



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة السنوية

روما، 29 يونيو/حزيران – 3 يوليو/تموز 2020

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2020/7-E
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 26 مايو/أيار 2019
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

حالة تنفيذ توصيات التقييم

مشروع القرار*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة المعنونة "حالة تنفيذ توصيات التقييم" (WFP/EB.A/2020/7-E).

المقدمة

- 1- تُقدّم إلى المجلس التنفيذي جميع تقارير التقييمات المركزية التي يديرها مكتب التقييم التابع لبرنامج الأغذية العالمي (البرنامج) وردود الإدارة عليها للنظر فيها. ويلتزم البرنامج بتقديم ردود الإدارة على جميع توصيات التقييم وبمتابعة تنفيذ الاجراءات الموصى بها.
- 2- وهذا هو التقرير السنوي الحادي عشر عن حالة تنفيذ الإجراءات التي اتخذتها جميع مكاتب البرنامج استجابة لتوصيات التقييم. وهو يشمل التوصيات الواردة في تقارير التقييم المقدمة إلى المجلس التنفيذي في الفترة من 2008 إلى نهاية 2019. ويوصى بقراءة هذا التقرير مقترنا بتقرير التقييم السنوي لعام 2019 الذي أعده مكتب التقييم.⁽¹⁾

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة. (1) تتضمن تقارير التقييم السنوية نتائج ودروسا وتوصيات مستقاة من تقارير التقييم، وتحديثات سنوية عن التطورات المستجدة في وظيفة التقييم التي يضطلع بها البرنامج.

وفقا لسياسة التقييم (WFP/EB.2/2015/4-A/Rev.1) (2016-2021)، وتوخيا لاحترام سلامة واستقلال استنتاجات التقييم، فإن عملية تحرير هذا التقرير كانت محدودة وبالتالي فإن بعض العبارات الواردة فيه قد لا تتسق اتساقا تاما مع ما يعتمده البرنامج من مصطلحات قياسية أو ممارسات تحريرية. ويرجى توجيه أية استفسارات بهذا الشأن إلى مديرة التقييم.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة
N. Nadazdin
رئيسة
وحدة الاتصال المعنية بالرصد والتقييم
هاتف: 066513-3928

السيدة
J. Pearce
مديرة
شعبة إدارة الأداء والإبلاغ
هاتف: 066513-2525

رد الإدارة على التقييمات

3- يُمثل رد الإدارة آلية رسمية تساعد في ضمان الاستفادة من التقييمات بما يساهم في تحقيق الفعالية التنظيمية واستخلاص العبر والمساءلة. ويتضمن رد الإدارة على التقييمات إجراءات محددة تُتخذ لتنفيذ كل توصية من التوصيات، ويحدد الوحدات المسؤولة عن اتخاذ هذه الإجراءات، والمُهمل المحددة لاتخاذها.

المنهجية

4- تتولى شعبة إدارة الأداء والإبلاغ تنسيق وتتبع ردود الإدارة على توصيات التقييمات والإجراءات المرتبطة بها بغية تحديد مدى تنفيذ التوصيات، وما إذا كانت هناك حاجة إلى أنشطة متابعة، وفي نهاية المطاف، تعزيز المساءلة عن النتائج. وتتضمن العملية الرسمية لرد الإدارة ما يلي:

← إشارة تبيّن ما إذا كانت الإدارة تتفق تماما أو تتفق جزئيا أو تختلف مع التوصيات الواردة في تقارير التقييم؛⁽²⁾

← صياغة مكتوبة لخطط عمل محددة زمنيا بغية الاستجابة لتوصيات التقييمات وتحديد الجهات المسؤولة عن تنفيذها؛

← رصد وتتبع التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات إلى حين اتخاذ جميع الإجراءات الموصى بها أو إلغاؤها.⁽³⁾

5- وتحدّد فئات حالة التنفيذ (للتوصيات التي تتفق معها الإدارة) على النحو التالي:

← نُفِّد: أي أن الإجراء المطلوب تم تنفيذه بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2019.

← لم يُنفَّذ بعد: أي أن الإجراء المطلوب لم يُنجز بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2019.

