



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي  
الدورة السنوية

روما، 10-14 يونيو/حزيران 2019

البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2019/8-D/1  
المسائل التشغيلية  
للعلم

التوزيع: عام  
التاريخ: 23 مايو/أيار 2019  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## تنقيح مكوّن الاستجابة للآزمات في الخطة الاستراتيجية القطرية لكولومبيا (2017-2021) والزيادة المقابلة في الميزانية

الميزانية المنقحة	التغيير	الميزانية الحالية	
لا تنطبق	لا ينطبق	أبريل/نيسان 2017 – ديسمبر/كانون الأول 2021	المدة
2 158 260	963 260	1 195 000	المستفيدون
(بـ دولار أمريكي)			
<b>254 543 187</b>	<b>93 303 121</b>	<b>161 240 066</b>	مجموع التكاليف
198 370 227	78 450 914	119 919 313	التحويلات
24 718 624	5 928 073	18 790 551	التنفيذ
223 088 851	84 378 987	138 709 864	مجموع التحويلات والتنفيذ
15 807 268	3 229 577	12 577 691	تكاليف الدعم المباشرة
238 896 119	87 608 564	151 287 555	المجموع الفرعي
15 647 068	5 694 557	9 952 512	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)

مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر\*: 2أ

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد C. Scaramella  
المدير القطري

بريد إلكتروني: [carlo.scaramella@wfp.org](mailto:carlo.scaramella@wfp.org)

السيد M. Barreto  
المدير الإقليمي

أمريكا اللاتينية والكاريبي

بريد إلكتروني: [miguel.barreto@wfp.org](mailto:miguel.barreto@wfp.org)

## الأساس المنطقي

- 1- في أعقاب الطلب الرسمي الذي قدمته حكومة كولومبيا إلى الأمم المتحدة لدعم الاستجابة لأزمة اللاجئين الفنزويليين في فبراير/شباط 2018، قام البرنامج بتفعيل استجابة طوارئ من المستوى 2 استهدفت 350 000 من اللاجئين وأفراد المجتمعات المحلية المضيفة الضعفاء لمدة ثمانية أشهر في مقاطعات أروكا، ولاغواخيرا، ونارينيو، ونورتي دي سانتاندر.
- 2- وبالنظر إلى توقع وصول أعداد متزايدة من اللاجئين الضعفاء، من الضروري تمديد دعم البرنامج للحكومة خلال عام 2019.
  - ◀ تُبيّن التقديرات التي أجرتها مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة مؤخرا أن ما يقرب من 3 ملايين شخص هاجروا من فنزويلا إلى البلدان المجاورة وأن من المتوقع أن يصل هذا العدد إلى 5 ملايين شخص بحلول نهاية عام 2019. واعتبارا من ديسمبر/كانون الأول، كان هناك 1.1 مليون فنزويلي في كولومبيا إضافة إلى أكثر من 300 000 من الكولومبيين العائدين. وطبقا لتقديرات خطة الاستجابة للاجئين والمهاجرين، سيكون هناك أكثر من 2.2 مليون من اللاجئين والمهاجرين من فنزويلا في كولومبيا بحلول نهاية عام 2019، منهم 1.1 مليون شخص سيحتاجون إلى المساعدة الإنسانية. وعلى الرغم من الافتقار إلى بيانات مصنّفة حسب الجنس والعمر، تستند النسبة المئوية المستخدمة للنساء والبنات مقارنة بالرجال والأولاد إلى النسبة الإحصائية العامة البالغة 51 في المائة للنساء/البنات مقابل 49 في المائة للرجال/الأولاد.
  - ◀ في كثير من الأحيان يفضّل المهاجرون الذين لا يملكون وثائق رسمية ولا توجد شبكات لدعمهم البقاء في مناطق أروكا وسيزار ولاغواخيرا ونورتي دي سانتاندر الحدودية حيث ترتفع معدلات الفقر والبطالة. وطبقا لتقييم مشترك أجراه البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، تُنق نسبة تقرب من 60 في المائة من المجموعة السكانية المهاجرة (التي تضم فنزويليين وكولومبيين عائدين) أكثر من 65 في المائة من دخلها لشراء الأغذية، مما يجعلها معرضة لانعدام الأمن الغذائي. وتُنق نسبة قدرها 40 في المائة ما يتجاوز 75 في المائة من دخلهم على الأغذية، مما يجعلهم معرضين بشدة لانعدام الأمن الغذائي. وقد أبرزت الدراسة أيضا أن هذه المجموعات السكانية تلجأ في كثير من الأحيان إلى استراتيجيات تصدّ سلبية لتلبية احتياجاتها الغذائية، بما في ذلك تقليل عدد الوجبات الغذائية، وكذلك من جودة الأغذية وكميتها.
  - ◀ أشار تقدير البرنامج للأمن الغذائي في حالات الطوارئ لعام 2018 إلى أن 96 في المائة من المهاجرين العابرين الذين يقطعون المسافة إلى وجهتهم سيرا على الأقدام (المسافرون سيرا على الأقدام) يعانون من انعدام الأمن الغذائي. وتبين من التقييم أن المسافرين سيرا على الأقدام ينفقون أكثر من 75 في المائة من دخلهم أو مدخراتهم على الطعام، ويقلص ما يصل إلى 70 في المائة عدد الوجبات اليومية وحجمها. ويرى معظم الذين جرت مقابلتهم من هؤلاء المسافرين أن المساعدات الغذائية هي أولويتهم الرئيسية لمواصلة سفرهم، ويلبها السكن اللائق والمواصلات المناسبة.
- 3- وعلاوة على ذلك، طلبت حكومة كولومبيا من البرنامج مواصلة تنفيذ برنامج الوجبات المدرسية الذي يستهدف الأطفال الكولومبيين في منطقة لاغواخيرا ضمن النشاط 10 في الخطة الاستراتيجية القطرية. ولذلك، يعتزم البرنامج مواصلة شراء وجبات يومية وتسليمها لأكثر من 290 مؤسسة تعليمية.

