



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario
Roma, 25-27 de febrero de 2019

Distribución: general	Tema 8 del programa
Fecha: 31 de enero de 2019	WFP/EB.1/2019/8-A/2
Original: inglés	Asuntos operacionales – Planes estratégicos para los países
	Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Plan estratégico para Camboya (2019-2023)

Duración	1 de enero de 2019 – 31 de diciembre de 2023
Costo total para el PMA	50.241.310 dólares EE.UU.
Marcador de género y edad*	3

* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

Resumen

Durante los dos últimos decenios Camboya ha logrado un crecimiento económico sostenido hasta alcanzar en 2016 la condición de país de ingresos medianos bajos. A pesar de estos avances considerables, persisten las desigualdades socioeconómicas y de género que obstaculizan el acceso a dietas nutritivas. La seguridad alimentaria y la nutrición se ven dificultadas por las crisis, un entorno alimentario en rápida evolución e ineficiencias en el sistema alimentario.

El presente plan estratégico para el país, de cinco años de duración, se basa en el examen estratégico de mitad de período de la Estrategia nacional para la seguridad alimentaria y la nutrición para 2014-2018 realizado por el Gobierno en 2017 y en las prioridades formuladas para el Plan nacional de desarrollo estratégico para 2014-2018 y el Marco nacional de políticas de protección social para 2016-2025. El plan estratégico para el país está en consonancia con el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo propuesto para 2019-2023, y contribuye al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 17 y de los resultados estratégicos 1, 4, 5 y 8 del PMA mediante cinco efectos estratégicos:

Coordinadores del documento:

Sr. D. Kaatrud
Director Regional
Asia y el Pacífico
Correo electrónico: david.kaatrud@wfp.org

Sra. F. Erdelmann
Directora en el País
Correo electrónico: francesca.erdelmann@wfp.org

- Para 2025, las comunidades vulnerables de Camboya tienen acceso a alimentos nutritivos, inocuos, diversos, convenientes, asequibles y preferidos.
- Para 2023, las comunidades pobres y vulnerables de Camboya son más resilientes a las crisis y perturbaciones que afectan al sistema alimentario.
- Para 2025, las instituciones nacionales y subnacionales cuentan con capacidades fortalecidas para mitigar los riesgos y dirigir iniciativas coordinadas de preparación para la pronta intervención y respuesta ante crisis.
- Para 2030, las instituciones nacionales y subnacionales de Camboya han fortalecido sus capacidades y pueden elaborar, coordinar y aplicar medidas bien fundamentadas, eficaces y equitativas para el logro de las metas en materia de seguridad alimentaria y nutrición.
- Los asociados en la asistencia para el desarrollo y la acción humanitaria en Camboya tienen acceso a servicios comunes relacionados con la cadena de suministro durante todo el año.

El PMA seguirá con el proceso de transición de la ejecución directa de actividades al fortalecimiento de las capacidades nacionales y a la creación de modelos programáticos ampliables. Centrará la atención en colaborar con el Gobierno para mejorar su capacidad en materia de prestación de servicios sociales y fortalecer los sistemas alimentarios subnacionales y las capacidades para reducir los riesgos derivados de las crisis. Recurrirá también a herramientas analíticas y tecnologías innovadoras para mejorar los flujos de información y facilitar la toma de decisiones, y en todas sus actividades promoverá la inclusión, la equidad y la igualdad, teniendo en cuenta la dinámica relacionada con el género, la edad y la discapacidad. Con el fin de alcanzar estos efectos, el PMA colaborará estrechamente con el Gobierno, otros organismos de las Naciones Unidas, la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas y el sector privado.

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el Plan estratégico para Camboya (2019-2023) (WFP/EB.1/2019/8-A/2), cuyo costo total para el PMA asciende a 50.241.310 dólares EE.UU.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

1. Análisis del país

1.1. Contexto nacional

1. El rápido crecimiento del producto interno bruto (PIB) registrado en Camboya durante los últimos dos decenios permitió al país alcanzar en 2016 la condición de país de ingresos medianos bajos¹. La tasa de crecimiento económico anual del 7 % se ha visto impulsada principalmente por la agricultura (predominantemente la producción de arroz) y por los sectores de la confección, la construcción y el turismo, pero la subida de los salarios y el déficit de competencias especializadas están debilitando la competitividad de la industria manufacturera del país².
2. El país ha registrado una fuerte reducción de los niveles de pobreza en función de los ingresos, que descendieron del 47,8 % registrado en 2007 al 13,5 % en 2014. Aun así, el 28 % de la población se sitúa en la categoría de “casi pobre” y una tercera parte de los camboyanos sufre pobreza multidimensional³. Más del 30 % de los hogares identificados como pobres⁴ están encabezados por mujeres⁵.
3. Camboya ocupa el lugar 146 de los 189 países incluidos en el Índice de Desarrollo Humano, lo que demuestra que en el país persisten las desigualdades, principalmente de género⁶. El acceso de las mujeres a los recursos es limitado y los salarios que perciben son más bajos que los de los hombres⁷; están infrarrepresentadas en la fuerza de trabajo formal (77 % frente al 89 % de los hombres)⁸ y soportan una pesada carga de trabajo no remunerado en forma de prestación de cuidados⁹.
4. En Camboya, el 11 % de las mujeres y el 9 % de los hombres¹⁰ viven con discapacidad, debido a lo cual sus probabilidades de ser pobres son mayores, su nivel educativo es bajo y además sufren discriminación y exclusión. Las mujeres con discapacidad están más expuestas a la violencia doméstica y a un acceso limitado a los servicios^{11,12}. El Gobierno de Camboya ha

¹ Grupo del Banco Mundial. 2017. *Cambodia: Sustaining Strong Growth for the Benefit of All: A Systematic Country Diagnostic*. Se puede consultar en: <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/27149>.

² Banco Asiático de Desarrollo. 2018. *Asian Development Outlook 2018: How Technology Affects Jobs*. Se puede consultar en: <https://www.adb.org/publications/asian-development-outlook-2018-how-technology-affects-jobs>.

³ Oxford Poverty & Human Development Initiative. 2018. *Cambodia Country Briefing, Multidimensional Poverty Index Data Bank*. Se puede consultar en: www.dataforall.org/dashboard/ophi/index.php/mpii/country_briefings.

⁴ El programa “ID-Poor” (programa de identificación de los hogares más pobres) fue introducido por el Ministerio de Planificación de Camboya en 2006 con el fin de identificar los hogares pobres y vulnerables para dirigir a ellos la asistencia.

⁵ Consejo para el Desarrollo Agrícola y Rural. 2017. *Mid-Term and Strategic Review of the National Strategy for Food Security and Nutrition 2014-2018: I. Progress Inventory 2016*. Se puede consultar en: http://foodsecurity.gov.kh/assets/uploads/media/_20180503_075027_.pdf.

⁶ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. 2018. *Human Development Indices and Indicators: 2018 Statistical Update*. Se puede consultar en: http://hdr.undp.org/sites/default/files/2018_human_development_statistical_update.pdf.

⁷ Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Planificación. 2014. Encuesta socioeconómica de Camboya 2014. Se puede consultar en: <https://www.nis.gov.kh/nis/CSES/Final%20Report%20CSES%202014.pdf>.

⁸ Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Planificación. 2015. Encuesta socioeconómica de Camboya 2015. Se puede consultar en: <https://www.nis.gov.kh/nis/CSES/Final%20Report%20CSES%202015.pdf>.

⁹ Naciones Unidas. 2018. *Cambodia – Common Country Assessment: Overview*. (Borrador sin publicar).

¹⁰ Instituto Nacional de Estadística, Dirección General de Salud e ICF International. 2015. Encuesta demográfica y de salud de Camboya 2014. Se puede consultar en: <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/fr312/fr312.pdf>.

¹¹ Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo. 2015. *Disability Rights in Cambodia*. Se puede consultar en: <https://www.sida.se/globalassets/sida/eng/partners/human-rights-based-approach/disability/rights-of-persons-with-disabilities-cambodia.pdf>.

¹² Astbury, J. y F. Walji. 2013. *Triple Jeopardy: Gender-based Violence and Human Rights Violations Experienced by Women with Disabilities in Cambodia*. Canberra, AusAID. Se puede consultar en: <http://gsdrc.org/document-library/triple-jeopardy-gender-based-violence-and-human-rights-violations-experienced-by-women-with-disabilities-in-cambodia>.

promulgado varias leyes y estrategias relacionadas con las discapacidades con miras a mejorar las condiciones de vida de las personas con discapacidad.

1.2 Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

5. Camboya ha hecho grandes avances en el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 2, pero será necesario redoblar los esfuerzos para alcanzar de aquí a 2030 el objetivo del Hambre Cero. El examen estratégico de mitad de período¹³ de la Estrategia nacional para la seguridad alimentaria y la nutrición para 2014-2018¹⁴ realizado por el Gobierno permitió determinar las recomendaciones fundamentales sobre las que se fundamenta la Estrategia nacional para la seguridad alimentaria y la nutrición para 2019-2023 y las estrategias para alcanzar las metas de los ODS.
6. *Acceso a una alimentación adecuada durante todo el año (meta 1 del ODS 2)*. Si bien Camboya ha reducido considerablemente el problema del hambre, sigue clasificado entre los países cuya situación relativa al hambre es “grave”¹⁵. La prevalencia de la subalimentación es del 15,3 %¹⁶ si se calcula teniendo en cuenta las fichas de información nacionales sobre balance alimentario, y del 31 %¹⁷ si para el cálculo se utilizan los datos relativos al gasto de los hogares. La insuficiente diversidad alimentaria en el 12 % de los hogares afecta algo más a los hogares pobres de las zonas rurales, y más a los hogares encabezados por mujeres (12,8 %) que a los encabezados por hombres (11,2 %)¹⁸. Aproximadamente el 21 % de los hogares camboyanos no puede costearse una dieta nutritiva¹⁹.
7. *Eliminación de todas las formas de malnutrición (meta 2 del ODS 2)*. El 32 % de los niños menores de 5 años padece retraso del crecimiento, mientras que el 10 % padece emaciación. Las niñas y los niños de los quintiles menos ricos de la población se ven afectados por igual²⁰. Las carencias de zinc, yodo y vitaminas B en la alimentación afectan ampliamente a las mujeres en edad reproductiva y a los niños²¹. Se estima que la desnutrición le cuesta a Camboya aproximadamente el 1,7 % de su PIB anual²² y contribuye de manera importante a la mortalidad y a la disminución de la salud y la productividad. Además, el sobrepeso y la obesidad van en aumento; el 18 % de las mujeres en edad reproductiva sufre sobrepeso y obesidad (principalmente las mujeres de más edad),

¹³ Consejo para el Desarrollo Agrícola y Rural. 2017. *Mid-Term and Strategic Review of the National Strategy for Food Security and Nutrition 2014-2018: I. Progress Inventory 2016; II Situation Update 2017; III Strategic Direction Towards 2030*. Se puede consultar en: <https://bit.ly/2MgT6mM> (parte I), <https://bit.ly/2vcDPgC> (parte II) y <https://bit.ly/2KjYNYO> (parte III).

¹⁴ Consejo para el Desarrollo Agrícola y Rural. 2014. *National Strategy for Food Security and Nutrition (NSFSN 2014-2018)*. Se puede consultar en: http://foodsecurity.gov.kh/assets/uploads/media/_20160707_093107_.pdf.

¹⁵ von Grebmer, K. et al. 2017. *2017 Global Hunger Index: The Inequalities of Hunger*. Se puede consultar en: <https://doi.org/10.2499/9780896292710>. Nota: No se dispone de datos desglosados por sexo y edad.

¹⁶ Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y otros. 2017. *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2017: Fomentando la resiliencia en aras de la paz y la seguridad alimentaria*. Se puede consultar en: <http://www.fao.org/3/a-17695s.pdf>.

¹⁷ Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Planificación. Encuesta socioeconómica de Camboya 2014. (Sin publicar).

¹⁸ Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Planificación. Encuesta socioeconómica de Camboya 2014. Se puede consultar en: <https://www.nis.gov.kh/index.php/en/about/general-information/14-cses/12-cambodia-socio-economic-survey-reports>.

¹⁹ PMA. 2017. *Fill the Nutrient Gap: Cambodia. Summary Report*. Se puede consultar en: https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000070325/download/?_ga=2.8925621.165838127.1532364968-1488892763.1526124426.

