الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2016-2020)

مشاورة غير رسمية

21 سبتمبر/أيلول 2015

برنامج الأغذية العالمي
روما، إيطاليا

موجز تنفيذي

تبين هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مساهمات **البرنامج** في عمل حكومة زمبابوي من أجل التصدي لانعدام الأمن الغذائي، ونقص التغذية المزمن، والتدهور البيئي وتضع الإجراءات ذات الأولوية في اعتبارها خبرة **البرنامج** ومصداقيته لدى هذا البلد، والاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي، والمناقشات مع الحكومة، والجهات المانحة، والشركاء. وتجمع الخطة بين التحول من الإغاثة الإنسانية إلى الإنعاش الطويل الأجل وبناء القدرة على الصمود.

والهدف الرئيسي للخطة هو تحسين قدرة الجماعات الأكثر ضعفاً على الصمود عن طريق تمكينهم من مواجهة عوامل الإجهاد والصدمات: فالتدخلات الخاصة بالحماية الاجتماعية ستعمل على تثبيت الاستهلاك، وضمان الحصول على التغذية المناسبة، وبناء أصول أو مهارات مستدامة. وسوف تتصدى التدخلات الأخرى لنقص التغذية، وبشكل خاص للوقاية من سوء التغذية المزمن، وإدماج صغار المزارعين في الأسواق، وتقديم المساعدة الغذائية في المدى القصير للسكان المعرضين أثناء فترات الإجهاد. وسوف يُستكمل الدعم التشغيلي **للبرنامج** بشكل متزايد عن طريق تنمية القدرات المؤسسية وتعزيز النظام الحكومي.

وترمي هذه الاستراتيجية إلى الإسهام المباشر في تقدم زمبابوي نحو الوفاء بالتزامات إعلان مالابو والهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، اللذين يركزان على إنهاء الجوع. وسوف يسعى **البرنامج** مع الحكومة والشركاء لتحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

- تعزيز نظام الحماية الاجتماعية لتحسين القدرة على الصمود في ميدان الأمن الغذائي والتغذوي للسكان الضعفاء وبصورة حادة مزمنة.
- زيادة قدرة سبل كسب العيش لما لا يقل عن 30 في المائة من الأسر الضعيفة على الصمود في مواجهة الصدمات وعوامل الإجهاد بحلول عام 2025.
- إسهام خدمات التغذية الأساسية التي تتسم بالكفاءة والفعالية المقدمة والمتكاملة عبر القطاعات المختلفة في تخفيض نسبة التقزم إلى 10 في المائة بحلول عام 2025.
- تمكين صغار المزارعين من مضاعفة تسويق الحبوب والبقول المقاومة للجفاف بمقدار ثلاثة أمثال بحلول عام 2025.
- تلبية احتياجات السكان الضعفاء من الأغذية الأساسية طوال العام بحلول عام 2030.

وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2016-2020) مع الأهداف الاستراتيجية 2، و3، و4، وتحقق الرمز 2(أ) للمؤشر الجنساني.

التحليل القطري

السياق

1- تعد زمبابوي، وهي بلد غير ساحلي، يبلغ عدد سكانه 13.1 مليون نسمة،[1] من بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض، وهي تحتل المرتبة 156 بين 187 بلدا في مؤشر التنمية البشرية لعام 2014، والمرتبة 46 بين 78 بلدا في المؤشر العالمي للجوع لعام 2013. ويبلغ متوسط العمر المرتقب 58 عاما،[1] ويبلغ عدد الوفيات النفاسية 614 من كل مائة ألف مولود حي، ويبلغ عدد وفيات الأطفال دون سن الخامسة 75 من كل ألف طفل.[2] ومع انتشار فيروس نقص المناعة البشرية بنسبة 13.7 في المائة، يوجد 1.6 مليون يتيم وغيرهم من الأطفال الضعفاء يعولهم مقدمو الرعاية الضعفاء بالمثل.[3] ويبلغ معدل الإلمام بالقراءة والكتابة 97 في المائة.[1]

2- وقد بدأ اقتصاد هذا البلد يتعافى بعد سنوات من الصعوبات، بما في ذلك ارتفاع التضخم في الفترة 2007-2008. ونما الناتج المحلي الإجمالي بمعدل 6.7 في المائة سنويا في الفترة ما بين عامي 2009 و2011، ثم هبط المعدل إلى 4.5 في المائة في عام 2013، وإلى 3.2 في المائة في عام 2014؛ والمعدل المتوقع لعام 2015 هو 2.8 في المائة.[4] وتهدف الحكومة إلى تحقيق معدل للنمو يبلغ 9.9 في المائة في عام 2018،[5] ولكن المعدل الواقعي قد يكون 3.5 في المائة[6] وذلك بسبب العقوبات التي فرضتها بعض البلدان المانحة منذ عام 2000. وفي أواخر عام 2014، خُففت العقوبات التي فرضها الاتحاد الأفريقي، مما يفسح الطريق أمام زيادة التجارة .

3- وتمثل النساء والفتيات 52 في المائة من مجموع السكان. ويبلغ معدل الخصوبة 3.8 طفل للمرأة، ويبلغ متوسط حجم الأسرة 4.2. وقد انخفضت أوجه عدم المساواة بين الجنسين، ولكنها لا تزال كبيرة في بعض القطاعات؛ وجاء في تقرير التنمية البشرية لعام 2013 أن مؤشر عدم المساواة بين الجنسين يبلغ 0.516، مما يضع زمبابوي في المرتبة 110 بين 149 بلدا.

الأمن الغذائي والتغذوي

4- تصنف حالة الأغذية والتغذية في زمبابوي بأنها "خطيرة" في المؤشر العالمي للجوع لعام 2014. ويعد هذا البلد في سبيله إلى بلوغ بعض الأهداف الإنمائية للألفية، فيما عدا الهدف 1- تخفيض الفقر المُدقع والجوع إلى النصف بحلول عام 2015.[7] وهناك ثغرات كبيرة تتعلق بالغايات الرئيسية لهدف التنمية المستدامة الخاص بإنهاء الجوع.[8]

---

(1) Zimbabwe National Statistics Agency. 2013. *Census 2012: National Report*. Harare.

(2) Zimbabwe National Statistics Agency. 2014. *Multiple Indicator Cluster Survey 2014: Key Findings Report*. Harare.

(3) خطة زمبابوي الاستراتيجية الوطنية لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (2011-2015).

(4) انظر: http://www.worldbank.org/en/country/zimbabwe/overview

(5) Government of Zimbabwe. 2013. *Zimbabwe Agenda for Sustainable Socio-Economic Transformation: Towards an Empowered Society and a Growing Economy*. Harare.

(6) وحدة البحوث الاقتصادية التابعة لمجلة ذي إيكونومست، 9 يوليو/تموز 2014.

(7) وزارة التخطيط الاقتصادي وتشجيع الاستثمار في زمبابوي والأمم المتحدة، 2013. *تقرير مرحلي عن الأهداف الإنمائية للألفية*، هراري.

(8) الصيغة الحالية للهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة هي: "إنهاء الجوع، وتحقيق الأمن الغذائي، وتحسين التغذية وتشجيع الزراعة المستدامة". وتشمل الغايات ذات الصلة: 2-1 ضمان حصول جميع السكان على الأغذية طوال العام، 2-2 وإنهاء جميع أشكال سوء التغذية؛ 2-3 ومضاعفة إنتاجية ودخول صغار المزارعين؛ 2-4 وكفالة نظم أغذية مستدامة وممارسات زراعية قادرة على الصمود، وتزيد الإنتاجية، وتبني القدرة على التكيف مع آثار تغير المناخ.

⇦ الحصول على الأغذية

5- تواجه الأسر قيودا خاصة بالحصول على الأغذية بسبب الفقر، وتضاؤل التحويلات النقدية، وانخفاض الإنتاجية، وعدم كفاية الفرص الوظيفية، وارتفاع اسعار الأغذية، وصدمات المناخ المتكررة، وعدم استقرار الاقتصاد الكلي، وانكماش النمو الاقتصادي، والافتقار إلى السيولة المالية .

6- وفي تحليل شامل للفترة 2009-2014، قدر أن مليون شخص – 8.3 في المائة من السكان – يعانون من انعدام الأمن الغذائي، من بينهم 38 في المائة يعانون من انعدام الأمن الغذائي بصورة مزمنة.[9] وفي العقد السابق، أصاب انعدام الأمن الغذائي نصف السكان أحيانا. ويؤدي تزايد التقلب في معدل سقوط الأمطار إلى فترات ذروة في انعدام الأمن الغذائي كل 4 سنوات أو 5 سنوات.[10] ويُحتمل أن تكون سنة الاستهلاك 2016/2015 واحدة من أسوأ السنوات على الإطلاق بعد قلة سقوط الأمطار في عام 2015/2014 والفشل المحصولي الواسع النطاق.

7- ويرتبط انعدام الأمن الغذائي بالفقر المُدقع: يعيش ما يُقدر بنحو 62.6 في المائة من سكان زمبابوي دون خط الفقر، منهم 16 في المائة يعيشون في حالة فقر مُدقع. وفي المناطق الريفية، يعاني 30 في المائة من السكان في حالة فقر بالغ، و76 في المائة في حالة فقر، مقابل 38 في المائة من الفقراء في المناطق الحضرية. [11]

8- ويعد انعدام الأمن الغذائي أكثر انتشارا في مناطق الحدود الجنوبية والغربية، مع وجود جيوب في الشمال (الشكل 1). ومع انخفاض إنتاج الحبوب في مناطق الحدود، يعتمد السكان على الأسواق لتوفير احتياجاتهم الغذائية. ويمكن أن تكون الأسعار في المناطق الجنوبية أعلى بنسبة 45 في المائة منها في الشمال أثناء مواسم الجدب، مما يزيد من تعرض السكان لصدمات السوق. ويعد هذا الارتباط بين الفقر وارتفاع أسعار الأغذية أحد المحركات الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي. [10]

⇦ التغذية

9- انخفض معدل انتشار نقص التغذية منذ عام 1999، ولكنه لا يزال مرتفعا. ففي عام 2014، كان 3 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة يعانون من سوء التغذية الحاد أو الهزال – وهو معدل "مقبول" طبقا لمنظمة الصحة العالمية. وتصنف المعدلات البالغة 11 في المائة من نقص الوزن و28 في المائة من التقزم على أنها "ضعيفة"؛ وقد حدث تحسُن طفيف منذ عام 1999.[2] [12] ويعاني الأولاد من نقص التغذية بدرجة أكبر من البنات، وهذا يعزى أساسا إلى أنه يتم فطام الأولاد في سنة مبكرة،[13] وفي المناطق الريفية يعاني الأطفال من سوء التغذية بدرجة تفوق كثيرا معاناة الأطفال منها في المناطق الحضرية. وتشير مستويات البدانة المتزايدة – 3.6 في المائة بين الأطفال دون سن الخامسة و33.3 في المائة بين النساء – إلى العبء المضاعف المترتب على سوء التغذية. [14]

---

[9] WFP and the National Food and Nutrition Security Council integrated context analysis, 2015.