## التغييرات

### التوجه الاستراتيجي

- 4- استهدفت التتحيات السابقة للخطة الاستراتيجية القطرية ما يلي: إدراج برنامج للوجبات المدرسية استجابة لطلب الحكومة؛ وزيادة المستفيدين من أجل الوقاية من سوء التغذية؛ ومواءمة معدل تكاليف الدعم غير المباشرة مع النسبة 6.5 في المائة؛ وزيادة أعداد المستفيدين في إطار النشاطين 3 و4؛ وتبسيط الميزانية؛ وزيادة المستفيدين في إطار النشاط 9.
- 5- ولن يؤدي هذا التنقيح (6) إلى أي تغيير في التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية.

## الحصائل الاستراتيجية

6- لا يترتب على هذا التنقيح تغيير في الحصائل الاستراتيجية. فالتغييرات تتعلق بزيادة أعداد المستفيدين وتوسيع التغطية الجغرافية (طبقا لأولويات الحكومة وتحليل الاحتياجات) وزيادة تكاليف الأنشطة 3 و4 و10.

### تحليل التحويلات والمستفيدين

7- في إطار هذا التنقيح للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج مساعدة الإغاثة إلى 826 000 من الأشخاص الضعفاء لمدة سنة إضافية في مقاطعات أروكا ولاغواخيرا وسيزار ونارينيو ونورتى دي سانتاندر الحدودية الخمس وفي مقاطعات أخرى تتركز فيها أعداد كبيرة من اللاجئين طبقا لأولويات التي تحددها حكومة كولومبيا. وقد حُسب هذا الرقم استنادا إلى عدد المستفيدين المتلقين للمساعدة واتجاهات الهجرة الحالية وتوصيف المهاجرين وتسجيلهم واستهدافهم شهريا. وإضافة إلى الاستجابة لأزمة المهاجرين، يسمح التنقيح بمواصلة تقديم المساعدة إلى 137 000 طفل في إطار برنامج الوجبات المدرسية (النشاط 10). وسوف تتضمن التقديرات المقرر إجراؤها في عام 2019 تحليلات متعلقة بالجنس والعمر من أجل الحصول على المزيد من التفاصيل الجنسانية.

8- توفير الوجبات الساخنة: سيقدم البرنامج وجبتين يوميتين مطهبتين بقيمة 3 200 بيزو كولومبي (دولار أمريكي واحد تقريبا) للشخص في اليوم إلى الضعفاء المستهدفين من المهاجرين والعائدين والمجموعات السكانية المضيئة، وعددهم طبقا للتقديرات 632 000 شخص، وذلك في مطابخ مجتمعية لمدة 15 يوما في المتوسط، تبعا لاحتياجاتهم. وسيجري إعطاء أولية المساعدة في المطاعم المجتمعية للنساء والأطفال والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقة. وسيحوّل البرنامج موارد إلى الشركاء المتعاونين الذين يشترطون الأغذية محليا.