²⁰ Instituto Nacional de Estadística, Dirección General de Salud e ICF International. 2015. Encuesta demográfica y de salud de Camboya 2014. Se puede consultar en: <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/fr312/fr312.pdf>.

²¹ *Ibid.*

²² Moench-Pfanner, R. et al. 2016. *The Economic Burden of Malnutrition in Pregnant Women and Children under 5 Years of Age in Cambodia*. *Nutrients*. Vol. 8, No. 5, 292. Se puede consultar en: <http://doi.org/10.3390/nu8050292>.

- mientras que el 14 % padece insuficiencia ponderal (principalmente las mujeres más jóvenes)²³.
8. *Duplicación de la productividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala (meta 3 del ODS 2)*. El 79 % de la población camboyana vive en el medio rural. En el sector agrícola trabajan el 39 % de los hombres y el 44 % de las mujeres que conforman la fuerza de trabajo. La mayoría de los agricultores (56 %) son minifundistas y cuentan con extensiones agrícolas de menos de una hectárea; el 88 % de la tierra agrícola pertenece a hogares encabezados por hombres²⁴.
 9. Predomina la producción de arroz, que representa el 72 % de la actividad de plantación agrícola nacional. A pesar del crecimiento registrado en la producción agrícola, el rendimiento sigue siendo bajo y vulnerable a las crisis relacionadas con el clima. El 13 % de los hogares contrajo deudas adicionales como consecuencia del fenómeno El Niño de 2015 y 2016, lo cual elevó hasta casi el 50 % el porcentaje total de hogares endeudados²⁵.
 10. *Fomento de sistemas alimentarios sostenibles (meta 4 del ODS 2)*. Camboya ocupa el octavo lugar entre los países más vulnerables a los desastres naturales²⁶. Las inundaciones y las sequías suponen a menudo una amenaza para el sistema alimentario y aumentarán en frecuencia e intensidad en el futuro. Cerca de 1,7 millones de camboyanos están expuestos actualmente a las inundaciones y las variaciones en el clima aumentarán la extensión de las llanuras aluviales. La degradación de los recursos naturales acrecienta el riesgo que representa el cambio climático²⁷. Según las estimaciones, esta podría ser la causa de que el PIB de Camboya se sitúe un 2,5 % por debajo de lo previsto para 2030²⁸. En un análisis de la resiliencia realizado en 2016-2017 se constató que los hogares encabezados por mujeres eran más susceptibles a ver perjudicada su seguridad alimentaria debido a las perturbaciones causadas por El Niño²⁹.

Entorno macroeconómico

11. Las migraciones y la acelerada urbanización alteran la dinámica interna del país. Una cuarta parte de la población ha emigrado; una tercera parte de los emigrantes, principalmente hombres que trabajaban en la construcción, se dirigieron sobre todo a Tailandia. Alrededor del 57 % de los migrantes, particularmente mujeres en busca de empleo en la industria de la confección, se trasladaron de las zonas rurales a las zonas urbanas, principalmente en Phnom Penh³⁰.

²³ Instituto Nacional de Estadística, Dirección General de Salud e ICF International. 2015. *Encuesta demográfica y de salud de Camboya 2014*. Se puede consultar en: <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/fr312/fr312.pdf>.

²⁴ Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Planificación. 2016. *Encuesta socioeconómica de Camboya 2016*. Se puede consultar en: <https://www.nis.gov.kh/index.php/en/about/general-information/14-cses/12-cambodia-socio-economic-survey-reports>.

²⁵ FAO, Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y PMA. 2016. *Household Resilience in Cambodia: A Review of Livelihoods, Food Security and Health. Part 1: 2015/2016 El Niño Situation Analysis*. Se puede consultar en: <https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000069105/download/>. Nota: No se dispone de datos desglosados por sexo o edad.

²⁶ Grupo del Banco Mundial. 2017. *Cambodia: Sustaining Strong Growth for the Benefit of All: A Systematic Country Diagnostic*. Se puede consultar en: <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/27149>.

²⁷ Universidad de las Naciones Unidas – Instituto del Medio Ambiente y la Seguridad Humana. 2015. *World Risk Report*. Se puede consultar en: https://collections.unu.edu/eserv/UNU:3303/WRR_2015_engl_online.pdf.

²⁸ Ministerio de Economía y Finanzas y Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible. 2018. *Modelling of Addressing Climate Change Impacts on Economic Growth in Cambodia*. Se puede consultar en: www.camclimate.org.kh/en/policies/ncsd-news/445-report-on-the-modelling-of-climate-change-impacts-on-growth-is-launched.html.

²⁹ TANGO International y PMA. 2018. *Household Recovery and Resilience in Cambodia*. (Sin publicar).

³⁰ PMA. *Rural Vulnerability and Migration in Cambodia, 2018*. (Aún no disponible).

12. La matrícula en la escuela primaria ha mejorado, pasando al 97,8 % (la matrícula de las niñas es ligeramente mayor que la de los niños), pero en la escuela secundaria la matrícula se sitúa en un nivel tan bajo como el 59,2 % (mayor para las niñas que para los niños)³¹. En sexto grado, el 39 % de los alumnos no alcanza ni siquiera un nivel de alfabetización básico³². La cobertura de los planes de protección social está mejorando gracias al Marco nacional de políticas de protección social para 2016-2025³³.

Principales vínculos intersectoriales

13. El logro satisfactorio del ODS 2 en Camboya está estrechamente vinculado a los avances en los otros ODS. La pobreza (ODS 1) y la vulnerabilidad económica dificultan la asequibilidad de alimentos nutritivos. Los problemas de salud son a la vez causa y consecuencia de la malnutrición (ODS 3). La mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición ayudará al nivel de instrucción, en tanto que un acceso equitativo a una educación de calidad mejorará el capital humano, las oportunidades económicas y el acceso a alimentos nutritivos (ODS 4). Las desigualdades de género agravan la inseguridad alimentaria y la malnutrición (ODS 5), mientras que el cambio climático constituye una grave amenaza (ODS 13).

1.3 Carencias y desafíos relacionados con el hambre

14. El examen estratégico de mitad de período permitió determinar las desigualdades que existen en Camboya para acceder a una dieta nutritiva, lo que impide a algunos beneficiarse de los progresos económicos. Asimismo, puso de manifiesto la importancia de reforzar el sistema alimentario para asegurar que todos los camboyanos tengan acceso a la alimentación necesaria para llevar una vida sana y productiva. Se reconoce, además, la importancia de la nutrición como factor para impulsar el desarrollo del capital humano y alcanzar los ODS.
15. La dieta de los principales grupos vulnerables desde el punto de vista nutricional, incluidos los niños en edad preescolar y de escuela primaria y las adolescentes, aún dista de ser óptima. Ello se debe en parte a problemas de asequibilidad derivados de las restricciones económicas, a las ineficiencias existentes a lo largo de la cadena de valor y a la reducida disponibilidad de alimentos asequibles, convenientes³⁴ y nutritivos³⁵.
16. El examen estratégico de mitad de período puso de manifiesto la capacidad del sistema alimentario para soportar las crisis, adaptarse al cambio climático y conectar mejor a los pequeños productores con los mercados y con la información que necesitan para poder ser competitivos. Las pequeñas productoras y las empresarias, por su parte, sufren una desventaja aún mayor debido a la carga que suponen los cuidados familiares, que limitan tanto su acceso a insumos productivos, activos fundamentales y servicios como sus posibilidades de toma de decisiones. La calidad y la inocuidad de los alimentos se ven afectadas por la escasa capacidad para hacer un seguimiento y hacer cumplir las normas.

³¹ Ministerio de Educación, Juventud y Deporte, Informe sobre el Congreso de Educación. *The Education, Youth and Sport Performance in the Academic Year 2016-2017 and Goals for the Academic Year 2017-2018*. (Aún no disponible en línea, pero pueden verse los informes de los años anteriores en <http://www.moeys.gov.kh/en/education-congress-2017/reports.html#.W-V3gJNKiUk>).

³² Ministerio de Educación, Juventud y Deporte, Departamento de la Garantía de la Calidad en la Educación. 2015. *Results of Grade Six Student Achievement from the National Assessment in 2013*. Se puede consultar en: <http://www.moeys.gov.kh/en/eqa/1948.html#.W-VEopMzaUk>.

³³ Se puede consultar en: <http://inndec.com/library/docs/SPPF%20English%20-%20Final%20Ver.pdf>.

³⁴ El término "convenientes" se refiere a los alimentos que requieren un tiempo mínimo de preparación.

³⁵ Anthrologica y PMA. 2018. *Formative Research to Inform Adolescent Programming in Cambodia: summary report*. Se puede consultar en: <https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-000064044/download/>.

1.4 Prioridades del país

Prioridades del Gobierno

17. El compromiso del Gobierno de alcanzar la seguridad alimentaria y nutricional es coherente con la Etapa IV (2019-2023) de la Estrategia rectangular del Gobierno para el crecimiento, el empleo, la equidad y la eficiencia³⁶. En el Neary Raattanak IV, Plan estratégico quinquenal para la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres para 2014-2018³⁷, se hace hincapié en la importancia de una acción multisectorial para mejorar la equidad de género.
18. En el documento donde se presenta la Etapa IV de la Estrategia rectangular se insiste en la importancia de velar por un crecimiento económico inclusivo para reducir la pobreza, que fomente la igualdad de género y desarrolle los recursos humanos (lo que comprende mejorar la nutrición, la calidad de la educación y la protección social). En él se destaca, además, que el cambio climático es un factor decisivo que está modificando la dinámica de la vulnerabilidad en Camboya. Por otra parte, se señala que es prioritario fomentar el diálogo entre los sectores público y privado y aplicar las reformas propugnadas por la política de desconcentración y descentralización³⁸.
19. El Marco nacional de políticas de protección social promueve los servicios sociales, incluido el apoyo a los grupos vulnerables desde un punto de vista nutricional (como las mujeres y los niños durante el período crítico de los primeros 1.000 días de vida, las personas con discapacidad, las personas ancianas y aquellas afectadas por las crisis) y prevé el paso de la gestión del programa de alimentación escolar a manos del Gobierno. Todo esto se pone también de relieve en el Plan estratégico del sector educativo para 2014-2018. La mejora de la reserva nacional de alimentos, el fortalecimiento de las capacidades de las instituciones y de los recursos humanos, la reducción de las desigualdades y la mejora de las bases de datos y los sistemas de información son algunas de las esferas principales de reconocida importancia estratégica para contribuir a reforzar la protección contra las crisis en Camboya.
20. La transformación digital y el fortalecimiento de los sistemas de información son prioridades del Gobierno para garantizar un proceso de toma de decisiones oportuno y eficaz. En el Plan estratégico de Camboya en materia de cambio climático para 2014-2023³⁹ y el Plan de acción nacional para la reducción del riesgo de desastres para 2014-2018⁴⁰ se pide el establecimiento de sistemas de alerta temprana y modelos de pronóstico vinculados a estrategias de mitigación, adaptación y preparación para la pronta intervención en emergencias.

Prioridades de las Naciones Unidas y otros asociados

21. El Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) de Camboya para 2019-2023 comprende cinco esferas prioritarias: Población – Ampliación de las oportunidades sociales; Prosperidad – Ampliación de las oportunidades económicas; Planeta – Vida sostenible; Paz – Participación y rendición de cuentas, y Gestión de la urbanización. La atención prestada a la protección social, la nutrición, la juventud y los datos

³⁶ Se puede consultar en: <http://cnv.org.kh/wp-content/uploads/2012/10/Rectangular-Strategy-Phase-IV-of-the-Royal-Government-of-Cambodia-of-the-Sixth-Legislature-of-the-National-Assembly-2018-2023.pdf>.

³⁷ Se puede consultar en: <http://www.mowa.gov.kh/inc/uploads/2018/01/MoWA-Neary-Rattanak-IV-2014-2018-EN.pdf>.

³⁸ La desconcentración y la descentralización se refieren a un proceso por el que las autoridades gubernamentales subnacionales se hacen más responsables de las decisiones.

³⁹ Gobierno Real de Camboya. 2013. *Plan estratégico de Camboya en materia de cambio 2014-2023*. Comité Nacional para el Cambio Climático. Se puede consultar en: <https://bit.ly/2LO1k9O>.

