



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 16-20 novembre 2020

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 15 octobre 2020

WFP/EB.2/2020/6-A/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour le Cameroun (2018-2020)

Contexte

1. Le présent document fait état de la réponse apportée par la direction aux recommandations contenues dans le rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour le Cameroun pour la période 2018-2020.
2. Cette évaluation avait pour objet d'analyser le positionnement stratégique et le rôle du PAM, l'étendue et la qualité des contributions spécifiques du PAM aux effets directs stratégiques du PSP, l'efficacité du PAM et les facteurs permettant d'expliquer sa performance, et de déterminer dans quelle mesure le PAM a opéré la réorientation stratégique attendue de 2017 à la mi-2019. Elle fournit des données factuelles d'évaluation à partir desquelles il est possible de dégager des enseignements sur les résultats obtenus par le PAM et des éléments qui pourront guider l'élaboration du prochain PSP, et elle permet de rendre des comptes aux parties prenantes du PAM.
3. À l'issue de cette évaluation, six grandes recommandations ont été formulées, chacune se scindant en plusieurs recommandations interdépendantes plus détaillées. Trois de ces recommandations sont d'ordre stratégique, tandis que les autres sont à caractère opérationnel. Elles doivent être mises en œuvre par le bureau de pays, avec l'appui de différentes divisions ou unités du Siège et du Bureau régional pour l'Afrique de l'Ouest (Dakar)
4. L'évaluation a porté sur les opérations menées par le PAM au Cameroun entre le 1^{er} janvier 2017 et le 30 juin 2019; certaines activités, et l'orientation stratégique qui les sous-tend, sont donc antérieures à la mise en œuvre du PSP, qui a débuté en 2018. L'évaluation a été réalisée entre juin 2019 et avril 2020 par une équipe de consultants indépendants spécialistes des contextes de l'action humanitaire et du développement.

Coordonnateurs responsables:

M. C. Nikoi
Directeur régional
Afrique de l'Ouest
courriel: chris.nikoi@wfp.org

Mme K. Samba
Directrice de pays p.i.
courriel: kinday.samba@wfp.org

5. Le tableau qui suit indique si la direction accepte, accepte en partie ou refuse les recommandations et leurs recommandations secondaires, et présente les mesures prévues (ou déjà prises) en précisant les entités responsables de leur mise en œuvre et les échéances correspondantes.

