



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration

Session annuelle

Rome, 10-14 juin 2019

Distribution: générale

Point 7 de l'ordre du jour

Date: 3 mai 2019

WFP/EB.A/2019/7-D

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Point sur l'application des recommandations issues des évaluations

Projet de décision*

Le Conseil prend note du document intitulé "Point sur l'application des recommandations issues des évaluations" (WFP/EB.A/2019/7-D).

Introduction

1. Les rapports de toutes les évaluations décentralisées dirigées par le Bureau de l'évaluation du PAM et les réponses de la direction y afférentes sont présentés au Conseil d'administration pour examen. Le PAM s'engage à fournir des réponses à toutes les recommandations issues des évaluations et à pourvoir au suivi de l'application des mesures recommandées.
2. Le présent document est le dixième rapport annuel sur l'état d'application des mesures prises par tous les bureaux du PAM pour donner suite aux recommandations issues des évaluations. Il couvre les recommandations issues des évaluations présentées au Conseil de

* Ceci est un projet de décision. Pour la décision finale adoptée par le Conseil, voir le document intitulé "Décisions et recommandations" publié à la fin de la session du Conseil.

Conformément aux dispositions de la politique en matière d'évaluation (2016-2021) (WFP/EB.2/2015/4-A/Rev.1) et compte tenu de la nécessité de préserver l'intégrité et l'indépendance des constatations issues de l'évaluation, il se peut que certaines formulations dans le présent rapport ne respectent pas la terminologie standard du PAM; toute demande de précisions à cet égard doit être adressée à la Directrice de l'évaluation du PAM.

Coordonnatrices responsables:

Mme J. Pearce
Directrice
Division de la gestion et du suivi de la performance
tél.: 066513-2525

Mme C. Kireeva
Chargée du suivi et de l'évaluation
Unité de liaison pour le suivi et l'évaluation
tél.: 066513-3808

2008 à la fin de 2018. Il est recommandé de lire ce rapport en parallèle avec le rapport annuel sur l'évaluation en 2018 préparé par le Bureau de l'évaluation¹.

Réponse de la direction à l'évaluation

3. La réponse de la direction est un mécanisme institutionnalisé qui permet de veiller au bon usage des évaluations, en contribuant à l'acquisition de connaissances ainsi qu'à l'efficacité et à la transparence de l'organisation. La réponse de la direction aux évaluations définit les mesures spécifiques qui seront prises pour donner suite à chacune des recommandations et précise les services responsables de leur application ainsi que les délais de mise en œuvre à respecter.

Méthode

4. La Division de la gestion et du suivi de la performance du PAM coordonne et suit les réponses apportées par la direction aux recommandations issues des évaluations ainsi que les mesures qu'elle a prises afin de déterminer le degré d'application des recommandations ainsi que le suivi à effectuer le cas échéant et, au bout du compte, de promouvoir l'obligation de résultat. Le processus formel de réponse de la direction prévoit ce qui suit:
 - indiquer si la direction **accepte**, **accepte en partie** ou **refuse**² les recommandations issues du rapport d'évaluation;
 - rédiger un **plan d'action assorti d'un calendrier** préconisant les mesures à prendre suite aux recommandations de l'évaluation, et indiquer les services responsables d'en assurer l'application; et
 - assurer le suivi du déroulement de la **mise en œuvre** des recommandations jusqu'à ce que toutes les mesures recommandées aient été prises ou éliminées³.
5. Les mesures faisant suite aux recommandations acceptées par la direction sont classées comme suit:
 - **Exécutée**: mesure dont l'exécution était terminée au 31 décembre 2018.
 - **En attente ou en instance**: mesure dont l'exécution n'était pas achevée au 31 décembre 2018.
 - **Non applicable**: mesure non appliquée en raison d'un changement de situation ou de contexte.

¹ Les rapports annuels sur l'évaluation sont établis par le Bureau de l'évaluation du PAM et présentent les conclusions, les enseignements et les recommandations des rapports d'évaluation et font le point sur l'évolution de la fonction d'évaluation au PAM durant l'année.

