



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Première session ordinaire
Rome, 22-24 février 2021

Distribution: générale	Point 6 de l'ordre du jour
Date: 27 janvier 2021	WFP/EB.1/2021/6-A/Add.1
Original: anglais	Rapports d'évaluation
	Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays pour le Bangladesh (2017-2020)

Contexte

1. Le présent document fait état de la réponse apportée par la direction aux recommandations contenues dans le rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour le Bangladesh (2017-2020).
2. Le PAM a fait réaliser cette évaluation conformément à sa politique relative aux PSP qui dispose que tous ceux-ci doivent faire l'objet d'une évaluation de portefeuille de pays vers la fin de leur période d'exécution, l'objectif étant d'évaluer les progrès réalisés et les résultats obtenus à l'aune des effets directs escomptés et des objectifs définis dans le PSP. L'évaluation répond à une double visée – rendre compte de l'action menée et favoriser l'apprentissage – et éclairera l'établissement du prochain PSP pour le Bangladesh.
3. Six recommandations ont été formulées à l'issue de l'évaluation – trois d'ordre stratégique et trois d'ordre opérationnel –, assorties chacune de recommandations secondaires plus détaillées. C'est au premier chef au bureau de pays qu'il incombera de mettre en œuvre les recommandations en question, avec l'appui du bureau régional et du Siège. Celles-ci visent à régler certains problèmes de fond préalablement à l'établissement du prochain PSP et à apporter des réponses aux défis pressants associés à la pandémie de COVID-19 au Bangladesh.
4. Le tableau ci-après indique si la direction du PAM accepte, accepte en partie ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et secondaires. Y sont également indiqués les mesures à prendre (ou déjà prises), les organes responsables et les délais de mise en œuvre des recommandations.

Coordonnateurs responsables:

M. J. Aylieff
Directeur régional
Asie et Pacifique
Courriel: john.aylieff@wfp.org

M. R. Ragan
Directeur de pays
Courriel: richard.ragan@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Priorité élevée Échéance: juillet 2021 1. Renforcer les partenariats stratégiques. Le PAM devrait:	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des programmes – action humanitaire et développement et Division des partenariats stratégiques)	La recommandation est acceptée.			
1.1 Améliorer et renforcer les processus de planification aux fins de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays et coopérer activement avec les principales parties prenantes à la définition de son orientation stratégique.	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des programmes – action humanitaire et développement et Division des partenariats stratégiques)	La recommandation est acceptée. Dans l'optique du prochain PSP, le bureau de pays s'appuie sur les activités engagées l'an passé, qui étaient en bonne voie lorsqu'il avait fallu les suspendre en raison de la pandémie de COVID-19. Depuis, un plan pour la réponse socioéconomique immédiate à la COVID-19 a été mis au point, avec les autres organismes des Nations Unies concernés, pour la période comprise entre la mi-2020 et la fin de 2021. Des parties prenantes du système des Nations Unies et de l'extérieur du système ont pris part à l'ensemble de ces travaux. Une fois achevée la mise au point du plan susmentionné, le système des Nations Unies a recommencé à travailler à l'analyse commune de pays et au plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable, avec lesquels le nouveau PSP sera harmonisé.	1.1.1 Mettre la dernière touche au plan pour la réponse socioéconomique immédiate à la COVID-19.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes) et équipe chargée des programmes	Août 2020

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		La vision d'ensemble définie pour le nouveau PSP ayant été actualisée, les parties prenantes internes et extérieures sont de nouveau mobilisées.			
			1.1.2 Participer à l'élaboration du plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes) et équipe chargée des programmes	Juin 2021
			1.1.3 Organiser une série de consultations avec des parties prenantes de premier plan dans le cadre de l'élaboration du PSP.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes)	Mai 2021
			1.1.4 Élaborer le nouveau PSP sur la base du résultat des consultations, de l'analyse commune de pays et du plan-cadre de coopération (une fois l'analyse achevée et le plan-cadre mis au point), ainsi que des cibles définies par le Gouvernement s'agissant des objectifs de développement durable (ODD). Le résultat des consultations sera ajusté en fonction de l'évolution de la	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes)	Juillet 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			situation au regard de la COVID-19.		