← لا يُطبَّق: أي أن الإجراء المطلوب لم يُنفذ نظرا لتغير الظروف أو السياقات.

التقييمات المقدمة إلى المجلس التنفيذي

6- منذ عام 2008، قُدّم إلى المجلس التنفيذي 112 تقرير تقييم مقترنة بردود الإدارة عليها،⁽⁴⁾ وتشمل سياسة التقييم (للفترة 2016 - 2021) فئات التقييم السبع⁽⁵⁾ الآتية:

← تقييمات السياسات؛

← التقييمات الاستراتيجية؛

← تقييمات الحوافظ القطرية؛

← تقييمات الحوافظ الإقليمية؛

← تقييمات العمليات؛

← تقييمات الأثر؛

← تقييمات الاستجابة المؤسسية للطوارئ.

(2) في حال اعتراض الإدارة على توصية من التوصيات، وبالتالي رفض تنفيذها، يجب ذكر السبب وراء هذا الاعتراض.

(3) يتولى نظام تتبع رد الإدارة توثيق رد الإدارة وأنشطة متابعة جميع التقييمات التي تتولاها شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين، ويوفّر سجلا مكتوبا بالإجراءات المقرر اتخاذها استجابة للتقييمات وبما نُفِّذ فعلا من أعمال. وبذلك، لا يعزز النظام مساءلة المنظمة عن النتائج فحسب، وإنما يزيد أيضا من شفافية العملية التي تحدد كيفية تحقيق هذه النتائج. ومن المتوقع تنفيذ جميع التوصيات، ولكن قد يصبح بعضها غير مناسب إذا تغيرت الظروف، ولذلك ستُحذف أو سيجري إلغاؤها.

(4) في عام 2008، أُعدت ردود الإدارة على التوصيات الواردة في تقارير التقييمات الاستراتيجية فقط؛ ومنذ عام 2009، تُقدّم جميع تقارير التقييم المعروضة على المجلس التنفيذي مقترنة بردود الإدارة.

(5) ثمة فئة ثامنة غير مذكورة، وهي التقييمات المشتركة، ولم يجر ذكرها بسبب عدم إجراء أي تقييمات مشتركة ما بين عامي 2008 و2019.

7- ومن بين تقارير التقييم البالغ عددها 112 تقييماً، بلغت نسبة تقييمات العمليات 13 في المائة (22 تقييماً)؛ والتقييمات الاستراتيجية وتقييمات السياسات 30 في المائة (32 تقييماً)؛ وتقييمات الحوافز القطرية 37 في المائة (34 تقييماً)؛ وتقييمات الحوافز الإقليمية 1 في المائة (تقييم واحد)؛ وتقييمات الأثر 11 في المائة (16 تقييماً)؛ والتقييمات الاستراتيجية 3 في المائة (تقييماً)؛ وتقييمات السياسات 2 في المائة (3 تقييمات)؛ وتقييمات الاستجابة المؤسسية للطوارئ 3 في المائة (تقييماً) (الجدول 1).

الجدول 1: عدد تقارير التقييم المقدمة إلى المجلس التنفيذي ونسبة الإجراءات الموصى بها حسب نوع التقييم (2008-2019)