[10] WFP. 2014. *Results of Exploratory Food and Nutrition Security Analysis*. Harare.

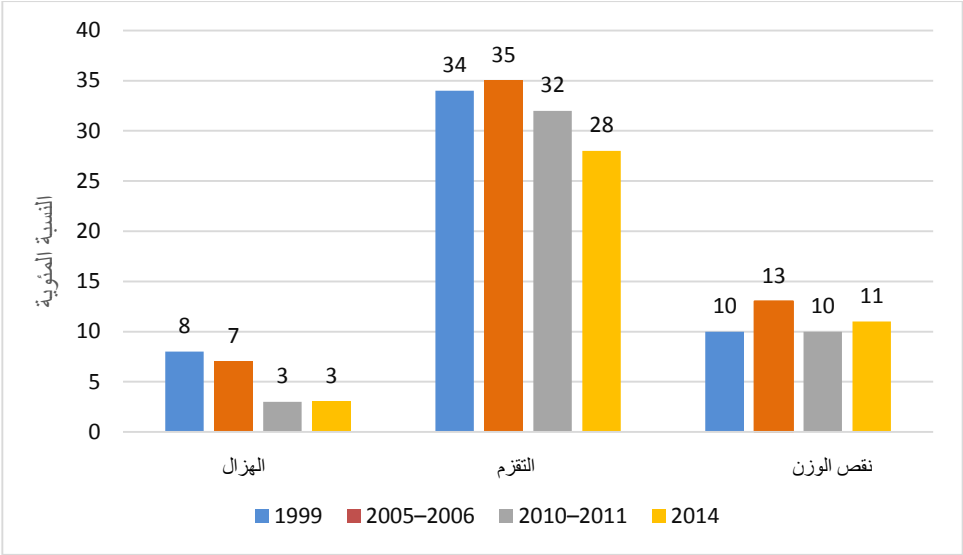
[11] Zimbabwe National Statistics Agency. 2013. *Poverty, Income, Consumption and Expenditure Survey: 2011/12 Report*. Harare.

[12] WHO. 2010. *Nutrition Landscape Information System: Country Profile Indicators: Interpretation Guide*. Geneva.

[13] وجدت دراسة استقصائية لمجموعة مؤشرات متعددة لعام 2014 أن معدل انتشار التقزم يبلغ 31.1 في المائة بين الأولاد وبنسبة 24.1 في المائة بين البنات.

[14] Zimbabwe National Statistics Agency. 2012. Zimbabwe Demographic and Health Survey, 2010–11. Harare .

الشكل 1: الاتجاهات في نقص التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة



10- وتعاني المناطق ذات معدلات التقزم العالية من انعدام الأمن الغذائي المعتدل والمنخفض، مع أن بعضها يحقق انتاجا زراعيا جيدا: وهذا يوضح أن الحصول على ما يكفي من الحبوب لا يضمن الأمن التغذوي. [10] فالتنوع الغذائي هزيل بشكل عام، واستهلاك البروتين غير كافٍ؛ ولا يحصل سوى 8.4 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم من ستة أشهر إلى 23 شهرا على الحد الأدنى من الغذاء المقبول. [15] ومن بين العوامل التي تساهم في هذه الحالة أيضاً: نقص المغذيات الدقيقة، وممارسات التغذية الهزيلة، واعتلال الصحة، ومحدودية الحصول على الخدمات الصحية، والافتقار إلى مياه الشرب النظيفة ومرافق الصرف الصحي. وغالبا ما تتحمل المرأة المسؤولية عن هذه المجالات، فهي تقوم عادة بإحضار المياه للأسرة. وفي المناطق الريفية، يصل 69 في المائة من السكان إلى مصادر محسنة للمياه، ولكن نسبة من يتمتع منهم على مرافق ملائمة للصرف الصحي تقل عن 40 في المائة. [11]

11- ولم يتحسن معدل انتشار الأنيميا الذي بلغ 70 في المائة بين الأطفال دون سن الثانية في العقد الماضي. [14] وينتشر نقص الفيتامين ألف بنسبة 19 في المائة بين الأطفال دون سن الخامسة،[16] ولكن المجتمعات المحلية تميل إلى عدم الاعتراف بهذه الحالة إلا إذا أصبح هزال الأطفال مرئيا بشكل واضح. ويعد استهلاك الأغذية الغنية بالمغذيات الدقيقة منخفضاً لأن الذُرة هي الغذاء الأساسي المفضل. ويعاني 61 في المائة من النساء اللائي في سن الإنجاب من نقص الحديد، و23 في المائة بنقص الفيتامين ألف. [16]

12- وتشير الأدلة الأخيرة إلى أن الاحتياجات الدنيا من الحديد، والزنك، والكالسيوم لا تزال غير ملباة، ولكن ممارسات التغذية المحسنة بالاقتران مع الأغذية الغنية بالمغذيات تفي بالاحتياجات من المغذيات الدقيقة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم من ستة أشهر إلى 23 شهرا. [17]

13- ويعد نقص التغذية الحاد منخفضا بشكل عام، ولكنه ينتشر بين السكان الذين يعانون من أمراض مزمنة مثل فيروس نقص المناعة البشرية، والسل. [18] وينخفض معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز، إلا أن تفشيه بمعدل 13.7

---

[15] Government of Zimbabwe. 2010. *National Nutritional Nutrition Survey, 2010*. Harare.

[16] Food and Nutrition Council. 2014. *Zimbabwe National Nutrition Strategy*. Harare.

[17] Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health. 2012. *ZVITAMBO: Zimbabwe Vitamin A for Mothers and Babies Project*. Baltimore, MD, USA.

[18] **البرنامج**، بعثة تصميم استراتيجية زمبابوي القطرية، يونيو/حزيران 2012.

في المائة يجعله يمثل خامس أعلى معدل انتشار في العالم،[19] وتبلغ الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية بين مرضى السل 80 في المائة.[15] واتضح من استقصاء أخير للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أن انعدام الأمن الغذائي لديهم يرتبط ارتباطا قويا بسوء التغذية.[20]

⇦ *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة، ودخولهم، ونظمهم الغذائية المستدامة*

14- تمثل الزراعة ما نسبته 20 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي؛ ويعتمد 70 في المائة من السكان على الزراعة.[21] ومن المتوقع زيادة العجز والتذبذب في سقوط الأمطار. وقد أدت إزالة الغابات بسبب النمو السكاني، والتوسع العمراني، وحصاد خشب الوقود إلى زيادة التحات، وتدهور الأراضي، ونقص خصوبة التربة في مناطق كثيرة[22].

15- وبعد إصلاح زراعي في عام 2000، أصبح 98 في المائة من المزارعين أصحاب حيازات صغيرة يديرون 73 في المائة من أراضي زمبابوي الزراعية.[23] وتتسم زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة بانخفاض الانتاجية والافتقار إلى المنافسة السوقية،[24] وبقيود من قبيل محدودية خدمات الإرشاد الزراعي، وصعوبة الحصول على التمويل، والوصول إلى الأسواق، ونقص المعلومات السوقية .

16- وتستأثر المرأة بنسبة 60 في المائة من قوة العمل الزراعية،[15] ولكنها لا تمتلك سوى 19 في المائة من المزارع التجارية، ولديها حقوق استخدام في 45 في المائة من الأراضي في المناطق المجتمعية، ولا يمكنها بشكل عام اتخاذ قرارات تتعلق بالشراء، والقروض، والمبيعات.[25] ونظرا لأن ملكية الأصول وعقود الأراضي تُستخدم كضمانات للحصول على القروض، فإن المرأة تتعرض لنوع آخر من الحرمان.[26]

17- ونظرا لأن كثير من الرجال يهاجرون إلى المدن في زمبابوي والبلدان المجاورة للبحث عن عمل، فإن 42.6 في المائة من الأسر الزراعية ترأسها امرأة.[27] وتعد الحوالات المالية مصدرا رئيسيا للإيرادات غير الزراعية بالنسبة للأسر الريفية في بعض المناطق.[28] وتمكث المرأة عادة في البيت، وتستكمل الدخول الأسرية عن طريق العمل الزراعي .

18- وتُزرع الذرة بواسطة 80 في المائة من الأسر الريفية،[10] [29] ولكن يوجد عجز سنوي في الحبوب يقدر بنحو 382 000 طن متري.[29] وتعد غلات الذرة الوطنية التي تبلغ 0.79 طن متري للهكتار أقل بكثير من المتوسط الإقليمي.[10]

19- وتمثل الحواجز السوقية على تحديا كبيرا في مناطق العجز الغذائي، حيث يواجه صغار التجار قيود الافتقار إلى الكفاءة وارتفاع تكاليف المعاملات.[30] ويعد البيع غير النظامي والمقايضة من بين أشكال الاتجار الأكثر شيوعا بين

---

[19] مجلس الإيدز الوطني، 2014.

[20] Nutrition assessment and vulnerability profiling study of people living with HIV, 2014.