1.2 S'assurer que l'ensemble du personnel du bureau de pays participe activement à l'élaboration du prochain plan stratégique de pays, en s'attachant à cerner et à comprendre les rôles et paramètres opérationnels respectifs des principaux partenaires.	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des programmes – action humanitaire et développement et Division des partenariats stratégiques)	La recommandation est acceptée. Le nouveau PSP sera élaboré de manière participative et consultative, tant en interne, au bureau de pays, qu'à l'extérieur avec les partenaires. Les membres du personnel occupant des postes de responsabilité participeront activement aux consultations et à l'élaboration du PSP, tout en sollicitant l'avis des membres de leurs équipes respectives, de telle sorte que leurs suggestions viennent éclairer la mise au point et le développement du PSP. Les équipes seront également encouragées à dialoguer avec leurs homologues et partenaires directs dans le but de mieux comprendre comment ceux-ci envisagent le futur PSP et le rôle qu'ils pourraient jouer aux fins de son exécution.	1.2.1 Engager l'élaboration du prochain PSP selon des modalités participatives et consultatives, tant en interne qu'à l'extérieur.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes)	Juin 2021
1.3 Élaborer une stratégie opérationnelle claire qui fasse apparaître de quelle manière le prochain plan stratégique de pays appuiera les efforts déployés par le Gouvernement pour atteindre les cibles associées aux objectifs de développement durable, en se concentrant sur:	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des programmes – action humanitaire et développement et Division des partenariats stratégiques)	La recommandation est acceptée. Le PSP en cours d'exécution suit les directives institutionnelles du PAM et vise à apporter un appui au Gouvernement bangladais afin qu'il parvienne à atteindre les cibles qu'il s'est fixées s'agissant des ODD. Il en ira de même du prochain PSP, fondé sur une théorie du changement qui vise à permettre d'atteindre ces cibles grâce à la mobilisation	1.3.1 Participer activement à la mise au point du plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes)	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>a) l'action menée au titre de la réforme du système des Nations Unies sur la base du plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable, à partir duquel définir des cibles claires pour 2030; et</p> <p>b) le renforcement de la gouvernance au niveau des pouvoirs publics et de la mobilisation des systèmes de réforme institutionnelle et l'appui à celles-ci.</p>		<p>des moyens à la disposition du bureau de pays.</p> <p>Le prochain PSP sera pleinement harmonisé avec le plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable que l'équipe de pays des Nations Unies est en train d'élaborer, le PAM participant activement à sa mise au point et aux consultations connexes menées.</p> <p>L'élaboration du plan-cadre en question tient compte de la réforme du système des Nations Unies pour le développement.</p> <p>Le prochain PSP comportera une solide composante axée sur l'assistance technique et tirera parti des systèmes et structures gouvernementaux existants, l'objectif étant d'en renforcer les capacités et d'optimiser les approches retenues, notamment en mettant en place des systèmes de contrôle plus stricts pour renforcer la gouvernance.</p>			
			1.3.2 Expliquer de quelle manière l'assistance technique sera axée sur le renforcement de la gouvernance et des systèmes gouvernementaux dans le but d'atteindre les cibles associées aux ODD.	Équipe chargée des programmes	Avril 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.4 Recenser les ressources financières disponibles et les partenaires de développement désireux d'investir dans les interventions pluriannuelles axées sur le développement et le renforcement de la résilience auprès des communautés touchées par une crise humanitaire.	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des programmes – action humanitaire et développement et Division des partenariats stratégiques)	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Le bureau de pays s'emploie activement à nouer des partenariats susceptibles de permettre de mobiliser un financement pluriannuel au profit du développement. Le partenariat existant avec l'Agence de coopération internationale de la République de Corée, source de financement d'approches novatrices du renforcement de la résilience au bénéfice des communautés rurales, sert à cet égard de modèle.</p> <p>Le bureau de pays réfléchit également aux possibilités offertes de forger des partenariats avec des institutions financières internationales, comme la Banque mondiale – avec laquelle il entretient déjà un partenariat pluriannuel à l'appui des réfugiés rohingya – et la Banque asiatique de développement. Des contacts ont été établis avec la Suède, qui a fourni des ressources financières correspondant à un an d'activité dans le cadre de la riposte à la COVID-19, tout en faisant savoir qu'elle pourrait être intéressée par l'octroi d'un financement pluriannuel. D'autres possibilités du même ordre sont actuellement examinées.</p>	1.4.1 Engager un dialogue déterminé avec les partenaires de développement afin d'envisager des options et de proposer des modalités de financement pluriannuel pour les activités axées sur la résilience et le développement.	Direction du bureau de pays, avec l'assistance des équipes chargées des programmes et des relations extérieures	En continu

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			1.4.2 Engager un dialogue déterminé avec les institutions financières internationales afin d'envisager des options et de proposer des modalités de financement pluriannuel pour les activités axées sur la résilience et le développement.	Direction du bureau de pays, avec l'assistance des équipes chargées des programmes et des relations extérieures	En continu
1.5 Faire le bilan des données d'expérience accumulées et des enseignements tirés par d'autres bureaux de pays s'agissant de la procédure d'élaboration des plans stratégiques de pays aux fins de l'obtention des effets directs stratégiques les plus fructueux.	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des programmes – action humanitaire et développement et Division des partenariats stratégiques)	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays s'emploie activement avec le bureau régional à élaborer le prochain PSP et des contacts informels ont été par ailleurs établis entre les responsables de haut niveau et de niveau intermédiaire du bureau de pays et leurs homologues dans d'autres bureaux de pays de la région et dans d'autres parties du monde. Ces discussions formelles et informelles facilitent la prise en compte des données d'expérience et des idées en provenance d'autres bureaux de pays dans le processus d'élaboration du PSP, de manière à obtenir les effets directs stratégiques les plus fructueux possibles.	1.5.1 Collaborer activement avec le bureau régional aux fins de l'élaboration du prochain PSP.	Hauts responsables et responsables (d'activité) de programme du bureau de pays	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			1.5.2 Fournir au bureau de pays des informations relatives à l'expérience acquise et aux enseignements tirés par d'autres bureaux de pays en ce qui concerne la procédure d'élaboration des PSP, afin d'obtenir les effets directs stratégiques les plus fructueux possibles.	Bureau régional	Avril 2021
Priorité élevée Échéance: décembre 2021 2. Améliorer l'efficacité des mécanismes de préparation aux situations d'urgence, notamment aux situations d'urgence imminentes, et d'intervention. Le PAM devrait:	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des opérations de secours d'urgence et Division des programmes – action humanitaire et développement)	La recommandation est acceptée.			
