملية لنقل اللاجئين داخل بنغلاديش على عمليات البرنامج وستزيد من تكاليف العمليات وستشكل مخاطر مرتبطة بالمساواة بين الجنسين والحماية. وستساعد الخطط الاحترازية من أجل معالجة عمليات النقل بعناية، ومواجهة المخاطر المحتملة المرتبطة بالمساواة بين الجنسين والحماية، على التخفيف من هذه المخاطر.

### المخاطر الانتمائية

- 146- هناك خطر تفشي جائحة كوفيد-19 بسبب عمليات البرنامج. وسيرصد البرنامج الحالة وسيمتثل لأفضل الممارسات وسيدعو إلى الأخذ بها، وسيضع استراتيجيات بديلة لضمان سرعة تنفيذ التدابير الملزمة.
- 147- ولتجنب مخاطر التدليس في نظم التحويلات القائمة على النقد، سيعزز البرنامج آليات الضمانات الداخلية، وتعزيز الوعي بالاستخدام السليم للبطاقات بين المستفيدين، وسيكفل وضع ضمانات مناسبة. وسيحافظ أيضا على الضوابط الداخلية لحماية نفسه مما يمكن أن يثار من اتهامات بالتسرب والفساد في البرامج الممولة من الحكومة.
- 148- وسيواصل البرنامج تعزيز إجراءات التشغيل وأطر إدارة المخاطر للتخفيف من المخاطر السائدة والمتوقعة على الصحة والسلامة والأمن، ولا سيما في الاستجابة للاجئين وإدارة الكوارث.

### المخاطر المالية

- 149- يمكن أن تتطلب تقلبات الأسعار التي تؤثر على السلع تنقيحا في الميزانية.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 150- تسبب حجم مستوطنة كوكس بازار للاجئين وكثافة أعدادها في آثار بيئية كبيرة، بما في ذلك إزالة الغابات. ويوفّر برنامج الوصول الآمن للوقود والطاقة بالإضافة إلى سبل العيش الغاز الطبيعي المُسَيَّل كوقود بديل لاستخدامه في الطهي، إلى جانب أنشطة سبل العيش والتشجير. وسيجري دمج أعمال حماية واستعادة البيئة والموارد الطبيعية في جميع البرامج القائمة. وفي عام 2021، وقع البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة اتفاقا تاريخيا لتعزيز الاعتماد على الذات وسبل العيش وإدارة الموارد الطبيعية في مخيمات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة. وسيواصل البرنامج عمله مع الشركاء في الأمم المتحدة ومع السلطات الوطنية والمحلية والمجتمع المدني بهدف فهم الآثار الاجتماعية والبيئية السلبية والتخفيف من حدتها.

- 151- المساواة بين الجنسين. سيجري تعميم المساواة بين الجنسين في تصميم البرامج وتنفيذها.

152- صحة المجتمع المحلي وسلامته وأمنه. نفذ البرنامج أعمالاً هندسية من خلال مشروع لصيانة وهندسة المواقع لتجنب تآكل الطرق الفرعية المؤدية إلى نقاط التوزيع، والمتاجر التي تتعامل مع القسائم الإلكترونية، وغير ذلك من البنية الأساسية في مخيمات اللاجئين. وتُنقل مساكن اللاجئين التي لا يمكن حمايتها بهذه الإجراءات إلى داخل بيئة المخيم.