9- توزيع قسائم الأغذية: سيقدم البرنامج مساعدة غذائية غير مشروطة شهرية في شكل قسائم قيمتها 96 000 بيزو كولومبي (30 دولارا أمريكيا تقريبا) إلى 285 000 من الأشخاص الضعفاء المستهدفين لفترة ابتدائية مدتها ثلاثة أشهر. ويجوز تمديد فترة المساعدة استنادا إلى مدى ضعف المستفيدين. وستعطى أولوية الالتحاق ببرنامج القسائم للأسر التي ترأسها نساء، والأسر التي لديها أطفال دون سن الخامسة أو أشخاص مسنون أو أشخاص من ذوي الإعاقة.

10- وسيعمل البرنامج مع الحكومة لزيادة استجابة نظامه الخاص بالحماية الاجتماعية للصدمات من تجريب إدماج المهاجرين بين المستفيدين من برامج التحويلات القائمة على النقد. وستستكمل التحويلات بأنشطة الدعم الاجتماعي للمساعدة على تعزيز اندماج المهاجرين والاعتماد على أنفسهم.

11- الدعم التغذوي الشامل للوقائي للحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة في صفوف المهاجرين والمجموعات السكانية المضيئة: سيقدم البرنامج الدعم التغذوي التكميلي الشامل إلى 78 000 من الحوامل والمرضعات والأطفال دون الخامسة الذين سيجري تحديدهم من بين المستفيدين بنظام قسائم الأغذية. وسيكوّن الدعم التغذوي لمدة ستة أشهر من القسائم المقترنة بتوزيع مساحيق المغذيات الدقيقة من أجل ضمان تقوية الوجبات في المنزل. وبالتعاون مع أمانات الصحة المحلية ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، سيبسّق البرنامج توفير مجموعة شاملة من الأنشطة، بما في ذلك إزالة الديدان والرعاية السابقة للولادة ومكملات الحديد وتشجيع الرضاعة الطبيعية، والتغذية التكميلية المناسبة، والتطعيمات، والتقييمات التغذوية، وحملات التوعية والإعلام التي تُعزّز استهلاك الأغذية الصحية.

12- الحزم الغذائية: سيقدم البرنامج الحزم الغذائية كبديل للقسائم إلى 53 000 من أسر المهاجرين والعائدين الضعفاء الذين يعيشون غالبا في مواقع نائية من مقاطعة لاغواخيرا حيث يقل توافر الأغذية. وتبلغ قيمة هذه الحزم 96 000 بيزو كولومبي (30 دولارا أمريكيا تقريبا) وسيجري توزيعها لمدة ثلاثة أشهر بناء على الرصد المستمر للأمن الغذائي للمستفيدين المستهدفين وسُبلهم لكسب العيش. وتولي المعايير الأساسية الحالية لاستهداف جوانب الضعف المطبقة سواء على الحزم الغذائية أو على المساعدة بالقسائم الأولوية للنساء وكذلك للنساء العازبات اللاتي لديهن أطفال صغار.

13- مساعدة "المهاجرين السائرين": يعترف البرنامج بمساعدة 55 000 مهاجر عابر تقريبا بقسائم السلع في أربع نقاط عبور استراتيجية رئيسية على امتداد طرق الهجرة الرئيسية. وتبلغ قيمة القسائم 7 000 بيزو كولومبي (2.16 دولار أمريكي تقريبا) وسوف تُصرف بواسطة الشركاء المتعاونين من أجل شراء حزم غذائية تشمل حصصا تكفي لمدة خمسة أيام تقريبا. وسوف تُتاح للمهاجرين إمكانية الحصول على الحزم الغذائية في كل من نقاط التوزيع الأربعة على امتداد الطريق.

14- توفير الوجبات المدرسية: سيساعد البرنامج 137 000 طالب كولومبي في الشهر في إطار برنامج الحكومة للوجبات المدرسية (النشاط 10) و15 000 من أطفال المدارس الابتدائية المختلطين الذين يشملون أطفالا مقيمين ومهاجرين/عائدين وذلك في المدارس التي يكون مستوى التحاق المهاجرين بها مرتفعا في مقاطعة لاغواخيرا (النشاط 4)، حيث سيوفّر قسائم يومية قيمتها 3 000 بيزو كولومبي (دولار أمريكي واحد تقريبا) لكل تلميذ لشراء الأغذية من أجل إعداد الوجبات المدرسية.