2.1 Veiller à ce qu'une catégorie d'effets directs stratégiques supplémentaire soit incluse dans le plan stratégique de pays aux fins de l'anticipation et de la mobilisation de ressources supplémentaires pour une intervention immédiate face aux situations d'urgence, notamment s'il s'agit de situations d'urgence à	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des opérations de secours d'urgence et Division des programmes – action humanitaire et développement)	La recommandation est acceptée. Le concept et la ligne de visée du prochain PSP sont déjà assortis d'une catégorie d'effets directs centrée sur les interventions d'urgence à l'échelle du pays, qui peut servir de point de départ pour des interventions rapides face à des situations d'urgence de petite ou grande ampleur survenant soudainement et pour la mobilisation de ressources.	2.1.1 Inclure une catégorie d'effets directs axée sur les interventions d'urgence dans le prochain PSP.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint– Programmes) et équipe chargée des programmes	Février 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
déclenchement soudain à grande échelle (niveau 3).					
2.2 Coopérer activement avec le Gouvernement aux fins de la promotion de la mise en place, dans les programmes nationaux de protection sociale, de systèmes appropriés d'adaptation au changement climatique réactifs en cas de choc, et exploiter les atouts du PAM pour faciliter la coopération entre parties prenantes en vue du maintien de la corrélation entre, d'une part, les interventions de programme à vocation humanitaire et celles qui intéressent le développement et, d'autre part, les mécanismes d'intervention d'urgence.	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des opérations de secours d'urgence et Division des programmes – action humanitaire et développement)	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays encourage activement l'établissement de liens entre les programmes de protection sociale et les interventions face aux catastrophes naturelles (en rendant les programmes plus réactifs en cas de choc). On a soumis à plusieurs partenaires de développement des propositions relatives à des projets de démonstration et d'exploration susceptibles de renforcer le lien entre les programmes de protection sociale et l'adaptation et la réactivité face au climat, en particulier dans le contexte plus vaste de la crise des réfugiés, mais aussi dans d'autres parties du pays.	2.2.1 Collaborer avec les systèmes d'adaptation au climat réactifs aux chocs du Gouvernement et encourager le renforcement de la coopération interinstitutions et bilatérale entre les parties prenantes.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint– Programmes) et équipes chargées des programmes et des relations extérieures	Décembre 2021
2.3 Investir davantage de ressources financières et humaines à l'appui et en complément de l'action menée par le Gouvernement, d'autres organismes des Nations Unies et des réseaux d'organisations non gouvernementales de telle sorte que soient systématiquement appliquées des normes internationales en matière de protection, de responsabilité à l'égard des	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des opérations de secours d'urgence et Division des programmes – action humanitaire et développement)	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays renforce ses capacités en matière de protection et d'inclusion du handicap et celles des équipes présentes à Cox's Bazar afin d'inclure systématiquement ces deux axes dans toutes les activités relatives aux programmes. On recrutera un expert international qui mènera une action transversale à cette fin. Le projet axé sur la résilience dans les camps de réfugiés, financé par la Banque mondiale,	2.3.1 Recruter du personnel supplémentaire et former le personnel en poste et les partenaires actuels à la protection, à la responsabilité à l'égard des populations touchées, à la problématique hommes-femmes et à l'inclusion du handicap.	Direction du bureau de pays	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
populations touchées et de problématique hommes-femmes dans le cadre des mécanismes d'intervention d'urgence.		<p>qui met fortement l'accent sur la protection, a suscité une forte dynamique à cet égard puisqu'il a permis d'obtenir les ressources financières nécessaires pour se concentrer sur ce domaine d'action.</p> <p>En outre, le bureau de pays renforce sa collaboration avec d'autres organismes des Nations Unies, comme l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU-Femmes) et le Fonds des Nations Unies pour la population, afin de tirer parti de leurs compétences spécifiques s'agissant des programmes menés dans des domaines tels que les mesures de prévention et les interventions en milieu urbain.</p>			
			2.3.2 Perfectionner les dispositifs numériques de collecte de commentaires en retour de la part de groupes divers, notamment la mise en service progressive du système de gestion des relations clients Sugar.	Équipe chargée du suivi et de l'évaluation à Cox's Bazar; équipe du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.4 Élaborer des plans faciles à mettre en œuvre, dans lesquels soient définies par avance les mesures à prendre face à une catastrophe, tant dans les circonstances du moment que dans des cas de figure susceptibles de se présenter à l'avenir.	Bureau de pays (bureau régional; Siège – Division des opérations de secours d'urgence et Division des programmes – action humanitaire et développement)	La recommandation est acceptée. Chaque année, le bureau de pays participe à des activités de planification des interventions d'urgence avec d'autres entités des Nations Unies. Sont examinés les risques traditionnels au Bangladesh, notamment les crues de cours d'eau et les cyclones. À Cox's Bazar, les capacités de préparation aux situations d'urgence ont été renforcées et incluent désormais des simulations sur table qui sont l'occasion pour les participants de s'entraîner à répondre, selon le principe du jeu de rôle, à une éventuelle catastrophe et de renforcer les capacités existantes en matière de préparation et d'intervention immédiate.	2.4.1 Mettre en œuvre les simulations (préparation aux situations d'urgence; sur table) et procéder à la cartographie des sites présentant un risque d'inondation.	Équipe du bureau de pays chargée de la préparation aux situations d'urgence; équipe chargée de la préparation aux situations d'urgence à Cox's Bazar	Septembre 2021
			2.4.2 Mettre au point des ensembles de mesures d'intervention normalisées à l'intention du bureau de pays et de l'opération menée à Cox's Bazar.	Équipe du bureau de pays chargée de la préparation aux situations d'urgence	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Priorité moyenne</p> <p>Échéance: décembre 2022</p> <p>3. Renforcer l'appui aux programmes de filets de protection sociale à dimension nutritionnelle.</p> <p>Le PAM devrait:</p>	Bureau de pays (Siège – Unité de la protection sociale; bureau régional)	La recommandation est acceptée.			