⁴⁰ Gobierno Real de Camboya. 2015. *National Action Plan for Disaster Risk Reduction (NAP-DRR) 2014-2018*. Se puede consultar en: <https://bit.ly/2RsXlt9> (en jemer e inglés).

acelerará las posibilidades de una ejecución satisfactoria del MANUD y el logro de los ODS en Camboya.

2. Repercusiones estratégicas para el PMA

2.1 Experiencia del PMA y enseñanzas extraídas

22. En la evaluación de la cartera de proyectos en el país de 2017 se encomió al PMA por su paso en Camboya de la ejecución directa de los programas de asistencia alimentaria al fortalecimiento de las capacidades de los interlocutores nacionales, haciendo uso de sus conocimientos especializados en materia de análisis de la seguridad alimentaria y nutrición para reforzar las capacidades nacionales y mejorar la formulación y planificación de políticas basadas en datos empíricos. El PMA apoya asimismo la transformación digital del Gobierno, que conlleva el desarrollo de los sistemas de gestión de la información, los métodos de análisis y la cartografía y respaldará la toma de decisiones estratégicas fundamentadas en materia de desarrollo y asistencia humanitaria.
23. Se reconoce que la transición del programa de comidas escolares a un modelo de comidas escolares preparadas con productos locales contribuye a toda una serie de beneficios en materia de educación, nutrición, agricultura, desarrollo rural y protección social^{41,42}. La investigación del Gobierno sobre sus beneficios y viabilidad indica el interés de las partes interesadas en hacerse cargo del programa⁴³.
24. Un examen realizado por el PMA en 2017 acerca de la toma de decisiones en los hogares⁴⁴ sobre el uso de las transferencias de base monetaria y de alimentos en los programas de becas para la escuela primaria puso de manifiesto que la transformación de la dinámica de género obedecía principalmente a la participación de las mujeres y los hombres destinatarios en la gestión y la ejecución de los programas y no a la recepción de las transferencias. De este modo se alienta la participación inclusiva y equitativa de las comunidades en el diseño y la ejecución de los programas.
25. La presencia del PMA sobre el terreno y la asociación con entidades de la sociedad civil, las autoridades locales y las comunidades lo sitúa en una posición excepcional para ayudar a formular intervenciones, políticas, estrategias, sistemas y herramientas eficaces en materia de seguridad alimentaria y nutrición junto con el Gobierno y otros asociados. Para ello, el PMA puede valerse de su satisfactoria experiencia en la gestión de la cadena de suministro y en la entrega de comidas escolares.
26. El PMA se ha convertido en un intermediario digno de confianza entre los asociados de la asistencia humanitaria y la asistencia para el desarrollo, el Gobierno, la sociedad civil y los agentes de diversos sectores. Su experiencia a escala institucional en esferas como la intervención en casos de emergencia, la protección social, los enfoques capaces de transformar las relaciones de género, la nutrición y la participación del sector privado puede aprovecharse para fortalecer en mayor medida las capacidades nacionales en estas esferas.

⁴¹ Instituto de Desarrollo y Paz (INEF), Universidad de Duisburg-Essen. 2017. *Home-Grown School Feeding as a "Good Practice" for Poverty Alleviation and Nutrition Security in Cambodia*. Se puede consultar en: https://inef.uni-due.de/index.php?article_id=17&clang=2&pub_id=1774.

⁴² FAO, Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ). 2017. *Report on a pilot application of the ISPA-FSN tool for the Home-Grown School Feeding Programme in Cambodia*. (No disponible en línea).

⁴³ Departamento de Políticas, Ministerio de Educación, Juventud y Deporte. 2017. *The feasibility of the implementation of school feeding programs in primary schools by the Ministry of Education, Youth and Sport*. (No disponible en línea).

⁴⁴ PMA. 2016. *Gendered Nature of Intra-Household Decision-Making in Cambodia*. (No disponible en línea).

2.2 Oportunidades para el PMA

27. El presente plan estratégico para el país (PEP) se inspira en el examen estratégico de mitad de período (véase la sección 1.3) y se ajusta a las prioridades de la Etapa IV de la Estrategia rectangular.
28. El PMA ayudará al Gobierno camboyano a convertir la alimentación escolar con productos locales en un programa a cargo de las autoridades nacionales, que servirá para abordar las desigualdades en el acceso a los alimentos y apoyar la puesta en marcha de servicios nacionales de protección social. El PMA contribuirá, además, a mejorar el desarrollo de los recursos humanos⁴⁵ mediante la mejora de la nutrición y la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.
29. En apoyo a un desarrollo inclusivo y sostenible⁴⁶, el PMA aprovechará su presencia a nivel subnacional para trabajar con las comunidades vulnerables con el fin de fortalecer su participación en los mercados y adaptar los sistemas de producción de alimentos al cambio climático. El PMA apoyará la aplicación acelerada de medidas orientadas a fortalecer las capacidades de las instituciones nacionales y subnacionales a fin de que estén mejor preparadas para intervenir ante las crisis y mitigar sus efectos y para planificar, poner en práctica, coordinar y hacer el seguimiento de estrategias que refuercen la resiliencia en relación con la seguridad alimentaria y la nutrición.
30. El apoyo del PMA a las iniciativas destinadas a digitalizar los sistemas de información, fortalecer las capacidades relacionadas con la cadena de suministro, fomentar la participación de emprendedores en el procesamiento de alimentos y movilizar el apoyo del sector privado a la seguridad alimentaria y nutricional a escala nacional puede contribuir a la diversificación económica, al desarrollo del sector privado y al empleo (Etapa IV de la Estrategia rectangular). En todos sus programas el PMA apoyará las reformas nacionales en materia de gobernanza y la participación de agentes subnacionales.

2.3 Cambios estratégicos

31. En todas las actividades del PEP, el PMA colaborará con el Gobierno y otros asociados con el fin de fortalecer las capacidades nacionales para fundamentar, formular, ejecutar y gestionar estrategias y programas que faciliten el logro del objetivo del Hambre Cero. El PMA pasará de la ejecución directa de actividades a una función consultiva.
32. El programa de comidas escolares pasará a un enfoque de comidas escolares preparadas con productos locales que se centrará en demostrar formas viables de facilitar la asunción nacional del programa. Basándose en su amplia experiencia en materia de programación en función de la productividad y los medios de subsistencia de las comunidades, el PMA prestará apoyo a los consejos comunales para que en sus planes de desarrollo rutinarios se tengan en cuenta inversiones climáticamente inteligentes basadas en datos empíricos y se facilite la elaboración de herramientas para los servicios agrícolas y climáticos. El PMA se valdrá también de sus conocimientos especializados en materia de cadenas de suministro para colaborar con los asociados en solucionar las ineficiencias a lo largo de la cadena de valor a escala nacional, subnacional y local (pequeños agricultores). En consonancia con la política del PMA en materia de medio ambiente de 2017, todas las actividades incorporarán consideraciones ambientales y cumplirán con las normas ambientales y sociales del PMA.

⁴⁵ Etapa IV de la Estrategia rectangular (2019-2023) – El rectángulo 1 comprende 1) mejorar la calidad de la educación, la ciencia y la tecnología; 2) formación profesional; 3) mejorar los servicios públicos de salud y nutrición, y 4) fortalecer la igualdad de género y la protección social.

⁴⁶ Etapa IV de la Estrategia rectangular (2019-2023) – El rectángulo 4 comprende 1) la promoción del desarrollo agrícola y rural; 2) el fortalecimiento de una gestión sostenible de los recursos naturales y culturales; 3) el fortalecimiento de la gestión de la urbanización, y 4) velar por la sostenibilidad y preparación del medio ambiente para el cambio climático.

33. El PMA apoyará al Gobierno en la transición hacia estrategias integradas para la reducción del riesgo de desastres, movilizándolo las soluciones informáticas y digitales más recientes para adaptarse mejor y responder de manera eficaz y oportuna a las amenazas de crisis.
34. El PMA adoptará un enfoque que tenga en cuenta la nutrición para abordar las causas subyacentes de la malnutrición en Camboya, contribuyendo al bienestar nutricional de los grupos vulnerables a lo largo de todo el ciclo de la vida, entre otras cosas, haciendo mayor hincapié en el análisis de la nutrición para fundamentar la labor del Gobierno y de otros asociados.

3. Orientación estratégica del PMA

3.1 Dirección, focalización e impacto previsto

35. La orientación del presente PEP se ha guiado por el documento titulado "Strategic Directions Towards 2030"⁴⁷, uno de los tres documentos resultantes del examen estratégico de mitad de período, así como por las prioridades del Gobierno en su labor para lograr un desarrollo económico sostenido, la condición de país de ingresos medianos de aquí a 2028 y el logro de los ODS para 2030. El PEP está en consonancia con el MANUD, particularmente en lo que respecta a la equidad social y a unos medios de sustento sostenibles. El PMA formuló consultas al Gobierno, los organismos de las Naciones Unidas, los asociados para el desarrollo y los agentes de la sociedad civil sobre la formulación de las prioridades para el período 2019-2023 con miras a facilitar una acción colaborativa destinada a lograr los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
36. El PMA complementará la labor del Gobierno dirigida al logro del ODS 2 en 2030 a más tardar y contribuirá a la misma de tres maneras:
 - Apoyará el continuo fortalecimiento de las capacidades institucionales, en particular en el nivel subnacional, para fomentar y velar por el crecimiento económico y el desarrollo social de una manera equitativa, inclusiva y que contribuya a transformar las relaciones de género.
 - Contribuirá a las iniciativas de Camboya dirigidas a la creación de capital humano, para lo cual invertirá en actividades encaminadas a mejorar los resultados en materia de educación, bienestar nutricional y capacidad productiva de las comunidades vulnerables de manera que las mujeres, los hombres, las niñas y los niños resulten beneficiados por igual.
 - Apoyará la mejora y fomentará la igualdad de acceso a la infraestructura material, la información y los conocimientos encaminados a respaldar sistemas alimentarios que tengan en cuenta la nutrición y la igualdad de género y estén adaptados al cambio climático y el riesgo de desastres.
37. El PEP contribuirá a mejorar la diversidad y el contenido de nutrientes de la dieta de las mujeres, los hombres, las niñas y los niños mejorando el acceso a diversos alimentos nutritivos. Ello lo hará mediante programas de asistencia social y sistemas alimentarios sostenibles y resilientes que puedan adaptarse a las crisis y perturbaciones y protegerse de ellas, y sean gestionados por mecanismos de gobernanza nacionales y subnacionales de carácter colaborativo y bien fundamentados.
38. En consonancia con el Plan Estratégico del PMA para 2017-2021, la política en materia de género para 2015-2020 y el Plan de acción en materia de género del Programa, las cuestiones de género se han integrado en el PEP y se incorporarán durante toda su ejecución y el seguimiento de los progresos. Los programas contribuirán a la transformación de las relaciones de género mediante la participación y el empoderamiento

⁴⁷ Se puede consultar en: http://foodsecurity.gov.kh/assets/uploads/media/_20180503_075724_.pdf.

de las mujeres, los hombres, las niñas y los niños y las personas con discapacidad (y sus organizaciones e instituciones). El PMA consultará a asociados que dispongan de conocimientos especializados en materia de género y discapacidad e incorporará el análisis de género y discapacidad, incluyendo datos desglosados por sexo y edad, en las evaluaciones, las investigaciones, la asistencia técnica y la gestión de los conocimientos y la información, según proceda.

3.2 Efectos estratégicos, esferas prioritarias, productos previstos y actividades principales

Efecto estratégico 1: Para 2025, las comunidades vulnerables de Camboya tienen acceso a alimentos nutritivos, inocuos, diversos, convenientes, asequibles y preferidos.

39. El PMA apoyará la puesta en marcha del Marco nacional de políticas de protección social y contribuirá a mejorar el acceso a los alimentos y el bienestar nutricional en las comunidades vulnerables mediante el suministro de comidas escolares diarias a las niñas y los niños en edad preescolar y de escuela primaria en las que se seguirá el modelo de comidas escolares preparadas con productos locales. Con ello también se apoyará la producción de alimentos locales que tenga en cuenta la nutrición y la diversificación del régimen alimentario. Las comidas escolares constituyen además un estímulo importante para mejorar el acceso a la educación de las comunidades más vulnerables, ayudándoles así a mejorar de forma equitativa sus oportunidades económicas y, en último término, su seguridad alimentaria y nutricional.