[21] Government of Zimbabwe. 2011. *Zimbabwe Medium-Term Plan, 2011–2015*. Harare.

[22] Chipika, J. and Kowero, G. 2000. Deforestation of Woodlands in Communal areas of Zimbabwe: Is it Due to Agricultural Policies? *Agriculture, Ecosystems & Environment*, Volume 79 Issues 2–3, Pages 175-185.

[23] World Bank. 2009. *Zimbabwe Agrarian Sector Baseline Information Study*. Harare.

[24] Government of Zimbabwe and FAO. 2012. *Country Programme Framework, 2012–2015*. Harare.

[25] USAID Gender Analysis and Assessment for Feed the Future Programming, 2012.

[26] Zimbabwe National Statistics Agency. 2013. *Women and Men in Zimbabwe Report, 2012*. Harare.

[27] منظمة الأغذية والزراعة، *حالة الأغذية في العالم، 2010-2011*. روما.

[28] Muza, O. 2009. *Informal Employment, Gender and Vulnerability in Subsistence Based Agricultural Economies: Evidence from Masvingo in Zimbabwe*. Rome, FAO.

[29] The Zimbabwe Vulnerability Assessment Committee (ZimVAC) rural livelihoods assessment reports, 2012-2014.

[30] ACDI/VOCA. 2012. *Market Mechanisms to Achieve Food Security*. Washington DC, USAID.

أصحاب الحيازات الصغيرة، مما يؤدي إلى وجود أسواق يغلب عليها الطابع المحلي بدرجة عالية. وقد بدأ تجار من القطاع الخاص في الشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة بكميات متواضعة، وإيجاد روابط سوقية مع المنتجين.[31] وتساعد واردات الذرة من جانب الحكومة وتجار القطاع الخاص على سد الفجوة في توافر الحبوب.[10] وتتوقع مصادر مستقلة ارتفاع واردات الذرة بالنسبة لعام 2016/2015.

20- وتؤدي صعوبات التخزين والتداول بعد الحصاد إلى خسائر كبيرة في الأغذية: ويقوم 60 في المائة من الأسر الريفية بتخزين محاصيلهم الغذائية في مرافق غير محسنة.

استجابة أطر الحكومة

21- تتمثل رؤية خطة زمبابوي للتحول الاجتماعي والاقتصادي المستدام للفترة 2013-2018 في "إيجاد مجتمع مُتمكّن واقتصاد متنامٍ". وتشمل مجموعاتها الأربع:

- الأمن الغذائي والتغذية، وخاصة عن طريق إنتاج وتسويق المحاصيل والثروة الحيوانية، وتنمية البنية التحتية، والإدارة البيئية، والحماية والحفظ، والتغذية، والسياسات، والتشريع؛
- الخدمات الاجتماعية والقضاء على الفقر، بما في ذلك عن طريق تنمية رأس المال البشري والتمكين، وتوفير الوظائف، وتعميم مراعاة المنظور الجنساني.

22- وتشمل السياسات والبرامج الأخرى ذات الصلة بالأمن الغذائي والتغذوي تلك المتعلقة بتقوية الأغذية، والحماية الاجتماعية وشبكات الأمان، وتخفيف العجز الغذائي، والاستثمارات الزراعية. وقد انضمت زمبابوي إلى حركة تعزيز التغذية في عام 2011، وهي تشارك في التنفيذ المشترك لبرنامج المساعدة الموجهة الموسمية، والذي تقوم الحكومة في إطاره بتوفير الذرة، ودعم عملية التوزيع التي يقوم بها **البرنامج**.

استجابة الأمم المتحدة والشركاء الآخرين

23- يدعم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لزمبابوي للفترة 2016-2020 أهداف التحول الاجتماعي والاقتصادي لخطة زمبابوي للتحول الاجتماعي والاقتصادي المستدام، ويضع في اعتباره النتائج المستمدة من تقييم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لزمبابوي للفترة 2012-2015،[32] الذي يوصي بالانتقال من الإنعاش والتمويل الانتقالي إلى نُهج قطاعية شاملة تجمع بين القدرة على بناء الصمود والاستدامة. ويعد الأمن الغذائي والتغذوي واحدا من أول مجالات نتائجها الستة.

24- وستواصل منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية تعاونها مع الحكومة في برنامج رئيسي بشأن الوقاية من سوء التغذية وعلاجه، وستكون التغذية أحد مجالات الأولوية للبرمجة المشتركة.

25- وبقيادة منسق الأمم المتحدة المقيم، تسعى الأطر الاستراتيجية الخاصة ببناء القدرة على الصمود والتخفيف من وطأة الفقر لمعالجة هشاشة الأوضاع مع بناء قدرة على الصمود في المدى الطويل. ويتمثل الهدف العام في تعظيم الاستدامة عن طريق الانتقال إلى الملكية الوطنية.

---

[31] AUSAID and DFID. 2009. *Understanding Markets in Zimbabwe*. Harare.

[32] انظر: الأمم المتحدة، 2014. *التقييم المستقل لإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لزمبابوي*. هراري.

26- ويقوم جميع الشركاء في التنمية، بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة، بجمع بيانات مصنفة حسب نوع الجنس، ولكنهم يقومون بقدر ضئيل من التحليل. وتبين من دراسة أخيرة أن تعميم مراعاة المنظور الجنساني لا يطبق بصورة متسقة. [33]

27- ففي عامي 2013 و2014، أنهى مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والمكتب الإنساني للجماعة الأوروبية وجودهما في زمبابوي، مما يدل على رغبة المجتمع الدولي في تحويل اهتمامه ودعم أولويات التنمية لخطة زمبابوي للتحول الاجتماعي والاقتصادي المستدام.

⇦ *القدرات المؤسسية في قطاع الأمن الغذائي والتغذية*

28- توجد لدى زمبابوي بيئة سياساته تمكينية لبرمجة الأمن الغذائي والتغذوي، ولكن التنفيذ يقيده ضعف القدرات المؤسسية في مجالات التنسيق والتنفيذ والرصد.

29- وتشمل التحديات الرئيسية عدم كفاية التخطيط والرصد والتنفيذ، ونقص البيانات، والافتقار إلى المعرفة والمهارات على المستويين الوطني ودون الوطني.

30- وتشمل القيود الأخرى: 1) الشمول المالي المحدود، وخاصة فيما يتعلق بصغار المزارعين؛ 2) وضعف اللوائح السوقية ونظم المعلومات؛ 3) والافتقار إلى الاستثمار في الاحتياطي الوطني من الحبوب؛ 4) وعدم مشاركة القطاع الخاص لتيسير تنظيم المشروعات والزراعة التجارية على المستوى المحلي.

⇦ *تمويل قطاع الأمن الغذائي والتغذية*

31- أدى التباطؤ الاقتصادي إلى إضعاف قدرة الحكومة على الوفاء بالتزامات الميزانية بالنسبة لإعلان مابوتو والبرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا. فالاستثمار في هذا القطاع تقوده جهات فاعلة خارجية.

32- ولا تقوم بعض الجهات المانحة ووكالات التمويل بتقديم التمويل المباشر للحكومة؛ ويقتصر دعم البنك الدولي على المساعدة التقنية، والتحليل، ودعم النظام الوطني للحماية الاجتماعية؛ وتتجه الحكومة إلى الاقتصادات الناشئة لأغراض التجارة والمعونة. وتقدم بعض الجهات المانحة المساعدة بصورة أساسية عن طرق منظمات غير حكومية ووكالات الأمم المتحدة.

33- ويدعم الشركاء التقليديون في التنمية برامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية المتعددة السنوات المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذوي. وتحصل البرامج الحكومية على دعم من أموال انتقالية متعددة المانحين تديرها اليونيسف لأغراض الصحة، والتعليم، وحماية الطفولة. وتنطوي برامج التنمية السنوية على إمكانية التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

مساهمة البرنامج في الاستجابة الوطنية والدروس المستفادة

34- بناء على تقييمات عمل **البرنامج** في زمبابوي، تهدف العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش الحالية إلى حماية سُبل كسب العيش، وتحسين القدرة على الصمود، وعلاج سوء التغذية الحاد، والتصدي لانعدام الأمن الغذائي الانتقالي أثناء مواسم الجدب. وسوف تنتهي هذه العملية الممتدة في ديسمبر/كانون الأول 2015. وتبين من تقييم أُجري في عام 2014 أن العملية تتماشى مع الأهداف المؤسسية وسياسة الحكومة بشأن التحويلات النقدية للأغراض الاجتماعية. [34]

---

[33] انظر: http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/pa00jt8c.pdf

[34] **البرنامج**، 2014. العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200453، تقرير التقييم النهائي. هراري، زمبابوي.

35- وأوصى تقييم مستقل في عام 2013 لتنفيذ سياسة **البرنامج** بشأن فيروس نقص المناعة البشرية والتغذية في زمبابوي بأن يحسن **البرنامج** من وضعه في قطاع التغذية، ويحاول التأثير على السياسة عن طريق توفير قرائن صحيحة.[35]

36- وأوصت بعثة لاستعراض البرنامج الاستراتيجي في أبريل/نيسان 2014 بما يلي: 1) أن يكون الدعم الموسمي مشروط، وأن يجري إدماج المستفيدين تدريجيا في خطط إنشاء الأصول؛ 2) وتوجيه مزيد من الاهتمام إلى الوقاية من التقزم؛ 3) وأن يشكل دعم الأسواق الزراعية جزءًا من حافظة **البرنامج**؛ 4) وأن يعاد توجيه الاستهداف من أجل تعظيم أوجه التآزر، وتحسين الاتصال، وتعزيز الشراكات؛ (5) وأن تطور آليات البحوث لتوليد أدلة، وتيسير المشاركة في السياسات.[36]

تحليل الفجوة

37- حدد الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي فجوات فيما يلي: 1) تنفيذ السياسات والبرامج؛ 2) والاستجابة لأخطار المناخ والكوارث؛ 3) وتكامل السوق من أجل صغار المزارعين؛ 4) واحتياطي الحبوب الاستراتيجي؛ 5) وإشراك القطاع الخاص؛ 6) والدعوة لتحسين الوعي بمسائل الأمن الغذائي والتغذوي؛ 7) والاهتمام بالخسائر والفواقد الغذائية.