153- المساواة أمام السكان المتضررين. سيأخذ البرنامج في الاعتبار مخاطر الحماية عند تصميم جميع البرامج وتنفيذها، وسيستعرض بانتظام تلك المخاطر من أجل توفير مساعدة غير تمييزية وأمنة وكريمة ومتكاملة. وسيشاور مع المجتمعات المحلية بهدف دعم تصميم البرامج وتنفيذها. وستساعد آليات الشكاوى والتعقيبات التي يمكن الوصول إليها بسهولة على الحد من مخاطر الحماية، وتحسين جودة البرامج، وضمان المساواة. وسيتم إجراء تحليل للأوضاع وتقييمات للحماية يراعى فيها المنظور الجنساني بصورة منتظمة من أجل رصد وتقييم كيفية تأثير العلاقات الجنسية بين الرجال والنساء والمساهمة في المساواة بين الجنسين والتخفيف من مخاطر الحماية. وسيجري تكييف الاتصالات مع المستفيدين من خلال استخدام وسائل مختلفة يتم اختيارها تبعاً للعمر ومستوى الإلمام بالقراءة والكتابة، واللغة، والقدرة، والوصول الآمن، كي يتمكن الأفراد باختلاف أعمارهم وقدراتهم وظروفهم من تلقي المعلومات.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (بـدولار أمريكي)							
المجموع	2026	2025	2024	2023	2022	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
1 382 054 017	277 462 104	277 175 937	276 550 037	275 481 388	275 384 552	1	1
35 395 934	4 803 867	4 710 379	7 789 201	8 316 749	9 775 738	2	2
47 861 926	6 956 573	7 672 830	8 845 812	11 816 699	12 570 012	3	3
154 910 093	31 014 461	30 855 266	31 377 786	31 203 963	30 458 617	4	4
1 620 221 970	320 237 004	320 414 413	324 562 835	326 818 799	328 188 918		المجموع

154- تُخصَّص معظم الميزانية (85 في المائة) للحصيلة الاستراتيجية 1، وهو ما يعبر عن أهمية الاستجابة للاجئين. وتستنأثر الأسباب الجذرية والقدرة على الصمود (الحصيلتان الاستراتيجيتان 2 و3) بنسبة 5 في المائة من الميزانية، بينما يمثل تقديم الخدمات (الحصيلة الاستراتيجية 4) 10 في المائة. وستشكل الأنشطة التي تعزز المساواة بين الجنسين 15 في المائة من الميزانية.

### 6-2 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

155- بلغ المستوى الإجمالي لتمويل الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى 64 في المائة. وبلغت المساهمات السنوية نحو 270 مليون دولار أمريكي في عام 2020 مقابل المبلغ الذي كان مقرراً، وهو 294 مليون دولار أمريكي، أي أعلى من الاتجاه حتى تلك النقطة. واستناداً إلى هذا الاتجاه، سيتمكن البرنامج من خلال هذا التمويل المتوقع أن يوفر الموارد للحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و4 اللتين تركزان على الاستجابة للأزمات.

156- وينطوي تمويل الأسباب الجذرية وبناء القدرة على الصمود (الحصيلتان الاستراتيجيتان 2 و3) على صعوبات أكبر. ووفقاً للتقديرات المتحفظة المستندة إلى الاتجاهات والتوقعات في المستقبل، يتوقع البرنامج أن يكون قادراً على توفير 80 في المائة من هذه المتطلبات خلال السنتين الأوليين من الخطة الاستراتيجية القطرية.

157- ومن المتوقع أن تموّل الخطة الاستراتيجية القطرية أساساً من المانحين الحاليين. وقدمت حكومة بنغلاديش مساهمة نقدية لدعم التغذية المدرسية المقدمة من البرنامج في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى.

158- وسيواصل البرنامج متابعة الدعم الحكومي للبرامج، كما سيواصل تكوين شراكات جديدة مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، والمؤسسات المالية الدولية، وسائر المانحين غير التقليديين. وستضمن استراتيجية الشراكة التي يجري تحديثها بانتظام، المشاركة القوية ومواءمة الأولويات.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لبنغلاديش (2022-2026)

	الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع
	الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية
	النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء
فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي	الحصيلة الاستراتيجية 1: قدرة السكان المتضررين من الأزمة في بنغلاديش على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية واحتياجاتهم الأساسية الأخرى أثناء الأزمات وبعدها

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات:

قدرة الأسر المتضررة على تحمل أسعار المواد الغذائية الأساسية  
وضع النساء معارفهن الجديدة موضع التطبيق  
المستوى المقبول لاستهلاك التغذية التكميلية بين الحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأطفال  
العائد الكافي على الاستثمار في أنشطة كسب العيش

