

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 18-22 يونيو/حزيران 2018



التوزيع: عام

التاريخ: 27 مارس/أذار 2018

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2018/8-A/5/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لمصر (2018-2023)

المدة	1 يوليو/تموز 2018 – 30 يونيو/حزيران 2023
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	454 040 947 دولاراً أمريكياً
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker>

موجز تنفيذي

بعد فترة من النمو الاقتصادي المنتظم بين عامي 2005 و2010، شهدت مصر سلسلة من الصدمات بدءاً من ثورة يناير/كانون الثاني 2011، أعقبتها فترة من الاضطرابات الاجتماعية - الاقتصادية. وفي عام 2013، بدأت الحكومة في اتخاذ خطوات ملموسة لزيادة الاستقرار الاجتماعي والسياسي والاقتصادي. وفي عام 2014، تم التصديق على دستور جديد يشير بوضوح إلى الشمول والعدالة الاجتماعيين ويتواءم مع مبادئ وغايات خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وشرعت الحكومة أيضاً في تعميم أهداف التنمية الشاملة والمستدامة في الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة "رؤية مصر 2030"⁽¹⁾، وهي خارطة طريق من عشرة محاور لتحقيق أهداف التنمية المستدامة عن طريق النهوض بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للبلاد.

(1) وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري، 2016، رؤية مصر 2030.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد مهنا هادي

المدير الإقليمي

الشرق الأوسط، وشمال أفريقيا، وأوروبا الشرقية، وآسيا الوسطى

بريد إلكتروني: muhannad.hadi@wfp.org

السيد M. Haile

المدير القطري

بريد إلكتروني: menghestab.haile@wfp.org

وفي عام 2016، استهلكت مصر سلسلة من الإصلاحات الاقتصادية، من بينها برنامج وطني شامل للحماية الاجتماعية من أجل الوصول إلى الفئات الضعيفة، مثل الحوامل والمرضعات، وتلاميذ المدارس، والأشخاص ذوي الإعاقة، والمسنين. وقد ساهمت هذه الإصلاحات في زيادة الناتج المحلي الإجمالي بالقيمة الحقيقية، بمعدل بلغ 4.1 في المائة في الفترة 2016/2017 – وهو ما يُمثل انتعاشاً ملموساً من المستوى المتدني في مصر الذي بلغ معدله 2.1 في المائة بين عامي 2010 و2014. وكانت مصر من بين أول 22 بلداً تجري استعراضاً وطنياً طوعاً للتقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي خطوة لمواجهة عدم المساواة بين الجنسين، وضعت استراتيجية وطنية لتمكين المرأة، وعدلت القوانين الرئيسية المتعلقة بالزواج، والجنسية، والتحرش الجنسي، والإرث.

ومع هذا، لا يزال البلد يواجه تحديات، من بينها فقر الدخل، وانعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية، والفوارق الجغرافية والاجتماعية، والفوارق بين الجنسين، والصدمات المناخية، والتدهور البيئي. وقد ساهم تخفيض قيمة الجنيه المصري في ارتفاع أسعار الأغذية، مما أدى إلى تزايد انعدام الأمن الغذائي على نطاق البلد. ونظراً لأن مصر تعتبر من البلدان المستوردة الصافية للسلع الأساسية بما في ذلك القمح والذرة، فإن النظم الغذائية الوطنية عرضة لتقلب أسعار السلع الدولية. وأدت استضافة مصر للاجئين والمهاجرين من سوريا وبلدان المجاورة الأخرى منذ عام 2011 إلى تفاقم إجهاد الموارد القائمة.

وتأتي خطة الاستراتيجية القطرية لمصر (2018-2023) التي وضعها برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) ثمرة مشاورات مستفيضة مع الحكومة وشركاء آخرين على النحو المبين في التقرير التجميعي لعام 2017،⁽²⁾ وهي تعتمد على الدروس المستفادة من عمليات البرنامج السابقة والحالية. وتركز الخطة الاستراتيجية القطرية على تعزيز القدرة الوطنية على معالجة الأسباب الكامنة للضعف إزاء انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، مع القيام في الوقت نفسه بتلبية الاحتياجات الإنسانية، بما في ذلك احتياجات اللاجئين والمهاجرين في مصر. وسوف يدعم البرنامج جهود مصر في إطار التعاون فيما بين بلدان الجنوب لتعزيز سبل كسب العيش القادرة على الصمود في المنطقة، فيما يرتبط بأولوياتها الوطنية في مجال التنمية الزراعية والأمن الغذائي.

وتسهم الخطة الاستراتيجية القطرية في إطار شراكة الأمم المتحدة من أجل التنمية، والنتائج الاستراتيجية للبرنامج 1 و2 و4 و5، مع التركيز على هدفي التنمية المستدامة 2 و17، مع إسهامها أيضاً في هدفي التنمية المستدامة 4 و13. وتعالج الخطة الاستراتيجية القطرية لمصر أربعاً من النتائج الاستراتيجية للبرنامج: 1) تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء؛ 2) ألا يعاني أحد من سوء التغذية؛ 4) أن تكون النظم الغذائية مستدامة؛ 5) امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وقد تم تحديد مجالات الدعم في هذه الخطة من خلال خمس حصائل استراتيجية:

- ◀ الحصيلة الاستراتيجية 1: تمتع الأطفال والأسر الأكثر ضعفاً ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة في مصر بإمكانية الحصول على الغذاء الكافي طوال السنة.
- ◀ الحصيلة الاستراتيجية 2: تمتع اللاجئين والمشردين والمجتمعات المحلية المضيفة ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي في مصر بإمكانية الحصول على الغذاء الكافي طوال السنة.
- ◀ الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسّن الحالة التغذوية للسكان المستهدفين في مصر بحلول عام 2030.
- ◀ الحصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك الضعفاء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو في محافظات مصر المستهدفة لسبل عيش قادرة على الصمود بحلول عام 2030.

(2) تستند الخطة الاستراتيجية القطرية لمصر إلى تقرير تجميعي وليس إلى استعراض استراتيجي للقضاء على الجوع لأن الحكومة لديها أصلاً استراتيجية للتنمية (رؤية مصر 2030)، وقد أجرت بالفعل استعراضاً وطنياً طوعاً للتقدم الذي أحرزته نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويلخص التقرير التجميعي قضايا تتعلق بهدف التنمية المستدامة 2 من الاستعراض الطوعي ورؤية مصر 2030، ويقدم تحديثاً عن التقدم المحرز نحو تحقيق هذا الهدف في مصر وتفاصيل عن مشاورات البرنامج مع الحكومة والجهات المعنية الأخرى.

← الحصييلة الاستراتيجية 5: امتلاك الحكومة المصرية لقدرات معززة على استهداف السكان الضعفاء ومساعدتهم وتقاسم خبرتها مع بلدان مختارة لتحقيق القضاء على الجوع بحلول عام 2030.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لمصر (2018-2023)" (WFP/EB.A/2018/8-A/5) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 454 040 947 دولاراً أمريكياً.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- مصر من البلدان المتوسطة الدخل، ويبلغ عدد سكانها 95 مليون نسمة، مما يجعلها من أكثر البلدان ازدحاماً بالسكان في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وطرفاً جيوسياسياً مؤثراً.⁽³⁾ وقد عانى اقتصاد مصر من سلسلة من الصدمات الخارجية والداخلية، خاصة في أعقاب ثورة يناير/كانون الثاني 2011، لكنه انتعش بصورة تدريجية، إذ نما الناتج المحلي الإجمالي بمعدل 4.1 في المائة بالقيمة الحقيقية في الفترة 2016/2017 مقابل 2.1 في المائة بين عامي 2010 و2014.⁽⁴⁾
- 2- وتواجه مصر تحديات تتمثل في الفقر، وانعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية، وفي الفترة ما بين عامي 2011 و2015، ارتفع فقر الدخل من 25 في المائة إلى 28 في المائة، بينما أصبح 22 في المائة آخرون من السكان معرضين للسقوط في دائرة الفقر. كما أن الفوارق في مستويات الفقر تتبع الخطوط الجغرافية والجنسانية: فالمراكز الحضرية والمحافظات الحدودية تشهد مستويات فقر أعلى منها في مناطق أخرى. وتؤوي المناطق الريفية في الصعيد 51 في المائة من الفقراء و73.6 في المائة من الفقراء المدقعين في البلد. كما تسجل في الصعيد أعلى مستويات الفقر المدقع، إذ يطال 15.7 في المائة من السكان.⁽⁵⁾
- 3- وتتعرض مصر لمخاطر يفرضها تغير المناخ، وهي معرضة لصدمات طبيعية من قبيل موجات الحر، وموجات البرد، والسيول، والزلازل. وبالإضافة إلى الارتفاع المتوقع في منسوب مياه البحر في المنطقة الشمالية، تفيد الدراسات بأن الصعيد سوف يتعرض لزيادات تدريجية في درجات الحرارة من 1.5 درجة إلى درجتين مؤبقتين بحلول عام 2040، ومن 1.9 إلى 2.2 درجة مئوية بحلول عام 2060، ومن 3 درجات إلى 3.5 درجة مئوية بحلول عام 2100. وهذا الارتفاع في درجات الحرارة سوف يُعزِّضُ الصعيد لنقص إنتاج الأغذية بنسبة 30 في المائة على الأقل بحلول عام 2040.⁽⁶⁾
- 4- وقد كشف مسح وطني للدخل والإنفاق والاستهلاك الأسري لعام 2015 عن أن 23 في المائة من الأسر المشاركة بإمكانها أن تُلبي بالكاد احتياجاتها من الأغذية الأساسية، وأن 4.7 في المائة منها لا تحصل على الغذاء الكافي.⁽⁷⁾ ويعتبر سوء التغذية أعلى الشواغل الصحية العامة المتنامية، حيث ترتفع معدلات التقزم، ونقص المغذيات الدقيقة، وفرط الوزن، والسمنة. ويزيد ضعف الحصول على الغذاء من خطر التسرب من التعليم الأساسي، وعمالة الأطفال، والزواج المبكر، والهجرة العشوائية، والتي تزيد بدورها من خطر الفقر المتعدد الأجيال وانعدام الأمن الغذائي.
- 5- وتستضيف مصر كثيراً من اللاجئين والمهاجرين، من بينهم 123 000 من اللاجئين المسجلين من سوريا، و87 000 من اللاجئين وملمتسي اللجوء من البلدان المحيطة.⁽⁸⁾ ويعيش اللاجئون في مصر في مناطق حضرية، حيث يحصلون على خدمات صحية وتعليمية مجانية. ويؤدي تقاسم الموارد العامة في المدن المزدهمة إلى إجهاد الخدمات العامة، مما يسبب توتراً بين اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة.

(3) الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء. تعداد مصر 2017.

(4) البنك الدولي. أكتوبر/تشرين الأول 2017. الأفاق الاقتصادية في مصر.

(5) الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء. تعداد مصر 2017.

(6) مكتب الأرصاد الجوية بالملكة المتحدة. 2011. *Climate: Observations, Projections and Impacts* (المناخ: الأرصاد، والتوقعات، والآثار)؛ وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2013. الآثار المحتملة لتغير المناخ على الاقتصاد المصري.

(7) الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء. 2015. بحث الدخل والإنفاق والاستهلاك.

(8) إحصاءات المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لعام 2017.

2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 6- لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2، تسعى مصر إلى معالجة الأسباب الجذرية للفقر. ويعتبر فقر الدخل أحد الدوافع الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في مصر، حيث أن لدى 15.9 في المائة من السكان إمكانية محدودة للحصول على الأغذية.⁽⁹⁾ ويعيش أكثر من نصف السكان ذوي الدخل المنخفض في المناطق الريفية في الصعيد، حيث ترتفع معدلات الفقر لتصل إلى 66 في المائة. ويواجه اللاجئون السوريون صعوبات كبيرة في الوصول إلى أسواق العمل النظامي، مما يزيد من خطر تعرضهم للسقوط في دائرة الفقر، وانعدام الأمن الغذائي، والاستغلال.⁽¹⁰⁾ ويتضح من تقدير ضعف اللاجئين في مصر لعام 2016 أن 38 في المائة فقط من اللاجئين السوريين نشطون اقتصادياً – من بينهم 92 في المائة من الرجال.
- 7- ويعتبر حق جميع المصريين في الحصول على الأمن على الأغذية والتغذية مكفولاً في الدستور الوطني⁽¹¹⁾ وفي التزام مصر بخطة التنمية المستدامة العالمية. وتعد مصر من أولى البلدان التي أجرت استعراضاً وطنياً طوعياً للتقدم نحو تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهداف التنمية المستدامة.⁽¹²⁾ وقد قامت في عام 2015 بإطلاق "رؤية مصر 2030"، وهي استراتيجية للتنمية المستدامة وخطة لتحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030 – وخاصة هدف التنمية المستدامة 2 – عن طريق تعزيز الأمن الغذائي، والتغذية، والمساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، والنمو الزراعي المستدام.⁽¹³⁾

الحصول على الغذاء

- 8- يستأثر نظام الحماية الاجتماعية في مصر بحصة كبيرة من ميزانية الدولة السنوية (9.7 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في السنة المالية 2015-2016)، وهو يتضمن إعانات وتحويلات نقدية مشروطة وغير مشروطة، وبرنامجاً وطنياً للوجبات المدرسية. وبينما ظلت الإعانات الغذائية تمثل لفترة طويلة حجر الزاوية لشبكة الأمان الاجتماعي في مصر، بدأت الحكومة تتحول من الإعانات الجماعية إلى تقديم مساعدات مباشرة أكثر فعالية واستهدافاً لأضعف السكان.⁽¹⁴⁾
- 9- وقامت الحكومة في عام 2015، وبدعم من البنك الدولي، بوضع برنامج موجه للتحويلات القائمة على النقد من أجل الوصول إلى 2.1 مليون من الأسر الضعيفة التي لديها حوامل ومرضعات، والأسر التي لديها أطفال دون سن الثامنة عشرة، والمسنين، والأشخاص ذوي إعاقة. ويعتبر البرنامج الوطني للوجبات المدرسية حجر الزاوية لنظام الحماية الاجتماعية، إذ يشمل 12 مليون طفل في سن الدراسة ويكلف 56 مليون دولار أمريكي سنوياً.
- 10- ومع أن اللاجئين السوريين يمكنهم الوصول إلى نظام التعليم العام في مصر – بما في ذلك الحصول على الوجبات المدرسية ومرافق الرعاية الصحية العامة، فإنهم غير مشمولين في نظام الحماية الاجتماعية المصري. ويتضح من تقدير ضعف اللاجئين في مصر لعام 2016 أن اللاجئين السوريين، نظراً لضعف قدرتهم الشرائية، يعتمدون على الأغذية الرخيصة نسبياً والقليل من البروتينات الحيوانية أو الأغذية الغنية بالمغذيات الدقيقة.⁽¹⁵⁾ ومن بين جميع أسر اللاجئين السوريين، وجد أن 15 في المائة منها لديها درجة

(9) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. بحث الدخل والإنفاق والاستهلاك.