| المجموع | 2019 | | 2018 | | 2017 | | 2016 | | 2015 | | 2014 | | 2013 | | 2012 | | 2011 | | 2010 | | 2009 | | 2008 | | نوع التقييم | |
|---------|-------|---------------------------|-------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|-------------|--|
| | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | العدد | كفسيّة مئوية من الإجراءات | | |
| 13 | 22 | - | - | - | لا ينطبق | - | لا ينطبق | - | لا ينطبق | 11 | 1 | - | لا ينطبق | - | لا ينطبق | 3 | 1 | 10 | 1 | 67 | 10 | 65 | 9 | - | لا ينطبق | تقييمات العمليات |
| 30 | 32 | - | - | - | لا ينطبق | 60 | 3 | - | لا ينطبق | 68 | 7 | 33 | 3 | 5 | 1 | 35 | 6 | 28 | 4 | 7 | 2 | 27 | 2 | 100 | 4 | التقييمات الاستراتيجية وتقييمات السياسات |
| 3 | 2 | 20 | 1 | 10 | 1 | - | لا ينطبق | التقييمات الاستراتيجية |
| 2 | 3 | 6 | 1 | 20 | 2 | - | لا ينطبق | تقييمات السياسات |
| 37 | 34 | 49 | 2 | 50 | 5 | 40 | 2 | 100 | 4 | 21 | 2 | 29 | 2 | 53 | 5 | 36 | 3 | 40 | 5 | 20 | 2 | 8 | 2 | - | لا ينطبق | تقييمات الحوافز القطرية |
| 1 | 1 | - | - | - | لا ينطبق | 15 | 1 | - | لا ينطبق | تقييمات الحوافز الإقليمية |
| 11 | 16 | - | - | 10 | 1 | - | لا ينطبق | - | لا ينطبق | - | لا ينطبق | 23 | 4 | 42 | 5 | 26 | 2 | 22 | 3 | 6 | 1 | - | لا ينطبق | - | لا ينطبق | تقييمات الأثر |
| 3 | 2 | 25 | 1 | 10 | 1 | - | لا ينطبق | تقييمات الاستجابات المؤسسية للظواهر |
| 100 | 112 | 100 | 5 | 100 | 10 | 100 | 5 | 100 | 4 | 100 | 10 | 100 | 10 | 100 | 11 | 100 | 12 | 100 | 13 | 100 | 15 | 100 | 13 | 100 | 4 | المجموع |

عدد التوصيات وتوزيعها الجغرافي

8- واستجابة للتوصيات التي صدرت بين عامي 2008 و2019، وافقت إدارة البرنامج على تنفيذ 1 647 إجراء، منها 96 إجراء من عام 2019. ويسرد الجدول 2 كل إجراءات التقييمات التي اعتمدها المجلس منذ عام 2008 وعددها 112 تقييماً، بغض النظر عن تواريخ الانتهاء المقررة لها. وكان 59 في المائة من هذه الإجراءات يتعلق بالمكاتب الميدانية و41 في المائة منها يتعلق بالمقر. ويشير التوزيع الجغرافي الوارد في الجدول 2 إلى أن عدد الإجراءات التي حظي بها المقر يفوق عدد الإجراءات التي حظي بها أي مكتب قطري. ويمكن أن يُعتبر ذلك مقبولاً لأن المقر هو المكان الذي تتسَّق فيه غالبية الوظائف المؤسسية وترسم فيه معظم السياسات المؤسسية.

الجدول 2: عدد ونسبة الإجراءات الموصى بها حسب الإقليم الجغرافي (2008-2019)

| الإقليم | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | المجموع | |
|---|-----------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-------------------------|------------|-------------------------|-----------|-------------------------|--------------|-------------------------|
| | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات | العدد | نسبة مئوية من الإجراءات |
| آسيا | - | - | 13 | 9 | 75 | 36 | 30 | 16 | 36 | 19 | 40 | 21 | - | - | 22 | 13 | - | - | 6 | 11 | 7 | 4 | - | - | 229 | 11 |
| الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى | - | - | - | - | 34 | 16 | 16 | 8 | - | - | 46 | 25 | - | - | - | - | 19 | 40 | - | - | 19 | 10 | - | - | 134 | 8 |
| غرب أفريقيا | - | - | 18 | 12 | 22 | 10 | 44 | 23 | - | - | 27 | 14 | 6 | 11 | - | - | 9 | 9 | 5 | 9 | 51 | 27 | 44 | 46 | 231 | 14 |
| الجنوب الأفريقي | - | - | 40 | 27 | - | - | - | - | 19 | 10 | 17 | 9 | 20 | 35 | 9 | 5 | - | - | - | - | - | - | - | - | 120 | 6 |
| شرق ووسط أفريقيا | - | - | - | - | 34 | 16 | 56 | 29 | 53 | 27 | - | - | 11 | 19 | - | - | 16 | 34 | 17 | 32 | 28 | 15 | 27 | 28 | 250 | 16 |
| أمريكا اللاتينية والكاريبي | - | - | 18 | 12 | 28 | 13 | 10 | 5 | - | - | - | - | 17 | 31 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 87 | 4 |
| المقر | 69 | 100 | 58 | 40 | 18 | 9 | 36 | 19 | 84 | 44 | 57 | 31 | 46 | 83 | 140 | 82 | 3 | 7 | 26 | 48 | 84 | 44 | 25 | 26 | 683 | 41 |
| المجموع | 69 | 100 | 147 | 100 | 211 | 100 | 192 | 100 | 192 | 100 | 187 | 100 | 179 | 100 | 171 | 100 | 47 | 100 | 54 | 100 | 189 | 100 | 96 | 100 | 1 734 | 100 |