## الشراكات

- 15- يوجد للبرنامج أربعة مكاتب فرعية في المناطق الحدودية (ثلاثة منها في المنطقة الحدودية المشتركة مع فنزويلا ومكتب واحد على الحدود مع إكوادور)، وهي تنفذ أنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية بما في ذلك المساعدة الطارئة للمهاجرين في خمس مقاطعات. ومباني مكتب البرنامج الميداني الحالية غير مناسبة، وبالنظر إلى أن من المتوقع لأزمة المهاجرين أن تستمر، بل وأن تتفاقم، سيقوم البرنامج بتحديد مرافق طويلة الأجل مناسبة. وسوف تُستخدم أداة إدارة المخاطر الأمنية لتحديد وتحليل وإدارة المخاطر المتعلقة بأمن وسلامة موظفي البرنامج وأصوله ومبانيه وعملياته. وسوف يجري تقاسم هذه المباني في نهاية المطاف مع سائر وكالات الأمم المتحدة والشركاء.
- 16- وسوف يقتضي الأمر زيادة قدرة ملاك الموظفين في قطاعات رئيسية مثل تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والتحويلات القائمة على النقد وسلسلة الإمداد بغية تقييم الطرائق (بما في ذلك تقييمات سلسلة الإمداد والتقييمات الأولية لمزاوجة نظام القسائم مع نظام الحكومة للحماية الاجتماعية). وقد جرى في تنقيح الميزانية استيعاب جزء من الزيادة في قدرات الموظفين اللازمة لمواجهة سيناريوهات احترازية مبنية، وسوف تُدعم بزيادة إضافية في القدرات الإقليمية/العالمية تبعاً لتطور الوضع المتغير والاحتياجات المحددة اللازمة للاستجابة له.

## تحديات سلسلة الإمداد

- 17- سيواصل البرنامج انخراطه مع سلاسل التجزئة المختلفة من أجل توسيع نطاق مساعدته وتعزيز حلول متممة بمزيد من الكفاءة من حيث التكلفة بشأن الوجبات الساخنة وقسائم القيمة والحزم الغذائية. وسيستكشف البرنامج فرص توسيع نطاق الشراكات مع تجار الجملة والتجزئة من أجل تسريع العمليات ودعم عدد أكبر من الأفراد.
- 18- وستواصل خيارات تعزيز الإمدادات وتوسيع نطاقها، وكذلك الحال بالنسبة لشبكات تجار التجزئة، على نحو يتماشى مع تطور السيناريوهات الاحترازية. وعلاوة على ذلك، سيجري تحليل شامل لسلسلة الإمداد خلال الربع الثاني من عام 2019 من أجل استعراض مختلف نماذج التشغيل، وتقييم الإمدادات الشاملة اللازمة للوجبات الساخنة، وقسائم القيمة، وبرامج التغذية التكميلية، ووضع توصيات لتعزيز النظم والإجراءات الساندة وتوسيع نطاقها. وسوف يستعرض تقييم السوق وتجار التجزئة قدرات المنتجين والموردين وتجار التجزئة، بما في ذلك شروط التجارة والشراء والنقل والتخزين والتوزيع الساندة والشروط القانونية ودور الجهات الفاعلة في سلسلة الإمداد وكفاءة تكاليفها.
- 19- وسيقوم البرنامج برصد الأسعار باستمرار لتحديد تكوين السلة الغذائية وقيمتها والتحقق من أن الإمدادات مناسبة والكشف عن الضغوط التضخمية الممكنة واتخاذ تدابير التخفيف منها.

