



Distribución: general	Tema 7 del programa
Fecha: 4 de octubre de 2019	WFP/EB.2/2019/7-C/1
Original: inglés	Asuntos operacionales – Aumentos de presupuesto de planes estratégicos para los países
	Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Revisión del plan estratégico para el Líbano y aumento de presupuesto correspondiente

	Cifras actuales	Modificación	Cifras revisadas
Duración	1 de enero de 2018 – 31 de diciembre de 2020	Prórroga por un año	1 de enero de 2018 – 31 de diciembre de 2021
<i>(dólares EE.UU.)</i>			
<b>Beneficiarios</b>	<b>835 048</b>	<b>172 007</b>	<b>1 007 055</b>
<b>Costo total</b>	<b>1 249 404 606</b>	<b>507 481 496</b>	<b>1 756 886 101</b>
Transferencias	1 112 686 233	454 782 405	1 567 468 638
Ejecución	40 336 924	14 433 750	54 770 673
Costos de apoyo directo ajustados	20 126 708	7 292 292	27 419 000
<b>Total parcial</b>	<b>1 173 149 865</b>	<b>476 508 447</b>	<b>1 649 658 311</b>
Costos de apoyo indirecto (6,5 %)	76 254 741	30 973 049	107 227 790

Marcador de género y edad: 2A\*

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

### Proyecto de decisión\*

La Junta aprueba la revisión del plan estratégico para el Líbano y el aumento de presupuesto correspondiente por valor de 507.481.496 dólares EE.UU., que figuran en el presente documento.

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

#### Coordinadores del documento:

Sr. M. Hadi  
Director Regional  
Oriente Medio, África del Norte, Europa Oriental  
y Asia Central  
Correo electrónico: [muhannad.hadi@wfp.org](mailto:muhannad.hadi@wfp.org)

Sr. A. Al Wardat  
Director en el País  
Correo electrónico: [abdallah.alwardat@wfp.org](mailto:abdallah.alwardat@wfp.org)

## Justificación

1. Ocho años después de la crisis de los refugiados sirios, las condiciones socioeconómicas no han mejorado en el Líbano a pesar de la adopción de reformas económicas y sociales de importancia. Dado que el país hace frente al mayor número de refugiados per cápita del mundo (un refugiado por cada cuatro ciudadanos libaneses), los refugiados y las poblaciones locales siguen sufriendo los efectos de la guerra civil prolongada en la que está sumida la República Árabe Siria. Uno de cada tres hogares de refugiados sirios se encuentra en una situación de inseguridad alimentaria grave o moderada<sup>1</sup>. El análisis preliminar de la última evaluación de la vulnerabilidad de los refugiados sirios en el Líbano<sup>2</sup> muestra que su vulnerabilidad socioeconómica ha empeorado levemente en comparación con el año 2018, debido a la falta de ingresos y otros recursos y a la necesidad de contraer más deuda para costear los alimentos y atender otras necesidades básicas.
2. Mientras tanto, el Gobierno del Líbano estima que el 27 % de la población libanesa vive en condiciones de pobreza<sup>3</sup>. La elevada desigualdad en los ingresos se refleja en un coeficiente de Gini de 32; la participación en el mercado de trabajo es escasa y el Líbano ocupa el lugar 140 de los 149 países que figuran en el índice de igualdad de género de 2018 del Foro Económico Mundial<sup>4</sup>. Para hacer frente a las necesidades, el Gobierno ha puesto cada vez más énfasis en la creación de redes de seguridad eficaces para su población.
3. El Programa Nacional de Lucha contra la Pobreza (PNLP) es la red de seguridad social del Gobierno y en la actualidad presta asistencia a 43.000 hogares (que equivalen a 230.000 ciudadanos libaneses)<sup>5</sup>. Este constituye un punto de partida fundamental para prorrogar la asistencia social a los hogares libaneses vulnerables y pobres. Sin embargo, ocho años después de su puesta en marcha, es necesario consolidar el programa abriendo oportunidades para que el PMA preste apoyo al fortalecimiento de las capacidades (para una selección sistemática de los beneficiarios, evaluaciones nacionales periódicas de la vulnerabilidad, el seguimiento de los beneficiarios y mecanismos de retroalimentación), que permitirán que el programa se amplíe y abarque más hogares vulnerables.
4. Con este telón de fondo, y después de la aprobación por parte del Primer Ministro en abril de 2019, se prevé que el Marco Estratégico de las Naciones Unidas para el Líbano<sup>6</sup> se prorrogue por un año, hasta 2021. Esta prórroga permite al equipo de las Naciones Unidas en el país armonizar más estrechamente su programación con la de los asociados para el desarrollo, en particular el Banco Mundial. La prórroga del marco constituye una oportunidad para aplicar las reformas del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo<sup>7</sup> en los próximos dos años e incorporarlas en el próximo plan estratégico para el país (PEP).
5. En esta revisión del actual PEP se proponen los siguientes ajustes.