معدلات تنفيذ الإجراءات اللازمة بحلول عام 2019

9- يفترض أن تنفذ الإدارة الإجراءات الموصى بها في التقييمات في المواعيد المتفق عليها لإنجازها. وتتولى شعبة إدارة الأداء والإبلاغ في البرنامج متابعة التقدم المحرز في تنفيذ ردود الإدارة. والهدف المتوخى كل سنة هو تنفيذ 100 في المائة من الإجراءات الموصى بها. وفي عام 2019، بلغت معدلات التنفيذ السنوية ما يزيد على 64 في المائة (الجدول 3)، وتراوحت النسبة من 85 في المائة للإجراءات المحددة في التقييمات الاستراتيجية إلى 55 في المائة في التقييمات الأثر. وفي حين أن معدل تنفيذ توصيات التقييمات الاستراتيجية وتقييمات الاستجابة لحالات الطوارئ المؤسسية مرتفع فإن معدل توصيات تقييمات السياسات، والحوافز القطرية، وتقييمات الأثر، لا يزال منخفضاً. غير أنه بالمقارنة مع عام 2018، طرأ تحسن ملحوظ على معدل تنفيذ توصيات تقييمات السياسات والأثر. وهذا يعكس التعقد النسبي لتنفيذ الإجراءات المتفق عليها النابعة عن تقييمات الأثر وتقييمات السياسات مقارنة بأنواع التقييمات الأخرى. وتتطوي تقييمات الأثر وتقييمات السياسات، بحكم طبيعتها، على توصيات أكثر عمقا واتساعا، وعلى منظور طويل نسبيا. وإن الأطر الزمنية لتنفيذ هذا النوع من الإجراءات غالبا ما تقلل من شأن العوامل الخارجية التي تؤثر على عملية التنفيذ. وعلى الرغم من النجاح المحدود في تنفيذ توصيات تقييمات الحوافز القطرية، لا يزال 34 إجراء (27 في المائة) قيد التنفيذ. أما فيما يتعلق بتقييمات السياسات، فلا يزال نحو 37 في المائة من الإجراءات الموصى بها قيد التنفيذ.

| الجدول 3: معدلات التنفيذ، حسب نوع التقييم، 2018-2019 (يلزم إنجازها بنهاية عام 2019) | | | | | |
|--|--------------------------|--------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------|
| نوع التقييم | عدد الإجراءات التي نُفذت | هدف عام 2019 | معدل التنفيذ (النسبة المئوية) | عدد الإجراءات المقرر تنفيذها | عدد الإجراءات قيد التنفيذ |
| التقييمات الاستراتيجية | 55 | 65 | 85 | 3 | 7 |
| تقييمات السياسات | 39 | 68 | 57 | 4 | 25 |
| تقييمات الحوافز القطرية | 71 | 124 | 57 | 19 | 34 |
| تقييمات الأثر | 17 | 31 | 55 | 0 | 14 |
| تقييمات الاستجابة المؤسسية للطوارئ | 27 | 37 | 73 | 5 | 5 |
| المجموع | 209 | 325 | 64 | 31 | 85 |

حالة تنفيذ الإجراءات في الفترة من 2008 إلى 2019

10- تم إقفال 88 تقريرا من مجموع تقارير التقييم البالغ عددها 112 تقريرا قُدمت إلى المجلس التنفيذي منذ عام 2008 إما لأن جميع الإجراءات ذات الصلة والموصى بها قد نُفذت أو اعتُبر أنها لم تعد تنطبق. ويغطي التحليل المبين في الجدول 4 ما مجموعه 325 إجراء واردا في 24 تقريرا من تقارير التقييم يحلّ موعد إنجازها في 31 ديسمبر/كانون الأول 2019.⁽⁶⁾ وبحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2019، كان هناك 209 إجراءات قد نفذت، و 31 إجراء يلزم البدء بتنفيذها، و 85 إجراء قيد التنفيذ.