#### مؤشرات الحاصلات

معدل الحضور (جديد)

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

معدل التسجيل

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة التلاميذ الذين يبنون، بعد صفين من التعليم الابتدائي، قدرتهم على قراءة وفهم الكتب المدرسية الخاصة بالصف الدراسي (جديد)

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة التي تُبلغ عن جني فوائد من قاعدة معززة لأصول وسائل كسب العيش

معدل الاستبقاء/التسرب (جديد)

قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

## الأنشطة والنواتج

توفير الأغذية والتغذية ومساعدة الاعتماد على الذات للسكان المتضررين من الأزمة. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

1-1 حصول السكان المتضررين من الأزمة على مساعدة غذائية باستخدام طرائق وسلع متنوعة، بما في ذلك الأغذية المقواة والأغذية الطازجة المنتجة محليا لدعم احتياجاتهم من الأطعمة المغذية. (ألف: تحويل الموارد)

1-1 حصول السكان المتضررين من الأزمة على مساعدة غذائية باستخدام طرائق وسلع متنوعة، بما في ذلك الأغذية المقواة والأغذية الطازجة المنتجة محليا لدعم احتياجاتهم من الأطعمة المغذية. (باء: توفير الأغذية المغذية)

1-2 حصول الفئات السكانية الضعيفة تغذويا المتأثرة من الأزمة، مثل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال دون سن الخامسة، على أغذية مغذية وخدمات تكميلية تعالج جميع أشكال سوء التغذية (ألف: تحويل الموارد)

1-2 حصول الفئات السكانية الضعيفة تغذويا المتأثرة من الأزمة، مثل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال دون سن الخامسة، على أغذية مغذية وخدمات تكميلية تعالج جميع أشكال سوء التغذية (باء: توفير الأغذية المغذية)

1-2 حصول الفئات السكانية الضعيفة تغذويا المتأثرة من الأزمة، مثل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال دون سن الخامسة، على أغذية مغذية وخدمات تكميلية تعالج جميع أشكال سوء التغذية (هاء\*: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

1-3 تزويد البنات والأولاد في سن المدرسة من السكان المتضررين من الأزمة بتغذية مدرسية غنية بالمغذيات لتكميل تناولهم من المغذيات. (ألف: تحويل الموارد)

1-3 تزويد البنات والأولاد في سن المدرسة من السكان المتضررين من الأزمة بتغذية مدرسية غنية بالمغذيات لتكميل تناولهم من المغذيات. (باء: توفير الأغذية المغذية)

1-3 تزويد البنات والأولاد في سن المدرسة من السكان المتضررين من الأزمة بتغذية مدرسية غنية بالمغذيات لتكميل تناولهم من المغذيات. (نون\*: توفير التغذية المدرسية)

4-1 حصول سكان بنغلاديش المتضررين من الأزمة واللاجئين على دعم من أجل تعزيز اعتمادهم على الذات وقدرتهم على الصمود، وبناء سبل عيشهم واستعادتها، وتهيئة فرص العمل. (ألف: تحويل الموارد)

4-1 حصول سكان بنغلاديش المتضررين من الأزمة واللاجئين على دعم من أجل تعزيز اعتمادهم على الذات وقدرتهم على الصمود، وبناء سبل عيشهم واستعادتها، وتهيئة فرص العمل. (دال: إنشاء الأصول)

## الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 2: تلبية الاحتياجات التغذوية للنساء والأطفال والفئات الضعيفة في بنغلاديش بحلول عام 2026 من خلال المؤسسات الوطنية التي تمتلك قدرات معززة على تصميم برامج شبكات أمان اجتماعي مراعية للمنظور الجنساني والتغذية

فئات الحصائل: تعزيز قدرات القطاعين الاجتماعي والعام لتحديد السكان الضعفاء واستهدافهم ومساعدتهم تغذويًا

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

## الافتراضات:

توفير الحكومة ما يلزم من موارد ومبادرات وأطر مؤسسية لدعم القدرة على الاستخدام الفعال