---

<sup>1</sup> Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, PMA y Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). 2018. *VASyR – 2018 Vulnerability Assessment of Syrian Refugees in Lebanon*. Véase: <https://www1.wfp.org/publications/vulnerability-assessment-syrian-refugees-lebanon-vasyr-2018>.

<sup>2</sup> Presentación final y temas de debate del PMA, formulados durante una reunión informativa conjunta del PMA y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados el 19 de junio de 2019 (documento interno).

<sup>3</sup> Administración Central de Estadísticas y Banco Mundial. 2015. *Measuring poverty in Lebanon using 2011 HBS*. Véase: <http://documents.worldbank.org/curated/en/868551485966301657/pdf/112376-P154569-PUBLIC-Measuring-poverty-in-Lebanon-using-2011-HBS-technical-report.pdf>.

<sup>4</sup> Foro Económico Mundial. 2018. *The Global Gender Gap Report 2018*. Véase: <https://www.weforum.org/reports/the-global-gender-gap-report-2018>.

<sup>5</sup> Representantes del Ministerio de Asuntos Sociales durante una reunión informativa para los donantes del PNLP, realizada en abril de 2019.

<sup>6</sup> Equivale al Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD).

<sup>7</sup> Palabras del Secretario General de las Naciones Unidas en la serie de sesiones sobre actividades operacionales del Consejo Económico y Social, celebradas en mayo de 2019. Véase: <https://www.un.org/sg/en/content/sg/statement/2019-05-21/secretary-generals-remarks-the-ecosoc-operational-activities-segment-delivered>.

- i) **Prórroga de un año del PEP.** De conformidad con la prórroga del Marco Estratégico de las Naciones Unidas hasta 2021, se propone que el PEP se prorrogue hasta diciembre de 2021.
- ii) **Un incremento del número de beneficiarios en el marco de la actividad 5.** Tras la solicitud de apoyo del Gobierno, realizada en enero de 2019, el PMA propone incrementar gradualmente el número de beneficiarios de 58.000 (o sea, 10.000 hogares) en 2019 a 230.000 (o sea, 43.000 hogares) en 2021. Con esto se garantizará que todos los hogares libaneses que participen en el PNLP reciban asistencia alimentaria durante el período que abarca este PEP. El incremento del presupuesto refleja las transferencias a los nuevos beneficiarios en el marco de la actividad 5.
- iii) **Creación de un nuevo efecto 5, para reemplazar el efecto 4.** La esfera prioritaria actual del efecto estratégico 4 es la "Intervención ante crisis". No obstante, la esfera prioritaria "Eliminación de las causas profundas" corresponde mejor a la función ampliada que desempeña el PMA en el marco de las iniciativas de fortalecimiento de las capacidades del Gobierno. No se ha puesto en marcha hasta la fecha la única actividad prevista en el marco del efecto estratégico 4 y se espera que, creando un nuevo efecto estratégico 5 que se refiera a la eliminación de las causas profundas, se promoverá la financiación procedente de los donantes orientados al desarrollo. El nuevo efecto 5 contribuye al resultado estratégico 5 del PMA (mayor capacidad de los países en desarrollo para poder alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenibles [ODS]) (meta 9 del ODS 17).