11- وكما هو مبين في الجدول 4، فإن أدنى معدلات التنفيذ حسب الإقليم، في 31 ديسمبر/كانون الأول 2018، هي في غرب أفريقيا (55 في المائة) وشرق ووسط أفريقيا (43 في المائة)، مع ملاحظة الزيادة الكبيرة في الإجراءات المتخذة في غرب أفريقيا مقارنة بعددها في 2018 والعدد الحالي للإجراءات قيد التنفيذ.

12- ويبين الملحق الثاني معدلات التنفيذ حسب مكاتب البرنامج.

⁽⁶⁾ في 31 ديسمبر/كانون الأول 2019، كان هناك 24 تقريرا تتضمن إجراءات يلزم تنفيذها.

| الجدول 4: معدلات التنفيذ حسب الإقليم الجغرافي (2008-2019) (يلزم إنجازها بنهاية عام 2019) | | | | | |
|---|---------------------------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------|---|
| عدد الإجراءات قيد التنفيذ | عدد الإجراءات المقرر تنفيذها | معدل التنفيذ (النسبة المئوية) | هدف عام 2019 | عدد الإجراءات التي نفذت | الإقليم الجغرافي |
| - | - | 100 | 7 | 7 | آسيا |
| 2 | - | 90 | 21 | 19 | الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى |
| 28 | 5 | 55 | 73 | 40 | غرب أفريقيا |
| - | - | - | - | - | الجنوب الأفريقي |
| 5 | 19 | 43 | 42 | 18 | شرق ووسط أفريقيا |
| - | - | - | - | - | أمريكا اللاتينية والبحر الكاربيبي |
| 50 | 7 | 69 | 182 | 125 | المقر |
| 85 | 31 | 64 | 325 | 209 | المجموع |

الملخص والاستنتاجات

- 13- بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2018، 13، كان قد نفذ 64 في المائة من الإجراءات الموصى بها التي يلزم إنجازها في 24 تقريرا من تقارير التقييم المقدمة بين عامي 2008 و2019. ويرجع جانب من الانخفاض في المعدل العام للتنفيذ إلى زيادة عدد التقييمات وعدد الإجراءات في كل تقرير. وسجلت أيضا زيادة بنسبة 23 بالمائة في عام 2019 (مقارنة بعام 2018) في عدد الإجراءات التي يلزم تنفيذها تماما بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2019.
- 14- وبغية تحسين أداء البرنامج في تنفيذ الإجراءات المنصوص عليها حسب توصيات التقييم التي وافق عليها المجلس التنفيذي، فقد تم تعزيز عملية تقديم التعقيبات والإبلاغ في السنوات الأخيرة. وتجري شعبة إدارة الأداء والإبلاغ عمليات متابعة مرتين في السنة، وتُجمع التحديثات من كل مكتب بمفرده في نظام التتبع المؤسسي لتوصيات التقييم، ويوثق هذا النظام ردود الإدارة على جميع التقييمات، ويوفر سجلا مكتوبا بالإجراءات المقرر اتخاذها، فضلا عن حالة تنفيذها. وبإمكان شعبة إدارة الأداء والإبلاغ ومكتب التقييم وفرق الرصد الإقليمية الاستفادة من النظام لتتبع تنفيذ الإجراءات الموصى بها.
- 15- وفي عام 2019، استمر تطوير وحدة إدارة مسائل أداة تتبع المخاطر والتوصيات (R2). وستحل محل قاعدة بيانات ردود الإدارة لتتبع توصيات التقييم، وسيجري استكمالها وتعميمها في النصف الثاني من عام 2020، وستحسن عمليات الرقابة والمتابعة والإبلاغ من حيث الكم والجودة في المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية والمقر.