(10) "تقدير ضعف اللاجئين في مصر لعام 2016" هو مسح أسري مشترك بين البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين تولت المفوضية تنسيقه بالنسبة لأسر اللاجئين السوريين. وقد أجريت مقابلات مع عينة فرعية من 3 540 أسرة لتقدير إمكانية حصول الأسر على الغذاء في خمس محافظات.

(11) <https://www.egypt.gov.eg/arabic/laws/>

(12) لجنة الأمن الغذائي العالمي. 2016. من الاتفاق إلى العمل لتنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030: الدروس المستفادة من عمليات الاستعراض الوطنية التطوعية الأولى.

(13) وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري. 2016. رؤية مصر 2030.

(14) مجموعة البنك الدولي. 2018. *The 1.5 Billion People Question: Food, Vouchers, or Cash Transfers?* (مسألة 1.5 مليار شخص: الأغذية أم القسائم أم التحويلات النقدية؟).

(15) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج. 2016. تقدير ضعف اللاجئين في مصر.

استهلاك غذائي ضعيف، وأن 30 في المائة لديها درجة استهلاك غذائي حدي، ويمكنها بالكاد تلبية احتياجاتها. ولمواجهة هذا الموقف، يلجأ 86 في المائة من الأسر إلى اقتراض المال لتلبية احتياجاته الغذائية.

إنهاء سوء التغذية

11- يعتبر سوء التغذية المزمن أحد المشاكل الكبيرة في مصر، خاصة بين الأطفال. ووفقاً للمسح السكاني الصحي لعام 2016، فإن 20 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً مصابون بالتقزم، و10 في المائة مصابون بالتقزم الشديد؛ وقد بلغ انتشار التقزم 37 في المائة في أجزاء من الصعيد. ويعتبر الأطفال الذين لم تلتحق أمهاتهم قط بالمدارس أو لم يكملن الدراسة الابتدائية أكثر عرضة للإصابة بالتقزم من الأطفال الذين استكملت أمهاتهم مرحلة المدرسة الابتدائية أو ما فوقها. وعلاوة على ذلك، فإن 15 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، و36 في المائة من البنات اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و19 سنة، و29 في المائة من الأولاد في نفس الفئة العمرية يعانون من فرط الوزن أو السمنة.⁽¹⁶⁾ ويتفاقم هذا الأثر المضاعف لسوء التغذية بسبب عدم التنوع الغذائي بين بعض فئات السكان. ففي المحافظات الحضرية، يعاني 19 في المائة من السكان من عدم التنوع الغذائي مقابل 56 في المائة في الصعيد.⁽¹⁷⁾

12- ويمثل نقص المغذيات الدقيقة، وخاصة نقص الحديد، تحدياً كبيراً، حيث يعاني 27 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً من فقر الدم (الأنيميا)، معظمهم في المناطق الريفية والمحافظات الحدودية. وعلاوة على ذلك، فإن 21 في المائة من البنات، و17.5 في المائة من الأولاد الذين تتراوح أعمارهم بين 5 سنوات و19 سنة كانوا مصابين بفقر الدم. كما أن ربع النساء في سن الإنجاب (15-49 سنة) و28.2 في المائة من المرضعات يعانين من فقر الدم.⁽¹⁸⁾ وتنتشر الإصابة بالديدان المعوية في المناطق الريفية⁽¹⁹⁾ بسبب رداءة خدمات الإصحاح وعدم كفاية النظافة.

13- وتنخفض معدلات الرضاعة الطبيعية، حيث حصل 39 في المائة فقط من الرضع على الرضاعة الطبيعية الحصرية في عام 2014، مقابل 53 في المائة في عام 2008. وقد انخفض متوسط مدة الرضاعة الطبيعية الحصرية بصرف النظر عن المكان، أو الحالة التعليمية، أو الحالة الوظيفية، أو مستوى الثروة إلى 1.8 أشهر في المتوسط في عام 2014، مقابل 2.6 أشهر في عام 2008، و3 أشهر في عام 2000.⁽²⁰⁾ ويساهم هذا الاتجاه السلبي في زيادة الإصابة بسوء التغذية والتقزم بين الأطفال.

14- ويتضح من تقدير ضعف اللاجنين في مصر لعام 2016 أن 23 في المائة من أسر اللاجنين السوريين تعاني من عدم التنوع الغذائي، فنصفها لا تتناول اللحوم، و68 في المائة منها لا تتناول الخضروات الغنية بفيتامين ألف بكميات كافية. ومع أنه لا تتاح بيانات عن انتشار فقر الدم ونقص المغذيات الدقيقة، فإن الإحصاءات تشير إلى وجود مشكلة متزايدة بين اللاجنين السوريين.⁽²¹⁾

إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم

15- يعيش أكثر من 55 في المائة من سكان مصر في مناطق ريفية حيث تعتبر الزراعة الصغيرة النطاق المصدر الأساسي لكسب العيش. ويسهم قطاع الزراعة بنسبة 15 في المائة في الناتج المحلي الإجمالي للبلد ويعمل فيه 30 في المائة من سكانه. ويمتلك نحو 60 في المائة من المزارعين⁽²²⁾ في الصعيد أقل من فدان واحد.⁽²³⁾ وبينما يعمل الرجال بصورة أساسية في الأنشطة الزراعية، تقوم النساء

(16) المسح السكاني الصحي – مصر 2014. متاح على الموقع: <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/FR306/FR306.pdf>

(17) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. 2015. بحث الدخل والإنفاق والاستهلاك.

(18) المسح السكاني الصحي – مصر 2014.

(19) Youssef, A.I. and Uga, S. 2014. Review of Parasitic Zoonoses in Egypt. *Tropical Medicine and Health Journal* 42(1) 3–14.

(20) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء واليونيسف. 2016.

(21) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج. 2016. تقدير ضعف اللاجنين في مصر.

(22) البيانات المصنفة حسب نوع الجنس بشأن ملكية الأراضي والمزارعين ليست متاحة.

(23) الفدان هو وحدة مصرية لمساحة الأرض تساوي 1.05 هكتار.

في الغالب بتربية الحيوانات المجترة الصغيرة والدواجن في أسرهن. وتقوم المرأة بربع العمل غير المأجور وغير الرسمي في قطاع الزراعة⁽²⁴⁾ وقد أوضح التقرير التجميعي⁽²⁵⁾ أن المزارعين يواجهون قيوداً خطيرة لزيادة دخولهم، بما في ذلك تجزئة الأراضي، ومحدودية تنوع مصادر كسب العيش، وندرة المياه، والصدمات المناخية، ومحدودية الحصول على التمويل، وخدمات الإرشاد الزراعي، والأسواق.

16- وقد وضعت الحكومة الاستراتيجية الزراعية الوطنية لعام 2030 والاستراتيجية الوطنية للتكيف مع تغير المناخ والحد من أخطار الكوارث، مع إعطاء الأولوية لدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ووضع نُظم وبرامج وسياسات تُعزز التكيف. كما أن بناء قدرات المجتمعات المحلية الريفية على التكيف مع تغير المناخ وإدارة الموارد يعتبر أولوية لدى الحكومة.

النظم الغذائية المستدامة

17- تعتبر مصر من بلدان العجز الغذائي، حيث تم استيراد 60 في المائة من كميات القمح والذرة المستهلكة في عام 2016، مما جعل النظام الغذائي حساساً للتقلبات في أسعار السلع العالمية وتوافر الاحتياطات الأجنبية. ووفقاً للتقرير التجميعي، فإن التهديدات الداخلية الرئيسية للتوافر المستدام للأغذية المحلية تشمل النمو السكاني، وانخفاض توافر الأراضي للفرد (بسبب التوسع العمراني، وتدهور التربة، والتصحر)، وندرة المياه وانخفاض الإنتاجية الزراعية، وخسائر سلسلة الإمداد، والصدمات المناخية. وكجزء من رؤية مصر 2030، استهل مشروع لاستصلاح 4 ملايين فدان؛ وسيتم في المرحلة الأولى استصلاح 1.5 مليون فدان.

18- ومن المتوقع أن يؤدي تغير المناخ إلى انخفاض كبير في إنتاج الأغذية على مدى العقد القادم. ومن المقدر أن تصل خسائر الأغذية إلى 50 في المائة بالنسبة للفاكهة والخضروات، و30 في المائة بالنسبة للقمح، وهذا يُعزى أساساً إلى زيادات في درجات الحرارة، والطلب على المحاصيل المائية، وانخفاض توافر المياه، وزيادة الإصابات بالآفات والأمراض مما يؤدي إلى انخفاض إنتاجية المحاصيل والثروة الحيوانية.

بيئة الاقتصاد الكلي

19- تصديداً للتباطؤ الاقتصادي بعد عام 2011، تعهدت الحكومة بإجراء سلسلة من الإصلاحات من بينها إدخال ضريبة القيمة المضافة، والسماح بتحرير سعر صرف الجنيه المصري، وتخفيض إعانات الوقود والخدمات⁽²⁶⁾ غير أن تخفيض قيمة الجنيه المصري في عام 2016 من 8.8 جنيهات للدولار الأمريكي إلى 18 جنيهاً للدولار الأمريكي، بسبب ضعف الاحتياطي الأجنبي، قد ساهم في زيادة تضخم أسعار المواد الغذائية وغير الغذائية. فقد وصل التضخم حسب مؤشر أسعار الاستهلاك إلى 29.6 في المائة، في حين بلغ مؤشر أسعار المواد الغذائية ذروة تاريخية وصلت إلى 38.6 في المائة مع بداية عام 2017.

الروابط الرئيسية بين القطاعات

20- يمثل توفير تعميم التعليم العالي الجودة أحد التحديات الرئيسية، حيث احتلت مصر المرتبة 116 من بين 140 بلداً في التعليم الابتدائي وفقاً لتقرير التنافسية العالمية لعام 2015 التابع للمنتدى الاقتصادي العالمي. غير أنه أُحرز تقدم كبير في سد الفجوة بين الجنسين، حيث بلغ معدل الالتحاق 91 في المائة في المدارس الابتدائية (بنسبة 48 من البنات إلى 52 من الأولاد)، و84 في المائة في المدارس الإعدادية⁽²⁷⁾ (بنسبة 49 من البنات إلى 51 من الأولاد).⁽²⁸⁾ وما زالت التفاوتات الجغرافية والجنسانية تميز معدلات التسرب على مستوى المدارس الإعدادية والثانوية، حيث تُعد البنات وأطفال الريف الأكثر تأثراً في هذا المجال. وتعتبر عمالة الأطفال والزواج

(24) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. 2014. المرأة والرجل في مصر.

(25) التقرير التجميعي لعام 2017.

(26) البنك الدولي. 2015. تعزيز الرخاء المشترك والحد من الفقر في مصر، التشخيص المنهجي القطري.

(27) وزارة التربية والتعليم، كتاب الإحصاء السنوي للعام الدراسي 2014-2015.

(28) إحصاءات اليونسيف لعام 2016.

المبكر من بين الأسباب الشائعة للتسرب، حيث تتزوج واحدة من بين كل ست بنات تتراوح أعمارهن بين 18 و22 سنة قبل بلوغها سن الثامنة عشرة.⁽²⁹⁾

21- ويكفل الدستور المصري الجديد المساواة بين جميع المواطنين ويحظر جميع أشكال التمييز. ومع ذلك، فإن الفوارق بين الجنسين والمعايير الاجتماعية التمييزية لا تزال سائدة. ويضع المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2017 مصر في المرتبة 134 بين 144 بلداً بالنسبة للتقدم نحو التكافؤ بين الجنسين.⁽³⁰⁾ وتوجد فوارق واضحة في المشاركة الاقتصادية، وفي الفرص، وفي التمكين السياسي، وفي القيادة. وفي عام 2017، وضعت مصر استراتيجية وطنية لتمكين المرأة تركز على التمكين السياسي والاقتصادي والاجتماعي، وتُشجع على القيادة والإنتاج.⁽³¹⁾

3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

22- حدّد التقرير التجميحي لعام 2017 الفجوات التالية:

- ← التأثير الشديد للفقراء بتقلبات أسعار الأغذية العالمية بسبب زيادة الاعتماد على واردات الأغذية؛
- ← افتقار سلسلة إمداد ما بعد الحصاد إلى الكفاءة، مع خسائر تصل إلى أكثر من 40 في المائة بالنسبة لبعض محاصيل الخضروات؛
- ← الافتقار إلى تدخلات تغذوية مستدامة وأنشطة توعوية لزيادة الوعي بالأمن الغذائي والتغذوي؛
- ← تقلص الأراضي الزراعية، وبطء نمو الإنتاج الزراعي والحيواني، وتجزئة الملكية الزراعية، ومحدودية الحصول على التقنيات والممارسات الزراعية؛
- ← عدم المساواة كما يتجلى من محدودية المشاركة الاقتصادية للنساء والبنات والفرص المتاحة لهن، مما يؤدي إلى تفاوت في الحصول على الموارد والسيطرة عليها، والسلطة، وصنع القرار على مستوى الأسرة والمجتمع المحلي؛
- ← توافر محدود للبيانات والمعلومات المصنّفة حسب نوع الجنس فيما يتعلق بالحصول على الغذاء، وتوافره واستهلاكه؛
- ← قدرة مؤسسية محدودة لوضع سياسات وبرامج وتنفيذها بشكل فعال.

