



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 16-20 de noviembre de 2020

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 15 de octubre de 2020

WFP/EB.2/2020/6-A/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Camerún (2018-2020)

### Antecedentes

1. En el presente documento se presenta la respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el país (PEP) realizado por el PMA en el Camerún, que abarca el período 2018-2020.
2. En esta evaluación se examinaron el posicionamiento estratégico y la función del PMA, el alcance y la calidad de sus contribuciones concretas a los efectos estratégicos del PEP, la eficiencia del Programa y los factores que explican sus realizaciones, y en qué medida el PMA ha impulsado los cambios estratégicos previstos durante el período comprendido entre 2017 y mediados de 2019. Se ofrecen datos empíricos en materia de evaluación para extraer enseñanzas sobre las realizaciones del PMA y contribuir a la elaboración del próximo PEP, y se garantiza la rendición de cuentas a las partes interesadas del Programa.
3. En el marco de la evaluación se formulan seis recomendaciones principales, cada una con varias recomendaciones secundarias relacionadas y más detalladas. Tres recomendaciones son estratégicas, mientras que las otras son operacionales. Deben ser aplicadas por la oficina en el país con el apoyo de distintas direcciones y dependencias de la Sede y del Despacho Regional de Dakar (África Occidental).
4. La evaluación abarcó las operaciones del PMA en el Camerún entre el 1 de enero de 2017 y el 30 de junio de 2019, incluidas las actividades y la orientación estratégica anterior a la introducción del PEP en 2018. Fue llevada a cabo entre junio de 2019 y abril de 2020 por un equipo de consultores independientes con conocimientos especializados en los ámbitos de la acción humanitaria y el desarrollo.

### Coordinadores del documento:

Sr. C. Nikoi  
Director Regional  
África occidental  
Correo electrónico: [chris.nikoi@wfp.org](mailto:chris.nikoi@wfp.org)

Sra. K. Samba  
Directora en el País interina  
Correo electrónico: [kinday.samba@wfp.org](mailto:kinday.samba@wfp.org)

5. En el siguiente cuadro recapitulativo se establece si el PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones principales y las recomendaciones secundarias, y se presentan las medidas previstas (o ya aplicadas), las entidades responsables de su aplicación y los plazos conexos.

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<b>Recomendación 1:</b> Fortalecer los enfoques estratégicos en materia de nutrición, resiliencia y capacidades nacionales (2021)	Oficina en el país (despacho regional, Dirección de Nutrición [NUT], Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo (PRO) (Dependencia de Resiliencia y Prevención [OSZPR] y Dependencia de Redes de Seguridad y Protección Social [OSZIS])	Recomendación aceptada			
<b>1.1 Nutrición</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada		Dependencia de nutrición de la oficina en el país (dependencia de nutrición del despacho regional)	Diciembre de 2021
i) Posicionar al PMA de manera más clara como entidad que contribuye a una estrategia de prevención conformada por múltiples partes interesadas y dirigida por el Gobierno, así como a la aplicación de un sistema de seguimiento y evaluación conjunto.			i) El PMA promoverá y prestará apoyo a programas nutricionales multisectoriales conjuntos basados en datos empíricos y a sistemas de información nutricional integrados.		