² Si la direction refuse une recommandation, et si, par voie de conséquence, elle n'a pas l'intention de la mettre en application, elle doit motiver son refus.

³ Le système de suivi des réponses de la direction répertorie les réponses de la direction et les suites données à toutes les évaluations gérées par la Division de la gestion et du suivi de la performance. Les mesures prévues pour donner suite aux évaluations et le détail de ce qui a été effectivement réalisé y sont consignés par écrit. Cela permet de renforcer l'obligation de résultats, mais aussi la transparence du processus en indiquant la manière dont les résultats devront être obtenus.

Évaluations présentées au Conseil

6. Depuis 2008, 107 rapports d'évaluation accompagnés des réponses de la direction ont été présentés au Conseil⁴. Les sept catégories d'évaluation énoncées dans la Politique en matière d'évaluation (2016-2021)⁵ sont les suivantes:
 - les évaluations de politiques;
 - les évaluations stratégiques;
 - les évaluations de portefeuilles de pays;
 - les évaluations de portefeuilles d'activités régionales;
 - les évaluations d'opérations;
 - les évaluations d'impact; et
 - les évaluations d'interventions d'urgence majeures coordonnées au niveau central
7. Sur les 107 évaluations réalisées, 20 pour cent étaient des évaluations d'opérations (22 évaluations), 30 pour cent des évaluations stratégiques et de politiques (32), 30 pour cent des évaluations de portefeuilles de pays (32), 1 pour cent des évaluations de portefeuilles d'activités régionales (1), 15 pour cent des évaluations d'impact (16), 1 pour cent des évaluations stratégiques (1), 2 pour cent des évaluations de politiques (2) et 1 pour cent des évaluations d'interventions d'urgence majeures coordonnées au niveau central (1) (voir le tableau 1).

⁴ En 2008, les réponses de la direction ne concernaient que les recommandations contenues dans les rapports d'évaluation stratégique; depuis 2009, tous les rapports d'évaluation présentés au Conseil sont accompagnés d'une réponse de la direction.

⁵ Une huitième catégorie, les évaluations conjointes, n'est pas incluse ici, aucune évaluation conjointe n'ayant été réalisée entre 2008 et 2018.

TABLEAU 1: NOMBRE DE RAPPORTS D'ÉVALUATION SOUMIS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION, PAR TYPE D'ÉVALUATION, ET PROPORTION DES RECOMMANDATIONS QUI Y FIGURENT PAR RAPPORT À L'ENSEMBLE DES RECOMMANDATIONS FORMULÉES (2008-2018)

Type d'évaluation	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		Total	
	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	Nombre	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures
Évaluations d'opérations	s/o	-	9	65	10	67	1	10	1	3	s/o	-	s/o	-	1	11	s/o	-	s/o	-	s/o	-	22	20
Évaluations de stratégies et de politiques	4	100	2	27	2	7	4	28	6	35	1	5	3	33	7	68	s/o	-	3	60	s/o	-	32	30
Évaluations stratégiques	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	1	10	1	1
Évaluations de politiques	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	2	20	2	2
Évaluations de portefeuilles de pays	s/o	-	2	8	2	20	5	40	3	36	5	53	2	29	2	21	4	100	2	40	5	50	32	30
Évaluations de portefeuilles d'activités régionales	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	1	15	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	1	1
Évaluations d'impact	s/o	-	s/o	-	1	6	3	22	2	26	5	42	4	23	s/o	-	s/o	-	s/o	-	1	10	16	15
Évaluations d'interventions d'urgence majeures coordonnées au niveau central	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	s/o	-	1	10	1	1
Total	4	100	13	100	15	100	13	100	12	100	11	100	10	100	10	100	4	100	5	100	10	100	107	100

Nombre de recommandations et répartition géographique

8. Pour donner suite aux recommandations formulées entre 2008 et 2018, la direction du PAM a accepté de mettre en application 1 551 mesures, dont 189 en 2018. Le tableau 2 énumère toutes les mesures correspondant aux 107 rapports d'évaluation, approuvées par le Conseil depuis 2008, indépendamment des délais prévus pour leur mise en œuvre. Soixante pour cent de ces mesures concernaient les bureaux extérieurs, et 40 pour cent le Siège. Il ressort de la répartition géographique indiquée au tableau 2 que les mesures prises au Siège sont plus nombreuses que pour n'importe quel bureau extérieur. Cela semble justifié puisque c'est au Siège que sont coordonnées la plupart des fonctions institutionnelles et que sont établies les politiques de l'organisation.

