

**EVALUACIONES DE LAS CARTERAS DE PROYECTOS
EN LOS PAÍSES PARA EL BIENIO 2010–2011
NOTA CONCEPTUAL**



CONSULTA ANUAL SOBRE EVALUACIÓN

4 de mayo de 2010

Programa Mundial de Alimentos
Roma, Italia

NUEVAS ORIENTACIONES EN 2008–2009

1. La Oficina de Evaluación (OE) introdujo, durante el bienio 2008–2009, un nuevo tipo de evaluación centrado en las carteras de proyectos en los países.
2. En el Plan de Gestión del PMA para el bienio 2008–2009¹ se indica que estas evaluaciones “servirán de base para la toma de decisiones estratégicas por parte de los directores en los países y los directores regionales. Dichas evaluaciones: i) abarcarán todas las actividades y operaciones durante un período determinado; ii) analizarán la coherencia interna en toda la gama de actividades del PMA, lo cual incluye las elecciones estratégicas y las sinergias entre las operaciones llevadas a cabo en un país, y iii) determinarán de qué modo el PMA puede operar en el contexto de la iniciativa ‘Unidos en la acción’ y otras iniciativas de reforma y armonización de las Naciones Unidas”.
3. En el bienio 2008–2009, la OE emprendió tres de estas evaluaciones, de las que completó dos. Entre las carteras de proyectos en los países elegidas para estas evaluaciones se incluyeron expresamente una cartera de proyectos amplia y compleja, otra mediana y una pequeña con el fin de establecer y probar la metodología en distintas circunstancias. Se completaron las evaluaciones de las carteras de proyectos en la República Democrática Popular Lao (WFP/EB.2/2009/6-F) y en Malawi (WFP/EB.2/2009/6-E); la evaluación de la cartera de proyectos en el Chad comenzó a finales de 2009 y concluirá en el transcurso de 2010.
4. Las evaluaciones abordan las **tres cuestiones** siguientes:
 - i) ¿Se ajustó el PMA a las estrategias de los gobiernos y los asociados y supo posicionarse de manera estratégica en este contexto?
 - ii) ¿Qué factores motivaron las elecciones que se han hecho en la actual cartera de proyectos, y, en su caso, cómo deben gestionarse dichos factores?
 - iii) ¿Cuál fue el rendimiento, en general, de la cartera de proyectos del PMA y cuáles fueron sus resultados?
5. La nueva iniciativa, introducida en 2008 y dirigida a las oficinas en los países para que elaboren estrategias para los países, fue otra de las razones fundamentales para llevar a cabo evaluaciones de las carteras de proyectos en los países.

¹ WFP/EB.2/2007/5-A/1

AUMENTO DEL NÚMERO DE EVALUACIONES DE LAS CARTERAS DE PROYECTOS EN LOS PAÍSES EN 2010–2011

6. En el Plan de Gestión para el bienio 2010–2011 se prevé un aumento del número de evaluaciones de las carteras de proyectos en los países, que pasará de los tres en 2008–2009 a ocho en 2010–2011. Este aumento estaría justificado por el apoyo que dichas evaluaciones pueden aportar a las estrategias para los países.
7. La OE definió los siguientes criterios para seleccionar las carteras de proyectos:
 - **Criterios relacionados con los países:** Se seleccionarán países con graves problemas de seguridad alimentaria. Entre los indicadores utilizados figuran: la población total y el porcentaje de la misma que padece desnutrición; el grupo de ingresos; el índice de inseguridad económica y alimentaria, y la eventual presencia de un proyecto en el marco del Programa de respuesta a la crisis alimentaria mundial, emprendido por el Banco Mundial. El análisis incluye asimismo la importancia relativa del PMA en el país, determinada sobre la base del Procedimiento de llamamientos unificados.
 - **Criterios relacionados específicamente con el PMA:** Se seleccionarán aquellos países en los que el PMA lleve a cabo un programa de gran envergadura y que sean los más beneficiados de una evaluación de la cartera de proyectos en el país. Estos indicadores incluyen el número de operaciones, el volumen total de la cartera de proyectos, el número de subvenciones y el calendario de la preparación de la estrategia para el país. El análisis comprende asimismo el número de evaluaciones realizadas con anterioridad en el país.

PROGRAMA DE TRABAJO RELATIVO A LAS EVALUACIONES DE LAS CARTERAS DE PROYECTOS EN LOS PAÍSES EN 2010–2011

8. Sobre la base de los criterios mencionados, la OE identificó para su evaluación las siguientes carteras de proyectos en los países:
 - ODB: Nepal (en curso)
 - ODC: el Yemen
 - ODD: el Chad (en curso) y Malí
 - ODJ: Kenya, Rwanda y Zambia
 - ODP: Haití
9. La OE dispone de los recursos necesarios para realizar otra evaluación adicional de este tipo, para la cual se han preseleccionado los siguientes países: Liberia, Níger y Zimbabwe. La decisión final se tomará en 2010.

PERSPECTIVAS PARA 2012 Y MÁS ALLÁ

10. En el transcurso del bienio 2010–2011 y sobre la base de la experiencia que adquiriera, la OE elaborará los criterios para determinar el número de carteras de proyectos que deben evaluarse y con qué frecuencia. Estudiará asimismo si es necesario adaptar o ampliar dichos criterios y de qué modo pueden aplicarse para mejorar el muestreo.
11. En la lista de reserva para el bienio 2012–2013 figuran el Sudán y Uganda.