



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario
Roma, 16-20 de noviembre de 2020

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 15 de octubre de 2020

WFP/EB.2/2020/6-C/Add.1*

Original: inglés

Informes de evaluación

* Publicado nuevamente por razones técnicas
el 29 de octubre de 2020

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Indonesia (2017-2020)

Antecedentes

1. En este documento se presenta la respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el país (PEP) relativo a Indonesia (2017-2020).
2. Con objeto de examinar la continuidad estratégica y operacional, la evaluación abarca las actividades ejecutadas por el PMA entre enero de 2016 y junio de 2019. Al adoptar un enfoque consultivo y centrado en la utilización práctica, refuerza la rendición de cuentas y permite extraer enseñanzas que pueden servir de base para la preparación del nuevo PEP para Indonesia.
3. En la evaluación se formularon siete recomendaciones principales acompañadas de varias recomendaciones secundarias detalladas. Dos recomendaciones eran estratégicas; las cinco restantes, operacionales. En su mayor parte han de ser aplicadas por la oficina en el país con el apoyo de las direcciones o dependencias de la Sede, y por el Despacho Regional para Asia y el Pacífico.
4. La Oficina del PMA en Indonesia agradece las observaciones formuladas por el equipo de evaluación en relación con la ejecución de las operaciones pasadas, que son importantes para garantizar la rendición de cuentas. Agradece, en particular, su focalización en las enseñanzas extraídas y las orientaciones que pueden servir de base para la transición de la cartera de operaciones del PEP para 2017-2020 a la del PEP propuesto para 2021-2025. En la elaboración del nuevo PEP, la oficina en el país comenzó a dar seguimiento a las constataciones de la evaluación y se propone seguir aplicando las recomendaciones dentro de los plazos acordados, garantizando así que las constataciones se tengan en cuenta en la

Coordinadores del documento:

Sr. J. Aylieff
Director Regional
Asia y el Pacífico
Correo electrónico: john.aylieff@wfp.org

Sra. C. Rader
Directora en el País
Correo electrónico: christa.rader@wfp.org

cartera estratégica del PMA en Indonesia durante los próximos cinco años. La aplicación de las recomendaciones tendrá que realizarse en estrecha coordinación con las contrapartes gubernamentales y otras partes interesadas sin superar los recursos de que dispone.

5. En el cuadro recapitulativo que figura a continuación se indica si el PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta cada una de las recomendaciones principales y secundarias. Además, se presentan las medidas previstas (o aplicadas) en respuesta a las recomendaciones, así como las dependencias responsables y los plazos.

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Recomendación 1: En el marco del diseño del nuevo PEP, el PMA debería aprovechar los buenos resultados logrados y considerar la posibilidad de elaborar las orientaciones estratégicas siguientes: (Septiembre de 2021)	Oficina en el país con el apoyo de la Sede (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo; Servicio de Análisis y Tendencias; Dependencia de Programas relacionados con el Clima y la Reducción del Riesgo de Desastres; Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales; Dirección de Operaciones de Emergencia, y Despacho para Asia y el Pacífico)	Recomendación aceptada			
i) seguir haciendo hincapié en el apoyo al análisis y la cartografía de la vulnerabilidad (VAM) a través de la mejora de la plataforma de análisis y seguimiento de la vulnerabilidad para los fenómenos regionales (VAMPIRE) y del atlas de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad;		Recomendación aceptada	i) En el PEP para 2021-2025 se sigue dando prioridad a las actividades de VAM en apoyo del Gobierno mediante la mejora de la plataforma VAMPIRE y del atlas de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad. La actividad 1, en el marco de la cual se realizarán actividades de colaboración en la esfera de las políticas, asistencia técnica y promoción para la utilización de los datos empíricos sobre seguridad alimentaria y nutrición, es una actividad independiente en el PEP para 2021-2025 y respalda las otras dos actividades.	Oficina en el país	Medida aplicada
ii) ampliar el alcance de las actividades de preparación y respuesta ante emergencias más allá de la logística y la cadena de suministro a esferas como la resiliencia de las aldeas, los comités de gestión de desastres, la programación relativa a la protección social en situaciones de emergencia y las evaluaciones de las situaciones de emergencia;		Recomendación aceptada	ii) La Oficina del PMA en Indonesia ha ampliado el alcance de la nueva actividad de preparación y respuesta ante emergencias (actividad 2), con la que se prestará apoyo al Gobierno para mejorar la gestión comunitaria del riesgo de desastres gracias a la iniciativa Aldeas Resilientes a los Desastres y a la red de equipos de jóvenes voluntarios para casos de desastre (TAGANA). Al nuevo PEP también se incorporan actividades de apoyo a los esfuerzos del Gobierno para fortalecer los sistemas de protección social adaptativos.	Oficina en el país	Medida aplicada