<p>3.1 Réévaluer sa valeur ajoutée et sa contribution dans les domaines de la protection sociale et de la nutrition au Bangladesh, en déterminant quels axes stratégiques peuvent être exploités avec les ministères compétents afin d'enrichir le cadre de protection sociale national tout en jetant les bases de la phase suivante de la stratégie nationale en matière de sécurité sociale.</p>	Bureau de pays (Siège – Unité de la protection sociale; bureau régional)	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Depuis de nombreuses années, le PAM est actif dans les domaines de la protection sociale et de la nutrition au Bangladesh. Ses partenaires traditionnels sont le Ministère des questions féminines et relatives à l'enfance, le Conseil national pour la nutrition et la Division du Cabinet. Les activités qu'il mène avec les deux premiers de ces partenaires sont de nature plus opérationnelle; elles sont de nature stratégique avec la Division du Cabinet. Depuis qu'il intervient dans des zones urbaines en réponse à la pandémie de COVID-19, le PAM a également engagé une collaboration avec le Ministère du bien-être social, qui devrait être appelé à conduire l'exécution de la stratégie nationale en matière de sécurité sociale d'ici à 2025. La collaboration avec ce ministère deviendra donc une priorité dans le cadre du prochain PSP.</p>	3.1.1 Collaborer activement avec le Ministère du bien-être social dans le cadre de l'élaboration du prochain PSP.	Équipe chargée des programmes	Avril 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			3.1.2 S'assurer que la collaboration avec la Division du Cabinet se poursuivra au cours de la période d'exécution du prochain PSP.	Équipe chargée des programmes	Avril 2021
3.2 Améliorer les relations stratégiques avec les principaux acteurs gouvernementaux afin de consolider son rôle en matière de promotion d'interventions à dimension nutritionnelle dans le cadre des programmes nationaux de filets de protection sociale.	Bureau de pays (Siège – Unité de la protection sociale; bureau régional)	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays étend et renforce ses partenariats avec le Ministère des questions féminines et relatives à l'enfance, le Ministère du bien-être social, le Conseil national pour la nutrition, le Ministère de l'enseignement primaire et de l'éducation de masse et la Division du Cabinet, l'accent étant mis sur la dimension nutritionnelle des programmes dont l'exécution est assurée et coordonnée par ces ministères et institutions.	3.2.1 Veiller à ce que des consultations soient menées auprès du Ministère des questions féminines et relatives à l'enfance, du Ministère du bien-être social, du Conseil national pour la nutrition, du Ministère de l'enseignement primaire et de l'éducation de masse et de la Division du Cabinet et à ce que tous participent à l'élaboration du prochain PSP.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes) et équipe chargée des programmes	Juin 2021
3.3 Améliorer, développer et appliquer une stratégie de suivi et d'évaluation visant à faciliter la prise de décisions fondées sur des éléments probants, qui soit communiquée aux responsables politiques gouvernementaux et aux partenaires de développement.	Bureau de pays (Siège – Unité de la protection sociale; bureau régional)	La recommandation est acceptée. La stratégie du bureau de pays en matière de suivi et d'évaluation sera examinée en vue de l'harmoniser avec le nouveau PSP. On exploitera les enseignements tirés des changements apportés aux modalités du suivi et de l'évaluation en conséquence de la pandémie de COVID-19. Un aspect important de cette stratégie de suivi et d'évaluation actualisée sera le recueil	3.3.1 Examiner et actualiser la stratégie de suivi et d'évaluation.	Équipe chargée des programmes et Sous-Unité chargée du suivi et de l'évaluation	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		d'éléments probants à l'appui de la prise de décisions. Des approches plus scientifiques seront suivies pour recueillir de tels éléments.			
			3.3.2 Nouer des partenariats solides avec des acteurs du monde scientifique et incorporer des approches scientifiques dans les outils et rapports de suivi et d'évaluation.	Équipe chargée des programmes et Sous-Unité chargée du suivi et de l'évaluation	Juin 2021
3.4 Nouer des liens – et renforcer ceux qui existent déjà – avec les principaux partenaires de développement impliqués dans la protection sociale afin d'établir des corrélations plus étroites entre les aspects des programmes de protection sociale existants qui intéressent la dimension nutritionnelle et ceux qui intéressent la réactivité et l'adaptabilité face aux chocs.	Bureau de pays (Siège – Unité de la protection sociale; bureau régional)	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays collabore activement avec les partenaires de développement œuvrant dans le domaine de la protection sociale au niveau national, ainsi qu'avec un certain nombre de partenaires internationaux. À cet égard, il a commencé à réunir des informations relatives à son expérience de la protection sociale à dimension nutritionnelle et à les publier dans des revues universitaires, ce qui donne accès à un public différent – et à d'autres catégories de partenaires – et ouvre des possibilités nouvelles de collaboration et de participation. L'action menée auprès des institutions financières internationales inclut également un dialogue approfondi au sujet de la	3.4.1 Approfondir les échanges avec les partenaires de développement, les chercheurs et les universitaires, en recueillant des éléments probants au sujet de l'incidence de la protection sociale à dimension nutritionnelle et modulable.	Équipe chargée des programmes	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		protection sociale, ainsi que de la dimension nutritionnelle et de l'adaptabilité des dispositifs de protection sociale.			
			3.4.2 Rédiger des documents d'information et participer à des colloques et à d'autres rencontres internationales au sujet de la protection sociale.	Équipe chargée des programmes	Décembre 2022
Priorité élevée Échéance: décembre 2021 4. Améliorer la stratégie et les interventions en matière de renforcement des capacités. Le PAM devrait:	Bureau de pays (Siège – Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.			