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
ii) Fortalecer la sostenibilidad de los servicios centrados específicamente en la nutrición en situaciones de emergencias.			ii) El PMA seguirá fomentando las capacidades gubernamentales y los asociados en el marco de los programas de nutrición realizados por él en situaciones de emergencia. Se perfeccionará la selección geográfica de las intervenciones nutricionales de emergencia y se fortalecerá la movilización de recursos para sostener las actividades a la escala deseada y dentro de los plazos establecidos. Proseguirá la labor con el sector privado sobre la elaboración de alimentos locales enriquecidos.		
iii) Reforzar los programas que tienen en cuenta aspectos de nutrición mediante:  a) análisis contextualizados de las causas subyacentes de la malnutrición,  b) la identificación sistemática de oportunidades en el próximo PEP, y  c) la reformulación de los acuerdos de asociación sobre el terreno.			iii) a) Aprovechando sus conocimientos especializados en análisis y evaluación de la seguridad alimentaria, el PMA reforzará sus investigaciones operacionales y la base de datos empíricos para la prevención de la malnutrición —especialmente mediante análisis para subsanar el déficit de nutrientes y la determinación de los vínculos entre los efectos nutricionales y los sistemas alimentarios— con objeto de fundamentar el diseño de programas que tengan en cuenta aspectos de nutrición en su cartera de actividades.	Dependencias de nutrición y de análisis y cartografía de la vulnerabilidad (VAM) de la oficina en el país (dependencias de nutrición y VAM del despacho regional)	Junio de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
			<p>iii) b) Se elaborará una estrategia de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento con el fin de complementar las intervenciones del PMA centradas específicamente en la nutrición y que incorporan la dimensión nutricional. La estrategia se armonizará con la estrategia nacional de comunicación en materia de nutrición y la estrategia institucional de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, y contribuirá a mejorar los efectos nutricionales en el próximo PEP.</p> <p>iii) c) Si los fondos lo permiten, la duración de los acuerdos de asociación sobre el terreno se armonizará con las necesidades de la oficina en el país y los asociados cooperantes para garantizar la eficiencia y eficacia operacionales.</p>		
<b>1.2 Resiliencia</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada		Dependencia de promoción de los medios de subsistencia de la oficina en el país	Diciembre de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
i) Establecer de manera generalizada una planificación participativa comunitaria para los programas de fomento de la resiliencia.			i) Con el apoyo del despacho regional, la oficina en el país ha elaborado y está ejecutando una estrategia de fomento de la resiliencia que incorpora el enfoque de tres niveles, incluida la planificación participativa comunitaria.		
ii) Crear conjuntos integrados de medidas de fomento de la resiliencia centrados en las comunidades.			ii) Se crearán conjuntos integrados de medidas de fomento de la resiliencia centrados en las comunidades en asociación con el Gobierno, los otros organismos con sede en Roma, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) y las organizaciones no gubernamentales (ONG).	Dependencia de promoción de los medios de subsistencia de la oficina en el país	Junio de 2021
iii) Fortalecer la aplicación de la estrategia plurianual de asistencia alimentaria para la creación de activos (ACA) de 2018 vinculada a la estrategia del PMA de apoyo a los pequeños productores, en colaboración con los otros organismos con sede en Roma.			iii) Se examinará la estrategia plurianual en materia de ACA de 2018, que se vinculará con la estrategia del PMA de apoyo a los pequeños productores, en colaboración con los otros organismos con sede en Roma.	Dependencias de promoción de los medios de subsistencia y las actividades de ACA de la oficina en el país (dependencia de fomento de la resiliencia del despacho regional)	Diciembre de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
iv) Poner en práctica los principios y las prioridades derivados del triple nexo, teniendo en cuenta los efectos de la acción del PMA en la dinámica de los conflictos y el principio de “no hacer daño”.			iv) El PMA participa activamente en el grupo de trabajo sobre el triple nexo, junto con otros organismos de asistencia humanitaria y para el desarrollo de las Naciones Unidas y ONG. Los principios y las prioridades del triple nexo se pondrán en práctica mediante talleres y cursos de capacitación para la preparación del próximo PEP (2020-2025). La aplicación de la recomendación del Comité Directivo Conjunto servirá de base a la oficina en el país para integrar la consolidación de la paz y la sensibilidad ante los conflictos en el marco del análisis de conflictos.  Con arreglo al acuerdo mundial entre el PMA y el Instituto Internacional de Estocolmo de Investigaciones para la Paz, la oficina en el país se mantendrá en contacto con la Sede para estudiar la viabilidad de establecer una asociación de intercambio de conocimientos durante un año en el marco de las iniciativas más amplias del PMA destinadas a fortalecer la contribución que aporta su asistencia alimentaria para mejorar las perspectivas de paz.	Dependencia de promoción de los medios de subsistencia y las actividades de ACA de la oficina en el país (dependencias de fomento de la resiliencia y las actividades de ACA del despacho regional y la Sede)	Diciembre de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<b>1.3 Fortalecimiento de las capacidades</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada		Dependencias de promoción de los medios de subsistencia y las actividades de ACA de la oficina en el país (dependencias de fomento de la resiliencia y las actividades ACA del despacho regional y la Sede)	Diciembre de 2021
i) Formular una estrategia de fortalecimiento de las capacidades a nivel institucional e individual, velando por el establecimiento de un entorno propicio			i) Se formulará un plan de fortalecimiento de las capacidades a distintos niveles que contribuya a mejorar la capacidad de alcanzar los objetivos del PEP		
ii) Priorizar las ventajas comparativas del PMA en el Camerún.			ii) El PMA realizará una evaluación de las necesidades de fortalecimiento de las capacidades del Gobierno en las esferas en las que tiene una ventaja comparativa en el Camerún: gestión de programas de asistencia alimentaria y nutricional; protección social; preparación y respuesta ante emergencias; seguimiento y análisis de la seguridad alimentaria; gestión del		