Esferas prioritarias

40. Este efecto estratégico se centra en las causas profundas de la inseguridad alimentaria y la vulnerabilidad nutricional.

Productos previstos

41. La idoneidad del régimen alimentario de los niños de enseñanza preescolar y primaria y sus hogares mejorará con el suministro de comidas escolares diarias preparadas con productos locales; el PMA colaborará con las partes interesadas del Gobierno, la sociedad civil y el sector privado en la elaboración de modelos programáticos y el desarrollo de capacidades que sean apropiados para que el país se haga cargo de ellos a largo plazo y para ser integrados en las estrategias nacionales de educación y protección social. Los productos previstos contribuirán al logro de las metas 1 y 2 del ODS 2, así como al ODS 4.
42. Este efecto se logrará mediante seis productos:
- Los niños de los centros preescolares y de las escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 1) reciben, en el marco de un programa de comidas escolares de titularidad nacional, comidas nutritivas que ayudan a satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y contribuyen a mejorar los efectos educativos (ODS 4).
 - Los niños de los centros preescolares y de las escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 1) reciben comidas nutritivas preparadas con productos locales para mejorar su ingesta de alimentos y promover hábitos alimentarios saludables (resultado estratégico 2).
 - Los productores y los proveedores de alimentos locales, en particular las mujeres (beneficiarios de nivel 2), se benefician de un sistema fiable y previsible de venta de alimentos en el marco de iniciativas de alimentación escolar con productos locales, que brindan mayores oportunidades de obtención de ingresos y contribuyen a que sea más asequible tener una dieta variada.
 - Los hogares con niños en centros preescolares y escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 2) se benefician de que sus hijos reciban comidas escolares diarias, lo que

reduce la carga económica que soportan los hogares y, en general, fomenta una alimentación nutritiva más asequible.

- Los niños de los centros preescolares y las escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 2) se benefician de las mayores capacidades del sector privado, el Gobierno, los microempresarios y pequeños empresarios —mujeres en particular— para ofrecer alternativas de alimentos inocuos, nutritivos y convenientes, mejorando así el régimen alimentario (resultado estratégico 2).
- Los niños en edad escolar (beneficiarios de nivel 2) se benefician de las mayores capacidades de los interlocutores gubernamentales de nivel nacional y subnacional para adoptar programas nacionales de alimentación escolar con productos locales que faciliten el acceso a dietas asequibles y nutritivas durante todo el año.

Actividades principales

Actividad 1: Prestar apoyo para la ejecución y asistencia técnica, lo cual incluye apoyo para la formulación de políticas y programas basados en datos empíricos, a los organismos públicos nacionales y subnacionales y a las entidades del sector privado que participan en redes de protección social y, más concretamente, en programas de alimentación escolar con productos locales

43. En estrecha colaboración con el Ministerio de Educación, Juventud y Deporte, y sus oficinas provinciales y distritales, y con organizaciones no gubernamentales (ONG), el PMA proporcionará comidas escolares a las niñas y los niños de los centros preescolares y las escuelas de primaria, reduciendo el número de centros de 1.150 a 350 en el curso de la ejecución del PEP, pero aumentando la asistencia técnica al Gobierno y a otros interesados para promover el sentido de apropiación nacional. El PMA empoderará a las mujeres y los hombres de las comunidades locales para que puedan suministrar los alimentos, preparar las comidas y respaldar y supervisar los programas; hará frente asimismo a los obstáculos a una participación equitativa, tales como la dinámica de género, la condición de discapacidad y la edad.
44. El suministro de raciones para llevar a casa a los niños pobres de los grados superiores de primaria de dos provincias se traspasará íntegramente al programa de becas del Gobierno a mediados de 2019.
45. Junto con las autoridades nacionales y subnacionales, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), ONG y asociados del sector privado, el PMA colaborará con pequeños productores, comerciantes y empresarios, en particular mujeres (para reequilibrar las desigualdades de género), con el fin de suministrar productos alimenticios inocuos y de alta calidad para los desayunos diarios. Los contratos anuales de suministro de alimentos mejorarán la previsibilidad de los ingresos de los pequeños productores, lo que facilitará la inversión en la diversificación de la producción, el procesamiento y el acceso a los mercados. Los sistemas de información sobre los precios de los alimentos aportarán a los pequeños productores conocimientos comerciales y sobre el mercado.
46. El PMA optimizará el valor nutricional de los alimentos en las escuelas y, junto con el Gobierno y el sector privado y en consulta con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Organización Mundial de la Salud (OMS), promoverá el enriquecimiento del arroz y meriendas saludables. Mediante educación nutricional capaz de transformar las relaciones de género y actividades de comunicación destinadas a promover cambios de comportamiento se procurará reproducir los beneficios nutricionales en los hogares y las comunidades. Para la infraestructura y las instalaciones se aplicarán unas normas mínimas de conformidad con las especificaciones nacionales.
47. El PMA y el Gobierno desarrollarán las capacidades y la infraestructura institucional con el fin de permitir procesos de compras locales equitativos y eficaces, reduciendo al mínimo su

huella ecológica; una supervisión adecuada de la calidad e inocuidad de los alimentos; la gestión financiera y administrativa, y las actividades de seguimiento y presentación de informes. Las herramientas servirán al personal directivo local para evaluar las realizaciones de los programas, determinar los problemas y las soluciones mediante una consulta entre expertos homólogos y comunicarse a través de mecanismos de información en tiempo real. Se crearán políticas nacionales en materia de alimentación escolar para posibilitar la asignación de fondos internos a la ejecución de los programas, mientras que la consulta con el UNICEF, la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) y el Banco Mundial garantizará la incorporación de la alimentación escolar en el sector educativo más amplio.

48. La colaboración con el Consejo para la Agricultura y el Desarrollo Rural y el Consejo Nacional de Protección Social y los ministerios que los componen encargados de los asuntos relativos a la agricultura, la salud, el desarrollo rural, el interior y las mujeres radicará la alimentación escolar en la Estrategia nacional para la seguridad alimentaria y la nutrición para 2019-2023 y el Marco nacional de políticas de protección social.

Efecto estratégico 2: Para 2023, las comunidades pobres y vulnerables de Camboya son más resilientes a las crisis y perturbaciones que afectan al sistema alimentario.

49. El sistema alimentario de Camboya sigue siendo vulnerable a las perturbaciones recurrentes y crónicas y a las tendencias climatológicas. El PMA contribuirá a la integración de la adaptación al clima en los planes de desarrollo e inversión subnacionales, a una mayor diversificación de los cultivos y una participación equitativa en los mercados de parte de los pequeños agricultores y al fortalecimiento de la capacidad de los pequeños y medianos empresarios para producir alimentos asequibles, nutritivos y convenientes.

Esferas prioritarias

50. Este efecto estratégico se centra en la resiliencia de unos sistemas alimentarios locales climáticamente inteligentes, equitativos desde una perspectiva de género y que integran aspectos relacionados con la nutrición.

Productos previstos

51. Los cuatro productos previstos en el marco de este efecto contribuyen al logro de los ODS relacionados con el medio ambiente y el clima (en particular el ODS 13) y a la mejora del bienestar nutricional de las comunidades vulnerables y de los grupos seleccionados, como las mujeres, las niñas y los niños pequeños (meta 2 del ODS 2/resultado estratégico 2).
- Las comunidades de pequeños agricultores (beneficiarios de nivel 2) se benefician de la infraestructura en pequeña escala y las instalaciones que fomentan la resiliencia y facilitan una producción de alimentos que integra aspectos de nutrición y adaptada al clima (ODS 13).
 - Las comunidades de pequeños agricultores (beneficiarios de nivel 2) se benefician del mayor acceso a información y competencias que favorecen la producción de alimentos nutritivos, diversos y adaptados al clima para abastecer a los mercados locales (ODS 13).
 - Los camboyanos (beneficiarios de nivel 3) se benefician del fortalecimiento de las capacidades del sector privado, el Gobierno y los pequeños y medianos empresarios, en particular mujeres, para reproducir las prácticas prometedoras de transformación de alimentos y así obtener productos alimenticios nutritivos inocuos y asequibles (resultado estratégico 2).
 - Las comunidades vulnerables de Camboya (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la mayor integración de estrategias para mejorar de forma equitativa la seguridad alimentaria y la nutrición, la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo

de desastres en los planes de desarrollo comunales que sustentan sistemas alimentarios resilientes al clima a escala local (ODS 13).

Actividades principales

Actividad 2: Proporcionar apoyo para la ejecución y asistencia técnica a los organismos públicos nacionales y subnacionales y a los agentes del sector privado que participan en la producción y la transformación de alimentos

52. En colaboración con la FAO, el FIDA, el Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesca y el Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología, el PMA facilitará la gestión de la información con el fin de fomentar una mayor participación de la comunidad en el mercado, la adaptación al cambio climático y la reducción de los riesgos de desastres. Las evaluaciones de las cadenas de suministro y de valor contribuirán a comprender sus impedimentos críticos y a fundamentar su optimización.
53. El PMA apoyará el desarrollo de instalaciones para la gestión de desastres y de la infraestructura productiva y promoverá prácticas agrícolas mejoradas. La colaboración con el Ministerio de Desarrollo Rural buscará garantizar el desarrollo de una infraestructura sólida desde el punto de vista técnico. El PMA promoverá sistemas alimentarios socialmente inclusivos y equitativos, teniendo en cuenta los obstáculos que impiden el acceso a los mercados, a los servicios y a la infraestructura a causa de la dinámica de género, la edad y la condición de discapacidad.
54. Junto con el Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional y el Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible, el PMA movilizará a las mujeres y los hombres de las comunidades y ayudará a los consejos comunales en la elaboración de planes de desarrollo e inversión adaptados a la situación climática y en la aplicación de medidas prioritarias empleando recursos internos y recursos complementarios. Se elaborarán orientaciones sobre la integración de la adaptación al cambio climático, la seguridad alimentaria y la nutrición, la reducción de los riesgos de desastres, y consideraciones sobre el medio ambiente, la igualdad de género y la discapacidad.
55. A raíz de los buenos resultados obtenidos y de las enseñanzas extraídas del fomento de arroz enriquecido y de alimentos saludables y convenientes en las escuelas (efecto estratégico 1), el PMA colaborará con los dueños de empresas medianas, en particular alentando la participación de las mujeres, para ampliar las iniciativas más prometedoras. Colaborando con los grupos industriales pertinentes, los interlocutores ministeriales y los asociados de las Naciones Unidas, el PMA respaldará la formulación de orientaciones técnicas y de marcos normativos, reglamentarios y jurídicos propicios en materia de alimentación. También se estudiará la posibilidad de incluir los centros urbanos.

Efecto estratégico 3: Para 2025, las instituciones nacionales y subnacionales cuentan con capacidades fortalecidas para mitigar los riesgos y dirigir iniciativas coordinadas de preparación para la pronta intervención y respuesta ante crisis.

56. En consonancia con el Plan Regional de Asia para la aplicación del Marco de Sendái para la Reducción del Riesgo de Desastres (2015-2030), el PMA contribuirá a fortalecer las capacidades nacionales y subnacionales para hacer frente a crisis y desastres con el fin de proteger los sistemas alimentarios locales. El Programa respaldará el uso de los datos climáticos y de la alerta temprana y fortalecerá la legislación y los mecanismos de coordinación y de mando para favorecer una mejor toma de decisiones. Asimismo, contribuirá a una planificación adecuada y oportuna de la preparación para la pronta intervención, lo cual incluye una reducción climáticamente inteligente de los riesgos de desastres y la elaboración de modelos de intervención innovadores.

Esferas prioritarias

57. Este efecto estratégico se centra en la resiliencia ante las crisis y perturbaciones transitorias y crónicas.

Productos previstos

58. Este efecto se logrará mediante tres productos:

- Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la mejora de instrumentos, sistemas y conjuntos de competencias de las instituciones nacionales y subnacionales para salvaguardar eficazmente los sistemas alimentarios mediante los actuales mecanismos de gestión de desastres.
- Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la mayor integración de los sistemas para aumentar la mayor capacidad de intervención ante las crisis por parte de los mecanismos de protección social, incluidas las reservas de alimentos, a nivel nacional y subnacional [C], lo cual favorece la intervención oportuna en casos de desastre y el acceso a una alimentación adecuada en tiempos de crisis (ODS 13).
- Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la utilización de mejores análisis de las tendencias del impacto del clima y mejores modelos de adaptación y mitigación por parte de las instituciones nacionales y subnacionales, lo cual propicia unos sistemas alimentarios mejor adaptados al clima (ODS 13).