TABLEAU 2: NOMBRE DE MESURES RECOMMANDÉES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE, ET EN POURCENTAGE DE L'ENSEMBLE DES MESURES PRÉCONISÉES (2008-2018)

Région	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		TOTAL	
	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Nombre	% des mesures	Non	% des mesures	Nombre	% des mesures
Asie	-	-	13	9	75	36	30	16	36	19	40	21	-	-	22	13	-	-	6	11	7	4	229	14
Moyen-Orient, Afrique du Nord, Europe orientale et Asie centrale	-	-	-	-	34	16	16	8	-	-	46	25	-	-	-	-	19	40	-	-	19	10	134	8
Afrique de l'Ouest	-	-	18	12	22	10	44	23	-	-	27	14	11	6	-	-	9	19	5	9	51	27	187	12
Afrique australe	-	-	40	27	-	-	-	-	19	10	17	9	35	20	9	5	-	-	-	-	-	-	120	7
Afrique de l'Est et Afrique centrale	-	-	-	-	34	16	56	29	53	27	-	-	19	11	-	-	16	34	17	32	28	15	223	14
Amérique latine et Caraïbes	-	-	18	12	28	13	10	5	-	-	-	-	31	17	-	-	-	-	-	-	-	-	87	5
Siège	69	100	58	40	18	9	36	19	84	44	57	31	83	46	140	82	3	7	26	48	84	44	658	40
Total	69	100	147	100	211	100	192	100	192	100	187	100	179	100	171	100	47	100	54	100	189	100	1 638	100

Taux d'application des mesures dont l'exécution était prévue en 2018

9. La direction doit appliquer les mesures recommandées dans les rapports d'évaluation dans les délais fixés. La Division de la gestion et du suivi de la performance est chargée de suivre l'avancement de la mise en œuvre des mesures préconisées par la direction. L'objectif annuel de mise en œuvre de ces mesures est de 100 pour cent. En 2018, les taux moyens de mise en œuvre ont atteint plus de 81 pour cent (tableau 3), oscillant entre 92 pour cent des mesures définies dans les évaluations d'interventions d'urgence majeures coordonnées au niveau central et 37 pour cent dans les évaluations de politiques. Aucune des neuf mesures préconisées dans les évaluations d'impact n'ont été mises en application, mais huit étaient en cours d'exécution et une en attente. Ce constat s'explique par le fait que les mesures approuvées issues d'évaluations d'impact et de politiques sont relativement plus complexes à mettre en œuvre que celles issues d'autres types d'évaluation. Par définition, les évaluations d'impact et de politiques se traduisent par des recommandations plus larges s'inscrivant dans une perspective à plus long terme. Les délais fixés pour mettre en œuvre les mesures découlant de ces recommandations tendent à ne pas tenir suffisamment compte de certains facteurs extérieurs susceptibles d'influer sur la mise en œuvre.

Type d'évaluation	Nombre de mesures exécutées	Objectif de 2018	Taux d'application (en %)	Nombre de mesures à lancer	Nombre de mesures en cours
Évaluations stratégiques	98	109	90	8	3
Évaluations de politiques	7	19	37	5	7
Évaluations de portefeuilles de pays	86	100	90	9	4
Évaluations d'impact	0	9	0	1	8
Évaluations d'interventions d'urgence majeures coordonnées au niveau central	12	13	92	1	-
Total	203	250	81	24	22

