



Distribución: general

Fecha: 26 de enero de 2018

Original: inglés

Tema 5 del programa

WFP/EB.1/2018/5-B/Add.1

Informes de evaluación

**Para examen**

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

## **Respuesta de la dirección a las recomendaciones derivadas de la evaluación de la cartera de proyectos en Camboya (2011-2017)**

### **Antecedentes**

1. El presente documento contiene la respuesta de la dirección a las recomendaciones derivadas de la evaluación de la cartera de proyectos en Camboya durante el período que va de 2011 a 2017. En la evaluación se analizó la alineación y el posicionamiento estratégico de la oficina en el país, la adopción de decisiones estratégicas y las realizaciones y los resultados de la cartera.
2. La Secretaría agradece las constataciones y recomendaciones de la evaluación, que servirán de base a la oficina en el país para formular el próximo ciclo de intervenciones, es decir, un plan estratégico para el país provisional de transición para 2018 y un plan estratégico para el país (PEP) para el período 2019-2023.
3. La Oficina del PMA en Camboya agradece asimismo al equipo de evaluación las observaciones sobre las operaciones pasadas, que ofrecen una importante referencia para refrendar la labor, las innovaciones y las transiciones que tuvieron lugar entre 2011 y 2017, y garantizar la rendición de cuentas al respecto. La oficina en el país aprecia especialmente la atención prestada a las enseñanzas que pueden servir como base de la transición estratégica desde la cartera anterior, a través del PEP provisional de transición de 2018, hasta el nuevo PEP para 2019-2023. El objetivo principal de las recomendaciones ha sido respaldar este proceso de transición. La oficina en el país se propone aplicarlas durante el proceso de elaboración del PEP en 2018, garantizando así que las constataciones de la evaluación se tengan en cuenta en la cartera estratégica de proyectos en Camboya durante los próximos cinco años.
4. En el siguiente cuadro recapitulativo se exponen las medidas previstas y los plazos para la aplicación de las recomendaciones.

#### **Coordinadores del documento:**

Sr. D. Kaatrud  
Director Regional  
Asia y el Pacífico  
Correo electrónico: david.kaatrud@wfp.org

Sra. N. Walters  
Director en el País  
Correo electrónico: nancy.walters@wfp.org

Sra. F. Erdelmann  
Directora Adjunta  
Correo electrónico: francesca.erdelmann@wfp.org

| <b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES DERIVADAS DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN CAMBOYA (2011-2017)</b>  |   |   |  |
|--|---|---|--|
| <b>Recomendación</b>   | <b>Dependencia responsable</b>                                    | <b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>  | <b>Plazo de aplicación</b>                           |
| <b>Recomendaciones operacionales para 2018</b>   |   |   |  |
| <b>Recomendación 1:</b> Organizar un taller interno para interpretar y consolidar los resultados de los numerosos estudios y evaluaciones realizados hasta la fecha. Esta medida debería formar parte del proceso de examen estratégico/elaboración del PEP y requerirá una colaboración estratégica con las partes interesadas y los asociados. | Oficina en el país; con el apoyo del despacho regional y la Sede. | Recomendación aceptada.<br><br>La oficina en el país trabajará en la formulación del PEP en el primer semestre de 2018. Este proceso conllevará una serie de talleres internos y externos y consultas donde los participantes reflexionarán sobre las evaluaciones y estudios efectuados hasta la fecha.  | 30 de septiembre de 2018                             |
| <b>Recomendación 2:</b> Crear productos de información y elaborar estrategias de gestión de conocimientos que consoliden las contribuciones técnicas y financieras en Camboya.   | Oficina en el país; con el apoyo del despacho regional y la Sede. | Recomendación aceptada.<br><br>La oficina en el país colaborará con las contrapartes nacionales para garantizar que la investigación, el análisis y la experiencia relativos a la ejecución de los programas se documenten y presenten como notas de conocimiento para un público externo no experto que comprende, entre otros, a los donantes y los asociados. Estas notas se divulgarán a nivel local y representarán una valiosa contribución que los responsables de adoptar las decisiones y elaborar las políticas podrán utilizar a la hora de formular opciones para la orientación estratégica futura.<br><br>La oficina en el país examinará las estrategias de gestión de los conocimientos durante la formulación del PEP. | 31 de diciembre de 2018                              |
| <b>Recomendaciones estratégicas el PEP</b>   |   |   |  |
| <b>Recomendación 3:</b> Fortalecer el apoyo del PMA al proceso de descentralización y desconcentración examinando una variedad de modelos para fortalecer las capacidades administrativas y operacionales de los gobiernos locales.  | Oficina en el país; con el apoyo del despacho regional y la Sede. | Recomendación aceptada.<br><br>En 2018, la oficina del PMA en el país considerará y abordará importantes cuestiones relativas a una reforma en materia de descentralización en los ámbitos comprendidos en los programas en curso, que son: las comidas escolares con productos locales, el apoyo a los activos productivos y los medios de subsistencia, la plataforma de gestión de los sistemas de información en tiempo real (PRISM) y el foro de acción humanitaria.<br><br>Como parte del trabajo de elaboración del PEP y con el apoyo de la Sede y el despacho regional, la oficina estudiará opciones para el fortalecimiento descentralizado de la capacidad  | 31 de diciembre de 2018<br><br>28 de febrero de 2019 |

