

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى
روما، 16-17 أبريل/نيسان 2020

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام
التاريخ: 14 يناير/كانون الثاني 2020
اللغة الأصلية: الإنكليزية
*أعيد إصدارها لأسباب فنية في 14 أبريل/نيسان 2020

البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.1/2020/6-A*
المسائل التشغيلية – المشروعات الموافق عليها بالمراسلة
للعلم

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية لكمبوديا (2019-2023) والزيادة المقابلة في الميزانية

الخطة المنقحة	التغيير	الخطة الحالية	المدة
1 يناير/كانون الثاني 2019 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2023	لا يوجد	1 يناير/كانون الثاني 2019 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2023	
436 322	11 682	424 640	المستفيدون
(دولار أمريكي)			
72 250 980	22 009 670	50 241 310	مجموع التكاليف
52 123 683	18 109 629	34 014 054	التحويل
8 415 657	1 429 222	6 986 435	التنفيذ
7 301 956	1 127 505	6 174 451	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
67 841 296	20 666 357	47 174 939	المجموع الفرعي
4 409 684	1 343 313	3 066 371	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)

مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر: 3*

* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

القرار

وافق المجلس بالمراسلة على تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية لكمبوديا (2019-2023) وعلى الزيادة المقابلة في الميزانية البالغة 22 009 670 دولارا أمريكيا على النحو الوارد في هذه الوثيقة.

31 ديسمبر/كانون الأول 2020

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة F. Erdelmann
المديرة القطرية بالنيابة
بريد إلكتروني: francesca.erdelmann@wfp.org

السيد J. Aylieff
المدير الإقليمي
آسيا والمحيط الهادي
بريد إلكتروني: john.aylieff@wfp.org

الأساس المنطقي

- 1- تُسهم خطة البرنامج الاستراتيجية القطرية الخمسية لكمبوديا (2019-2023) في تحقيق هدي التنمية المستدامة 2 و17 والنتائج الاستراتيجية للبرنامج 1 و4 و5 و8 من خلال خمس حصائل استراتيجية. ويرجع السبب وراء هذا التنقيح للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تأكيد مساهمات غير متوقعة تتجاوز التمويل الأصلي المتوقع، ويضيف ذلك كثيرا إلى ميزانية الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3 و4. ولم تكن المساهمات متوقعة أثناء صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية، ولكنها نشأت عن جهود تعاونية لاحقة من البرنامج والحكومة لتعبئة الموارد اللازمة لتحسين مواءمة الخطة الاستراتيجية القطرية مع الخطط الوطنية وأولويات الشركاء الإنمائيين.
- 2- وسيزداد مجموع الميزانية بمبلغ 22 009 670 دولارا أمريكيا، سيخصص 35 في المائة منها للتحويلات الغذائية، و4 في المائة للتحويلات القائمة على النقد، و45 في المائة لتعزيز القدرات. وستستوعب هذه الزيادة في الميزانية التغييرات الرئيسية التالية:
- ◀ إدراج مساهمات مؤكدة جديدة من "برنامج ماكغفرن-دول الدولي للأغذية من أجل التعليم وتغذية الأطفال" (McGovern-Dole) وبرنامج مشتريات المعونة الغذائية المحلية والإقليمية التابع لوزارة الزراعة في الولايات المتحدة من أجل دعم الوجبات المدرسية، والتمويل المقدم من حكومة اليابان من أجل إدارة مخاطر الكوارث، والتمويل المقدم من "المديرية العامة للعمليات الأوروبية للحماية المدنية والمعونة الإنسانية" (ECHO) من أجل الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، والتمويل المقدم من صندوق البرنامج لعام 2030 من أجل تعزيز التحليل الاستراتيجي. وسيوائم هذا التنقيح أيضا ميزانيات البرامج مع آخر توقعات الموارد؛
 - ◀ زيادة في تكاليف التقييم لتلبية متطلبات المانحين بشأن المساهمات الجديدة؛
 - ◀ مواءمة تكوين فريق المكتب القطري مع احتياجات الأنشطة والمتطلبات الخاصة بالمنح؛
 - ◀ التعديلات في تكاليف الموظفين والتكاليف العامة وحصائلها الاستراتيجية والموارد المخصصة للأنشطة وفئات الميزانية المحددة بالاستناد إلى التوقعات الأكثر دقة والإرشادات المؤسسية الجديدة؛
 - ◀ إعادة حساب المعدلات الخاصة بسلسلة الإمداد وفقا للمتطلبات الجديدة.
- 3- ولن يطرأ أي تغيير على مدة الخطة الاستراتيجية القطرية: 1 يناير/كانون الثاني 2019 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.