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			riesgo de desastres, y servicios relacionados con la cadena de suministro.		
iii) Definir el papel del PMA en el fortalecimiento de las capacidades nacionales vinculadas a las redes de protección social, en asociación con: a) el Banco Mundial y el ACNUR, en relación con los sistemas de selección e identificación de beneficiarios b) el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), en relación con la alimentación escolar para el fomento de la salud y la nutrición, y c) la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en relación con la alimentación escolar basada en la producción local.			iii) El PMA trabajará en asociación con otros organismos de las Naciones Unidas en el fortalecimiento de las capacidades nacionales en las esferas de la protección social y la creación de redes de seguridad social.		
<b>Recomendación 2:</b> Mejorar las asociaciones, la financiación y la promoción estratégicas (2022)	Oficina en el país (despacho regional, Dirección de Asociaciones con los Gobiernos [PGG], Dirección de Asociaciones con el Sector Privado [PGP] y	Recomendación aceptada			

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
	Dirección de Comunicación, Sensibilización y Promoción Comercial [CAM])				
<b>2.1</b> Finalizar la estrategia de movilización de fondos, en consonancia con las prioridades estratégicas del próximo PEP, centrándose en:		Recomendación aceptada			
i) la diversificación de las fuentes de financiación,			i) a) Se llevará a cabo una sesión de examen interno y reflexión con objeto de trazar la cartografía de los asociados actuales y potenciales que podrían servir para diversificar las fuentes de financiación.	Oficina en el país (despacho regional, PGG, PGP y CAM)	Mayo de 2020
			i) b) El proyecto de estrategia de movilización de fondos y el plan de acción en materia de asociaciones se finalizarán en consonancia con el próximo PEP.	Oficina en el país (despacho regional, PGG, PGP y CAM)	Junio de 2021
ii) la movilización de recursos para el fortalecimiento de las capacidades nacionales, y			ii) El PMA consultará a los donantes actuales con miras a posicionarse como asociado clave para el fortalecimiento de las capacidades nacionales en el próximo PEP.	Oficina en el país (despacho regional, PGG, PGP y CAM)	Mayo de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
iii) el posicionamiento del PMA como organismo de ejecución de los programas financiados por el Gobierno.			iii) Se consultará a los asociados gubernamentales sobre la posibilidad de que el PMA aproveche los recursos nacionales, incluidos los provenientes de instituciones financieras internacionales.	Oficina en el país (despacho regional)	Mayo de 2021
<b>2.2</b> Intensificar la participación de los donantes en el diálogo técnico basado en datos empíricos y las enseñanzas extraídas de la experiencia del PMA.		Recomendación aceptada	i) Se celebrarán regularmente reuniones informativas con los donantes para dar a conocer información actualizada sobre las operaciones y los problemas encontrados, e ilustrar los datos empíricos y las enseñanzas extraídas de las intervenciones en curso del PMA. Se facilitará a los donantes información de primera mano y se les invitará a comunicar sus opiniones y a formular observaciones.	Dependencia de relaciones con los donantes de la oficina en el país (dependencia de asociaciones del despacho regional)	Diciembre de 2021
			ii) Siempre que sea posible, se invitará a los donantes interesados a participar en exámenes y misiones de carácter técnico.	Dependencia de relaciones con los donantes de la oficina en el país (dependencia de asociaciones del despacho regional)	Diciembre de 2021
<b>2.3</b> Fortalecer las asociaciones para dar apoyo a los programas y las prioridades estratégicas en lo relativo a:	Dependencia de programas de la oficina en el país	Recomendación aceptada	Las medidas destinadas a fortalecer las asociaciones que permiten prestar apoyo a los	Dependencias de programas, y de promoción de los	Diciembre de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
			programas y las prioridades estratégicas son las siguientes:	medios de subsistencia y las actividades de ACA de la oficina en el país	
i) las actividades de ACA en los contextos de refugiados (en asociación con el ACNUR);			i) En colaboración con el ACNUR y los asociados cooperantes, se están ejecutando proyectos de ACA en las comunidades que hospedan a refugiados.		
ii) una estrategia conjunta de ejecución para apoyar a los pequeños productores utilizando las enseñanzas extraídas en materia de sistemas alimentarios (en asociación con la FAO y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola [FIDA]);			ii) a) En enero de 2020 se elaboró una estrategia para la ejecución de iniciativas de apoyo a los mercados agrícolas en favor de los pequeños productores, en colaboración con el Gobierno y con el apoyo de la dependencia de fomento de la resiliencia del despacho regional. ii) b) En agosto de 2020, la oficina en el país y el FIDA firmaron un memorando de entendimiento sobre el refuerzo de las capacidades del Gobierno para el apoyo a los pequeños productores, basado en las enseñanzas extraídas de la labor del PMA en materia de sistemas alimentarios. Además, en la región del Extremo Norte se ha elaborado un proyecto conjunto con la FAO para la ejecución de un programa de fomento de la resiliencia.	Dependencias de programas, nutrición, promoción de los medios de subsistencia y actividades de ACA de la oficina en el país	

