



البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2019/7-E/1
المسائل التشغيلية
للعلم

التوزيع: عام
التاريخ: 4 أكتوبر/تشرين الأول 2016
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

تفقيح مكون الاستجابة للأزمات في الخطة الاستراتيجية القطرية للبنان والزيادة المقابلة في الميزانية

نُفِّحت الوثيقة بناءً على التعليقات الواردة من أعضاء المجلس التنفيذي –
ووافق عليها المدير التنفيذي للبرنامج والمدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة
في 19 يوليو/تموز 2019

الخطة المنقحة	التغيير	الخطة الحالية	المدة
1 يناير/كانون الثاني 2018 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2020	لا تغيير	1 يناير/كانون الثاني 2018 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2020	
835 048	212 710	622 338	المستفيدين
(دولار أمريكي)			
1 249 404 606	364 354 369	885 050 236	مجموع التكاليف
1 112 686 233	333 659 169	779 027 064	التحويل
40 336 924	4 679 192	35 657 732	التنفيذ
20 126 708	3 778 418	16 348 290	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
1 173 149 865	342 116 779	831 033 086	المجموع الفرعي
76 254 741	22 237 591	54 017 151	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)

مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر * 2

<https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> *

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد عبد الله الوردات
المدير القطري

بريد إلكتروني: abdallah.alwardat@wfp.org

السيد مهند هادي
المدير الإقليمي
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى

بريد إلكتروني: muhannad.hadi@wfp.org

الأساس المنطقي

- 1- بعد ثماني سنوات من النزاع، لا تزال الحرب الأهلية السورية تتسبب في أزمة لاجئين إقليمية ممتدة. ولا يزال لبنان يستضيف أعلى معدل من السكان اللاجئين في العالم بالنسبة للفرد الواحد، حيث يستضيف 1.5 مليون لاجئ سوري بين السكان اللبنانيين الذين يقدر عددهم بنحو 6 ملايين نسمة. ويشير تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان لعام 2018 (VASyR)⁽¹⁾، الذي أجراه البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، فضلا عن التقارير الفصلية عن رصد حصائل الأمن الغذائي الذي يجريه البرنامج، إلى أن اللاجئين السوريين ما زالوا بحاجة إلى مساعدة: حيث أن 51 في المائة من الأسر لم تتمكن من تلبية احتياجاتها الأساسية وتقل مستويات إنفاقها عن قيمة سلة الإنفاق الدنيا للبقاء على قيد الحياة (SMEB) البالغة 87 دولارا أمريكيا لكل شخص شهريا. وتعاني 34 في المائة من أسر اللاجئين السوريين من انعدام الأمن الغذائي المعتدل إلى الحاد، وكانت أكثر من 20 في المائة منها أسر ترأسها نساء.
- 2- كما يشير تقدير ضعف اللاجئين ذوي الجنسيات الأخرى في لبنان لعام 2017 (VARON)⁽²⁾ الذي أجرته مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وشركاؤها إلى أن نحو 87 في المائة من اللاجئين غير السوريين وغير الفلسطينيين البالغ عددهم 18 200 لاجئ، أي 15 834 شخصا (وهم أساسا لاجئون من العراق والسودان) عانوا إلى حد ما من انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك 15.4 في المائة عانوا من انعدام الأمن الغذائي الحاد والمعتدل. وفي حين أن معظم الأسر تتناول كمية كافية ومتنوعة من الأغذية، فإن استراتيجيات التصدي التي تتبناها من أجل القيام بذلك تثير القلق. وأبلغت معظم الأسر عن خفض النفقات على المواد غير الغذائية الأساسية مثل الرعاية الصحية والتعليم من أجل التصدي لنقص الأموال لشراء الأغذية. وتقوم أسرة واحدة من بين كل أربع أسر (24 في المائة) بتقليل عدد الوجبات التي تتناولها يوميا في كل يوم من أيام الأسبوع.
- 3- وبالإضافة إلى ذلك، يشير تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان أيضا إلى أن 61 في المائة من الأطفال السوريين في سن الدراسة خارج المدرسة بسبب نقص وسائل النقل وضرورة عمل الأطفال لكسب دخل للأسرة. ولا تزال الأزمة السورية الممتدة تؤثر أيضا على السكان اللبنانيين الضعفاء الذين يقدر عددهم بنحو 27 في المائة من السكان.⁽³⁾
- 4- وبالتالي، يسعى التنقيح الرابع للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تعديل أرقام التخطيط للأنشطة الواردة أدناه في ضوء السياق في لبنان. وهي:

