

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

执行局
年会

2009年6月8日—12日，罗马

资源、财务及预算 事项

议程事项 6

供审议*

C

分发：普遍
WFP/EB.A/2009/6-I/1
2009年4月24日
原文：英文

关于 WINGS II 项目的更新

* 依照执行局就管理问题的决议（经 2000 年年会及第 3 次常会批准），除非执行局成员在会前尽早提出特别请求，并且大会主席在认定该请求合理占用执行局时间的基础上接受该请求，否则将不予讨论此类资料性议题。

本文件印数有限。执行局文件可从世界粮食计划署网站获取。
(<http://www.wfp.org/eb>)

致执行局的说明

本文件将提交执行局供参考

秘书处谨请对本文件可能提出技术性问题的执行局成员，最好在执行局会议之前尽早与世界粮食计划署的下列主管人员联系：

WINGS II 项目的负责人：

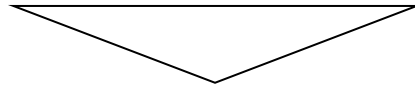
C. Nikoi 先生

电话：066513-2518

如您对执行局文件分发工作有任何疑问，请与会议服务部门行政助理 C. Panlilio 女士联系（电话：066513-2645）。



决定草案*



执行局注意到 WINGS II 项目的更新版本（WFP/EB.A/2009/6-I/1）。

*这是一项决定草案。关于执行局通过的最后决定，请参见会议结束时发行的决定和建议文件。



简介

1. 这是第七份向执行局提交的世界粮食计划署信息网和全球系统 II (WINGS II) 项目的进度报告。它更新了于 2008 年 10 月提交的 WFP/EB. 2/2008/5-D/1 号情况报告。¹

WINGS II 目标

2. 根据世界粮食计划署外聘审计员的建议 (WFP/EB.A/2005/6-B/1/Rev.1)，作为 2006-2007 年度世界粮食计划署管理计划的一部分，执行局于 2005 年 10 月批准了世界粮食计划署信息系统和业务程序的商业导向升级计划。升级后，WINGS II 的目标是：
 - 引进工业标准信息系统，该系统尽可能地从客户化中解放出来，使其将来可以轻易而低廉地进行升级，从而可以满足世界粮食计划署不断拓展的需要；及
 - 重新设计世界粮食计划署的行政事务程序以许可：a) 利用工业标准信息系统 b) 进行根本上的商务改革，比如整合供应链程序，新商务模式以及采用国际公共部门会计标准 (IPSAS)。

WINGS II 目前的状况

3. WINGS II 拟于 2009 年 7 月 1 日实施。2009 年 6 月 30 日，当前的世界粮食计划署信息网和全球系统将关闭，WINGS II 将正式启动。在起草本决定草案之时 (4 月初)，所有受影响的业务单位都在最终敲定由当前的世界粮食计划署信息网和全球系统过渡到 WINGS II 的详细计划。目前正利用从遗留系统移入的现实数据对新系统进行最后一轮测试。自我辅导材料 (电子指南) 的准备正在进行之中。为从世界粮食计划署全球办公室调派的 200 名员工进行高强度训练，目前正在做最后的筹备工作，他们将组成所有 WINGS II 用户的一级支持网络。所有 WINGS II 利益相关者都会了解到有关进程。随着 7 月 1 日的临近，与世界粮食计划署各部门的沟通频率将会提高。
4. 为此将进行两次重要检查。第一次检查将于 6 月 12 日进行，届时秘书处将确认数据移入及其他最终转换活动是否可以启动，从而为 7 月 1 日 WINGS II 实施做好准备。第二次检查日期为 7 月 17 日，秘书处将审查转换活动的完成情况以及数据移入结果，以确认 WINGS II 是否已准备就绪，可使除原本有限用户群之外的世界粮食计划署各部门也都能够自 7 月 1 日起受益于 WINGS II。
5. 秘书处将竭力保证 WINGS II 于 7 月 1 日实施。但是，仅在确信世界粮食计划署的各项工作不会因此受到不必要干扰的前提下，方能实现向 WINGS II 的转换。

工作流程

⇒ 配置和开发

6. 系统配置和开发业已完成。用户验收测试 (UVT) 即最后一轮测试期间暴露出来的许多小问题正在解决之中。WINGS II 将于 4 月底“冻结”：在此之后不能再对系统结构进行任何实质性调整。这将有利于搭建系统的生产环境版本。

¹ 此前执行局的更新分别为 WFP/EB.A/2008/6-I/1, WFP/EB.1/2008/6-E/1, WFP/EB.2/2007/5-G/1, WFP/EB.A/2007/6-J/1 以及 WFP/EB.2/2006/5-F/1。