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
iii) dar prioridad a un objetivo multisectorial centrado en la adaptación al cambio climático y la sequía de aparición lenta, el cual podría incluir pronósticos sobre la seguridad alimentaria, pronósticos sobre las personas desplazadas internamente (PDI), programas sociales para las PDI y programas sociales en situaciones de emergencia, y		Recomendación aceptada	iii) La oficina en el país ha incluido en el nuevo PEP una actividad multisectorial centrada en la adaptación al cambio climático y la sequía de aparición lenta, la cual incluye la mejora del análisis de los pronósticos basados en el impacto, vinculando los análisis de los riesgos meteorológicos y climáticos; el apoyo a los sistemas gubernamentales de protección social, y el análisis del impacto del cambio climático.	Oficina en el país	Medida aplicada
iv) estudiar, en colaboración con el Gobierno, modos posibles y adecuados de participar directamente en las esferas en que el PMA puede aprovechar sus ventajas comparativas de carácter técnico para ayudar al Gobierno.		Recomendación aceptada	iv) El PMA seguirá colaborando con el Gobierno para fortalecer su capacidad para mitigar el impacto de los desastres y del cambio climático en la seguridad alimentaria y la nutrición. El PEP para 2021-2025 se centra en la participación en la elaboración de políticas, la mejora de las asociaciones y la prestación de asistencia técnica. En la estrategia se reconoce también la función de intervención directa del PMA en las esferas en las que tiene una ventaja comparativa de carácter técnico, como la logística y la gestión comunitaria del riesgo de desastres.	Oficina en el país	Septiembre de 2021
Recomendación 2: Asociación/participación: En el marco del diseño del nuevo PEP, el PMA debería llevar a cabo un análisis y un examen sistemáticos y pormenorizados de su red de relaciones con los ministerios y los organismos asociados, mediante: (Septiembre de 2021)	Oficina en el país (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo/Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las	Recomendación aceptada			

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
i) la identificación y la cartografía de los grupos de interés y de sus posiciones, aliados y representantes en los ministerios y los organismos seleccionados;	Capacidades Nacionales; despacho regional)	Recomendación aceptada	i) La oficina en el país llevará a cabo un análisis y cartografía pormenorizados de la cartografía de las partes interesadas para identificar a los grupos de interés en cada uno de los ministerios y organismos seleccionados en el nuevo PEP.	Oficina en el país	Septiembre de 2021
ii) una evaluación de la calidad de los aspectos técnicos, operacionales y estratégicos de las relaciones establecidas;		Recomendación aceptada	ii) Durante el análisis y cartografía pormenorizados de los grupos de interés, la oficina en el país evaluará la calidad de los aspectos técnicos, operacionales y estratégicos de las relaciones del PMA con cada uno de los ministerios y organismos seleccionados en el nuevo PEP.	Oficina en el país	Septiembre de 2021
iii) un análisis de la red con objeto de detectar puntos de intersección y colaboración;		Recomendación aceptada	iii) Mediante el análisis y cartografía pormenorizados de los grupos de interés, la oficina en el país detectará y analizará los puntos de intersección y las posibilidades de colaboración.	Oficina en el país	Septiembre de 2021
iv) un análisis de las lagunas para detectar nuevos ministerios, organismos e intereses que aún no sean parte de las relaciones del PMA pero que deberían serlo, y		Recomendación aceptada	iv) Mediante el análisis y cartografía pormenorizados de los grupos de interés, la oficina en el país analizará la situación y determinará con qué nuevos ministerios y organismos el PMA puede colaborar en el marco del PEP y qué otros intereses puede compartir con ellos.	Oficina en el país	Septiembre de 2021
v) un análisis pormenorizado de las lagunas en las políticas y las reformas que el Gobierno necesita para alcanzar el Objetivo de Desarrollo Sostenible 2.		Recomendación aceptada	v) La oficina en el país ha comenzado este análisis encargando una actualización a 2019-2020 del examen estratégico de la situación de la seguridad alimentaria y la nutrición en Indonesia, en el que se constató que, pese a	Oficina en el país	Septiembre de 2020