4-1 الأولويات القطرية

الحكومة

23- تُحدّد رؤية مصر 2030 الأولويات الإنمائية الوطنية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. وتهدف الخطة إلى زيادة نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي من أجل بلوغ مركز البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، والحد من الفقر، والمساهمة في الأمن الغذائي والتغذوي؛ وإلى حماية السكان الضعفاء والمحتاجين عن طريق تعزيز كفاءة نُظم الإعانة والحماية الاجتماعية ونطاقها، وتضييق الفجوات المجتمعية والجنسانية والجيلية، وتحقيق توزيع جغرافي متوازن للخدمات؛ وإلى تحقيق الكفاءة في إدارة الأراضي والمياه، وتعزيز الصمود في مواجهة الصدمات المناخية من أجل الإنتاج الغذائي المستدام.

24- وتعترف الحكومة بأهمية المرأة كعنصر قوي من عناصر التغيير، فوضعت التمكين الاجتماعي والسياسي والاقتصادي للمرأة على رأس أولوياتها؛ وقد وضعت استراتيجية وطنية للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وهي تعكف على تعديل القوانين المتعلقة بالزواج المبكر، والتحرش الجنسي، والإرث.

(29) المسح السكاني الصحي – مصر 2014.

(30) المنتدى الاقتصادي العالمي. 2017. التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين.

(31) المجلس القومي للمرأة. 2017. الاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية 2030.

الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

- 25- استهل مؤخراً مع الحكومة المصرية إطار شراكة الأمم المتحدة من أجل التنمية (2018-2022). والحاصل الأربعة لهذا الإطار هي التنمية الاقتصادية المتوازنة، والعدالة الاجتماعية، والتنمية المستدامة، وتمكين المرأة.
- 26- ويتعاون البرنامج في مصر مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) في مجالات حماية الأطفال، والتغذية، وإذكاء الوعي، وتمكين المرأة، والتعليم لصالح الفئات الأضعف. واشتركت منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج في رئاسة فريق الأمم المتحدة المعني بالأمن الغذائي. ويتعاون البرنامج ومنظمة العمل الدولية لمكافحة عمالة الأطفال في مصر. ولدعم اللاجئين، يعمل البرنامج مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ووكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا). ويدخل البرنامج أيضاً في شراكة مع "مبادرة التجارة الخضراء" التابعة لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو).

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 27- في إطار البرنامج القطري لمصر (2013-2017)، قَدّم البرنامج وجبات مدرسية لأكثر من 2.7 مليون⁽³²⁾ من الأطفال الضعفاء وأعضاء أسرهم؛ وحسّن سبل عيش قرابة 2000 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو كل عام؛ وكافح سوء التغذية.
- 28- وفي عام 2017، قاد البرنامج تدخلاً مبتكراً خاصاً بالتغذية يتناول الألف يوم الأولى من الحياة في شراكة مع وزارة التضامن الاجتماعي، ووزارة التموين والتجارة الداخلية، ووزارة الصحة والسكان من أجل تلبية الاحتياجات التغذوية للحوامل والمرضعات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً. وكانت هذه هي المرة الأولى التي يتعاون فيها البرنامج مع الوزارات الثلاث كمجموعة واحدة.
- 29- وعن طريق البرنامج القطري، عمل البرنامج على بناء صمود المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في 43 قرية في الصعيد لمواجهة آثار تغير المناخ عن طريق تدخلات متكاملة أدت إلى زيادة القدرة الإنتاجية، وتنوع سبل كسب العيش، وتحسين إدارة المياه والأراضي. وكان هناك اعتراف على نطاق واسع بنجاح هذا الدعم، وسيتم التوسع فيه من خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 30- ويعطي البرنامج أهمية أكبر للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، إذ يشارك في وضع استراتيجية إقليمية لتحقيق التوازن بين الجنسين، ووضع خطة عمل لتعميم المنظور الجنساني، وتطبيق برمجته للتحويل الجنساني. وقد تعززت الشراكات مع المجلس القومي للمرأة وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة). كما شارك البرنامج في مشاورات وطنية بشأن استراتيجية للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وأجري تدريب لموظفي البرنامج وشركائه في مجال المساواة بين الجنسين والاتصالات من أجل تعزيز القدرة على معالجة القضايا الجنسانية.
- 31- ومنذ عام 2012، ساند البرنامج اللاجئين السوريين في مصر الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي عن طريق عملية طوارئ إقليمية، ثم عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش. ومثلت الأموال النقدية المتعددة الأغراض المقدمة من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وقسائم الأغذية المقدمة من البرنامج 59 في المائة من الدخل الأسري، وهو ما يوضح اعتماد اللاجئين على المساعدة لتلبية

(32) إحصاءات البرنامج لعام 2017.

احتياجاتهم الأساسية. وتبيّن أن اللاجئين الذين يتلقون مساعدة غذائية من البرنامج قد حافظوا على استهلاكهم من الأغذية الأساسية عاماً بعد عام، بينما انخفض الاستهلاك الغذائي لأولئك الذين لا يتلقون المساعدة بنسبة 13 في المائة.⁽³³⁾

32- ويتضح من المشاورات مع الجهات المعنية ومن الدروس المستفادة⁽³⁴⁾،⁽³⁵⁾ أن البرنامج بحاجة إلى تعزيز دوره الفريد كمرشد ومصدر للمساعدة التقنية بالنسبة للحكومة في مجال الأمن الغذائي والتغذوي؛ وتوجيه اهتمام أكبر إلى التدخلات المراعية للتغذية، مع التركيز على تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية والشركاء المتعاونين؛ وزيادة الدعم للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وقدرتهم على الصمود في مواجهة آثار المناخ؛ وإدماج التدخلات الحالية عن طريق برنامج راند يركز على المجتمعات المحلية؛ ووضع وتنفيذ استراتيجية لتعبئة الموارد؛ وتصميم إطار لبناء القدرات من أجل الحكومة والجهات المعنية الأخرى لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2. وقد شكّلت هذه المشاورات خطة البرنامج الاستراتيجية القطرية لمصر التي تستغرق خمس سنوات، وتتناول هذه الوثيقة التوصيات الناتجة عن هذه المشاورات.

2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

33- يسلط التقرير التجميعي الضوء على المجالات التي يمكن أن يساهم فيها البرنامج بدرجة كبيرة لتحقيق الأهداف الوطنية عن طريق:

← استكمال وتعزيز نظام الحماية الاجتماعية التابع للحكومة (بما في ذلك البرنامج الوطني للوجبات المدرسية) مع هدف طويل الأجل لبناء القدرة على الصمود بالنسبة للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً؛

← تقديم المساعدة للاجئين والمهاجرين من سوريا وبلدان أخرى؛

← دعم وتعزيز القدرة على تنفيذ استراتيجيات وبرامج وطنية في مجال التغذية؛

← الاستفادة من خبرة البرنامج السابقة في تعزيز قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو لتمكينهم من زيادة إنتاجيتهم، وتحسين سبل عيشهم، وصمودهم في مواجهة آثار تغير المناخ عن طريق الحصول على التقنيات الزراعية، والمعلومات، والممارسات الجيدة، والتخزين، والتجهيز، والأسواق، والخدمات المؤسسية في مجال الزراعة؛

← تعزيز القدرة المؤسسية على ترجمة السياسة إلى أعمال، وتحسين الآليات من أجل تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، واستهدافهم ومساعدتهم؛

← التركيز على تمكين المرأة، والمرهقات والمراهقين، والأشخاص ذوي الإعاقة عن طريق دعم سبل كسب العيش، والتدريب المهني، وتنمية المهارات الحياتية لزيادة فرصهم الاجتماعية والاقتصادية؛

← تقاسم الخبرات، والتكنولوجيا، والمعرفة داخل مصر ومع بلدان أخرى عن طريق التعاون فيما بين بلدان الجنوب؛

← الاستفادة من خبرة البرنامج التقنية لدعم تحليل الأسباب الكامنة لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي والضعف من أجل تيسير صياغة سياسة تستند إلى الأدلة.

34- وسيعمل البرنامج على التصدي للفوارق الجنسانية والجغرافية، وسيكفل تمتع الفئات الضعيفة، مثل المسنين، والأشخاص ذوي الإعاقة، والأطفال على فرص متساوية في الحصول على المساعدة. وسوف يُعمم البرنامج المنظور الجنساني عن طريق إشراك النساء والرجال في تصميم واستهداف أنشطة مدرجة في الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف يستهدف البرنامج المناطق الجغرافية الأضعف مع التركيز على الصعيد والمحافظات الحدودية.

⁽³³⁾ التقرير المؤخّذ عن مشروعات البرنامج في مصر لعام 2017.

⁽³⁴⁾ البرنامج القطري لمصر 200238: "الاستفادة من القدرات الوطنية عن طريق الشراكات من أجل الأمن الغذائي والتغذوي (2013-2017): تقييم منتصف المدة لعملية البرنامج من أغسطس/أب 2015 إلى يوليو/تموز 2016".

⁽³⁵⁾ تقرير عن تقييم استجابة البرنامج للأزمة السورية (2011-2014)".

3-2 التغييرات الاستراتيجية

- 35- يُدرك البرنامج أن الحلول الدائمة لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي تكمن في تعزيز القدرة الوطنية على معالجة الأسباب الجذرية للضعف والتصدي لصدمات وأزمات سبل كسب العيش المؤقتة. ويتمثل تركيز هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في التحرك نحو الدعم المؤسسي في مجال الأمن الغذائي والتغذية، ومواصلة إدراج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في برامج البرنامج.
- 36- وتُسلط رؤية مصر 2030 الضوء على أهمية الابتكار وتنمية القدرات. وسوف يدعم البرنامج الحكومة لاتخاذ مبادرات جديدة من أجل التعجيل بتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي عام 2016، شارك البرنامج والحكومة في مخيم تدريب "معجل الابتكار" التابع للبرنامج في ميونيخ من أجل التخطيط لتجريب أنشطة جديدة متعلقة ببرنامج الوجبات المدرسية.
- 37- وعملاً بتوصيات التقرير التجميعي، سيقوم البرنامج بتجريب أنشطة لكسب العيش وبناء الصمود في المجتمعات المحلية الضعيفة من خلال توفير سُبل عيش وفرص عمل للمراهقين والأسر الحضرية والريفية المستهدفة، وخاصة الأسر التي تضم نساء.
- 38- وتمشياً مع توصيات التقرير التجميعي، سيعمل البرنامج على تعزيز أفضل الممارسات والتقنيات من أجل دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الصعيد ومجتمعات البدو في المحافظات الحدودية، وتمكين المجتمعات المحلية الضعيفة. وتهدف هذه التدخلات إلى زيادة الإنتاجية والحد من الحاجة إلى استيراد الأغذية. كما أن تصميم هذه الأنشطة سوف يُشجّع المرأة على المشاركة.
- 39- واتساقاً مع التزامات مصر الدولية، ومع مواصلة تقديم المساعدة الغذائية لأضعف اللاجئين القادمين من سوريا وبلدان أخرى، سيقوم البرنامج بتوسيع نطاق دعمه ليشمل لاجئين ومهاجرين آخرين من بلدان مجاورة. ومع تعميم الدعم المباشر لإنقاذ الأرواح، سيعمل البرنامج على تعزيز الصمود على المدى الطويل عن طريق التدريب على سبل كسب العيش.