Bilan de l'application des mesures prises entre 2008 et 2018

10. Sur les 107 rapports d'évaluation présentés au Conseil depuis 2008, 81 sont considérés comme classés, toutes les mesures recommandées ayant été appliquées ou jugées comme n'étant plus applicables. L'analyse figurant au tableau 4 couvre 250 mesures correspondant à 24 rapports d'évaluation, lesquelles devaient être mises en œuvre au 31 décembre 2018⁶ Sur ce chiffre et à cette date, 203 étaient pleinement exécutées, 24 devaient être lancées, 22 étaient en cours d'exécution et une était jugée comme n'étant plus applicable. (Les

⁶ Au 31 décembre 2018, 26 rapports comportaient des mesures à mettre en œuvre. Deux de ces rapports préconisaient des mesures à lancer en 2019 et ont donc été exclus de cette analyse.

mesures peuvent être réaffectées ou considérées comme n'étant plus applicables pour tenir compte, par exemple, de l'évolution des périmètres de compétence des unités ou du rattachement d'un bureau de pays à un bureau régional différent).

11. Comme l'indique le tableau 4, au 31 décembre 2018, les taux d'application les plus élevés par région étaient ceux de l'Asie avec 97 pour cent des 32 mesures mises en œuvre; du Moyen-Orient, de l'Afrique du Nord, de l'Europe orientale et de l'Asie centrale avec 95 pour cent des 19 mesures appliquées; et de l'Afrique de l'Ouest avec 92 pour cent des 12 mesures exécutées. Comme les années précédentes, le taux d'application pour le Siège a été inférieur à la moyenne enregistrée pour les bureaux de pays et les bureaux régionaux. Toutefois, étant donné le nombre considérable de mesures dont le Siège est responsable, un taux d'application de 78 pour cent peut être considéré comme acceptable. L'annexe II présente les taux d'application par bureau du PAM.

TABLEAU 4: TAUX D'APPLICATION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE (délai d'exécution fin 2018)			
Zone géographique	Nombre de mesures exécutées	Objectif de 2018	Taux d'application (en %)
Asie	32	33	97
Moyen-Orient, Afrique du Nord, Europe orientale et Asie centrale	19	20	95
Afrique de l'Ouest	11	12	92
Afrique australe	-	-	-
Afrique de l'Est et Afrique centrale	24	35	69
Amérique latine et Caraïbes	-	-	-
Siège	117	150	78
Total	203	250	85

Synthèse et conclusions

12. Au 31 décembre 2018, 85 pour cent des mesures recommandées dans 27 rapports d'évaluation présentés entre 2008 et 2018 et devant être achevées avaient été mises en œuvre; 58 étaient encore en attente ou en instance, et 2 avaient été jugées non applicables. Pour que le PAM parvienne à donner suite plus efficacement aux recommandations issues des évaluations approuvées par le Conseil, le processus de communication de l'information et d'établissement de rapports a été amélioré ces dernières années. La Division de la gestion et du suivi de la performance mène des exercices de suivi deux fois par an, en exploitant les données actualisées communiquées par chacun des bureaux dans le système de suivi institutionnel spécialement mis en place pour les recommandations issues d'évaluations; ce système répertorie les réponses de la direction à toutes les évaluations, et les mesures prévues pour y donner suite et leur état d'application y sont consignés par écrit. La Division de la gestion et du suivi de la performance, le Bureau de l'évaluation et les équipes régionales du suivi ont accès au système pour procéder au suivi de la mise en application des mesures recommandées.

13. En collaboration avec le Bureau de l'évaluation, la Division de la gestion et du suivi de la performance a établi, en 2018, des modes opératoires normalisés qui précisent les rôles et les responsabilités dans l'élaboration des réponses de la direction aux évaluations et leur présentation aux parties prenantes internes et externes; et décrivent les processus internes à suivre pour l'achèvement en temps voulu des réponses de la direction aux évaluations centralisées, y compris leur approbation par les responsables du PAM.