Actividades principales

Actividad 3: Prestar apoyo técnico y respaldo a las partes interesadas nacionales que participan en los mecanismos de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de crisis y la coordinación basada en el análisis de los riesgos

59. En estrecha colaboración con foros de múltiples interesados, como el foro de acción humanitaria (que el PMA preside conjuntamente con ActionAid) y el grupo de acción conjunta, el Programa facilitará la aplicación de la ley sobre gestión de desastres y fortalecerá las capacidades en materia de preparación para la pronta intervención y respuesta del Comité Nacional para la Gestión de Desastres y los comités provinciales para dicha gestión. En colaboración con los interlocutores sectoriales, contribuirá a armonizar las iniciativas de las plataformas existentes para la reducción del riesgo de desastres, la preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia, la protección social y la adaptación al cambio climático, para que satisfagan las necesidades particulares de las mujeres, los hombres, las niñas y los niños afectados por crisis y desastres.

60. El PMA llevará a cabo y respaldará análisis del contexto y de la resiliencia teniendo en cuenta el género y elaborará modelos de intervención innovadores que tengan en cuenta la perspectiva de género y la edad, para contribuir a proteger los sistemas alimentarios locales y fortalecer el nexo entre socorro y desarrollo. Respaldará los mecanismos de protección

social ante las crisis, lo cual puede incluir la financiación basada en pronósticos y la creación de una reserva nacional de alimentos, y contribuirá a mejorar el acceso a los datos sobre la pobreza nacional y el uso de los mismos⁴⁸. La elaboración de instrumentos de gestión de la información utilizando la plataforma de gestión de los sistemas de información en tiempo real (PRISM) en el marco del efecto 4 facilitará la disponibilidad de los datos en tiempo real y la toma de decisiones fundamentadas. Contando con la colaboración mundial y regional, el PMA movilizará técnicas y tecnologías innovadoras.

61. El PMA apoyará las actividades gestión de crisis de las Naciones Unidas manteniendo al mismo tiempo la capacidad de intervención inmediata para contribuir a las iniciativas de socorro cuando sea necesario y lo soliciten las autoridades nacionales. En particular, el PMA codirigirá el grupo sectorial de seguridad alimentaria y nutrición, mantendrá las capacidades relacionadas con la cadena de suministro y garantizará unas medidas mínimas internas de preparación para la pronta intervención.

Efecto estratégico 4: Para 2030, las instituciones nacionales y subnacionales de Camboya han fortalecido sus capacidades y pueden elaborar, coordinar y aplicar medidas bien fundamentadas, eficaces y equitativas para el logro de las metas en materia de seguridad alimentaria y nutrición.

62. En el examen estratégico de mitad de período de 2017 se destacó que para alcanzar para 2030 las metas del ODS 2 era decisivo invertir prioritariamente en la gobernanza de los programas de seguridad alimentaria y nutrición. El PMA se propone contribuir a la orientación estratégica de la Estrategia nacional para la seguridad alimentaria y la nutrición para 2019-2023 y del Marco nacional de políticas de protección social; a una planificación y ejecución coordinadas y una rendición de cuentas conjunta con una participación nacional y subnacional inclusiva y equitativa, y a una infraestructura y capacidades mejoradas para la gestión de la información en apoyo de la Agenda 2030. Se propone asimismo ofrecer indicaciones analíticas avanzadas sobre seguridad alimentaria, nutrición y protección social que contribuyan a orientar la asistencia a las mujeres, los hombres, las niñas y los niños dejados atrás.

Esferas prioritarias

63. Este efecto estratégico se centra en las causas profundas, en particular las que obstaculizan las iniciativas satisfactorias coordinadas para el logro de las metas de los ODS.

Productos previstos

64. Los tres productos de este efecto apuntan a fortalecer las capacidades de las instituciones nacionales y de las partes interesadas mediante plataformas de coordinación y consulta existentes, como el Grupo de trabajo técnico sobre seguridad alimentaria y nutrición y el Consejo de Protección Social. También contribuirán al logro satisfactorio de los efectos estratégicos 1, 2 y 3 del presente PEP. Los tres productos son los siguientes:
- Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician del seguimiento eficaz de los riesgos y las crisis, la dinámica de la seguridad alimentaria y la nutrición y los progresos realizados en el logro de los ODS realizado por las instituciones nacionales y subnacionales utilizando plataformas digitales adaptadas, y que sirve de

⁴⁸ Con el fin de determinar medios adecuados para aumentar la capacidad de los mecanismos de protección social para hacer frente a las crisis, el PMA seguirá las recomendaciones derivadas del estudio sobre Camboya incluidas en el proyecto interinstitucional de ámbito regional denominado “Strengthening capacity of ASEAN Member States to design and implement risk informed and shock responsive social protection” (Fortalecer la capacidad de los estados miembros de la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN) para diseñar e implementar una protección social basada en el análisis de los riesgos y que permita hacer frente a las crisis).

base para tomar medidas eficaces que faciliten un mayor acceso a los alimentos y fomenten sistemas alimentarios sólidos.

- Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la planificación armonizada, la dotación de recursos y el seguimiento de las intervenciones en materia de seguridad alimentaria, nutrición y protección social, que se ponen en práctica mediante plataformas multisectoriales reforzadas para la coordinación nacional y subnacional y tienen por fin mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición.
- Los camboyanos (beneficiarios de nivel 3) se benefician de las estrategias y los planes de acción en materia de seguridad alimentaria, nutrición y protección social bien fundamentados en los conocimientos más recientes y que mejoran la seguridad alimentaria y la nutrición.

Actividades principales

Actividad 4: Elaborar e integrar sistemas de información digital y prestar a los funcionarios gubernamentales y a sus interlocutores asistencia técnica para su utilización

65. El PMA colaborará con las instituciones nacionales para desarrollar soluciones tecnológicas que favorezcan la gestión de la información en tiempo real, faciliten el análisis de datos y fundamenten la toma de decisiones eficaces y oportunas. Se asociará también con interlocutores gubernamentales para elaborar, adaptar y mantener sistemas de información digital utilizando la plataforma PRISM con el fin de terminar con la compartimentación de la información y apoyar políticas y acciones programáticas oportunas y eficaces. La información se desglosará por edad, sexo y condición de discapacidad, según proceda. Además del diseño centrado en las personas, la elaboración de instrumentos y la ejecución, el PMA prestará un apoyo de principio a fin, que incluirá la familiarización de los usuarios y la capacitación.
66. El PMA creará soluciones adaptadas directamente con el Consejo para el Desarrollo Agrícola y Rural y el Instituto Nacional de Estadística, así como con el Ministerio de Educación, Juventud y Deporte (efecto estratégico 1), el Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesca y el Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional (efecto estratégico 2), el Comité Nacional para la Gestión de Desastres y el Ministerio de Planificación (efecto estratégico 3). Trabajarán en estrecha colaboración con el Ministerio de Correos y Telecomunicaciones para garantizar que todas las soluciones digitales estén plenamente alineadas con las políticas gubernamentales, la legislación y la infraestructura digital. Asimismo, facilitará la colaboración entre los sectores público y privado para lograr las soluciones tecnológicas más modernas.

Actividad 5: Proporcionar asistencia técnica y en materia de coordinación y organización al Gobierno y a otros agentes que intervienen en las esferas de la seguridad alimentaria, la nutrición y la protección social a nivel nacional y subnacional

67. En colaboración con el Consejo para el Desarrollo Agrícola y Rural y el Consejo de Protección Social del Ministerio de Economía y Finanzas, el PMA llevará a cabo análisis de los parámetros de seguridad alimentaria, nutrición y protección social, integrando género y edad; movilizará datos empíricos y conocimientos en apoyo a la formulación y ejecución de las estrategias y políticas nacionales, y ayudará en el seguimiento de los progresos realizados en el logro del ODS 2. El PMA empleará un enfoque basado en el ciclo de vida para abogar por las necesidades nutricionales de los niños en edad escolar y los adolescentes. Asimismo, contribuirá a desarrollar sistemas de datos sobre los precios de los alimentos y tableros y boletines sobre la seguridad alimentaria y la nutrición, así como a producir productos de conocimiento en esferas tales como la seguridad alimentaria, el cambio climático, la nutrición, los factores de vulnerabilidad urbanos y la migración.

68. El PMA colaborará estrechamente con el Instituto Nacional de Estadística con el fin de mejorar las capacidades nacionales para la recopilación y el análisis de datos sobre la seguridad alimentaria y la nutrición, tomando en consideración las múltiples dimensiones que afectan al acceso a los alimentos nutritivos y la protección social, como la discapacidad, la edad y las desigualdades de género, así como su traducción en estrategias nacionales y medidas subnacionales.
69. Gracias a la colaboración existente con el Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN) de las Naciones Unidas y las redes de la sociedad civil, y con los foros de asociados para el desarrollo, el PMA respaldará el aprendizaje compartido y fundamentará las políticas y planificaciones nacionales por medio de las plataformas nacionales de seguridad alimentaria y nutrición, aprovechando la experiencia lograda con actividades tales como el enriquecimiento del arroz, la distribución de alimentos convenientes en las escuelas y los sistemas alimentarios que tienen en cuenta la nutrición y son equitativos desde una perspectiva de género. Aprovechando sus contactos con las cadenas de suministro locales y la función que desempeña a escala mundial en la red de empresas que colaboran con el Movimiento SUN, el PMA hará de intermediario para la participación del sector privado en el logro de las metas nacionales de seguridad alimentaria y nutrición.

Efecto estratégico 5: Los asociados en la asistencia para el desarrollo y la acción humanitaria en Camboya tienen acceso a servicios comunes relacionados con la cadena de suministro durante todo el año.

70. El PMA aprovechará sus conocimientos especializados para abordar los problemas de la cadena de suministro en Camboya que tienen como resultado ineficiencias en la manipulación de los productos alimenticios y los artículos no alimentarios entre los asociados en la labor humanitaria y los asociados para el desarrollo, y que constituyen un obstáculo para la eficacia de sus intervenciones. La colaboración del PMA con la organización paraestatal Green Trade Company también contribuye a la eficiencia de las intervenciones nacionales ante las situaciones de emergencia gracias a la gestión coordinada de las existencias de arroz en los locales del PMA en Phnom Penh y Siem Reap.

Esferas prioritarias

71. Este efecto estratégico se centra en la resiliencia y pone al PMA en condiciones de pasar a una modalidad de socorro en caso de necesidad.

Productos previstos

72. Este efecto se logrará mediante el producto siguiente:
- Las personas afectadas por las crisis y otros grupos vulnerables (beneficiarios de nivel 2) se benefician de la prestación de servicios relacionados con la capacidad de intervención inmediata y la cadena de suministro a los asociados en la acción humanitaria y la ayuda al desarrollo para facilitar la ejecución de los programas.

Actividades principales

Actividad 6: Proporcionar, previa solicitud, servicios relacionados con la cadena de suministro a otros organismos de las Naciones Unidas y agentes de la asistencia humanitaria

73. El PMA prestará servicios relacionados con la cadena de suministro a los asociados nacionales, especialmente a los organismos de las Naciones Unidas y agentes humanitarios, incluidos, entre otros, la compra de productos alimenticios y de artículos no alimentarios, la manipulación de cargamento, el transporte terrestre, el almacenamiento y la gestión de almacenes. El PMA apoyará las reformas de las actividades operativas de las Naciones Unidas y colaborará con los asociados en las esferas del desarrollo y la ayuda humanitaria a fin de determinar las deficiencias de la cadena de suministro para las cuales se puede prestar un apoyo. Para poder responder en caso de emergencia (efecto estratégico 3), el

PMA mantendrá el espacio de almacenamiento y las capacidades de servicios y de transporte.

