



Distribution: générale

Point 7 de l'ordre du jour

Date: 4 octobre 2019

WFP/EB.2/2019/7-E/1

Original: anglais

Questions opérationnelles – projets soumis au Conseil pour observations

Pour information

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

## Révision du plan stratégique pour le Liban concernant une intervention face à une crise et augmentation budgétaire correspondante

Document révisé compte tenu des observations reçues des membres du Conseil – approuvé par le Directeur exécutif du PAM et le Directeur général de la FAO le 19 juillet 2019

	Chiffres actuels	Modification	Chiffres révisés
<b>Durée</b>	<b>1<sup>er</sup> janvier 2018 – 31 décembre 2020</b>	<b>Aucune modification</b>	<b>1<sup>er</sup> janvier 2018 – 31 décembre 2020</b>
<b>Bénéficiaires</b>	<b>622 338</b>	<b>212 710</b>	<b>835 048</b>
<i>(en dollars É.-U.)</i>			
<b>Coût total</b>	<b>885 050 236</b>	<b>364 354 369</b>	<b>1 249 404 606</b>
Transferts	779 027 064	333 659 169	1 112 686 233
Mise en œuvre	35 657 732	4 679 192	40 336 924
Coûts d'appui directs ajustés	16 348 290	3 778 418	20 126 708
<b>Total partiel</b>	<b>831 033 086</b>	<b>342 116 779</b>	<b>1 173 149 865</b>
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)	54 017 151	22 237 591	76 254 741

Marqueur de l'égalité femmes-hommes et de l'âge\*: 2A.

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

### Coordonnateurs responsables:

M. M. Hadi  
Directeur régional  
Moyen-Orient, Afrique du Nord, Europe orientale  
et Asie centrale  
courriel: [muhannad.hadi@wfp.org](mailto:muhannad.hadi@wfp.org)

M. A. Al Wardat  
Directeur de pays  
courriel: [abdallah.alwardat@wfp.org](mailto:abdallah.alwardat@wfp.org)

## Justification

1. Après huit ans de conflit, la guerre civile syrienne continue d'alimenter une crise prolongée des réfugiés dans la région. Le Liban, qui accueille 1,5 million de réfugiés syriens pour une population estimée à 6 millions d'habitants, compte toujours la plus forte concentration de réfugiés par habitant au monde. L'évaluation de la vulnérabilité des réfugiés syriens au Liban réalisée en 2018<sup>1</sup> conjointement par le PAM, le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) et le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) ainsi que les rapports du suivi assuré par le PAM des effets directs ayant trait à la sécurité alimentaire indiquent que les réfugiés syriens ont toujours besoin d'une assistance: 51 pour cent des ménages n'ont pas été en mesure de subvenir à leurs besoins essentiels et ont un niveau de dépenses inférieur au panier de dépenses de base nécessaires à la survie, fixé à 87 dollars par personne par mois. Trente-quatre pour cent des ménages de réfugiés syriens sont en situation d'insécurité alimentaire modérée ou grave, dont plus de 20 pour cent sont dirigés par une femme.
2. L'évaluation de la vulnérabilité des réfugiés d'autres nationalités au Liban réalisée en 2017<sup>2</sup> par le HCR et ses partenaires montre aussi que 87 pour cent des 18 200 réfugiés qui ne sont ni syriens ni palestiniens, soit 15 834 personnes (en provenance surtout d'Iraq et du Soudan), ont été confrontés à une certaine insécurité alimentaire, sous ses formes modérée ou grave pour 15,4 pour cent d'entre eux. La plupart des ménages ont une alimentation suffisante et assez variée, mais les stratégies de survie qu'ils adoptent sont préoccupantes. Ils indiquent en effet réduire leurs dépenses essentielles autres qu'alimentaires, notamment de santé et d'éducation, pour pouvoir se nourrir. Un ménage sur quatre (24 pour cent) diminue le nombre de repas quotidiens tous les jours de la semaine.
3. L'évaluation de la vulnérabilité des réfugiés syriens au Liban a par ailleurs aussi montré que 61 pour cent des enfants syriens en âge scolaire sont déscolarisés en raison du manque de moyens de transport et de la nécessité de travailler pour contribuer au revenu familial. La crise syrienne prolongée continue d'avoir des répercussions pour les Libanais vulnérables, qui d'après les estimations représenteraient 27 pour cent de la population<sup>3</sup>.
4. Cette quatrième révision du plan stratégique de pays (PSP) a pour but de modifier les chiffres de planification pour les activités ci-dessous compte tenu de l'évolution de la situation au Liban:
  - *Activité 1:* augmenter le nombre de bénéficiaires pour 2019 et 2020 par rapport au PSP initial, qui anticipait une diminution du nombre de réfugiés syriens au cours de ces deux années. Cette augmentation consiste à venir en aide au même nombre de réfugiés vulnérables ayant besoin d'une assistance vitale qu'en 2018. Un appui en faveur de réfugiés d'autres nationalités que syrienne et palestinienne sera également prévu.
  - *Activité 2:* i) faire passer de 50 à 100 (de 17 000 à 34 000 élèves) le nombre d'écoles accueillant des syriens afin de favoriser l'assiduité de ces derniers; ii) supprimer la composante assistance monétaire au profit de l'éducation en 2019 et en 2020 en raison de l'interruption de cette activité, conformément aux instructions reçues du Ministère de l'éducation et de l'enseignement supérieur; iii) supprimer la partie en nature de l'activité 2, qui n'est plus mise en œuvre.
  - *Activité 3:* augmenter le nombre de participants pour 2019 et 2020. Comme la ration distribuée est censée subvenir aux besoins de toute la famille, le nombre de bénéficiaires a