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 1: Renforcer les approches stratégiques en matière de nutrition, de résilience et de renforcement des capacités (2021)	Bureau de pays (bureau régional, Division de la nutrition, Division des programmes – action humanitaire et développement [Unité de la résilience et de la prévention et Unité des filets de sécurité et de la protection sociale])	La recommandation est acceptée.			
1.1 Nutrition	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.			
i) Positionner plus clairement le PAM en tant qu'acteur contribuant à une stratégie préventive multipartite pilotée par le Gouvernement et à la mise en œuvre d'un système commun de suivi et d'évaluation.			i) Le PAM préconisera et appuiera la mise en place de programmes multisectoriels conjoints fondés sur des données probantes axés sur la nutrition et de systèmes d'information sur la nutrition intégrés.	Unité du bureau de pays chargée de la nutrition (Unité du bureau régional chargée de la nutrition)	Décembre 2021
ii) Renforcer la viabilité des services spécifiquement axés sur la nutrition dans les situations d'urgence.			ii) Le PAM continuera de renforcer les capacités des pouvoirs publics et des partenaires dans le cadre des programmes nutritionnels mis en œuvre avec son concours dans les situations d'urgence. Le ciblage géographique des interventions d'urgence du PAM axées sur la nutrition sera affiné, et la mobilisation de ressources		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			sera intensifiée afin de pouvoir maintenir dans les délais souhaités, des activités ayant l'ampleur voulue. La collaboration avec le secteur privé pour mettre au point des aliments enrichis locaux se poursuivra.		
iii) Renforcer les programmes à dimension nutritionnelle. Pour ce faire:					
a) procéder à des analyses contextualisées des causes sous-jacentes de la malnutrition;			iii) a) Tirant parti de son savoir-faire en matière d'analyse et d'évaluation de la sécurité alimentaire, le PAM s'attachera à renforcer la recherche opérationnelle et à enrichir la base de données factuelles dans le domaine de la prévention de la malnutrition (notamment en procédant à une analyse visant à combler le déficit en nutriments et en explicitant les liens entre les effets obtenus sur la nutrition et les systèmes alimentaires), afin de contribuer à la conception de programmes à dimension nutritionnelle dans l'ensemble du portefeuille du PAM.	Unités du bureau de pays chargées de la nutrition et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité (Unités du bureau régional chargées de la nutrition et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité)	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
b) recenser systématiquement dans le prochain PSP les possibilités offertes; et			iii) b) Une stratégie de communication visant à faire évoluer la société et les comportements sera élaborée afin de compléter les interventions du PAM axées sur la nutrition ou à dimension nutritionnelle. Cette stratégie, qui concordera avec la stratégie nationale de communication sur la nutrition et avec la stratégie de communication du PAM visant à faire évoluer la société et les comportements, contribuera à améliorer les effets directs obtenus en matière de nutrition dans le cadre du prochain PSP.		
c) reformuler les accords de partenariat sur le terrain.			iii) c) Lorsque les ressources financières le permettent, la durée des accords de partenariat sur le terrain sera adaptée aux besoins du bureau de pays et des partenaires coopérants, de façon à garantir l'efficacité et l'efficacité des opérations.		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.2 Résilience	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.			
i) Généraliser la mise en place d'une planification participative communautaire pour les programmes axés sur la résilience.			i) Avec l'appui du bureau régional, le bureau de pays a élaboré et met actuellement en œuvre une stratégie en matière de résilience dont l'approche à trois niveaux fait partie intégrante et qui comprend notamment un volet axé sur la planification communautaire participative.	Unité du bureau de pays chargée des moyens d'existence	Décembre 2021
ii) Élaborer un ensemble intégré d'activités communautaires en faveur de la résilience.			ii) Des ensembles intégrés d'activités communautaires en faveur de la résilience seront élaborés en partenariat avec le Gouvernement, les organismes ayant leur siège à Rome, le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) et les organisations non gouvernementales (ONG).	Unité du bureau de pays chargée des moyens d'existence	Juin 2021
iii) Renforcer la mise en œuvre de la stratégie d'assistance alimentaire pour la création d'actifs pluriannuelle de 2018 qui est reliée à la stratégie de soutien du PAM aux petits exploitants, en collaboration avec les autres organismes ayant leur siège à Rome.			iii) La stratégie pluriannuelle relative à l'assistance alimentaire pour la création d'actifs (3A) adoptée en 2018 sera revue et reliée à la stratégie de soutien du PAM aux petits exploitants en collaboration avec les autres organismes ayant leur siège à Rome	Unités du bureau de pays chargées des moyens d'existence et des activités d'assistance alimentaire pour la création d'actifs (Unité du bureau régional chargée de la résilience)	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