3.3 Estrategias de transición y retirada

74. Dada la trayectoria de Camboya para adquirir la condición de país de ingresos medianos para 2030 y superar la condición de país menos adelantado para 2028, así y su creciente inversión interna en el sector social, se prevé que más allá de 2023 el PMA se centrará primordialmente en el fortalecimiento de las capacidades, la intermediación en materia de asociaciones y el apoyo a la reproducción y ampliación sistémicas de las estrategias de intervención eficaces para que los sistemas alimentarios locales y los mecanismos de protección social puedan servir equitativamente a las mujeres, los hombres, las niñas y los niños. El PMA apuntará a la aplicación de enfoques sistémicos que el Gobierno pueda gestionar y financiar plenamente. Para apoyar al Gobierno en su esfuerzo por lograr las metas nacionales de los ODS, el PMA asumirá, a petición del Gobierno, una función de asesoramiento con el fin de garantizar comidas escolares de alta calidad de titularidad nacional, una reducción eficaz del riesgo de desastres y sistemas alimentarios sostenibles, además de combatir la malnutrición persistente.

4. Modalidades de ejecución

4.1 Análisis de los beneficiarios

75. En el marco del PEP, el PMA proporcionará comidas escolares a 389.300 alumnos (190.500 niñas y 198.800 niños). Durante el primer año, también se beneficiarán 42.000 miembros de los hogares de los niños que reciben raciones para llevar a casa. Durante los cinco años de duración del PEP el número de los beneficiarios directos disminuirá considerablemente a medida que el PMA vaya pasando a la prestación de asistencia técnica y el Gobierno aumente su gestión directa del programa de comidas escolares.
76. Las comidas escolares aumentarán también la diversidad de la dieta de los hogares y comunidades de los niños que las reciben y ofrecerán unos ingresos seguros a quienes venden los productos alimenticios que las componen. Los cocineros y los miembros de las comunidades que participen en la planificación y ejecución del programa se beneficiarán de las oportunidades de mejora de las capacidades y de empoderamiento; se fomentará la participación de los hombres y las mujeres por partes iguales. Gracias a la actividad 2, las pequeñas comunidades agrícolas y los comerciantes se beneficiarán de la infraestructura mejorada, la elaboración de sistemas de información y el fortalecimiento de las capacidades.
77. Las instituciones nacionales y subnacionales con las que colaborará el PMA se beneficiarán de mejoras en las capacidades humanas e institucionales, así como en los sistemas de gestión de la información, los productos de conocimiento y los mecanismos de coordinación de todas las actividades. Las mejoras en las capacidades nacionales permitirán que se beneficien muchas más personas que las contabilizadas en el cuadro 1.
78. Entre los beneficiarios de los servicios de la cadena de suministro del PMA a terceros se cuentan los agentes de la plataforma de intervención humanitaria, así como los asociados para el desarrollo y los interlocutores nacionales de los sectores público y privado.
79. El PEP dará prioridad a las zonas del país afectadas de manera desproporcionada por la inseguridad alimentaria, la malnutrición, las crisis y perturbaciones crónicas y transitorias y otros problemas, como la pobreza multidimensional y las múltiples privaciones resultantes. El PMA llevará a cabo análisis periódicos que sirvan de base para establecer las prioridades nacionales de las metas de los ODS, con la finalidad de no dejar a nadie atrás y orientar en consecuencia las actividades del PEP.

CUADRO 1: NÚMERO DE BENEFICIARIOS POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD (TODOS LOS AÑOS)⁴⁹						
Efecto estratégico 1, actividad 1		Niñas	Niños	Mujeres	Hombres	Total
Prestar apoyo para la ejecución y asistencia técnica, lo cual incluye apoyo para la formulación de políticas y programas basados en datos empíricos, a los organismos públicos nacionales y subnacionales y a las entidades del sector privado que participan en redes de protección social y, más concretamente, en programas de alimentación escolar con productos locales*	Comidas escolares	115 400	120 200	-	-	235 600
	Alimentación escolar con productos locales	75 400	78 340	-	-	153 740
	Raciones para llevar a casa	9 050	10 150	11 950	10 850	42 000
Total (excluidas las superposiciones)**		196 700	205 140	11 950	10 850	424 640

* En el marco de las actividades 2 a 6, la asistencia técnica y el apoyo a las capacidades no incluirán transferencias a los beneficiarios, pero beneficiarán a las comunidades, los hogares, las mujeres y los hombres de todo el país.

** Las superposiciones se deben a la transición de las comidas escolares tradicionales a las comidas escolares con productos locales y a la superposición entre comidas y raciones para llevar a casa.

4.2 Transferencias

Alimentos y transferencias de base monetaria

80. El PMA facilitará el suministro de las comidas escolares diarias utilizando alimentos en especie comprados y obtenidos en especie por el Programa, así como proveyendo a las escuelas (a través de los canales gubernamentales reconocidos) del efectivo que pueden utilizar para comprar los alimentos en el lugar. Las raciones variarán según el origen de los alimentos, pero se atenderán a un conjunto de normas nutricionales mínimas para optimizar la diversidad de la dieta y la idoneidad nutricional. Las comidas escolares con productos locales consistirán en arroz, productos de origen animal, hortalizas, aceite y sal yodada, y su costo será objeto de seguimiento y se ajustará en función de la inflación, de los precios vigentes en el mercado y de las fluctuaciones estacionales. El precio de una comida incluirá un margen razonable que permita cubrir los costos administrativos y logísticos de los proveedores locales y garantizar unos beneficios justos a todos los intervinientes. Está previsto que a lo largo de los cinco años de ejecución del PEP el programa vaya pasando cada vez más de las transferencias de alimentos a las transferencias de base monetaria y a un enfoque basado en la producción local, lo cual permitirá mejorar la diversidad de la canasta de alimentos y su adaptación a las preferencias alimentarias locales a la vez que impulsar los mercados locales y el comercio de los pequeños agricultores.
81. Las raciones para llevar a casa incluirán arroz enriquecido y aceite vegetal procedentes de los Estados Unidos de América y equivaldrán al valor de una beca del Gobierno camboyano de 60 dólares por año; serán distribuidas dos veces en 10 meses.
82. El apoyo a los sistemas alimentarios sostenibles puede comprender transferencias de efectivo a los consejos comunales para complementar los presupuestos anuales de sus

⁴⁹ Son beneficiarios las niñas y los niños menores de 18 años de edad. Debido a las matrículas realizadas a una edad tardía y a las repeticiones, en los grados superiores de las escuelas primarias figuran también niñas y niños adolescentes.

programas de inversión en función de las necesidades detectadas. No se harán transferencias a hogares individuales.

CUADRO 2: RACIÓN DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) Y VALOR DE LAS TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA (dólares /persona/día), POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD					
	Efecto estratégico 1, actividad 1				
	Prestar apoyo para la ejecución y asistencia técnica, lo cual incluye apoyo para la formulación de políticas y programas basados en datos empíricos, a los organismos públicos nacionales y subnacionales y a las entidades del sector privado que participan en redes de protección social y, más concretamente, en programas de alimentación escolar con productos locales				
Tipo de beneficiarios	Nivel 1	Nivel 1	Nivel 1	Nivel 1	Nivel 1
Modalidad	Comidas escolares Alimentos	Alimentación escolar con productos locales (completa) Efectivo*	Alimentación escolar con productos locales (forma híbrida) Alimentos/ efectivo*	Alimentación escolar con productos locales (almuerzo) Efectivo	Raciones para llevar a casa Alimentos**
Arroz	115	115	115	150	10
Conservas de pescado	20	-	-	-	-
Legumbres secas	10	-	-	-	-
Aceite	5	5	5	5	1
Sal	3	3	3	3	-
Hortalizas	-	30	30	70	-
Carne/pescado/huevos	-	20	20	40	-
Total	153	173	173	268	11
Total de kilocalorías por día	553	523	523	710	307
Porcentaje de kilocalorías de origen proteico	11	10	10	10	9
Efectivo	-	0,175***	0,111***	0,278***	-
Número de días de alimentación por año	200	200	200	200	300

* El efectivo se transferirá a las escuelas, no a los beneficiarios particulares.

** Las raciones para llevar a casa se presentan en kilogramos por mes; el valor de las kilocalorías se basa en cinco personas por hogar que consumen 10 raciones distribuidas dos veces en 10 meses.

*** En dólares, equivalentes a 700, 440 y 1.110 rielees, respectivamente.

Los números anteriores en cursiva indican el valor equivalente de los alimentos que componen las comidas si se utilizan productos comprados localmente.

CUADRO 3: NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA Y VALOR CORRESPONDIENTE		
Tipo de alimento/transferencias de base monetaria	Total (toneladas)	Total (dólares)
Cereales	8 047	3 187 740
Legumbres secas	506	248 133
Aceites y grasas	397	412 865
Otros	1 165	2 636 235
Total de alimentos	10 115	6 484 974
Transferencias de base monetaria		9 474 934
Total (valor de los alimentos y las transferencias de base monetaria)	10 115	15 959 908

Fortalecimiento de las capacidades, entre otras cosas, mediante la cooperación Sur-Sur

83. Con miras a apoyar a Camboya en el logro de los ODS 2 y 17, el PMA trabajará en estrecha colaboración con las partes interesadas nacionales con el fin de fortalecer de manera sostenible las capacidades individuales e institucionales a través de los cinco efectos estratégicos. Un cuadro recapitulativo del fortalecimiento de las capacidades nacionales orientará y facilitará el seguimiento de las funciones y capacidades, habida cuenta de las consideraciones de género para asegurar resultados que promuevan la transformación de las relaciones de género.
84. Por medio de sus oficinas de enlace y centros de excelencia el PMA facilitará la cooperación entre el Gobierno de Camboya y otros gobiernos como los del Brasil (con respecto a la alimentación escolar con productos locales) y China (en materia de reservas alimentarias y comidas escolares) para intercambiar los conocimientos generales y especializados y las enseñanzas adquiridas. Contando con el apoyo de su despacho regional, la oficina en el país promoverá la colaboración con otros países y redes de la región de Asia sudoriental, entre ellas la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN), en particular con respecto a la alimentación escolar, el enriquecimiento del arroz, la colaboración del sector privado, la protección social ante las crisis y las soluciones tecnológicas innovadoras.

4.3 Cadena de suministro

85. Los productos procederán de fuentes internacionales, regionales o locales según su disponibilidad en los mercados y las estipulaciones de los donantes. Los productos importados se reciben en el puerto de Sihanoukville y se transportan a las instalaciones de almacenamiento de Phnom Penh y Siem Reap, desde donde se envían a los lugares del proyecto con las empresas de transporte locales. En consulta con la Green Trade Company, el PMA estudiará la posibilidad de las entregas directas por parte de proveedores locales a las escuelas, la gestión de centros de almacenamiento subregionales y la elaboración de mezclas locales de arroz enriquecido.
86. Periódicamente se transferirá a las cuentas de las escuelas por medio de los canales gubernamentales el efectivo destinado a las compras de alimentos a nivel local. Con el apoyo del PMA y de los asociados técnicos, y en cumplimiento de las normas y reglamentaciones gubernamentales, las autoridades comunales y los administradores de las escuelas comprarán alimentos a proveedores locales, que los entregarán directamente a las escuelas en los horarios convenidos. Las compras locales reducirán el transporte de alimentos de larga distancia, minimizando el impacto ambiental y promoviendo al mismo tiempo prácticas agrícolas sostenibles. La capacitación en materia de inocuidad y calidad de

los alimentos servirá a los proveedores, a las escuelas y a las autoridades nacionales en las actividades de supervisión. El proceso de adquisición se llevará a cabo en una manera transparente y participativa, movilizándolo y consultando a los productores y proveedores de toda la comunidad y garantizando así la inclusión social y la equidad de género.

87. Cuando proceda, el PMA ayudará a los interlocutores nacionales y subnacionales de los sectores público y privado a optimizar las cadenas de suministro y las cadenas de valor de la producción agrícola y a ayudar en la administración de una reserva de alimentos para la gestión de desastres.

4.4 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal

88. Después de una actividad en materia de capacidad organizacional de intervención inmediata llevada a cabo a mediados de 2018, se reestructuró la oficina en el país para adecuarla a la línea de mira y la cartera de actividades del PEP. La reestructuración obedecía a la necesidad de una presencia adecuada sobre el terreno y aumentaba la colaboración estratégica y técnica con los interlocutores nacionales en lo referente a la elaboración de políticas, la formulación de programas, el desarrollo de capacidades institucionales y humanas, la gestión de los análisis y la información y la gobernanza de las medidas colaborativas para el logro de los ODS. Los objetivos de la oficina en el país son aprovechar al máximo los conocimientos especializados, la experiencia y la reputación que su equipo ha adquirido con el tiempo; mejorar la paridad de género y las competencias; aumentar el número del personal nacional en puestos de categoría superior, y ampliar las capacidades de adaptación al cambio climático, las estrategias innovadoras en materia de reducción del riesgo de desastres y las tecnologías de la información. Un plan de desarrollo profesional ayudará a hacer a transición a la mayor prestación de asistencia técnica. Los exámenes anuales servirán para ir adaptando las capacidades del equipo a las modificaciones introducidas en la cartera de actividades del programa y a las perspectivas en materia de recursos.