---

<sup>1</sup> HCR, PAM et UNICEF. 2018. *Vulnerability Assessment of Syrian Refugees in Lebanon – VASyR 2018*. <https://data2.unhcr.org/en/documents/download/67380>.

<sup>2</sup> HCR. 2017. *Vulnerability Assessment for Refugees of Other Nationalities in Lebanon – VARON 2017*. <https://data2.unhcr.org/en/documents/download/64387>.

<sup>3</sup> Administration centrale de la statistique et Banque mondiale. 2015. *Measuring Poverty in Lebanon using 2011 Household Budget Survey*.

également été corrigé afin de prendre en compte les participants et les membres de leur famille.

- *Activité 4*: diminuer le nombre de bénéficiaires du programme d'appui aux moyens d'existence de 12 750 à 3 883 participants en 2019 et en 2020, compte tenu des besoins et des capacités des partenaires d'exécution.

## Modifications

### Orientation stratégique

5. La première révision du PSP a été approuvée en novembre 2018 par le directeur de pays pour:  
i) transférer le budget et le nombre de bénéficiaires prévus pour 2020 au titre de l'activité 1 à l'année 2018 afin de fournir une assistance alimentaire au même nombre de réfugiés syriens qu'en 2017 sans modifier le nombre total de bénéficiaires bénéficiant d'une assistance ni le budget total<sup>4</sup>; ii) introduire une assistance monétaire polyvalente pour subvenir aux besoins de base des réfugiés syriens au titre de l'activité 1 et augmenter le budget en conséquence; iii) ajouter une rubrique "renforcement des capacités" à l'activité 3 pour venir en aide aux communautés d'accueil; et iv) réaffecter le budget de 2020 à 2018 pour l'activité 5 afin de faire face aux besoins plus importants des Libanais vulnérables<sup>5</sup>.
6. Du fait de l'ajout de l'assistance en faveur de réfugiés autres que syriens ou palestiniens dans le cadre de l'activité 1, le libellé du produit sera modifié comme suit:
  - [libellé actuel du produit] Les personnes ciblées parmi les réfugiés syriens et les réfugiés palestiniens en provenance de la République arabe syrienne reçoivent une assistance alimentaire non assortie de conditions sous la forme de transferts de type monétaire, pour couvrir leurs besoins alimentaires et nutritionnels de base.devient:
  - [libellé du produit après révision] Les réfugiés ciblés reçoivent une assistance alimentaire non assortie de conditions sous la forme de transferts de type monétaire, pour couvrir leurs besoins alimentaires et nutritionnels de base.
7. Cette quatrième révision ne modifie aucun autre aspect de l'orientation stratégique du PSP.