## Modificaciones

### Orientación estratégica

6. La primera revisión del PEP para el Líbano fue aprobada por la directora en el país en noviembre de 2018, con objeto de:
  - i) reasignar el presupuesto y los beneficiarios de la actividad 1 para proporcionar asistencia alimentaria al mismo número de refugiados sirios que en 2017 sin cambiar el número total de beneficiarios que habrán de recibir asistencia ni el presupuesto total<sup>8</sup>;
  - ii) introducir actividades de asistencia en forma de efectivo para finalidades múltiples a fin de cubrir las necesidades básicas de los refugiados sirios en el marco de la actividad 1, y aumentar el presupuesto en consecuencia;
  - iii) introducir una partida presupuestaria para el "fortalecimiento de las capacidades" en la actividad 3 a fin de prestar apoyo al Gobierno anfitrión, y
  - iv) reasignar fondos del presupuesto de la actividad 5 para 2020 a 2018, con objeto de atender las cada vez mayores necesidades de los libaneses vulnerables<sup>9</sup>.
7. La cuarta revisión del PEP para el Líbano tuvo como objeto:
  - i) incrementar el número de beneficiarios en el marco de la actividad 1 para 2019 y 2020 y añadir la prestación de apoyo a los refugiados que no fueran sirios ni palestinos;
  - ii) incrementar el número de beneficiarios que reciben meriendas en las escuelas en el marco de la actividad 2;
  - iii) suprimir el componente relativo al efectivo para la educación para 2019 y 2020 en el marco de la actividad 2;

---

<sup>8</sup> Cuando se elaboró el proyecto de PEP, se tuvieron en cuenta las proyecciones relativas al número de regresos voluntarios de refugiados sirios; sin embargo, no ha disminuido el número de refugiados en el Líbano. Así pues, el número de beneficiarios que reciben asistencia es mayor que el planificado inicialmente para 2018. En 2019 el número de beneficiarios se mantuvo igual y no debería haber cambios al respecto en 2020 y 2021.

<sup>9</sup> Las revisiones tercera y cuarta del PEP fueron revisiones técnicas cuyo objeto era simplificar la estructura de costos y actualizar los costos de apoyo indirecto.

- iv) suprimir el componente en especie de la actividad 2;
  - v) incrementar el número de beneficiarios en el marco de la actividad 3, y
  - vi) reducir el número de beneficiarios de los programas de apoyo a los medios de subsistencia en el marco de la actividad 4.
8. Al inicio del PEP, las actividades de fortalecimiento de las capacidades del PMA estaban centradas en la preparación y respuesta en casos de emergencia. Desde ese momento, su función se ha modificado para brindar apoyo a iniciativas de protección social más amplias, en consonancia con las prioridades establecidas por el Gobierno. Este cambio fundamental de orientación constituye el aspecto más importante de esta quinta revisión del PEP.
9. Las actuales condiciones han permitido que el PMA intensifique su colaboración en materia de fomento de las capacidades con varios ministerios gubernamentales, como el Ministerio de Asuntos Sociales, la Presidencia del Consejo de Ministros y la Administración Central de Estadísticas, a fin de llevar a cabo programas y estrategias de larga duración de manera más eficaz. La Estrategia Nacional de Desarrollo Social del Ministerio de Asuntos Sociales (2011) hace hincapié en el diseño de redes de seguridad eficaces como una prioridad para prestar asistencia a los hogares libaneses pobres y de ingresos bajos<sup>10</sup>. El PNLN puede servir como un modelo para otros programas, dado que integra los componentes básicos de un buen programa de redes de seguridad. El PMA ya presta apoyo al Ministerio de Asuntos Sociales en sus iniciativas de fortalecimiento de las capacidades internas de este con objeto de proporcionar redes de seguridad eficaces, por ejemplo, en relación con la aplicación y el seguimiento del sistema de tarjetas electrónicas para alimentos establecido en el marco del PNLN.
10. Se prevé una mayor asistencia, especialmente a la luz de la próxima ampliación y de las mejoras del PNLN por lo que se refiere no solo al Ministerio de Asuntos Sociales, sino también a la Presidencia del Consejo de Ministros y la Administración Central de Estadísticas, organismos que intervienen ambos en el sistema de selección de los beneficiarios del PNLN. Por ejemplo, actualmente la Administración Central de Estadísticas está finalizando una encuesta combinada de la fuerza de trabajo y las condiciones de vida de los hogares<sup>11</sup>, que registra información estadística socioeconómica. En relación con esto, el PMA y sus asociados, en virtud de un pacto entre las Naciones Unidas y el Banco Mundial, colaboran en la actualidad con la Administración Central de Estadísticas para encontrar modos de fortalecer las capacidades analíticas de esta pertinentes para actividades como la elaboración de un índice de pobreza que abarque múltiples dimensiones<sup>12</sup>.
11. El efecto estratégico 4 del PEP se había concebido originalmente para apoyar el establecimiento de una plataforma de efectivo y la prestación de asistencia por parte del Ministerio de Asuntos Sociales en el ámbito de las redes de seguridad social, específicamente, el PNLN, mediante la actividad 5. Desde 2014, este efecto se persigue junto con el Ministerio de Asuntos Sociales utilizando el sistema electrónico de pagos que el PMA había establecido ante todo para la actividad 1. Gracias a su posición como un asociado de confianza en este ámbito, el PMA está en condiciones de colaborar más intensa y ampliamente con las iniciativas de los ministerios del Gobierno a fin de fomentar las capacidades institucionales de estos en relación con la labor de desarrollo y la planificación estratégica a largo plazo.