ANNEXE I

ÉTAT D'APPLICATION DE L'ENSEMBLE DES MESURES AU 31 DÉCEMBRE 2018				
Réponses de la direction	Mesures (nombre)	mesures exécutées (en %)	Mesures en attente/en instance (en %)	Non applicables (en %)
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport annuel sur l'évaluation en 2012 (WFP/EB.A/2013/7-A/Add.1)	18	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de l'impact des programmes Vivres pour la création d'avoirs sur la résilience des moyens d'existence au Népal (2002–2010) (WFP/EB.2/2013/6-B/Add.1/Rev.1)	15	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités au Congo (2009-2012) (WFP/EB.2/2013/6-D/Add.1)	17	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de la politique du PAM en matière de problématique hommes-femmes (2008–2013) (WFP/EB.1/2014/5-A/Add.1)	26	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport annuel sur l'évaluation en 2013 (WFP/EB.A/2014/7-A/Add.1)	6	84	16	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport de synthèse de la série d'évaluations de l'impact des activités Vivres pour la création d'avoirs (2002–2011) (WFP/EB.A/2014/7-B/Add.1*)	11	100	0	0
Réponse de la direction du PAM aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités dans la région de l'Amérique centrale (2007-2011) (WFP/EB.A/2014/7-C/Add.1)	26	96	0	4
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités en Ouganda (2009-2013) (WFP/EB.2/2014/6-B/Add.1)	17	94	0	6

ÉTAT D'APPLICATION DE L'ENSEMBLE DES MESURES AU 31 DÉCEMBRE 2018				
Réponses de la direction	Mesures (nombre)	mesures exécutées (en %)	Mesures en attente/en instance (en %)	Non applicables (en %)
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation conjointe FAO/PAM du dispositif de coordination du module mondial d'action groupée en matière de sécurité alimentaire dans le cadre des interventions humanitaires (2009–2014) (WFP/EB.2/2014/6-A/Add.1)	27	81	19	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de la politique du PAM relative aux transferts monétaires et aux bons (2008-2014) (WFP/EB.1/2015/5-A/Add.1)	32	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de l'utilisation par le PAM des fonds de financement commun pour la préparation et l'organisation des interventions humanitaires (2009–2013) (WFP/EB.1/2015/5-B/Add.1)	18	94	6	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation stratégique de la phase pilote de l'initiative Achats au service du progrès du PAM (2008-2013) (WFP/EB.1/2015/5-C/Add.1)	8	63	38	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités en Indonésie (2009–2013) (WFP/EB.1/2015/5-D/Add.1)	23	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de l'intervention lancée par le PAM pour faire face à la crise syrienne (2011-2014) (WFP/EB.A/2015/7-C/Add.1)	19	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du Programme de renforcement des capacités de préparation et d'intervention du PAM en cas de crise (2011-2014) (WFP/EB.A/2015/7-B/Add.1)	28	100	0	0

ÉTAT D'APPLICATION DE L'ENSEMBLE DES MESURES AU 31 DÉCEMBRE 2018				
Réponses de la direction	Mesures (nombre)	mesures exécutées (en %)	Mesures en attente/en instance (en %)	Non applicables (en %)
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de la politique en matière de nutrition (2012-2014) (WFP/EB.2/2015/6-A/Add.1)	15	93	7	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport de synthèse des évaluations consacrées au travail du PAM en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise (WFP/EB.2/2015/6-B/Add.1)	6	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités en République-Unie de Tanzanie (2011-2014) (WFP/EB.2/2015/6-D/Add.1)	12	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités dans l'État de Palestine (2011-mi-2015) (WFP/EB.1/2016/5/Add.1* and Corr.1)	5	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités en Mauritanie (2011-2015) (WFP/EB.A/2016/7-B/Add.1)	9	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités au Burundi (2011-2015) WFP/EB.2/2016/6-A/Add.1	16	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités en Iraq (2010-2015) (WFP/EB.2/2016/6-B/Add.1)	15	93	7	0