التغييرات

التوجه الاستراتيجي

- 4- لا يشمل التنقيح تغييرا جوهريا في التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية، ولكنه يتيح بدلا من ذلك توسيع الأنشطة المنفذة في إطار الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3 و4 التي باتت ممكنة بفضل المساهمات غير المتوقعة. ولذلك سيبقى خط الرؤية على حاله دون تغيير.

الحصائل الاستراتيجية

- 5- *الحصيلة الاستراتيجية 1*: ستستخدم المنح المقدمة من وزارة الزراعة في الولايات المتحدة في البرنامج الحالي للوجبات المدرسية من أجل التمكين من زيادة التدرج في التحول الجاري إلى الإدارة الحكومية الكاملة وتحسين المواءمة مع خطة الانتقال المتفق عليها بين البرنامج والحكومة. ولن تسفر الزيادة في التمويل عن توسيع كبير في البرنامج ولكنها ستؤدي بدلا من ذلك إلى زيادة التخفيض التدريجي لعدد المدارس التي يتولى فيها البرنامج إدارة برنامج الوجبات المدرسية، وتحقيق زيادة في أنشطة تعزيز القدرات، وزيادة الموارد المستثمرة في البنية التحتية اللازمة لتعزيز القدرات في المدارس وتحسين التغذية وسلامة الأغذية

كجزء من البرنامج الوطني، وزيادة دعم النظم الغذائية المحلية من خلال تحسين الإمداد وبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

6- *الحصيلة الاستراتيجية 2*: ستدعم المساهمة المقدمة من اليابان إنشاء مراكز إخلاء أمنة في المجتمعات المحلية المعرضة لمخاطر كبيرة من أجل المساعدة على الحد من مخاطر الكوارث والتكيف مع تغيّر المناخ. وبات ممكنا بفضل المنحة بدء الأنشطة في عام 2019 بعد أن كان من المقرر أصلا أن تبدأ في عام 2020.

7- *الحصيلة الاستراتيجية 3*: تدعم مساهمة اليابان توسيع نطاق أنشطة الاستعداد على المستوى دون الوطني بالشراكة مع اللجنة الوطنية لإدارة الكوارث. وسيساعد التمويل المقدم من المديرية العامة للعمليات الأوروبية للحماية المدنية والمعونة الإنسانية على تعزيز الترابط بين العمل الإنساني والإنمائي من خلال دعم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات وتحديد نماذج مناسبة للاستجابة في حالات الطوارئ.

8- *الحصيلة الاستراتيجية 4*: سيُتيح التمويل الإضافي المقدم من وزارة الزراعة في الولايات المتحدة ومن اليابان مواصلة الاستثمارات في نظم المعلومات والمساهمة في خطط الحكومة من أجل تحقيق التحول الرقمي وإدخال أدوات مبتكرة لإدارة المعلومات في كل قطاعات حافظه خطة البرنامج الاستراتيجية القطرية. وستعزز منحة مقدمة من صندوق البرنامج لعام 2030 التحليل الاستراتيجي من أجل تحسين اتخاذ القرارات الاستراتيجية في سياق التزامات كمبوديا بأهداف التنمية المستدامة.

9- *الشراكات*: سيواصل الشركاء الحاليون أنشطة دعم الوجبات المدرسية بينما ستساعد الشراكات الجديدة (بما فيها الشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة) على تعزيز دور سلسلة الإمداد في برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في إطار الحصيلة الاستراتيجية (1) من خلال دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المشاركين والموردين المحليين. وسيكون للتعاون مع الشركاء التقنيين دور مهم في تحليل الأوضاع والاستجابة وفي إدارة مخاطر الكوارث (الحصيلة الاستراتيجية 3) والتحليلات التي ستدفع قداما بخطة أهداف التنمية المستدامة الوطنية (الحصيلة الاستراتيجية 4). ويخصص جانب كبير من الميزانية للشراكات مع الكيانات الحكومية؛ مع التركيز على الجهود الاستراتيجية والتقنية المشتركة لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2.