iv) Appliquer les principes et les priorités se rapportant à l'articulation entre action humanitaire, développement et paix, en tirant des enseignements des effets de l'action du PAM sur la dynamique des conflits et du principe consistant à "ne pas nuire".			iv) Le PAM participe activement au groupe de travail sur l'articulation entre action humanitaire, développement et paix, aux côtés d'autres organismes des Nations Unies et d'ONG qui interviennent dans les domaines de l'action humanitaire et du développement. Afin de mettre en œuvre les principes et les priorités arrêtés dans le cadre de cette démarche, des ateliers de conception et des sessions de formation seront organisés afin de préparer l'élaboration du prochain PSP (2022-2025). L'application de la recommandation du Comité directeur mixte sera l'occasion d'informer le bureau de pays du PAM au sujet de l'intégration de la consolidation de la paix et de la prise en compte des situations de conflit dans le cadre de l'analyse des conflits. Conformément aux termes de l'accord global conclu entre le PAM et l'Institut international de recherche sur la paix de Stockholm, le bureau de pays se concertera avec le Siège pour	Unités du bureau de pays chargées des moyens d'existence et des activités d'assistance alimentaire pour la création d'actifs (unités du bureau régional et du Siège chargées de la résilience et des activités d'assistance alimentaire pour la création d'actifs)	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			étudier la possibilité de nouer un partenariat de mutualisation des savoirs d'une année dans le cadre de l'action plus large menée par le PAM pour renforcer la contribution de son assistance alimentaire à l'amélioration des perspectives de paix.		
1.3 Renforcement des capacités	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.		Unités du bureau de pays chargées des moyens d'existence et des activités d'assistance alimentaire pour la création d'actifs (unités du bureau régional et du Siège chargées de la résilience et des activités d'assistance alimentaire pour la création d'actifs)	Décembre 2021
i) Élaborer une stratégie de renforcement des capacités aux niveaux institutionnel et individuel en veillant à instaurer un environnement porteur.			i) Un plan de renforcement des capacités à plusieurs niveaux sera élaboré afin de contribuer à améliorer les moyens d'atteindre les objectifs du PSP.		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
ii) Accorder la priorité aux avantages comparatifs du PAM au Cameroun.			ii) Le PAM procédera à une estimation des besoins de renforcement des capacités des pouvoirs publics dans les domaines pour lesquels il dispose d'un avantage comparatif au Cameroun, à savoir la gestion des programmes d'assistance alimentaire et nutritionnelle, la protection sociale, la préparation aux situations d'urgence et l'intervention en cas de crise, le suivi et l'analyse de la sécurité alimentaire, la gestion des catastrophes et les services liés à la chaîne d'approvisionnement.		
iii) Définir le rôle du PAM concernant le renforcement des capacités du pays en matière de filets de protection sociale, en partenariat avec: a) la Banque mondiale et le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés pour les systèmes de ciblage et d'identification; b) le Fonds des Nations Unies pour l'enfance pour l'alimentation scolaire en			iii) Le PAM travaillera en partenariat avec d'autres organismes des Nations Unies sur la question du renforcement des capacités nationales en matière de protection sociale et de mise en place de filets de protection sociale.		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
faveur de la santé et de la nutrition; et c) l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture pour l'alimentation scolaire utilisant la production locale.					
Recommandation 2: Renforcer les partenariats stratégiques, le financement et l'action de sensibilisation. (2022)	Bureau de pays (bureau régional, Division des partenariats publics et de la mobilisation des ressources, Division des partenariats privés et de la mobilisation de fonds et Division de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing)	La recommandation est acceptée.			
2.1 Élaborer sous sa forme définitive la stratégie de mobilisation de fonds, compte tenu des priorités stratégiques du prochain plan stratégique de pays, en mettant l'accent sur:		La recommandation est acceptée.			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
i) la diversification des sources de financement;			i) a) Il sera procédé à un examen et à une séance de réflexion en interne afin de recenser des partenaires existants ou potentiels auxquels il serait possible de faire appel pour diversifier les sources de financement.	Bureau de pays (bureau régional, Division des partenariats publics et de la mobilisation des ressources, Division des partenariats privés et de la mobilisation de fonds et Division de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing)	Mai 2020
			i) b) Le projet de stratégie de mobilisation de fonds et de plan d'action relatif aux partenariats en la matière sera achevé dans la perspective du prochain PSP.	Bureau de pays (bureau régional, Division des partenariats publics et de la mobilisation des ressources, Division des partenariats privés et de la mobilisation de fonds et Division de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing)	Juin 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
ii) la mobilisation de ressources pour le renforcement des capacités nationales; et			ii) Le PAM consultera les donateurs actuels afin de se positionner comme partenaire essentiel dans le domaine du renforcement des capacités nationales dans le cadre du prochain PSP.	Bureau de pays (bureau régional, Division des partenariats publics et de la mobilisation des ressources, Division des partenariats privés et de la mobilisation de fonds et Division de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing)	Mai 2021