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
iii) el fomento de las capacidades nacionales para aplicar una estrategia eficaz en materia de nutrición (en asociación con el UNICEF);			iii) a) En colaboración con el UNICEF, el PMA presta apoyo al comité nacional interministerial de lucha contra la malnutrición para la creación de comités regionales, de conformidad con el proceso de descentralización del Gobierno.  iii) b) El PMA está llevando a cabo un análisis del instrumento para subsanar el déficit de alimentos en apoyo del diseño de estrategias y programas de nutrición multisectoriales basados en datos empíricos en el Camerún.  iii) c) El comité nacional interministerial de lucha contra la malnutrición recibe ayuda para la difusión de la guía sobre alimentación en el Camerún.	Dependencias de programas, de género y de protección de la oficina en el país	
iv) las enseñanzas extraídas y los programas conjuntos de 2019 de las Naciones Unidas para el fomento de la resiliencia (en asociación con el grupo de trabajo sobre resiliencia);			iv) a) La herramienta de planificación basada en el “enfoque de tres niveles” se aplicará en el plano nacional a fin de facilitar el diseño de programas de fomento de la resiliencia que contribuyan a fortalecer las capacidades del Gobierno para poner fin al hambre en el Camerún, alentar a las partes interesadas a ajustarse a las prioridades del Gobierno y las comunidades, e		

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			<p>impartir al Gobierno toda la capacitación necesaria para hacerse cargo de los tres elementos del enfoque de tres niveles. Los programas de fomento de la resiliencia deberían centrarse en las administraciones de distrito y las comunidades.</p> <p>iv) b) El PMA seguirá participando activamente en el grupo de trabajo sobre resiliencia, junto con otros organismos de las Naciones Unidas, instituciones gubernamentales y ONG. La ejecución de programas conjuntos para el fomento de la resiliencia en las regiones del Este y el Extremo Norte está siendo objeto de seguimiento y se están extrayendo enseñanzas al respecto.</p>		
v) la movilización de conocimientos técnicos adicionales en materia de género y protección (en asociación con Plan Internacional, la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres [ONU-Mujeres], el Fondo de Población de las Naciones Unidas [UNFPA] y la Federación			v) La dependencia de la oficina en el país encargada de las cuestiones de género y protección colabora estrechamente con los organismos de las Naciones Unidas y las ONG asociadas para la movilización de conocimientos técnicos en materia de género y protección con objeto de prestar mayor apoyo al Gobierno. Entre los asociados figuran la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios		

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, y			de las Naciones Unidas (OCHA), GenCap, Plan International, ONU-Mujeres y el UNFPA. Todos los proyectos de ACA se examinan exhaustivamente para garantizar que se tengan en cuenta las cuestiones de género y protección, y se sigue de cerca su ejecución.		
vi) el proyecto nacional de redes de seguridad y plataforma digital para la gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia (SCOPE) (en asociación con el Ministerio de Economía, Planificación y Gestión del Territorio, el Banco Mundial y el ACNUR).			vi) a) El proyecto nacional de redes de seguridad todavía no es suficientemente sólido para poder aplicarse en las operaciones del PMA. El Programa colabora con el Gobierno (Ministerio de Asuntos Sociales) y el UNICEF para establecer un registro social unificado en el que figuren los refugiados beneficiarios y las personas desplazadas internamente presentes en las zonas en las que el PMA presta asistencia. vi) b) Se utiliza sistemáticamente SCOPE y todos los beneficiarios del PMA, especialmente las personas acogidas a las actividades de fomento de la resiliencia, se registran en esa plataforma. vi) c) Cuando sea posible, se firmarán memorandos de entendimiento para realizar actividades conjuntas específicas	Dependencias de programas, de género, de protección y de TBM, y equipo directivo de la oficina en el país	