3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 40- توجد لدى الحكومة استراتيجيات عديدة لتيسير تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومن بين المحاور العشرة لرؤية مصر 2030، فإن ثلاثة منها – العدالة الاجتماعية، والصحة، والشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية – تتواءم بصورة وثيقة مع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وهذه الخطة تعالج النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء؛ والنتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية؛ والنتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة؛ والنتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة. إضافة إلى ذلك، تتواءم هذه الخطة أيضاً مع إطار شراكة الأمم المتحدة من أجل التنمية في مصر (2018-2022)، وتسهم في أهداف التنمية المستدامة 2 و4 و13 و17.
- 41- وتمشياً مع سياسة البرنامج وخطة عمله بشأن المساواة بين الجنسين، وسياسته للحماية، وسياسته البيئية، واستراتيجيته للمساعدة أمام السكان المتضررين، سيتم إدراج قضايا شاملة من قبيل المساواة بين الجنسين، والحماية، والمساعدة في جميع مراحل وضع الخطة الاستراتيجية القطرية وتنفيذها ورصدها.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: تمتع الأطفال والأسر الأكثر ضعفاً ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة في مصر بإمكانية الحصول على الغذاء الكافي طوال السنة

- 42- تلتزم الحكومة المصرية ببرنامج شامل للوجبات المدرسية. وسوف يتولى البرنامج استكمال البرنامج الوطني للوجبات المدرسية عن طريق استهداف المدارس في مناطق تشهد معدلات تسرب مرتفعة وتعاني من انعدام الأمن الغذائي، مع التركيز على ضمان توفير التعليم للبنات الضعيفات. ويجري تخطيط تدخلات تكميلية لتحسين صحة وتغذية تلاميذ المدارس وأسرها عن طريق النهوض بالمرافق المدرسية وجهود التوعية التغذوية. وسيقدم دعم تقني للشركاء الحكوميين من أجل تحسين البرنامج الوطني للوجبات المدرسية.
- 43- وسيواصل البرنامج توفير فرص كسب العيش للأسر المستهدفة، ولا سيما للنساء في أسر تلاميذ المدارس المجتمعية. وسيقوم البرنامج أيضاً بأنشطة لربط المراهقات والمراهقين من خريجي المدارس المجتمعية بالتدريب التقني والمهني لتحسين قابليتهم للتوظيف وفرصهم لإدراك الدخل في المستقبل. وسيعالج البرنامج الفقر الحضري، الذي اعتبرته الحكومة قضية هامة، عن طريق تجربة المساعدة الغذائية المشروطة والمرتبطة بتحسين فرص كسب العيش للأسر المستهدفة، وخاصة للنساء في هذه الأسر.
- 44- وتتواءم هذه الحصيلة مع الهدف الثالث في رؤية مصر 2030 وهو محور العدالة الاجتماعية، كما أنها من بين أهداف الخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي (2014-2030). وهي تسهم في النتائج الاستراتيجية 1 و 2 و 5 للبرنامج وفي هدف التنمية المستدامة 4.

مجالات التركيز

- 45- ينصب تركيز هذه الحصيلة على معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي، والضعف، وقصور التعليم في المجتمعات المحلية المستهدفة عن طريق أنشطة الوجبات المدرسية، وسبل كسب العيش، والأنشطة الأخرى ذات الصلة.

النواتج المتوقعة

- 46- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق النواتج التالية:
- ◀ حصول تلاميذ المدارس على وجبات خفيفة مغذية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة لتشجيع مواظبتهم واستكمال احتياجاتهم التغذوية الأساسية (هدف التنمية المستدامة 4).
 - ◀ حصول تلاميذ المدارس المستهدفين وأعضاء أسرهم على استحقاقات شهرية مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية والحفاظ على معدلات الالتحاق والمواظبة، خاصة بالنسبة للبنات.
 - ◀ استفادة تلاميذ المدارس من مدارس تم تطويرها مادياً ومن خدمات تعليمية محسنة (هدف التنمية المستدامة 4).
 - ◀ استفادة تلاميذ المدارس من برنامج شامل للوجبات المدرسية يسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية (هدف التنمية المستدامة 4).
 - ◀ حصول الأسر المستهدفة لتلاميذ المدارس المجتمعية، وخاصة النساء في هذه الأسر، على دعم لسبل كسب العيش لتحسين إمكانية حصولها على الغذاء.
 - ◀ استفادة المراهقين في المجتمعات المحلية الحضرية والريفية المستهدفة من المساعدة الغذائية بشرط مشاركتهم الفعالة في الأنشطة الرائدة لتعزيز القدرة من أجل تحسين قابليتهم للتوظيف وفرصهم لإدراك الدخل، وبالتالي تحسين أمنهم الغذائي.

← استفادة الأسر الحضرية المستهدفة من المساعدة الغذائية بشرط مشاركتها الفعالة في أنشطة رائدة لتنويع سبل كسب العيش وتعزيز القدرات بغية تحسين إمكانية حصولها على الغذاء.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: دعم واستكمال برامج الحماية الاجتماعية الحكومية لضمان تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية لتلاميذ المدارس

47- عن طريق العمل بالتنسيق مع وزارة الضمان الاجتماعي ووزارة التربية والتعليم والجهات المعنية الأخرى، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية المحلية، سيقدم البرنامج وجبات خفيفة مغذية داخل المدارس لتلاميذ المدارس للتلاميذ (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 سنوات و18 سنة) في المدارس العامة والمجتمعية المستهدفة في المجتمعات المحلية الضعيفة. وتوجد المدارس المجتمعية عادة في مناطق ريفية نائية من أجل تشجيع الأسر على إلحاق أطفالهم - وخاصة البنات - بالمدارس. وسوف تُقدّم استحقاقات منزلية شهرية لتلاميذ المدارس المجتمعية (60 في المائة من البنات، و40 في المائة من الأولاد) ولأسرهم بشرط حضورهم 80 في المائة من حصصهم الدراسية. وتُعزز هذه الاستحقاقات المشروطة قيمة التعليم، خاصة بالنسبة للبنات، وتعالج القضايا الشائعة في المناطق الريفية مثل الزواج المبكر،⁽³⁶⁾ وعمالة الأطفال،⁽³⁷⁾ والهجرة العشوائية.

48- واستكمالاً للمساعدة الغذائية في المدارس المجتمعية، سيوفر تدريب للمدرسين والآباء في مجال التغذية، والصحة الإنجابية، والاستعداد للطوارئ، والشمول المالي، والمساواة بين الجنسين، والحماية. وسيدعم البرنامج أيضاً التحسين المادي للمدارس المجتمعية من أجل توفير بيئة مأمونة وصحية للتعلم. وغالباً ما تكون لدى المدارس المجتمعية بنية تحتية هزيلة، حيث لا يتوفر فيها ما يكفي من مرافق المياه النظيفة والحمامات. وسوف تساعد هذه التدخلات على تحسين مرافق المياه والإصحاح، وتحسين البيئة التعليمية لدعم مواظبة الأولاد والبنات على المدارس وبقائهم فيها.

49- وسيواصل البرنامج تقديم المساعدة من أجل تحسين كفاءة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية في مجالات من قبيل الرصد، والإبلاغ، وسلاسل الإمداد، والتغذية.

النشاط 2: توفير أنشطة سبل كسب العيش وتعزيز القدرات للمجتمعات المحلية الحضرية والريفية، وخاصة للمراهقين

50- سيعمل البرنامج في المناطق الريفية مع منظمات غير حكومية محلية لتدريب أسر تلاميذ المدارس المجتمعية، وخاصة النساء في هذه الأسر، على مهارات الاضطلاع بالأعمال التجارية الصغيرة وأنشطة إدرار الدخل. وبالتعاون مع وزارة التربية والتعليم، ووزارة القوى العاملة، ووزارة التجارة والصناعة، ووزارة التضامن الاجتماعي، وجهات فاعلة من القطاع الخاص، سيقوم البرنامج بمبادرات جديدة ترمي إلى تنمية مهارات المراهقين والمراهقات وتستهدف الأسر الحضرية لتحسين قابليتهم للتوظيف وقدرتهم على إدرار الدخل.

الخصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن اللاجئين والمشردين والمجتمعات المحلية المضيفة ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي في مصر بإمكانية الحصول على الغذاء الكافي طوال السنة

51- إلى جانب اللاجئين القادمين من سوريا، تستضيف مصر السكان المشردين من بلدان مجاورة. وسوف يُنسيق البرنامج مع الجهات المعنية تقديم مساعدة غذائية عامة غير مشروطة للاجئين والمشردين. وبسبب الطبيعة الممتدة لتشرّد اللاجئين السوريين، واستناداً إلى تقديرات الجدوى، سيقوم البرنامج بأنشطة خاصة بسبل كسب العيش والمعارف وتنمية المهارات تُشجّع على الاعتماد الذاتي. وسوف تتوسّع هذه الأنشطة لتشمل المجتمعات المحلية المضيفة بغية إزالة الفوارق، وتحقيق تماسك اجتماعي أفضل، وضمان المساواة في الحصول على الغذاء.

(36) المجلس القومي للمرأة. 2017. الاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية 2030.

(37) اليونيسف. 2016. وضع الأطفال في العالم. نيويورك.

- 52- وسوف يُعطي التدريب المهني عن طريق المساعدة الغذائية مقابل التدريب الأولوية لمشاركة النساء والشباب. وسوف يدخل البرنامج في شراكة مع جهات فاعلة من القطاع الخاص ومع وكالات الأمم المتحدة لدعم التدريب المهني، ونقل المهارات التقنية ومهارات تطوير الأعمال التجارية بغية تعزيز نمو القطاع الخاص وإيجاد فرص لكسب العيش. وسوف تُلبى هذه الأنشطة الاحتياجات المختلفة للرجال والنساء عن طريق إشراك المستفيدين في تصميم المشروعات.
- 53- وتتواءم الحصيصة الاستراتيجية 2 مع التزام مصر بالاتفاقية الخاصة بوضع اللاجئين (اتفاقية اللاجئين لعام 1951) وبروتوكولاتها لعام 1967، واتفاقية منظمة الوحدة الأفريقية لعام 1969 التي تحكم المظاهر الخاصة بمشكلات اللاجئين في أفريقيا، والالتزام بضمان ألا يتخلف أحد عن الركب، كما جاء في أهداف التنمية المستدامة، وأعيد تأكيده في تقرير الاستعراض الوطني الطوعي لعام 2016 عن أهداف التنمية المستدامة في مصر. كما تسهم في النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج.

مجالات التركيز

- 54- ينصب التركيز الرئيسي لهذه الحصيصة على الاستجابة للأزمات عن طريق ضمان تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية للاجئين، والمشردين، وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي.

النواتج المتوقعة

- 55- سوف تتحقق هذه الحصيصة عن طريق النواتج التالية:
- ◀ حصول اللاجئين والمشردين المستهدفين على مساعدة غذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية.
 - ◀ حصول اللاجئين والمشردين وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة المستهدفين على مساعدة مشروطة للمشاركة في أنشطة سبل كسب العيش وتنويع الدخل من أجل تحسين قدرتهم على الصمود.
 - ◀ حصول الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وأطفالهن الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، واللاجئين والمشردين، والمجتمعات المحلية المضيفة على مساعدة غذائية من أجل تلبية احتياجاتهم التغذوية الأساسية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير المساعدة الغذائية والتغذية وأنشطة بناء القدرة على الصمود للاجئين والمشردين والمجتمعات المحلية المضيفة

- 56- سوف يعمل البرنامج مع الحكومة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والجهات المعنية الأخرى لضمان تلبية الاحتياجات الغذائية الأساسية للاجئين والمشردين القادمين من سوريا ومن بلدان مجاورة أخرى. وسيقدّم البرنامج مساعدة غذائية غير مشروطة على شكل قسائم قيمة، تزداد شهرياً، لتمكين المستفيدين من شراء أصناف غذائية متنوعة. وستقدّم تحويلات مشروطة لدعم الاحتياجات التغذوية الخاصة للحوامل والمرضعات من النساء والبنات السوريات والمصريات في الفصلين الثاني والثالث من أشهر الحمل، وللأمهات المرضعات في السنتين الأوليين من عمر أطفالهن لتحسين الاستهلاك الغذائي والتنوع الغذائي. وهذه المساعدة مشروطة بحضور الفحوص الطبية الشهرية لما قبل الولادة أو للأطفال، واستكمال اللقاحات المطلوبة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً في مواعيدها.
- 57- وسوف يحصل اللاجئون والمشردون وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة على تحويلات مشروطة قائمة على النقد للمشاركة في أنشطة التدريب المهني الرامية إلى تعزيز الاعتماد على الذات، وإدراج الدخل، وبناء القدرة على الصمود على المدى الطويل. وسوف يركز هذا التدريب على المرأة ويتواءم مع احتياجاتها، وعلى الشباب، والرابطات النسائية.

الخصيلة الاستراتيجية 3: تحسّن الحالة التغذوية للسكان المستهدفين في مصر بحلول عام 2030

- 58- سوف يسهم البرنامج في تحقيق أهداف التغذية الوطنية التي تعالج التقزم وفقر الدم عن طريق تحويلات غذائية مشروطة تضاف كأرصدة لبطاقات الإعانة الغذائية الوطنية لصالح الضعفاء من الحوامل والمرضعات والأطفال الذين لا تتجاوز أعمارهم 23 شهراً. وهذا التحويل الغذائي الشهري مشروط بإجراء زيارات منتظمة لمراكز الرعاية الصحية قبل الولادة أو بعدها، وإجراء فحوص طبية منتظمة للأطفال خلال الألف يوم الأولى من حياتهم. وسوف تتصدى الأنشطة أيضاً للعبء المضاعف لسوء التغذية، بما في ذلك فرط الوزن والسمنة لدى بعض فئات السكان، مع التركيز على وضع استراتيجية شاملة بشأن رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.
- 59- وتتواءم الخصيلة الاستراتيجية 3 مع محور الصحة في رؤية مصر 2030: تحسين صحة المواطنين في إطار من العدالة والمساواة، وتسهم في النتيجة الاستراتيجية 2 للبرنامج.

مجالات التركيز

- 60- تركز هذه الخصيلة على مكافحة الأسباب الجذرية للعبء المضاعف لسوء التغذية، مع التركيز على الوقاية.

النتائج المتوقعة

- 61- سوف تتحقق هذه الخصيلة عن طريق الناتجين التاليين:
- ◀ حصول الحوامل والمرضعات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً على مساعدة غذائية مشروطة واستفادتهم من الخدمات الأساسية لصحة الأم والطفل من أجل تلبية احتياجاتهم التغذوية الأساسية.
 - ◀ استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من محو الأمية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتعزيز التغيير السلوكي الإيجابي من أجل تغذية أفضل.