iii) le positionnement du PAM en tant qu'organisme d'exécution des programmes financés par des fonds publics.			iii) Les partenaires des pouvoirs publics seront consultés quant à la possibilité pour le PAM de faire appel aux ressources nationales, notamment celles qui proviennent des institutions financières internationales.	Bureau de pays (bureau régional)	Mai 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.2 Renforcer la participation des donateurs à la concertation technique en s'appuyant sur les données factuelles et les enseignements tirés de l'expérience du PAM.		La recommandation est acceptée.	i) Des réunions d'information seront régulièrement organisées à l'intention des donateurs afin de faire le point sur les opérations et les difficultés rencontrées et d'exposer le cas échéant les données probantes et les enseignements qui se dégagent des interventions menées par le PAM. Des informations de première main leur seront communiquées et ils seront invités à réagir et à formuler des observations.	Unité du bureau de pays chargée des relations avec les donateurs (Unité du bureau régional chargée des partenariats)	Décembre 2021
			ii) Les donateurs concernés seront invités à participer à des examens et des missions techniques lorsque les conditions s'y prêtent.	Unité du bureau de pays chargée des relations avec les donateurs (Unité du bureau régional chargée des partenariats)	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.3 Consolider les partenariats en vue d'appuyer les programmes et les priorités stratégiques concernant:	Unité du bureau de pays chargée des programmes	La recommandation est acceptée.	Les mesures visant à consolider les partenariats qui servent à appuyer les programmes et les priorités stratégiques sont notamment les suivantes:	Unités du bureau de pays chargées des programmes, des moyens d'existence et des activités d'assistance alimentaire pour la création d'actifs	Décembre 2021
i) les activités d'assistance alimentaire pour la création d'actifs dans les lieux d'installation de réfugiés – Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés;			i) La mise en œuvre de projets 3A est en cours dans les communautés accueillant des réfugiés, en collaboration avec le HCR et les partenaires coopérants.		
ii) une stratégie de mise en œuvre conjointe à l'appui des petits exploitants sur la base de l'expérience acquise en matière de systèmes alimentaires – Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et Fonds international de développement agricole;			ii) a) Une stratégie en faveur de la mise en œuvre d'initiatives d'appui aux marchés agricoles au profit des petits exploitants a été mise au point en janvier 2020 en collaboration avec le Gouvernement et avec l'appui de l'unité du bureau régional chargée de la résilience. ii) b) En août 2020, le bureau de pays et le Fonds international de développement agricole ont signé un mémorandum d'accord relatif au renforcement des capacités des pouvoirs publics à venir en aide aux petits exploitants agricoles en mettant à profit l'expérience du PAM en matière	Unités du bureau de pays chargées des programmes, des moyens d'existence et des activités 3A	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			de système alimentaires. En outre, un projet commun portant sur l'exécution d'un programme en faveur de la résilience dans la région de l'Extrême-Nord a été élaboré avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture.		
iii) la capacité nationale de mise en œuvre d'une stratégie efficace en matière de nutrition – Fonds des Nations Unies pour l'enfance;			<p>iii) a) En collaboration avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), le PAM apporte son soutien au comité national interministériel de lutte contre la malnutrition pour la création de comités régionaux, conformément à la politique de décentralisation mise en œuvre par le Gouvernement.</p> <p>iii) b) Le PAM procède actuellement à une analyse visant à combler le déficit en nutriments, afin de faciliter la conception de stratégies et de programmes multisectoriels concernant la nutrition fondés sur des données probantes au Cameroun.</p> <p>iii) c) Le comité national interministériel de lutte contre la malnutrition bénéficie actuellement d'un appui pour la diffusion du guide de l'alimentation au Cameroun.</p>	Unités du bureau de pays chargées des programmes, de la problématique hommes-femmes et de la protection	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
iv) les programmes conjoints des Nations Unies de 2019 axés sur la résilience et les enseignements tirés - groupe de travail sur la résilience;			<p>iv) a) L'outil de planification utilisant l'approche à trois niveaux sera mis en service à l'échelle nationale; il s'agit de faciliter la conception de programmes de renforcement de la résilience de nature à contribuer à renforcer la capacité des pouvoirs publics à éliminer la faim au Cameroun, d'inciter toutes les parties prenantes à endosser les priorités des pouvoirs publics et des communautés, et de donner aux pouvoirs publics la formation complète dont ils ont besoin pour prendre en charge les trois composantes de l'approche à trois niveaux. Les programmes de renforcement de la résilience devraient s'adresser avant tout aux administrations des districts et aux communautés.</p> <p>iv) b) Le PAM continuera de participer activement au groupe de travail sur la résilience, aux côtés des autres organismes des Nations Unies, des administrations et des ONG. La mise en œuvre des programmes communs axés sur la résilience dans les régions de l'Est et de l'Extrême-Nord fait</p>	Unités du bureau de pays chargées des programmes, et des transferts de type monétaire	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			l'objet d'un suivi, et des activités sont organisées pour en tirer des enseignements.		