38- ويحقق **البرنامج** قيمة مضافة كبيرة للمسائل المتعلقة بالحصول على الأغذية، ونقص التغذية، وبناء القدرة على الصمود، والحد من أخطار الكوارث ودعم صغار المزارعين ومجتمعاتهم. غير أنه لكي يحقق **البرنامج** أقصى فائدة من ميزته النسبية، فإنه يحتاج إلى التركيز على التحديات فيما يلي:

- تنسيق الاستجابة الوطنية، وخاصة بالنسبة للمشاركة المجزأة مع الشركاء، فغالبا ما تتأثر البرمجة بأولويات الشركاء، والفهم المحدود لعواقب انعدام الأمن الغذائي على المدى الطويل؛
- وتنفيذ السياسة على مستوى المجتمعات المحلية، مع وجود فجوات في الموارد المالية والبشرية على مستوى الكيانات المحلية التي تنفذ البرامج، وعدم كفاية التشاور مع المجتمعات المحلية، ومحدودية البيانات، وضعف مشاركة القطاع الخاص؛
- وتدبير موارد للأمن الغذائي والتغذوي المستدام – إذ يُخصص أقل من 1 في المائة من الميزانية الوطنية لأنشطة التغذية؛
- والحد من أخطار المناخ والكوارث، وخاصة القيود التي تواجه الاستثمارات من جانب الحكومة، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني، والافتقار إلى رصد الأمن الغذائي والتغذوي المرتبط بالإنذار المبكر؛
- ومؤسسات ونظم لدعم الزراعة، وخاصة من أجل الإنتاج والتسويق بواسطة أصحاب الحيازات الصغيرة؛
- والحوافز والهياكل والنظم السوقية، حيث يعجز الكثير من السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي عن شراء الأغذية المناسبة لتوفير غذاء صحي؛
- وإدارة وتوجيه الأصول والأراضي الزراعية – فكثير من السدود الصغيرة ونظم الري أصبحت مستنفدة؛

---

[35] Institute for Health Policy Analysis. 2013. *Republic of Zimbabwe Country Review: WFP HIV and Nutrition Policy Implementation*. Washington DC.

[36] **البرنامج**، 2014. *نتائج وتوصيات بعثة استعراض **البرنامج** الاستراتيجي لزمبابوي.*

- صورة عن دور **البرنامج** ومزاياه النسبية، نظرا لأن حالات القصور في التمويل قيدت تحول **البرنامج** إلى بناء القدرة على الصمود في المدى الطويل، مما يساهم في الاعتقاد بأن **البرنامج** يقدم الإغاثة الإنسانية فقط. فيجب عمل الكثير لبيان الدليل على مزايا البرنامج النسبية.

التوجه الاستراتيجي للبرنامج في زمبابوي، 2016-2020

39- تتصدى هذه الخطة الاستراتيجية القطرية للتحديات المحددة، فتقترح إجراءات ذات أولوية تستند إلى الدروس المستفادة، ومصداقية **البرنامج**، والمناقشات مع الحكومات والجهات المانحة والشركاء الآخرين، والاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، وتقدير إمكانيات التمويل. وهي تعكس دعم التحول من الاهتمام الأولي بالإغاثة الإنسانية إلى التركيز المتزايد على الإنعاش، وبناء القدرة على الصمود، وحلول التمويل على المدى البعيد. [37]

40- وتتواءم الخطة مع مجموعات خطة زمبابوي للتحول الاجتماعي والاقتصادي المستدام، والمتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي، والخدمات الاجتماعية والقضاء على الجوع، ومع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لزمبابوي للفترة 2016-2020.

التوجيه، والتركيز، والآثار المقصودة

41- يعد الاستثمار ضروريا. فلكي يدمج **البرنامج** حافظته في برامج الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود، فإنه سوف يواصل العمل في مجال إدارة المعرفة، وتقديم الأدلة، وتحسين النظم الوطنية والمؤسسات المسؤولة عن تحقيق القضاء على الجوع.

42- ويعتمد **البرنامج** نهج "القليل يكفي"، مركزا على مجالات جغرافية للاحتياجات وربط أنشطته بخيارات تمويل مبتكرة. وستكون البرامج مراعية للتغذية، وسوف تستفيد من التحليلات الجنسانية والخاصة بتوفير الحماية، وستضمن تطبيقات نهج "عدم الحاق الضرر". وسيعمل **البرنامج** على تحليل وتلبية احتياجات السكان الضعفاء.

43- وتدعم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الحكومة لتحقيق النتائج الاستراتيجية التالية:

- تعزيز نظام الحماية الاجتماعية لتحسين قدرة السكان المعرضين بصورة حادة ومزمنة على الصمود فيما يتعلق بالأمن الغذائي والتغذوي.
- زيادة سُبل كسب العيش لما لا يقل عن 30 في المائة من الأسر الضعيفة على الصمود أمام الصدمات وعوامل الإجهاد بحلول عام 2025.
- تقديم خدمات تغذوية أساسية تتسم بالكفاءة والفعالية عن طريق قطاعات شاملة ومتكاملة تسهم في تخفيض نسبة التقزم إلى 10 في المائة بحلول عام 2025.
- تمكين صغار المزارعين من زيادة تسويق الحبوب والبقول المقاومة للجفاف إلى ثلاثة أمثاله بحلول عام 2025.
- تلبية الاحتياجات الغذائية الأساسية للسكان الضعفاء طوال العام بحلول عام 2030.

[37] إذا نشأت الحاجة إلى الإغاثة الإنسانية، سوف يستخدم **البرنامج** آلياته القائمة الخاصة بالاستجابة لحالات الطوارئ.

النتيجة الاستراتيجية 1: تعزيز نظام الحماية الاجتماعية لتحسين القدرة على الصمود في ميدان الأمن الغذائي والتغذوي للسكان الضعفاء بصورة حادة ومزمنة

44- أدت الأزمات المتكررة إلى إضعاف قدرات المواجهة. ويهدف **البرنامج** إلى تحسين قدرات الحكومة على الوقاية من الصدمات وعوامل الإجهاد الموسمية، والاستعداد لها، والتصدي لها، والتعافي منها. وتدعم الإجراءات أولويات إطار سنداي للحد من أخطار الكوارث للفترة 2015-2030،[38] وتساهم في تحقيق الغاية 2-1 من اهداف التنمية المستدامة، والهدف الاستراتيجي 3 للبرنامج، والالتزام 3(ج) لإعلان مالابو، والتوصيات 1 و2 و4 و5 و6 للاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي.

الأنشطة

⇦ *توفير الدراية الفنية التحليلية لفهم أسباب الجوع وهشاشة الأوضاع*

45- سوف يدعم **البرنامج** مجلس الأغذية والتغذية، وخاصة عن طريق تحسين قدرة هذا المركز على إدارة آليات الإنذار المبكر، وتحليل محركات الأمن الغذائي والتغذوي، وإدارة التحليل السياقي المتكامل لغرض التخطيط الإنمائي المحلي. وسوف يضمن **البرنامج** إنشاء قاعدة بيانات إعلامية مركزية – بما في ذلك بيانات عن التغذية، وفيروس نقص المناعة البشرية، والجوانب الجنسانية – لتمكين مجلس الأغذية والتغذية من العمل كمركز إعلامي للأمن الغذائي والتغذوي، ورصد وتنسيق البرامج الوطنية للحد من الجوع. وإلى جانب مجلس الأغذية والتغذية، سوف يحسن **البرنامج** أيضاً قدرات لجنة زمبابوي لتحليل هشاشة الأوضاع على تحليل البرامج وتنفيذها.

⇦ *استطلاع آليات مبتكرة لإدارة الأخطار وتأمينها وتمويلها*

46- سوف يواصل **البرنامج** تيسير المشاركة مع آلية تجميع المخاطر المالية التابعة للقدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر،[39] وسوف ينفذ المرحلة الأولى من تجديد موارد صندوقه الخاص بتعزيز الأمن الغذائي في مواجهة آثار تغير المناخ، مع الحكومة والشركاء. وسوف يتم بحث مبادرات أخرى في هذا الصدد. [40]

⇦ *دعم برامج التحول الاجتماعي في إطار النظام الوطني للحماية الاجتماعية*

47- سوف يدعم **البرنامج** وشركاؤه الحكومة لإنشاء نظام معلومات مركزي مصنف حسب نوع الجنس والعمر، ويكون معنيا بالحماية الاجتماعية، ويشمل آليات الاستهداف، والرصد، والإبلاغ، والتحول الاجتماعي. وسوف يدمج هذا النظام المساعدة الموسمية التي يدعمها **البرنامج** في الإطار الوطني للحماية الاجتماعية، ويضع الأساس للتواؤم مع **البرنامج** المنسق للتحويلات النقدية للأغراض الاجتماعية، ولغرض الدعوة من أجل أهداف التغذية.

⇦ *دعم إعادة إنشاء احتياطي الحبوب الوطني*

48- وفقا لما أوصى به الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي، سوف تناقش الحكومة إعادة تنشيط احتياطي الحبوب الوطني مع أصحاب المصلحة. ويمكن أن يشارك **البرنامج** في اللوجستيات، والأمن الغذائي، ومراقبة الجودة، وإدارة المخزون، وصياغة سياسة المشتريات، والتدريب.

---

[38] انظر: http://www.wcdrr.org/uploads/Sendai_Framework_for_Disaster_Risk_Reduction_2015-2030.pdf

[39] انظر: http://www.africanriskcapacity.org/

[40] انظر: https://www.wfp.org/climate-change/foodsecure and https://www.wfp.org/climate-change/r4-rural-resilience-initiative

⇦ دعم إعادة إنشاء **البرنامج** الوطني للتغذية المدرسية

49- سوف يقدم البرنامج المساعدة التقنية عندما تقوم الحكومة بإعادة إنشاء البرنامج الوطني للتغذية المدرسية وربطه بنظام الحماية الاجتماعية والقطاع الزراعي لتوفير التنوع الغذائي، والتصدي لحالات نقص المغذيات الدقيقة.

