



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2021/6-B/1
مسائل الموارد والمالية والميزانية
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 10 مايو/أيار 2021
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

تقرير عن استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج (1 يناير/كانون الثاني – 31 ديسمبر/كانون الأول 2020)

مشروع القرار*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة "تقرير عن استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج للفترة 1 يناير/كانون الثاني – 31 ديسمبر/كانون الأول 2020" (WFP/EB.A/2021/6-B/1)، ويوافق على زيادة سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع من 560 مليون دولار أمريكي إلى 660 مليون دولار أمريكي.

مقدمة

- 1- يُموّل برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) تماماً بمساهمات طوعية تستخدم في تقديم مساعدات في الوقت المناسب إلى الأشخاص المحتاجين. ويتسم توقيت التمويل بأهمية حاسمة في تمكين البرنامج من تقديم المساعدة بأقصى سرعة ممكنة إلى الضعفاء الذين يتألفون في جانب كبير منهم من النساء والأطفال. غير أن المساهمات الموجهة نحو أنشطة محددة لا تكون مؤكدة من جانب الجهات الفاعلة عندما يطلب الأشخاص المحتاجون المساعدة. وفي مثل هذه الحالات، فإن آليات التمويل بالسلف للبرنامج تتيح للمكاتب القطرية العمل على الفور من خلال تلقي التمويل المؤسسي الذي يتعين سداه عند تلقي المساهمات.
- 2- ويبين هذا التقرير استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج في عام 2020، والذي يتضمن الإفراج عن الأموال اللازمة للبرامج من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات (وهو ما يشمل التمويل بالسلف الكلية)؛ ورصد مخصصات من حساب الاستجابة العاجلة في البرنامج، والتمويل بالسلف من أجل الخدمات المؤسسية، وشراء الأغذية قبل تلقي الطلبات من المكاتب القطرية من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة P. Arayaprayoon
رئيسة
فرع التمويل الاستراتيجي
هاتف: 066513-3831

السيد A. Qureshi
الموظف المسؤول ونائب المدير
شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين
هاتف: 066513-2960

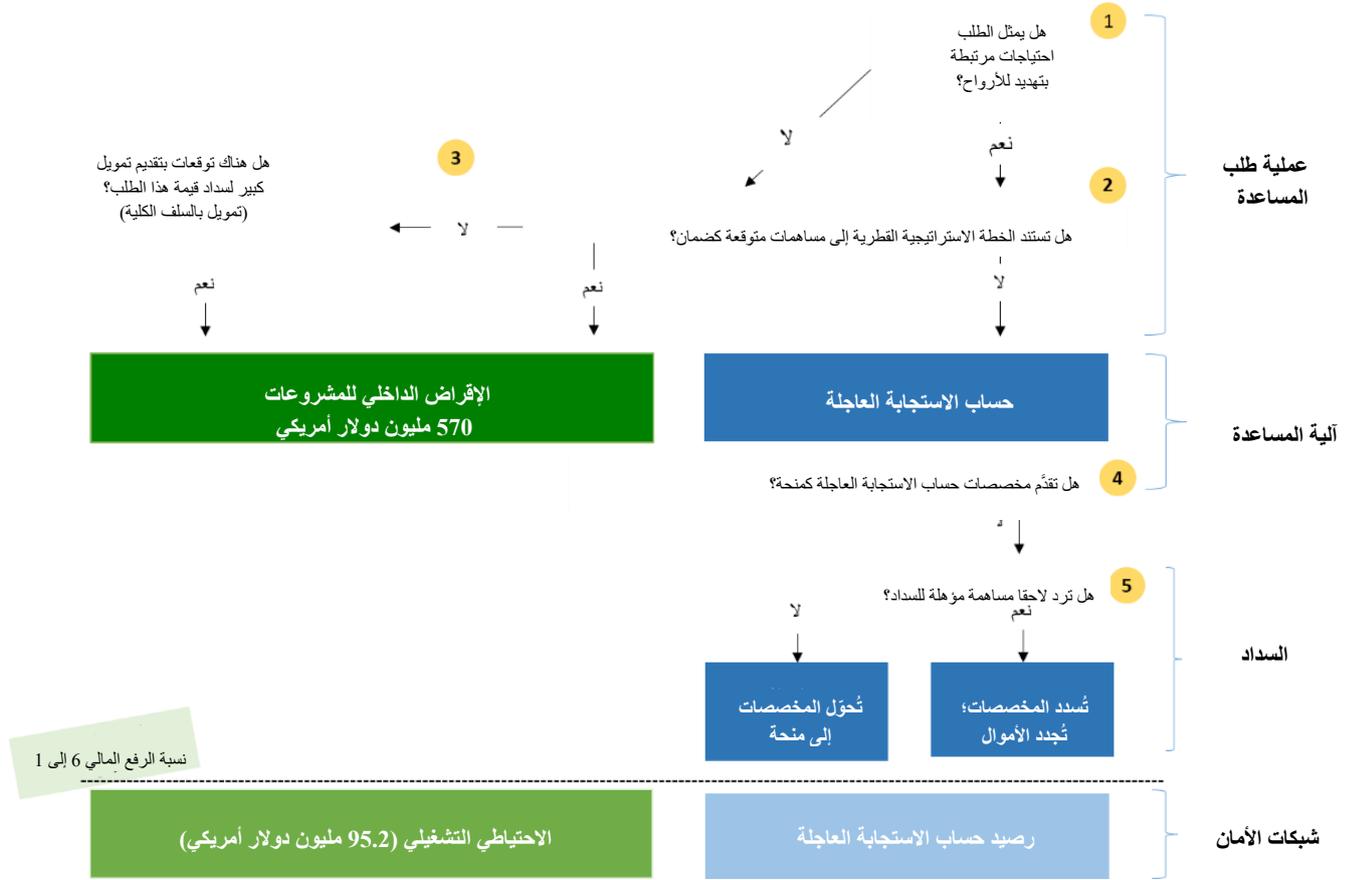
التمويل بالسلف من أجل الإفراج عن الأموال اللازمة للبرامج

- 3- واصل البرنامج في عام 2020 استخدام ثلاث آليات لتزويد البرامج بالتمويل بالسلف أو سلطة الإنفاق، وهي:
- (1) *الإقراض الداخلي للمشروعات*⁽¹⁾. تمنح هذه الآلية سلطة الإنفاق للبرامج قبل تأكيد المساهمات المقدّمة إلى تلك البرامج بضمان المساهمات المتوقعة للسلف. ويبلغ سقف هذا المرفق 570 مليون دولار أمريكي، ويُستخدم الاحتياطي التشغيلي للآلية البالغ 95.2 مليون دولار أمريكي الذي يرفع مستواه التمويلي بنسبة 1:6، كشبكة أمان في حال تأخر المساهمات المتوقعة التي تعمل كضمان.
 - (2) *التمويل بالسلف الكلية*. تُشكل هذه الآلية التي بدأ تجريبها في عام 2016 جزءاً فرعياً من آلية الإقراض الداخلي للمشروعات، وتُدار ضمن حدود سقفها المحدد بمبلغ 570 مليون دولار أمريكي. وتمنح سلطة الإنفاق بموجب آلية التمويل بالسلف الكلية استناداً إلى مُجمَل توقعات التمويل وليس إلى مساهمات محددة متوقعة كضمان.
 - (3) *حساب الاستجابة العاجلة*. يتيح حساب الاستجابة العاجلة للبرنامج تقديم مساعدات عاجلة في الحالات التي تُشكل تهديداً للأرواح عندما لا توجد أي مساهمات متوقعة. ووفقاً لما قرره المجلس التنفيذي، يبلغ المستوى المستهدف لهذا الاحتياطي المالي 200 مليون دولار أمريكي⁽²⁾ في كل فترة مالية. وتُسحب الأموال مباشرة من احتياطي حساب الاستجابة العاجلة الذي يمكن تغييره من خلال مساهمات المانحين في الاحتياطي أو من خلال سدادها للبرامج من مخصصات حساب الاستجابة العاجلة (عندما يتم تأكيد مساهمة تسمح بالسداد للبرنامج المتلقي).
- 4- ويوضح الشكل 1 العملية المستخدمة لتحديد ما إذا كان سيجري استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أم حساب الاستجابة العاجلة.

(1) الإقراض الداخلي للمشروعات هو المكوّن الوحيد لمرفق تمويل رأس المال العامل في البرنامج.

(2) WFP/EB.2/2014/5-A/1، الفقرات من 9 إلى 11.