v) la mobilisation de compétences techniques supplémentaires en matière de problématique hommes-femmes et de protection - Plan International, Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, Fonds des Nations Unies pour la population et Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge; et			v) L'unité du bureau de pays chargée de la problématique hommes-femmes et de la protection travaille en étroite collaboration avec les organismes des Nations Unies et les ONG partenaires pour mobiliser des compétences techniques supplémentaires sur ces questions, afin de soutenir plus efficacement les pouvoirs publics. Parmi les partenaires figurent: le Bureau de la coordination des affaires humanitaires, l'Équipe volante de spécialistes de l'égalité des sexes, Plan International, l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes et le Fonds des Nations Unies pour la population. Tous les projets 3A font l'objet d'un examen très attentif afin de s'assurer que la problématique hommes-femmes et la protection sont bien prises en considération, et leur mise en œuvre est suivie de près.		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
vi) le programme national de filets de protection sociale et la plateforme numérique pour la gestion des bénéficiaires et des transferts – Ministère de l'économie, de la planification et de l'aménagement du territoire et Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés.			<p>vi) a) Pour l'heure, le projet national de filets de protection sociale n'est pas assez solide pour être utilisé dans le cadre des opérations du PAM. Ce dernier travaille avec le Gouvernement (Ministère des affaires sociales) et l'UNICEF à la mise en place d'un registre unifié des services sociaux qui recensera notamment les réfugiés et les personnes déplacées bénéficiaires dans les régions où le PAM apporte son assistance.</p> <p>vi) b) La plateforme numérique pour la gestion des bénéficiaires et des transferts est utilisée systématiquement et tous les bénéficiaires du PAM, notamment ceux qui participent aux activités axées sur la résilience, sont enregistrés sur cette plateforme.</p> <p>vi) c) Des mémorandums d'accord portant sur un certain nombre d'activités à réaliser conjointement seront signés avec ces partenaires lorsque cela sera possible. Des activités seront menées en commun, notamment des évaluations et des sessions de formation.</p>	Unités du bureau de pays chargées des programmes, de la problématique hommes-femmes, de la protection et des transferts de type monétaire, et équipe de direction du bureau de pays	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 3: Investir dans une base de données factuelles afin de contribuer à l'orientation stratégique et à la stratégie de mise en œuvre du plan stratégique de pays. (Juin 2021)	Bureau de pays (bureau régional, Division de la recherche, de l'analyse et du suivi, Division de la nutrition, Division des opérations de secours d'urgence et Service chargé du programme d'exécution directe)	La recommandation est acceptée.			
3.1 En partenariat avec le groupe de travail sur la sécurité alimentaire et le groupe de coordination multisectoriel sur la nutrition, effectuer une analyse contextuelle des causes sous-jacentes de l'insécurité alimentaire et de la malnutrition de façon à:	Unité du bureau de pays chargée des programmes	La recommandation est acceptée.			
i) prendre systématiquement en compte la dynamique relationnelle entre hommes et femmes et la dynamique des conflits; et			i) Les indicateurs sont systématiquement ventilés par sexe et utilisés lors des estimations. Il est prévu de procéder début 2021 à une étude de la cohésion sociale au Cameroun qui analysera la dynamique des conflits et fera appel à des données qualitatives.	Unités du bureau de pays chargées des programmes, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité et de la nutrition	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
ii) recenser les possibilités de programmes du PAM, compte tenu de la diversité du contexte camerounais.			ii) Des évaluations et des analyses prenant en considération les relations entre les sexes et les conflits seront réalisées à intervalles réguliers pour contribuer à l'analyse du contexte.	Unités du bureau de pays chargées des programmes, du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et de la problématique hommes-femmes	Décembre 2021 (puis deux fois par an)
<p>3.2 Définir une solide théorie du changement pour le prochain plan stratégique de pays afin de:</p> <p>i) renforcer la gestion axée sur les résultats en définissant les liens de causalité dans les domaines d'action prioritaires;</p> <p>ii) préciser et adapter aux divers contextes les hypothèses sur lesquelles reposent les contributions du PAM aux effets directs escomptés; et</p> <p>iii) définir explicitement les synergies internes et externes des programmes du PAM.</p>	Bureau de pays (bureau régional, Division de la recherche, de l'analyse et du suivi, Division de la nutrition, Division des opérations de secours d'urgence et Service chargé du programme d'exécution directe)	La recommandation est acceptée.	i) Avec le soutien du bureau régional, ces trois recommandations secondaires seront mises en œuvre dans le cadre d'une théorie du changement élaborée pour le prochain PSP.	Bureau de pays (unité du bureau régional chargée des programmes)	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.3 Élaborer une stratégie globale de mise en œuvre du plan stratégique de pays, en décrivant:	Bureau de pays (bureau régional, Division de la recherche, de l'analyse et du suivi, Division de la nutrition, Division des opérations de secours d'urgence et Service chargé du programme d'exécution directe)	La recommandation est acceptée.		Bureau de pays (bureau régional et plateforme de ciblage)	
i) les procédures opératoires normalisées pour le ciblage, y compris les critères de hiérarchisation des priorités et les étapes clés;			i) Pour chaque activité prévue dans le PSP, la stratégie de mise en œuvre sera consolidée moyennant la définition de procédures opératoires normalisées pour les grandes étapes telles que le ciblage, et les articulations entre les différentes activités seront mises en évidence.		Décembre 2020
ii) les plans de mise en œuvre par activité, en explicitant les liens entre eux; et			ii) Pour les distributions générales de vivres et les activités 3A, des plans d'urgence seront élaborés avec les partenaires, notamment le HCR, au niveau local.		Décembre 2020