- النشاط 1: زيادة عدد المستفيدين لعامي 2019 و2020 من الخطة الأصلية للنشاط 1، التي افترضت انخفاضا في عدد اللاجئين السوريين في عامي 2019 و2020. وتتواءم هذه الزيادة مع الحاجة إلى دعم نفس العدد من اللاجئين الضعفاء الذين يحصلون على مساعدة لإنقاذ الأرواح كما حدث في عام 2018. كما سيُضاف دعم للاجئين من جنسيات أخرى غير السوريين والفلسطينيين.
- النشاط 2: (1) زيادة المتطلبات للوجبات الخفيفة المدرسية من 50 مدرسة حاليا إلى 100 مدرسة (من 17 000 تلميذ إلى 34 000 تلميذ) تستضيف التلاميذ السوريين، من أجل توفير حافز للمواظبة في المدارس بشكل منظم؛ (2) إزالة مكون النقد مقابل التعليم في عامي 2019 و2020 بسبب توقف هذا النشاط وفقا لتعليمات وزارة التربية والتعليم العالي؛ (3) إزالة الجزء العيني من النشاط 2، الذي لم يعد قيد التنفيذ.

(1) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، 2018: تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان لعام 2018 (VASyR). <https://data2.unhcr.org/en/documents/details/67380>.

(2) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، 2017: تقدير ضعف اللاجئين ذوي الجنسيات الأخرى في لبنان لعام 2017 (VARON). <https://data2.unhcr.org/en/documents/details/64387>.

(3) إدارة الإحصاء المركزي اللبناني والبنك الدولي؛ 2015؛ قياس الفقر في لبنان باستخدام مسح ميزانية الأسرة لعام 2011.

- النشاط 3: زيادة عدد المشاركين لعامي 2019 و2020. وبما أن الحصص الغذائية المقدمة تهدف إلى دعم تلبية احتياجات الأسرة بأكملها، فقد جرى تصحيح عدد المستفيدين أيضا ليعبر عن المشاركين وأفراد أسرهم.
- النشاط 4: خفض متطلبات برنامج سبل العيش من 12 750 مشاركا إلى 3 883 مشاركا للنشاط 4 في عامي 2019 و2020، مع مراعاة احتياجات وقدرات الشركاء على تنفيذ البرامج.

التغيرات

التوجه الاستراتيجي

- 5- وافق المدير القطري على التنقيح الأول للخطة الاستراتيجية القطرية للبنان في نوفمبر/تشرين الثاني 2018 من أجل: (1) إعادة تخصيص الميزانية والمستفيدين من 2020 إلى 2018 في النشاط 1 من أجل تقديم المساعدات الغذائية إلى نفس عدد اللاجئين السوريين كما في 2017 بدون تغيير مجموع عدد المستفيدين المطلوب مساعدتهم أو الميزانية الإجمالية؛⁽⁴⁾ (2) تهيئة الأوضاع لإدخال النقد المتعدد الأغراض لتغطية الاحتياجات الأساسية للاجئين السوريين في إطار النشاط 1، وبالتالي زيادة الميزانية؛ (3) إدخال بند اعتماد في الميزانية بعنوان "تعزيز القدرات" في النشاط 3 لدعم المجتمع المحلي المضيف؛ (4) إعادة تخصيص الميزانية من 2020 إلى 2018 في النشاط 5 من أجل تهيئة الأوضاع المناسبة لتلبية الاحتياجات المتزايدة للبنانيين الضعفاء.⁽⁵⁾
- 6- وفي ضوء إدخال المساعدة للاجئين غير السوريين وغير الفلسطينيين في إطار النشاط 1، سيتم تغيير نص الناتج من:

← [الناتج الحالي] يحصل اللاجئون السوريون المستهدفون واللاجئون الفلسطينيون النازحون من الجمهورية العربية السورية على مساعدة غذائية غير مشروطة عن طريق تحويلات قائمة على النقد لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.

ليصبح:

← [الناتج المنقح] يحصل اللاجئون المستهدفون على مساعدة غذائية غير مشروطة عن طريق تحويلات قائمة على النقد لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.