النتيجة الاستراتيجية 2: زيادة قدرة سبل كسب العيش لما لا يقل عن 30 في المائة من الأسر الضعيفة على الصمود في مواجهة الصدمات وعوامل الإجهاد بحلول عام 2025

50- تؤدي سُبل كسب العيش الهشة وقواعد الأصول المتدهورة إلى مضاعفة تعرض أفقر السكان للصدمات. فقد انخفضت القدرات دون الوطنية على إدارة العمل الإنمائي.

51- وتهدف الإجراءات إلى تحسين سُبل كسب العيش للسكان الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي عن طريق تطوير الأصول الإنتاجية وحمايتها. وسوف يتم تحسين قدرة الحكومة على تيسير ذلك على المستويين المحلي والمجتمعي لضمان التكامل مع مبادرات أخرى.

52- وتساهم هذه النتيجة الاستراتيجية في الغاية 2-1 من أهداف التنمية المستدامة والهدف الاستراتيجي 3 **للبرنامج**.

الأنشطة

⇦ تحسين قدرة المناطق ذات الأولوية على تخطيط وإدارة بناء القدرة على الصمود

53- سوف يواصل **البرنامج** بناء قدرات الحكومة والشركاء على تنفيذ برامج موسمية محلية لسُبل كسب العيش والتخطيط التشاركي القائم على المجتمع المحلي. وبحلول منتصف عام 2015، وبعد التحليل السياقي المتكامل، استكملت ثمانية برامج موسمية لسُبل كسب العيش و360 خطة عمل مجتمعية. وسوف يركز **البرنامج** على قدرات الإدارة في المجالس المحلية الريفية ولجان الأغذية والتغذية المحلية.

⇦ دعم إنشاء وإصلاح الأصول لغرض الأمن الغذائي والتغذوي المستدام

54- تركز استراتيجية **البرنامج** على التحويلات المشروطة[41] وإنشاء أصول لتحسين سُبل كسب العيش والحد من أخطار الكوارث. وسوف تدعم تحاليل سُبل كسب العيش، التي تراعي المساواة بين الجنسين، تنويع مصادر الدخل تمشيا مع السياسات الحكومية المعنية بالتحولات الاجتماعية والأعمال المجتمعية. وسوف يرتبط إنشاء الأصول الإنتاجية بالدعم[42] الذي يقدمه **البرنامج** لأسواق الأغذية والزراعة في المناطق ذات الأولوية للمساهمة في النتائج الاستراتيجية الأخرى.

النتيجة الاستراتيجية 3: إسهام خدمات التغذية الأساسية التي تتسم بالكفاءة والفعالية المقدمة والمتكاملة عبر القطاعات المختلفة في تخفيض نسبة التقزم إلى 10 في المائة بحلول عام 2025

55- يمكن أن يساهم **البرنامج** في هدف الحكومة الخاص بالحد من التقزم عن طريق تحسين الروابط بين البحوث والممارسات لجعل سياسات الأغذية والتغذية أكثر فعالية واتساقا على نطاق القطاعات.

---

[41] مشروطة بقيام المستفيدين بمهام أو أنشطة نوعية.

[42] سوف تستفيد الأنشطة من تحليلات سُبل كسب العيش، ويحتمل أن تتضمن حدائق للخضراوات المنزلية، وتنويع المحاصيل، وبرك لأرصدة سمكية، وإدارة مستجمعات المياه.

56- ويجب أن تتضمن جميع نظم الحماية الاجتماعية عنصرا للتغذية، لكي ترتبط هذه النتيجة الاستراتيجية بجميع النتائج الأخرى. وتهدف الإجراءات إلى تخفيض نقص التغذية لدى السكان المستهدفين، وتخفيض الفوارق الجنسانية والعمرية في انتشار سوء التغذية، وتحسين قدرة الحكومة وأصحاب المصلحة على تصميم وتنفيذ سياسات وبرامج مراعية للتغذية.

57- وتساهم هذه النتيجة الاستراتيجية في الغاية 2-2 من أهداف التنمية المستدامة، والهدف الاستراتيجي 4 **للبرنامج**، والالتزام 3(د) لإعلان مالابو، والتزامات الحكومة تجاه مبادرة تعزيز التغذية، وخطة زمبابوي للتحول الاجتماعي والاقتصادي المستدام، وسياسة الأمن الغذائي والتغذوي، واستراتيجية التغذية.

الأنشطة

⇦ *المساهمة في خطة بحوث تركز على التغذية ومراقبة التغذية*

58- لتزويد الحكومة بأدلة تضع على أساسها سياسات وبرامج التغذية، سوف يدعم **البرنامج** والمؤسسات الأكاديمية البحوث التي تتناول أسباب نقص التغذية، مع تقييم تقوية الأغذية الوطنية، وتوفير آليات للأغذية المغذية الخاصة، واستراتيجيات لتشجيع التقوية المحلية للأغذية. وسوف تتناول الدراسات القيود التي تواجه التعافي التغذوي والالتزام بالعلاج المضاد للفيروسات الرجعية. وسوف يساهم **البرنامج** في رصد وتقييم الوقاية من نقص التغذية كجزء من نظم رصد الأمن الغذائي.

⇦ *دعم الوقاية من التقزم في المناطق ذات الأولوية*

59- سوف يساعد **البرنامج**، واليونيسف، ومنظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الصحة العالمية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان السلطات المحلية على تنفيذ النهج الحكومي المجتمعي لعلاج التقزم عن طريق تعميق الوعي بنقص التغذية، والتركيز على الألف يوم الأولى من الحياة، والتغذية قبل الحمل، والتبرير الاقتصادي للدعم الذي يقدمه **البرنامج** للمبادرات. وسوف يركز **البرنامج** على تصميم برامج مجدية التكلفة، وتوسيع الأنشطة لزيادة فرص الحصول على المغذيات. وسوف يشمل تعميق الوعي بالتغذية رسائل تشجع الممارسات المحسنة لتغذية الأطفال، وخاصة لمواجهة خطر تعرض الأولاد لسوء التغذية.

⇦ *دعم علاج سوء التغذية الحاد المعتدل في المناطق التي ينتشر فيها فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز بدرجة عالية*

60- سوف يدعم **البرنامج** وزارة الصحة ورعاية الطفولة لتخفيض سوء التغذية الحاد المعتدل بين المرضى الذين يتلقون العلاج من فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز والسل. وبصرف النظر عن الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية والإيدز والسل، سيحصل الأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات اللاتي يعانين من سوء التغذية في برامج صحة الأم والطفل على مكملات غذائية، وأغذية مقواة، ودعم تغذوي آخر حسب مقتضى الحال. وسوف يعتمد إدماج الدعم التغذوي في خدمات العلاج على الشراكات مع منظمات لديها الموارد المالية والدراية الفنية اللازمة. وسوف يفيد التقييم الذي يجري في أغسطس/آب 2015 في إدخال تعديلات على البرامج، وسوف توجه الأدلة المستمدة من الدراسات والتقييمات التي تنمية القدرات من أجل الانتقال إلى الملكية الوطنية للبرامج.

⇦ *دعم وزارة الصحة لتنفيذ استراتيجيتها الخاصة بالمغذيات الدقيقة*

61- سوف يساعد **البرنامج** في تنسيق استراتيجية المغذيات الدقيقة بالتعاون مع اليونيسف. وبناء على التقدير الخاص بتقوية الأغذية،[43] سوف يحسن **البرنامج** القدرات المحلية على تقوية الأغذية، وسوف يدعو إلى إقامة شبكة أعمال خاصة بمبادرة هذه التغذية بإشراك القطاع الخاص في معالجة نقص التغذية وحالات نقص المغذيات الدقيقة .

النتيجة الاستراتيجية 4: تمكين صغار المزارعين من زيادة تسويق الحبوب والبقول المقاومة للجفاف إلى ثلاثة أمثالها بحلول عام 2025

62- إن مشاركة **البرنامج** في المشتريات المحلية والإقليمية، معتمدا على الخبرة التي اكتسبها من مبادرة الشراء من أجل التقدم،[44] يمكن أن تضيف قيمة كبيرة إلى مبادرات بناء القدرة على الصمود عن طريق تيسير الوصول إلى الأسواق، وتدنية الخسائر الغذائية، وتحسين جودة الأغذية وسلامتها، مما يزيد من إيرادات أصحاب الحيازات الصغيرة وإمكانية حصولهم على الأغذية وتلبية احتياجاتهم الأخرى.

63- كما أن طلبات الشراء الصادرة عن **البرنامج** يمكن أن يحفز الأسواق المتخلفة الخاصة بالحبوب والبقول والبقليات المقاومة للجفاف. وتعد البقول والبقليات، التي تقوم المرأة عادة بزراعتها، مصادر هامة للبروتين. ويمكن أن تؤدي المشتريات المحلية لبرامج الحماية الاجتماعية إلى ضمان انتظام الطلب واستقرار الدخل.

64- وتركز الأنشطة على تحويل المهارات، وإصلاح البنية التحتية، والحد من الفوارق بين الجنسين، والمساهمة في تحقيق الالتزام 3(أ) من إعلان مالابو، والغاية 2-3 لأهداف التنمية المستدامة، والهدف الاستراتيجي 3 **للبرنامج**.

الأنشطة

⇦ *تطوير آلية منسقة للمشتريات المحلية*

65- سوف يستخدم **البرنامج** آليات مشترياته المحلية وفضلاً عن طلباته المحلية في تعزيز الاستفادة من الاستثمارات والدراية الفنية لأصحاب المصلحة من قبيل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والتجار الذين لديهم فرص الاستفادة من الخطط الائتمانية، والمنظمات غير الحكومية التي طورت جماعات للمزارعين. وسوف يتمكن التجار الذين يسعون للحصول على امدادات من صغار المزارعين من المشاركة في مناقصات البرنامج.