⇒ 测试

7. 用户验收测试已于 3 月至 4 月落实。经过这样最后一轮测试，证明 WINGS II 构成要素与从当前世界粮食计划署信息网和全球系统以及其他资源调用系统等遗留系统迁移过来的数据实现了无缝对接，总体而言，测试取得了成功。经过测试，目前正在对原计划进行部分调整，其中包括完善商品运输处理及分析系统（COMPAS）和企业资源规划（ERP）系统之间的对接，从而可以实现自动的库存核算。从用户验收测试得出的结果增强了人们对 WINGS II 的信心，相信它启动之后一定能够如期顺利开展工作。

⇒ 数据迁移与切换

8. 由于 WINGS II 将在各个地点同时激活，因此至关重要是确保实际数据在切换时从现有的 WINGS 和遗留系统尽快实现平稳转移。因此，计划 5 月份再进行一轮数据迁移演练。这次最后一轮模拟数据迁移旨在做到与实际迁移一样，并确保顺利转移实际数据。
9. 迁移策略与上次向执行局所做更新中所报告的相同。截至 2009 年 6 月 30 日的所有公开项目和所有主数据（如雇员数据和员工岗位）都将转移至 WINGS II 系统。
10. 对于 2009 年而言，1 月 1 日至 6 月 30 日期间的所有交易均纳入当前的 WINGS 系统，7 月 1 日至 12 月 31 日期间的所有交易都将纳入 WINGS II 系统。
11. 技术性基础结构的筹备工作也在顺利展开。生产服务器业已搭建完成，主机置于日内瓦的联合国国际计算中心（UNICC）。最后一轮的核对与重点测试将在 5 月最后一轮模拟数据迁移之后进行。电信容量已经得到扩充，超小型孔径终端（VSAT）网络的带宽得以扩容或优化。

⇒ 培训与支持

12. WINGS II 电子版自我辅导材料——电子指南——正在定稿之中，6 月初即可与所有用户见面。通过电子指南，员工将能够按照他们自己的速度自主学习如何在 WINGS II 系统中处理交易。
13. 这种以如此大电子规模、依自己进度为准的自我辅导方法，在世界粮食计划署中尚属首次。为了配合自我辅导，5 月 25 日，来自世界粮食计划署驻各地代表处的大约 200 名雇员将在罗马参加为期两周的 WINGS II 程序集训。这些员工将成为其他用户的一级支持团队。

组织上准备就绪

14. 经理人、驻在国主任、员工等利益相关方可以继续通过定期的 WINGS II 公告获知详细的指示说明和信息。
15. 高级管理层将继续致力于 WINGS II 系统的介绍并提供支持。4 月和 5 月份，执行主任将发布消息鼓励所有世界粮食计划署经理人和员工全面做好调整的准备。
16. 部分单位进行了重组，部门之间的职能也重新进行了分配，这样可以更好地配合 WINGS II 系统所带来的部分调整。