---

<sup>10</sup> Ministerio de Asuntos Sociales. 2011. *The National Social Development Strategy of Lebanon 2011*. Véase: <http://www.databank.com.lb/docs/National%20Social%20Development%20Strategy%202011.pdf>.

<sup>11</sup> Organización Internacional del Trabajo (OIT). 2017. *Lebanon Labour Force and Households' Living Conditions Survey 2017*. Véase: [https://www.ilo.org/beirut/projects/WCMS\\_340472/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/beirut/projects/WCMS_340472/lang--en/index.htm).

<sup>12</sup> Universidad de Oxford. Oxford Poverty & Human Development Initiative (OPHI) Working Paper No. 86: *Multidimensional Poverty Measurement and Analysis: Chapter 5 – The Alkire-Foster Counting Method*. Véase: <https://ophi.org.uk/research/multidimensional-poverty/alkire-foster-method/>.

12. Considerando lo anterior, el PMA ha modificado la línea de mira del PEP (véase el cuadro 6) para reflejar los siguientes cambios:
- *El efecto estratégico 4 se reemplaza por el efecto estratégico 5. "Las instituciones nacionales y los agentes humanitarios nacionales e internacionales reciben apoyo en sus esfuerzos por mejorar la eficacia y la eficiencia de su asistencia" y se presta especial atención a las causas profundas.*
  - *La referencia al resultado estratégico 8 del PMA se reemplaza por una referencia a su resultado estratégico 5. "Mayor capacidad de los países en desarrollo para poner en práctica los ODS"— a fin de aumentar la coherencia con la asistencia técnica que se presta actualmente y que se prevé prestar al Ministerio de Asuntos Sociales, la Presidencia del Consejo de Ministros y la Administración Central de Estadísticas.*
  - *La actividad 6 cambia por la actividad 7. "Actividades de fortalecimiento de capacidades institucionales"— en el marco del efecto estratégico 5.*