4.1 Veiller à ce que la stratégie nationale de renforcement des capacités soit alignée sur la stratégie institutionnelle de renforcement des capacités révisée, serve de base pour l'ensemble des catégories d'effets directs stratégiques définis dans le plan stratégique de pays et s'articule de manière effective sur les autres domaines d'activité de nature opérationnelle.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée. Dans le cadre de l'élaboration du prochain PSP, l'équipe chargée des programmes au bureau de pays rédigera une note conceptuelle (stratégie) décrivant la manière dont elle compte procéder dans le domaine du renforcement des capacités du pays. Cette note s'inspirera des livres blancs élaborés à la fin de 2019 et au début de 2020 lors de la phase initiale d'élaboration du PSP. En outre, le bureau de pays remanie actuellement sa structure pour se doter d'un coordonnateur chargé du développement des capacités internes, qui travaillera en	4.1.1 Expliquer de quelle manière le bureau de pays contribuera au renforcement des capacités du pays conformément à la stratégie institutionnelle de renforcement des capacités.	Équipe chargée des programmes	Juillet 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		collaboration étroite avec le coordonnateur chargé de la gestion des connaissances et œuvrera aux côtés des diverses unités chargées des programmes pour renforcer leur capacité de collaboration avec les partenaires gouvernementaux. Ces coordonnateurs travailleront en coopération étroite avec les unités compétentes au bureau régional et au Siège.			
			4.1.2 Nommer un coordonnateur chargé du renforcement des capacités et un coordonnateur chargé de la gestion des connaissances au bureau de pays.	Équipe chargée des programmes	Avril 2021
4.2 Veiller à ce que le bureau de pays reçoive un appui technique qui lui permette d'établir des corrélations effectives entre les opérations menées dans le cadre des programmes et de se conformer aux directives politiques générales du PAM; cet appui devrait inclure: a) un programme de formation et de perfectionnement à l'intention du personnel chargé de mettre en œuvre les objectifs définis en matière de renforcement des capacités, qui prenne en	Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays	La recommandation est acceptée. Le Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays peut appuyer le plan de développement des capacités internes du bureau de pays grâce à un appui technique fourni à la demande; à des activités de mentorat; à la mise en commun de connaissances avec d'autres bureaux de pays au sujet de problèmes ou défis particuliers; et à la mobilisation de compétences spécialisées extérieures si nécessaire. Cela permettra en outre de veiller à ce que l'approche adoptée par le PAM	4.2.1 Mener progressivement des audits des compétences pour déterminer les besoins en matière de formation au titre du renforcement des capacités du pays au niveau du bureau de pays, dans le cadre de la planification des effectifs dans l'optique du PSP.	Chef des programmes et Unité chargée des ressources humaines au bureau de pays (Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays; bureau régional)	Septembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
considération les domaines d'activité propres au PAM et les avantages relatifs qui sont les siens sur le plan technique; et b) des audits des compétences pour déterminer quels sont précisément les besoins en matière de perfectionnement du personnel concerné au premier chef aux fins d'une coopération efficace et stratégique avec les partenaires gouvernementaux.		s'agissant du renforcement des capacités des pays soit comprise de manière uniforme. Cet appui sera fourni en coordination étroite avec les coordonnateurs chargés du renforcement des capacités des pays au sein du bureau régional, les responsables de programme au bureau de pays et le coordonnateur chargé du développement des capacités internes.			
			4.2.2 Élaborer un plan d'appui bilatéral pour la formation au renforcement des capacités du pays et le développement des moyens connexes, conformément à la stratégie de renforcement des capacités du pays du bureau de pays.	Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays (bureau de pays, bureau régional)	Novembre 2021
			4.2.3 Mettre en œuvre le plan du bureau de pays en matière de renforcement des capacités et d'apprentissage.	Bureau de pays (Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays; bureau régional)	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
4.3 Réexaminer et évaluer les principes de la stratégie nationale de renforcement des capacités, afin de déterminer clairement les modalités d'une coopération concrète avec le Gouvernement à l'appui de ses objectifs stratégiques en matière de renforcement des capacités, conformément aux engagements pris au titre des objectifs de développement durable.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée. Comme indiqué au titre de la recommandation 4.1, la stratégie de renforcement des capacités du pays sera remaniée et une note conceptuelle sur le sujet sera rédigée. Dans le cadre de la mise en œuvre progressive du PSP, cette note conceptuelle sera enrichie jusqu'à devenir une stratégie, étant donné que les modalités de la collaboration avec les partenaires seront plus claires une fois le nouveau PSP approuvé: les évaluations des besoins en matière de capacités pourront ainsi servir de guide pour la transition de la note conceptuelle à la stratégie en propre.	4.3.1 Élaborer une stratégie de renforcement des capacités du pays.	Équipe chargée des programmes	Décembre 2021
Priorité élevée Échéance: décembre 2021 5. Renforcer les interventions axées sur l'égalité des sexes et l'inclusion sociale. Le PAM devrait:	Bureau de pays (Siège – Bureau chargé de la prise en compte de la problématique hommes-femmes; bureau régional)	La recommandation est acceptée.			