الملحق الأول

| حالة تنفيذ جميع الإجراءات في 31 ديسمبر/كانون الأول 2019 | | | | |
|--|----------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| وثيقة رد الإدارة | الإجراءات (العدد) | نُفذت (النسبة المئوية) | لم تنفذ بعد (النسبة المئوية) | لا تنطبق (النسبة المئوية) |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن التقييم المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي لتنسيق مجموعة الأمن الغذائي في العمل الإنساني (2014-2009) (WFP/EB.2/2014/6-A/Add.1) | 27 | 81 | 19 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن التقييم الاستراتيجي لمبادرة البرنامج التجريبية للشراء من أجل التقدم (2013-2008) (WFP/EB.1/2015/5-C/Add.1) | 8 | 63 | 37 | 0 |
| رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لسري لانكا (2011-2015) (WFP/EB.1/2017/6-C/Add.1) | 6 | 100 | 0 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم سياسة التغذية (2014-2012) (WFP/EB.2/2015/6-A/Add.1) | 15 | 100 | 0 | 0 |
| رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لدولة فلسطين (2011 – منتصف عام 2015) (WFP/EB.1/2016/5/Add.1*/Corr.1) | 7 | 100 | 0 | 0 |
| رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم سياسة البرنامج لتنمية القدرات (WFP/EB.1/2017/6-A/Add.1) | 9 | 56 | 44 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم استجابة البرنامج لأزمة إيبولا: غينيا وليبيريا وسيراليون (WFP/EB.1/2017/6-B/Add.1) | 13 | 100 | 0 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم استراتيجية الشراكة المؤسسية (WFP/EB.A/2017/7-B/Add.1/Rev.1) | 6 | 100 | 0 | 0 |
| رد الإدارة على توصيات التقييم الموجز للحافظة القطرية لجنوب السودان (WFP/EB.2/2017/6-A/Add.1) | 20 | 95 | 5 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للكاميرون (2012 – منتصف 2017) (WFP/EB.1/2018/5-A/Add.1/Rev.1) | 3 | 33 | 67 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة عن تقييم الحافظة القطرية لكمبوديا (2017-2011) (WFP/EB.1/2018/5-B/Add.1) | 7 | 100 | 0 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي عن التقييمات الأربعة لأثر برامج البرنامج على التغذية في السياقات الإنسانية في منطقة الساحل (WFP/EB.1/2018/5-C/Add.1) | 18 | 17 | 83 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم سياسة البرنامج بشأن الحماية الإنسانية (2017-2012) (WFP/EB.A/2018/7-B/Add.1) | 6 | 67 | 33 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم سياسي برنامج الأغذية العالمي بشأن المبادئ الإنسانية وسبل وصول المساعدات (WFP/EB.A/2018/7-B/Add.1) | 23 | 48 | 52 | 0 |