- 7- ولن تجرى أية تغييرات إضافية على التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال التنقيح الرابع الحالي للخطة.

الخصائص الاستراتيجية

نهج الاستهداف وتحليل المستفيدين

- 8- النشاط 1: من أصل 765 000 لاجئ سوري يُعتبر دخلهم أقل من قيمة سلة الإنفاق الدنيا للبقاء على قيد الحياة وفقا لتقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان لعام 2018، يسعى البرنامج إلى استهداف 695 000 لاجئ سوري في إطار النشاط 1. ويراعي هذا العدد مستوى مساويا للتمويل الذي يتوقع البرنامج الحصول عليه من مجتمع المانحين كما حدث في السنوات السابقة، وتدخلات الجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى، والحفاظ على دعم مستقر طويل الأجل لأكثر الفئات ضعفا. وسيتم إعطاء الأولوية لأولئك الذين يقل دخلهم عن قيمة سلة الإنفاق الدنيا للبقاء على قيد الحياة ولكنهم غير مستهدفين في إطار النشاط 1 لإدراجهم في النشاطين 3 و4. وتم تنفيذ عمليات التحقق من الهوية باستخدام البيانات البيومترية بانتظام في الماضي، وسيتم تنفيذها بشكل أكثر تكرارا ابتداء من عام 2019 فصاعدا، لضمان تقديم المساعدة للمستفيدين المناسبين.

(4) عندما تمت صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية، وضعت توقعات لعدد من حالات العودة الطوعية للاجئين السوريين؛ غير أن عدد اللاجئين في البلاد لم ينخفض. وعلى هذا النحو، فإن عدد المستفيدين الذين تقدم لهم خدمات أكبر مما كان مخططا له في الأصل لعام 2018، وظل العدد دون تغيير في عام 2019، ومن المتوقع أن يظل كما هو في عام 2020.

(5) التنقيحان 3 و4 كانا تنقيحين تقنيين لتبسيط هيكل التكاليف وتحديث قيمة تكاليف الدعم غير المباشرة.

- 9- وسيتم استخدام نهج استهداف مماثل، تم وضعه بالاشتراك مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، لدعم اللاجئين غير السوريين وغير الفلسطينيين. ووفقاً لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، فمن بين نحو 18 200 لاجئ من جنسيات أخرى، تشير التقديرات إلى أن مستويات إنفاق نحو 11 900 شخص تقل عن مستوى خط الفقر. ومن بين هؤلاء السكان، يعتمز البرنامج استهداف 10 000 لاجئ تحقق من وضعهم مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وعلاوة على ذلك، سيقدّم البرنامج المساعدة إلى 17 000 لاجئ فلسطيني من الجمهورية العربية السورية. وسيكون مجموع عدد اللاجئين الذين سيحصلون على مساعدة من البرنامج في إطار النشاط 1 للسوريين والفلسطينيين والجنسيات الأخرى 722 000 لاجئ.
- 10- النشاط 2: سيواصل البرنامج تقديم وجبات مدرسية خفيفة، مستهدفاً أطفال المدارس من الذكور والإناث السوريين واللبنانيين الذين تتراوح أعمارهم بين 5 سنوات و14 سنة الملتحقين بالمدارس الابتدائية العامة. وسيتم اتباع نظام الفترتين، بحيث يحضر التلاميذ اللبنانيون في فترة الصباح ويحضر التلاميذ السوريون في فترة بعد الظهر، لتلبية احتياجات التلاميذ السوريين منذ بدء الأزمة. وبالنظر إلى نجاح برنامج الوجبات الخفيفة المدرسية في الماضي وبلوغ معدل الاستبقاء 99 في المائة في المدارس التي يدعمها البرنامج، يعتمز البرنامج توسيع نطاق التغطية، ليصل إلى 13 000 تلميذ لبناني و21 000 تلميذ سوري.
- 11- وستتم إزالة مكون "النقد من أجل التعليم" (يعطى النقد للوالدين عند تسجيل الأطفال في المدارس) الذي وضعت ميزانية له في عامي 2019 و2020 من خلال هذا التنقيح، بسبب إيقاف هذا النشاط وفقاً لتعليمات وزارة التربية والتعليم العالي. وأخذ هذا القرار مع الأخذ في الاعتبار النتيجة المحدودة لنشاط النقد من أجل التعليم هذا على معدل المواظبة، كما أظهر ذلك التقييم الذي أجري في عام 2018.⁽⁶⁾
- 12- النشاطان 3 و4: لا يُتوقع حدوث أية تغييرات في منهجية الاستهداف لأنشطة تعزيز القدرات الفردية من خلال أنشطة الغذاء مقابل التدريب أو إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل كسب العيش. ومع ذلك، فقد زاد عدد المشاركين في النشاط 3 لعامي 2019 و2020، بينما تم تخفيض عدد المستفيدين الذين يحصلون على دعم في إطار النشاط 4، بما يعبر عن الحاجة إلى احتياجات الدعم على مستوى المجتمع المحلي وقدرة الشركاء على تنفيذ البرامج.