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			disponer de numerosas políticas adecuadas, su coordinación e implementación sigue planteando problemas. Además, sigue habiendo diversas lagunas en las políticas. Durante el nuevo PEP, el PMA llevará a cabo periódicamente un análisis pormenorizado de esas lagunas y detectará las reformas que el Gobierno podría promulgar para alcanzar el ODS 2.		
Recomendación 3: Intervención directa: El PMA debería considerar la posibilidad de introducir nuevas modificaciones en la oficina y en el plano orgánico en lo que respecta a los recursos humanos, a fin de optimizar las posibilidades de contribuir a las políticas. A tal fin, entre otras cosas, debería: (marzo de 2022)	Oficina en el país (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo/ Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales; Dirección de Recursos Humanos, despacho regional)	Recomendación aceptada			
i) llevar a cabo un análisis pormenorizado de la capacidad interna de la oficina en el país con miras a identificar las competencias y aptitudes de que dispone el personal para desempeñar las funciones que serán necesarias para el nuevo PEP y crear, dentro de la oficina en el país, un puesto de Asesor Superior de Comunicación y Aportaciones a las Políticas;		Recomendación aceptada	i) La oficina en el país lleva desde junio de 2020 revisando y modificando la estructura de su plantilla con objeto de armonizar la conformación de la oficina y sus niveles de dotación de personal con el nuevo PEP. La función de asesoramiento superior en materia de políticas y comunicación debería correr a cargo del personal responsable de las actividades y del Oficial de Asociaciones, quienes asesoran al Director y al Director Adjunto en el País en la esfera del diálogo sobre políticas necesario.	Oficina en el país	Marzo de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
ii) examinar los perfiles laborales de la plantilla basándose en el mandato institucional actual de fortalecimiento de las capacidades nacionales y garantizar que el personal que ocupe esos cargos tenga las aptitudes adecuadas para realizar aportaciones a las políticas y garantizar una comunicación perspicaz al respecto;		Recomendación aceptada	ii) La oficina en el país se basará en el mandato institucional de fortalecimiento de las capacidades nacionales para garantizar que el personal que trabaje en esa esfera tenga las aptitudes necesarias para elaborar aportaciones y comunicaciones en el ámbito de las políticas.	Oficina en el país	Marzo de 2022
iii) readiestrar profesionalmente a todo el personal impartándole las competencias necesarias para establecer relaciones en el ámbito de las aportaciones a las políticas;		Recomendación aceptada	iii) Además de definir las competencias necesarias para cultivar relaciones en el ámbito de las aportaciones a las políticas, la oficina en el país velará por que las inversiones se dirijan a mejorar las capacidades del personal, especialmente mediante el adiestramiento del personal que ocupa puestos relacionados con el fortalecimiento de las capacidades nacionales.	Oficina en el país	Marzo de 2022
iv) contratar y retener a un número cada vez mayor de expertos en comunicación y análisis en materia de políticas;		Recomendación aceptada	iv) La oficina en el país ha incorporado en el presupuesto del nuevo PEP la creación gradual de puestos de plazo fijo, siempre que haya fondos disponibles. De esta forma la oficina podrá contratar y retener a los responsables de las actividades que sean expertos en análisis y comunicación en el ámbito de las políticas.	Oficina en el país	Marzo de 2022
v) crear grupos de aprendizaje horizontal entre homólogos sobre fortalecimiento de las capacidades nacionales;		Recomendación aceptada	v) Para mejorar los conocimientos en general y los conocimientos especializados sobre el fortalecimiento de las capacidades nacionales dentro de la región, el despacho regional tomará	Despacho regional (oficina en el país)	Marzo de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			la iniciativa de crear grupos de aprendizaje horizontal entre homólogos entre las oficinas en los países que centrar sus actividades en esta esfera. La oficina en el país participará en esos grupos con el apoyo del despacho regional.		
vi) establecer asociaciones con exponentes del mundo universitario muy competentes y respetados que ayuden al PMA a mejorar su posicionamiento para promover la formulación de políticas y su revisión, y		Recomendación aceptada	vi) En julio de 2020 La oficina en el país preparó su plan de acción en materia de asociaciones para el nuevo PEP, plan que supone el establecimiento de asociaciones con exponentes muy competentes y respetados del mundo universitario y de instituciones de investigación, con el fin de ayudar al PMA a posicionarse mejor en lo relativo a la promoción en favor de la formulación de políticas y su reforma. Este plan se pondrá al día periódicamente a medida que aparezcan nuevas posibilidades.	Oficina en el país	Marzo de 2022