الشكل 1: عملية البت في استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة



استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2020

5- يستخدم الإقراض الداخلي للمشروعات لتزويد البرامج بالتمويل بالسلف عندما توجد مساهمات متوقعة ولا تفرض أي قيود على استخدامها كضمان للسلفة. ويستخدم هذا الشكل من التمويل بالسلف منذ عام 2004؛ ويبين الجدول 1 عدد وقيمة السلف المقدم منذ ذلك الحين. وفي عام 2020، بلغ مجموع قيمة السلف المقدم 1.436 مليار دولار أمريكي (انظر الملحق الأول)، بانخفاض نسبته 11 في المائة عن عام 2019. وخصصت سلف من آلية الإقراض الداخلي للمشروعات من أجل خطة استراتيجية قطرية، وأتاحت للمكاتب القطرية إمكانية الحصول على الأموال قبل ما متوسطه 54 يوماً من تأكيد المساهمات.

الجدول 1: آلية الإقراض الداخلي للمشروعات، 2004-2020			
متوسط قيمة السلفة (بملايين الدولارات الأمريكية)	قيمة السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	عدد السلف	السنة
5.4	27.1	5	2004
15.5	154.5	10	2005
9.2	36.8	4	2006
7.5	157.3	21	2007
5.6	324.6	58	2008
6.5	227.1	35	2009
6.9	427.3	62	2010
6.9	439.1	64	2011
5.3	636.1	120	2012
5.1	675.2	132	2013
6.8	1 092.8	161	2014
5.0	777.5	157	2015
6.0	1 072.4	179	2016
7.3	1 277.7	176	2017
8.4	1 248.5	148	2018
6.0	1 616.4	268	2019
5.0	1 436.4	347	2020
6.0	11 626.8	1 947	المجموع

6- وقدمت أكبر السلف في عام 2020 إلى عمليات البرنامج في الجمهورية العربية السورية (188.4 مليون دولار أمريكي)، وإثيوبيا (139.2 مليون دولار أمريكي)، وجنوب السودان (132.8 مليون دولار أمريكي)، ولبنان (79.4 مليون دولار أمريكي)، والاستجابة العالمية الطارئة لجائحة كوفيد-19 (75.3 مليون دولار أمريكي). وتلقت هذه العمليات الخمس وحدها 50 سلفة واستأثرت بما نسبته 43.7 في المائة من مجموع قيمة السلف المقدمة من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2020.

الجمهورية العربية السورية

في حين عادت مناطق واسعة من الأراضي السورية إلى سيطرة الحكومة، لا تزال التحسينات في حالة الأمن الغذائي مقيدة بسبب استمرار انعدام الأمن المدني والنزوح في شمال غرب وشمال شرق البلد؛ وما أعقب الأزمة في المناطق الجنوبية والوسطى والغربية؛ وارتفاع أسعار الأغذية؛ وانخفاض قيمة العملة؛ والتدابير القسرية أحادية الجانب؛ والصدمات المتعلقة بالزراعة. ولا تزال حياة ورفاه ملايين النساء والرجال والأطفال من جميع الأعمار تتأثر بشدة، وكانت حالات النزوح الثانية أو الثالثة ناتجة عن الاشتباكات الأخيرة في المناطق الشمالية الغربية من البلد.

وتوفر الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مساعدات غذائية منقذة للأرواح للأشخاص الأكثر ضعفاً. ويسعى البرنامج إلى الانتقال تدريجياً إلى الأنشطة التي تركز على سبل العيش للرجال والنساء وسببواصل تنفيذ أنشطة التعليم والتغذية التكميلية.

وكان الإقراض الداخلي للمشروعات حاسماً في تلبية الاحتياجات الإنسانية الكبيرة في الجمهورية العربية السورية، حيث قدم ثمانية سلف (بمتوسط قدره 24 مليون دولار أمريكي لكل منها، وكان أكبر تخصيص قدره 84 مليون دولار أمريكي) بين مارس/آذار ونوفمبر/تشرين الثاني 2020. وأتاح ذلك للبرنامج تقديم المساعدة في الوقت المناسب للمستفيدين وتقليل انقطاعات الإمدادات. ومن الإجمالي البالغ 188.4 مليون دولار أمريكي، تم سداد 132 مليون دولار أمريكي باستخدام ضمانات من مساهمة من ألمانيا. وأتاح ذلك للمكتب القطري في الجمهورية العربية السورية بدء عملية تقديم المساعدة قبل 41 يوماً في المتوسط من تأكيد المساهمات.

إثيوبيا

تتوقع خطة الأمم المتحدة المنقحة للاستجابة الإنسانية والتعافي من الكوارث في إثيوبيا أن يحتاج 1.9 مليون امرأة وطفل إلى علاج من سوء التغذية الحاد المعتدل. وأبقت إثيوبيا دائماً حدودها مفتوحة أمام الأشخاص الفارين من النزاع في المنطقة، ويستضيف البلد ما يقرب من 905 000 لاجئ من إريتريا وكينيا والصومال وجنوب السودان والسودان وقيموون أساساً في 26 مخيماً في جميع أنحاء إثيوبيا. ويقدم البرنامج المساعدات الغذائية والنقدية الشهرية لما يقرب من 700 000 لاجئ لا يستطيعون الوصول إلى الأراضي والحصول على وظائف منتجة.

وطوال عام 2020، حصلت الخطة الاستراتيجية القطرية لإثيوبيا على 15 سلفة من الإقراض الداخلي للمشروعات بمتوسط قدره 9.9 مليون دولار أمريكي لكل منها (وكان أكبر تخصيص قدره 29.7 مليون دولار أمريكي) ومجموع قدره 139.2 مليون دولار أمريكي. (تم تقديم سلفة قدرها 133.7 مليون دولار أمريكي باستخدام مساهمات من الولايات المتحدة الأمريكية كضمان). واستخدمت السلف لتلبية احتياجات الأشخاص الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالجفاف أو الفيضانات أو النزوح الناجم عن النزاع ويتطلبون المساعدة النقدية غير المشروطة والمساعدة الغذائية العينية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة وغيرهم من الأشخاص الضعفاء بشكل خاص الذين يحتاجون إلى الحصول بشكل منصف على المساعدة. وسمحت المخصصات للمكتب القطري في إثيوبيا ببدء عملية تقديم المساعدة إلى المستفيدين قبل 20 يوماً في المتوسط من تأكيد المساهمات.

الاستجابة العالمية لكوفيد-19

أنشئ الصندوق الاستئماني المؤسسي للبرنامج الخاص بكوفيد-19 بهدف إنشاء ثماني مناطق تجمع دولية وإقليمية مخصصة حيث يمكن للمجتمع الإنساني تلقي وتخزين المواد الطبية والإغاثية الحرجة بشكل مؤقت قبل النقل الجوي أو البحري إلى الوجهات النهائية؛ وتزويد الخدمات الجوية بخمس طائرات ركاب مخصصة لنشر العاملين في المجال الإنساني بشكل سريع وآمن؛ ودعم صحة ورفاهية جميع العاملين في المجال الإنساني بطائرات مخصصة ومتخصصة للإجلاء الطبي تكون جاهزة في سبعة مواقع عالمية استراتيجية.

وكان الإقراض الداخلي للمشروعات ذا أهمية حاسمة لتعبئة هذه الموارد بشكل سريع استجابة للجائحة العالمية من خلال تقديم 75.3 مليون دولار أمريكي بين أبريل/نيسان ومايو/أيار 2020 مقابل مساهمات مباشرة من كندا والدانمرك وألمانيا والنرويج والمملكة المتحدة كضمان. وسمح استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات للاستجابة العالمية لكوفيد-19 ببدء العمليات قبل تسعة أيام من أول تأكيد للمساهمات.

استخدام التمويل بالسلف الكلية في عام 2020

7- يُشكل التمويل بالسلف الكلية جزءاً فرعياً من الإقراض الداخلي للمشروعات، ويستند فيه مقدار التمويل بالسلف إلى توقعات التمويل الإجمالي بدلاً من المساهمات المحددة. وتستند التوقعات بدورها إلى تقييم مفصّل لنوايا التمويل المحتملة لدى المانحين، واستعراض آخر اتجاهات تدبير الموارد للمكاتب القطرية التي تطلب التمويل. ويتمثل الهدف من التمويل بالسلف الكلية في زيادة إمكانية التنبؤ بالموارد وبالتالي تيسير تقديم المساعدة بمزيد من الكفاءة والفعالية. ويبلغ الحد الأقصى السنوي الذي يمكن استخدامه للتمويل بالسلف الكلية 200 مليون دولار أمريكي من أصل المبلغ المتاح للإقراض الداخلي للمشروعات، وهو 570 مليون دولار أمريكي.⁽³⁾

8- ويبين الجدول 2 المكاتب القطرية المستفيدة من سلف آلية التمويل بالسلف الكلية في عام 2020، وحالة هذه السلف في أبريل/نيسان 2021، علماً بسداد نسبة 96 في المائة من سلف آلية التمويل بالسلف الكلية بالفعل.