### Effets directs stratégiques

#### *Ciblage et analyse des bénéficiaires*

8. *Activité 1*. Le PAM entend venir en aide au titre de cette activité à 695 000 des 765 000 réfugiés syriens qui, selon l'évaluation de la vulnérabilité des réfugiés syriens au Liban de 2018, vivent au-dessous du seuil fixé pour le panier de dépenses de base nécessaires à la survie. Il a été considéré que le niveau de financement par les donateurs serait identique à celui des années précédentes, que d'autres organismes d'aide humanitaire menaient des interventions et qu'un appui stable à long terme serait maintenu pour les plus vulnérables. Ceux qui ne peuvent subvenir à leurs propres besoins de base mais ne sont pas ciblés au titre de l'activité 1 bénéficieront en priorité des activités 3 et 4. Des contrôles biométriques de validation ont été effectués par le passé et le seront plus fréquemment à compter de 2019 pour s'assurer que l'assistance atteint bien ceux qui en ont besoin.

---

<sup>4</sup> Lors de la rédaction du PSP, il avait été projeté qu'un certain nombre de réfugiés syriens rentreraient volontairement chez eux; or, le nombre de réfugiés n'a pas baissé. Le nombre de bénéficiaires auxquels le PAM vient en aide est donc supérieur à celui prévu au départ pour 2018, n'a pas changé pour 2019 et devrait rester le même en 2020.

<sup>5</sup> Les révisions 2 et 3 étaient des révisions d'ordre technique destinées à simplifier la structure des coûts et à actualiser la valeur des coûts d'appui indirects.

9. Une méthode similaire élaborée avec le HCR sera utilisée pour le ciblage des réfugiés autres que syriens ou palestiniens qui bénéficieront d'un appui. Selon les estimations du HCR, quelque 11 900 des près de 18 200 réfugiés d'autres nationalités auraient un niveau de dépenses inférieur au seuil de pauvreté. Le PAM envisage de venir en aide à 10 000 de ceux qui ont été validés par le HCR. Il fournira aussi une assistance à 17 000 réfugiés palestiniens venus de la République arabe syrienne. Au total, le PAM viendra en aide au titre de l'activité 1 à 722 000 réfugiés syriens, palestiniens et d'autres nationalités.
10. *Activité 2.* Le PAM continuera de fournir des collations aux élèves syriens et libanais de 5 à 14 ans des deux sexes dans les écoles primaires publiques. Un système de classe en alternance a été adopté pour répondre aux besoins des jeunes syriens depuis le début de la crise et permet aux élèves libanais de suivre les cours le matin et aux élèves syriens de venir l'après-midi. Comme les collations distribuées à l'école ont permis par le passé de parvenir à un taux de poursuite des études de 99 pour cent dans les écoles bénéficiant d'une assistance du PAM, le PAM a l'intention d'élargir son action à 13 000 écoliers libanais et à 21 000 écoliers syriens.
11. La composante assistance monétaire au profit de l'éducation (les parents qui inscrivent leurs enfants à l'école reçoivent une aide monétaire) qui était prévue au budget de 2019 et de 2020 sera supprimée par la présente révision en raison de l'interruption de cette activité, conformément aux instructions reçues du Ministère de l'éducation et de l'enseignement supérieur. Cette décision a été prise vu le peu d'incidence de cette activité sur le taux d'assiduité, comme l'a montré l'évaluation réalisée en 2018<sup>6</sup>.
12. *Activités 3 et 4.* Il n'est envisagé aucune modification de la méthodologie de ciblage pour les activités de renforcement des capacités individuelles au titre de l'assistance alimentaire pour la formation, pour la création d'actifs ou pour l'appui aux moyens d'existence. Le nombre de participants de l'activité 3 a toutefois été augmenté pour 2019 et 2020 et celui des bénéficiaires de l'activité 4 réduit, compte tenu des besoins des communautés et des capacités des partenaires d'exécution des programmes.

### **Modalités de transfert**

13. Le PAM va continuer d'utiliser les transferts de type monétaire pour les bénéficiaires ciblés. Cette modalité de transfert est celle qui a été retenue par le bureau du PAM au Liban depuis le début de la crise syrienne étant donné que le Liban est un pays à revenu intermédiaire dont la population est fortement tributaire des marchés.
14. Pour l'activité 2, les collations continueront d'être achetées localement par nos partenaires coopérants et distribuées dans les écoles (et donc budgétisées à la rubrique concernant les transferts de type monétaire et non à celle des transferts en nature). Cette façon de procéder s'est avérée efficiente vu la quantité assez réduite de produits alimentaires achetés. Comme le PAM ne va pas acheter directement les produits alimentaires mais que les achats seront effectués par ses partenaires coopérants, la rubrique relative aux produits en nature du budget sera donc supprimée dans cette quatrième révision.