vii) fortalecer la capacidad del Despacho Regional en lo que respecta al fortalecimiento de las capacidades nacionales y a la comunicación de aportaciones a las políticas mediante la selección de un especialista que preste apoyo a la programación y el análisis relacionados con el panorama legislativo nacional, las políticas y su aplicación o comunicación estratégica en los foros correspondientes.		Recomendación aceptada	vii) El despacho regional seguirá participando activamente en todas las iniciativas de fortalecimiento de las capacidades nacionales promovidas por la Sede. Dada la creciente importancia de estas actividades en la región de Asia y el Pacífico, el despacho regional está contratando a un oficial de programas de fortalecimiento de las capacidades nacionales, que apoyará la programación y proporcionará orientación estratégica para las actividades de fortalecimiento de las capacidades nacionales en la región.	Despacho regional	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Recomendación 4: Acuerdos jurídicos: El PMA debería celebrar consultas con las entidades gubernamentales pertinentes sobre la puesta en práctica de las enseñanzas extraídas del PEP que le sirvan para mejorar su colaboración con el Gobierno, en particular en lo que respecta a: (Septiembre de 2021)	Oficina en el país (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo/Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales; despacho regional)	Recomendación parcialmente aceptada – véase el apartado 4.2			
i) estudiar oportunidades para firmar acuerdos técnicos con el Gobierno (ProDocs) a nivel del Ministerio de Planificación del Desarrollo Nacional, en especial con miras a realizar actividades multisectoriales;		Recomendación aceptada	i) La oficina en el país ha entablado conversaciones con el Ministerio de Planificación del Desarrollo Nacional acerca de un acuerdo marco relativo al PEP y se firmarán acuerdos técnicos (ProDocs) con los ministerios y organismos competentes. De esta forma se garantizarán la supervisión y la coordinación generales por parte de ese ministerio.	Oficina en el país	Septiembre de 2021
ii) establecer relaciones y suscribir acuerdos con el Ministerio del Interior para realizar todas las actividades, en particular incluir al Ministerio en los documentos de los proyectos que se firmen con el Ministerio de Planificación del Desarrollo Nacional para promover los efectos en cascada del plano nacional al plano subnacional, y		Recomendación parcialmente aceptada. La necesidad de una aceptación oficial depende de una necesidad específica para los programas y vinculada a la actividad 4.1.1.	ii) La oficina en el país ha comenzado a reforzar los vínculos con el Ministerio del Interior (que también figura como asociado en el nuevo PEP).	Oficina en el país	Septiembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
iii) organizar un proceso de colaboración con el Gobierno para detectar las dificultades que plantea la sincronización de los planes de trabajo, así como los sistemas y procedimientos de presupuestación y dotación de recursos, de modo que pueda mejorarse la integración.		Recomendación aceptada	iii) La oficina en el país examinará sus estructuras de colaboración con las partes interesadas gubernamentales, procurando mejorar la sincronización de los planes de trabajo, así como los sistemas y procedimientos de presupuestación y dotación de recursos.	Oficina en el país	Septiembre de 2021
Recomendación 5: Procesos internos de presentación de informes y seguimiento y evaluación: El PMA debería estudiar la posibilidad de introducir con carácter experimental ajustes en los sistemas e instrumentos de presentación de informes y seguimiento y evaluación, con miras a reflejar mejor los progresos realizados en el logro de los efectos estratégicos a largo plazo. Las etapas principales de este proceso son: (Diciembre de 2023)	Oficina en el país (despacho regional; Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo/Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales; Dirección de Planificación de las Realizaciones Institucionales)	Recomendación parcialmente aceptada – véanse los apartados 5 i) y 5 ii)			
i) examinar las plantillas existentes;		Recomendación parcialmente aceptada. La oficina en el país utiliza los modelos institucionales y, por lo tanto, propone que se realice el examen de los modelos	i) La oficina en el país está de acuerdo en que debería realizarse un análisis de los sistemas de seguimiento y evaluación para examinar los modelos utilizados por las oficinas en los países que tenga PEP centrados en el fortalecimiento de las capacidades nacionales.	Despacho regional (oficina en el país)	Marzo de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		en el marco de la evaluación de los sistemas de seguimiento y evaluación, dirigida por el despacho regional.			