الجدول 2: الخطة القائمة على الاحتياجات وخطة التنفيذ مقابل التمويل بالسلف الكلية في عام 2020 (بملايين الدولارات الأمريكية)				
البلد المتلقي	الخطة القائمة على الاحتياجات	خطة التنفيذ	أموال السلف الكلية المفرج عنها	أموال السلف الكلية المسددة
الصومال	689.96	473.55	58.7	58.7
اليمن	2 527.24	1 504.79	25.0	25.0
جنوب السودان	931.25	695.95	15.0	15.0
زمبابوي	299.31	217.50	8.0	3.9
المجموع			106.7	102.6

9- والصومال عرضة لفترات مستمرة من النزاع وعدم الاستقرار السياسي والصدمات البيئية والاقتصادية التي تظهر بشكل مفاجئ أو بطيء، مما يؤدي إلى الجوع وسوء التغذية في جميع أنحاء البلد. وتلبي أموال التمويل بالسلف الكلية الاحتياجات الفورية المتعلقة بالجوع والتغذية في انتظار الخطاب السابق لمنح التمويل من الولايات المتحدة الأمريكية والذي يبلغ 75 مليون دولار أمريكي.

10- وقد أنقذت مخصصات التمويل بالسلف الكلية المقدمة إلى الصومال واليمن الأرواح وأحدثت فرقا كبيرا في تلبية الاحتياجات الفورية المتعلقة بالجوع والتغذية للمستفيدين. وفي ظل الاعتراف الحالي الواسع بالفوائد التي يحققها التمويل بالسلف الكلية، تُبذل جهود لتقليص تخصيص المساهمات المقدمة في بعض الأحيان لأنشطة محددة، مما يصعب على المكاتب القطرية سداد السلف المخصصة لأنشطة أخرى. وقد شكلت مخصصات التمويل بالسلف الكلية أقل من 10 في المائة من إجمالي مخصصات الإقراض الداخلي للمشروعات خلال عام 2020 بسبب الصعوبات الناشئة عن الشروط المرتبطة بالمساهمات، والتي تجعل أحيانا المساهمة غير مؤهلة لسداد مخصصات التمويل بالسلف الكلية وبالتالي تحد من إمكانية استفادة العمليات من آلية التمويل بالسلف.

11- وسعياً إلى تعزيز المرونة التشغيلية وما يرتبط بها من زيادة في الكفاءة، يعمل البرنامج مع المانحين لتحديد الحلول التي يمكن أن تحقق أكبر قدر من مرونة التمويل – مثل إمكانية استخدام المساهمات المتوقعة كضمان للتمويل بالسلف – والالتزام في الوقت نفسه بالقيود الإدارية والقانونية التي يفرضها المانحون. وستستمر المناقشات طوال عام 2021 بهدف تحديد سبل إضافية لزيادة مرونة المساهمات.

استخدام حساب الاستجابة العاجلة في عام 2020

12- أنشئ حساب الاستجابة العاجلة في ديسمبر/كانون الأول 1991 لتغطية الحالات العاجلة التي تتوقف فيها خطوط الإمداد أثناء تقديم المساعدات اللازمة لإنقاذ الأرواح. ولا يتطلب تخصيص أموال من حساب الاستجابة العاجلة أي مساهمات متوقعة محددة

كضمان، وتُسَدَّد من خلال المساهمات المؤكدة المؤهلة للعملية المتلقية. وفي حال عدم تمكن المكتب القطري من سداد مخصصات حساب الاستجابة العاجلة التي أنفقت بالفعل (بسبب عدم استلام مساهمات مؤهلة لاستخدامها في السداد)، يمكن تحويل المخصصات إلى منحة رهنا بموافقة من لجنة التخصيص الاستراتيجي للموارد.

13- وتلقى حساب الاستجابة العاجلة 102.2 مليون دولار أمريكي من الإيرادات خلال عام 2020 (انظر الملحق الثاني). وبلغ مجموع الأموال المتجددة خلال السنة 82.5 مليون دولار أمريكي، على النحو الموضح في الجدول 3 أدناه.

الجدول 3: تحركات حساب الاستجابة العاجلة في الفترة 2011-2020 (بملايين الدولارات الأمريكية)										
السنة	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
مساهمات جديدة	38.1	56.2	52.1	53.1	107.3	47.6	61.9	96.7	45.7	102.2
مساهمات موجهة	38.1	56.2	52.1	53.1	50.2	33.9	33.2	29.6	22.6	24.7
مساهمات متعددة الأطراف	-	-	-	-	-	13.7	13.7	23.1	23.1	25.0
حساب تسوية دعم البرامج والإدارة	-	-	-	-	50.0	-	15.0	44.0	-	52.5
أخرى	-	-	-	-	7.1	-	-	-	-	-
مخصصات	161.9	126.1	165.3	182	164.2	215.2	154.2	144.2	161.0	188.6
أموال متجددة	104.4	82.4	88.6	132.6	95.3	125.2	114.5	68.3	150.0	82.5

14- وبلغ مجموع مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2020 ما قيمته 188.6 مليون دولار أمريكي (انظر الملحق الثالث) وقدمت إلى 49 خطة استراتيجية قطرية. وبموجب السلطات المفوضة للمديرين القطريين والمديرين الإقليميين ومدير الطوارئ، تم تخصيص 33.5 مليون دولار أمريكي لدعم أنشطة الاستجابة العاجلة، مثل الاستجابة لموسم الأعاصير في عام 2020 في البلدان الساحلية من مجتمع الكاريبي والفيضانات غير المسبوقة في بوركينافاسو. وبالإضافة إلى ذلك، تم تخصيص 4.5 مليون دولار أمريكي لأنشطة الاستعداد للطوارئ، مما عزز من قدرة البرنامج على الاستجابة للأزمات الإنسانية الناشئة، وبخاصة في أفريقيا الجنوبية ومنطقة البحر الكاريبي.

15- وفي عام 2020، وجهت أكبر مخصصات حساب الاستجابة العاجلة للخطط الاستراتيجية القطرية في اليمن (32 مليون دولار أمريكي)، وموزامبيق (14 مليون دولار أمريكي)، ولبنان (13.5 مليون دولار أمريكي) وبوركينا فاسو (12.6 مليون دولار أمريكي). ورصدت مخصصات كبيرة أخرى للخطط الاستراتيجية القطرية في مدغشقر (11 مليون دولار أمريكي)، وجنوب السودان (10 ملايين دولار أمريكي)، وزمبابوي (10 ملايين دولار أمريكي)، ودولة فلسطين (9.6 مليون دولار أمريكي).

اليمن

تتأجج أزمة اليمن غير المسبوقة بأوجه ضعف هيكلية ونزاع وتحديات اقتصادية وقيود مفروضة على الوصول وتفشي الأمراض. وعلى الرغم من الدعم الإنساني المكثف، لا يزال الأمن الغذائي يتدهور. ووفقاً لنتائج عملية التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، كان من الممكن أن يعاني 20.1 مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي لو لم يحصلوا على مساعدات غذائية إنسانية، ويُصنف 9.6 مليون شخص على أنهم في المرحلة 4 وفقاً للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي (الطوارئ) و238 000 شخص في المرحلة 5 (الكارثة).

وشهدت الخطة الاستراتيجية القطرية لليمن انخفاضاً في التزامات المانحين خلال النصف الأول من عام 2020، والذي استمر في مؤتمر تقديم التعهدات الخاص باليمن في يونيو/حزيران 2020، حيث تم تلقي تعهدات محدودة. وبسبب هذا الوضع التمويلي، اضطر **البرنامج** إلى خفض المساعدات الغذائية من أبريل/نيسان 2020 حتى نهاية العام.

ونتيجة السماح باستمرار مستوى منخفض من المساعدة في الشمال ومساعدة كاملة في المناطق التي تسيطر عليها الحكومة اليمنية المعترف بها دولياً، ساعدت مخصصات حساب الاستجابة العاجلة على تجنب الانقطاعات المتوقعة في الإمدادات للتدخلات التغذوية وشراء مخزون داخل البلد من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع لسد الفجوات في التوزيعات العامة للأغذية في أغسطس/آب وسبتمبر/أيلول 2020. وبلغ إجمالي مخصصات حساب الاستجابة العاجلة لليمن 32 مليون دولار أمريكي في عام 2020، كما مكنت المنافع المجمعة للتمويل بالسلف ومرفق الإدارة الشاملة للسلع المكتب القطري لليمن من الحصول على الأغذية بعد 12 يوماً من استلام أموال.