الأنشطة الرئيسية

- النشاط 4: دعم واستكمال البرامج الحكومية في المجتمعات المحلية الضعيفة تغذوياً (مع التركيز على المرضعات والحوامل والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً)، ودعم الأنشطة ذات الصلة مثل إنكاء الوعي
- 62- بالتنسيق مع الحكومة، سيقدم البرنامج مساعدة غذائية عن طريق التحويلات القائمة على النقد للحوامل والمرضعات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً في أكثر المناطق المستهدفة ضعفاً. وستكون هذه المساعدة الغذائية مشروطة بإجراء زيارات منتظمة لمرافق الرعاية الصحية من أجل رصد الصحة والتغذية. وسيتم تحديد المستفيدين عن طريق تقديرات الضعف بالتشاور مع الحكومة، واليونيسف، ومنظمة الصحة العالمية. وسيتم تعزيز القدرة التقنية للشركاء الحكوميين عند الحاجة.
- 63- وسيتم إعداد حزمة شاملة من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المستندة إلى الأدلة لتعزيز التغيير السلوكي الإيجابي تحقيقاً لتغذية أفضل، مع مراعاة الاحتياجات المتباينة للنساء، والرجال، والبنات، والأولاد، والأشخاص ذوي الإعاقة. وسيوجه اهتمام خاص لمعالجة العبء المضاعف لسوء التغذية. وسيُنظَّم البرنامج دورات خاصة بالتوعية التغذوية لإدماجها في برامج محو الأمية للكبار وفي برامج أخرى.

الخصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك الضعفاء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو في محافظات مصر المستهدفة لسبل عيش قادرة على الصمود بحلول عام 2030

- 64- عن طريق تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، سيدعم البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو في الصعيد والمحافظات الحدودية، حيث يصبح التعرض للصدمات الاجتماعية - الاقتصادية وتغير المناخ في أعلى درجاته. وفي

الصعيد، سيتم توسيع تدخلات تعزيز سبل كسب العيش التي تساعد المزارعين على زيادة إنتاجيتهم، والحد من خسائرهم، والوصول إلى الأسواق، وإدارة الأراضي والمياه، لتشمل القرى الخمسمائة الأشد فقراً.

65- وتتواءم الحصيلة الاستراتيجية 4 مع محور البيئة في رؤية مصر 2030، واستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة لعام 2030، والاستراتيجية الوطنية للتكيف مع آثار تغير المناخ والحد من أخطار الكوارث. وهي تسهم في النتيجة الاستراتيجية 4 للبرنامج وهدف التنمية المستدامة 13.

مجالات التركيز

66- ينصب تركيز الحصيلة الاستراتيجية 4 على بناء القدرة على الصمود لتمكين التكيف مع آثار تغير المناخ؛ وتقديم دعم سبل كسب العيش عن طريق إنشاء الأصول وإعادة تأهيلها، ونقل التكنولوجيا، وتنوع مصادر الدخل.

النواتج المتوقعة

67- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق النواتج التالية:

- ◀ استفادة الضعفاء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو من أنشطة تنمية سبل كسب العيش لتحسين دخولهم وأمنهم الغذائي.
- ◀ حصول مجتمعات البدو على مساعدة غذائية لإنشاء الأصول أو إعادة تأهيلها من أجل تحسين سبل عيشهم.
- ◀ استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الممارسات والمستلزمات الزراعية المحسنة والروابط السوقية المعززة لتحسين تكيفهم وصمودهم في مواجهة آثار تغير المناخ (هدف التنمية المستدامة 13).

الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم الدعم للضعفاء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو لتحسين قدرتهم على الصمود عن طريق نقل التكنولوجيا، والتدريب على الوصول إلى الأسواق، وتنوع سبل كسب العيش، وإنشاء الأصول وإعادة تأهيلها.

68- بالتعاون مع وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، سيقوم البرنامج بإدخال تقنيات وممارسات زراعية محسنة مثل أصناف المحاصيل التي تتحمل الحرارة، وأساليب الري المحسنة، والتقنيات الميسرة للحصاد وما بعد الحصاد من أجل تحقيق قيمة مضافة، والحد من الخسائر، والخدمات والمعدات البيطرية، والآلات الزراعية المنخفضة التكلفة. وسوف يشمل تنوع سبل كسب العيش إدخال المحاصيل العالية القيمة، والزراعة البيئية، وبرامج إقراض للإنتاج الحيواني. وسيقوم البرنامج بنشر تنبؤات الطقس من أجل اتخاذ إجراء مبكر لدعم التكيف مع آثار تغير المناخ. وسيتم بحث طرائق لتمويل المخاطر وتحويل المخاطر، كما سيتم فحص جميع الأنشطة من الناحية البيئية لتجنب المخاطر البيئية أو التخفيف منها.

69- وفي مجتمعات البدو، سيدعم البرنامج إنشاء الأصول وإعادة تأهيلها من أجل الإدارة المحسنة لموارد المياه المحدودة، وتحسين القدرة على إنتاج الأغذية، وإيجاد سبل كسب عيش بديلة. وسيكفل الفحص البيئي تصميم أنشطة إنشاء الأصول بطريقة سليمة بيئياً، وتجنب المخاطر البيئية أو التخفيف منها.

70- وسوف يُشارك الرجال والنساء على حد سواء في تصميم الأنشطة من أجل تلبية احتياجاتهم الخاصة وضمان فرص متساوية لإدراك الدخل. وسيتم استهداف النساء بشكل خاص في التدريب على سبل كسب العيش، والتجهيز ما بعد الحصاد، وتربية الماشية، والحرف البدوية من أجل تعزيز فرصهن في التمكّن وإدراك الدخل، والحد من عدم المساواة الاقتصادية.

الحصيلة الاستراتيجية 5: امتلاك الحكومة المصرية لقدرات معززة على استهداف السكان الضعفاء ومساعدتهم وتقاسم خبرتها مع بلدان مختارة لتحقيق القضاء على الجوع بحلول عام 2030

71- عيّنت الحكومة محدودية القدرات البشرية والمؤسسية بوصفها تحديات حاسمة أمام تنفيذ رؤية مصر 2030 تنفيذاً ناجحاً. وتمشياً مع ذلك ومع التوصيات الواردة في التقرير التجميعي، سيقدّم البرنامج الدعم لتعزيز قدرات المؤسسات الحكومية التي لها ولايات رئيسية في مجال الأمن الغذائي، والتغذية، والحماية الاجتماعية. وسينصب التركيز على تحسين القدرة المؤسسية على جمع البيانات وإدارتها وتحليلها (بما في ذلك البيانات الجغرافية المكانية وتحليل العمر ونوع الجنس)؛ وتعزيز سلاسل الإمداد، والتعاون في أنشطة تجريبية مبتكرة؛ ودعم تحليل السياسات وصنع القرارات على جميع المستويات بالاستناد إلى الأدلة. وسيدعم البرنامج الحكومة لتقاسم خبراتها على المستويين الإقليمي والعالمي. فهذا سوف يُعزز بناء القدرة المؤسسية في مصر والخارج ويسهم بذلك في تحقيق القضاء على الجوع.

72- وتتواءم الحصيلة الاستراتيجية 5 مع محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية في رؤية مصر 2030، وتسهم في النتيجة الاستراتيجية 5 للبرنامج وهدف التنمية المستدامة 17.

مجالات التركيز

73- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 5 على معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية عن طريق تعزيز القدرات المؤسسية.

النواتج المتوقعة

- 74- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق النواتج التالية:
- ◀ امتلاك الحكومة المصرية لبرامج ونظم معززة تمكّنها بالاستناد إلى الأدلة من وضع السياسات، والاستهداف، وتنفيذ تدخلات الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود لصالح المجتمعات المحلية الريفية والحضرية الضعيفة.
 - ◀ تحسّن قدرة الحكومة على الاستجابة للصدمات التي تؤثر على الأمن الغذائي عن طريق نظم متكاملة للمعلومات ودعم القرارات.
 - ◀ استفادة الحكومة من نظم محسّنة لسلاسل إمداد السلع الغذائية الأساسية.
 - ◀ تعزيز قدرات الحكومة في مجال تقوية السلع الغذائية الأساسية.
 - ◀ استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من أنشطة مبتكرة، تدعمها المدارس، تحمي إمكانية الحصول على الغذاء وتعزيز الصمود في مواجهة الصدمات الاجتماعية - الاقتصادية والمناخية.
 - ◀ استفادة مصر وبلدان مختارة من التبادل الإقليمي والعالمي للخبرات والمعارف بغية تحقيق القضاء على الجوع.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: تعزيز القدرة المؤسسية للحكومة ووضع حلول مبتكرة لتعزيز برامج ونظم الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود

75- سوف يُعزز البرنامج قدرة الجهات الحكومية المعنية، وسيدعم وضع استراتيجيات وسياسات للأمن الغذائي والتغذية بشأن الفقر الحصري والريفي، والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة. وسوف يشمل هذا الدعم: تحسين كفاءة برامج الحماية الاجتماعية؛ ووضع نظام للإنذار المبكر واستجابة الجهات المعنية المتعددة للطوارئ في مواجهة الصدمات الاجتماعية - الاقتصادية والطبيعية؛ وتحسين القدرة على رصد الأمن الغذائي والتغذية، ونظم المعلومات.

- 76- وعملاً بالتوصية التي وردت في التقرير التجميعي، سيدعم البرنامج وزارة التموين والتجارة الداخلية لإجراء تحليل لسلسلة الإمداد وسلسلة اللوجستيات بالنسبة للسلع الاستراتيجية، بغية الحد من خسائر الأغذية عند المناولة بعد الحصاد، وتعظيم الاستفادة من سلاسل إمداد تجار التجزئة لخفض تكاليف سلسلة الإمداد وبالتالي خفض أسعار الأغذية بالنسبة للمستفيدين. وبناءً على نجاح البرنامج في السابق في تقوية دقيق القمح، فإنه يسعى لإحياء البرنامج الوطني لتقوية الأغذية من أجل تعظيم الآثار التغذوية على نطاق واسع.
- 77- وعن طريق وضع وتجريب حلول للقضاء على الجوع، يدعم البرنامج الحكومة لكي تصبح رانداً إقليمياً في مجال الابتكار لأغراض التنمية. وبناءً على توصية مستمدة من استعراض منتصف المدة للبرنامج القطري، والمشاورات مع الجهات المعنية، ستصبح المدارس المجتمعية ساحات لتقديم الخدمات المتكاملة. وستحصل المجتمعات المحلية الضعيفة على فرص للتعليم والمشاركة، وتحسين سبل كسب العيش، والتوعية التغذوية، مع مراعاة الاحتياجات الخاصة للنساء والرجال، والأشخاص ذوي الإعاقة، والمراهقات والمراهقين.

النشاط 7: تيسير تبادل المعارف والتكنولوجيا فيما بين البلدان على المستويين الإقليمي والدولي من أجل تحقيق أهداف التنمية المشتركة

- 78- أعربت الحكومة عن استعدادها لتقاسم تجربتها في العمل من أجل القضاء على الجوع مع بلدان أخرى في أفريقيا وعلى نطاق العالم. وهذا يتضح من عمل الوكالة المصرية للشراكة من أجل التنمية الذي يركز على نقل المعرفة والخبرة إلى بلدان شريكة. وسيدعم البرنامج الجهود لتعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وتقاسم المعرفة والخبرة والموارد بين البلدان. وكجزء من "مبادرة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية"، تستضيف مصر المركز المصري الدولي للزراعة. ويُقدّم هذا المركز الدعم التقني ويتيح تعزيز القدرات لبلدان في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية. وتعود الفائدة على مصر من الدروس المستفادة في مجال الحماية الاجتماعية والتعجيل بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، ويمكن أن تساهم أيضاً في تنمية بلدان أخرى عن طريق تكرار مبادرات التنمية الناجحة التي من شأنها تحسين القدرة المؤسسية.

3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

- 79- صُممت الخطة الاستراتيجية القطرية بالمشاركة الكاملة للمؤسسات الحكومية وشركاء آخرين وقيادتها، وهي تتواءم مع الأولويات الوطنية وغايات رؤية مصر 2030، بما في ذلك ما يتعلق بالمساواة بين الجنسين. والهدف من ذلك هو توسيع نطاق تدخلات البرنامج الناجحة ومواءمتها مع الخطط والأنشطة الحكومية لضمان إدماجها في البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية. وعند تطوير هذه الأنشطة، وضعت جهود تعزيز القدرات في الاعتبار فيما يتعلق بكل حصيلة استراتيجية لضمان توافر المهارات والأدوات اللازمة لاستمرار المبادرات التي يدعمها البرنامج في إطار الكيانات الحكومية المعنية. وسوف يعمل البرنامج على تشجيع تطبيق الحكومة والشركاء الآخرين للممارسات الجيدة والابتكارات على نحو مستدام ودعم توسيعها لتشمل مناطق جغرافية أخرى.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

- 80- سوف تعود الحصيلة الاستراتيجية 1 بالفائدة، في صورة وجبات مدرسية، على 620 000 تلميذ تتراوح أعمارهم بين 6 سنوات و18 سنة، من بينهم 120 000 تلميذ في المدارس المجتمعية (72 000 من البنات و48 000 من الأولاد)، و500 000 تلميذ في المدارس العامة (275 000 من البنات و225 000 من الأولاد). وسيحصل الأطفال في المدارس المجتمعية على استحقاقات منزلية في صورة تحويلات غذائية عينية (40 في المائة) وتحويلات قائمة على النقد (60 في المائة)، وستعود بالفائدة على 480 000 فرد إضافي من أعضاء أسرهم (288 000 من النساء والبنات، و192 000 من الرجال والأولاد).