ii) organizar consultas y debates con el personal del PMA, incluidos los anteriores responsables, con objeto de determinar las lagunas existentes en los informes actuales, las esferas a las que suelen asignarse los recursos de personal y la forma de alentar la adaptación a las nuevas necesidades y darles una respuesta flexible;		Recomendación parcialmente aceptada.	ii) La oficina en el país propone que, durante ese análisis, se organicen consultas y debates con el personal del PMA, los interlocutores gubernamentales y los donantes con objeto de recabar sus opiniones sobre los indicadores y formatos más útiles.	Despacho regional (oficina en el país)	Marzo de 2022
iii) poner a prueba los indicadores relativos al fortalecimiento de la capacidad elaborados en la Sede recientemente, y.		Recomendación aceptada	iii) Una vez terminada la actividad de evaluación y análisis, la oficina en el país —con la asistencia del despacho regional— aplicará con carácter experimental los nuevos mecanismos y herramientas de presentación de informes, incluidos los nuevos indicadores relativos al fortalecimiento de las capacidades elaborados en la Sede.	Oficina en el país (despacho regional)	Marzo de 2022
iv) prever un ejercicio de revisión y modificación tras un año de aplicación experimental, tal vez mediante una evaluación descentralizada o en el marco		Recomendación aceptada	iv) Se llevará a cabo un ejercicio de revisión y modificación tras un año de aplicación experimental.	Oficina en el país	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
de un proceso de revisión del PEP a medio plazo (el tercer año de un PEP quinquenal).					
Recomendación 6: Capacidad de coordinación y convocatoria: Basándose en las ventajas comparativas del PMA y con el apoyo del Despacho Regional, en la fase de diseño del próximo PEP la oficina en el país debería establecer mecanismos o tomar disposiciones para reforzar las funciones de convocatoria y coordinación que podría desempeñar el PMA, aprovechando los conocimientos y experiencia de este a nivel mundial para fundamentar las actividades de fortalecimiento de las capacidades nacionales, mediante: (Marzo de 2022)	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada			
i) el aumento de la capacidad de convocatoria y participación en grupos de trabajo y módulos de acción agrupada, y		Recomendación aceptada	i) Durante el próximo PEP, la oficina en el país procurará fortalecer la función del PMA en el diálogo en materia de políticas y en la configuración de las mismas, así como el enfoque consiguiente. Esto supone una mayor participación de la oficina en el país en los grupos de trabajo y los módulos de acción agrupada sobre seguridad alimentaria, nutrición, protección social, preparación para emergencias y cambio climático, que son importantes para el próximo PEP. Supondrá, además, una mayor participación en los módulos de logística, nutrición, seguridad alimentaria y medios de supervivencia, la red del Movimiento para el	Oficina en el país	Marzo de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			Fomento de la Nutrición y los grupos de trabajo sobre protección social y género. Al mismo tiempo, el PMA seguirá determinando los grupos de trabajo encabezados por el Gobierno y los eventos nacionales que puedan servir de puntos de partida para que el PMA intensifique sus actividades de participación en la elaboración de políticas.		
ii) la creación de grupos de trabajo horizontales entre homólogos del PMA (recomendación 3 v) y la contratación y el mantenimiento de puestos de alto nivel (recomendación 3 i).		Recomendación aceptada	ii) El despacho regional creará, entre las oficinas en los países de la región, grupos de trabajo horizontales entre homólogos sobre el fortalecimiento de las capacidades nacionales. La oficina en el país formará parte de esos grupos.	Despacho regional (oficina en el país) (recomendación 3 v)	Marzo de 2022
			En la implementación del próximo PEP, la oficina en el país mejorará el modo en que utiliza los conocimientos acumulados en el PMA y sobre el terreno en sus interacciones de alto nivel con el Gobierno y contribuirá así al debate nacional sobre políticas.	Oficina en el país (recomendación 3 i)	Marzo de 2022
Recomendación 7: Movilización de recursos: (Septiembre de 2021)					
7 a) Dada la importancia de la financiación aportada por el Gobierno para las actividades del futuro PEP en el país, para fundamentar el próximo ciclo del PEP el PMA debería definir protocolos de orientación para obtener financiación	Oficina en el país (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo/Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales;	Recomendación aceptada	a) Una de las prioridades de la oficina en el país para 2020 es seguir colaborando con el Gobierno en la creación de un mecanismo que permita a este último asignar su contribución en efectivo a los fondos gubernamentales de contrapartida con el fin de sufragar los costos	Oficina en el país	Septiembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