| <b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES DERIVADAS DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN CAMBOYA (2011-2017)</b>   |   |  |                            |
|---|---|--|----------------------------|
| <b>Recomendación</b>  | <b>Dependencia responsable</b>                                    | <b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>   | <b>Plazo de aplicación</b> |
|   |   | en la atención de los problemas de seguridad alimentaria y nutrición, como recomendará el Gobierno en su examen de mitad de período y estratégico de la estrategia nacional de seguridad alimentaria y nutrición. El resultado se plasmará en el PEP que se presentará a la Junta en su primer período de sesiones ordinario de 2019.  |                            |
| <b>Recomendación 4:</b> Racionalizar la dotación de personal de la oficina en el país y asegurarse de que el tamaño de la plantilla se corresponda con la nueva función institucional del PMA consistente en proporcionar apoyo técnico en lugar de operacional, incluso mediante la planificación de la fuerza de trabajo. | Oficina en el país; con el apoyo del despacho regional y la Sede. | Recomendación aceptada.<br>Durante la formulación del PEP y con la asistencia del despacho regional, la oficina en el país llevará a cabo un proceso de planificación de la fuerza de trabajo con miras a racionalizarla en consonancia con las necesidades del nuevo PEP y con arreglo a previsiones de recursos realistas.   | 30 de junio de 2019        |
| <b>Recomendación 5:</b> Ajustar la cartera de proyectos a las capacidades de la oficina en el país y a las perspectivas en materia de recursos. Prestar atención a las funciones básicas de la oficina en el país para contribuir a elaborar una gama de servicios.   | Oficina en el país; con el apoyo del despacho regional y la Sede. | Recomendación aceptada.<br>Desde enero a septiembre de 2018, la oficina del PMA en el país se dedicará al proceso de formulación de un PEP cuya finalidad será determinar las principales esferas de actuación estratégica en el período 2019-2023 para ayudar a Camboya a alcanzar sus metas en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El PEP se presentará a la Junta en su primer período de sesiones ordinario de 2019. El proceso será paralelo a la formulación de un nuevo marco de asistencia para el desarrollo de las Naciones Unidas para el mismo período. En la elaboración del PEP se tomarán en cuenta las necesidades del país, las ventajas comparativas del PMA y las previsiones realistas con respecto a los recursos. | 28 de febrero de 2019      |
| <b>Recomendación 6:</b> Determinar el apoyo que deberán prestar la Sede y el despacho regional para asegurar la transición programática e institucional de la oficina en el país, y el apoyo que esta pueda movilizar directamente; ello puede comprender un respaldo tanto programático como institucional.                | Oficina en el país; con el apoyo del despacho regional y la Sede. | Recomendación aceptada.<br>La oficina en el país está colaborando estrechamente con el despacho regional para determinar e identificar el apoyo que necesita de la Sede y el despacho regional en algunas esferas estratégicas y técnicas, así como en la planificación de la fuerza de trabajo para facilitar la formulación del PEP para 2019-2023. Asimismo, la oficina utilizará capacidades complementarias durante este proceso para ayudar a identificar oportunidades de asociación estratégica y movilización de recursos. Se movilizará apoyo especializado durante todo el período de elaboración del PEP.  | Septiembre de 2018         |

**Lista de las siglas utilizadas en el presente documento**

|       |   |
|-------|---|
| ODS   | Objetivo de Desarrollo Sostenible                     |
| PEP   | plan estratégico para el país                         |
| PRISM | gestión de los sistemas de información en tiempo real |