موزامبيق

أدت التحديات الاجتماعية والاقتصادية الكبيرة والزيادة في عدد وكثافة الهجمات التي شنتها الجماعات المسلحة غير الحكومية إلى تدهور مطرد في الوضع الإنساني في مقاطعة كابو ديلغادو. ونتيجة لذلك، نزح أكثر من 310 000 شخص، يبحث الكثير منهم عن مأوى في مقاطعتي نامبولا ونياسا المجاورتين.

واستجابة لتدهور الأمن الغذائي في موزامبيق، وسع **البرنامج** نطاق عملياته في البلد للوصول إلى المشردين داخلياً في نامبولا ودعم المعهد الوطني لإدارة الكوارث من خلال تمديد مساعدته الإنسانية لتشمل المشردين داخلياً في نياسا. وعلى الرغم من التحديات التشغيلية الكبيرة، يعتزم **البرنامج** الوصول إلى جميع المحتاجين البالغ عددهم 310 000 شخص.

وسمحت سلفة قدرها 14 مليون دولار أمريكي من حساب الاستجابة العاجلة للبرنامج بشراء سلع مختلطة للمساعدة الغذائية المنقذة للأرواح من أجل المشردين داخلياً.

16- وفي نهاية عام 2020، بلغ رصيد حساب الاستجابة العاجلة 75.46 مليون دولار أمريكي مقابل 81.5 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2019. وبلغت المخصصات المستحقة وغير المسددة بعد 229.75 مليون دولار أمريكي، في حين تم تحويل مبلغ 4.5 مليون دولار أمريكي إلى منح.

التمويل بالسلف للخدمات المؤسسية

17- يوقر مرفق الميزنة الرأسمالية تمويلاً أولياً للمشروعات الرأسمالية التي يمكن أن تحقق فوائد اقتصادية ومكاسب كفاءة قابلة للقياس. وفي عام 2020، قدمت مخصصات قدرها 27 مليون دولار أمريكي من خلال المرفق، وعلى سبيل المثال: 4.1 مليون دولار أمريكي للحساب الخاص للشراكات مع القطاع الخاص والمانحين الأفراد وجمع الأموال، و5 ملايين دولار أمريكي للتسجيل البيومترى والأنشطة المتعلقة بالمنصة الرقمية لإدارة بيانات المستفيدين والتحويلات في **البرنامج** (سكوب)، في جنوب السودان (في إطار المشروع الموافق عليه بقيمة 14.2 مليون دولار أمريكي)، و5 ملايين دولار أمريكي لوحدة الأسطول العالمي لتعزيز أسطول الشاحنات في إثيوبيا.

18- وسيجري سداد قرض الشراكات مع القطاع الخاص وجمع الأموال من الدخل المحتفظ به للحساب الخاص للمانحين الأفراد على مدى خمس سنوات من عام 2026 إلى عام 2030؛ ومن المتوقع سداد القرض الخاص بالتسجيل البيومترى والأنشطة ذات الصلة بنظام سكوب في جنوب السودان بحلول نهاية عام 2021؛ وسيتم سداد قرض وحدة الأسطول العالمي بحلول عام 2024.

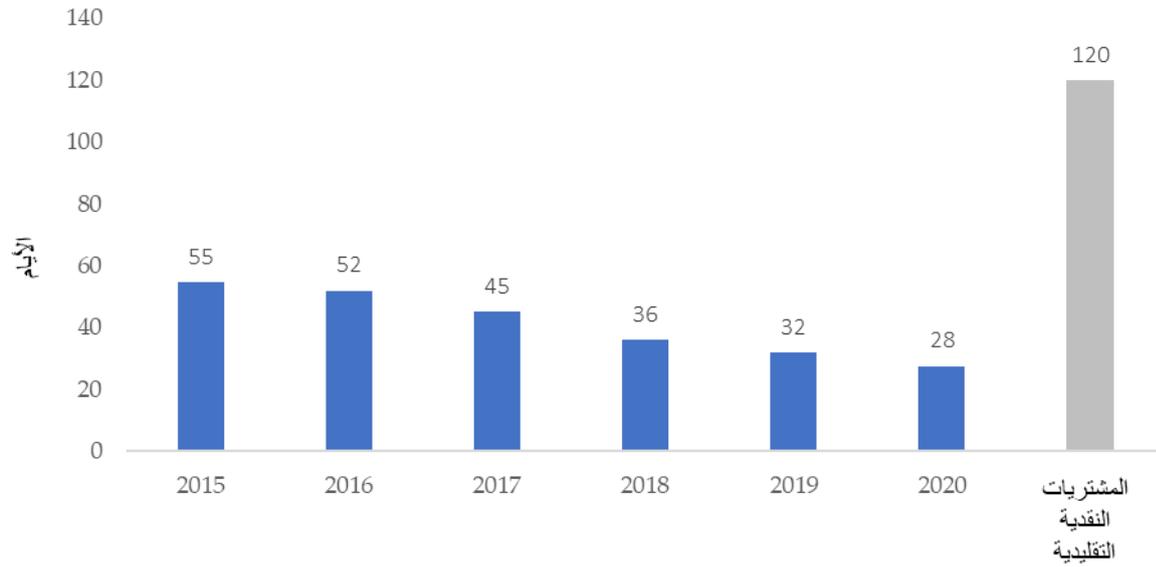
التمويل بالسلف لشراء الأغذية قبل تلقي الطلبات للمشروعات

- 19- مرفق الإدارة الشاملة للسلع هو آلية للتمويل الاستراتيجي يشتري البرنامج من خلالها سلعا غذائية مسبقا قبل تأكيد المساهمات بهدف تقصير مهل تسليم الأغذية (خاصة في حالات الطوارئ)، وشراء الأغذية عندما تكون ظروف السوق ملائمة أكثر، مما يحقق وفورات الحجم ويُسهّل الشراء المحلي والإقليمي حيثما أمكن.
- 20- ويحتفظ البرنامج في تشغيله لمرفق الإدارة الشاملة للسلع بمخزونات غذائية لخطوط الإمداد في شرق أفريقيا وغربها، والجنوب الأفريقي، والشرق الأوسط، بالإضافة إلى مخزون عالمي من الأغذية المغذية يخدم كل المكاتب القطرية للبرنامج. وتُجدد هذه المخزونات باستخدام التمويل المؤسسي على أساس مجموع الطلبات والموارد المتوقعة وحالات العجز في البلدان ذات الممرات اللوجستية المشتركة. ومن خلال هذا المرفق، يتم الإفراج عن الأغذية لعمليات محددة بمجرد استلام مساهمات مؤكدة أو سلف من آلية الإقراض الداخلي للمشروعات، أو التمويل بالسلف الكلية، ومخصصات من حساب الاستجابة العاجلة.
- 21- ويُدار مرفق الإدارة الشاملة للسلع من خلال حساب خاص. وارتفع السقف المعتمد للمرفق منذ إنشائه في عام 2008 من 60 مليون دولار أمريكي إلى 560 مليون دولار أمريكي استجابة للطلب المتزايد من المكاتب القطرية للبرنامج. لتمكينها من تقديم الأغذية إلى المستفيدين في غضون مهل أقصر.