الالتزام السياسي من الحكومة بتوسيع نطاق شبكات الأمان

الحكومة المحلية الداعمة

إنتاج وتوريد الأرز المقوى في برنامج الوجبات المدرسية

## مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات (جديد)

عدد الأشخاص الذين يساعدهم البرنامج والمدمجين في الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية نتيجة لأنشطة تعزيز القدرات التي يقوم بها البرنامج (جديد)

نسبة الزيادة في إنتاج الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات

تعبئة الموارد (بالقيمة الدولارية) للأنظمة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية نتيجة لأنشطة تعزيز القدرات التي يقوم بها البرنامج (جديد)

القدرات الوطنية في مجال التغذية المدرسية المتعلقة بالنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER) (جديد)



### الأخشطة والنواتج

دعم المؤسسات الوطنية في تعزيز قدرتها على تصميم وتنفيذ برامج شبكات الأمان الشاملة والمراعية للتغذية والمنظور الجنساني لتلبية الاحتياجات التغذوية للنساء والأطفال والفئات الضعيفة.  
(أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

1-2 حصول البنات والأولاد في سن المدرسة على أغذية مغذية من خلال القدرة المعززة للمؤسسات الوطنية على إدارة برنامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية وتوسيع نطاقه من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال.  
(ألف: تحويل الموارد)

1-2 حصول البنات والأولاد في سن المدرسة على أغذية مغذية من خلال القدرة المعززة للمؤسسات الوطنية على إدارة برنامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية وتوسيع نطاقه من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

1-2 حصول البنات والأولاد في سن المدرسة على أغذية مغذية من خلال القدرة المعززة للمؤسسات الوطنية على إدارة برنامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية وتوسيع نطاقه من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال. (كاف: دعم الشراكات)

1-2 حصول البنات والأولاد في سن المدرسة على أغذية مغذية من خلال القدرة المعززة للمؤسسات الوطنية على إدارة برنامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية وتوسيع نطاقه من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

1-2 حصول البنات والأولاد في سن المدرسة على أغذية مغذية من خلال القدرة المعززة للمؤسسات الوطنية على إدارة برنامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية وتوسيع نطاقه من أجل تحسين الحالة التغذوية للأطفال. (نون\*: توفير التغذية المدرسية)

2-2 استفادة السكان الضعفاء المستهدفين من توافر الأغذية الآمنة والمغذية والمنتجة محليا وإمكانية الحصول عليها من خلال إشراك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمنتجين والمجهزين من القطاع الخاص لتحسين أمنهم الغذائي والحصول على أطعمة صحية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

2-2 استفادة السكان الضعفاء المستهدفين من توافر الأغذية الآمنة والمغذية والمنتجة محليا وإمكانية الحصول عليها من خلال إشراك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمنتجين والمجهزين من القطاع الخاص لتحسين أمنهم الغذائي والحصول على أطعمة صحية. (هـ\*: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

2-2 استفادة السكان الضعفاء المستهدفين من توافر الأغذية الآمنة والمغذية والمنتجة محليا وإمكانية الحصول عليها من خلال إشراك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمنتجين والمجهزين من القطاع الخاص لتحسين أمنهم الغذائي والحصول على أطعمة صحية. (واو: الشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

2-2 استفادة السكان الضعفاء المستهدفين من توافر الأغذية الآمنة والمغذية والمنتجة محليا وإمكانية الحصول عليها من خلال إشراك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمنتجين والمجهزين من القطاع الخاص لتحسين أمنهم الغذائي والحصول على أطعمة صحية. (كاف: دعم الشراكات)

2-2 استفادة السكان الضعفاء المستهدفين من توافر الأغذية الآمنة والمغذية والمنتجة محليا وإمكانية الحصول عليها من خلال إشراك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمنتجين والمجهزين من القطاع الخاص لتحسين أمنهم الغذائي والحصول على أطعمة صحية. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

فئات الحصائل: تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها

مجالات التركيز:  
بناء القدرة على الصمود

الحصيلة الاستراتيجية 3: ازدياد قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة في بنغلاديش على الصمود في وجه الصدمات والكوارث الطبيعية بفضل تعزيز القدرة الوطنية على إدارة الكوارث وبرامج شبكات الأمان الاجتماعي المرنة المراعية للتغذية والمنظور الجنساني بحلول عام 2026