ÉTAT D'APPLICATION DE L'ENSEMBLE DES MESURES AU 31 DÉCEMBRE 2018				
Réponses de la direction	Mesures (nombre)	mesures exécutées (en %)	Mesures en attente/en instance (en %)	Non applicables (en %)
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de la politique du PAM en matière de développement des capacités (WFP/EB.1/2017/6-A/Add.1)	9	33	67	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de l'intervention menée par le PAM pour faire face à la crise liée au virus Ebola en Guinée, au Libéria et en Sierra Leone (WFP/EB.1/2017/6-B/Add.1)	13	92	8	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités à Sri Lanka (2011-2015) (WFP/EB.1/2017/6-C/Add.1)	6	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de la stratégie institutionnelle en matière de partenariat (WFP/EB.A/2017/7-B/Add.1/Rev.1)	6	60	40	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités au Soudan du Sud (2011-2016) (WFP/EB.2/2017/6-A/Add.1)	18	39	61	0
Réponse de la direction aux recommandations issues de l'évaluation du portefeuille d'activités au Cameroun (2012-mi-2017) (WFP/EB.1/2018/5-A/Add.1/Rev.1)	2	50	50	0
Réponse de la direction aux recommandations issues de l'évaluation du portefeuille d'activités au Cambodge (2011-2017) (WFP/EB.1/2018/5-B/Add.1)	4	75	25	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport de synthèse de quatre évaluations d'impact de programmes du PAM concernant la nutrition dans le contexte de l'action humanitaire au Sahel (WFP/EB.1/2018/5-C/Add.1)	9	0	100	0

ÉTAT D'APPLICATION DE L'ENSEMBLE DES MESURES AU 31 DÉCEMBRE 2018				
Réponses de la direction	Mesures (nombre)	mesures exécutées (en %)	Mesures en attente/en instance (en %)	Non applicables (en %)
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de la politique du PAM en matière de protection humanitaire pour 2012-2017 (WFP/EB.A/2018/7-B/Add.1)	2	50	50	0
Réponse de la direction aux recommandations issues de l'évaluation des politiques du PAM relatives aux principes humanitaires et à l'accès aux populations à des fins humanitaires (2004-2017) (WFP/EB.A/2018/7-C/Add.1)	3	0	100	0
Réponse de la direction aux recommandations issues de l'évaluation du portefeuille d'activités en République centrafricaine pour la période allant de 2012 à la mi-2017 (WFP/EB.A/2018/7-D/Add.1)	10	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation stratégique des plans stratégiques de pays mis en œuvre à titre pilote (2017-mi-2018) (WFP/EB.2/2018/7-A/Add.1)	1	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues de l'évaluation du portefeuille d'activités en Somalie pour la période allant de 2012 à 2017 (WFP/EB.2/2018/7-D/Add.1)	1	100	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation de l'intervention régionale menée par le PAM face à la crise syrienne (janvier 2015-mars 2018) WFP/EB.2/2018/7-B/Add.1	19	0	0	0
Réponse de la direction aux recommandations issues de l'évaluation du portefeuille d'activités au Mali pour la période 2013-2017 WFP/EB.2/2018/7-C/Add.1	17	0	0	0
Total	453	83	17	0

ANNEXE II

ÉTAT D'APPLICATION DE TOUTES LES MESURES À EXÉCUTER AVANT LE 31 DÉCEMBRE 2018, PAR BUREAU DU PAM				
Bureau du PAM	Total des mesures	Mesures exécutées	Mesures en attente/en instance	Non applicable
Asie	31	30	0	0
Cambodge	4	3	1	0
Indonésie	21	21	0	0
Sri Lanka	6	6	0	0
Moyen-Orient, Afrique du Nord, Europe orientale et Asie centrale	18	17	1	0
Iraq	12	12	0	0
État de Palestine	5	5	0	0
Soudan	1	0	0	0
Afrique de l'Ouest	23	15	7	0
Cameroun	2	1	1	0
Tchad	2	0	2	0
République centrafricaine	10	10	0	0
Guinée	1	1	0	0
Libéria	1	1	0	0
Mali	2	0	2	0
Niger	2	0	2	0
Sierra Leone	1	1	0	0
Bureau régional de Dakar	2	1	1	0
Afrique australe	-	-	-	-
Afrique de l'Est et Afrique centrale	33	24	9	0
Burundi	16	16	0	0
Somalie	1	1	0	0
Soudan du Sud	16	7	9	0
Amérique latine et Caraïbes	-	-	-	-
Siège	150	117	32	1
Total	255	203	49	1