أبرز ملامح مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2020

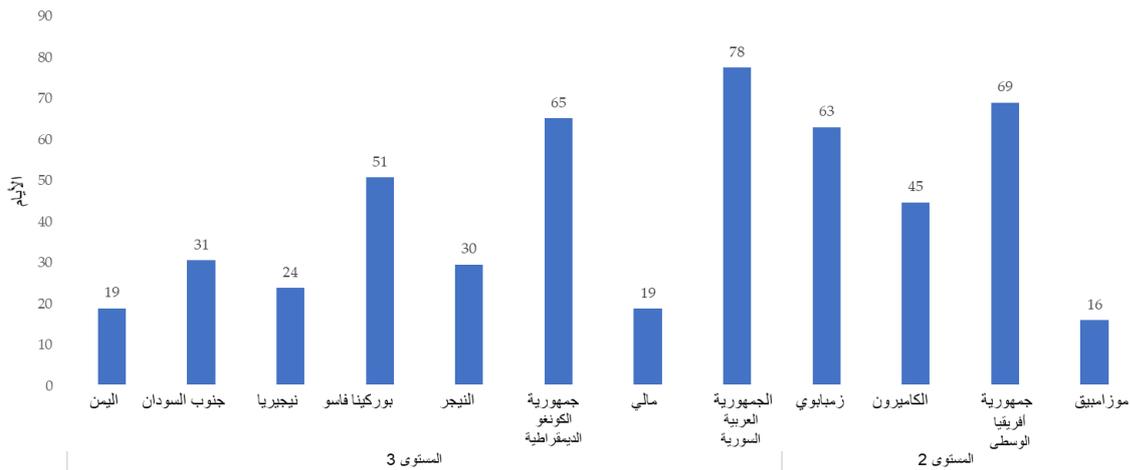
- 22- واصل مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2020 دوره الهام في تمكين البرنامج من الوصول إلى المستفيدين بمزيد من الفعالية والكفاءة عن طريق توفير إمدادات منتظمة من الأغذية في غضون مهل أقصر وتحقيق قيمة أكبر مقابل المال. وكان ذلك مهما للغاية نظرا لعدم اليقين الناشئ عن جائحة كوفيد-19 العالمية.
- 23- وفي عام 2020، تم تسليم 1.8 مليون طنٍ متري من الأغذية (بقيمة إجمالية قدرها 827 مليون دولار أمريكي، انظر الملحق الرابع) إلى 49 بلدا من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع؛ ويمثل ذلك 41 في المائة من مجموع حجم الأغذية التي ناولها البرنامج خلال السنة.
- 24- وتلقت المكاتب القطرية التي تشتري أغذية من المرفق لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية أغذيتها في مدة بلغت في المتوسط 28 يوما، أي بانخفاض نسبته 77 في المائة مقارنة بمتوسط المدة المطلوبة في عمليات الشراء التقليدية وهي 120 يوما. وبفضل توحيد أساليب العمل وزيادة التعاون بين الوظائف، هبط متوسط المهل لعمليات تسليم الأغذية من خلال المرفق على مدى السنوات الأخيرة على نحو ما هو موضح في الشكل 2.

الشكل 2: متوسط مهل التسليم لمرفق الإدارة الشاملة للسلع في حالات الطوارئ، 2015-2020



25- وتعيّن على البرنامج في عام 2020 الاستجابة لعدد غير مسبوق من حالات الطوارئ المتزامنة، بما في ذلك الجائحة العالمية، التي اكتست فيها المهل الأقصر التي تحققت بفضل المرفق أهمية خاصة. وتم تسليم ما مجموعه 900 000 مليون طن متري من الأغذية إلى بلدان كانت تواجه حالات طوارئ من المستوى 3 والمستوى 2 في غضون مدة بلغت في المتوسط نحو شهر واحد. وحصلت سبعة من البلدان الثمانية المتضررة من حالات الطوارئ من المستوى 3 على الأغذية بانتظام من المرفق، وتم تقديم دعم مخصص للجمهورية العربية السورية التي لا يغطيها المرفق في العادة. ويبين الشكل 3 تحقق نتائج ملحوظة في مالي والنيجر واليمن بفضل التخطيط القوي والتنسيق بين الوظائف، بينما مكّنت عملية التخزين المسبق السنوية في جنوب السودان من تقصير المهل بنسبة 74 في المائة وتحقيق وفورات كبيرة في تكاليف سلسلة الإمداد الشاملة.

الشكل 3: متوسط مهل التسليم لمرفق الإدارة الشاملة للسلع، 2020

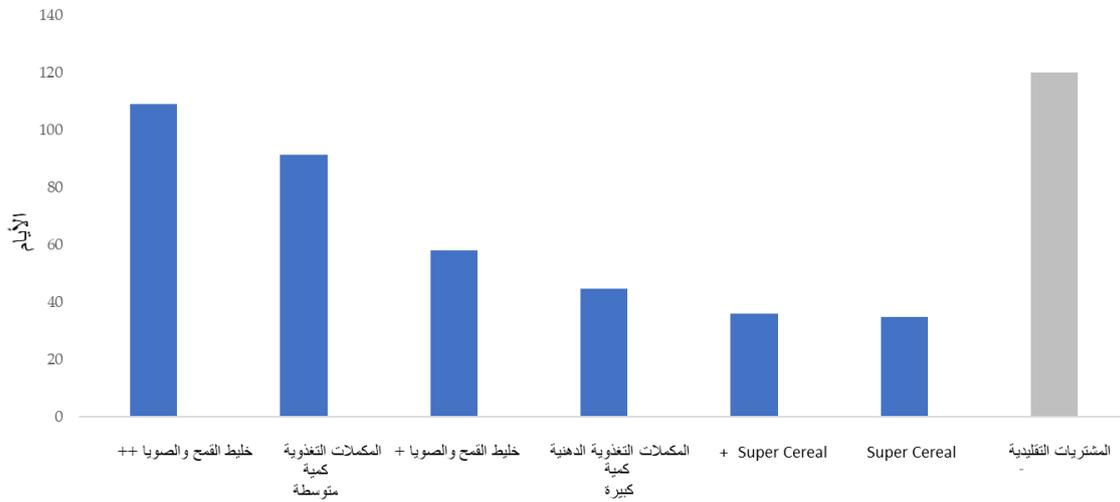


26- واستجابة لجائحة كوفيد-19 وآثارها غير المؤكدة على سلسلة الإمداد في البرنامج، زاد مرفق الإدارة الشاملة للسلع كمية المخزونات المؤسسية المخزنة مسبقا بشكل كبير في مواقع استراتيجية للتخفيف من مخاطر إغلاق الحدود وغيرها من الاضطرابات في سلاسل الإمداد. وبحلول أغسطس/آب 2020، كانت المخزونات المؤسسية عند أعلى مستوى لها منذ بدء

تشغيل المرفق – 935 300 طن متري (بقيمة 437 مليون دولار أمريكي من الأغذية) - بما يكفي لتغطية ستة أشهر من العجز في البلدان المخطط أن تشتري الأغذية من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع. وقد أتاح ذلك تسليم الأغذية إلى المستفيدين بسرعة بمجرد حصول المكاتب القطرية على الأموال.

27- ويؤدي مرفق الإدارة الشاملة للسلع دورا بالغ الأهمية في تقديم الأغذية المغذية المتخصصة. ويعتبر كل يوم أقل في المهلة في تقديم الأغذية المغذية مهما لأن هذه المنتجات تلبى الاحتياجات العاجلة للمستفيدين. وتُخصص حصة من سقف المرفق البالغ 560 مليون دولار أمريكي للحفاظ على مخزون عالمي من الأغذية المغذية لضمان إمكانية استعادة جميع مكاتب البرنامج القطرية (بما فيها المكاتب القطرية التي لا يغطيها المرفق حاليا بصورة مباشرة) من المهل الأقصر. وفي عام 2020، قدم المرفق 84 في المائة من مجموع حجم الأغذية المغذية المتخصصة التي اشترتها المكاتب القطرية بمساهمات نقدية. واشترى 43 مكتبا قريبا أغذية مغذية متخصصة من مخزونات المرفق وتسلمت تلك المكاتب أغذيتها في غضون مدة بلغت في المتوسط 46 يوما (يبين الشكل 4 التوزيع حسب السلعة)؛ ويمثل ذلك انخفاضا بنسبة 62 في المائة مقارنة بعملية الشراء التقليدية.

الشكل 4: متوسط مهل تسليم الأغذية المغذية المتخصصة لمرفق الإدارة الشاملة للسلع، 2020



28- ويُقدم مرفق الإدارة الشاملة للسلع دعما متزايدا للشراء المحلي والإقليمي. وفي عام 2020، تم شراء 957 000 طن متري من الأغذية (بما قيمته 436.5 مليون دولار أمريكي) من أسواق محلية وإقليمية، أي ما يُمثل 47 في المائة من مجموع قيمة المشتريات الغذائية للمرفق في السنة (انظر الملحق الرابع). ومن حيث الحمولة بالأطنان، كانت جنوب أفريقيا والسودان وتركيا هي بلدان المنشأ الرئيسية للحبوب والبقول، بينما ازداد حجم الأغذية الممزوجة والمخلوطة المشتراة من أسواق محلية وإقليمية بنسبة كبيرة مقارنة بما كانت عليه في عام 2019، حيث وصلت إلى 36 في المائة من مجموع مشتريات المرفق. ويؤدي المرفق دورا أساسيا في تيسير زيادة شراء الأغذية المغذية المتخصصة من الأسواق المحلية في أفريقيا (بوركينافاسو وإثيوبيا وغانا وكينيا ومدغشقر وملاوي والنيجر ورواندا وجنوب أفريقيا والسودان وزامبيا)؛ وأتاح ذلك زيادة كبيرة للعدد المحدود من المصادر لهذا النوع من الأغذية، وأدى قرب المسافة إلى بلدان الوجهة النهائية كذلك إلى زيادة تقصير المهل.