## الرصد والتقييم

- 20- إن المعلومات الثانوية عن عدد المهاجرين الفنزويليين والعائدين الكولومبيين وموقعهم وتوصيفهم محدودة أو غير محدثة أو غير موجودة. وبغية سدّ هذه الثغرة، سيعزز البرنامج قدرة المكتب القطري على الرصد والتقييم وعلى تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، كما سيجري تقييمين في عام 2019 ينطويان أيضاً على تحليلات متعلقة بالجنس والعمر من أجل تصنيف البيانات بمزيد من التفصيل حسب الجنس والعمر.
- 21- وستكون المشاركة النشطة للكيانات الحكومية المتخصصة أساسية لبناء القدرات على المستوى المحلي وإبراز أهمية الأمن الغذائي والتغذية.
- 22- وبدعم من فريق تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب الإقليمي في بنما، والشركاء في مجال العمل الإنساني المحليين مثل اليونيسف، وكذلك الشركاء المعنيين بالصحة، والحكومة، سيبدأ في مارس/آذار تحليل للأمن الغذائي والتغذية. وستُحدّد التقييمات المجموعات السكانية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة لمخاطر سوء التغذية، وتُقلّل من أخطاء البرامج بشأن الاستبعاد، وتُثري استهداف المساعدة وتصميمها. ومن المتوقع أن ينطوي التقييمان كلاهما على تحليلات متعلقة بالجنس والعمر.

- 23- وبالتعاون مع الشركاء الرئيسيين في مجال العمل الإنساني (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمة الدولية للهجرة، واليونيسف وغيرها)، من المقرر إجراء تقييم للفرص الاقتصادية قبل منتصف عام 2019 من أجل استبانة الفرص المتاحة وتصميم أنسب البرامج المعنية بأنشطة سُبل كسب العيش والقدرة على الصمود بغية تعزيز الإدماج الاجتماعي-الاقتصادي.
- 24- وسيفرض تعزيز التنفيذ عبئا إضافيا على الأفرقة الميدانية بشأن الاضطلاع بالرصد على نحو منتظم. بيد أن عمليات الرصد الكافية ستُضمن من خلال زيادة تكاليف الدعم المباشرة لتدعيم القدرات في عدّة مجالات. ويشمل ذلك تعيين موظفين إضافيين وتحسين جمع البيانات في الميدان والأخذ بالرصد عن بُعد من خلال قنوات خطوط المساعدة الهاتفية وخطوط الدردشة وغيرها من خطوط التواصل.

### تخطيط الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها بشأن سيناريو احترازي ينطوي على تدفق فجائي كبير للاجئين

- 25- يقوم البرنامج بتدعيم تدابير الاستعداد والاستجابة ونظمهما وآلياتهما بالتعاون والتكامل مع الشركاء الاستراتيجيين الرئيسيين تحسبا لدخول 500 000 لاجئ بشكل فجائي. وتتوخى بعض التدابير الاحترازية إنشاء قدرات وهياكل لزيادة مراكز الاستقبال والمعلومات عند المعابر الحدودية ونقاط العبور الرئيسية، والتعزيز الفوري لشبكات المطابخ وتجار التجزئة من أجل توفير الوجبات الساخنة، وتوزيع الحزم الغذائية المشتركة محليا أو القسام. واستعدادا لخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2019 المنقحة، يجري النظر في مكوّن مشترك بين الوكالات بشأن الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