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
iii) les procédures explicites de planification d'urgence visant à protéger les investissements stratégiques en veillant à ce que les ressources ne soient pas réaffectées aux besoins d'urgence.					
Recommandation 4: Renforcer les moyens humains pour la mise en œuvre des activités prioritaires en cours et l'élaboration du prochain plan stratégique de pays. (2021)	Bureau de pays (bureau régional et Division des ressources humaines)	La recommandation est acceptée.			
4.1 Accroître le soutien apporté au bureau de pays concernant sa capacité en matière de programmes dans un souci d'efficacité opérationnelle.	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	i) Le bureau de pays recrute actuellement pour pourvoir à des postes essentiels au sein de l'unité chargée des programmes, afin de renforcer les équipes au niveau central et à celui des bureaux de terrain qui appuient les opérations. Des plans de formation et de perfectionnement seront mis au point pour toutes les unités.	Unité chargée des ressources humaines et chefs des autres unités du bureau de pays	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
4.2 Accélérer le recrutement dans les domaines prioritaires.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	i) Le bureau de pays associera les principales unités à la procédure de recrutement.	Unité chargée des ressources humaines et chefs des autres unités du bureau de pays	Décembre 2020
			ii) Le bureau du pays a renforcé l'effectif des bureaux de terrain des régions du Sud-Ouest et du Nord-Ouest situés à Bamenda et Buéa; il a notamment recruté du personnel pour occuper les postes supplémentaires créés dans le domaine de la logistique, afin d'appuyer les opérations et d'intensifier le renforcement des capacités des partenaires. Les besoins en personnel des régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest seront réévalués périodiquement afin de faire en sorte que le PAM conserve les capacités nécessaires pour poursuivre la mise en œuvre effective du PSP tout en fournissant à ses partenaires des services opérationnels et logistiques.	Unité chargée des ressources humaines et chefs des autres unités du bureau de pays	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
4.3 Renforcer l'unité chargée des ressources humaines pour que la politique en matière de ressources humaines soit systématiquement mise en œuvre.	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	i) Du personnel supplémentaire a été recruté pour occuper les postes créés, et le bureau de pays sollicitera l'aide du bureau régional pour mettre en œuvre la politique en matière de ressources humaines, et en particulier pour améliorer la parité des sexes au sein du bureau.	Unité du bureau de pays chargée des ressources humaines	En cours
4.4 Adapter l'organigramme en vue de l'harmoniser avec le prochain plan stratégique de pays pour améliorer la communication interne, la coordination et la programmation intégrée.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	i) L'organigramme du bureau de pays est mis à jour chaque trimestre en fonction des besoins opérationnels et des ressources disponibles.	Unité du bureau de pays chargée des ressources humaines	En cours
Recommandation 5: Améliorer la préparation aux situations d'urgence et l'efficacité et l'efficience de la chaîne d'approvisionnement et des programmes. (2021)	Bureau de pays (bureau régional, Division des opérations de secours d'urgence, Division des opérations liées à la chaîne d'approvisionnement [Unité de la logistique et de l'appui sur le terrain, et équipe chargée des transferts de type monétaire)	La recommandation est acceptée.			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
5.1 Renforcer les dispositifs de préparation aux situations d'urgence du PAM pour permettre une intervention appropriée de niveau 2, en renforçant la planification des mesures d'urgence, les moyens logistiques d'urgence et la capacité d'appui aux partenaires coopérants. (2020)	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de la chaîne d'approvisionnement	La recommandation est acceptée.	i) Dans le cadre de la planification des interventions d'urgence, le bureau de pays et les bureaux de terrain participent à l'appui et à la coordination interinstitutions, à la mise en œuvre du plan d'urgence interinstitutions en faveur des réfugiés et à la concertation avec les institutions nationales et locales. Ce travail a pour objet de mieux définir les objectifs et les approches programmatiques, d'élaborer des scénarios et de renforcer les secours d'urgence. Conformément à la stratégie interinstitutions, deux dispositifs d'intervention rapide sont mis en œuvre dans le cadre de l'intervention d'urgence de niveau 2 menée dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest et dans la région de l'Extrême-Nord. Un coordonnateur technique assure la direction de ces deux dispositifs qui associent un système d'alerte rapide et un solide dispositif de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise. L'objectif consiste à porter assistance aux populations	Unités du bureau de pays chargées des programmes, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et de la chaîne d'approvisionnement	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			récemment déplacées et aux ménages qui sont de retour chez eux depuis peu dans ces deux régions.		
			ii) Dans le cadre du dispositif de préparation aux situations d'urgence du PAM, il est régulièrement rappelé à toutes les unités du bureau de pays et des bureaux de terrain de mettre à jour la grille de suivi en ligne des mesures minimales de préparation concernant leur région.	Toutes les unités du bureau de pays	
			iii) Un groupe de travail sur la logistique a été mis en place dont le rôle consiste à dresser un tableau plus global de la demande et des besoins dans ce domaine. Ce groupe facilite la collecte et le partage des informations relatives aux obstacles d'ordre logistique empêchant le bon fonctionnement des marchés auxquels sont confrontés les acteurs humanitaires qui participent aux opérations d'urgence de niveau 2 menées dans le pays. Tous les intervenants du secteur de la logistique présents dans le pays y		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			participent, l'objectif étant notamment d'éviter les chevauchements et les doubles emplois et de partager les enseignements tirés de l'expérience et les meilleures pratiques.		