pública para un PEP centrado en el fortalecimiento de las capacidades nacionales en el marco de una estrategia de movilización de recursos más amplia que incluya financiación tradicional y del sector privado	Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos; Dirección de Planificación de las Realizaciones Institucionales, despacho regional)		operacionales de la oficina, así como estudiar un mecanismo para las contribuciones destinadas a la ejecución del PEP. Este proceso brindará a la oficina una idea clara de los procedimientos para obtener financiación pública para un PEP centrado en el fortalecimiento de las capacidades nacionales y servirá también de base para la estrategia de movilización de fondos de la oficina, que prevé financiación tradicional y del sector privado.		
Recomendación 7: Movilización de recursos: (diciembre de 2022)					
7 b) Para respaldar este enfoque y dar prioridad a la financiación pública, la Sede del PMA debería hacer un balance de las enseñanzas extraídas, consistente en:	Dirección de Asociaciones Estratégicas, Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo/Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales; Dirección de Planificación de las Realizaciones Institucionales)	Recomendación aceptada			
7 b) i) integrar un examen de las enseñanzas extraídas en varios países en lo relativo a la experiencia del PMA en materia de financiación pública, que incluya un análisis pormenorizado de las estructuras políticas, los marcos	Dirección de Asociaciones Estratégicas	Recomendación aceptada	b) i) En 2020, el PMA recibió un mayor volumen de fondos canalizados a través de financiación gubernamental, incluidos recursos provenientes de instituciones financieras internacionales. El PMA elaborará un procedimiento que permita compartir las	Dirección de Asociaciones Estratégicas (Dirección de Programas de Acción	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
presupuestarios y los mecanismos de sincronización que podrían obstaculizar la ejecución.			enseñanzas extraídas en materia de financiación pública y redactar orientaciones que abarquen el ciclo de vida de estos acuerdos.	Humanitaria y Desarrollo, Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales [Protección Social, Nutrición, Fortalecimiento de la Capacidad Nacional], Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos)	
7 b) ii) convocar intercambios de puntos de vista entre homólogos destinados al personal del PMA perteneciente a oficinas en los países que se dediquen a actividades análogas de fortalecimiento de las capacidades, con fines de aprendizaje horizontal, y	Dirección de Asociaciones Estratégicas, Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo/Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales)	Recomendación aceptada	b) ii) La Dirección de Asociaciones Estratégicas y la Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos del Departamento de Asociaciones y Promoción, en consulta con la Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo, procurarán encontrar oportunidades para convocar intercambios de puntos de vista entre homólogos de distintos países, teniendo en cuenta las restricciones de viaje a nivel mundial, los progresos del aprendizaje a nivel	Departamento de Asociaciones y Promoción – Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos, Dirección de Asociaciones Estratégicas (Dirección de	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA INDONESIA (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias (con el plazo de cumplimiento entre paréntesis)	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			nacional y los requisitos operacionales en el contexto de la pandemia.	Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo)	
7 b) iii) convocar consultas con las partes interesadas gubernamentales de múltiples países, siempre que sea posible, para evaluar los desafíos y las oportunidades de este tipo de relación con el PMA.	Dirección de Asociaciones Estratégicas, Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo/Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales)	Recomendación aceptada	b) iii) La Dirección de Asociaciones Estratégicas y la Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos del Departamento de Asociaciones y Promoción, en consulta con la Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo, procurarán definir los casos en que resultará más necesario y oportuno celebrar consultas entre las partes interesadas para intercambiar ideas y experiencias relacionadas con este tema (teniendo en cuenta las restricciones de viaje a nivel mundial y el contexto del país).	Departamento de Asociaciones y Promoción – Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos, Dirección de Asociaciones Estratégicas (Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo)	Diciembre de 2022

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PDI	persona desplazada internamente
PEP	plan estratégico para el país
VAM	análisis y la cartografía de la vulnerabilidad
VAMPIRE	plataforma de análisis y seguimiento de la vulnerabilidad para los fenómenos regionales