

**EXAMEN À MI-PAROURS DU  
PLAN STRATÉGIQUE POUR 2014–2017  
(Mandat et grandes lignes)**



**Consultation informelle**

**7 décembre 2015**

**Programme alimentaire mondial  
Rome, Italie**

## MANDAT DE L'EXAMEN À MI-PARCOURS

Lors de la réunion du Bureau du Conseil d'administration du 3 septembre 2015, les débats ont notamment porté sur l'adoption d'un nouveau plan stratégique un an avant la date prévue, à des fins d'harmonisation avec les objectifs de développement durable, l'issue de la Conférence de Paris 2015 sur le climat et le Sommet mondial sur l'action humanitaire de 2016. L'examen à mi-parcours du Plan stratégique pour 2014-2017 a donc lui aussi été avancé et les résultats en seront présentés au Conseil à sa première session ordinaire en février 2016.

L'examen à mi-parcours portera notamment sur les résultats obtenus par le PAM depuis l'adoption du Plan stratégique en vigueur, et mettra en lumière un ensemble de considérations de haut niveau à prendre en compte pour le prochain plan. Cet examen reposera sur l'étude des documents ci-après, parus pendant la période couverte par le Plan stratégique en vigueur, et sur les résultats de consultations tenues avec les membres de la direction du PAM:

- i) rapports d'évaluation;
- ii) rapports d'audit;
- iii) rapports annuels de l'Inspecteur général;
- iv) nouveaux documents de politique générale;
- v) Rapport annuel sur les résultats de 2014;
- vi) Plan de gestion du PAM pour 2015-2017 et principaux éléments du projet de Plan de gestion pour 2016-2018;
- vii) autres publications récentes du PAM.

L'examen à mi-parcours s'intéressera parfois à la période ayant précédé 2014 afin de prendre en compte de manière plus globale la transition opérée par le PAM de "l'aide alimentaire" à "l'assistance alimentaire" dans le cadre de son double mandat axé à la fois sur l'aide humanitaire et sur le développement. Il étudiera également certaines évaluations plus récentes consacrées au PAM par des entités extérieures, comme celle conduite en 2013 par le Réseau d'évaluation de la performance des organisations multilatérales (MOPAN).

## **GRANDES LIGNES DE L'EXAMEN À MI-PAROURS**

### **I. Constatations**

Ce chapitre présentera les principales constatations de l'examen à mi-parcours.

### **II. Méthode**

Ce chapitre présentera la méthode suivie pour conduire l'examen à mi-parcours.

### **III. Contexte général**

Ce chapitre présentera le contexte général dans lequel le PAM opère.

### **IV. Orientations fixées par le Plan stratégique pour 2014–2017**

Ce chapitre reviendra sur les grandes orientations fixées par le Plan stratégique.

### **V. Cadre conceptuel du PAM**

Ce chapitre portera principalement sur la transition opérée par le PAM "de l'aide alimentaire à l'assistance alimentaire".

### **VI. Mise en œuvre du Plan stratégique pour 2014–2017**

Dans ce chapitre sera étudiée la performance globale du PAM pendant la période couverte par le Plan stratégique, à la lumière du Rapport annuel sur les résultats de 2014, d'évaluations récentes et d'autres documents pertinents.

### **VII. Modifications apportées au modèle opérationnel**

Ce chapitre présentera les principales modifications actuellement apportées au modèle opérationnel du PAM, comme l'accroissement du recours aux transferts de type monétaire.

### **VIII. Mesure des résultats**

Ce chapitre examinera les progrès accomplis par le PAM s'agissant d'améliorer la mesure des résultats qu'il obtient.

### **IX. Réformes en interne**

Ce chapitre exposera brièvement les réformes entreprises en interne par le PAM pendant la période couverte par le Plan stratégique en vigueur, comme celles relevant de l'initiative destinée à adapter la structure du PAM à sa mission.

### **X. Questions transversales**

Ce chapitre portera sur les trois questions transversales recensées dans le Cadre de résultats stratégiques, à savoir la problématique hommes-femmes, la protection et la responsabilité à l'égard des populations touchées, et les partenariats.

### **XI. Ressources**

Ce chapitre présentera brièvement la structure de mobilisation de ressources et de financement du PAM.

### **XII. Ensemble des recommandations**