### **Efectos estratégicos**

#### **Enfoque de orientación de la ayuda y análisis de los beneficiarios**

13. En 2021 se mantendrán los beneficiarios que reciben asistencia en el marco de las actividades 1, 2, 3 y 4; no se prevén cambios significativos en materia de selección de beneficiarios.
14. *Actividad 5.* El PNLN abarca en la actualidad 43.000 hogares, es decir, 230.000 ciudadanos libaneses<sup>13</sup>. Mientras que todos estos hogares pueden acceder a asistencia en materia de salud y educación (componentes 1 y 2 del PNLN), actualmente solo los 10.000 hogares más pobres (es decir, 58.000 personas) reciben cupones electrónicos para la asistencia alimentaria (componente 3) a través del sistema de tarjetas electrónicas para alimentos del PMA, en el marco de la actividad 5 del PEP. En respuesta a la solicitud del Gobierno de prorrogar la asistencia alimentaria a *todos* los hogares que cumplen con las condiciones para participar en el PNLN<sup>14</sup>, en 2020, en el marco de la actividad 5, la cobertura se ampliará de 10.000 a 15.000 hogares (que equivalen a 85.000 personas), para llegar luego gradualmente al número total de beneficiarios del PNLN, es decir, 43.000 hogares (230.000 personas), de aquí a 2021. Se tratará de un incremento gradual para poder gestionar la presión ejercida sobre los recursos humanos del Ministerio de Asuntos Sociales y los centros de desarrollo social durante la ampliación de escala. Esta se basará en el registro en poder del Gobierno, que se utiliza para seleccionar a los beneficiarios actuales del PNLN. El Ministerio de Asuntos Sociales y el PMA realizarán conjuntamente las verificaciones necesarias antes de la inscripción de nuevos hogares.
15. *Actividad 7.* Se han analizado las necesidades de fomento de las capacidades del Ministerio de Asuntos Sociales mediante, entre otros medios, un taller consultivo realizado en 2019 con un equipo técnico de este ministerio y personal sobre el terreno perteneciente a centros de desarrollo social. En el taller se destacaron las siguientes necesidades prioritarias: un sistema de gestión de datos relativo a los beneficiarios; un sistema de selección de beneficiarios predecible, compartido entre el Ministerio de Asuntos Sociales, la Presidencia del Consejo de Ministros y el Banco Mundial; un sistema de atención de reclamaciones, y un sistema de seguimiento y evaluación más sólido. La actividad 7 se centrará en medidas para hacer frente a estas necesidades en el ámbito de la ejecución del PNLN.

---

<sup>13</sup> Representantes del Ministerio de Asuntos Sociales durante una reunión informativa para los donantes del PNLN realizada en abril de 2019. Aproximadamente el 51 % de los 230.000 beneficiarios de este programa son mujeres.

<sup>14</sup> El Primer Ministro, Sr. Hariri, con ocasión del acto organizado para el lanzamiento del plan de respuesta a la crisis de 2019 en el Líbano, en enero de 2019. Video y discurso disponibles en el siguientes enlace: [https://m.facebook.com/story.php?story\\_fbid=1980799548891655&id=228456818293&anchor\\_composer=false](https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=1980799548891655&id=228456818293&anchor_composer=false).

### **Modalidades de transferencia**

16. Esta revisión no implica cambios en las modalidades de transferencia.

### **Asociaciones**

17. Las asociaciones con otros agentes son cruciales para la ejecución de todas las actividades del PEP para el Líbano. El PMA ejecuta todas las actividades relacionadas con los refugiados sirios bajo la dirección del Ministerio de Asuntos Sociales, que está a cargo del plan de respuesta a la crisis 2017-2020 del Líbano. El PMA coordina su labor con el Banco Mundial, el Gobierno de Alemania y la Unión Europea, que han proporcionado apoyo financiero y técnico al Ministerio de Asuntos Sociales en la elaboración y ejecución del PNLP.

### **Capacidad de la oficina en el país**

18. Los equipos técnicos de la oficina en el país serán los principales encargados de gestionar las actividades de fomento de la capacidad. Dado que la carga de trabajo en esta esfera es cada vez mayor, el PMA garantizará la contratación de personal adicional y la mejora de las competencias del personal existente, según proceda. También se utilizarán las competencias especializadas del Despacho Regional de El Cairo o de la Sede, de ser necesario. Por ejemplo, en el marco de la cooperación Sur-Sur varias oficinas del PMA brindan apoyo a un intercambio de conocimientos planificado en materia de redes de seguridad entre el Ministerio de Asuntos Sociales y la Presidencia del Consejo de Ministros y otras entidades del Gobierno nacional.