#### الافتراضات:

توفير الحكومة ما يلزم من موارد ومبادرات وأطر مؤسسية لدعم القدرة على الاستخدام الفعال باستمرار تطبيق إستراتيجية إدارة الكوارث لضمان الحد من المخاطر والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدته في البلد

#### مؤشرات الحصائل

عدد النهج المبتكرة لتعزيز القدرة على الصمود التي تم اختبارها  
عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات (جديد)  
نسبة التحويلات القائمة على النقد الموجهة عن طريق الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية نتيجة للدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات (جديد)  
تعبئة الموارد (بالقيمة الدولار) للأنظمة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية نتيجة لأنشطة تعزيز القدرات التي يقوم بها البرنامج (جديد)  
قيمة الأموال التي جُمعت بالدولار الأمريكي بهدف الحد من المخاطر المناخية (جديد)

#### الأنشطة والنواتج

مساعدة المؤسسات الوطنية والمجتمعات المحلية في تعزيز قدرتها على تنفيذ برامج شبكات أمان شاملة ومتجاوبة ومراعية للتغذية والمنظور الجنساني، والاستعداد لمخاطر الكوارث والاستجابة لها من أجل حماية الأمن الغذائي والتغذية للسكان الضعفاء. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

3-1 تعزيز قدرة السكان الضعفاء المتأثرين بالمناخ والصدمات الأخرى على الصمود من خلال الدعم الذين يشمل إجراءات استباقية، وبرامج شبكات أمان اجتماعي موسعة ومرنة ومراعية للمنظور الجنساني والتغذية تنفذها المؤسسات الوطنية المستهدفة بالمساعدة التقنية في تصميم البرامج واختبارها وتوسيع نطاقها. (ألف: تحويل الموارد)

3-1 تعزيز قدرة السكان الضعفاء المتأثرين بالمناخ والصدمات الأخرى على الصمود من خلال الدعم الذين يشمل إجراءات استباقية، وبرامج شبكات أمان اجتماعي موسعة ومرنة ومراعية للمنظور الجنساني والتغذية تنفذها المؤسسات الوطنية المستهدفة بالمساعدة التقنية في تصميم البرامج واختبارها وتوسيع نطاقها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

3-1 تعزيز قدرة السكان الضعفاء المتأثرين بالمناخ والصدمات الأخرى على الصمود من خلال الدعم الذين يشمل إجراءات استباقية، وبرامج شبكات أمان اجتماعي موسعة ومرنة ومراعية للمنظور الجنساني والتغذية تنفذها المؤسسات الوطنية المستهدفة بالمساعدة التقنية في تصميم البرامج واختبارها وتوسيع نطاقها. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

3-1 تعزيز قدرة السكان الضعفاء المتأثرين بالمناخ والصدمات الأخرى على الصمود من خلال الدعم الذين يشمل إجراءات استباقية، وبرامج شبكات أمان اجتماعي موسعة ومرنة ومراعية للمنظور الجنساني والتغذية تنفذها المؤسسات الوطنية المستهدفة بالمساعدة التقنية في تصميم البرامج واختبارها وتوسيع نطاقها. (كاف: دعم الشراكات)