29- وتم شراء جزء من الأغذية المشتراة محليا وإقليميا من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وفي إطار السقف الإجمالي للمرفق البالغ 560 مليون دولار أمريكي، تم تخصيص مبلغ قدره 20 مليون دولار أمريكي للمشتريات من أصحاب الحيازات الصغيرة، مما ساهم في تحقيق هدف شراء 10 في المائة من متطلبات البرنامج الممولة نقدا من هؤلاء المزارعين.

30- وبالإضافة إلى تقصير المهل لتوزيع السلع الأساسية لعمليات البرنامج، اشترى مرفق الإدارة الشاملة للسلع أيضا أغذية (مجموعها 366 000 طن متري) لأنشطة تقديم الخدمات في السودان، مما عمل على تأمين واردات القمح الحيوية إلى البلد، وبالتالي الحفاظ على إمدادات مستقرة من الخبز للسكان المحليين، وفي إثيوبيا، دعم الحكومة في شراء وتسليم الأغذية إلى المجتمعات المحتاجة.

طلب زيادة سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع

- 31- وافق المجلس، في حزيران/يونيو 2019، على زيادة سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع من 500 مليون دولار أمريكي إلى 560 مليون دولار أمريكي لضمان حصول البرنامج على التمويل الكافي لتوسيع نطاق مساعده الغذائية في حالة حدوث أزمات إنسانية جديدة.
- 32- وتغيرت البيئة التشغيلية تغيرا كبيرا في عام 2020: أثرت جائحة كوفيد-19 العالمية على العمليات في جميع أنحاء العالم، مما أدى إلى تقلب ظروف سلاسل الإمداد. وبالإضافة إلى ذلك، أدى المستوى غير المسبوق لحالات الطوارئ المتزامنة من المستوى 3 وتقلب الأسواق والتحول إلى المشتريات المحلية والإقليمية والاستخدام المتزايد للأغذية لدعم تقديم الخدمات⁽⁴⁾ إلى زيادة الضغط على مرفق الإدارة الشاملة للسلع وأثار الحاجة إلى استخدام الأموال المخصصة للطوارئ في أوائل عام 2021.
- 33- وفي البيئة التشغيلية المتزايدة التعقيد للبرنامج، يعد مرفق الإدارة الشاملة للسلع عاملا بالغ الأهمية لاستجابات المنظمة لحالات الطوارئ التي تتكشف. ويعتمد المرفق على وسائل لتوسيع خطوط إمداده بشكل سريع حيثما ومتى لزم الأمر. وعلى سبيل المثال، لتخفيف مخاطر سلاسل الإمداد المتقلبة أثناء الجائحة العالمية (مثل تلك الناشئة عن إغلاق الحدود وتنوع قدرة الموردين والقدرات اللوجستية وتوافرها)، زاد مرفق الإدارة الشاملة للسلع مستوى المخزون المؤسسي. وفي عام 2020، كان متوسط المخزون قدره 776 000 طن متري (بقيمة 380.6 مليون دولار أمريكي)، وهو ما يزيد بنسبة 10 في المائة عن عام 2019، عندما كان متوسط المخزون قدره 703 000 طن متري (بقيمة 322 مليون دولار أمريكي). وكفل ذلك خطوط إمداد مستقرة من الأغذية للمستفيدين، في فترات زمنية أقل.
- 34- وفي شرق أفريقيا، من المتوقع أن يزداد الطلب على مخزونات مرفق الإدارة الشاملة للسلع بسبب حالة طوارئ تيغراي وزيادة استخدام الأغذية لدعم تقديم الخدمات. وفي غرب أفريقيا، أدى التحول من المشتريات الدولية إلى المشتريات المحلية والإقليمية إلى إطالة المهل، مما يتطلب من مرفق الإدارة الشاملة للسلع الحفاظ على مخزونات متزايدة من أجل تقصير مهل تسليم الأغذية إلى المكاتب القطرية. وكانت الحاجة إلى زيادة خط إمدادات المرفق لأفريقيا الجنوبية مدفوعة بموسم حصاد المحصول الواحد وتنفيذ استراتيجية الشراء الاستباقية للمكتب الإقليمي، والتي تهدف إلى ضمان شراء الأغذية في الوقت المناسب. ويلبي خط إمدادات مرفق الإدارة الشاملة للسلع للشرق الأوسط المتطلبات الغذائية للأزمة غير المسبوقة في اليمن، بينما يلبي المخزون العالمي للمرفق من الأغذية المغذية المتخصصة والبسكويت عالي الطاقة متطلبات المكاتب القطرية في جميع أنحاء العالم ويزيد قدرة البرنامج على تلبية الطلب الكلي على هذه السلع المتخصصة. وفي عام 2020، وسع المرفق مدى وصوله من خلال تنفيذ استراتيجية عالمية طويلة الأجل واستأثر بنسبة 57 في المائة من جميع الأغذية التي اشتراها البرنامج بمساهمات نقدية، مقارنة بنسبة 49 في المائة في عام 2019. وهناك أيضا طلب متزايد على دعم مرفق الإدارة الشاملة للسلع في آسيا بسبب حالة الطوارئ الجارية في ميانمار وبنغلاديش والأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد-19. وهناك خطط لتنشيط خط إمداد مرفق الإدارة الشاملة للسلع لآسيا لتيسير إمدادات مستقرة من الأغذية للمستفيدين بمهل زمنية أقصر.
- 35- ومن أجل بناء احتياطي للاستجابة لحالات الطوارئ التي تتكشف، تقترح الأمانة على المجلس زيادة سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع بمقدار 100 مليون دولار أمريكي إلى 660 مليون دولار أمريكي، منه:
- ← 540 مليون دولار أمريكي (للأغذية والتكاليف المرتبطة بها) سيستخدم لضمان إمدادات ثابتة من الأغذية بمهل تسليم أقصر للمناطق التي سيخدمها مرفق الإدارة الشاملة للسلع وللحفاظ على مبدأ مرفق الإدارة الشاملة للسلع بوصفه صندوقا متجددا - تبلغ المخصصات الحالية 506 ملايين دولار أمريكي.
- ← 20 مليون دولار أمريكي (للأغذية والتكاليف المرتبطة بها) سيستخدم لدعم أنشطة المشتريات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال بند ميزانية محدد في الحساب الخاص لمرفق الإدارة الشاملة للسلع، من شأنه أن يبسط

(4) في إطار مساهمته في تحقيق هدف التنمية المستدامة 17، يمكن أن يقدم البرنامج بالتشاور والتعاون الوثيقين مع أصحاب المصلحة المعنيين واستجابة لطلب من حكومة وطنية وشركاء، خدمات تستفيد من مواطن قوته وقدراته. وتشير التقديرات إلى أنه ستكون هناك حاجة إلى 1.9 مليون طن متري من الأغذية لأنشطة البرنامج المتعلقة بتقديم الخدمات في عام 2021.

عملية التتبع ويسمح بالالتزام بالأموال لفترات أطول دون التأثير على مكاسب المهل الزمنية - تبلغ المخصصات الحالية 20 مليون دولار أمريكي؛

100 مليون دولار أمريكي (للأغذية والتكاليف المرتبطة بها) سيكون غير مخصص وسيتم تخصيصه لأي خط إمداد حيث تكون هناك حاجة إليه للاستجابة لحالات الطوارئ التي تتكشف - تبلغ المخصصات الحالية 34 مليون دولار أمريكي.

إدارة المخاطر

- 36- في وثيقة أعدت في عام 2014 بشأن إعادة هيكلة مرفق تمويل رأس المال العامل،⁽⁵⁾ أقر البرنامج بأن نسبة صغيرة فحسب من المخزونات الغذائية المشتراة من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع قد فقدت بسبب المخاطر التشغيلية، وأنه لم تحدث أي خسائر في أغذية المرفق بسبب تجاوز الطلب المتوقع لمستوى التمويل الفعلي الوارد للعمليات. وتناولت الوثيقة بالوصف أيضا استخدام البرنامج للتأمين الذاتي من أجل تغطية خسائر الأغذية الناشئة عن تلف السلع، أو فقدها أو سرقتها حتى وصولها إلى نقطة الدخول إلى البلد. وتم بعد ذلك توسيع نظام التأمين الذاتي لتوفير تغطية تأمينية لمعظم الخسائر التي تقع داخل البلدان.
- 37- وفي عام 2020، بلغت خسائر الأغذية التي اشتراها مرفق الإدارة الشاملة للسلع 0.52 مليون دولار أمريكي من أصل 936 مليون دولار أمريكي من المشتريات المؤسسية الشاملة من المرفق (تشمل كلتا القيمتين تكاليف الأغذية وتكاليف نقلها إلى بلدان الوجهة النهائية). ويمثل هذا الرقم أقل من 0.1 في المائة من مجموع قيمة الأغذية المشتراة من خلال المرفق. وتجدر الإشارة إلى أن جميع الخسائر استردت من خلال نظام التأمين الذاتي.
- 38- وبلغ الاحتياطي التشغيلي الحالي لمرفق الإدارة الشاملة للسلع 6 ملايين دولار أمريكي؛ ويعد هذا المبلغ شبكة أمان كافية للمرفق الموسع البالغ 660 مليون دولار أمريكي.