10- *ترتيبات المكتب القطري*: سيستوعب هذا التنقيح التعديلات التي سيجري إدخالها على تكوين الموظفين، بما يشمل تعيين خبراء تقنيين إضافيين لتلبية احتياجات البرنامج المتخصصة. وُعِدَّت التكاليف العامة والتكاليف الحالية للموظفين الأساسيين وفقا للتغيير النسبي في ميزانية كل حصيلة استراتيجية والتوجيه المؤسسي الذي أُدخل مؤخرا بشأن الميزانية.

11- *سلسلة الإمداد*: سيستمر الآن توزيع الأغذية حتى عام 2023 بدلا من انتهائه في عام 2021، وتُقحت مقاييس سلسلة الإمداد تبعا لذلك. وتتفق استراتيجية اللوجستيات والشراء مع المتطلبات الغذائية المنقحة وخطط التوزيع. وانخفض معدل تكاليف التحويلات الغذائية المطلوبة لاسترداد الاستثمار في نظام دعم تنفيذ اللوجستيات من 4 ملايين دولار أمريكي إلى مليون دولار أمريكي للطن المترى.

12- *الرصد والتقييم*: عُدَّت تكاليف التقييم لاستيعاب التقييمات المطلوب إجراؤها وفقا لشروط برنامج ماكغفرن-دول الدولي للأغذية من أجل التعليم وتغذية الأطفال، ومنح برنامج مشتريات المعونة الغذائية المحلية والإقليمية، بما في ذلك تقديرات خط الأساس (2020) وتقييمات واستعراضات منتصف المدة (2022) والتقييمات النهائية (2023). وتشمل الميزانية أيضا أموالا لإجراء دراسة خاصة لأثر الوجبات المدرسية على الأسواق الزراعية المحلية في عام 2020.

تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدون المباثرون حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط والطريقة							
المجموع	الأولاد (صفر إلى 18)	البنات (صفر إلى 18 سنة)	الرجال (18 سنة فأكثر)	النساء (18 سنة فأكثر)	الفترة	النشاط والطريقة	الحصيلة الاستراتيجية
235 600	120 200	115 400	0	0	الأعداد الحالية	الوجبات المدرسية (عينية)	1: تقديم الدعم في التنفيذ والمساعدة التقنية، بما في ذلك وضع السياسات والبرامج القائمة على الأدلة، إلى الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية من القطاعات العام والخاص المنخرطة في شبكات الأمان الاجتماعي، ولا سيما برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
8 622	311-	8 933	0	0	الزيادة/الانخفاض		
244 222	119 889	124 333	0	0	الأعداد المنقحة		
153 740	78 340	75 400	0	0	الأعداد الحالية	التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (تحويلات قائمة على النقد وعينية)	الحصص الغذائية المنزلية (عينية)
3 060	1 366-	4 426	0	0	الزيادة/الانخفاض		
156 800	76 974	79 826	0	0	الأعداد المنقحة		
42 000	10 150	9 050	10 850	11 950	الأعداد الحالية	المجموع (بدون تدخين)	
0	445-	440	125	120-	الزيادة/الانخفاض		
42 000	9 705	9 490	10 975	11 830	الأعداد المنقحة		
424 640	205 140	196 700	10 850	11 950	الأعداد الحالية		
11 682	2 142-	13 820	125	120-	الزيادة/الانخفاض		
436 322	202 998	210 520	10 975	11 830	الأعداد المنقحة		

التحويلات

13- لم يطرأ أي تغيير على طرائق الأغذية أو التحويلات النقدية. وتم الاتفاق، بالتشاور مع المدارس والمجتمعات المحلية، على أن يقوم أفراد المجتمع المحلي بشراء الملح الذي كان يوفره البرنامج من قبل، من الأسواق المحلية. وستتيح أنشطة التوعية التغذوية وتوفير مجموعات أدوات الفحص للمدارس ضمان استخدام الملح المدعم باليود.