### المخاطر الأمنية وغيرها من المخاطر

- 26- تُمثّل الشوك المحيطة باتفاقات السلام ووجود جماعات مسلحة غير تابعة للدولة مخاطر بالنسبة لتنفيذ أنشطة البرنامج وأمن موظفيه. وقد يؤثر مرور الحكومة بمرحلة انتقالية وتغير أولوياتها في الأنشطة المضطلع بها في المجتمعات المحلية ولا سيما تلك المتعلقة برابطات الأعضاء السابقين في القوات المسلحة الثورية الكولومبية ومجتمعاتهم المحلية. وبغية التخفيف من هذه المخاطر، سيجري البرنامج مشاورات مستفيضة مع المجتمعات المحلية ويُعزّز الملكية والقيادة على المستويين المحلي والمجتمعي.
- 27- وقد تنشأ تحديات أمنية مرتبطة بوجود الجماعات المسلحة في بعض المقاطعات الحدودية (لا سيما أروكا ونورتي دي سانتاندر). وفي حين لم تحدث هجمات مباشرة من هذه الجماعات على موظفي الأمم المتحدة، فإن وجودها المتزايد قد يحرّض على القيام بأعمال تعرقل وصول المساعدة الإنسانية. ويتمثّل أحد المخاطر المحتملة الأخرى في التنافس الممكن بين اللاجئين والمجموعات السكانية المضيفة على المساعدة الإنسانية المحدودة والموارد المحلية المقيدة ومحدودية فرص الحصول على عمل/دخول ومحدودية الخدمات العامة الأساسية التي ستطلب الدعم من خلال تدخلات مناسبة ومحددة الهدف بدقة. وقد نشر البرنامج مساعدي أمن ميدانيين وطنيين ذوي خبرة في المكاتب الفرعية على امتداد المناطق الحدودية، وسوف يُنصّب بشكل وثيق مع إدارة شؤون السلامة والأمن في الأمم المتحدة والفريق القطري للعمل الإنساني من أجل التخفيف من المخاطر الأمنية وضمان سلامة الموظفين امتثالاً للمعايير الأمنية التشغيلية الدنيا والبروتوكولات الأمنية.
- 28- ويتمثّل أحد القيود الرئيسية التي تشهدها أنشطة البرنامج المعنية بالطوارئ في كولومبيا في النقص الكبير في البيانات عن المجموعة السكانية للمهاجرين. وإضافة إلى ذلك، لا يتوخى تسجيل المهاجرين وتوصيفهم حاليا سوى من يدخل منهم البلد من خلال المعابر الحدودية الرسمية (تتراوح نسبتهم بين 40 و60 في المائة). وبالنظر إلى أن مساعدة البرنامج تقوم على استهداف المجتمعات المحلية صاحبة أعلى كثافة من المهاجرين المختلطين في المناطق الحدودية حسب توجيهات الحكومة وأولوياتها، فتمة خطر من عدم الوصول إلى بعض أشدّ المجموعات السكانية ضعفا المتواجدة في المراكز الحضرية أو البلديات النائية. ويتشاور البرنامج وشركاؤه الرئيسيون، مثل الصليب الأحمر الوطني والرابطات الدينية ورابطات المجتمع المدني المحلية، بشأن إمكانية توسيع النطاق الجغرافي للمساعدة غير المشروطة، لا سيما للمهاجرين العابرين، وكذلك طرائق المساعدة المشروطة الأطول أجلا التي تستهدف أنشطة تعزيز القدرة على الصمود والإدماج الاجتماعي-الاقتصادي بالتشارك مع الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية وشركاء القطاع الخاص.

- 29- وفي كثير من الأحيان، لا يكون لدى شركاء التنفيذ المحليين للبرنامج سوى خبرة محدودة بعمليات الطوارئ، كما أنهم يوقرون خدماتهم لجهات فاعلة متعدّدة معنيّة بالعمل الإنساني في المقاطعات الحدودية الخمس. ومن ثم، فإن قدراتهم تكون محدودة نسبياً. وبالنظر إلى أن البرنامج يعكف على تعزيز عملياته، فإنه يعمل على تحديد شركاء جدد وبناء قدراتهم.
- 30- وسيتعيّن على البرنامج ضمان الزيادة في القدرات والموارد اللازمة لتنفيذ الاستجابة للطوارئ وكذلك الانخراط استراتيجياً وتشغيلياً مع الحكومة، والشركاء الاستراتيجيين الرئيسيين، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص، والمانحين من أجل تأمين الموارد الكافية.

## تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدون المباثرون، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط والطريقة								
المجموع	الأولاد	البنات	الرجال	النساء	الفترة	الطريقة	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
	(صفر - 18 سنة)	(صفر - 18 سنة)	(18 سنة فما فوق)	(18 سنة فما فوق)				
7 000	-	-	3 000	4 000	الميزانية الحالية	التحويلات	2	1
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض	القائمة على النقد		
7 000	-	-	3 000	4 000	الميزانية المنقحة			
69 000	-	-	34 000	35 000	الميزانية الحالية	الأغذية	3	2
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض			
69 000	-	-	34 000	35 000	الميزانية المنقحة			
410 000	-	-	200 760	209 240	الميزانية الحالية	التحويلات		
810 809	-	-	397 296	413 513	الزيادة/التخفيض	القائمة على النقد		
1 220 809	-	-	598 056	622 753	الميزانية المنقحة			
15 000	-	-	7 000	8 000	الميزانية الحالية	الأغذية	4	
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض			
15 000	-	-	7 000	8 000	المجموع المنقح			
83 000	-	-	41 300	41 700	الميزانية الحالية	التحويلات		
15 000	-	-	7 350	7 650	الزيادة/التخفيض	القائمة على النقد		
98 000	-	-	48 650	49 350	المجموع المنقح			
43 000	-	-	21 000	22 000	الميزانية الحالية	الأغذية	5	3
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض			
43 000	-	-	21 000	22 000	المجموع المنقح			
9 000	-	-	4 500	4 500	الميزانية الحالية	التحويلات		
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض	القائمة على النقد		
9 000	-	-	4 500	4 500	المجموع المنقح			
238 000	-	-	113 000	125 000	الميزانية الحالية	الأغذية	6	
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض			
238 000	-	-	113 000	125 000	الميزانية المنقحة			
259 000	129 500	129 500	-	-	الميزانية الحالية	الأغذية	10	
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض			
259 000	129 500	129 500	-	-	الميزانية المنقحة			
-	-	-	-	-	الميزانية الحالية	التحويلات		
137 451	67 351	70 100	-	-	الزيادة/التخفيض	القائمة على النقد		
137 451	67 351	70 100	-	-	الميزانية المنقحة			
8 000	-	-	4 000	4 000	الميزانية الحالية	الأغذية	9	5
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض			
8 000	-	-	4 000	4 000	المجموع المنقح			
54 000	-	-	25 840	28 160	الميزانية الحالية	التحويلات		
-	-	-	-	-	الزيادة/التخفيض	القائمة على النقد		
54 000	-	-	25 840	28 160	المجموع المنقح			
1 195 000	129 500	129 500	454 400	481 600	الميزانية الحالية			المجموع
963 260	67 351	70 100	404 646	421 163	الزيادة/التخفيض			(بدون تداخل)
2 158 260	129 500	129 500	859 046	902 763	الميزانية المنقحة			



## التحويلات

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط					
الحصيلتان الاستراتيجيتان 2 و3	الحصيلة الاستراتيجية 2				
النشاطان 4 و10	النشاط 3				
أطفال المدارس المهاجرون المختلطون في مقاطعة لاغواخيرا	الفنزويليون المهاجرون المعاد توطينهم والعبرون (السانرون) القاطنون في مناطق تانية جدا، من خلال الحزم الغذائية	الضعفاء من الحوامل والمرضعات والأطفال دون الخامسة من بين المستهدفين من الفنزويليين المهاجرين والكولومبيين العاندين وأفراد المجتمعات المحلية المضيفة، من خلال قسائم السلع	الضعفاء من الفنزويليين المهاجرين والكولومبيين العاندين وأفراد المجتمعات المحلية المضيفة، من خلال قسائم القيمة	الفنزويليون المهاجرون والكولومبيون العاندون والمهاجرون العبرون، من خلال المطابخ المجتمعية	نوع المستفيدين
قسائم السلع	قسائم السلع	قسائم السلع	قسائم القيمة	قسائم السلع	الطريقة
-	-	-	-	-	الحبوب
-	-	-	-	-	البقول
-	-	-	-	-	الزيت
-	-	-	-	-	الملح
-	-	-	-	-	السكر
-	-	-	-	-	SuperCereal
-	-	-	-	-	SuperCereal Plus
-	-	-	-	-	مسحوق المغذيات الدقيقة
1 000	2 080	2 080	2 080	2 080	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
13	10.5	12	10.5	10.5	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
1	0.46	1.36	1	1	التحويلات القائمة على النقد
180	90	90	90	30	عدد أيام التغذية في السنة



الجدول 5: توزيع التكاليف الإجمالية، بعد التنقيح (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 5	النتيجة الاستراتيجية 4	النتيجة الاستراتيجية 3	النتيجة الاستراتيجية 2	النتيجة الاستراتيجية 1	مجال التركيز
	الحصيلة الاستراتيجية 1	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	
	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للازمات	
<b>198 370 227</b>	23 387 519	9 901 503	3 553 535	38 735 529	122 792 141	التحويلات
<b>24 718 624</b>	2 446 634	1 846 125	1 404 843	6 659 624	12 361 398	التنفيذ
<b>15 807 268</b>	2 982 777	1 256 273	547 192	3 391 346	7 629 679	تكاليف الدعم المباشرة
<b>238 896 119</b>	<b>28 816 930</b>	<b>13 003 901</b>	<b>5 505 570</b>	<b>48 786 500</b>	<b>142 783 218</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>15 647 068</b>	1 890 359	853 873	362 968	3 220 458	9 319 411	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
<b>254 543 187</b>	<b>30 707 288</b>	<b>13 857 774</b>	<b>5 868 538</b>	<b>52 006 957</b>	<b>152 102 629</b>	<b>المجموع</b>