طرائق التحويل

- 13- سيواصل البرنامج استخدام التحويلات القائمة على النقد كطريقة التحويل للوصول إلى المستفيدين المستهدفين. وكانت التحويلات القائمة على النقد الطريقة المفضلة للمكتب القطري منذ بداية الأزمة السورية، بالنظر إلى أن لبنان بلد متوسط الدخل به عدد كبير من السكان الذي يعتمدون على السوق.
- 14- وبالنسبة للنشاط 2، سيستمر شراء الوجبات الخفيفة المدرسية محلياً من قبل شركائنا المتعاونين وتوزيعها في المدارس (وبالتالي سُدرج في الميزانية وُسجّل على أنها تحويلات قائمة على النقد بدلاً من تحويلات عينية). وأثبت هذا الإجراء فعاليته بالنظر إلى الكمية الصغيرة نسبياً من المنتجات الغذائية المشتركة. وبالنظر إلى أن البرنامج لن يشتري الأغذية مباشرة، ولكن من خلال الشركاء المتعاونين، ستتم إزالة المكون العيني المدرج في الميزانية في التنقيح الرابع الحالي للخطة.

قدرة المكتب القطري

- 15- بهدف تقديم خدمات مستدامة وموثوقة للمستفيدين الذين يخدمهم البرنامج، يقوم المكتب القطري بإجراء عملية لمواءمة الموظفين والتخطيط من أجل الاستثمار في قدرة الموظفين. ومن المتوقع وضع ميزانية أعلى لتكاليف الموظفين مقارنة بالسنوات السابقة. ويعتمز البرنامج إشراك شركاء متعاونين إضافيين لتوسيع برنامج الوجبات الخفيفة المدرسية.

(6) المعهد الأمريكي للبحوث واليونيسف؛ 2018؛ تقييم مبادرة "لا لضياح جيل"، برنامج "من إلى" للتحويلات النقدية المشترك بين منظمة اليونيسف والبرنامج للأطفال السوريين المشردين في لبنان. التقرير النهائي لتقييم الأثر. <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/67504.pdf>.

الرصد والتقييم

16- سيواصل البرنامج رصد الحصائل والنواتج والعمليات الأولية بانتظام استناداً إلى إطار النتائج المؤسسية للبرنامج ومبادئه التوجيهية بشأن الرصد. وسيستمر رصد حصائل الأمن الغذائي بانتظام، مما يسمح بإجراء مقارنات بين المستفيدين وغير المستفيدين، لتتوير عمليات التعديلات البرمجية وصنع القرار. وسيجرى البرنامج والشركاء المتعاونون عملية رصد وثيق للشكل الجديد للتحقق من الهوية باستخدام البيانات البيومترية الذي سيطبق على أساس فصلي في عام 2019، من أجل ضمان التنفيذ السليم. وسيواصل البرنامج أيضاً إجراء رصد يستجيب للاعتبارات الجنسانية لتقييم مساهمة برامج البرنامج في النهوض بالمساواة بين الجنسين وتمكين جميع الأشخاص. كما سيواصل البرنامج رصد حصول الأشخاص ذوي الإعاقة على المساعدة والمشاركة فيها والاستفادة منها لضمان تحقيق الحصائل لهذه الفئة أيضاً.