4.5 Asociaciones

89. El PMA fomentará y reforzará las relaciones con sus principales interlocutores gubernamentales y aprovechará su presencia subnacional para intensificar su colaboración con entidades gubernamentales descentralizadas asociadas. Colaborará con el Ministerio de Asuntos de la Mujer, grupos de mujeres, asociados pertinentes y grupos de trabajo para promover la igualdad de género en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición.
90. El PMA seguirá colaborando activamente en la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN e intensificará la colaboración con los asociados de las Naciones Unidas, en particular los otros organismos con sede en Roma, para buscar complementariedades y sinergias, por ejemplo mediante la movilización de fondos y programaciones conjuntas.
91. Con asociados del mundo de los conocimientos, tales como institutos de investigación y universidades, se mantendrá una colaboración para la obtención de datos empíricos, la evaluación y el análisis de los resultados y las soluciones tecnológicas innovadoras de los programas y la realización de pronósticos basados en las repercusiones.
92. El PMA hará de intermediario en asociaciones entre los sectores público y privado y colaborará más estrechamente con el sector privado para aprovechar sus conocimientos especializados y financiación. Colaborará con las autoridades gubernamentales y el sector privado a lo largo de la cadena de la producción, transformación y consumo de los alimentos, especialmente para aumentar la disponibilidad de arroz enriquecido y el acceso a alimentos saludables convenientes. Se esforzará además por encontrar asociados no habituales para la movilización de recursos y de colaborar con ellos (por ejemplo, países que no sean miembros de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos [OCDE]).

93. En vista de la creciente atención que se presta a la asistencia técnica, el PMA redefinirá y buscará nuevas oportunidades de colaboración con los asociados cooperantes en temas como la promoción, la movilización y participación de las comunidades y la formulación de estrategias nacionales, entre otros.

5. Gestión y evaluación de las realizaciones

5.1 Mecanismos de seguimiento y evaluación

94. Las actividades de seguimiento y evaluación para medir las realizaciones con respecto a las metas de cada efecto estratégico tendrán en cuenta las cuestiones de género y se ajustarán al Marco de resultados institucionales para 2017-2021. Se efectuará un seguimiento continuo utilizando plataformas digitales para captar los cambios en tiempo real y permitir la aplicación rápida de medidas correctivas. Un mecanismo de retroinformación de los beneficiarios con la posibilidad de mensajes de voz permitirá al personal sobre el terreno efectuar correcciones rápidas. Junto con los principales interlocutores gubernamentales, anualmente el PMA evaluará los progresos con respecto a las metas nacionales y subnacionales que se describirán en un cuadro recapitulativo del fortalecimiento de las capacidades nacionales. Se elaborarán métodos cuantitativos, cualitativos y participativos con el fin de garantizar que a lo largo de la ejecución del PEP se registren las enseñanzas y se asegure la rendición de cuentas. Los datos se desglosarán por sexo y edad, teniendo en cuenta los aspectos de vulnerabilidad. Se llevarán a cabo exámenes y evaluaciones descentralizadas específicas de las donaciones destinadas en particular a la alimentación escolar y según los requisitos de los donantes. Un examen de mitad de período del PEP medirá los avances y aportará información para hacer los ajustes pertinentes. En 2022, la Oficina de Evaluación llevará a cabo una evaluación independiente de la cartera de proyectos en el país con el fin de fundamentar la futura orientación estratégica.
95. El PMA contribuirá al seguimiento y la evaluación de los resultados colectivos obtenidos en el marco del MANUD para 2019-2023 y a los exámenes de los avances de las estrategias gubernamentales pertinentes, incluido el logro de los ODS de Camboya, en particular para la Estrategia nacional para la seguridad alimentaria y la nutrición para 2019-2023.

5.2 Gestión de riesgos

Riesgos estratégicos

96. En el momento de la formulación del presente PEP, la Estrategia nacional para la seguridad alimentaria y la nutrición y el Plan nacional de desarrollo estratégico para 2019-2023 todavía no están disponibles. Aunque el PEP está alineado con la Etapa IV de la Estrategia rectangular (2019-2023), existe la posibilidad de que determinadas prioridades puedan cambiar. La oficina en el país mantendrá un diálogo estrecho con el Gobierno para asegurarse de que sean conformes a las prioridades nacionales.
97. El PMA hará el seguimiento de los riesgos, tales como las perturbaciones de origen climático y los desastres, los cambios políticos y la volatilidad económica, para mitigarlos y adaptar las actividades en consecuencia. El PMA contribuirá a determinar y abordar las condiciones sistémicas que puedan obstaculizar la transformación de las relaciones de género y la inclusión social necesarias para alcanzar la seguridad alimentaria y la nutrición para todos.
98. El panorama cambiante del mundo financiero internacional impondrá restricciones a la ejecución de los programas del PMA. Con la elaboración del presupuesto y la movilización de los recursos en colaboración con los interlocutores nacionales y la búsqueda de nuevos recursos y asociaciones se procurará garantizar una transición fluida y gradual. El PMA colaborará estrechamente con los interlocutores nacionales para asegurarse de que las actividades de seguridad alimentaria y nutrición estén plenamente incorporadas en las

políticas y estrategias nacionales, a fin de garantizar la sostenibilidad y una asignación suficiente de recursos nacionales.

99. La gestión estratégica de los recursos humanos y las asociaciones técnicas mitigarán los posibles riesgos de una limitada capacidad técnica interna derivada de los déficits de recursos.

Riesgos operacionales

100. El éxito del PEP depende de la capacidad de los interlocutores nacionales para asumir plenamente las actividades del programa y gestionarlas autónomamente, con una adecuada rendición de cuentas. Además de un seguimiento riguroso, el PMA invertirá en actividades de asesoramiento personalizado y formación de los interlocutores en todos los niveles, alineando los enfoques de los programas con los marcos nacionales de rendición de cuentas a nivel oficial y social, y optimizando la retroinformación de los beneficiarios.

Riesgos fiduciarios

101. Con el fin de mitigar los riesgos relacionados con la posibilidad de fraude y corrupción que podrían determinar pérdidas financieras y de reputación, se mantendrán la transparencia y la rendición de cuentas.

6. Recursos para el logro de resultados

6.1 Presupuesto de la cartera de proyectos en el país

102. El presupuesto necesario para ejecutar este PEP es de 50,24 millones de dólares, con una asignación de recursos para actividades inclusivas y transformadoras de las relaciones de género. El presupuesto es considerablemente menor que en los años anteriores, debido tanto a la evolución del contexto de la asistencia para el desarrollo en Camboya como a la evolución de las necesidades de apoyo del país, de la prestación de servicios a una mayor asistencia técnica para la elaboración de políticas y programas nacionales y el fortalecimiento de las capacidades.

CUADRO 4: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN EL PAÍS (dólares)						
Efecto estratégico	2019	2020	2021	2022	2023	Total
1	11 617 291	9 182 487	6 477 300	5 692 160	4 792 310	37 761 548
2	-	1 409 911	1 571 642	1 552 230	1 476 584	6 010 367
3	347 122	458 750	537 524	440 022	477 375	2 260 794
4	782 030	879 167	674 067	643 772	639 157	3 618 193
5	74 028	106 588	113 758	146 827	149 207	590 409
Total	12 820 472	12 036 903	9 374 292	8 475 011	7 534 633	50 241 310

103. En el marco del efecto estratégico 1, la alimentación escolar constituye el 75 % del presupuesto total. Las necesidades obedecen a la transición en curso de las comidas escolares tradicionales a las comidas escolares con productos locales, con una reducción de la cobertura geográfica. Haciendo hincapié en la transición a la apropiación gubernamental, los fondos destinados al fortalecimiento de las capacidades asumen en el presupuesto una importancia proporcionalmente mayor a medida que pasa el tiempo.

104. La partida del 12 % destinada al efecto estratégico 2 representa la elaboración del programa conjunto con los interlocutores nacionales, que comenzará en 2020 en el marco de los

programas relacionados con el cambio climático, la reducción de los riesgos de desastres y la agricultura, y se complementa con los fondos destinados a ampliar las iniciativas positivas en materia de transformación de los alimentos.

105. Los efectos estratégicos 3 y 4 constituyen proporciones moderadas del presupuesto (4,5 % y 7 %, respectivamente), debido principalmente a los costos de las actividades de fortalecimiento de las capacidades. Las tendencias presupuestarias reflejan las inversiones tempranas en infraestructura informática y la formulación de productos del conocimiento, el desarrollo sostenido de la capacidad humana en el transcurso de la ejecución del PEP y la transición gradual hacia la gestión nacional directa de los programas y las plataformas de coordinación.
106. El presupuesto destinado al efecto estratégico 5 se basa en los costos necesarios para satisfacer la demanda de servicios de terceras partes.
107. Se prevé que en 2019-2023 por lo menos el 12 % del presupuesto se dedicará a las actividades de promoción de la igualdad de género.

6.2 Perspectivas de dotación de recursos

108. El considerable crecimiento económico de Camboya que le permitió alcanzar la condición de país de ingresos medianos bajos va acompañada de una reducción de la asistencia al desarrollo internacional, la transición hacia los préstamos para el desarrollo, y las crecientes inversiones extranjeras directas. La financiación interna, sobre todo para las inversiones del sector social, está aumentando debido al aumento anual de los ingresos fiscales. El sector privado juega un papel cada vez más importante en la financiación de las actividades del sector productivo.

6.3 Estrategia de movilización de recursos

109. La estrategia de movilización de los recursos se elaborará en colaboración con los asociados del Gobierno con el fin de asegurar la armonización con las prioridades nacionales y las iniciativas de coordinación, y la alineación con los recursos nacionales asignados. Las propuestas de financiación elaboradas conjuntamente, aprobadas oficialmente o presentadas por el Gobierno, fundamentarán el pronóstico del PMA relativo a los futuros recursos. Si bien el apoyo de los donantes está disminuyendo, el sector privado internacional ofrecerá la continuidad, a la vez que están apareciendo nuevas formas de asistencia financiera y/o técnica dentro de la región y con cargo a fondos y fundaciones mundiales. En el marco del nuevo MANUD se están haciendo esfuerzos por movilizar fondos conjuntos, a la vez que la estrecha asociación con el Banco Mundial, los organismos con sede en Roma y la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN procura atraer y unificar recursos para lograr una mayor eficiencia y eficacia.
110. Un plan de acción en materia de asociaciones orientará la colaboración con asociados que aporten recursos, maximizando la ventaja comparativa del PMA y su contribución al logro de los ODS 2 y 17 en Camboya, y manteniendo al mismo tiempo la transparencia en materia de inversiones y resultados del PEP.

ANEXO I

MARCO LÓGICO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA CAMBOYA (2019-2023)

Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre preservando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos

Efecto estratégico 1: Para 2025, las comunidades vulnerables de Camboya tienen acceso a alimentos nutritivos, inocuos, diversos, convenientes, asequibles y preferidos.

Categoría de efectos: Mantenimiento o ampliación del acceso de los individuos y los hogares a una alimentación adecuada

Integra aspectos de nutrición

Esfera de acción prioritaria: Eliminación de las causas profundas

Supuestos

Se destinan suficientes recursos gubernamentales y de los donantes a actividades de protección social, incluido el programa de alimentación escolar con productos locales.

Los precios del mercado se mantienen estables.