### **Seguimiento y evaluación**

19. Por lo que se refiere a los beneficiarios libaneses del PNLP (actividad 5), se está estableciendo un sistema de seguimiento trimestral de los efectos basado en el uso de táblets, aprovechando el apoyo ya proporcionado al Ministerio de Asuntos Sociales para el seguimiento de los principales efectos, productos y procesos. El PMA seguirá utilizando una herramienta de recopilación de datos por telefonía móvil mediante el programa informático Open Data Kit<sup>15</sup>, que ya ha permitido mejorar la calidad de los datos recopilados, añadir varios niveles de comprobaciones y verificaciones y reducir el tiempo necesario para presentar informes de los resultados. El PMA seguirá capacitando al personal del PNLP en el uso de herramientas de seguimiento, en particular mediante visitas a los hogares y la elaboración de la herramienta de recopilación de datos por telefonía móvil.

### **Rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, riesgos en materia de protección, restricciones relacionadas con el género y la discapacidad**

20. El Ministerio de Asuntos Sociales recibe solicitudes y reclamaciones relacionadas con el PNLP formuladas por beneficiarios y no beneficiarios. Sin embargo, no se ha instaurado un proceso claro para la recepción, el seguimiento y el análisis de esta retroinformación y existen muy pocos protocolos internos que permitan orientar la resolución de los problemas. El Ministerio de Asuntos Sociales ha pedido asistencia para elaborar mecanismos de recopilación de solicitudes y denuncias, así como protocolos para realizar el seguimiento y resolver las denuncias y para mantener la comunicación con los denunciantes. El PMA y el Ministerio de Asuntos Sociales elaborarán conjuntamente un mecanismo de reclamación asociado a una estrategia de comunicación, en el marco de la mejora continua del PNLP en estas cuestiones. Los responsables de la ejecución del programa y los asociados recibirán capacitación para poder utilizar estas herramientas y seguir las solicitudes, la retroinformación y las reclamaciones recibidas durante la ampliación del PNLP.

### **Estrategia de retirada propuesta**

21. Como se destaca en esta revisión, el PEP otorga un mayor énfasis al fortalecimiento de las capacidades institucionales para permitir que, con el transcurrir del tiempo, el Gobierno libanés

---

<sup>15</sup> Véase: <https://opendatakit.org/>.

se haga cargo de la gestión de sus programas, en especial las redes nacionales de seguridad social, y alcance los ODS 2 y 17. El mayor énfasis que el PMA otorga al apoyo a las redes de seguridad disponibles para toda la población en conjunto y no solo para las poblaciones afectadas por crisis es una indicación de que está reorientando su asistencia para preparar su retirada futura del país, una vez que el Gobierno esté en condiciones de prestar apoyo a su propia población vulnerable.

### Gestión de riesgos

22. El avance en el marco de las actividades 5 y 7 se basa en la participación activa del Ministerio de Asuntos Sociales, la Presidencia del Consejo de Ministros y, en cierta medida, la Administración Central de Estadísticas. A su vez, esto se sustenta en dos factores:
- la disponibilidad de recursos de contrapartida que el Gobierno puede movilizar para actividades relacionadas con la ampliación de escala del PNL (actividad 5), por ejemplo, para sufragar los costos del personal encargado de las tareas de validación y seguimiento periódico, y
  - la certeza de que el personal directivo del Ministerio de Asuntos Sociales está dispuesto a seguir adelante con las actividades de fortalecimiento de las capacidades (actividad 7).
23. En relación con la disponibilidad de recursos, tal como ha sucedido en años anteriores, la aprobación del presupuesto nacional se retrasó en 2019 y podría seguir retrasándose en los próximos años de ejecución del PEP, lo que podría retrasar en consecuencia la realización de la ampliación planificada. Este riesgo se mitigará, en el corto plazo, complementando los recursos gubernamentales con fondos del PMA y, en el largo plazo, estableciendo una carta de entendimiento con el Gobierno para garantizar formalmente fondos seguros en apoyo de las actividades relacionadas con la ampliación.
24. En lo concerniente a la autoridad del Ministerio de Asuntos Sociales, las dinámicas políticas dentro del ministerio inciden en la labor de coordinación y podrían retrasar la ejecución de las actividades de fortalecimiento de las capacidades planificadas. Este riesgo se mitigará aprovechando las relaciones existentes entre el personal del PMA y el personal directivo superior y técnico del ministerio. La labor de coordinación será proactiva y garantizará que tanto la dirección como el personal técnico estén en todo momento al corriente de las actividades.