### **Capacités du bureau de pays**

15. Afin de fournir durablement des services fiables aux bénéficiaires dont il s'occupe, le bureau du PAM au Liban s'attache actuellement à aligner ses effectifs sur les priorités et envisage d'investir dans le renforcement des capacités de son personnel. Le budget destiné à financer les dépenses de personnel sera donc supérieur à celui des années précédentes. Le PAM entend recruter des

---

<sup>6</sup> American Institutes for Research et UNICEF. 2018. *Evaluation of No Lost Generation 'Min Ila', a UNICEF and WFP Cash Transfer Program for Displaced Syrian Children in Lebanon*. Rapport final de l'évaluation d'impact. <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/67504.pdf>.

partenaires coopérants supplémentaires pour développer le programme de distributions de collations à l'école.

### ***Suivi et évaluation***

16. Le PAM va continuer de suivre régulièrement les effets directs stratégiques, les produits et les processus en s'en remettant au Cadre de résultats institutionnels et aux directives relatives au suivi. Les effets directs sur la sécurité alimentaire continueront de faire l'objet d'un suivi régulier, ce qui permet de comparer la situation des bénéficiaires à celle des non bénéficiaires et d'ajuster les programmes et les décisions. La nouvelle validation biométrique, qui sera effectuée en 2019 sur une base trimestrielle, sera suivie de très près par le PAM et les partenaires coopérants pour en assurer la mise en œuvre appropriée. Le PAM poursuivra aussi le suivi tenant compte de la problématique femmes-hommes afin d'évaluer la contribution de ses programmes aux progrès de l'égalité des sexes et de l'autonomisation de tous. Il maintiendra également le suivi de l'accès à l'assistance des personnes handicapées, de leur participation et des avantages qu'ils en tirent afin de s'assurer que ce groupe voit aussi les effets directs se concrétiser pour eux.

### ***Stratégie de retrait proposée***

17. Avec l'appui du Gouvernement, le PAM restera au Liban aussi longtemps que son assistance sera nécessaire pour répondre aux besoins alimentaires et nutritionnels des réfugiés et des communautés d'accueil. Il réduira progressivement ses opérations dès que les réfugiés syriens commenceront à retourner chez eux. Selon le HCR, environ 17 000 d'entre eux sont rentrés en 2018<sup>7</sup>; mais ces retours sont encore peu nombreux au regard du nombre de réfugiés syriens au Liban, estimé à 1,5 million de personnes. En attendant, le PSP mettra davantage l'accent sur le renforcement des capacités institutionnelles pour que le Gouvernement libanais soit plus à même de gérer ses programmes et d'atteindre les ODD 2 et 17, y compris les programmes servant de filets de protection sociale. Le PAM aide par exemple le Ministère de l'éducation à élaborer une politique nationale d'alimentation scolaire pour encadrer officiellement le programme d'alimentation scolaire en cours ainsi que des directives qui serviront au ministère et aux autres partenaires lors du lancement de son propre programme. Le PAM contribuera aussi au renforcement des capacités du Ministère des affaires sociales concernant la gestion du Programme national de ciblage de la pauvreté.

### ***Gestion des risques***

18. Aucune modification n'est apportée à la présente révision.

### ***Analyse des bénéficiaires***

19. Comme l'activité 3 prévoit un transfert monétaire en faveur des participants aux formations, qui est censé couvrir également les besoins alimentaires des membres de leur famille, le nombre de bénéficiaires a été modifié dans le tableau ci-dessous au titre de cette quatrième révision du PSP afin d'y inclure tous les membres de la famille des participants. Le PSP initial et sa première révision indiquaient que le nombre de participants était égal au nombre de bénéficiaires.

---

<sup>7</sup> Selon le HCR, 11 133 réfugiés se sont organisés par eux-mêmes ou avec l'aide du Bureau de la sûreté générale, et 5 596 sont retournés spontanément chez eux.