استراتيجية الخروج المقترحة

17- بدعم من الحكومة، سيبقى البرنامج في لبنان ما دامت هناك حاجة إلى مساعدة لتلبية احتياجات اللاجئين والمجتمعات المضيفة من الأغذية والتغذية. وسيقوم البرنامج تدريجياً بتخفيض نطاق عملياته بمجرد أن يبدأ اللاجئين السوريون في العودة إلى ديارهم. ووفقاً لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، عاد نحو 17 000 لاجئ سوري إلى ديارهم في عام 2018؛⁽⁷⁾ غير أن هذا العدد لا يزال محدوداً مقارنة بمجموع عدد اللاجئين السوريين في لبنان الذي يقدر بنحو 1.5 مليون شخص. وفي هذه الأثناء، سوف تتحول الخطة الاستراتيجية القطرية إلى التركيز بشكل أكبر على تعزيز القدرات المؤسسية لتمكين الحكومة اللبنانية من إدارة برامجها بشكل متزايد وتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17، بما في ذلك البرامج الوطنية لشبكة الضمان الاجتماعي. وعلى سبيل المثال، يقدم البرنامج حالياً الدعم لوزارة التربية والتعليم العالي في وضع سياسة وطنية للتغذية المدرسية من أجل توفير إطار رسمي لبرنامج التغذية المدرسية الجاري، كما سيقدم التوجيه لها وللشركاء الآخرين عندما تبدأ برنامجهما الذاتي. كما يقدم البرنامج الدعم لبناء القدرات لوزارة الشؤون الاجتماعية من أجل إدارة البرنامج الوطني لاستهداف الفقر.

إدارة المخاطر

18- لا توجد تغييرات في هذا التنقيح.

تحليل المستفيدين

19- بالنظر إلى أن النشاط 3 يوفر تحويلات نقدية للمشاركين في التدريب، ويهدف أيضاً إلى تغطية الاحتياجات الغذائية لأفراد أسر المشاركين، تم تعديل عدد المستفيدين في الجدول أدناه من خلال التنقيح الرابع الحالي لإظهار جميع أفراد أسر المشاركين كمستفيدين. وكانت الخطة الاستراتيجية القطرية للبنان، فضلاً عن التنقيح الأول لها تبين عدد المشاركين على أنه عدد المستفيدين.

(7) 11 133 شخصاً من خلال التنظيم الذاتي ومجموعة ييسرها مكتب الأمن العام، بالإضافة إلى 5 596 عودة أشخاص من تلقاء أنفسهم، وفقاً لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

الجدول 1: المستفيدون المباشرون، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط والطريقة*							
المجموع	الأولاد (صفر - 18 عاما)	البنات (صفر - 18 عاما)	الرجال (18 عاما فأكثر)	النساء (18 عاما فأكثر)	الفترة	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
526 000	143 072	141 494	123 084	118 350	الأعداد الحالية**	1: التحويلات القائمة على النقد	1
196 000	79 304	75 106	(7 564)	49 154	الزيادة/النقصان		
722 000	222 376	216 600	115 520	167 504	الأعداد المنقحة		
133 000	66 500	66 500	-	-	الأعداد الحالية	2: التحويلات القائمة على النقد	
34 000	17 000	17 000	-	-	الزيادة/النقصان		
167 000	83 500	83 500	-	-	الأعداد المنقحة		
20 000	10 000	10 000	-	-	الأعداد الحالية	2: الأغذية***	
(3 000)	(1 500)	(1 500)	-	-	الزيادة/النقصان		
17 000	8 500	8 500	-	-	الأعداد المنقحة		
9 000	-	-	4 500	4 500	الأعداد الحالية	3: التحويلات القائمة على النقد	2
34 080	13 269	12 925	2 393	5 493	الزيادة/النقصان		
43 080	13 269	12 924	6 893	9 995	الأعداد المنقحة		
79 690	21 676	21 437	18 169	18 408	الأعداد الحالية	4: التحويلات القائمة على النقد	
(15 930)	(2 040)	(2 302)	(7 969)	(3 619)	الزيادة/النقصان		
63 750	19 635	19 125	10 200	14 790	المجموع المنقح		
58 000	16 356	16 356	12 876	12 412	الأعداد الحالية	5: التحويلات القائمة على النقد	3
-	-	-	-	-	الزيادة/النقصان		
58 000	16 356	16 356	12 876	12 412	المجموع المنقح		
622 338	192 931	191 625	121 009	116 773	الأعداد الحالية		المجموع (ببوتون تناخل)
212 710	65 943	65 497	41 360	39 910	الزيادة/النقصان		
835 048	258 873	257 121	162 369	156 685	الأعداد المنقحة		

* لا يوجد تغيير في أرقام المستفيدين في إطار النشاط 5.