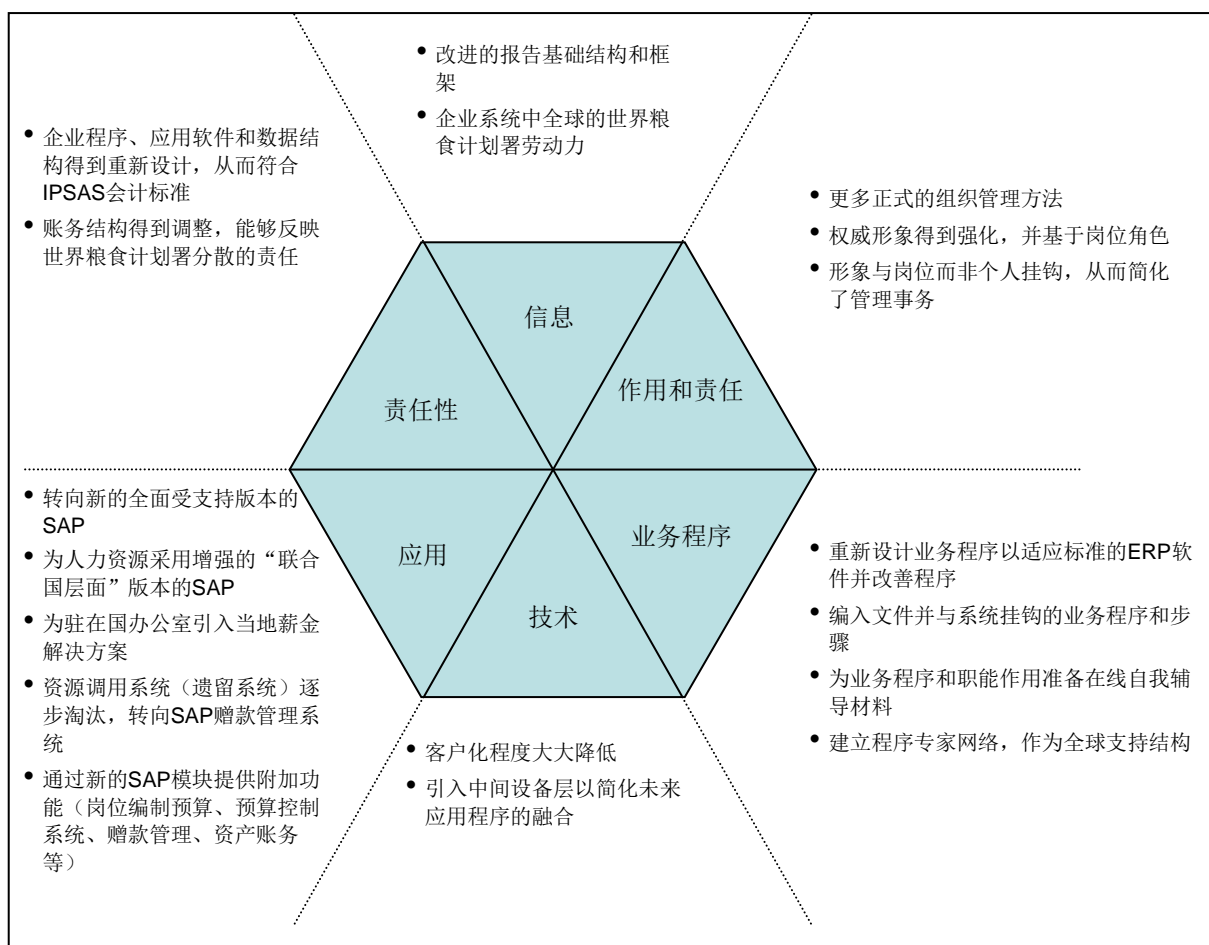
范围

17. 当 WINGS II 系统 2009 年 7 月份激活之时，它将具备当前 WINGS 系统的所有功能，外加上若干改进性能。世界粮食计划署将拥有：
- i) 新版的 SAP 公共部门企业资源规划（ERP）软件；
 - ii) 在所有业务领域比当前系统的 ERP 系统客户化程度低很多，那就意味着更新起来更容易，而且更容易纳入新的或不同的程序；
 - iii) 已扩展成覆盖更多业务程序的 ERP 系统，如资源调用和捐款管理、组织结构管理、编制预算和员工岗位调节，以及资产账务等；



- iv) 与组织某些特制的应用程序更好兼容的 ERP 系统，如辅助存货账务的 COMPAS 系统；
- v) 针对当地招聘员工的薪金系统（PASport），也纳入了 ERP 系统；
- vi) 扩展成覆盖整个全球范围内的世界粮食计划署劳动力的人事管理的 ERP 系统，不仅仅是指国际范围招聘的和在罗马工作的雇员；
- vii) 面向整个世界粮食计划署劳动力的单独旅行管理系统；
- viii) 嵌入 WINGS II 的、涵盖所有业务领域且符合 IPSAS 的程序；以及
- ix) 涉及所有主要业务程序的自我辅导电子学习系统。

18. 下图列出了 WINGS II 系统即将带来的部分改进。



19. 2008年10月致执行局的更新报告中指出全面整合的项目规划工具（PPT）已经纳入2009版的范围之内，从而可逐步向驻在国代表处公布。然而，附加的工作表明最好能够将此功能推延至未来版本中，这样就可以在进一步开发工作之前更精确地定义项目规划工具的要求和功能性。

20. 附录一给出了 WINGS II 范围以及 2009 版的发布策略。

利益评估

21. 实施 WINGS II 系统的益处将接受评估。在激活日期之前，秘书处将基于以下事项定义一套指标：i) 各业务领域预期的变化和利益；以及 ii) 技术流程的预期利益（维护、安全策略、基础结构等）。2010 年，在系统稳定以及用户全面适应它后，将对各项指标进行评估。业已拟定的框架和指标将连同评估结果一并汇报给执行局。

预算状况

22. 2009 年 3 月底，分派的 5650 万美元花掉了 4100 万美元。执行局 2008 年 6 月审批的所有应急资金都已分派完毕；秘书处预期 2009 年版 WINGS II 可以利用全部的 5650 万美元预算资金。