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			con estos asociados. Se llevarán a cabo actividades conjuntas, especialmente evaluaciones y cursos de capacitación.		
<b>Recomendación 3:</b> Invertir en una base de datos empíricos para apoyar el enfoque estratégico y la estrategia de aplicación del PEP (junio de 2021)	Oficina en el país (despacho regional, la Dirección de Investigación, Análisis y Seguimiento [RAM], la OSN, la Dirección de Operaciones de Emergencia [EME] y el Servicio del Programa de Ejecución Directa [OSZP])	Recomendación aceptada			
<b>3.1</b> En asociación con el grupo de trabajo sobre seguridad alimentaria y el grupo de coordinación multisectorial sobre nutrición, consolidar un análisis contextual de las causas subyacentes de la inseguridad alimentaria y la malnutrición a fin de:	Dependencia de programas de la oficina en el país	Recomendación aceptada			
i) tener en cuenta sistemáticamente las dinámicas de género y de los conflictos, y			i) Los indicadores figuran sistemáticamente desglosados por sexo, y en las evaluaciones se incluyen indicadores específicos de género. Para principios de 2021 se prevé una evaluación de la cohesión social en el	Dependencias de programas, VAM y nutrición de la oficina en el país	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			Camerún, que comprenderá la dinámica del los conflictos y utilizará datos cualitativos.		
ii) determinar oportunidades de programación para el PMA, teniendo en cuenta la diversidad del contexto del Camerún.			ii) Para fundamentar el análisis del contexto se llevarán a cabo periódicamente evaluaciones y análisis que tengan en cuenta el género y la situación de conflicto.	Dependencia de programas, de seguimiento y evaluación, de VAM y de género de la oficina en el país	Diciembre de 2021 (posteriormente, dos veces al año)
<b>3.2</b> Elaborar una teoría del cambio sólida para el próximo PEP, a fin de: i) fortalecer el enfoque de gestión basado en los resultados mediante la definición de las relaciones causales en las esferas prioritarias, ii) clarificar y contextualizar los supuestos en que se basan las contribuciones del PMA a los efectos previstos, y iii) definir de forma explícita las sinergias internas y externas de los programas del PMA.	Oficina en el país (despacho regional, RAM, OSN, EME y OSZP)	Recomendación aceptada	i) Con el apoyo del despacho regional, estas tres recomendaciones secundarias se aplicarán en el marco de la elaboración de una teoría del cambio para el próximo PEP.	Oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional)	Diciembre de 2021
<b>3.3</b> Formular una estrategia de aplicación del PEP de amplio alcance donde se determinen:	Oficina en el país (despacho regional, RAM, OSN, EME y OSZP)	Recomendación aceptada		Oficina en el país (despacho regional y centro de	

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
				orientación de la asistencia)	
i) los procedimientos operativos estándar para la selección de beneficiarios, incluidos los criterios de priorización y pasos básicos,			i) Las estrategias de ejecución de cada actividad del PEP se reforzarán gracias a la definición de procedimientos operativos estándar para las etapas principales, como la selección de los beneficiarios, y se destacarán las interrelaciones entre las distintas actividades.		Diciembre de 2020
ii) los planes de ejecución por actividad, con aclaración explícita de las interrelaciones, y			ii) Para la distribución general de alimentos y las actividades de ACA se elaborarán con los asociados, especialmente con el ACNUR, planes para imprevistos a nivel local.		
iii) los procedimientos explícitos de planificación para imprevistos a fin de proteger las inversiones estratégicas de la reorientación de recursos hacia las necesidades de emergencia.					Diciembre de 2020
<b>Recomendación 4:</b> Fortalecer las capacidades en materia de recursos humanos para la ejecución de las actividades prioritarias en curso y prepararse para el próximo PEP (2021)	Oficina en el país (despacho regional y la Dirección de Recursos Humanos)	Recomendación aceptada			