** أجريت تعديلات على توزيع النساء والرجال والبنات والأولاد لتتوافق مع المجموع.

*** على الرغم من إزالة الأغذية العينية للوجبات المدرسية من خلال هذا التنقيح، فإنها لا تزال تظهر في هذا الجدول، نظرا لأن الأغذية العينية كانت مدرجة في الميزانية في عام 2018 ولا يمكن لهذا التنقيح أن يزيل المتطلبات العينية لعام 2018 بأثر رجعي.

التحويلات

الجدول 2: قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط						
الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2		الحصيلة الاستراتيجية 1		الحصيلة الاستراتيجية	النشاط
	النشاط 4	النشاط 3	النشاط 2	النشاط 1		
اللبنانيون الضعفاء	اللاجئون السوريون واللبنانيون والضعفاء	اللاجئون السوريون واللبنانيون الضعفاء	الأطفال السوريون واللبنانيون	اللاجئون السوريون الذين يعتبرون الأشد ضعفاً (النقد المتعدد الأغراض)	اللاجئون	نوع المستفيدين
التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الطريقة
0.9	4	4	0.7	2.1	0.9	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
360	50	50	140	360	360	عدد أيام التغذية في السنة

الجدول 3: مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها						
الميزانية المنقحة		الزيادة/النقصان		الميزانية الحالية		نوع الأغذية/ التحويلات القائمة على النقد
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	
1 106 701	678	2 604 002-	1 596-	3 710 702	2 274	الطرود المعبأة مسبقاً
1 106 701	678	2 604 002-	1 596-	3 710 702	2 274	المجموع (الأغذية)
1 001 675 144		364 508 143		637 167 001		قيمة التحويلات القائمة على النقد
1 002 781 845	678	361 904 141	1 596-	640 877 704	2 274	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

توزيع التكاليف

الجدول 4: توزيع تكاليف التنقيح فقط (دولار أمريكي)					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8	النتيجة الاستراتيجية 1	النتيجة الاستراتيجية 1	النتيجة الاستراتيجية 1	
	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للالتزامات	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للالتزامات	مجال التركيز
333 659 169	394-	0	122 131 365-	455 790 928	التحويل
4 679 192	46 850	6 168-	598 308	4 040 202	التنفيذ
3 778 418					تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
342 116 779					المجموع الفرعي
22 237 591					تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
364 354 369					المجموع

الجدول 5: توزيع التكاليف الإجمالية بعد التنقيح (دولار أمريكي)					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8	النتيجة الاستراتيجية 1	النتيجة الاستراتيجية 1	النتيجة الاستراتيجية 1	
	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للالتزامات	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للالتزامات	مجال التركيز
1 112 686 233	3 432 212	44 059 896	138 834 151	926 359 974	التحويل
40 336 924	1 602 087	564 006	10 790 115	27 380 716	التنفيذ
20 126 708	81 301	764 000	2 406 706	16 874 701	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
1 173 149 865	5 115 599	45 387 902	152 030 972	970 615 391	المجموع الفرعي
76 254 741	332 514	2 950 214	9 882 013	63 090 000	تكاليف الدعم غير المباشرة المعدلة (6.5 في المائة)
1 249 404 606	5 448 113	48 338 116	161 912 985	1 033 705 391	المجموع

الملحق

ميزانية المحافظة القطرية (دولار أمريكي)					
المجموع	2020	2019	2018	2017	
459 831 131	288 503 950	171 344 165	16 985-	0	الحصيلة الاستراتيجية 1
121 533 057-	42 794 063-	78 738 993-	0	0	الحصيلة الاستراتيجية 2
6 168-	3 130-	3 038-	0	0	الحصيلة الاستراتيجية 3
46 456	23 424	23 031	0	0	الحصيلة الاستراتيجية 4
3 778 418	1 763 440	2 014 977	0	0	تكاليف الدعم المباشرة
22 237 591	16 087 085	6 151 609	1 104-	0	تكاليف الدعم غير المباشرة
364 354 369	263 580 707	100 791 751	18 089-	0	المجموع