⇦ *تمكين جمعيات المزارعين من تسويق المحاصيل المقاومة للجفاف*

66- يعد معظم المزارعين في زمبابوي من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تنقصهم قدرات التعامل مع الأسواق. وسوف يقوم **البرنامج**، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والشركاء من المنظمات غير الحكومية ببناء قدرات مجموعات المزارعين، مع التركيز على الإدارة، والأعمال، ومهارات المحاسبة، والحصول على المعلومات السوقية، والدخول في مناقصات وتعاقدات. وسوف يولي **البرنامج** اهتماما خاصا لتيسير وصول النساء ذوات الحيازات الصغيرة إلى الأسواق .

---

(43) Ministry of Health and Child Care. 2013. Feasibility Assessment and Background Analysis for Zimbabwe National Food Fortification Strategy. Harare. , Zimbabwe.

(44) Summary Report of the Strategic Evaluation of WFP's Purchase for Progress Pilot Initiative (2008-2013)" (WFP/EB.1/2015/5-C).

⇦ *دعم تطوير التخزين المصغر وتحسين مناولة السلع فيما بعد الحصاد*

67- سوف يقوم **البرنامج** ومنظمة الأغذية والزراعة بدراسة إدارة خسائر ما بعد الحصاد. وقد تلزم أيضاً استثمارات في بناء أو إصلاح مرافق التخزين والتجهيز. وستكون هناك روابط لبرامج إنشاء الأصول إن أمكن.

⇦ *دعم تطوير نظام استلام المخزونات*

68- شارك **البرنامج** منذ عام 2014 في مناقشات قادتها الحكومة للنهوض بالنظام الوطني لاستلام المخزونات، وقد يدعم إصلاح المرافق وآليات الإدارة الجديدة. وسوف يجري استطلاع إقامة روابط مع النظام الوطني لاحتياطي الحبوب.

النتيجة الاستراتيجية 5: تلبية احتياجات السكان الضعفاء من الأغذية الأساسية طوال العام بحلول عام 2030.

69- الهدف من هذه النتيجة الاستراتيجية هو تحسين فرص الحصول على الأغذية، وتيسير الاستهلاك بالنسبة للسكان الضعفاء. وهي تسهم في الغاية 2-1 من أهداف التنمية المستدامة، والالتزام 3(ج) لإعلان مالابو، والهدف الاستراتيجي 2 **للبرنامج**.

الأنشطة

⇦ *تقديم مساعدة مشروطة لتلبية الاحتياجات الموسمية من الأغذية والتغذية*

70- سوف يتحدد الاستهداف على أساس قدرة الأسر والسياق. وسوف يتم استيعاب الأسر بصورة تدريجية في خطة إنشاء الأصول، لتخفيض الحاجة إلى الدعم في موسم الجدب. وسوف تساعد الروابط مع سُبل كسب العيش ودعم الأسواق على انتشال الأسر من الفقر. وسوف يقوم **البرنامج** بإدماج استجابته للجوع الموسمي في نظام الحماية الاجتماعية الناشئ.

⇦ *تحسين القدرة التشغيلية لكيانات التصدي للكوارث والدعم الموسمي*

71- سوف يدعم **البرنامج** الحكومات المحلية بالمساعدة التقنية، والتدريب، وتنفيذ سياسة الأمن الغذائي والتغذوي المرتبطة بنظام الحماية الاجتماعية. وسوف ينصب التركيز على وحدات الحماية المدنية، ولجان الأغذية والتغذية، ولجان الإغاثة من الجفاف المسؤولة عن الدعم في موسم الجدب على مستوى المقاطعات.

⇦ *تقديم المساعدة الغذائية المناسبة للاجئين في الوقت المناسب،*

72- تستضيف زمبابوي 000 7 لاجئ وملتمس لجوء في مخيم تونغوغارا للاجئين. وبعد التقييم الأخير للأمن الغذائي والتغذوي وسُبل كسب العيش بين هؤلاء اللاجئين – والذي أجراه **البرنامج** ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين – سوف يقدم **البرنامج** المساعدة الغذائية لهؤلاء اللاجئين، كلما سمحت الموارد. وسوف تصبح المساعدة مشروطة بصورة تدريجية؛ وسوف تكفل الأغذية والتحويلات النقدية التنوع وتقديم أطعمة مغذية. [45]

[45] مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين و**البرنامج**، 2014. *تقرير بعثة التقييم المشتركة، مخيم تونغوغارا للاجئين، زمبابوي.*

تنفيذ الخطة

النهج

73- تسترشد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بالمبادئ التالية:

74- *تحقيق التكامل في السياسة الوطنية* في إطار توجيهات خطة زمبابوي للتحول الاجتماعي والاقتصادي المستدام والسياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي، سوف يقوم **البرنامج**، والحكومة، وأصحاب المصلحة الآخرون بإدماج إجراءات في برامج ناشئة للحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود.

75- *التحليل والمشاركة القائمة على الأدلة*. سوف يواصل **البرنامج** استخدام ميزته النسبية لتحليل وتحسين فهم أسباب الجوع وهشاشة الأوضاع، مع تزويد الحكومة وأصحاب المصلحة بأدلة لإثراء البرمجة ووضع السياسات.

76- *تنمية القدرات والمساعدة التقنية*. سوف يركز **البرنامج** على تحسين المؤسسات والبرامج الحكومية التي تتصدى للجوع بصورة مستدامة، مع تحديد الاحتياجات التكنولوجية مع الحكومة.

77- *التغذية*. سوف يسعى **البرنامج** في تقديمه للدعم إلى تحقيق المستوى الأمثل للنُهج المتعلقة بالتغذية.

78- *التركيز – "القليل يكفي"*. سوف يعطي نهج **البرنامج** الأولوية للجودة بدلا من توسيع مجال التغطية. وبناء على تحليل سياقي متكامل، سوف يتم تجميع المناطق وفقا للإجراءات المطلوبة. وسوف تستفيد البرامج الموسمية لسُبل كسب العيش على المستوى المحلي من أوجه التآزر مع تدخلات الشركاء.

79- *تعميم مراعاة المنظور الجنساني وتوفير الحماية*. سوف تطبق سياسات **البرنامج** الخاصة بالمساواة بين الجنسين وتوفير الحماية في جميع التدخلات. وتشكل المرأة نسبة كبيرة من صغار المزارعين، وسوف يضمن **البرنامج** تمكينها من المشاركة في الخطط الخاصة بإنشاء الأصول ودعم الأسواق.

الشراكات

80- وفقا لاستراتيجية الشراكة المؤسسية **للبرنامج**، تركز هذه الخطة على الشراكات الطويلة الأجل التي تستغل موارد ومهارات تكميلية.

81- ويشارك كثير من المنظمات غير الحكومية الشريكة في فريقه العامل للمساعدة الغذائية. وفي إطار البرنامج الرئيسي للتغذية، يطبق **البرنامج**، ومنظمة الأغذية والزراعة، واليونيسف، ومنظمة الصحة العالمية نهجا متعدد القطاعات لمعالجة التقزم في أربع مناطق، وسوف يمتد هذا النهج إلى مناطق أخرى. ويبحث **البرنامج** والحكومة وأصحاب المصلحة كيف يمكن أن يساهم **البرنامج** في وضع برامج لشبكة الأمان بعناصر خاصة بإنشاء الأصول والتغذية ودعم السوق. ويعمل **البرنامج** مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة في استراتيجية مشتركة لبناء القدرة على الصمود، والتخفيف من وطأة الفقر، وسوف ينسق تعميم مراعاة المنظور الجنساني مع الشركاء.

82- ويعمل **البرنامج** مع مجلس الأغذية والتغذية، وأصحاب المصلحة في الأمن الغذائي، ووزارة الخدمة العامة والعمل والرعاية الاجتماعية للانتهاء من سياسة الحماية الاجتماعية، وسوف يتعاون مع الوزارة في خطط خاصة بالنقد والقسائم. وتعتبر وزارة الصحة ورعاية الطفولة شريكا آخر **للبرنامج**. ويركز التعاون مع وزارة الزراعة والميكنة وتنمية الري على تنمية القدرات، والانخراط مع الأسواق من أجل صغار المزارعين. ويدعم البرنامج وزارة الحكم المحلي عن طريق تحسين

قدرات السلطات المحلية في مجالي التخطيط والتنسيق. وفي أواخر عام 2014، عمل **البرنامج** مع وزارة التعليم الابتدائي والثانوي لوضع سياسة خاصة بالتغذية المدرسية.

83- وسوف يشجع **البرنامج** التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي مع شركاء ثنائيين في التنمية في زمبابوي، ومع الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي .

الآثار بالنسبة للمكتب القطري

84- سوف يشجع التحول إلى نهج المساعدة التقنية القائم على النظم الفكرة القائلة بأن **البرنامج** يمكن أن يضيف قيمة كبيرة للتنمية وبناء القدرة على الصمود، فضلا عن لاستجابة لحالات الطوارئ. وسوف يدرب **البرنامج** الموظفين على تنمية القدرات والمشاركة السياساتية، وسوف يوازن مخصصات الميزانية بين العمليات والمشاركة الاستراتيجية. وسوف تلزم مهارات إضافية في الحماية الاجتماعية، والتغذية، ودعم السوق، وتحليل هشاشة الأوضاع، والحد من أخطار الكوارث، وبناء القدرة على الصمود، والتداول بعد الحصاد، والتكنولوجيا الغذائية، والبحوث، والمشاركة السياسية، وإقامة الشراكات. وسوف يطلب **البرنامج** دعم المقر والمكتب الإقليمي عند الحاجة.

الموارد اللازمة للنتائج

85- تقدر ميزانية خطة السنوات الخمس هذه بمبلغ 155 مليون دولار أمريكي (الجدول 1). ويُفترض حدوث تحسينات مستمرة في الحالة في زمبابوي. وسوف تزداد الاستثمارات في تنمية القدرات بصورة تدريجية .