附录一

WINGS II 范围和 2009 年版发布途径			
领域	改进	2008 年 10 月的范围	激活范围/发布策略
捐献管理			
调用资源	资源调用系统由融合了 SAP 解决方案的赠予管理所取代	保留	激活时发布
	捐献预测更为精确	保留	激活时发布
	捐献人数据维护和预测分离（试点）	延缓	延缓
运营			
项目管理	标准化的世界粮食计划署的活动和受益人的模式	保留	激活后逐步发布
	完整申报项目成果监测	保留	激活后试运行，然后再逐步发布
	所有项目的贷款筹资机制	保留	激活时发布
	相关的成本-项目现金账户的灵活管理	保留	激活时发布
	完整的项目预算计划功能性	延缓	延缓
	改进的预算修正程序	保留	激活时发布
	简化并改进的项目计划工具（PPT）	不再需要，范围已经扩充，纳入了全面整合的 PPT	不再需要
	全面完整的项目计划工具	延缓	延缓
供应链管理	清查库存账务以满足国际公共部门会计标准要求：临时客户发展解决方案结合 SAP 方案和 COMPAS 方案以确定清查级别和价值	保留	激活时发布
	用 SAP 方案物流执行系统替代 COMPAS 方案	在临时解决方案稳定后在部分国家测试试点	在临时解决方案稳定后在部分国家测试试点
	完整的联合国人道主义应急补给站（UNHRDs）的销售，采购和仓库管理程序和工具	保留	激活时向 UNHRD 布林迪西发布 激活后逐步向其他 UNHRD 发布
	为可行的采购程序引入电子投标，然后扩展至部分国家的办公室	延缓	延缓



WINGS II 范围和 2009 年版发布途径			
领域	改进	2008 年 10 月的范围	激活范围/发布策略
人力资源管理			
人力资源行政管理	采取非盈利组织薪金解决方案（SAP “联合国层面”）	保留	激活时发布
	推进在同一个系统内实行薪金支付和预付	保留	激活时发布
	将世界粮食计划署全世界所有类别员工的主要数据导入总系统	保留	激活时发布
	为建立和管理组织的单位和职位准备新的程序和工具	保留	激活时发布
	引进经理人的自助服务	保留	激活时发布
	引进选定员工的自助服务（作为指导原则）随后扩展至全体人员	延缓	延缓
	为所有类别的世界粮食计划署员工实施单独旅行管理系统	保留至范围	激活时发布
	为驻在国办公室引入地方薪金系统（PASport）	增加到范围内	部分驻在国代表处已经开始实施:激活后实施
财务和行政管理（包括会计程序）			
财务管理	在办公室层级改进财务管理责任；向办公室经理提供其职责范围内的资产和负债明晰状况	保留	激活时发布
	引进支持国际公共部门会计标准灵活性的改革	保留	激活时发布
	主要财务记录集中管理	保留	激活时发布
	财务程序任务和责任的简化	保留	激活时发布
	用于编制捐赠人报告的改进的工具	保留	核心系统稳定后发布
	在财务上引进积极的捐献管理（账单和提示程序）	延缓	延缓
	在办公现场和总部使用电子银行；随后将首次展示推广至其他的办公现场	延缓	延缓
	改进的现金管理工具	延缓	延缓
	改进的财务风险管理	延缓（程序调整保留）	激活时发布（程序调整）



WINGS II 范围和 2009 年版发布途径			
领域	改进	2008 年 10 月的 范围	激活范围/发布策略
预算和 支出	已执行的 SAP 方案新预算控制系统	保留	激活时发布
	已执行的责任中心概念	保留	激活时发布
	改进的员工支出预算的管理	保留	激活时发布
	为特别账目设置的普通预算管理程序	保留	激活时发布
	追加预算资源管理	保留	激活时发布
	在线详细预算计划和报告	延缓	延缓
资产管 理	固定资产账务—国际公共部门会计标准	保留	激活时发布
	为资产账务引进 SAP 方案资产模块	保留	激活时发布
	为资产跟踪引进 SAP 方案资产模块	延缓	延缓

本文件中使用的缩略语

COMPAS	商品运输处理及分析系统
ERP	企业资源规划
IPSAS	国际公共部门会计标准
LPE	当地程序专家
PASport	当地招聘员工的薪金系统
PPT	项目计划工具
PSA	程序支持和管理
UNHRD	联合国人道主义应急补给站
UVT	客房验收测试
VSAT	超小孔径终端
WINGS II	WFP 信息网和全球系统 II