5.1 Intégrer pleinement la problématique hommes-femmes dans la programmation thématique et au stade de l'élaboration du plan stratégique de pays, cette démarche devant ensuite servir de base pour une stratégie d'échanges avec les partenaires et autres parties prenantes, de telle sorte que la	Bureau de pays (Siège – Bureau chargé de la prise en compte de la problématique -hommes-femmes; bureau régional)	La recommandation est acceptée. La problématique hommes-femmes est un thème transversal du nouveau PSP, et le restera. Chaque fois que ce sera possible, cet aspect de la programmation sera renforcé, et étroitement corrélé au programme d'action de portée plus vaste axé sur la protection.	5.1.1 Intégrer la problématique hommes-femmes à la programmation thématique et au nouveau PSP.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes) et équipe chargée des programmes	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
position du PAM en la matière soit communiquée de façon efficace.		Le PAM est bien placé pour aller de l'avant au titre de cette problématique grâce à son partenariat de longue date avec le Ministère des questions féminines et relatives à l'enfance. Récemment, il a également resserré ses liens avec des institutions spécialisées comme ONU-Femmes, en les mobilisant dans le cadre d'une programmation conjointe en zones urbaines.			
			5.1.2 Affiner la stratégie en matière de problématique hommes-femmes, sur la base des éléments constitutifs du nouveau PSP.	Équipe chargée des programmes	Décembre 2021
5.2 Améliorer la conception, la mise en œuvre et le suivi qualitatif des activités axées sur l'égalité des sexes et l'inclusion sociale, notamment en faisant réaliser des études à ce sujet, afin de mettre désormais l'accent, plutôt que sur les aspects quantitatifs de la prise en compte systématique de la problématique hommes-femmes, de l'équité et de l'inclusion sociale, sur un ensemble d'actions à visée transformatrice qui soient intégrées à des activités données et dont les résultats puissent être mesurés concrètement pour	Bureau de pays (Siège – Bureau chargé de la prise en compte de la problématique hommes-femmes; bureau régional)	La recommandation est partiellement acceptée. S'il est justifié de recommander d'accorder une attention plus grande à l'élaboration, à la mise en œuvre et au suivi qualitatif des activités menées au titre de l'égalité des sexes et de l'inclusion sociale, cela ne devrait pas empêcher de continuer de prendre en considération des aspects quantitatifs de la prise en compte systématique de la problématique hommes-femmes, de l'équité et de l'inclusion sociale. Le bureau de pays développera donc l'action menée au titre de la problématique en question et de l'inclusion sociale en renforçant les aspects qualitatifs du suivi de leur prise en compte au	5.2.1 Examiner les modules de suivi de la prise en compte de la problématique hommes-femmes, en mettant davantage l'accent sur les aspects qualitatifs et en suivant les progrès réalisés au titre de l'ensemble des effets directs stratégiques.	Équipe chargée des programmes (Sous-Unité chargée du suivi et de l'évaluation)	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
l'ensemble des effets directs stratégiques.		titre de l'ensemble des effets directs stratégiques.			
			5.2.2 Définir le contenu d'éventuelles études sur l'égalité des sexes et l'inclusion sociale, et les faire réaliser.	Équipe du bureau de pays chargée de la problématique hommes-femmes	Décembre 2021
5.3 Veiller à ce que les conseillers pour la problématique hommes-femmes et les unités chargées de l'appui appliquent pleinement les principes et les obligations de nature politique qui sous-tendent la position du PAM à l'échelle mondiale, s'agissant des engagements pris au stade de l'élaboration du plan stratégique de pays en matière de transformation des relations femmes-hommes.	Bureau de pays (Siège – Bureau chargé de la prise en compte de la problématique hommes-femmes; bureau régional)	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays prendra en compte la transformation des relations femmes-hommes dans son prochain PSP, en s'inspirant des directives institutionnelles en la matière et de la contribution du bureau régional.	5.3.1 Durant l'élaboration du PSP, échanger de façon très régulière avec les conseillers pour la problématique hommes-femmes au niveau régional et au Siège.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Juin 2021
5.4 Constituer des capacités techniques suffisantes pour les unités chargées de la problématique hommes-femmes, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité et du suivi et de l'évaluation, de telle sorte qu'elles puissent apporter un appui aux équipes de programme s'agissant de la concrétisation sur le plan opérationnel et de la prise en compte systématique des	Bureau de pays (Siège – Bureau chargé de la prise en compte de la problématique hommes-femmes; bureau régional)	La recommandation est acceptée. Des éléments d'analyse et de suivi de la problématique hommes-femmes seront pris en compte lors de l'élaboration du prochain PSP, l'objectif étant de renforcer la dimension opérationnelle des diverses activités relatives aux programmes prévus dans l'ensemble du PSP. On exploitera les capacités, les directives institutionnelles et les compétences techniques existantes pour,	5.4.1 Lors de la définition des activités relatives aux programmes entrant dans le cadre du prochain PSP, prendre en compte des éléments d'analyse et de suivi de la problématique hommes-femmes.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes (bureau régional)	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
considérations liées à la problématique hommes-femmes tout au long de la période d'exécution du plan stratégique de pays.		entre autres, améliorer les moyens à la disposition des unités chargées de la problématique hommes-femmes, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité ainsi que du suivi et de l'évaluation, au bureau de pays et au bureau auxiliaire de Cox's Bazar, de manière à aider les divers responsables d'activité et la Sous-Unité chargée de la problématique hommes-femmes à prendre systématiquement en compte cette problématique dans l'ensemble de l'action menée.			
			5.4.2 Faire le point sur les capacités internes en matière d'analyse et de suivi de la prise en compte de la problématique hommes-femmes et, sur cette base, élaborer un programme pour le renforcement de ces capacités, le cas échéant.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes (bureau régional)	Décembre 2021
5.5 Revoir les stratégies de recrutement et de formation afin de corriger les déséquilibres entre les sexes et veiller à ce qu'une formation adéquate fasse partie des processus de formation des nouveaux arrivants et d'évaluation continue de la performance en cours d'emploi.	Bureau de pays (Siège – Bureau chargé de la prise en compte de la problématique hommes-femmes; bureau régional)	La recommandation est partiellement acceptée. Le bureau de pays s'emploie de façon continue à améliorer le respect de l'équilibre entre femmes et hommes dans son personnel. Le déséquilibre observé en 2019 s'explique par l'octroi de contrats de services à des chauffeurs qui étaient précédemment employés sur la base de l'externalisation et	5.5.1 Continuer à encourager activement les femmes présentant les qualifications requises à se porter candidates pour l'ensemble des postes vacants.	Bureau de pays (toutes les unités)	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		<p>n'apparaissaient donc pas dans les tableaux d'effectifs. Ce déséquilibre a été rapidement corrigé en 2020 et l'effectif du bureau de pays compte actuellement quelque 42 pour cent de femmes, grâce à la recherche déterminée de moyens d'encourager des candidates présentant les qualifications requises à postuler à de nouveaux emplois.</p> <p>Le bureau de pays s'efforce également d'encourager les femmes à assumer des responsabilités plus grandes. Certes, il faudra de toute évidence du temps, mais lorsque c'est possible, des collègues féminines qualifiées sont préférées pour les postes de responsabilité plus élevée, même si l'on garde à l'esprit qu'il est nécessaire d'éviter de faire preuve de discrimination à l'encontre de candidats masculins qualifiés en interne.</p> <p>Des sessions consacrées à la problématique hommes-femmes et à l'inclusion du handicap sont prévues dans la procédure d'intégration proposée aux nouveaux membres du personnel lors de leur prise de fonction, tout comme une session sur les thèmes du respect et de la violence domestique.</p>			
			5.5.2 Continuer à encourager activement les femmes membres du personnel à accepter des responsabilités plus élevées.	Bureau de pays (toutes les unités)	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			5.5.3 Continuer à organiser des sessions d'accueil pour les employés nouvellement recrutés, en accordant une place à l'inclusion et au respect.	Unité du bureau de pays chargée des ressources humaines, avec l'appui de toutes les autres unités	En continu
Priorité élevée Échéance: décembre 2021 6. Renforcer la stratégie, les processus et les systèmes de gestion de la performance. Le PAM devrait:	Bureau de pays (unités chargées du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et des programmes)	La recommandation est acceptée.			
6.1 Concevoir une stratégie de gestion de la performance et des connaissances visant à promouvoir l'élaboration et la mise en œuvre d'interventions éclairées par des éléments probants, qui intéressent l'ensemble des catégories d'effets directs stratégiques du plan stratégique de pays. Cette stratégie devrait s'inspirer des meilleurs principes pratiques qui sous-tendent les approches du PAM en matière de suivi, d'évaluation, d'application du principe de responsabilité et d'apprentissage; du modèle de recherche, d'évaluation et de suivi; et de l'approche à trois volets.	Bureau de pays (unités chargées du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et des programmes)	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays revoit actuellement son approche de la gestion des connaissances, mais souhaite résolument instaurer une corrélation plus étroite entre suivi et évaluation et analyse et cartographie de la vulnérabilité, et renforcer l'action menée au titre de la production d'éléments probants aux fins de l'élaboration et de l'ajustement des interventions, mais aussi pour éclairer les activités de plaidoyer menées auprès du Gouvernement et des partenaires de développement. Les directives institutionnelles, notamment les considérations relatives à la gestion des risques et à l'application du principe de	6.1.1 Concevoir une stratégie de gestion de la performance et des connaissances et l'appliquer progressivement à l'ensemble des catégories d'effets directs stratégiques du PSP.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		responsabilité, servent de guide pour l'examen en question.			
			6.1.2 Examiner l'approche de la gestion des connaissances suivie par le bureau de pays.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Mars 2021
6.2 Encourager une intégration plus étroite des unités chargées du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité et des programmes afin de mieux exploiter les enseignements tirés au titre de l'ensemble des effets directs stratégiques définis dans le plan stratégique de pays et de perfectionner l'exercice par le personnel de terrain des fonctions qui sont les siennes, au-delà du suivi de la distribution et des processus, de telle sorte qu'il puisse communiquer des éléments d'information contextuels (élaboration) et rendre compte de l'expérience vécue par les bénéficiaires (suivi et évaluation).	Bureau de pays (unités chargées du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et des programmes)	La recommandation est partiellement acceptée. À Cox's Bazar, l'analyse et la cartographie de la vulnérabilité, le suivi et l'évaluation et la gestion des connaissances et de l'information sont regroupés et intégrés. Au bureau de pays, on réfléchit actuellement à la manière dont on pourrait faire en sorte que les aspects transversaux des programmes – comme la nutrition et la protection des femmes – bénéficient au mieux du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité et de la gestion des connaissances, afin que ces dimensions contribuent à rendre aussi efficaces que possible les activités opérationnelles relatives aux programmes. Dans l'attente des conclusions de cet examen, la structure la mieux adaptée à la nature des opérations sera instaurée, en tenant compte du fait que les besoins associés à une intervention ancrée dans une situation d'urgence (la crise des réfugiés à Cox's Bazar) doivent être envisagés distinctement de ceux liés aux activités axées	6.2.1 Réexaminer les approches actuelles de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, du suivi et de l'évaluation et de la gestion des connaissances à l'échelle du bureau de pays, pour déterminer quels types de structure et d'intégration sont les mieux adaptés à la nature des activités menées à ces divers titres, et les ajuster en conséquence.