<b>TABLEAU 1: NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES DIRECTS, PAR EFFET DIRECT STRATÉGIQUE, ACTIVITÉ ET MODALITÉ<sup>8</sup></b>							
<b>Effet direct stratégique</b>	<b>Activité</b>	<b>Période</b>	<b>Femmes (plus de 18 ans)</b>	<b>Hommes (plus de 18 ans)</b>	<b>Filles (0 à 18 ans)</b>	<b>Garçons (0 à 18 ans)</b>	<b>Total</b>
1	1. Transferts de type monétaire	Chiffres actuels <sup>9</sup>	118 350	123 084	141 494	143 072	<b>526 000</b>
		Augmentation/réduction	49 154	(7 564)	75 106	79 304	<b>196 000</b>
		Chiffres révisés	167 504	115 520	216 600	222 376	<b>722 000</b>
	2. Transferts de type monétaire	Chiffres actuels	-	-	66 500	66 500	<b>133 000</b>
		Augmentation/réduction	-	-	17 000	17 000	<b>34 000</b>
		Chiffres révisés	-	-	83 500	83 500	<b>167 000</b>
	2. Produits alimentaires <sup>10</sup>	Chiffres actuels	-	-	10 000	10 000	<b>20 000</b>
		Augmentation/réduction	-	-	(1 500)	(1 500)	<b>(3 000)</b>
		Chiffres révisés	-	-	8 500	8 500	<b>17 000</b>
2	3. Transferts de type monétaire	Chiffres actuels	4 500	4 500	-	-	<b>9 000</b>
		Augmentation/réduction	5 493	2 393	12 925	13 269	<b>34 080</b>
		Chiffres révisés	9 995	6 893	12 924	13 269	<b>43 080</b>
	4. Transferts de type monétaire	Chiffres actuels	18 408	18 169	21 437	21 676	<b>79 690</b>
		Augmentation/réduction	(3 619)	(7 969)	(2 302)	(2 040)	<b>(15 930)</b>
		Chiffres révisés	14 790	10 200	19 125	19 635	<b>63 750</b>
3	5. Transferts de type monétaire	Chiffres actuels	12 412	12 876	16 356	16 356	<b>58 000</b>
		Augmentation/réduction	-	-	-	-	<b>-</b>
		Chiffres révisés	12 412	12 876	16 356	16 356	<b>58 000</b>
<b>Total (hors chevauchements)</b>		<b>Chiffres actuels</b>	<b>116 773</b>	<b>121 009</b>	<b>191 625</b>	<b>192 931</b>	<b>622 338</b>
		<b>Augmentation/réduction</b>	<b>39 910</b>	<b>41 360</b>	<b>65 497</b>	<b>65 943</b>	<b>212 710</b>
		<b>Chiffres révisés</b>	<b>156 685</b>	<b>162 369</b>	<b>257 121</b>	<b>258 873</b>	<b>835 048</b>

<sup>8</sup> Le nombre de bénéficiaires de l'activité 5 n'a pas été modifié.

<sup>9</sup> La ventilation entre femmes, hommes, filles et garçons a été ajustée pour correspondre au total.

<sup>10</sup> Bien que les produits alimentaires distribués en nature sous forme de repas scolaires aient été supprimés dans cette révision, ils apparaissent encore dans ce tableau, car cette rubrique figurait au budget de 2018 et la présente révision ne peut pas supprimer rétroactivement des besoins en nature pour 2018.

## Transferts

Effet direct stratégique	Effet direct stratégique 1			Effet direct stratégique 2		Effet direct stratégique 3
Activité	Activité 1		Activité 2	Activité 3	Activité 4	Activité 5
Type de bénéficiaires	Réfugiés	Réfugiés syriens considérés comme les plus vulnérables (aide monétaire polyvalente)	Enfants syriens et libanais	Réfugiés syriens et Libanais vulnérables	Réfugiés syriens et Libanais vulnérables	Libanais vulnérables
Modalité	Transferts de type monétaire	Transferts de type monétaire	Transferts de type monétaire	Transferts de type monétaire	Transferts de type monétaire	Transferts de type monétaire
Transferts de type monétaire (dollars/personne/jour)	0,9	2,1	0,7	4	4	0,9
Nombre de jours d'alimentation par an	360	360	140	50	50	360