14- وفي إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، ستزداد حصة النموذج الهجين المستخدم مع التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من 440 ريالاً كمبوديا إلى 475 ريالاً كمبوديا، وستزداد حصة النموذج الكامل من 700 ريال كمبودي إلى 720 ريالاً كمبوديا اعتباراً من السنة الدراسية 2019-2020 لزيادة شراء المنتجات الطازجة التي ستحقق مزيداً من التحسين في القيمة التغذوية للوجبات الغذائية.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيم التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط					
الحصيلة الاستراتيجية 1					
النشاط 1					
نوع المستفيدين	المستوى 1	المستوى 1	المستوى 1	المستوى 1	المستوى 1
الطريقة	الوجبات المدرسية – أغذية	التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (مختلطة) – أغذية/تحويلات قائمة على النقد*	التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (كاملة) – تحويلات قائمة على النقد*	التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (وجبة غداء) – تحويلات قائمة على النقد	الحصص الغذائية المنزلية – أغذية**
الأرز	115	115	115	150	10
الأسماك المعلبة	20	-	-	-	-
البقول	10	-	-	-	-
الزيت	5	5	5	5	1
الملح المدعم باليود	-	1	1	1	-
الخضروات	-	58	58	70	-
اللحوم/الأسماك/البيض	-	22	22	40	-
المجموع	153	201	201	268	11
مجموع الأسعار الحرارية في اليوم	553	523	523	710	307
نسبة الأسعار الحرارية من البروتين	11	10	10	10	9
التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	-	***0.120	***0.180	***0.278	
عدد أيام التغذية في السنة	200	200	200	200	300

* سيتم تحويل النقد إلى المدارس وليس إلى الأفراد من المستفيدين.

** تقدّم الحصص الغذائية المنزلية (لعام 2019 فقط) بالكيلوغرام في الشهر؛ وتحسب قيمة الأسعار الحرارية على أساس خمسة أشخاص لكل أسرة يستهلكون 10 حصص غذائية توزع مرتين كل عشرة أشهر.

*** ما يعادل بالدولار الأمريكي 475 ريالا كمبوديا، و720 ريالا كمبوديا، و1110 ريالات كمبودية، على التوالي.

تبيّن الأرقام الواردة بحروف مائلة في الجدول أعلاه تكوين الوجبات المكافئة باستخدام سلع مشتركة محليا.

الجدول 3: مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها						
الميزانية المنقحة		الزيادة		الميزانية الحالية		نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	
6 327 195	14 593	3 139 455	6 546	3 187 740	8 047	الحبوب
3 921 860	1 153	1 307 349	140	2 614 511	1 013	الأسماك
12 137	85	9 588-	67-	21 724	152	سلع متنوعة
668 693	682	255 828	285	412 865	397	الزيوت والدهون
239 950	577	8 183-	70	248 133	506	البقول
11 169 834	17 090	4 684 860	6 974	6 484 974	10 115	المجموع (الأغذية)
10 240 432		765 498		9 474 934		التحويلات القائمة على النقد
21 410 265	17 090	5 450 357	6 974	15 959 908	10 115	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

توزيع التكاليف

الجدول 4: توزيع تكاليف التنقيح فقط (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8	النتيجة الاستراتيجية 5	النتيجة الاستراتيجية 5	النتيجة الاستراتيجية 4	النتيجة الاستراتيجية 1	مجال التركيز
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	
18 109 629	273 529-	1 273 100	410 652	1 848 924	14 850 483	التحويل
1 429 222	33 554-	50 489-	37 840-	108 758-	1 659 864	التنفيذ
1 127 505						تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
20 666 357						المجموع الفرعي
1 343 313						تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
22 009 670						المجموع

الجدول 5: توزيع التكاليف الإجمالية بعد التنقيح (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8	النتيجة الاستراتيجية 5	النتيجة الاستراتيجية 5	النتيجة الاستراتيجية 4	النتيجة الاستراتيجية 1	مجال التركيز
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	
52 123 683	137 264	4 058 457	2 051 683	5 493 995	40 382 284	التحويل
8 415 657	32 426	111 292	155 312	1 089 567	7 027 060	التنفيذ
7 301 956	20 308	507 304	266 123	806 433	5 701 787	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
67 841 296	189 998	4 677 052	2 473 118	7 389 996	53 111 132	المجموع الفرعي
4 409 684	12 350	304 008	160 753	480 350	3 452 224	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
72 250 980	202 348	4 981 061	2 633 870	7 870 346	56 563 355	المجموع