(5) "استعراض الإطار المالي: إعادة هيكلة مرفق تمويل رأس المال العامل" (WFP/EB.A/2014/6-D/1).

الملحق الأول

سُلف الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2020

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة الضامنة	فئة النشاط	البلد
0.9	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	أفغانستان
14.7	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية		
24.9	الولايات المتحدة		
2.3	الولايات المتحدة	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	
3.8	الولايات المتحدة	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	
0.5	ألمانيا	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	
4.4	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الجزائر
1.1	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	أرمينيا
1.7	كندا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	بوركينافاسو
3.8	ألمانيا		
1.2	المملكة المتحدة		
7.2	الولايات المتحدة		
1.3	ألمانيا	أنشطة الوجبات المدرسية	
1.8	ألمانيا	أنشطة العلاج التغذوي	
5.9	ألمانيا	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	
0.2	ألمانيا	أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ	بوروندي
1.7	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.5	الولايات المتحدة		
1.3	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
1.8	بوروندي	أنشطة الوجبات المدرسية	

البلد	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)
الكاميرون	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كندا	0.5
		المفوضية الأوروبية	2.6
		ألمانيا	3.2
جمهورية أفريقيا الوسطى	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	أستراليا	0.2
		ألمانيا	1.9
		المملكة المتحدة	0.3
		الولايات المتحدة	2.5
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.1
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	1.5
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	1.7
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	ألمانيا	0.1
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.2
تشاد	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	تشاد	15.9
		ألمانيا	1.0
		اليابان	2.4
		المملكة المتحدة	1.4
		الولايات المتحدة	6.5
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	1.6
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المفوضية الأوروبية	5.9
		اليابان	0.9
		الولايات المتحدة	4.7
	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	1.6
	أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	ألمانيا	4.8
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	اليابان	0.1

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة الضامنة	فئة النشاط	البلد
2.4	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كولومبيا
14.8	الولايات المتحدة		
0.5	أستراليا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الكونغو
2.3	الولايات المتحدة		
0.1	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كوبا
8.4	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جمهورية الكونغو الديمقراطية
10.0	الولايات المتحدة		
1.4	الولايات المتحدة	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	
0.6	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جيبوتي
0.1	ألمانيا	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	
0.8	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	إكوادور
3.2	ألمانيا		
13.6	الولايات المتحدة		
4.6	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	مصر
11.0	الولايات المتحدة		
1.0	بلجيكا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.8	المملكة المتحدة		
1.0	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	السلفادور
1.4	الولايات المتحدة		
1.0	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	إسواتيني

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة الضامنة	فئة النشاط	البلد
1.3	اليابان		
0.1	ألمانيا	أنشطة الوجبات المدرسية	
27.8	الولايات المتحدة	أنشطة العلاج التغذوي	إثيوبيا
39.9	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
24.2	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
2.4	الولايات المتحدة	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	
0.4	بلجيكا	أنشطة العلاج التغذوي	
0.6	المملكة المتحدة		
4.9	الولايات المتحدة		
1.9	كندا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.5	ألمانيا		
13.3	الولايات المتحدة		
2.1	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
21.2	الولايات المتحدة		
0.2	ألمانيا	أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	غامبيا
0.5	ألمانيا	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	غانا
0.2	ألمانيا	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	غواتيمالا
0.1	ألمانيا	أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	
0.2	ألمانيا	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	
0.3	اليابان	أنشطة الوجبات المدرسية	غينيا
4.5	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.4	ألمانيا	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	

البلد	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)
		اليابان	0.3
	أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	ألمانيا	0.4
غينيا- بيساو	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	0.2
	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	0.2
هندوراس	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	1.8
جمهورية إيران الإسلامية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	0.5
		اليابان	3.9
العراق	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	10.9
الأردن	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	48.0
		الولايات المتحدة	15.0
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.9
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	1.2
كينيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المفوضية الأوروبية	4.8
		ألمانيا	1.1
		الولايات المتحدة	18.3
		الأمم المتحدة	2.4
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الولايات المتحدة	5.8
	أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	الأمم المتحدة	0.8
لبنان	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	27.9
		المملكة المتحدة	16.4
		الولايات المتحدة	19.3

البلد	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	7.6
	أنشطة تعزيز القدرات الفردية	ألمانيا	5.8
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	2.4
ليسوتو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المفوضية الأوروبية	1.0
ليبيريا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ليبيريا	20.6
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.1
ليبيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	اليابان	0.5
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	المفوضية الأوروبية	0.5
مدغشقر	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	0.9
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	1.0
	أنشطة الوجبات المدرسية	المفوضية الأوروبية	6.1
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	3.8
		أيرلندا	2.9
		الولايات المتحدة	1.1
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	الولايات المتحدة	0.3
مالي	أنشطة العلاج التغذوي	ألمانيا	0.1
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	أستراليا	0.9
		ألمانيا	1.0
		مالي	9.0
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	0.6
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	7.0

البلد	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)
	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	2.3
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	5.3
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	0.4
موريتانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كندا	0.5
		ألمانيا	0.8
		الولايات المتحدة	1.0
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	1.3
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	7.4
	أنشطة العلاج التغذوي	ألمانيا	0.7
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	2.2
موزامبيق	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كندا	1.6
		ألمانيا	1.2
		الولايات المتحدة	10.3
		الأمم المتحدة	1.2
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	الأمم المتحدة	0.6
ميانمار	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	1.0
		الولايات المتحدة	13.8
	أنشطة العلاج التغذوي	الولايات المتحدة	0.5
نيبال	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	المملكة المتحدة	1.2
	أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	المملكة المتحدة	0.9
نيكاراغوا	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	1.5
		لكسمبرغ	0.9
		الاتحاد الروسي	0.9

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة الضامنة	فئة النشاط	البلد
1.0	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.9	أستراليا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
1.9	المفوضية الأوروبية		
4.0	ألمانيا		
4.7	ألمانيا	أنشطة الوجبات المدرسية	
5.4	المفوضية الأوروبية	أنشطة العلاج التغذوي	
4.7	ألمانيا		
25.9	ألمانيا	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	
4.0	ألمانيا	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	
3.2	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	نيجيريا
30.5	الولايات المتحدة		
1.4	كندا	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	
4.5	ألمانيا		
0.3	كندا	أنشطة توفير الخدمات والممنصات	
1.0	المفوضية الأوروبية		
0.3	كندا	أنشطة توفير الخدمات والممنصات	
0.2	المفوضية الأوروبية		
0.6	كندا	أنشطة توفير الخدمات والممنصات	
0.6	المفوضية الأوروبية		
0.9	أستراليا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	باكستان
1.4	الأمم المتحدة		
3.2	الولايات المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	رواندا
1.0	جمهورية كوريا	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة الضامنة	فئة النشاط	البلد
3.9	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الصومال
10.0	ألمانيا		
22.8	الولايات المتحدة		
2.8	الولايات المتحدة	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	
2.9	ألمانيا	أنشطة العلاج التغذوي	
3.1	الولايات المتحدة		
1.5	ألمانيا	أنشطة توفير الخدمات والممنصات	
3.3	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جنوب السودان
2.6	ألمانيا		
60.4	الولايات المتحدة		
9.4	الأمم المتحدة		
0.8	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
22.3	الولايات المتحدة		
24.4	الولايات المتحدة	أنشطة العلاج التغذوي	
4.7	الأمم المتحدة		
4.2	ألمانيا	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	
0.8	ألمانيا	أنشطة توفير الخدمات والممنصات	
4.2	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	دولة فلسطين
1.4	الاتحاد الروسي		
1.8	المملكة المتحدة		
5.4	المفوضية الأوروبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	السودان
1.5	ألمانيا		
16.2	الولايات المتحدة		
3.9	ألمانيا	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	
2.5	ألمانيا	أنشطة الوجبات المدرسية	