			iv) Le bureau de pays a renforcé l'effectif des bureaux de terrain des régions du Sud-Ouest et du Nord-Ouest, et réévaluera périodiquement les besoins en moyens humains afin d'appuyer plus efficacement les interventions des partenaires coopérants, d'assurer la liaison avec les autorités locales et de faire en sorte que le PAM soit plus largement accepté dans ces deux régions.	Équipe de direction du bureau de pays et unités chargées des programmes, de la chaîne d'approvisionnement et des ressources humaines	
			v) Afin d'améliorer les capacités des partenaires coopérants et d'être à même de rendre compte des interventions d'urgence, les bureaux de terrain ont entrepris d'élaborer, avec l'appui du bureau de pays, un plan de formation d'une durée de six mois. Ce plan sera mis en œuvre avec toutes les unités concernées. Actuellement, tous les partenaires coopérants	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Mars 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			opérant dans le cadre de l'intervention d'urgence de niveau 2 reçoivent une formation initiale.		
5.2 Renforcer la gestion de la filière d'approvisionnement alimentaire afin d'assurer une allocation rigoureuse des vivres, en consacrant davantage d'attention et des ressources spécifiques:	Unités du bureau de pays chargées du budget et de la programmation, et de la chaîne d'approvisionnement	La recommandation est acceptée.			
i) au respect des prévisions des besoins en produits de base; et			i) Le PAM procédera à des révisions du plan d'exécution afin de garantir la fiabilité de la planification.	Unités du bureau de pays chargées du budget et de la planification, et de la chaîne d'approvisionnement	Juin 2021
ii) aux procédures de demande d'expédition instaurées par le groupe de travail sur la chaîne d'approvisionnement.			ii) Les procédures opératoires normalisées à employer pour les demandes d'expédition seront précisées et examinées en concertation avec le groupe de travail chargé de la chaîne d'approvisionnement.	Unités du bureau de pays chargées du budget et de la planification, et de la chaîne d'approvisionnement	Juin 2021
5.3 Améliorer l'efficacité et l'efficience des partenariats opérationnels en cours:	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de la chaîne d'approvisionnement	La recommandation est acceptée.			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
i) en limitant le nombre de partenaires coopérants et en passant en revue les moyens dont ils disposent pour adopter des approches multisectorielles et leurs compétences techniques en ce qui concerne les thèmes transversaux; et			i) L'examen des partenariats de 2020 a abouti à une réduction notable du nombre de partenaires coopérants. Depuis, eu égard à leurs capacités, certains partenaires coopérants ont signé des accords de partenariat sur le terrain portant sur l'exécution de plusieurs activités dans diverses régions. Le bureau de pays a renforcé l'analyse des coûts pour ce qui est des accords de partenariat sur le terrain et s'efforce sans relâche d'optimiser le système des accords de partenariat sur le terrain de façon à assurer l'efficacité et l'efficacité des projets.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Décembre 2021
ii) en utilisant au mieux le dispositif des accords de partenariat sur le terrain afin de réduire au minimum toute discontinuité entre les contrats.			ii) Le PAM a commencé à prendre progressivement en charge la gestion du transport secondaire dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest lorsque les conditions de sécurité permettent aux partenaires de dégager une partie de leurs moyens pour les consacrer aux distributions de vivres. Dans le cadre de la gestion de cette activité, le PAM mettra en place un dispositif permettant de	Unité du bureau de pays chargée de la chaîne d'approvisionnement	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			soumettre les transporteurs locaux à une procédure de sélection rigoureuse, de les former et de renforcer leurs capacités avant de les charger d'assurer le transport secondaire pour le compte du PAM.		
5.4 Achever l'analyse comparative de l'efficacité pour compléter l'analyse de l'efficacité <i>ex ante</i> afin d'éclairer le choix des modalités en fonction du contexte.	Bureau de pays (unités chargées des programmes et de la chaîne d'approvisionnement)	La recommandation est acceptée, sous réserve que les financements nécessaires soient disponibles.	i) Une analyse comparative de l'efficacité destinée à mieux choisir les modalités les plus adaptées en fonction du contexte est en discussion au sein du bureau de pays et sera lancée si les financements nécessaires sont disponibles. Avec l'appui de la plateforme de ciblage, une analyse du rapport coût-efficacité des transferts de type monétaire sera effectuée pour les régions de l'Est et de l'Extrême-Nord.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de la chaîne d'approvisionnement	Décembre 2021
Recommandation 6: Renforcer le suivi et l'évaluation, le partage des connaissances et la communication des résultats. (2021)	Bureau de pays (bureau régional, Division de la recherche, de l'analyse et du suivi, Division de la planification et de la performance institutionnelles et Division de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing)	La recommandation est acceptée.			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
6.1 Améliorer l'efficacité et la rapidité avec lesquelles les processus et les résultats sont mesurés:		La recommandation est acceptée. Même si la COVID-19 a eu des répercussions sur les capacités de suivi, l'unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation est régulièrement en contact avec le bureau régional et les bureaux de terrain dans le but d'améliorer la mesure des indicateurs clés et de suivre en temps voulu l'impact des activités du PAM afin de contribuer à la prise de décisions.			
i) en élaborant des indicateurs de suivi spécifiques, mesurables, réalisables, pertinents et assortis d'un délai pour les produits et les effets directs du plan stratégique de pays; et			i) Les outils de collecte des données seront améliorés grâce au renforcement des capacités assuré par le bureau régional	Unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation	Décembre 2020