86- يبين الجدول 1 تكلفة كل نتيجة من النتائج الاستراتيجية.

الجدول 1: الميزانية السنوية التقديرية *(بالدولارات الأمريكية)*

	السنة الأولى 2016	السنة الثانية 2017	السنة الثالثة 2018	السنة الرابعة 2019	السنة الخامسة 2020	المجموع
النتيجة الاستراتيجية 1	780 000	1 220 000	1 480 000	1 800 000	2 260 000	**7 540 000**
النتيجة الاستراتيجية 2	9 140 000	10 480 000	12 690 000	12 050 000	12 410 000	**56 770 000**
النتيجة الاستراتيجية 3	4 260 000	4 260 000	3 240 000	2 820 000	1 850 000	**16 430 000**
النتيجة الاستراتيجية 4	850 000	1 300 000	1 720 000	2 250 000	2 360 000	**8 480 000**
النتيجة الاستراتيجية 5	25 000 000	14 040 000	11 610 000	10 710 000	5 120 000	**66 480 000**
المجموع	**40 030 000**	**31 300 000**	**30 740 000**	**29 630 000**	**24 000 000**	**155 700 000**

87- تغطي ميزانية النتيجة الاستراتيجية 1 – وهي 4.9 في المائة من المجموع –الاستمارات في الموارد البشرية، والتدريب، وتطوير النظم، والدعم السياسي والمؤسسي لضمان زيادة القدرات الوطنية، وتولي الحكومة لزمام إدارة الحلول الخاصة بالجوع.

88- ويغطي الجزء المخصص للنتيجة الاستراتيجية البالغ نسبته 37 في المائة من الميزانية المخصصة للنتيجة الاستراتيجية 2 الزيادة في أعداد المستفيدين للسنتين الأولى والثانية، مع استيعاب السكان الذين كانوا يحصلون على دعم

غير مشروط في أنشطة أخرى. ومع بدء الاستثمارات في إنشاء الأصول، يمكن أن تقتصر وظيفة **البرنامج** في نهاية الأمر على تقديم المشورة.

89- وتحصل النتيجة الاستراتيجية 3 على ما نسبته 11 في المائة من الميزانية، وتشمل عشرة ملايين دولار أمريكي لتحويلات متعلقة بالتغذية للمستفيدين. وسوف تتضاءل هذه الاستثمارات مع تولي الحكومة والشركاء لزمام الأمور.

90- وتحصل النتيجة الاستراتيجية 4 على ما نسبته 5 في المائة من الميزانية. وتعد الاستثمارات منخفضة في السنة الأولى، ولكنها تنمو أثناء الخطة.

91- وتستأثر النتيجة الاستراتيجية 5 بنسبة 42 في المائة من الميزانية. وسوف تنخفض هذه الاستثمارات بصورة تدريجية في الحالات التالية: 1) انتقال المستفيدين إلى إنشاء الأصول؛ 2) وتحسين الأصول المنشأة لقدرة المجتمعات المحلية على الصمود، مما يقلل الحاجة إلى الدعم في موسم الجدب؛ 3) وتؤدي الإدارة المبتكرة للمخاطر، وآليات التمويل والتحويل إلى ظهور مصادر تمويل إضافية لبرمجة الاستجابة للكوارث وبناء القدرة على الصمود. وينبغي ألا يكون دعم **البرنامج** مطلوبا في موسم الجدب بعد عام 2020.

92- وسوف يستند اختيار طرائق التحويل إلى التقديرات. وسوف تزداد نسبة التحويلات المعتمدة على السوق أثناء الخطة، بحيث يصبح النقد طريقة الاختيار النهائية، مع إدماج الدعم الذي يقدمه البرنامج في نظام الحماية الاجتماعية.

93- وقد تلقى المكتب القطري 50 مليون دولار أمريكي سنويا خلال الفترة ما بين عامي 2010 و2014، وأكد مساهمات قدرها 20.5 مليون دولار أمريكي لعام 2015. وقد أُعيدت هيكلة المكتب القطري تمشيا مع السياق المتغير، وقد اعترف بالقدرات في مجالات أخرى بخلاف الاستجابة الإنسانية. ويساعد المكتب الإقليمي في تعبئة الموارد حتى يتسنى للمكتب القطري إبلاغ هذه التغييرات لأصحاب المصلحة.

94- وفي حالة قصور الموارد، سوف يتم تحديد أولويات الأنشطة. وعلى سبيل المثال، فإن الوقاية من التقزم سوف تكون لها الأولوية على الدعم التغذوي للمرضى الذين يتلقون العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، وسوف يكون للدعم في موسم الجدب الأولوية على إنشاء الأصول في السنوات الأولى للخطة. وسوف تُعطى أولوية متدنية للدعم الموسمي مع استيعاب المستفيدين في شبكات الأمان الإنتاجية وبرامج سُبل كسب العيش.

إدارة الأداء والتقييم

95- سوف يضع **البرنامج** خطة للرصد والتقييم تقيس الأداء على أساس أهداف الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي. وسوف يتم تقدير مؤشرات الحصائل والأداء سنويا بالتنسيق مع وكالة زمبابوي للإحصاءات الوطنية. وسوف تقوم أداة الرصد والتقييم في المكتب القطري ("كوميت") بتسجيل المعلومات لإدراجها في تقارير الأداء الموحدة.

96- وسوف تصنف مؤشرات الحصائل، والنواتج والعمليات حسب نوع الجنس. وسوف تُستمد معلومات خط الأساس من البيانات الحالية والاستقصاءات في المستقبل. وسوف يكون هناك استعراض لمنتصف المدة في السنة الثالثة، وتقييم للحافظة القطرية في نهاية السنة الرابعة، من أجل تقدير التقدم المحرز، وإثراء الدعم اللاحق؛ وسوف يقيس كلاهما التقدم نحو تحقيق المساواة بين الجنسين.

97- وسوف يساعد الرصد والتقييم على ضمان المساءلة وتوفير الأدلة – إلى جانب الدروس المستفادة – لتوجيه التعديلات في عمل البرنامج.

98- وسوف تحدد مؤشرات الأداء الرئيسية على نحو يتماشى مع الأهداف الناتجة عن نظام رصد الأمن الغذائي والتغذوي الذي يديره مجلس الأغذية والتغذية. وسوف يقيس تحليل الاتجاهات الذي يجري كل ثلاث وخمس سنوات الانجازات لغرض المقارنة مع الاتجاهات السابقة. وسوف تتابع مؤشرات الأداء الرئيسية التقدم المحرز في سد الفجوة بين الجنسين.

إدارة المخاطر

99- للحد من أخطار التسويات غير الكافية من جانب الحكومة والشركاء، سوف يضمن **البرنامج** التشاور معهم، وأن تكون لهم أدوار واضحة في تنفيذ الخطة، وسوف يدعم نهجا قائما على الأدلة.

100- وسوف يواجه **البرنامج** أخطار عدم كفاية دعم الجهات المانحة عن طريق توضيح مزاياه كشريك في الأغذية والتغذية وشبكات الأمان، بما في ذلك في المشاورات بشأن الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، والانتهاء من هذه الخطة.

101- وسوف يستعرض **البرنامج**، ضماناً لوجود قدرات كافية في مكتبه القطري بيانات الوظائف ويوفر التدريب لمعالجة الفجوات. وسوف يوفر **البرنامج** الدعم في ميدان تنمية القدرات لنظراء الحكومة وشركائها المفتقدين إلى القدرة التنفيذية وسوف تتبع معايير صارمة في اختيار الشركاء.

102- وفي حالة تهديد التقلبات السياسية، أو الاقتصادية أو المناخية لمكاسب التنمية، سوف يواصل **البرنامج** تركيزه على التنمية الطويلة الأجل وبناء القدرة على الصمود، مع الاستجابة للاحتياجات الإنسانية عند الطلب.

الملحق الأول: الإطار المنطقي

الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة: إنهاء الجوع، وتحقيق الأمن الغذائي، والتغذية المحسنة، وتعزيز الزراعة المستدامة

رسالة خطة زمبابوي للتحول الاجتماعي والاقتصادي المستدام توفير بيئة داعمة للتمكين الاقتصادي المستدام والتحول الاجتماعي لشعب زمبابوي	**ركائز الخطة:** 1) الأمن الغذائي والتغذية 2) الخدمات الاجتماعية والقضاء على الفقر
هدف سياسة الأمن الغذائي والتغذوي لزمبابوي تعزيز وضمان الأمن الغذائي والتغذوي المناسب لجميع السكان في جميع الأوقات في زمبابوي، وخاصة بين الأكثر ضعيفا، تمشيا مع المعايير والقيم الثقافية، ومفهوم إعادة بناء كرامة الأسرة والحفاظ عليها	**الالتزامات الأساسية:** 1) الزراعة والأمن الغذائي 2) المساعدة الاجتماعية والحماية الاجتماعية 3) سلامة الأغذية والمعايير الغذائية 4) الأمن التغذوي

حصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لزمبابوي:

(1-1) تحسين الأسر المستهدفة في المناطق الريفية والحضرية الأمن الغذائي والتغذوي

(2-1) تجهيز المجتمعات المحلية لمواجهة آثار تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود بالنسبة للأمن الغذائي والتغذوي الأسري

(1-4) صياغة المؤسسات وتنفيذها سياسات وبرامج اجتماعية واقتصادية لتحسين سُبل كسب العيش وتخفيض الفقر في المجتمعات المحلية

(1-6) زيادة فرص حصول السكان الضعفاء على الخدمات الاجتماعية الأساسية واستخدامها

(3-6) تحسن فرص حصول الأسر التي تعيش دون خط الفقر الغذائي على خدمات الحماية الاجتماعية