- 81- واستكمالاً لتقديم الوجبات المدرسية، سيتم تطوير 1 000 مدرسة مجتمعية من الناحية المادية لتبلغ المستويات الدنيا المقبولة، مع التركيز على تحسين المرافق الصحية. وعلاوة على ذلك، سيتم تدريب 9 000 من مدرسي ومفتشي المدارس المجتمعية في مجال التوعية التغذوية، والاستعداد لحالات الطوارئ، وتعميم المنظور الجنساني، والتكنولوجيا، والتعبئة المجتمعية، والتوعية.
- 82- وسوف يستهدف البرنامج، بأنشطة سبل كسب العيش وتعزيز القدرات 75 000 من أعضاء أسر تلاميذ المدارس المجتمعية، وخاصة النساء، وسيشمل البرنامج أيضاً بأنشطة تجريبية لسبل كسب العيش 20 000 أسرة حضرية (60 000 من النساء والبنات و40 000 من الرجال والأولاد) و20 000 مراهق لتحسين مهارات المستفيدين، وبالتالي زيادة فرصهم لإدراج الدخل. وسوف تعتمد الأنشطة التجريبية على المساعدة الغذائية مقابل التدريب، وهي تحويلات مشروطة بالتدريب على مهارات تعزيز سبل كسب العيش والمهارات المهنية والحياتية.
- 83- ومن خلال الحصيصة الاستراتيجية 2، سيقدّم البرنامج مساعدة غذائية غير مشروطة لنحو 75 000 من المشردين واللاجئين السوريين (49 في المائة من النساء و51 في المائة من الرجال) عن طريق قسائم تبلغ قيمتها 24.2 دولار أمريكي للفرد شهرياً. وعند تقديم المساعدة الغذائية، سيضع البرنامج في اعتباره الاحتياجات الفريدة للرضع والبنات والأولاد والنساء والرجال والأشخاص المعتلين. وسوف تُقدّم قسائم شهرية تكميلية بقيمة 22 دولاراً أمريكياً⁽³⁸⁾ لنحو 40 000 من الحوامل والمرضعات من النساء والبنات اللاجئات والمشردات (8 000 سنوياً) لضمان حصولهن على الغذاء وتحسين حالتهم التغذوية. وعلى مدى الخطة الاستراتيجية القطرية، فإن دعم سبل كسب العيش عن طريق التدريب على المهارات المهنية والمنح سيعود بالفائدة على 18 000 من النساء والبنات و12 000 من الرجال والأولاد من اللاجئين والمشردين، وكذلك على المجتمعات المحلية المضيفة، بما فيها تلك التي لا تحصل على مساعدة عن طريق المساعدة الغذائية العامة. وسوف تشمل أنشطة كسب العيش العمل مع الحكومة والقطاع الخاص لتوفير فرص العمل وقنوات لتسويق المنتجات، وخاصة بالنسبة للنساء والشباب. وسيحصل المشاركون على تحويلات نقدية مشروطة بقيمة 121 دولاراً أمريكياً لكل أسرة تُشارك في الدورات التدريبية.
- 84- وستقوم الحصيصة الاستراتيجية 3 بدعم 100 000 من الحوامل والمرضعات وأطفالهن عن طريق قسائم مشروطة قيمتها 10 دولارات أمريكية للفرد شهرياً. ولضمان استدامة هذا التدخل في المستقبل، تم تحديد تركيبة سلة الأغذية المغذية بالتعاون مع وزارة الصحة والسكان ووزارة التموين والتجارة الداخلية بناءً على قائمة من الأصناف الغذائية المدعومة والمتاحة في منافذ تقديم الإعانات. وسيتم استعراض مكونات تكلفة السلة مع مراعاة نتائج النشاط التجريبي للتغذية في الألف يوم الأولى من الحياة. وعن طريق إزالة الحواجز المالية، فإن البرنامج سوف يُمكن النساء، بما في ذلك الحوامل والمرضعات، من الحصول على أغذية مغذية من تجار تجزئة شبكة الإعانات المحليين كندبير وقائي من سوء التغذية لهن ولأطفالهن الرضع والصغار. كما ستعود التدخلات التغذوية التي تجري في شراكة مع الجهات المعنية الرئيسية بالفائدة على 20 000 أسرة أخرى في المناطق الحضرية والريفية. وسوف تشمل هذه الأنشطة محو الأمية، والتوعية التغذوية، وتعزيز القدرات.
- 85- ومن خلال الحصيصة الاستراتيجية 4، فإن أنشطة تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول ستعود بالفائدة على 1 600 أسرة بدوية (4 400 من الرجال والأولاد و3 600 من النساء والبنات) في المحافظات الحدودية. وفي الصعيد، سوف يستهدف البرنامج أفقر 500 قرية، سيستفيد منها مليون من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وأعضاء أسرهم من تنويع سبل كسب العيش، والتدريب على الوصول إلى الأسواق، والممارسات الزراعية المحسنة، والأنشطة الأخرى.

(38) يستند هذا الحساب إلى سعر سلة غذائية مخصصة لتوفير أغذية مغذية للحوامل والمرضعات من النساء والبنات، مع تقدير قيمة بنودها بأسعار السوق.

الجدول 1: المستفيدون من التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط				
الحصيلة الاستراتيجية	النشاط	النساء/البنات	الرجال/الأولاد	المجموع
1	النشاط 1: وجبات مدرسية (وجبات خفيفة في المدرسة لتلاميذ المدارس، واستحقاقات منزلية لتلاميذ المدارس المجتمعية وأسراهم)	635 000	465 000	1 100 000
	النشاط 2: سبل كسب العيش (حصول المراهقين والأسر الحضرية على تحويلات قائمة على النقد للمشاركة في التدريب)	72 000	48 000	120 000
2	النشاط 3: تقديم الدعم للاجئين والمشردين والمجتمعات المحلية المضيفة (مساعدة غذائية عامة للاجئين، وتحويلات قائمة على النقد للحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وتحويلات قائمة على النقد للمشاركة في أنشطة كسب العيش)	94 975	50 025	145 000
	النشاط 4: الدعم التغذوي (تحويلات قائمة على النقد للحوامل والمرضعات)	100 000	0	100 000
4	النشاط 5: أنشطة المساعدة الغذائية (أغذية عينية للبدو)	3 600	4 400	8 000
المجموع		905 575	567 425	1 473 000

* تستبعد المجاميع حالات التداخل بين المستفيدين الذين يتلقون مساعدة من أكثر من نشاط (مثل تلاميذ المدارس المجتمعية الذين يستفيدون من الوجبات الخفيفة في المدرسة ومن الاستحقاقات المنزلية).

2-4 التحويلات

التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد

86- يشتري البرنامج الأغذية من منتجين محليين، بما في ذلك الوجبات الخفيفة المدرسية المقواة التي تُقدَّم ضمن أنشطة الوجبات المدرسية، والأرز والزيوت ضمن الاستحقاقات الشهرية للوجبات المدرسية. وفي إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، سُنِّدَ مساعدة غذائية عينية في صورة زيت نباتي مقوى ودقيق القمح، تُسلَّم كل ثلاثة أشهر لمجتمعات البدو نظير مشاركتهم في أنشطة إنشاء الأصول وتعزيز القدرة الفردية.

87- وقد أصبحت التحويلات القائمة على النقد الطريقة المفضلة بشكل متزايد لدى المستفيدين نظراً لمرونتها ومرونة الأسواق المصرية، وهو ما يسمح للمستفيدين بالحصول على سلة غذائية متنوعة. وبالنسبة للاستحقاقات المنزلية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سوف تُستخدم قسائم القيمة (10 دولارات للأسرة شهرياً) بدلاً من المساعدة العينية، وهو ما يساعد على ضخ أموال نقدية في الاقتصاد المحلي والأسواق. وفي البرنامج القطري السابق، قُدِّمَ 20 في المائة من الاستحقاقات المنزلية كتحويلات قائمة على النقد، وتمشياً مع التوصيات الناتجة عن تقييم البرنامج القطري لعام 2016، زادت هذه التحويلات إلى 60 في المائة. ويمكن استبدال قسائم القيمة في متاجر التجزئة الصغيرة وذلك في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1. ويتم اختيار المتاجر المشاركة على أساس تقدير لقدرة المتجر، وتغطيته الجغرافية، وتوفر السلع الغذائية، وأفضليات المستفيدين. وتُبَدَل جهود لإضافة تاجر التجزئة إلى القائمة وإعطائهم فرصة متساوية لتحسين دخولهم عن طريق تقديم خدمات تجارة التجزئة للمستفيدين من البرنامج.

88- ولأن معظم اللاجئين، والمشردين، وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة الذين سُنِّدَ لهم المساعدة عن طريق الحصيلة الاستراتيجية 2 يوجدون في مناطق حضرية، فإن المساعدة ستقدم في صورة قسائم قيمة يمكن استبدالها في سلاسل السوبرماركت الكبيرة. واتضح أن القسائم الإلكترونية المقدمة للاجئين السوريين تساهم بصورة إيجابية في سلامتهم وأمنهم عن طريق التخلص من الطوابير الطويلة والانتقال المتكرر للحصول على المساعدة. وتُقَدِّمُ قسائم القيمة بالمثل عن طريق الحصيلة الاستراتيجية 3 للحوامل والمرضعات، مع

أن البرنامج، في هذه الحالة، يعمل مع الحكومة لإضافة أرصدة لبطاقات الإعانة الموجودة. ويعتمد هذا التدخل على البنية التحتية الوطنية القائمة التي تضم شبكة واسعة من تجار التجزئة. وتساعد الطريقة المستخدمة في هذا النشاط، بذلك، في ضمان الإحساس بمزيد من الملكية والاستدامة بينما ستنسّر نقل المسؤولية عنه إلى الحكومة في المستقبل.

89- وستجري تعديلات دورية لطرائق التحويل من أجل الحفاظ على القوة الشرائية للمستفيدين ومواءمة الأنشطة مع برامج الحكومة. وسيجرى تقدير لطريقة تقديم النقد بدلاً من قسائم القيمة إلى جانب إمكانية استخدام التحويلات القائمة على النقد بدلاً من الأغذية بالنسبة للأنشطة في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و4. وستظل المساعدة الغذائية العينية خياراً بالنسبة لحالات الطوارئ.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط										
الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2			الحصيلة الاستراتيجية 1					
		النشاط 3			النشاط 2		النشاط 1			
النشاط 5	النشاط 4	النشاط 3	النشاط 3	النشاط 3	النشاط 2	النشاط 2	النشاط 1	النشاط 1	النشاط 1	نوع المستفيدين
إشياء الأغذية مقابل (مساعدة البنيو)	الحوامل والمرضعات	الحوامل والنساء والبنات	المساعدة الغذائية مقابل التبريد	أسر اللاجئين (مساعدة غذائية عامة)	الأمر الحضري	المراهقون	تلاميذ المدارس وأعضاء أسرهم (استحقاقات منزلية)	تلاميذ المدارس	أغذية	لأغذية
أغذية	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	لأغذية
222.22								66.67		الحبوب
									80	الأغذية المخلوطة والممزوجة
18.4								6.13		الزيت والدهون
977								288	360	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
	0.33	0.73	0.16	0.81	0.16	0.81	0.07			النقد والقسائم (دولار/شخص/يوم)
30	30	30	30	30	30	30	30	30	22	عدد أيام التغذية في الشهر

الجدول 3: الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد		
المجموع (طن متري)	المجموع (بولار أمريكي)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
29 600	13 027 582	الحبوب
-	-	البقول
2 716	3 445 545	الزيوت والدهون
34 272	69 296 840	الأغذية المخلوطة والممزوجة
-	-	الأغذية الأخرى
66 588	85 769 967	المجموع (الأغذية)
	198 934 320	التحويلات القائمة على النقد
66 588	284 704 287	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

90- تركز هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على تعزيز قدرة المؤسسات الهامة بالنسبة للأمن الغذائي والتغذية في مصر. وتُعد الحصيصة الاستراتيجية 5 مكرسة لتعزيز القدرة على المستويين المحلي والوطني عن طريق تحسين الأدلة؛ والسياسات. ويُعد النشاط 7 مُكرساً لتقاسم المعارف بين مصر وبلدان أخرى من جنوب الكرة الأرضية، وتشجيع التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وتيسير تقاسم الخبرات والمعارف والمهارات وأفضل الممارسات بهدف تحقيق القضاء على الجوع. ويتطور الدور العالمي للبرنامج بالنسبة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في المجالات التالية: تعزيز القدرات القطرية؛ وتسخير مصادر تمويل إضافية؛ ودفع عجلة الابتكار. وسيسعى البرنامج إلى النهوض بشراكات مفيدة تبادلية بين مصر، والبلدان المجاورة، ودول مهتمة أخرى، ومنظمات أفريقية متعددة الأطراف، مثل الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا (نيباد) ومفوضية الاتحاد الأفريقي، وإلى استكمال عمل الوكالة المصرية للشراكة من أجل التنمية.

3-4 سلسلة الإمداد

91- تُمثل التقلبات في أسعار الأغذية بسبب ارتفاع التضخم واستمرار الإصلاحات الاقتصادية والسوقية أكبر تحديات سلسلة الإمداد التي تواجهها مصر. وسيعمل البرنامج على تخفيف هذه المخاطر عن طريق شراء الأغذية على أساس "التسليم في الموقع". وللتخفيف من خطر تقلبات الأسعار، وتأمين المخزونات، واختصار مدة التسليم، سيقوم البرنامج بإعداد عقود مرنة وطويلة الأجل، وتحديد المواد الغذائية مسبقاً، وتجميع المواد الغذائية مسبقاً في مخازن الشركاء. وسيتم التخفيف من هذه الأخطار أيضاً عن طريق تغيير تحويل طرائق التسليم من الأغذية إلى التحويلات القائمة على النقد نظراً لأن الأغذية تتاح دائماً في الأسواق وسيجري البرنامج تقديرات مستمرة لتجارة التجزئة في مناطق مستهدفة لتحديد الحاجة إلى مزيد من التحسينات في سلسلة إمداد تجارة التجزئة.