### Análisis de los beneficiarios

<b>CUADRO 1: NÚMERO DE BENEFICIARIOS DIRECTOS POR EFECTO ESTRATÉGICO, ACTIVIDAD Y MODALIDAD</b>							
<b>Efecto estratégico</b>	<b>Actividad</b>	<b>Período</b>	<b>Mujeres (mayores de 18 años)</b>	<b>Hombres (mayores de 18 años)</b>	<b>Niñas (de 0 a 18 años)</b>	<b>Niños (de 0 a 18 años)</b>	<b>Total</b>
1	1 (TBM)	Cifras actuales	167 504	115 520	216 600	222 376	<b>722 000</b>
		Aumento/disminución	60 648	192 052	(101 080)	(151 620)	-
		Cifras revisadas	228 152	307 572	115 520	70 756	<b>722 000</b>
	2 (TBM)	Cifras actuales	-	-	83 500	83 500	<b>167 000</b>
		Aumento/disminución	-	-	-	-	-
		Cifras revisadas	-	-	83 500	83 500	<b>167 000</b>
	2 (alimentos*)	Cifras actuales	-	-	8 500	8 500	<b>17 000</b>
		Aumento/disminución	-	-	-	-	-
		Cifras revisadas	-	-	8 500	8 500	<b>17 000</b>
2	3 (TBM)	Cifras actuales	9 995	6 893	12 924	13 269	<b>43 080</b>
		Aumento/disminución	-	-	-	-	-
		Cifras revisadas	9 995	6 893	12 924	13 269	<b>43 080</b>
	4 (TBM)	Cifras actuales	14 790	10 200	19 125	19 635	<b>63 750</b>
		Aumento/disminución	-	-	-	-	-
		Cifras revisadas	14 790	10 200	19 125	19 635	<b>63 750</b>

		Cifras revisadas totales	14 790	10 200	19 125	19 635	<b>63 750</b>
3	5 (TBM)	Cifras actuales	12 412	12 876	16 356	16 356	<b>58 000</b>
		Aumento/disminución	57 740	64 177	25 045	25 045	<b>172 007</b>
		Cifras revisadas totales	70 152	77 053	41 401	41 401	<b>230 007</b>
<b>Total (sin superposiciones)</b>		<b>Cifras actuales</b>	<b>156 685</b>	<b>162 369</b>	<b>257 121</b>	<b>258 873</b>	<b>835 048</b>
		<b>Aumento/disminución</b>	<b>32 275</b>	<b>33 445</b>	<b>52 963</b>	<b>53 324</b>	<b>172 007</b>
		<b>Cifras revisadas</b>	<b>188 960</b>	<b>195 814</b>	<b>310 084</b>	<b>312 197</b>	<b>1 007 055</b>

\* En la cuarta revisión del PEP se eliminaron los alimentos en especie destinados a las comidas escolares que, sin embargo, figuran en este cuadro porque figuraban en el presupuesto de 2018 y en la presente revisión no pueden eliminarse retrospectivamente las necesidades en especie de 2018.

TBM = transferencia de base monetaria

### Transferencias

25. En esta revisión no se prevé ningún cambio en las transferencias.

<b>CUADRO 2: VALOR DE LAS TBM (dólares/persona/día), POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD</b>						
	Efecto estratégico 1			Efecto estratégico 2		Efecto estratégico 3
	Actividad 1		Actividad 2	Actividad 3	Actividad 4	Actividad 5
Tipo de beneficiario	Refugiados	Los refugiados sirios considerados más vulnerables (efectivo para finalidades múltiples)	Niños sirios y libaneses	Refugiados sirios y libaneses vulnerables	Refugiados sirios y libaneses vulnerables	Libaneses vulnerables
Modalidad	TBM	TBM	TBM	TBM	TBM	TBM
TBM (dólares/persona/día)	0,9	2,1	0,7	4	4	0,9
Número de días de alimentación por año	360	360	140	50	50	360