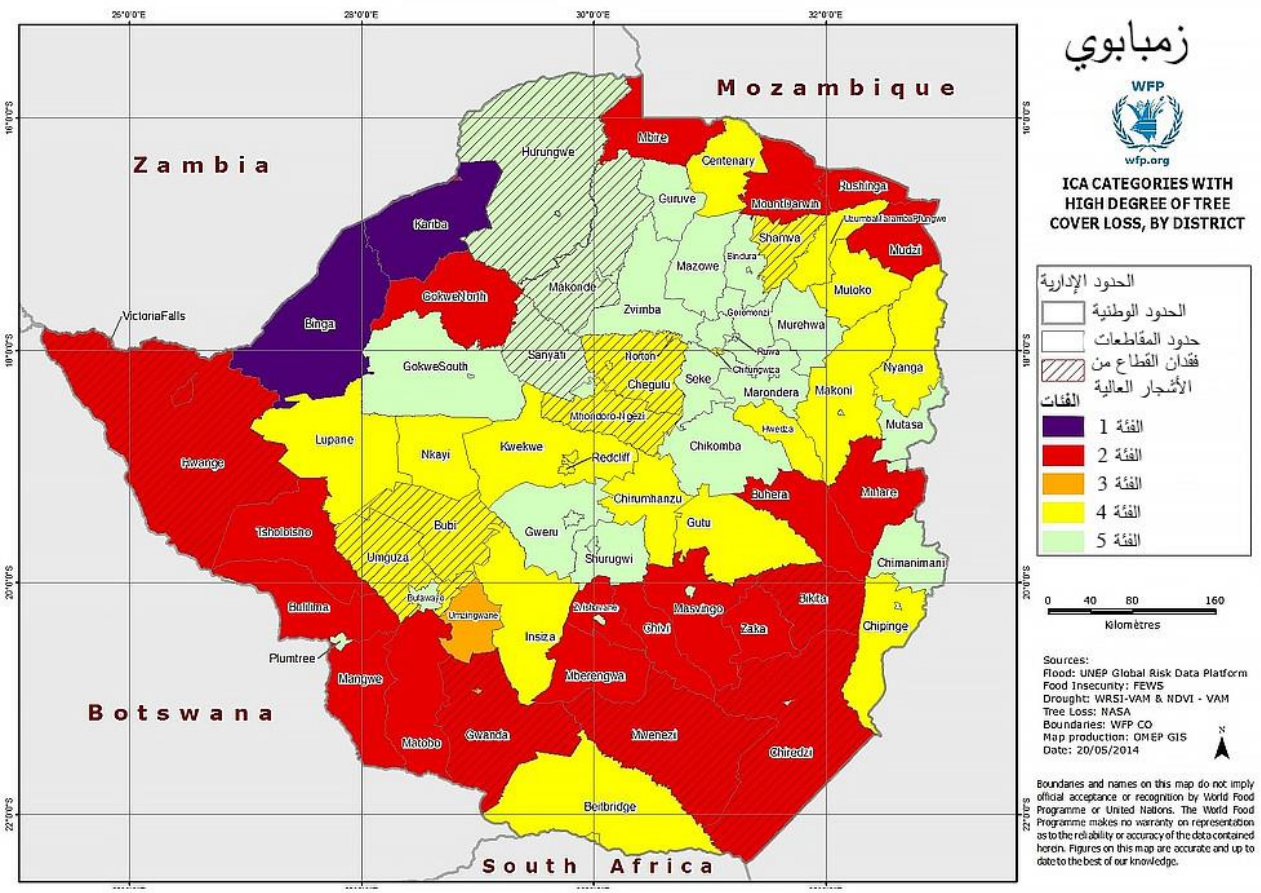
النتيجة الاستراتيجية 1 تعزيز نظام الحماية الاجتماعية لتحسين القدرة على الصمود في ميدان الأمن الغذائي والتغذوي للسكان الضعفاء وبصورة حادة مزمنة.	**الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، الغاية 1** بحلول عام 2030، إنهاء الجوع وضمان حصول جميع السكان، وخاصة الفقراء والضعفاء، على أغذية مغذية مناسبة طول العام
الحصيلة 1-1 إدماج برامج تحسين الأمن الغذائي وشبكات الأمان المراعية للتغذية في النظم الوطنية للحماية الاجتماعية وخطط التنفيذ	**الافتراضات** التزام الحكومة المستمر باستثمار الموارد في النظام الوطني للحماية الاجتماعية دعم مستمر لبرامج الحماية الاجتماعية من جانب الشركاء في التنمية
الحصيلة 1-2 تنمية القدرات لتلبية احتياجات الأمن الغذائي الوطني	

الملحق الأول: الإطار المنطقي	
النتيجة الاستراتيجية 2 زيادة قدرة سبل كسب العيش لما لا يقل عن 30 في المائة من الأسر الضعيفة على الصمود في مواجهة الصدمات وعوامل الإجهاد بحلول عام 2025.	**الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، الغاية 1** بحلول عام 2030، إنهاء الجوع وضمان حصول جميع السكان، وخاصة الفقراء والضعفاء، على أغذية مغذية مناسبة طول العام
الحصيلة 2-1 مساهمة الفرص المحسنة للحصول على أصول سُبل كسب العيش في تحسين القدرة على الصمود والحد من أخطار الكوارث والصدمات بالنسبة للمجتمعات المحلية والأسر المستهدفة والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي	**الافتراضات** التزام الحكومة بتمكين لجان للأغذية والتغذية والتنمية، وتجهيزها على مستوى المقاطعات، وإعادة انشائها عند الضرورة توافر شركاء لديهم الدراية التقنية والموارد المالية لإنشاء الأصول وإعادة تأهيلها
الحصيلة 2-2 قدرات محسنة للحد من الأخطار بالنسبة للبلدان والمجتمعات المحلية والمؤسسات	
النتيجة الاستراتيجية 3 إسهام خدمات التغذية الأساسية التي تتسم بالكفاءة والفعالية المقدمة والمتكاملة عبر القطاعات المختلفة في تخفيض نسبة التقزم إلى 10 في المائة بحلول عام 2025.	**الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، الغاية 2** بحلول عام 2030، إنهاء جميع أشكال سوء التغذية وتحقيق الأهداف المتفق عليها دوليا بشأن التقزم والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة بحلول عام 2025، وتلبية الاحتياجات التغذوية للبنات، والحوامل والمرضعات، وكبار السن
الحصيلة 3-1 تخفيض نقص التغذية، بما في ذلك حالات نقص المغذيات الدقيقة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم من ستة أشهر إلى 59 شهرا، والحوامل والمرضعات، والمرضى الذين يتلقون العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، ويراعون دورات العلاج القصيرة بصورة مباشرة	**الافتراضات** تجري المؤسسات الأكاديمية والبحثية تحريات عن المسائل الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية توافر شركاء لديهم دراية فنية لتزويد العملاء بفرص لبرمجة سُبل كسب العيش المستدامة استمرار الخدمات حكومية للعلاج والرعاية بلا توقف
الحصيلة 3-2 تحسين الإحساس بالملكية والقدرة على تخفيض نقص التغذية وزيادة فرص الحصول على التعليم على المستويات الإقليمية والوطنية والمجتمعية	
الحصيلة 3-3 استخدام الحكومة أدلة مستمدة من البحوث والتقييمات عند وضع تشريعات وسياسات وميزانيات التغذية	
النتيجة الاستراتيجية 4 تمكين صغار المزارعين من مضاعفة تسويق الحبوب والبقول المقاومة للجفاف بمقدار ثلاثة أمثال بحلول عام 2025.	**الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، الغاية 1** بحلول عام 2030، إنهاء الجوع وضمان حصول جميع السكان، وخاصة الفقراء والضعفاء، على أغذية مغذية مناسبة طوال العام

الملحق الأول: الإطار المنطقي	
الحصيلة 4-1 زيادة التسويق بالنسبة لمنتجي وتجار المنتجات الزراعية والأغذية على المستويات الإقليمية والوطنية والمحلية	**الافتراضات** زيادة الاستثمار الوطني في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة إلى المستويات الخاصة بالتزام **البرنامج** الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا وضع لائحة سوقية للمنتجات الزراعية، مما يساعد أصحاب الحيازات الصغيرة على المشاركة
الحصيلة 4-2 قدرات تحسن المؤسسات الوطنية للبحوث الزراعية والإرشاد الزراعي والتدريب، واتحادات المزارعين من أجل المشاركة في الأسواق	
النتيجة الاستراتيجية 5 تلبية احتياجات السكان الضعفاء من الأغذية الأساسية طوال العام بحلول عام 2030.	**الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، الغاية 1** بحلول عام 2030، إنهاء الجوع، وضمان حصول جميع السكان، وخاصة الفقراء والضعفاء، على أغذية مغذية مناسبة طول العام
الحصيلة 5-1 بلوغ مستوى استهلاك الأغذية المناسبة أو المحافظة عليه على مدى فترة المساعدة بالنسبة للأسر المستهدفة	**الافتراضات** وضع نظام وطني للحماية الاجتماعية قادر على تغطية نسبة متزايدة من الاحتياجات الغذائية الموسمية توفير أسواق عاملة في مناطق توطين اللاجئين
الحصيلة 5-2 تنمية القدرة على تلبية الاحتياجات الوطنية للأمن الغذائي	
نتائج شاملة الاعتبارات الجنسانية: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الحماية والمساءلة أمام السكان الضعفاء: تقديم مساعدة **البرنامج** واستخدامها في ظروف مأمونة، وتخضع للمساءلة، وتحافظ على الكرامة الشراكات: تنسيق تدخلات المساعدة الغذائية، وتطوير ورعاية الشراكات	**الأسئلة** ما هي الشروط المطلوبة للحصول على النتائج الشاملة المرجوة؟ ما هي خطط الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى للمساهمة في هذه النتائج؟

الملحق الثاني: الخريطة

زمبابوي: فقدان الغطاء الحرجي والتعرض لانعدام الأمن الغذائي



إن الإشارات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذا المنشور لا تعبر بأي حال من الأحوال عن موقف برنامج الأغذية العالمي بشأن المركز القانوني أو حدود أو تخوم لأي بلد أو أرضٍ أو مدينة أو منطقة.