92- وقد أعطت الحكومة الأولوية لتحسين القدرة المؤسسية والتشغيلية على طول سلاسل إمداد برامجها الخاصة بالحماية الاجتماعية، والإعانة، والوجبات المدرسية الوطنية. وسوف يدعم البرنامج وزارة التموين والتجارة الداخلية لتبسيط سلاسل الإمداد الخاصة بالدعم الغذائي من أجل زيادة الكفاءة، وتقليل الخسائر الغذائية، وخفض التكاليف.

4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

93- في عام 2016، شرع البرنامج في تنفيذ هيكل توظيف جديد أوصي به نتيجة استعراض هيكل ملاك الموظفين. فقد أنشأ البرنامج فريقاً وطنياً قوياً يتولى كبار الموظفين الوطنيين فيه قيادة كل وحدة. وبالنسبة لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، أسند البرنامج بالفعل إلى خمسة موظفين وطنيين قيادة الأنشطة التي تسهم في كل حصيصة استراتيجية.

94- ويستطلع البرنامج إمكانية إنشاء مكتب فرعي في الصعيد نظراً لشدة الضعف في هذه المنطقة ولأن العديد من الأنشطة في إطار هذا الخطة الاستراتيجية القطرية ستنفذ فيها. ومن شأن ذلك أن يجعل البرنامج في وضع أفضل لتقديم الدعم والتواصل مع المسؤولين الحكوميين والنظراء المحليين لتعزيز فرص تحقيق أهدافه.

5-4 الشراكات

95- تعتبر شراكة البرنامج مع الحكومة المصرية أهم شراكة استراتيجية، إذ أنها تدعم تدبير الموارد وتنفيذ أنشطة البرنامج. وتعد وزارة الاستثمار والتعاون الدولي داعماً قوياً لمشاركة المانحين التابعين للبرنامج، إذ أنها تتولى مراقبة اتفاقات المانحين، بما في ذلك برنامج مبادلة الديون مع الحكومتين الألمانية والإيطالية في إطار الحصيلتين 1 و3. فقد وقّع البرنامج عدداً من الاتفاقات للتعاون مع كيانات حكومية في مصر، ولضمان أن يكون هناك توجه استراتيجي مشترك. ويضم الشركاء الحكوميون وزارة التضامن الاجتماعي، ووزارة التربية والتعليم، ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، ووزارة الصحة والسكان، ووزارة التموين والتجارة الداخلية، وغيرها.

96- ويعتبر البرنامج علاقته المتنامية مع كيانات من بلدان جنوب الكرة الأرضية بمثابة فرصة لتعزيز الشراكات القائمة على التعاون فيما بين بلدان الجنوب، بما في ذلك الاتصال بحكومتى الصين وجمهورية كوريا، وكيانات القطاع الخاص في مصر. ويسعى البرنامج للعمل بصورة وثيقة مع منظمات تمثل جنوب الكرة الأرضية مثل مصرف التنمية الأفريقي والشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، بهدف بيان موقع عمله في مصر كمثال للبلدان المجاورة.

97- وتضم وكالات الأمم المتحدة الشريكة: اليونيسف، التي أبرم البرنامج معها اتفاقاً رسمياً للتعاون في مجالات من قبيل عمالة الأطفال، والتغذية، والتعليم لصالح الفئات الضعيفة، ومنظمة الأغذية والزراعة، التي يشارك البرنامج معها في قيادة أنشطة فريق الأمم المتحدة المعني بالأمن الغذائي في مصر. وعن طريق العمل مع منظمة العمل الدولية لتشجيع الحوار السياسي بشأن عمالة الأطفال، سيعزز البرنامج شراكاته مع منظمة العمل الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة، واليونيسف؛ كما سيكثف تعاونه مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين التي يعمل معها في القضايا المتعلقة بالهجرة. وسيتم تحديد المزيد من مجالات التعاون مع المنظمة الدولية للهجرة، ومنظمة الصحة العالمية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

98- سيكفل البرنامج وجود نظام دقيق للرصد والتقييم. ويتم رصد نواتج العملية وحاصلاتها قبل عملية التوزيع وفي أثناءها وبعدها عن طريق راصدين ميدانيين تابعين للبرنامج ويغطون المحافظات المستهدفة. وسيتم جمع بيانات مراعية للمنظور الجنساني على مستوى الميدان عن طريق إجراء لقاءات وجهاً لوجه مع مختلف المستفيدين، بمن فيهم المدرسون، والأطفال، والآباء، والحوامل والمرضعات.

99- وسيتم جمع مؤشرات الحاصلات والنواتج والعمليات، وتحليلها، والإبلاغ عنها بالتعاون مع ممثلي الحكومة. وسوف تُجري أنشطة رصد مشتركة مع الحكومة لضمان المشاركة، والملكية، والشفافية، والمساءلة. وسوف توضع تقارير نصف سنوية وربع سنوية عن الرصد المراعي للاعتبارات الجنسانية، ويتم تقاسمها مع مختلف الشركاء والجهات المعنية.

100- وبالنسبة للأنشطة التي تستهدف اللاجئين، ستجري متابعة حواصل الأمن الغذائي بعد التوزيع كل ثلاثة أشهر عن طريق استقصاءات هاتفية. وسيتم التحقق من صحة البيانات المجمعة من خلال مناقشات مجموعات تركيز تضم رجالاً ونساءً على حد سواء. وتُحلل تقديرات ضعف اللاجئين في مصر أوضاع اللاجئين السوريين، وتقيس أثر المساعدة الغذائية وتدخلات سبل كسب العيش على وضعهم الاقتصادي وتماسكهم الاجتماعي.

- 101- وسيتم إجراء تقديرات للاحتياجات في مجال القدرة على الرصد والتقييم وتحديد معالمها بالنسبة للشركاء المتعاونين والحكوميين من أجل توفير أساس لتخطيط المساعدة التقنية ضمن مجالات التدخل ذات الأولوية لهؤلاء الشركاء، مع ضمان الملكية والاستدامة.
- 102- وتمشياً مع التزام البرنامج بالمساواة أمام السكان المتأثرين، سوف تكون المشاورات المنتظمة وتقاسم المعلومات من بين الجوانب الحاسمة لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية.⁽³⁹⁾ وسيعمل البرنامج لضمان قيام المستفيدين وأعضاء المجتمعات المحلية بالإبلاغ عن أي قضايا يواجهونها عن طريق خط هاتفي للمساعدة يلتزم بأحكام دليل حماية البيانات الشخصية والخصوصية في البرنامج. وستُعطى الأولوية للتعليقات المتعلقة بالحماية والسلامة التي ترد من الضعفاء من النساء والرجال والأولاد والبنات.
- 103- ويلتزم البرنامج بإجراء استعراض لمنصف المدة في عام 2019 إلى جانب استعراضات وتقييمات لامركزية عن المسائل الجنسانية، وطرائق التحويل، وسبل كسب العيش. وسوف تتيح الدروس المستفادة معلومات مفيدة للإجراءات البرمجية، تدعم الارتقاء بالأنشطة الرائدة الناجحة. ومن المقرر إجراء تقييم مركزي للحفاظة القطرية في عام 2021 بالتنسيق مع المكتب الإقليمي ومكتب التقييم التابع للبرنامج.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر البرمجية

- 104- تتعلق المخاطر البرمجية الرئيسية بضمان أن التمويل يكفي لاستدامة الأنشطة. وسيتم التخفيف من حالات نقص التمويل عن طريق العمل المستمر مع الحكومة والجهات المانحة والمجتمع الدولي، بما في ذلك القطاع الخاص. وقد وُضعت استراتيجية خاصة بتعبئة الموارد لاستطلاع مسارات تمويل متنوعة للمانحين الحاليين، وتوسيع قاعدة المانحين – ولا سيما بالنسبة للقطاع الخاص والمؤسسات- وتعزيز جمع الأموال المشتركة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى.

المخاطر السياقية

- 105- تأثرت مصر بتدفق اللاجئين والمهاجرين بسبب عدم الاستقرار السياسي في المنطقة بكاملها. وليس من الواضح ما إذا كانت الحالة ستتحسن أو ما إذا كانت أعداد اللاجئين والمهاجرين ستتغير. وسوف يحافظ البرنامج على قدرته ومرورته من أجل الاستجابة لأي تغييرات في أعداد اللاجئين والمهاجرين. وسيعمل البرنامج أيضاً مع الحكومة والشركاء على رصد التغييرات لضمان تقديم مساعدة فعالة.
- 106- ويمثل الانخفاض الحاد في قيمة الجنية المصري والتقلبات اللاحقة في أسعار السلع أحد المخاطر السياقية الأخرى. وللتخفيف منه، سينتقل البرنامج بصورة متزايدة إلى استخدام التحويلات القائمة على النقد نظراً لأن الأغذية تتاح بسهولة في الأسواق المصرية، ويمكن تعديل قسائم القيمة لضمان القوة الشرائية.

⁽³⁹⁾ ينشر البرنامج معلومات عن التغذية والصحة والمساواة بين الجنسين للمستفيدين والمجتمعات المحلية عن طريق دورات وحملات التوعية، ومطبوعات الدعاية، والمنشورات، والملصقات. وتوجد أيضاً آلية للتعليقات عن طريق منظمات غير حكومية وخط هاتفي ساخن.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (بولار أمريكي)							
	السنة السادسة	السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	
المجموع	2023	2022	2021	2020	2019	2018	فئات التكاليف
374 917 397	37 54 656	74 458 708	73 567 355	72 087 374	78 457 064	38 803 240	قيمة التحويل
18 149 354	1 844 233	3 633 635	3 634 296	3 607 025	3 580 549	1 849 615	تكاليف التحويل
17 008 335	1 805 732	3 394 599	3 320 755	3 236 942	3 497 283	1 753 025	تكاليف التنفيذ
16 254 442	1 680 168	3 286 290	3 519 992	3 157 393	3 108 441	1 502 157	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
426 329 528	42 873 790	84 773 232	84 042 399	82 088 734	88 643 337	43 908 037	التكاليف المباشرة التي يتحملها البرنامج
27 711 419	2 786 796	5 510 260	5 462 756	5 335 768	5 761 817	2 854 022	تكاليف الدعم غير المباشرة
454 040 947	45 660 586	90 283 492	89 505 154	87 424 501	94 405 154	46 762 059	المجموع

2-6 آفاق تدبير الموارد

107- تستند آفاق تدبير الموارد إلى الخبرة المكتسبة من تنفيذ البرنامج القطري الحالي، وعملية الطوارئ الإقليمية، والعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش. وستؤكد توقعات تمويل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على الاستفادة من الدعم الطويل الأجل الذي تلقاه البرنامج من الجهات المانحة الرئيسية والشركاء من القطاع الخاص، مع توسيع قاعدة المانحين ومسارات التمويل للمانحين الحاليين. فقد جاء التمويل للبرنامج القطري السابق من مصادر متنوعة من بينها القطاع الخاص، والمؤسسات، والصناديق، وجهات مانحة حكومية، مثل كندا، والاتحاد الأوروبي، وألمانيا، وإيطاليا، والولايات المتحدة الأمريكية. ويؤقر الاتحاد الأوروبي حالياً الجزء الأكبر من التمويل اللازم للأنشطة الحالية التي ستندرج بموجب الخطة الاستراتيجية القطرية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1. وقد أعلنت وزارة الاستثمار والتعاون الدولي الالتزام بدعم البرنامج في جهوده لتعبئة الموارد، وهذا دليل حيوي على دعم الخطة الاستراتيجية القطرية.

108- وقد أجرى البرنامج، مع ممثلي جهات مانحة حالية ومحتملة في مصر، مشاورات أوضحت اهتمام المانحين بدعم الخطة الاستراتيجية القطرية. ويجري تعظيم جهود تعبئة الموارد هذه عن طريق التنسيق مع المكتب الإقليمي للبرنامج في القاهرة، ومقره، ومكاتبه القطرية في البلدان المانحة. ويستفيد جمع الأموال اللازم للحصيلة الاستراتيجية 2 من جهد إقليمي منسق لتعبئة الموارد من أجل دعم عملية "سوريا + 5". وتمشياً مع سياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين، سيتم تخصيص 15 في المائة من أموال المشروع لأنشطة المساواة بين الجنسين.

3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

109- وضعت استراتيجية لتعبئة الموارد ذات نهج ثلاثي الأبعاد بالاستفادة من علاقة البرنامج القوية بالحكومة المصرية. ويعمل البرنامج مع كيانات حكومية مثل وزارة الاستثمار والتعاون الدولي، ووزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، ووزارة التضامن الاجتماعي، ووزارة التموين والتجارة الداخلية، ووزارة الصحة والسكان لبناء علاقات قوية عن طريق مشروعات ثلاثية مثل مشروع الوجبات

المدرسية المتعدد السنوات مع الحكومة والاتحاد الأوروبي. وقد دخل البرنامج مع الحكومة أيضاً في عمليات لمقايضة الديون مقابل التنمية التي تساهم في تنمية العلاقات الثلاثية. وانطلاقاً من هذا الموقف الذي تدعمه الحكومة، سوف يتضمن نهج البرنامج ما يلي:

◀ تنمية ومواصلة العلاقات مع الشركاء الحكوميين الحاليين، بما في ذلك كندا، والاتحاد الأوروبي، وألمانيا، وإيطاليا، والولايات المتحدة، وكيانات القطاع الخاص مثل شركة فودافون وشركة بيبسي كولا، فضلاً عن تجديد العمل مع المانحين السابقين؛

◀ التواصل مع مانحين جُدد تتواءم مصالحهم مع عمل البرنامج في مصر، مثل الصين، ودول الخليج، والمؤسسات الخاصة، وبناء علاقات خاصة، وتحديد أوجه التآزر المتبادلة؛

◀ اتباع نهج للتعاون فيما بين بلدان الجنوب لتعبئة الموارد بالترادف مع الحكومة والمنظمات التي تركز على بلدان جنوب الكرة الأرضية، مثل مصرف التنمية الأفريقي.