| حالة تنفيذ جميع الإجراءات في 31 ديسمبر/كانون الأول 2019 | | | | |
|--|----------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| وثيقة رد الإدارة | الإجراءات (العدد) | نُفذت (النسبة المئوية) | لم تنفذ بعد (النسبة المئوية) | لا تنطبق (النسبة المئوية) |
| في الفترة 2004-2017 (WFP/EB.A/2018/7-C/Add.1) | | | | |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لجمهورية أفريقيا الوسطى للفترة 2012 - منتصف 2017 (WFP/EB.A/2018/7-D/Add.1) | 22 | 45 | 55 | 0 |
| رد الإدارة على التقرير الموجز عن التقييم الاستراتيجي للخطط الاستراتيجية القطرية التجريبية (2017 - منتصف 2018) (WFP/EB.2/2018/7-A/Add.1) | 31 | 55 | 45 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للصومال (2012-2017) (WFP/EB.2/2018/7-D/Add.1) | 18 | 94 | 6 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقرير التقييم الموجز لاستجابة البرنامج الإقليمية للأزمة السورية (يناير/كانون الثاني 2015 - مارس/آذار 2018) (WFP/EB.2/2018/7-B/Add.1) | 19 | 68 | 32 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات المنبثقة عن تقييم الحافظة القطرية لمالي (2013-2017) (WFP/EB.2/2018/7-C/Add.1) | 9 | 100 | 0 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقييم الاستراتيجي للدعم الذي يقدمه البرنامج من أجل تعزيز القدرة على الصمود (WFP/EB.1/2019/7-A/Add.1) | 9 | 0 | 100 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية لإثيوبيا (2012-2017) (WFP/EB.1.2019/7-B/Add.1) | 15 | 7 | 93 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم تحديث سياسة البرنامج بشأن شبكات الأمان لعام 2012 (WFP/EB.A/2019/7-B/Add.1) | 1 | 0 | 100 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي لتقييمات حوافز البرنامج القطرية في أفريقيا (2016-2018) (WFP/EB.A/2019/7-C/Add.1) | 11 | 0 | 100 | 0 |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم استجابة البرنامج المؤسسية لحالة الطوارئ (من المستوى 3) في شمال شرق نيجيريا (2016-2018) (WFP/EB.2/2019/6-A/Add.1) | 10 | 70 | 30 | 0 |
| المجموع | 313 | 63 | 37 | 0 |

الملحق الثاني

| حالة تنفيذ جميع الإجراءات التي يلزم إنجازها بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2019، حسب مكتب البرنامج | | | | |
|---|-----------------|----------------------|-----------------------------|----------|
| مكتب البرنامج | مجموع الإجراءات | الإجراءات التي نُفذت | الإجراءات التي لم تُنفذ بعد | لا تنطبق |
| آسيا | 19 | 18 | 1 | 0 |
| كمبوديا | 7 | 7 | 0 | 0 |
| المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ | 12 | 11 | 1 | 0 |
| الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى | 119 | 98 | 15 | 6 |
| مصر | 10 | 9 | 1 | 0 |
| العراق | 9 | 6 | 3 | 0 |
| الأردن | 10 | 9 | 1 | 0 |
| لبنان | 9 | 8 | 1 | 0 |
| دولة فلسطين | 7 | 7 | 0 | 0 |
| الجمهورية العربية السورية | 9 | 7 | 2 | 0 |
| تركيا | 10 | 10 | 0 | 0 |
| المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى | 37 | 34 | 3 | 0 |
| غرب أفريقيا | 167 | 89 | 77 | 1 |
| الكاميرون | 3 | 1 | 2 | 0 |
| جمهورية أفريقيا الوسطى | 24 | 23 | 1 | 0 |
| تشاد | 18 | 6 | 12 | 0 |
| غينيا | 2 | 2 | 0 | 0 |
| ليبيريا | 2 | 2 | 0 | 0 |
| مالي | 27 | 13 | 14 | 0 |
| النيجر | 18 | 8 | 9 | 1 |
| نيجيريا | 6 | 6 | 0 | 0 |
| سيراليون | 2 | 2 | 0 | 0 |
| المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا | 64 | 25 | 39 | 0 |
| الجنوب الأفريقي | 5 | 3 | 2 | 0 |
| المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي | 5 | 3 | 2 | 0 |

| حالة تنفيذ جميع الإجراءات التي يلزم إنجازها بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2019، حسب مكتب البرنامج | | | | |
|---|-----------------------------|----------------------|-----------------|---|
| لا تنطبق | الإجراءات التي لم تُنفذ بعد | الإجراءات التي نُفذت | مجموع الإجراءات | مكتب البرنامج |
| 0 | 23 | 63 | 86 | شرق ووسط أفريقيا |
| 0 | 14 | 1 | 15 | إثيوبيا |
| 0 | 1 | 17 | 18 | الصومال |
| 0 | 0 | 20 | 20 | جنوب السودان |
| 0 | 8 | 25 | 33 | المكتب الإقليمي لشرق ووسط أفريقيا |
| 0 | 3 | 2 | 5 | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |
| 0 | 3 | 2 | 5 | المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |
| 30 | 137 | 232 | 399 | المقر |
| 37 | 258 | 505 | 800 | المجموع |