البلد	فئة النشاط	الجهة المانحة الضامنة	سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)
	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	ألمانيا	1.6
الجمهورية العربية السورية	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	8.4
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	117.3
		الولايات المتحدة	56.3
	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	ألمانيا	0.5
	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	ألمانيا	5.7
	أنشطة العلاج التغذوي	ألمانيا	0.2
طاجكستان	أنشطة الوجبات المدرسية	الاتحاد الروسي	1.4
		الولايات المتحدة	14.6
	أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	ألمانيا	0.9
	أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	ألمانيا	0.2
تركيا	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	الولايات المتحدة	3.8
أوغندا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	بلجيكا	0.8
		المملكة المتحدة	15.5
		الولايات المتحدة	42.8
	أنشطة الوجبات المدرسية	ألمانيا	0.4
	أنشطة العلاج التغذوي	أستراليا	0.7
		السويد	0.3
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	الولايات المتحدة	0.7
جمهورية تنزانيا المتحدة	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	ألمانيا	1.1
الحساب الخاص لاستجابة البرنامج العالمية لجائحة كوفيد-19		كندا	8.2
		الدانمرك	10.3
		ألمانيا	36.7
		النرويج	3.5

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2020 (مليون دولار أمريكي)	الجهة المانحة الضامنة	فئة النشاط	البلد
16.6	المملكة المتحدة		
10.5	المملكة المتحدة		
2.7	فنلندا		
23.9	المملكة العربية السعودية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	اليمن
16.0	المملكة المتحدة		
6.8	ألمانيا	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	
4.2	المملكة العربية السعودية	أنشطة العلاج التغذوي	
1.5	ألمانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	زامبيا
1.1	كندا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	زمبابوي
2.4	ألمانيا		
3.2	المملكة المتحدة		
8.7	الولايات المتحدة		
5.6	الأمم المتحدة		
0.6	ألمانيا	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	
2.4	ألمانيا	أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيارات الصغيرة	
1 436.5			المجموع

الملحق الثاني

المساهمات المقدمة لتجديد موارد حساب الاستجابة العاجلة في عام 2020

الجهة المانحة	مقدار المساهمة (دولار أمريكي)
المساهمات الموجهة لاحتياطي حساب الاستجابة العاجلة	24 668 408
سويسرا	10 176 851
بلجيكا	8 813 161
ألمانيا	4 606 482
لكسمبرغ	545 852
الوفورات التي حققتها أسعار الصرف الأجنبي	327 880
ليختنشتاين	104 484
أستراليا	93 698
المساهمات المتعددة الأطراف لاحتياطي حساب الاستجابة العاجلة	24 989 671
النرويج	10 000 000
الولايات المتحدة الأمريكية	9 389 671
الدانمرك	5 600 000
حساب تسوية دعم البرامج والإدارة	52 500 000
المجموع	102 158 079

الملحق الثالث

مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2020

مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2020 (مليون دولار أمريكي)	فئة النشاط	الجهة المتلقية
150.65		حساب الاستجابة العاجلة
10.90	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	بوركينافاسو
8.64	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جمهورية أفريقيا الوسطى
1.13	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	الكونغو
0.72	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كوبا
3.09	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	مصر
2.82	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	السلفادور
3.93	أنشطة العلاج التغذوي	إثيوبيا
0.95	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
0.47	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	
10.00	القدرات الاحتياطية العالمية في حالات الطوارئ	الحساب الخاص للقدرات الاحتياطية العالمية في حالات الطوارئ
3.29	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	العراق
2.35	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	كينيا
0.74	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	جمهورية لاو الشعبية الديمقراطية
12.47	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	لبنان
10.00	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	مدغشقر
14.08	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	موزامبيق
3.40	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	باكستان
10.00	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	جنوب السودان
9.67	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	دولة فلسطين
32.00	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	اليمن
10.00	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	زمبابوي
33.35		طلب الاستجابة العاجلة (IR-R)
1.39	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	أرمينيا
0.02	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	

الجهة المتلقية	فئة النشاط	مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2020 (مليون دولار أمريكي)
بوركتينا فاسو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
الجماعة الكاريبية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	2.08
الكونغو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
كوت ديفوار	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.83
جيبوتي	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	0.94
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.00
إكوادور	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.94
غانا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
غواتيمالا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
هندوراس	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
جمهورية إيران الإسلامية	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.19
الأردن	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
قيرغيزستان	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	1.41
لبنان	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.93
ليبيريا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.50
مدغشقر	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.94
مالي	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
موريتانيا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.26
	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	0.15
نيبال	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.20
	أنشطة الوقاية من سوء التغذية	0.00
	أنشطة التحليل، والتقدير، والرصد	0.10
	أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ	0.35
نيكاراغوا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
النيجر	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
باكستان	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.41
بيرو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41

الجهة المتلقية	فئة النشاط	مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2020 (مليون دولار أمريكي)
الفلبين	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.47
السنغال	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.94
سيراليون	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.00
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
عملية الطوارئ الإقليمية المحدودة في جنوب القوقاز	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.42
توغو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	1.41
الاستعداد للطوارئ (IR-PREP)		
أرمينيا	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	0.27
بوركينافاسو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.28
بوروندي	أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ	0.30
	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.00
الجماعة الكاربية	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	0.34
الكونغو	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.22
كوبا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.27
جيبوتي	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	0.28
الجمهورية الدومينيكية	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	0.28
غانا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.28
هندوراس	أنشطة توفير الخدمات والمنصات	0.50
المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ	0.11
ليبيريا	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.28
مدغشقر	تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	0.14
المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	0.05
ميانمار	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	0.13
المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي	أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ	0.58
تونس	أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	0.19
المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا	أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ	0.05
المجموع		188.56

الملحق الرابع

مشتريات مرفق الإدارة الشاملة للسلع وتقصير المهل في عام 2020

تقصير المهل في عام 2020 (بالنسبة المئوية)	مشتريات مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2020 (بملايين الدولارات الأمريكية، قيمة الأغذية فقط)			المكتب القطري المتلقي
	المجموع	مشتريات دولية	مشتريات محلية/إقليمية	
4	1.3	1.3		أفغانستان
100	0.0	0.0		الجزائر
96	0.7	0.6	0.1	أنغولا
10	1.7	1.7		بنغلاديش
52	3.0	3.0		بنن
56	28.4	13.2	15.1	بوركينافاسو
92	6.0	1.9	4.0	بوروندي
63	10.0	8.6	1.4	الكاميرون
43	8.1	6.6	1.5	جمهورية أفريقيا الوسطى
65	17.5	11.9	5.6	تشاد
46	1.8	1.4	0.3	الكونغو
42	21.3	3.4	17.9	جمهورية الكونغو الديمقراطية
74	0.2	0.2	0.0	كوت ديفوار
92	0.7	0.5	0.3	جيبوتي
7	0.1	0.1	0.0	الجمهورية الدومينيكية
56	0.6	0.4	0.2	إسواتيني
88	132.8	86.7	46.1	إثيوبيا
100	0.1	0.1		غامبيا
10	2.1	2.1		غواتيمالا
83	0.8	0.8	0.1	غينيا
54	0.2	0.2		غينيا - بيساو
46	0.3	0.3		هندوراس
54	14.5	3.0	11.6	كينيا
92	3.3		3.3	لبنان
58	0.6	0.6		ليسوتو
87	2.1	2.1		ليبيريا
60	8.4	7.2	1.3	مدغشقر
44	3.5		3.5	ملاوي
84	4.7	2.5	2.2	مالي
87	3.4	3.1	0.3	موريتانيا
86	12.1	0.0	12.1	موزامبيق
-	0.3	0.3		ميانمار

تقصير المُهل في عام 2020 (بالنسبة المئوية)	مشتريات مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2020 (بملايين الدولارات الأمريكية، قيمة الأغذية فقط)			المكتب القطري المتلقي
	المجموع	مشتريات دولية	مشتريات محلية/إقليمية	
73	1.0	0.7	0.3	ناميبيا
63	0.3	0.1	0.2	نيكاراغوا
75	26.3	12.5	13.8	النيجر
80	38.0	4.1	33.9	نيجيريا
82	1.9	0.6	1.4	رواندا
92	0.5	0.4	0.1	السنغال
88	2.3	2.2	0.1	سيراليون
57	33.2	15.2	18.0	الصومال
74	93.3	23.8	69.5	جنوب السودان
85	82.9	65.4	17.4	السودان
35	6.4	6.4		الجمهورية العربية السورية
100	0.1	0.1	0.0	توغو
76	32.6	5.6	27.1	أوغندا
80	14.6	2.6	12.0	جمهورية تنزانيا المتحدة
84	153.5	61.4	92.2	اليمن
57	0.3	0.0	0.3	زامبيا
46	48.8	25.5	23.3	زمبابوي
77	827.0	390.5	436.5	المجموع