110- ويستطلع البرنامج سبل تمويل متنوعة من جهات مانحة إنسانية تقليدية لمصر (مثل اليابان، وبلدان الشمال الأوروبي) بغية إشراكها على نطاق أوسع. كما أنه يسعى للحصول على صناديق تمويل مُجمّعة ومواضيعية مثل صندوق المناخ الأخضر، وصندوق التكيف. وسيواصل البرنامج السعي للتعاون مع كيانات متعددة الأطراف ومصارف للتنمية مثل البنك الدولي.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لمصر (2018-2023)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: تمتع الأطفال والأسر الأكثر ضعفاً ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة في مصر بإمكانية الحصول على الغذاء الكافي طوال السنة

فئات الحصائل:

استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد
على الغذاء الكافي

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات:

يحتفظ البرنامج بعلاقات جيدة مع وزارة التربية والتعليم
ووزارة التضامن الاجتماعي ويوائم خططه البرامجية مع الخطط الوطنية

مؤشرات الحصائل

معدل المواظبة

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

معدل التحاق الأولاد والبنات في المدارس

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

معدل الاستيقاء

الأنشطة والنواتج

النشاط 2: توفير أنشطة سبل كسب العيش وتعزيز القدرات للمجتمعات المحلية الحضرية والريفية، وخاصة للمراهقين (أنشطة تعزيز القدرات الفردية)

استفادة المراهقين في المجتمعات المحلية الحضرية والريفية المستهدفة من المساعدة الغذائية بشرط مشاركتهم الفعالة في الأنشطة الرائدة لتعزيز القدرة من أجل تحسين قابليتهم للتوظيف وفرصهم لإدراج الدخل، وبالتالي تحسين أمنهم الغذائي. (ألف: الموارد المحوَّلة)

استفادة المراهقين في المجتمعات المحلية الحضرية والريفية المستهدفة من المساعدة الغذائية بشرط مشاركتهم الفعالة في الأنشطة الرائدة لتعزيز القدرة من أجل تحسين قابليتهم للتوظيف وفرصهم لإدراج الدخل، وبالتالي تحسين أمنهم الغذائي. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول الأسر المستهدفة لتلاميذ المدارس المجتمعية، وخاصة النساء في هذه الأسر، على دعم لسبل كسب العيش لتحسين إمكانية حصولها على الغذاء. (ألف: الموارد المحوَّلة)

حصول الأسر المستهدفة لتلاميذ المدارس المجتمعية، وخاصة النساء في هذه الأسر، على دعم لسبل كسب العيش لتحسين إمكانية حصولها على الغذاء. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأسر الحضرية المستهدفة من المساعدة الغذائية بشرط مشاركتها الفعالة في أنشطة رائدة لتنويع سبل كسب العيش وتعزيز القدرات بغية تحسين إمكانية حصولها على الغذاء. (ألف: الموارد المحوَّلة)

استفادة الأسر الحضرية المستهدفة من المساعدة الغذائية بشرط مشاركتها الفعالة في أنشطة رائدة لتنويع سبل كسب العيش وتعزيز القدرات بغية تحسين إمكانية حصولها على الغذاء. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

النشاط 1: دعم واستكمال برامج الحماية الاجتماعية الحكومية لضمان تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية لتلاميذ المدارس (أنشطة الوجبات المدرسية)

استفادة تلاميذ المدارس من برنامج شامل للوجبات المدرسية يساهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة تلاميذ المدارس من مدارس تم تطويرها مادياً ومن خدمات تعليمية محسّنة. (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)

حصول تلاميذ المدارس على وجبات خفيفة مغذية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة لتشجيع مواظبتهم واستكمال احتياجاتهم التغذوية الأساسية. (ألف: الموارد المحوَّلة)

حصول تلاميذ المدارس المستهدفين وأعضاء أسرهم على استحقاقات شهرية مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية والحفاظ على معدلات الالتحاق والمواظبة، خاصة بالنسبة للبنات. (ألف: الموارد المحوَّلة)

الحصيلة الاستراتيجية 2: تمتع اللاجئيين والمشردين والمجتمعات المحلية المضيفة ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي في مصر بإمكانية الحصول على الغذاء الكافي طوال السنة

فئات الحصائل:
استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات:

يظل السوريون واللاجئون الآخرون يهاجرون إلى مصر بأعدادهم نفسها. ويقوم البرنامج بتنظيم أنشطته مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى (مثل مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين)

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

الأنشطة والنواتج

النشاط 3: توفير المساعدة الغذائية والتغذوية وأنشطة بناء القدرة على الصمود للاجئين والمشردين والمجتمعات المحلية المضيفة (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

حصول الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وأطفالهن الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، واللاجئين والمشردين، والمجتمعات المحلية المضيفة على مساعدة غذائية من أجل تلبية احتياجاتهم التغذوية الأساسية. (ألف: الموارد المحوّلة)

حصول اللاجئين والمشردين المستهدفين على مساعدة غذائية لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (ألف: الموارد المحوّلة)

حصول اللاجئين والمشردين وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة المستهدفين على مساعدة مشروطة للمشاركة في أنشطة سبل كسب العيش وتنويع الدخل من أجل تحسين قدرتهم على الصمود. (ألف: الموارد المحوّلة)

حصول اللاجئين والمشردين وأعضاء المجتمعات المحلية المضيفة المستهدفين على مساعدة مشروطة للمشاركة في أنشطة سبل كسب العيش وتنويع الدخل من أجل تحسين قدرتهم على الصمود. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2 ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسّن الحالة التغذوية للسكان المستهدفين في مصر بحلول عام 2030

فئات الحصائل:

تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة
والغذية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين
مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات:

يحتفظ البرنامج بعلاقات جيدة مع
وزارة الصحة والسكان والنظراء الآخرين

مؤشرات الحصائل

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول
نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

الأنشطة والنواتج

النشاط 4: دعم واستكمال البرامج الحكومية في المجتمعات المحلية الضعيفة تغذوياً (مع التركيز على المرضعات والحوامل والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً)، ودعم
الأنشطة ذات الصلة مثل إكساء الوعي (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)

حصول الحوامل والمرضعات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً على مساعدة غذائية مشروطة واستفادتهم من الخدمات الأساسية لصحة الأم والطفل من أجل تلبية احتياجاتهم
التغذوية الأساسية. (ألف: الموارد المحوّلة)

استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من محو الأمية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتعزيز التغيير السلوكي الإيجابي من أجل تغذية أفضل. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من محو الأمية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتعزيز التغيير السلوكي الإيجابي من أجل تغذية أفضل. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

الحيصلة الاستراتيجية 4: امتلاك الضعفاء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو في محافظات مصر المستهدفة لسبل عيش قادرة على الصمود بحلول عام 2030

فئات الحصائل:

تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية
والصددمات الأخرى وقدرتها على الصمود
أمامها

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات:

استمرار تمكُّن البرنامج من الوصول
إلى المجتمعات المحلية المستهدفة
ولا سيما في المناطق النائية

مؤشرات الحصائل

نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

الأنشطة والنواتج

النشاط 5: تقديم الدعم للضعفاء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو لتحسين قدرتهم على الصمود عن طريق نقل التكنولوجيا، والتدريب على الوصول إلى الأسواق، وتنويع سبل كسب العيش، وإنشاء الأصول وإعادة تأهيلها (أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر)

حصول مجتمعات البدو على مساعدة غذائية لإنشاء الأصول أو إعادة تأهيلها من أجل تحسين سبل عيشهم. (ألف: الموارد المحوَّلة)

حصول مجتمعات البدو على مساعدة غذائية لإنشاء الأصول أو إعادة تأهيلها من أجل تحسين سبل عيشهم. (دال: إنشاء الأصول)

استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الممارسات والمستلزمات الزراعية المحسَّنة والروابط السوقية المعززة لتحسين تكيفهم وصدودهم في مواجهة آثار تغير المناخ. (هدف التنمية المستدامة 13). (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الضعفاء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات البدو من أنشطة تنمية سبل كسب العيش لتحسين دخولهم وأمنهم الغذائي. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 5: امتلاك الحكومة المصرية لقدرات معززة على استهداف السكان الضعفاء ومساعدتهم وتقاسم خبرتها مع بلدان مختارة لتحقيق القضاء على الجوع بحلول عام 2030

فئات الحصائل:

تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات:

يقوم البرنامج بمواءمة خطته مع خطط الحكومة، واستكمال أنشطته وسد الفجوات، وبناء خطة عمله تبعاً للاحتياجات الوطنية

مؤشرات الحصائل

سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

النشاط 7: تيسير تبادل المعارف والتكنولوجيا فيما بين البلدان على المستويين الإقليمي والدولي من أجل تحقيق أهداف التنمية المشتركة (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة مصر وبلدان مختارة من التبادل الإقليمي والعالمي للخبرات والمعارف بغية تحقيق القضاء على الجوع. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني) استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من أنشطة مبتكرة، تدعمها المدارس، تحمي إمكانية الحصول على الغذاء وتعزيز الصمود في مواجهة الصدمات الاجتماعية - الاقتصادية والمناخية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

النشاط 6: تعزيز القدرة المؤسسية للحكومة ووضع حلول مبتكرة لتعزيز برامج ونظم الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادته الحكومة من نُظم محسّنة لسلاسل إمداد السلع الغذائية الأساسية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تعزيز قدرات الحكومة في مجال تقوية السلع الغذائية الأساسية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

امتلاك الحكومة المصرية لبرامج ونُظم معزّزة تمكّنها بالاستناد إلى الأدلة من وضع السياسات، والاستهداف، وتنفيذ تدخلات الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود لصالح المجتمعات المحلية الريفية والحضرية الضعيفة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تحسّن قدرة الحكومة على الاستجابة للصدمات التي تؤثر على الأمن الغذائي عن طريق نُظم متكاملة للمعلومات ودعم القرارات. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرّض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

مؤشر خاص بالبلد جيم 4: استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-4: نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدّثت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

الملحق الثاني

المتطلبات الإرشادية للميزانية السنوية للخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	السنة السادسة 2023	السنة الخامسة 2022	السنة الرابعة 2021	السنة الثالثة 2020	السنة الثانية 2019	السنة الأولى 2018	الحصيلة الاستراتيجية
179 286 401	19 157 867	38 101 013	37 204 611	35 451 927	33 311 715	16 059 268	1
109 869 282	9 790 728	19 018 286	19 082 405	18 993 670	28 522 102	14 462 092	2
84 664 848	8 520 674	16 897 877	16 934 754	16 856 991	17 018 003	8 436 548	3
66 527 303	6 693 090	13 339 411	13 365 066	13 300 423	13 237 134	6 592 179	4
13 693 113	1 498 227	2 926 904	2 918 320	2 821 490	2 316 199	1 211 973	5
454 040 947	45 660 586	90 283 492	89 505 154	87 424 501	94 405 154	46 762 059	المجموع

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 5، غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 4، غاية التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية 2، غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
393 066 751	12 035 748	58 174 139	73 953 897	94 691 762	154 211 205	التحويل
17 008 335	328 100	1 907 395	2 508 847	4 579 220	7 684 773	التنفيذ
16 254 442	493 535	2 385 417	3 034 766	3 892 663	6 448 060	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
426 329 528	12 857 383	62 466 951	79 497 509	103 163 645	168 344 038	المجموع الفرعي
27 711 419	835 730	4 060 352	5 167 338	6 705 637	10 942 362	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
454 040 947	13 693 113	66 527 303	84 664 848	109 869 282	179 286 401	المجموع

ميزانية الحافظة القطرية: توزيع التكاليف حسب النشاط (دولار أمريكي)								
النشاط	1	2	3	4	5	6	7	المجموع
قيمة التحويل	133 769 467	7 350 539	91 545 359	72 130 107	58 086 178	7 846 958	4 188 790	374 917 397
تكاليف التحويل	12 842 895	248 305	3 146 403	1 823 790	87 961	-	-	18 149 354
مجموع التحويل	146 612 361	7 598 844	94 691 762	73 953 897	58 174 139	7 846 958	4 188 790	393 066 751
تكاليف التنفيذ	7 269 647	415 126	4 579 220	2 508 847	1 907 395	224 300	103 800	17 008 335
نسبة التنفيذ من مجموع التحويل	5	5	5	3	3	3	2	4
تكاليف الدعم المباشرة المعدلة	6 123 705	324 355	3 892 663	3 034 766	2 385 417	322 332	171 204	16 254 442
نسبة تكاليف الدعم المباشرة المعدلة من مجموع التحويل وتكاليف التنفيذ								96
التكاليف المباشرة التي يتحملها البرنامج	160 005 714	8 338 325	103 163 645	79 497 509	62 466 951	8 393 590	4 463 793	426 329 528
تكاليف الدعم غير المباشرة	10 400 371	541 991	6 705 637	5 167 338	4 060 352	545 583	290 147	27 711 419
المجموع	170 406 085	8 880 316	109 869 282	84 664 848	66 527 303	8 939 173	4 753 940	454 040 947