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Mars 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		<p>sur le développement des capacités des partenaires gouvernementaux dans les domaines que sont la protection sociale et le renforcement de la résilience.</p> <p>Parallèlement à cet examen, on repense certaines des approches du suivi et de l'évaluation, ou encore l'utilisation et le rôle du personnel détaché (dans les bureaux auxiliaires). Cela s'inscrit dans le cadre d'une réflexion plus générale sur le rôle des bureaux auxiliaires et sera pris en compte lors de l'élaboration du prochain PSP. La recommandation visant à faire en sorte que les fonctions exercées par le personnel de terrain aillent au-delà du suivi des distributions et des processus, de telle sorte qu'il puisse communiquer des éléments d'information contextuels (élaboration) et rendre compte de l'expérience vécue par les bénéficiaires (suivi et évaluation) est considérée comme justifiée et sera prise en compte dans ce processus de réévaluation.</p>			
			6.2.2 Ajuster la structure des équipes d'appui aux programmes du bureau de pays pour l'adapter à la nature des opérations.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes)	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			6.2.3 Réexaminer et repenser le rôle des bureaux auxiliaires et du personnel détaché, s'agissant du suivi et de l'évaluation mais aussi d'autres domaines d'activité, dans le cadre de l'élaboration, du développement, puis de la mise en œuvre du PSP.	Direction et équipe chargée des programmes - bureau de pays	Décembre 2021
6.3 Améliorer les travaux de recherche de nature qualitative pour éclairer la production d'éléments probants à dimension nutritionnelle et élaborer des mécanismes de suivi et d'évaluation transversaux – notamment des stratégies pour engager le dialogue avec les groupes démunis et vulnérables et faciliter l'expression de leurs vues au stade de la prise de décisions – de manière à éclairer la planification des politiques et des programmes et à influencer sur les processus en concertation avec les partenaires gouvernementaux.	Bureau de pays (unités chargées du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et des programmes)	La recommandation est acceptée. On apprécie à leur juste valeur les recherches bien conçues et exécutées qui portent sur l'efficacité des programmes de protection sociale et autres, et leur rôle est pleinement pris en compte dans la stratégie relative aux programmes mise au point par le bureau de pays. Plusieurs études sont prévues et certaines sont déjà en cours de réalisation, bien que la pandémie de COVID-19 ait eu des répercussions négatives sur certains des travaux engagés. Les groupes démunis et vulnérables participeront davantage à la prise de décisions et à la planification pendant les consultations menées avec les partenaires gouvernementaux. S'agissant de certaines des nouvelles activités exécutées en zones urbaines (qui s'inscrivent dans la riposte à la COVID-19), des consultations ont été	6.3.1 Mener davantage d'études qualitatives pour faciliter la prise de décisions.	Équipe chargée des programmes	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		engagées avec des partenaires gouvernementaux, dans l'optique de l'élaboration de nouveaux programmes que le Ministère des questions féminines et relatives à l'enfance souhaite mettre en place progressivement en milieu urbain. Le PAM réfléchira aux diverses manières dont il serait possible de prendre en compte les avis des groupes démunis et vulnérables, notamment au stade des consultations.			
			6.3.2 Déterminer de quelles manières il serait possible de consulter les groupes démunis et vulnérables de façon systématique, dans le cadre des processus de suivi et d'évaluation.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes (unités chargées du suivi et de l'évaluation et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité)	Juin 2021
			6.3.3 Déterminer de quelle manière prendre en compte les avis exprimés par les groupes démunis et vulnérables au stade de la concertation menée avec le Gouvernement dans l'optique de l'élaboration des programmes destinés à être mis en œuvre en milieu urbain par le Ministère des	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			questions féminines et relatives à l'enfance.		
6.4 Veiller à ce que toutes les activités exécutées au titre du plan stratégique de pays le soient selon des méthodes spécifiquement ancrées dans la théorie du changement, régulièrement réexaminées, et utilisées pour éclairer les interventions menées dans le cadre des programmes.	Bureau de pays (unités chargées du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et des programmes)	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Au début de 2020, dans le cadre de l'élaboration du prochain PSP, une campagne de réflexion avait été consacrée à la théorie du changement. En raison de la pandémie de COVID-19, cette activité a dû être ajournée et le PSP actuel a été prorogé d'un an.</p> <p>Le bureau de pays, qui fait partie de l'équipe de pays des Nations Unies, a déjà engagé une réflexion sur la théorie du changement au titre du plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable. Les conclusions de cette réflexion, ainsi que les éléments constitutifs de la théorie du changement définie au début de 2020 (avant la suspension rendue nécessaire par la COVID-19) pour le prochain PSP, constitueront la base d'une nouvelle réflexion visant à actualiser cette théorie, dont la nouvelle mouture servira de base à l'élaboration du prochain PSP, et les diverses activités prévues dans le cadre du PSP seront elles-mêmes assorties de théories du changement. Tout au long de la durée d'exécution du prochain PSP, ces théories seront régulièrement réexaminées pour éclairer les interventions menées dans le cadre des programmes ainsi que leur suivi.</p>	6.4.1 Veiller à ce qu'une théorie du changement soit associée à chacune des activités relatives aux programmes en cours d'exécution et à ce qu'elle soit réexaminée au moins une fois par an.		Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE PAYS POUR LE BANGLADESH (2017-2020)					
Recommandations principales et secondaires	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre de mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		On réexaminera et on réactualisera les théories du changement associées aux activités en cours d'exécution.			
			6.4.2 Veiller à ce que le prochain PSP soit élaboré selon des modalités ancrées dans une théorie du changement.	Direction du bureau de pays (Directeur de pays adjoint – Programmes) et équipe chargée des programmes	Février 2021

Liste des sigles utilisés dans le présent document

ODD	objectif de développement durable
PSP	plan stratégique de pays