- 3-1 تعزيز قدرة السكان الضعفاء المتأثرين بالمناخ والصدمات الأخرى على الصمود من خلال الدعم الذين يشمل إجراءات استباقية، وبرامج شبكات أمان اجتماعي موسعة ومرنة ومراعية للمنظور الجنساني والتغذية تنفذها المؤسسات الوطنية المستهدفة بالمساعدة التقنية في تصميم البرامج واختبارها وتوسيع نطاقها. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)
- 3-2 تعزيز قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة على الصمود في وجه الكوارث والصدمات الناجمة عن المناخ نتيجة لتعزيز قدرة المؤسسات الوطنية على تنفيذ تدابير فعالة للحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها من خلال سلسلة الإمداد المتسمة بالكفاءة ونظم إدارة المعلومات. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 3-2 تعزيز قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة على الصمود في وجه الكوارث والصدمات الناجمة عن المناخ نتيجة لتعزيز قدرة المؤسسات الوطنية على تنفيذ تدابير فعالة للحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها من خلال سلسلة الإمداد المتسمة بالكفاءة ونظم إدارة المعلومات. (كاف: دعم الشراكات)
- 3-2 تعزيز قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة على الصمود في وجه الكوارث والصدمات الناجمة عن المناخ نتيجة لتعزيز قدرة المؤسسات الوطنية على تنفيذ تدابير فعالة للحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها من خلال سلسلة الإمداد المتسمة بالكفاءة ونظم إدارة المعلومات. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

**الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة**

**الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة**

**النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة**

**الحصيلة الاستراتيجية 4: استفادة السكان المتضررين من الأزمة في بنغلاديش من تعزيز التنسيق وتحسين الخدمات المشتركة أثناء الأزمات وبعدها**

فئات الحاصلات: تعزيز منصات التنسيق  
المشتركة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات:

استمرار كيانات وهيكل التنسيق في أداء وظيفتها طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية  
استمرار إمكانية الوصول إلى مواقع مخيمات اللاجئين وعدم تأثرها بالكوارث الكبرى  
ضمان الصيانة المستمرة للطرق والجسور للوصول إلى مواقع البرامج

#### مؤشرات الحاصلات

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات (جديد)

مؤشر الشراكات (جديد)

معدل رضا المستخدمين

### الأنشطة والنواتج

تقديم الخدمات التنسيقية والمشاركة إلى الشركاء الإنسانيين والإمانيين والحكومة. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

1-4 استعادة السكان المتأثرين بالأزمة من الدعم التنسيقي وتقديم الخدمات إلى الجهات الفاعلة الإنسانية في مجال الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في ميادين الأمن الغذائي واللوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

1-4 استعادة السكان المتأثرين بالأزمة من الدعم التنسيقي وتقديم الخدمات إلى الجهات الفاعلة الإنسانية في مجال الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في ميادين الأمن الغذائي واللوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ (كاف: دعم الشركات)

1-4 استعادة السكان المتأثرين بالأزمة من الدعم التنسيقي وتقديم الخدمات إلى الجهات الفاعلة الإنسانية في مجال الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في ميادين الأمن الغذائي واللوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

2-4 استعادة السكان المتأثرين بالأزمة في بنغلاديش من تعزيز كفاءة البرامج من خلال الخدمات المقدمة إلى الجهات الفاعلة الإنسانية حسب الطلب. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

2-4 استعادة السكان المتأثرين بالأزمة في بنغلاديش من تعزيز كفاءة البرامج من خلال الخدمات المقدمة إلى الجهات الفاعلة الإنسانية حسب الطلب. (كاف: دعم الشركات)

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

#### المؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### المؤشرات الشاملة

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالسلامة (جديد)

جيم 2-3: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة (جديد)

جيم 2-4: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق (جديد)

جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### المؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قوائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### المؤشرات الشاملة

جيم 4-1\*: نسبة اتفاقات الشراكة على المستوى الميداني، ومذكرات التفاهم، والعقود المؤقتة لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي فُحصت المخاطر البيئية والاجتماعية بالنسبة لها

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية /8 غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية /4 غاية التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية /2 غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
1 293 811 579	136 214 242	37 039 857	22 904 995	1 097 652 485	التحويلات
162 845 635	11 187 641	5 753 926	8 748 398	137 155 671	التنفيذ
74 132 575	7 508 209	2 146 993	1 582 227	62 895 146	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
1 530 789 789	154 910 093	44 940 776	33 235 619	1 297 703 302	المجموع الفرعي
89 432 180	0	2 921 150	2 160 315	84 350 715	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
1 620 221 970	154 910 093	47 861 926	35 395 934	1 382 054 017	المجموع