Type d'assistance alimentaire/ transfert de type monétaire	Budget actuel		Augmentation/ diminution		Budget révisé	
	Total (en tonnes)	Total (en dollars)	Total (en tonnes)	Total (en dollars)	Total (en tonnes)	Total (en dollars)
Colis préemballés	2 274	3 710 702	-1 596	-2 604 002	678	1 106 701
<b>Total (produits alimentaires)</b>	<b>2 274</b>	<b>3 710 702</b>	<b>-1 596</b>	<b>-2 604 002</b>	<b>678</b>	<b>1 106 701</b>
Transferts de type monétaire		637 167 001		364 508 143		1 001 675 144
<b>Total (valeur des produits alimentaires et des transferts de type monétaire)</b>	<b>2 274</b>	<b>640 877 704</b>	<b>-1 596</b>	<b>361 904 141</b>	<b>678</b>	<b>1 002 781 845</b>

## Ventilation des coûts

<b>TABLEAU 4: VENTILATION DES COÛTS DE LA RÉVISION UNIQUEMENT (en dollars)</b>					
	<b>Résultat stratégique 1</b>	<b>Résultat stratégique 1</b>	<b>Résultat stratégique 1</b>	<b>Résultat stratégique 8</b>	<b>Total</b>
	<b>Effet direct stratégique 1</b>	<b>Effet direct stratégique 2</b>	<b>Effet direct stratégique 3</b>	<b>Effet direct stratégique 4</b>	
<b>Domaine d'action privilégié</b>	<b>Intervention en cas de crise</b>	<b>Renforcement de la résilience</b>	<b>Causes profondes</b>	<b>Intervention en cas de crise</b>	
Transferts	455 790 928	-122 131 365	0	-394	<b>333 659 169</b>
Mise en œuvre	4 040 202	598 308	-6 168	46 850	<b>4 679 192</b>
Coûts d'appui directs ajustés					<b>3 778 418</b>
<b>Total partiel</b>					<b>342 116 779</b>
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)					<b>22 237 591</b>
<b>Total</b>					<b>364 354 369</b>

<b>TABLEAU 5: VENTILATION DES COÛTS DU PSP COMPLET APRÈS RÉVISION (en dollars)</b>					
	<b>Résultat stratégique 1</b>	<b>Résultat stratégique 1</b>	<b>Résultat stratégique 1</b>	<b>Résultat stratégique 8</b>	<b>Total</b>
	<b>Effet direct stratégique 1</b>	<b>Effet direct stratégique 2</b>	<b>Effet direct stratégique 3</b>	<b>Effet direct stratégique 4</b>	
<b>Domaine d'action privilégié</b>	<b>Intervention en cas de crise</b>	<b>Renforcement de la résilience</b>	<b>Causes profondes</b>	<b>Intervention en cas de crise</b>	
Transferts	926 359 974	138 834 151	44 059 896	3 432 212	<b>1 112 686 233</b>
Mise en œuvre	27 380 716	10 790 115	564 006	1 602 087	<b>40 336 924</b>
Coûts d'appui directs ajustés	16 874 701	2 406 706	764 000	81 301	<b>20 126 708</b>
<b>Total partiel</b>	<b>970 615 391</b>	<b>152 030 972</b>	<b>45 387 902</b>	<b>5 115 599</b>	<b>1 173 149 865</b>
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)	63 090 000	9 882 013	2 950 214	332 514	<b>76 254 741</b>
<b>Total</b>	<b>1 033 705 391</b>	<b>161 912 985</b>	<b>48 338 116</b>	<b>5 448 113</b>	<b>1 249 404 606</b>

**ANNEXE**

<b>BUDGET DU PORTEFEUILLE DE PAYS (en dollars)</b>					
	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Total</b>
Effet direct stratégique 1	0	-16 985	171 344 165	288 503 950	<b>459 831 131</b>
Effet direct stratégique 2	0	0	-78 738 993	-42 794 063	- <b>121 533 057</b>
Effet direct stratégique 3	0	0	-3 038	-3 130	<b>-6 168</b>
Effet direct stratégique 4	0	0	23 031	23 424	<b>46 456</b>
Coûts d'appui directs	0	0	2 014 977	1 763 440	<b>3 778 418</b>
Coûts d'appui indirects	0	-1 104	6 151 609	16 087 085	<b>22 237 591</b>
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>-18 089</b>	<b>100 791 751</b>	<b>263 580 707</b>	<b>364 354 369</b>

**Liste des sigles utilisés dans le présent document**

HCR Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés

PSP plan stratégique de pays

UNICEF Fonds des Nations Unies pour l'enfance