<b>CUADRO 3: NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TBM Y VALOR CORRESPONDIENTE</b>						
Tipo de alimento/TBM	Presupuesto actual		Aumento/disminución		Presupuesto revisado	
	Total (toneladas)	Total (dólares)	Total (toneladas)	Total (dólares)	Total (toneladas)	Total (dólares)
Paquetes preenvasados	678	1 106 701	0	0	678	1 106 701
<b>Total (alimentos)</b>	<b>678</b>	<b>1 106 701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>678</b>	<b>1 106 701</b>
Valor de las TBM	-	1 001 675 144	-	422 184 742	-	1 423 859 886
<b>Total (valor de los alimentos y las TBM)</b>	<b>678</b>	<b>1 002 781 845</b>	<b>-</b>	<b>422 184 742</b>	<b>678</b>	<b>1 424 966 587</b>

## Desglose de los costos

CUADRO 4: DESGLOSE DE LOS COSTOS DE LA REVISIÓN SOLAMENTE (dólares)						
	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 5	Resultado estratégico 8	Total
	Efecto estratégico 1	Efecto estratégico 2	Efecto estratégico 3	Efecto estratégico 5	Efecto estratégico 4	
Esferas prioritarias	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Eliminación de las causas profundas	Eliminación de las causas profundas	Intervención ante crisis	
Transferencias	325 136 317	27 504 581	101 565 135	4 008 585	-3 432 212	<b>454 782 405</b>
Ejecución	9 783 063	3 687 125	421 762	2 143 887	-1 602 087	<b>14 433 750</b>
Costos de apoyo directo ajustados						<b>7 292 292</b>
<b>Total parcial</b>						<b>476 508 447</b>
Costos de apoyo indirecto (6,5 %)						<b>30 973 049</b>
<b>Total</b>						<b>507 481 496</b>

CUADRO 5: DESGLOSE DE LOS COSTOS TOTALES DEL PEP DESPUÉS DE LA REVISIÓN (dólares)						
	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 5	Resultado estratégico 8	TOTAL
	Efecto estratégico 1	Efecto estratégico 2	Efecto estratégico 3	Efecto estratégico 5	Efecto estratégico 4	
Esferas prioritarias	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Eliminación de las causas profundas	Eliminación de las causas profundas	Intervención ante crisis	
Transferencias	1 251 496 291	166 338 732	145 625 031	4 008 585	0	<b>1 567 468 638</b>
Ejecución	37 163 779	14 477 240	985 768	2 143 887	0	<b>54 770 673</b>
Costos de apoyo directo ajustados	21 950 934	2 879 759	2 489 922	98 385	0	<b>27 419 000</b>
<b>Total parcial</b>	<b>1 310 611 003</b>	<b>183 695 731</b>	<b>149 100 721</b>	<b>6 250 856</b>	<b>0</b>	<b>1 649 658 311</b>
Costos de apoyo indirecto (6,5 %)	85 189 715	11 940 223	9 691 547	406 306	0	<b>107 227 790</b>
<b>Total</b>	<b>1 395 800 718</b>	<b>195 635 953</b>	<b>158 792 268</b>	<b>6 657 162</b>	<b>0</b>	<b>1 756 886 101</b>

<b>CUADRO 6: PRESUPUESTO DE LAS CARTERAS DE PROYECTOS EN EL PAÍS (dólares)</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Total</b>
Efecto estratégico 1	0	0	-90 991	335 010 371	<b>334 919 379</b>
Efecto estratégico 2	0	0	68 056	31 123 650	<b>31 191 706</b>
Efecto estratégico 3	0	4 321 200	27 497 635	70 168 062	<b>101 986 897</b>
Efecto estratégico 4	-2 883 755	-1 041 572	-1 108 971	0	<b>-5 034 299</b>
Efecto estratégico 5	2 883 755	1 089 572	1 089 572	1 089 572	<b>6 152 471</b>
Costos de apoyo directo ajustados	0	0	0	7 292 292	<b>7 292 292</b>
Costos de apoyo indirecto (6,5 %)	0	283 998	1 784 595	28 904 456	<b>30 973 049</b>
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>4 653 198</b>	<b>29 239 895</b>	<b>473 588 403</b>	<b>507 481 496</b>

**Lista de las siglas utilizadas en el presente documento**

ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PEP	plan estratégico para el país
PNLP	Programa nacional de lucha contra la pobreza
TBM	transferencia de base monetaria