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<b>4.1</b> Incrementar el apoyo que se presta a la oficina en el país para fomentar su capacidad de programación y lograr así que las operaciones sean eficaces.	Oficina en el país (despacho regional )	Recomendación aceptada	i) La oficina en el país está contratando personal para puestos esenciales dentro de la dependencia de programas con miras a reforzar los equipos a nivel central y sobre el terreno que prestan apoyo a las operaciones. Para todas las dependencias se elaborarán planes de aprendizaje y desarrollo.	Dependencia de recursos humanos y jefes de otras dependencias de la oficina en el país	Diciembre de 2021
<b>4.2</b> Acelerar la contratación en las esferas prioritarias.	Oficina en el país	Recomendación aceptada	i) La oficina en el país velará por que las dependencias principales participen en el proceso de contratación.	Dependencia de recursos humanos y jefes de otras dependencias de la oficina en el país	Diciembre de 2020
			ii) La oficina en el país ha incrementado el número de miembros del personal de las oficinas sobre el terreno en las regiones del Sudoeste y el Noroeste, en Buea y Bamenda, respectivamente, entre otras cosas contratando personal para puestos adicionales de logística con el fin de apoyar las operaciones y reforzar el fortalecimiento de las capacidades de los asociados. Las necesidades de dotación de personal en las regiones del Noroeste y el	Dependencia de recursos humanos y jefes de otras dependencias de la oficina en el país	Diciembre de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
			Sudoeste se evaluarán periódicamente con miras a garantizar que el PMA mantenga la capacidad de seguir ejecutando eficazmente el PEP, realizando al mismo tiempo operaciones y prestando servicios logísticos a los asociados.		
<b>4.3</b> Fortalecer la dependencia de recursos humanos de modo que la política de recursos humanos se aplique de forma sistemática.	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	i) Se ha contratado personal para puestos adicionales y la oficina en el país pedirá la asistencia del despacho regional para la aplicación de la política de recursos humanos y, en concreto, para mejorar la paridad de género en la oficina.	Dependencia de recursos humanos de la oficina en el país	En curso
<b>4.4</b> Ajustar el organigrama a fin de armonizarlo con el próximo PEP para favorecer la comunicación interna, la coordinación y la programación integrada.	Oficina en el país	Recomendación aceptada	i) El organigrama de la oficina en el país se actualiza cada trimestre en función de las necesidades operacionales y de los recursos disponibles.	Dependencia de recursos humanos de la oficina en el país	En curso
<b>Recomendación 5:</b> Mejorar la preparación para emergencias, así como la eficacia y eficiencia de la cadena de suministro y de los programas (2021)	Oficina en el país (despacho regional, EME, Dirección de Operaciones relacionadas con la Cadena de Suministro [Dependencia de Logística y de Apoyo sobre el Terreno y	Recomendación aceptada			

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
	equipo encargado de las TBM)				
<b>5.1</b> Mejorar los mecanismos de preparación para emergencias del PMA a fin de posibilitar una intervención de nivel 2 adecuada consolidando la planificación para imprevistos, las capacidades de logística para emergencias y las capacidades de apoyo a los asociados cooperantes (2020)	Dependencias de programas y de la cadena de suministro de la oficina en el país	Recomendación aceptada	<p>i) En el marco de la planificación para imprevistos, la oficina en el país y las oficinas sobre el terreno participan en las actividades de apoyo y coordinación interinstitucionales, la ejecución del plan para imprevistos interinstitucional para refugiados y la relación con las instituciones nacionales y locales. Los propósitos de esta labor son definir mejor los objetivos y enfoques programáticos, preparar escenarios y reforzar la labor de intervención ante emergencias.</p> <p>De conformidad con la estrategia interinstitucional, se están ejecutando dos mecanismos de respuesta rápida en el marco de la intervención de emergencia de nivel 2 en las regiones del Noroeste, el Suroeste y el Extremo Norte. Cada mecanismo está a cargo de un coordinador técnico y comprende un sistema de alerta temprana y un sólido mecanismo de preparación y respuesta. Su objetivo es prestar asistencia a las nuevas poblaciones desplazadas y a las</p>	Dependencias de programas, VAM y cadena de suministro de la oficina en el país	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			familias que han regresado recientemente a estas regiones.		
			ii) En el marco del mecanismo del PMA de preparación para emergencias, a todas las dependencias de la oficina en el país y de las oficinas sobre el terreno se les recuerda periódicamente que tienen que completar el sistema de seguimiento en línea de las medidas mínimas de preparación para sus respectivas zonas.	Oficina en el país	
			iii) Se ha activado un grupo de trabajo sobre logística para que elabore un cuadro más global de la demanda y las necesidades en materia de logística. El grupo facilita la recopilación y difusión de información sobre las limitaciones logísticas del mercado con que se enfrentan las partes interesadas de la esfera humanitarias que participan en las operaciones de emergencia de nivel 2 en la región. Está formado por todos los agentes de la cadena logística del país y entre sus objetivos cabe señalar los de prevenir las superposiciones y la duplicación de actividades y compartir las enseñanzas extraídas y las mejores prácticas.	Todas las dependencias de la oficina en el país	