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
ii) en s'appuyant sur des valeurs cohérentes et homogènes pour les objectifs intermédiaires et finals.			ii) Les compétences en matière d'analyse des données seront améliorées grâce au renforcement des capacités assuré par le bureau régional.	Unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation	Décembre 2020
6.2 Investir dans les capacités de suivi et d'évaluation afin d'évaluer l'efficacité et l'efficience économiques de l'appui apporté par le PAM au Cameroun.		La recommandation est acceptée. Le recrutement de membres du personnel qui viendront renforcer les unités chargées du suivi et de l'évaluation du bureau de pays et des bureaux de terrain est en cours; ces renforts permettront d'assurer le suivi et la communication des données dans les délais impartis.	i) Le programme d'orientation des nouveaux chargés du suivi et de l'évaluation et du mécanisme de réclamation et de remontée de l'information sera mis en place en septembre 2020, et un appui sera apporté pour faciliter le recrutement de personnel chargé du suivi et de l'évaluation au sein des bureaux de terrain.	Unités du bureau de pays chargées du suivi et de l'évaluation, et des ressources humaines	Décembre 2021

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE CAMEROUN (2018-2020)					
Recommandations principales et secondaires (échéance entre parenthèses)	Organe responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Organe responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
6.3 Améliorer la communication des données factuelles sur les programme et des enseignements qui en sont tirés:		La recommandation est acceptée.		Unités du bureau de pays chargées du suivi et de l'évaluation, et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2021
<ul style="list-style-type: none"> i) en publiant en temps utile les rapports d'enquête et d'évaluation; ii) en mettant en place des dispositifs d'apprentissage permettant de recueillir des expériences positives; et iii) en facilitant un échange régulier entre les bureaux auxiliaires qui favorise l'apprentissage et le partage actif de l'expérience acquise. 			<ul style="list-style-type: none"> i) Les unités chargées du suivi et de l'évaluation et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité ont entrepris de mettre au point des outils permettant d'analyser quasiment en temps réel les résultats des enquêtes (notamment grâce à des tableaux de bord). Les résultats préliminaires seront systématiquement communiqués aux responsables, avant la validation et la publication de l'intégralité des résultats. <p>Un partenariat a été noué avec un institut universitaire, l'Institut sous-régional de statistique et d'économie appliquée, et deux étudiants travaillent actuellement en tant que volontaires du PAM au sein de l'unité chargée de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité afin d'améliorer la qualité des données.</p>		

Liste des sigles utilisés dans le présent document

3A	assistance alimentaire pour la création d'actifs
HCR	Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés
ONG	organisation non gouvernementale
PSP	plan stratégique de pays
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance