



Distribution: générale Point 7 de l'ordre du jour
Date: 4 octobre 2019 WFP/EB.2/2019/7-D/3
Original: anglais Questions opérationnelles – Projets approuvés
par correspondance
Pour information

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Révision du plan stratégique provisoire de transition pour la Sierra Leone et augmentation budgétaire correspondante

	Chiffres actuels	Modification	Chiffres révisés
Durée	1 ^{er} janvier 2018- 30 juin 2019	1 ^{er} juillet 2019- 31 décembre 2019	1 ^{er} janvier 2018- 31 décembre 2019
Bénéficiaires	412 832	91 000	503 832
	<i>(en dollars É.-U.)</i>		
Coût total	29 588 406	11 361 479	40 949 885
Transferts	19 297 719	7 881 721	27 179 440
Mise en œuvre	5 803 117	1 377 763	7 180 880
Coûts d'appui directs ajustés	2 681 706	1 408 571	4 090 277
Total partiel	27 782 541	10 668 055	38 450 597
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)	1 805 865	693 424	2 499 289

Marqueur de l'égalité femmes-hommes et de l'âge*: 2A

* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

Décision

Le Conseil a approuvé par correspondance la révision du plan stratégique provisoire de transition pour la Sierra Leone et l'augmentation budgétaire correspondante, d'un montant de 11 361 479 dollars É.-U., faisant l'objet du présent document.

28 juin 2019

Coordonnateurs responsables:

M. C. Nikoi
Directeur régional
Afrique de l'Ouest
courriel: chris.nikoi@wfp.org

M. H. Taal
Directeur de pays
courriel: housainou.taal@wfp.org

Justification

1. D'après une analyse approfondie de la sécurité alimentaire et de la vulnérabilité, plus de 3,5 millions de personnes, soit la moitié de la population totale, souffraient d'insécurité alimentaire en 2015 en Sierra Leone. Selon l'indice de la faim dans le monde 2018, la Sierra Leone se classait au 114^{ème} rang sur 119 pays, avec un score de 35,7 considéré comme "alarmant". Il ressort toutefois d'une évaluation menée en septembre 2018 par le système de suivi de la sécurité alimentaire et de la nutrition du PAM que la situation en matière de sécurité alimentaire s'est améliorée depuis septembre 2015, la proportion de personnes en situation d'insécurité alimentaire étant passée de 49,8 pour cent à 43,7 pour cent, soit une réduction de 12 pour cent environ.
2. La troisième révision du plan stratégique provisoire de transition pour la Sierra Leone qui est proposée permet de prolonger le plan de six mois, jusqu'au 31 décembre 2019. Le plan stratégique de pays provisoire de transition (PSPP-T) a commencé en janvier 2018 et devait initialement durer 12 mois (de janvier à décembre 2018), mais a été prolongé depuis de six mois jusqu'au 30 juin 2019.
3. Cette nouvelle prolongation permettra au PAM d'engager des discussions stratégiques de fond avec le Gouvernement et les partenaires de développement de façon à faire concorder le plan stratégique de pays (PSP) pour 2020-2024 en cours d'élaboration avec le nouveau plan national de développement et les recommandations issues de l'examen stratégique Faim zéro. La révision permettra également de faire coïncider le PSPP-T avec le Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement pour la Sierra Leone, qui a été prolongé jusqu'en décembre 2019.
4. La précédente prolongation du PSPP-T avait été décidée pour faire face aux retards dans l'organisation des élections et à la période de transition politique à laquelle on s'attendait, qui ont fait que le bureau de pays a eu du mal à respecter le calendrier initial de présentation d'un PSP en novembre 2018. L'achèvement de l'examen stratégique national Faim zéro a aussi été différé, et devrait désormais intervenir d'ici à la fin juin 2019. En outre, le Gouvernement a publié un nouveau plan national de développement pour 2019-2023, en février 2019.
5. Le nouveau Gouvernement a donné la priorité à la mise en place d'un enseignement gratuit de qualité dans les écoles primaires publiques et étendu son programme d'alimentation scolaire à ces établissements. En octobre 2018, il a sollicité l'assistance du PAM pour mettre en œuvre ce programme, qui devrait concerner 420 000 enfants répartis dans neuf districts: Kono, Kailahun, Kenema, Bo, Bonthe, Moyamba, Port Loko, Bombali et Karene. Plus précisément, il a été demandé au PAM de fournir des services en matière d'organisation de l'approvisionnement, de logistique et de renforcement des capacités. Le Gouvernement s'est engagé à allouer des crédits à ces services, et un mémorandum d'accord sur le sujet est en cours d'examen avant d'être soumis au processus d'approbation. La fourniture par le PAM de cet appui supplémentaire a été intégrée dans le PSPP-T à l'occasion de la révision précédente approuvée en janvier 2019¹.
6. Étant donné que le virement par le Gouvernement des fonds destinés à ces services a pris du retard en raison de procédures internes, le PAM est convenu avec les autorités qu'il assurerait, à titre temporaire, des activités d'alimentation scolaire au profit de

¹ Dans le cadre de la révision de janvier 2019, l'activité 8 a été reformulée pour indiquer qu'elle consistait désormais à fournir des activités de renforcement des capacités et d'appui technique au Gouvernement pour l'aider à mettre en œuvre le programme national d'alimentation scolaire. La nouvelle activité relève de l'effet direct stratégique 5 (renforcement des capacités), car elle fait partie de l'approche intégrée du PAM en matière de renforcement des capacités dont le Gouvernement dispose pour gérer le programme d'alimentation scolaire de manière autonome à long terme. <http://spa.wfp.org/apps/prod/SPA5/SPA5Main.nsf/AllByID/4628F1322E746341C125838C003170EB?OpenDocument>.

85 000 enfants des districts de Kailahun, Bonthe et Karene, en plus de celles prévues initialement pour les enfants des districts de Pujehun et Kambia, et ce pendant 34 jours de classe (deux mois).

Modifications

- La révision proposée ne modifie en rien l'orientation stratégique du PSPP-T. Les effets directs stratégiques et la ligne de visée demeurent également inchangés.

Analyse des bénéficiaires

- La révision proposée permettra d'augmenter le nombre de bénéficiaires de 91 000 personnes au titre de l'effet direct stratégique 2 (activité 10, Programme intégré de repas scolaires en faveur des enfants des écoles primaires situées dans les chefferies ciblées), portant le nombre total de bénéficiaires du PSPP-T de 412 832 à 503 832 personnes (hors chevauchements).
- La révision comprend la fourniture temporaire d'activités d'alimentation scolaire à l'intention de 85 000 écoliers supplémentaires des districts de Kailahun, Bonthe et Karene dans le cadre de l'activité 10 (voir paragraphe 6). Ces districts ont été considérés comme présentant des hauts niveaux d'insécurité alimentaire lors de l'évaluation de la sécurité alimentaire et de la nutrition menée en septembre 2018, et comptent de nombreux enfants déscolarisés. Les enfants bénéficieront de l'assistance du PAM pendant 34 jours de classe (deux mois), puis seront réintégrés dans le programme national d'alimentation scolaire appuyé par le PAM au titre de l'activité 8, lorsque le mémorandum d'accord aura été formalisé et que le PAM aura reçu les fonds destinés à la fourniture ses services.
- La prolongation du PSPP-T couvrira le début de l'année scolaire 2019/20, à partir de la mi-septembre 2019. L'augmentation du nombre de bénéficiaires englobe en outre 5 000 enfants supplémentaires qui devraient être scolarisés ou poursuivre leur scolarité grâce aux effets positifs de l'alimentation scolaire, et 1 000 autres enfants s'inscrivant pour la première fois à la rentrée. Ces chiffres n'incluent pas les enfants qui devraient avoir terminé leur scolarité ou dont on s'attend qu'ils quittent l'école d'ici à la fin de l'année scolaire 2018/19 dans les districts de Pujehun et Kambia.

TABLEAU 1: NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES DIRECTS PAR EFFET DIRECT STRATÉGIQUE, PAR ACTIVITÉ ET PAR MODALITÉ

Effet direct stratégique	Activité et modalité	Période	Femmes (> 18 ans)	Hommes (> 18 ans)	Filles (0-18 ans)	Garçons (0-18 ans)	Total
1	1. Produits alimentaires	Aucune modification	5 850	5 600	5 850	5 600	22 900
2	2. Transferts de type monétaire et renforcement des capacités	Aucune modification	179	0	179	0	358
		10. Produits alimentaires	Chiffres actuels	0	0	17 850	17 150
	Augmentation	0	0	46 410	44 590	91 000	
		Chiffres révisés	0	0	64 260	61 740	126 000

TABLEAU 1: NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES DIRECTS PAR EFFET DIRECT STRATÉGIQUE, PAR ACTIVITÉ ET PAR MODALITÉ							
Effet direct stratégique	Activité et modalité	Période	Femmes (> 18 ans)	Hommes (> 18 ans)	Filles (0-18 ans)	Garçons (0-18 ans)	Total
3	3. Produits alimentaires et renforcement des capacités	Aucune modification	59 308	26 994	72 488	0	158 790
	4. Produits alimentaires	Aucune modification	49 491	17 784	37 335	0	104 610
	4. Renforcement des capacités	Aucune modification	49 491	17 784	37 335	0	104 610
	5. Produits alimentaires	Aucune modification	8 231	7 429	10 060	9 455	35 174
	5. Produits alimentaires	Aucune modification	8 231	7 429	10 060	9 455	35 174
4	6. Produits alimentaires	Aucune modification	12 546	15 454	12 546	15 454	56 000
	6. Renforcement des capacités	Aucune modification	12 546	15 454	12 546	15 454	56 000
Total (hors chevauchements)		Chiffres actuels	135 605	73 261	156 307	47 659	412 832
		Augmentation	-	-	46 410	44 590	91 000
		Chiffres révisés	135 605	73 261	202 717	92 249	503 832

Transferts

11. L'assistance sera fournie sous forme de produits alimentaires et de transferts de type monétaire. Le choix de la modalité dépendra des résultats d'une analyse du rapport coût-efficacité, des préférences des bénéficiaires (hommes et femmes) et de la faisabilité opérationnelle. Les rations prévues ne changeront pas.

**TABLEAU 2: RATIONS ALIMENTAIRES (grammes/personne/jour) ET VALEUR DES TRANSFERTS DE TYPE MONÉTAIRE (dollars/personne/jour),
PAR EFFET DIRECT STRATÉGIQUE ET PAR ACTIVITÉ**

Modalité	Effet direct stratégique 1		Effet direct stratégique 2		Effet direct stratégique 3								Effet direct stratégique 4		
	Activité 1		Activité 2		Activité 3		Activité 4		Activité 5				Activité 6		
	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type de bénéficiaire	
	Produits alimentaires	Transferts de type monétaire	Produits alimentaires	Transferts de type monétaire	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires - traitement antirétroviral, traitement DOTS et cas de tuberculose multirésistante	Produits alimentaires - cas de malnutrition aiguë sévère	Produits alimentaires	Transferts de type monétaire
Céréales	400	-	112	-	120	-	-	-	-	-	-	300	400	400	-
Légumes secs	60	-	60	-	30	-	-	-	-	-	-	60	80	60	-
Huile végétale	25	-	-	-	10	-	-	25	-	-	25	25	25	25	-
Sel	5	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	5	-	5	-
SuperCereal	60	-	-	-	-	100	-	250	-	-	250	-	-	60	-
SuperCereal Plus	-	-	-	-	-	-	-	-	200	-	-	200	-	-	-
Nutributter	-	-	-	-	-	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-
Total (produits alimentaires)	550	-	172	-	165	100	20	275	200	275	200	390	505	550	-

TABLEAU 2: RATIONS ALIMENTAIRES (grammes/personne/jour) ET VALEUR DES TRANSFERTS DE TYPE MONÉTAIRE (dollars/personne/jour), PAR EFFET DIRECT STRATÉGIQUE ET PAR ACTIVITÉ

Type de bénéficiaire	Effet direct stratégique 1		Effet direct stratégique 2			Effet direct stratégique 3								Effet direct stratégique 4		
	Activité 1		Activité 2		Activité 10	Activité 3		Activité 4		Activité 5				Activité 6		
	Produits alimentaires	Transferts de type monétaire	Produits alimentaires	Transferts de type monétaire	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Produits alimentaires	Transferts de type monétaire	
Bénéficiaires ordinaires			Personnes en situation d'insécurité alimentaire chronique (complément)		Enfants en âge de fréquenter l'école primaire	Filles et femmes enceintes et allaitantes	Enfants de 6 à 23 mois	Filles et femmes enceintes et allaitantes	Enfants de 6 à 59 mois	Adultes recevant un traitement antirétroviral, un traitement DOTS ou un traitement pour la tuberculose multirésistante	Enfants de 6 à 59 mois recevant un traitement antirétroviral ou un traitement DOTS	Soutien apporté aux familles et aux aidants familiaux			Bénéficiaires ordinaires	
Total kcal/jour	2 091	-	579	-	653	376	108	1 160	787		1 160	787	1 506	1 934	2 091	-
% de kcal d'origine protéique	9,6	-	19,7	-	16,2	16,3	9,8	13,2	16,6		13,2	16,6	9,2	9,5	9,6	-
% de kcal d'origine lipidique	14,1	-	4,3	-	26,6	19,2	57,6	35	23,2		35	23,2	16,4	13,1	14,1	-
Transferts de type monétaire (dollars/personne/jour)	-	0,58		0,22	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	0,58
Nombre de jours d'alimentation par an	30	30	90	90	180	365	365	180	90		180/90/240	180/90	180/90/240	30	60	60

DOTS = traitement de brève durée sous surveillance directe.

**TABLEAU 3: TOTAL DES BESOINS EN PRODUITS ALIMENTAIRES/
TRANSFERTS DE TYPE MONÉTAIRE ET VALEUR**

Produits alimentaires/ transferts de type monétaire	Budget actuel		Augmentation		Budget révisé	
	Total (en tonnes)	Total (en dollars)	Total (en tonnes)	Total (en dollars)	Total (en tonnes)	Total (en dollars)
Céréales	2 564	1 488 959	731	452 115	3295	1 941 073
Légumes secs	508	382 619	183	125 486	691	508 105
Huile et matières grasses	438	477 003	61	78 628	499	555 631
Aliments composés et mélanges	6 470	4 529 994	0	0	6 470	4 529 994
Autres	55	11 388	30	4 571	86	15 959
Total (produits alimentaires)	10 035	6 889 962	1 005	660 800	11 040	7 550 763
Transferts de type monétaire	0	800 829		0	0	800 829
Total (valeur des produits alimentaires et des transferts de type monétaire)	10 035	7 690 791	1 005	660 800	11 040	8 351 591

Ventilation des coûts

12. Les modifications indiquées dans le tableau 4 visent à couvrir les besoins prévus sur la période allant de juillet 2019 à décembre 2019, et comprennent le budget destiné au financement de l'assistance alimentaire et des coûts associés, de la dotation en personnel et du suivi.

TABLEAU 4: VENTILATION DES COÛTS DE LA RÉVISION UNIQUEMENT (en dollars)

	Résultat stratégique 1. cible 1 de l'ODD 2	Résultat stratégique 1. cible 1 de l'ODD 2	Résultat stratégique 2. cible 2 de l'ODD 2	Résultat stratégique 3, cible 3 de l'ODD 2	Résultat stratégique 5, cible 9 de l'ODD 17	Total
	Effet direct stratégique 1	Effet direct stratégique 2	Effet direct stratégique 3	Effet direct stratégique 4	Effet direct stratégique 5	
Domaine d'action privilégié	Intervention face à une crise	Résilience	Causes profondes	Renforcement de la résilience	Renforcement de la résilience	
Transferts	0	1 089 723	2 128 973	63 469	4 599 556	7 881 721
Mise en œuvre	0	362 757	154 963	-18 031	878 074	1 377 763
Coûts d'appui directs ajustés						1 408 571
Total partiel						10 668 055
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)						693 424
Total						11 361 479

TABLEAU 5: VENTILATION DES COÛTS DU PSPP-T COMPLET APRÈS RÉVISION (en dollars)						
	Résultat stratégique 1. cible 1 de l'ODD 2	Résultat stratégique 1. cible 1 de l'ODD 2	Résultat stratégique 2. cible 2 de l'ODD 2	Résultat stratégique 3, cible 3 de l'ODD 2	Résultat stratégique 5, cible 9 de l'ODD 17	Total
	Effet direct stratégique 1	Effet direct stratégique 2	Effet direct stratégique 3	Effet direct stratégique 4	Effet direct stratégique 5	
Domaine d'action privilégié	Intervention face à une crise	Résilience	Causes profondes	Renforcement de la résilience	Renforcement de la résilience	
Transferts	362 548	2 700 836	10 094 432	1 935 046	12 086 578	27 179 440
Mise en œuvre	156 845	1 025 807	2 596 960	1 306 897	2 094 371	7 180 880
Coûts d'appui directs ajustés	69 487	435 359	1 598 387	419 855	1 567 189	4 090 277
Total partiel	588 879	4 162 001	14 289 778	3 661 799	15 748 139	38 450 597
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)	38 277	270 530	928 836	238 017	1 023 629	2 499 289
Total	627 156	4 432 532	15 218 614	3 899 816	16 771 768	40 949 885

Liste des sigles utilisés dans le présent document

DOTS	traitement de brève durée sous surveillance directe
PSP	plan stratégique de pays
PSPP-T	plan stratégique de pays provisoire de transition