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
			iv) La oficina en el país ha incrementado el número de los miembros del personal de las oficinas sobre el terreno de las regiones del Sudoeste y el Noroeste, y revisa periódicamente sus necesidades de recursos humanos para garantizar un mejor apoyo a las intervenciones de los asociados cooperantes, el enlace con las autoridades locales y una aceptación más amplia del PMA en ambas regiones.	Dependencias de programas, de la cadena de suministro y de recursos humanos de la oficina en el país y equipo directivo de la oficina en el país	
			v) Para mejorar la capacidad de los asociados cooperantes y garantizar la rendición de cuentas sobre las intervenciones de emergencia, se está elaborando un plan semestral de capacitación a nivel de las oficinas sobre el terreno con el apoyo de la oficina en el país. El plan se ejecutará con todas las dependencias pertinentes. Todos los asociados cooperantes que trabajan en la intervención de emergencia de nivel 2 están recibiendo orientación inicial.	Dependencia de programas de la oficina en el país	Marzo 2021
<b>5.2</b> Fortalecer la gestión de la cadena de suministro de alimentos para asegurar una asignación de productos precisa dedicando más atención y recursos específicos para:	Dependencias de la oficina en el país encargadas del presupuesto y la	Recomendación aceptada	i) El PMA garantiza una planificación precisa mediante las revisiones del plan de ejecución.	Dependencias de planificación presupuestaria y de la cadena de	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
i) la aplicación de las previsiones relativas a las necesidades de productos, y	programación y de la cadena de suministro			suministro de la oficina en el país	
ii) los procedimientos de pedido de entrega establecidos por el grupo de trabajo sobre la cadena de suministro.			ii) En consulta con el grupo de trabajo sobre la cadena de suministro se elaborarán y examinarán los procedimientos operativos estándar que han de seguirse para los pedidos de entrega	Dependencias de planificación presupuestaria y de la cadena de suministro de la oficina en el país	Junio de 2021
<b>5.3</b> Mejorar la eficacia y eficiencia de las asociaciones operacionales vigentes mediante: i) la limitación del número de asociados cooperantes y el examen de su capacidad para adoptar enfoques multisectoriales y sus conocimientos especializados sobre los temas transversales, y	Dependencias de programas y de cadena de suministro de la oficina en el país	Recomendación aceptada	i) Durante el proceso de examen de las asociaciones de 2020, se redujo considerablemente el número de los asociados cooperantes. En función de sus capacidades, algunos cooperantes han firmado desde entonces acuerdos de asociación sobre el terreno para diversas actividades en varias regiones. La oficina en el país ha fortalecido el análisis de los costos de los acuerdos de asociación sobre el terreno y se están desplegando esfuerzos continuos para optimizar el sistema de concertación de los acuerdos de asociación sobre el terreno con vistas a garantizar la eficiencia y eficacia de los proyectos.	Dependencia de programas de la oficina en el país	Diciembre de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
ii) la optimización de la aplicación del sistema de acuerdos de asociación sobre el terreno para minimizar la falta de continuidad entre los contratos.			ii) El PMA ha comenzado a asumir gradualmente la gestión del transporte secundario en las regiones del Noroeste y el Sudoeste cuando, dadas las condiciones de seguridad, quedan medios suficientes para que los asociados puedan realizar tareas de distribución de alimentos. En el marco de esta gestión, el PMA ejecutará un proceso que asegure una amplia investigación sobre los transportistas locales, así como su capacitación y el fomento de sus capacidades, antes de hacerse cargo del transporte secundario por cuenta del PMA.	Dependencia de la cadena de suministro de la oficina en el país	
<b>5.4</b> Finalizar el análisis comparativo de la eficiencia para complementar el análisis de la eficacia <i>ex ante</i> de modo que sirva de base para elegir cuál es la modalidad más adecuada según el contexto.	Dependencias de programas y de la cadena de suministro de la oficina en el país	Recomendación aceptada, con sujeción a la disponibilidad de fondos	i) En la oficina en el país se está debatiendo sobre un análisis comparativo de la eficiencia para fundamentar mejor la selección de las modalidades más adecuadas al contexto, que se llevará a cabo si hay fondos disponibles. Con el apoyo del centro para la selección de los beneficiarios, se llevará a cabo un análisis de la relación costo-eficiencia de las TBM para las regiones del Este y el Extremo Norte.	Dependencias de programas y de la cadena de suministro de la oficina en el país	Diciembre de 2021

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<b>Recomendación 6:</b> Fortalecer el seguimiento y la evaluación, el intercambio de conocimientos y la comunicación de los resultados (2021)	Oficina en el país (despacho regional, RAM, Dirección de Planificación y Realizaciones Institucionales y CAM)	Recomendación aceptada			
<b>6.1</b> Mejorar la eficacia y rapidez con las que se miden los procesos y los resultados mediante:		Recomendación aceptada. Si bien la pandemia de COVID-19 ha repercutido en las capacidades de seguimiento, la dependencia de seguimiento y evaluación de la oficina en el país mantiene contactos regulares con el despacho regional y las oficinas sobre el terreno con objeto de mejorar la			

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		medición de los indicadores clave y hacer el seguimiento del impacto de la acción del PMA de manera oportuna con el fin de contribuir a la toma de decisiones.			
i) el establecimiento de indicadores de seguimiento específicos, cuantificables, asequibles, pertinentes y de duración delimitada aplicables a los productos y efectos del PEP, y			i) Las herramientas de recopilación de datos se mejorarán gracias al fomento de las capacidades asegurado por el despacho regional.	Dependencia de seguimiento y evaluación de la oficina en el país	Diciembre de 2020
ii) la medición coherente y sistemática de los valores para las metas intermedias y finales.			ii) Las competencias en materia de análisis de datos se mejorarán gracias al fomento de las capacidades asegurado por el despacho regional	Dependencia de seguimiento y evaluación de la oficina en el país	Diciembre de 2020
<b>6.2</b> Invertir en capacidad de seguimiento y evaluación para determinar la eficiencia y eficacia del apoyo del PMA al Camerún en función de los costos.		Recomendación aceptada. Se está contratando a más personal para la	i) El programa de iniciación para los oficiales de reciente contratación encargados de los mecanismos de seguimiento y evaluación y de denuncia y retroalimentación se llevará a cabo en septiembre de 2020, y se prestará apoyo	Dependencias de seguimiento y evaluación y de recursos humanos	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		dependencia de seguimiento y evaluación a nivel de la oficina en el país y las oficinas sobre el terreno, lo cual permitirá asegurar el seguimiento y la presentación de informes en los plazos establecidos.	para facilitar la contratación de personal de seguimiento y evaluación en las oficinas sobre el terreno.	de la oficina en el país	
<b>6.3</b> Mejorar la comunicación de los datos empíricos y las enseñanzas extraídas de los programas de la manera siguiente:		Recomendación aceptada		Dependencias de seguimiento y evaluación y de VAM de la oficina en el país	Diciembre de 2021
i) publicando en el momento oportuno informes sobre las encuestas y las evaluaciones, ii) estableciendo mecanismos de aprendizaje para generar relatos positivos basados en la experiencia, y			i) Las dependencias de seguimiento y evaluación y de VAM están elaborando herramientas para poder analizar casi en tiempo real los resultados de las encuestas (especialmente mediante tableros de instrumentos). Antes de validar y publicar las evaluaciones		

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CAMERÚN (2018-2020)</b>					
<b>Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)</b>	<b>Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
ii) facilitando la realización periódica de intercambios entre las suboficinas para fomentar el aprendizaje y el intercambio proactivo de experiencias.			completas, los resultados preliminares se transmitirán sistemáticamente a la dirección. Se ha establecido una asociación académica con el Instituto Subregional de Estadística y Economía Aplicada, y dos estudiantes están trabajando como voluntarios del PMA en la dependencia de VAM con objeto de mejorar la calidad de los datos empíricos.		

## Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ACA	asistencia alimentaria para la creación de activos
ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
CAM	Dirección de Comunicación, Sensibilización y Promoción Comercial
EME	Dirección de Operaciones de Emergencia
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
ONG	organización no gubernamental
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
OSN	Dirección de Nutrición
OSZP	Servicio del Programas de Ejecución Directa
OSZPR	Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo, (Resiliencia y Prevención
PEP	plan estratégico para el país
PGG	Dirección de Asociaciones con los Gobiernos
PGP	Dirección de Asociaciones con el Sector Privado
RAM	Dirección de Investigación, Análisis y Seguimiento
SCOPE	plataforma digital para la gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
VAM	análisis y cartografía de la vulnerabilidad