Indicadores de los efectos

Puntuación relativa a la diversidad del régimen alimentario

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos – Nutrición

Proporción del gasto en alimentos

Tasa de retención escolar

Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero

Actividades y productos

1. Prestar apoyo para la ejecución y asistencia técnica, lo cual incluye apoyo para la formulación de políticas y programas basados en datos empíricos, a los organismos públicos nacionales y subnacionales y a las entidades del sector privado que participan en redes de protección social y, más concretamente, en programas de alimentación escolar con productos locales (Actividades relacionadas con las comidas escolares)

Los niños de los centros preescolares y de las escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 1) reciben, en el marco de un programa de comidas escolares de titularidad nacional, comidas nutritivas que ayudan a satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y contribuyen a mejorar los efectos educativos. (A: Recursos transferidos)

Los niños de los centros preescolares y de las escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 1) reciben en el marco de un programa de comidas escolares de titularidad nacional comidas nutritivas que ayudan a satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y contribuyen a mejorar los efectos educativos. (B: Alimentos nutritivos proporcionados)

Los niños de los centros preescolares y de las escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 1) reciben comidas nutritivas preparadas con productos locales para mejorar su ingesta de alimentos y promover hábitos alimentarios saludables. (A: Recursos transferidos)

Los niños de los centros preescolares y de las escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 1) reciben comidas nutritivas preparadas con productos locales para mejorar su ingesta de alimentos y promover hábitos alimentarios saludables. (B: Alimentos nutritivos proporcionados)

Los productores y los proveedores de alimentos locales, en particular las mujeres (beneficiarios de nivel 2), se benefician de un sistema fiable y previsible de venta de alimentos en el marco de iniciativas de alimentación escolar con productos locales, que brindan mayores oportunidades de obtención de ingresos y contribuyen a que sea más asequible tener una dieta variada. (F: Compras realizadas a los pequeños agricultores).

Los hogares con niños en centros preescolares y escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 2) se benefician de que sus hijos reciban comidas escolares diarias, lo que reduce la carga económica que soportan los hogares y, en general, fomenta una alimentación nutritiva más asequible. (A: Recursos transferidos)

Los niños de los centros preescolares y las escuelas de primaria (beneficiarios de nivel 2) se benefician de las mayores capacidades del sector privado, el Gobierno, los microempresarios y pequeños empresarios —mujeres en particular— para ofrecer alternativas de alimentos inocuos, nutritivos y convenientes, mejorando así el régimen alimentario. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Los niños en edad escolar (beneficiarios de nivel 2) se benefician de las mayores capacidades de los interlocutores gubernamentales de nivel nacional y subnacional para adoptar programas nacionales de alimentación escolar con productos locales que faciliten el acceso a dietas asequibles y nutritivas durante todo el año. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Objetivo Estratégico 3: Lograr la seguridad alimentaria

Resultado estratégico 4: Sostenibilidad de los sistemas alimentarios

Efecto estratégico 2: Para 2023, las comunidades pobres y vulnerables de Camboya son más resilientes a las crisis y perturbaciones que afectan al sistema alimentario.

Categoría de efectos: Mejora de la capacidad de adaptación y la resiliencia de los hogares a las crisis de origen climático y de otro tipo

Integra aspectos de nutrición

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

Supuestos

El entorno político y económico en Camboya se mantiene estable.
Se pueden movilizar recursos para garantizar la sostenibilidad de la actividad.

Indicadores de los efectos

Proporción de las comunidades seleccionadas donde se ha constatado empíricamente un aumento de la capacidad para gestionar las perturbaciones y los riesgos de origen climático

Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que señalan obtener beneficios del aumento de la base de activos

Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero

Actividades y productos

2. Proporcionar apoyo para la ejecución y asistencia técnica a los organismos públicos nacionales y subnacionales y a los agentes del sector privado que participan en la producción y la transformación de alimentos (Actividades de adaptación al cambio climático y gestión de riesgos)

Las comunidades de pequeños agricultores (beneficiarios de nivel 2) se benefician de la infraestructura en pequeña escala y las instalaciones que fomentan la resiliencia y facilitan una producción de alimentos que integra aspectos de nutrición y adaptada al clima. (L: Inversiones en infraestructura y equipo respaldadas).

Las comunidades de pequeños agricultores (beneficiarios de nivel 2) se benefician del mayor acceso a información y competencias que favorecen la producción de alimentos nutritivos, diversos y adaptados al clima para abastecer a los mercados locales. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Los camboyanos (beneficiarios de nivel 3) se benefician del fortalecimiento de las capacidades del sector privado, el Gobierno y los pequeños y medianos empresarios, en particular mujeres, para reproducir las prácticas más prometedoras de transformación de alimentos y así obtener productos alimenticios nutritivos, inocuos y asequibles. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Las comunidades vulnerables de Camboya (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la mayor integración de estrategias para mejorar de forma equitativa la seguridad alimentaria y la nutrición, la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres en los planes de desarrollo comunales que sustentan sistemas alimentarios resilientes al clima a escala local. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Fin Estratégico 2: Promover las asociaciones para apoyar la implementación de los ODS

Objetivo Estratégico 4: Respaldo la implementación de los ODS

Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países en desarrollo para poner en práctica los ODS

Efecto estratégico 3: Para 2025, las instituciones nacionales y subnacionales cuentan con capacidades fortalecidas para mitigar los riesgos y dirigir iniciativas coordinadas de preparación para la pronta intervención y respuesta ante crisis.

Categoría de efectos: Aumento de las capacidades de las instituciones y sistemas de los sectores público y privado, incluidos los equipos de intervención locales, para detectar, seleccionar y ayudar a las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional

Integra aspectos de nutrición

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

Supuestos

Las autoridades nacionales y las partes interesadas siguen reconociendo el foro de acción humanitaria como asociado en el ámbito de la preparación para la pronta intervención y la respuesta en casos de emergencia.

Indicadores de los efectos

Índice relativo a la capacidad de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia

Actividades y productos

3. Prestar apoyo técnico y respaldo a las partes interesadas nacionales que participan en los mecanismos de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de crisis y la coordinación basada en el análisis de los riesgos (Actividades de preparación para situaciones de emergencia)

Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la mejora de instrumentos, sistemas y conjuntos de competencias de las instituciones nacionales y subnacionales para salvaguardar eficazmente los sistemas alimentarios mediante los actuales mecanismos de gestión de desastres. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la mayor integración de los sistemas para aumentar la mayor capacidad de intervención ante las crisis por parte de los mecanismos de protección social, incluidas las reservas de alimentos, a nivel nacional y subnacional [C], lo cual favorece la intervención oportuna en casos de desastre y el acceso a una alimentación adecuada en tiempos de crisis. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la utilización de mejores análisis de las tendencias del impacto del clima y mejores modelos de adaptación y mitigación por parte de las instituciones nacionales y subnacionales, lo cual propicia unos sistemas alimentarios mejor adaptados al clima. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Efecto estratégico 4: Para 2030, las instituciones nacionales y subnacionales de Camboya han fortalecido sus capacidades y pueden elaborar, coordinar y aplicar medidas bien fundamentadas, eficaces y equitativas para el logro de las metas en materia de seguridad alimentaria y nutrición.

Categoría de efectos: Aumento de las capacidades de las instituciones y sistemas de los sectores público y privado, incluidos los equipos de intervención locales, para detectar, seleccionar y ayudar a las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional

Integra aspectos de nutrición

Esfera de acción prioritaria: Eliminación de las causas profundas

Supuestos

La red SUN sigue siendo el principal órgano de coordinación en el país para las cuestiones de nutrición. Las instituciones nacionales y subnacionales mantienen la adhesión a las actividades de fortalecimiento del sistema.

Indicadores de los efectos

Tasa de satisfacción de los usuarios

Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero

Actividades y productos

4. Elaborar e integrar sistemas de información digital y prestar a los funcionarios gubernamentales y a sus interlocutores asistencia técnica para su utilización (Actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales)

Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician del seguimiento eficaz de los riesgos y las crisis, la dinámica de la seguridad alimentaria y la nutrición y los progresos realizados en el logro de los ODS realizado por las instituciones nacionales y subnacionales utilizando plataformas digitales adaptadas, y

que sirve de base para tomar medidas eficaces que faciliten un mayor acceso a los alimentos y fomenten sistemas alimentarios sólidos. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

5. Proporcionar asistencia técnica y en materia de coordinación y organización al Gobierno y a otros agentes que intervienen en las esferas de la seguridad alimentaria, la nutrición y la protección social a nivel nacional y subnacional (Actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales)

Las comunidades vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la planificación armonizada, la dotación de recursos y el seguimiento de las intervenciones en materia de seguridad alimentaria, nutrición y protección social, que se ponen en práctica mediante plataformas multisectoriales reforzadas para la coordinación nacional y subnacional y tienen por fin mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición. (M: Mecanismos de coordinación nacionales apoyados)

Los camboyanos (beneficiarios de nivel 3) se benefician de las estrategias y los planes de acción en materia de seguridad alimentaria, nutrición y protección social bien fundamentados en los conocimientos más recientes y que mejoran la seguridad alimentaria y la nutrición. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Objetivo Estratégico 5: Asociarse para obtener resultados en relación con los ODS

Resultado estratégico 8: Intensificación del apoyo de las asociaciones mundiales, por medio del intercambio de conocimientos, competencias especializadas y tecnología, a los esfuerzos de los países para alcanzar los ODS

Efecto estratégico 5: Los asociados en la asistencia para el desarrollo y la acción humanitaria en Camboya tienen acceso a servicios comunes relacionados con la cadena de suministro durante todo el año. Categoría de efectos: Mejora de las plataformas comunes de coordinación

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

Supuestos

Los asociados en la acción humanitaria y la ayuda al desarrollo en Camboya tienen una demanda igual o mayor de servicios relacionados con la cadena de suministro durante el período de ejecución del PEP para favorecer su viabilidad financiera.

Indicadores de los efectos

Tasa de satisfacción de los usuarios

Actividades y productos**6. Proporcionar, previa solicitud, servicios relacionados con la cadena de suministro a otros organismos de las Naciones Unidas y agentes de la asistencia humanitaria (Actividades relacionadas con la prestación de servicios y el establecimiento de plataformas)**

Las personas afectadas por las crisis y otros grupos vulnerables (beneficiarios de nivel 2) se benefician de la prestación de servicios relacionados con la capacidad de intervención inmediata y la cadena de suministro a los asociados en la acción humanitaria y la ayuda al desarrollo para facilitar la ejecución de los programas. (H: Servicios y plataformas comunes proporcionados).

Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero

C.1. Las poblaciones afectadas están en condiciones de responsabilizar al PMA y sus asociados de modo que respondan a sus necesidades alimentarias teniendo en cuenta sus opiniones y preferencias.

Indicadores transversales

C.1.1. Proporción de personas que reciben asistencia y están informadas sobre el programa (quiénes son los beneficiarios, qué recibirán, cuánto durará la asistencia)

C.1.2. Proporción de actividades en las que la retroinformación de los beneficiarios se documenta, se analiza y se tiene en cuenta en las mejoras de los programas

C.2. Capacidad de las poblaciones afectadas para beneficiarse de los programas del PMA de forma tal que se asegure y se promueva la seguridad, la dignidad y la integridad de estas.

Indicadores transversales

C.2.1. Proporción de personas seleccionadas que reciben asistencia sin tener problemas de protección

C.3. Hay una mayor igualdad de género y un mayor empoderamiento de las mujeres entre las poblaciones que reciben asistencia del PMA.

Indicadores transversales

C.3.1. Proporción de los hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosada por modalidad de transferencia

C.3.2. Proporción de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria (comités, juntas, equipos, etc.)

ANEXO II

DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS POR EFECTO ESTRATÉGICO (dólares)						
	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 4	Resultado estratégico 5	Resultado estratégico 5	Resultado estratégico 8	Total
	Efecto estratégico 1	Efecto estratégico 2	Efecto estratégico 3	Efecto estratégico 4	Efecto estratégico 5	
Transferencias	25 531 801	3 645 072	1 641 032	2 785 357	410 793	34 014 054
Ejecución	5 367 196	1 198 326	193 152	161 781	65 980	6 986 435
Costos de apoyo directo	4 557 855	800 140	288 628	450 227	77 602	6 174 451
Total parcial	35 456 852	5 643 537	2 122 811	3 397 365	554 374	47 174 939
Costos de apoyo indirecto	2 304 695	366 830	137 983	220 829	36 034	3 066 371
Total	37 761 548	6 010 367	2 260 794	3 618 193	590 409	50 241 310

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ASEAN	Asociación de Naciones del Asia Sudoriental
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ONG	organización no gubernamental
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
PRISM	plataforma de gestión de los sistemas de información en tiempo real
SUN	Movimiento para el fomento de la nutrición
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia