

CADRE DE RÉSULTATS INSTITUTIONNELS DU PAM (2017–2021)

PREMIÈRE VERSION



Consultation informelle

1^{er} avril 2016

Programme alimentaire mondial
Rome, Italie

INTRODUCTION

1. Le dispositif de gestion de la performance au PAM comprend actuellement deux schémas directeurs: un Cadre de résultats de gestion qui met en évidence l'efficacité de la prestation de services assurée par le PAM et un Cadre de résultats stratégiques qui mesure l'efficacité avec laquelle le PAM atteint ses résultats. Ces deux cadres dressent ensemble un tableau complet des résultats et de la performance au PAM et servent à des fins de planification, d'exécution, de suivi et d'établissement des rapports au regard du Plan stratégique.
2. Le PAM a perfectionné son système de gestion de la performance à plusieurs égards au cours des huit dernières années, et a ainsi amélioré ses systèmes de suivi, ses rapports sur les projets — qui sont établis à partir d'un modèle normalisé — ainsi que le contenu de son Rapport annuel sur les résultats. Avec son nouveau Plan stratégique aligné sur les objectifs de développement durable (ODD) et un cadre de financement révisé, le PAM va encore améliorer ce système en fusionnant son Cadre de résultats de gestion et son Cadre de résultats stratégiques en un seul Cadre de résultats institutionnels. La fusion du Cadre de résultats stratégiques et du Cadre de résultats de gestion en un Cadre de résultats institutionnels va rationaliser les processus et simplifier la gestion de la performance. Le Cadre de résultats institutionnels concourra à une gestion efficace, efficiente et économique des opérations en assurant pleinement le respect de l'obligation de rendre des comptes et la transparence.

DESCRIPTION

3. Le Cadre de résultats institutionnels présente tout d'abord les buts stratégiques, puis les objectifs stratégiques et les résultats stratégiques décrits dans le Plan stratégique du PAM pour 2017–2021. Il sera harmonisé avec l'approche de la planification stratégique par pays et la nouvelle structure budgétaire issue de l'examen du cadre de financement, et sera un moyen simple et pratique pour le PAM de montrer comment ses ressources sont affectées et utilisées pour atteindre les résultats visés.
4. Le Cadre de résultats institutionnels:
 - définit les effets directs et les produits correspondant aux résultats et aux objectifs stratégiques;
 - sert de modèle pour établir les cadres logiques des projets du PAM (et les plans stratégiques de pays);
 - précise les indicateurs que devront utiliser tous les bureaux du PAM pour assurer le suivi;
 - permet de suivre l'efficacité, l'économie et l'efficacité de la gestion; et
 - contribue à l'information interne grâce aux rapports normalisés sur les projets et au Rapport annuel sur les résultats.
5. Le Cadre de résultats institutionnels permet d'harmoniser la conception des projets, le suivi et les rapports dans tous les bureaux de pays, contribue à la gestion de la performance, et aide à mettre en œuvre le Plan stratégique ainsi qu'à assurer le suivi des contributions du PAM à la réalisation des ODD 2 et 17.

STRUCTURE

6. Pour chaque résultat stratégique du PAM, le Cadre de résultats institutionnels comporte une série d'effets directs, de produits et d'activités s'y rapportant. Les retombées en cascade qui vont des buts stratégiques du PAM jusqu'aux activités constituent la chaîne des résultats du PAM.
7. La présentation des résultats de gestion dans le Cadre de résultats institutionnels s'appuiera sur le Cadre de résultats de gestion, en particulier sur les indicateurs de performance clés. Il est toutefois nécessaire de modifier la notion de résultats de gestion afin de mettre en correspondance la mesure de la qualité de la gestion et les ressources, ainsi que de mettre l'accent sur l'optimisation des ressources.
8. La performance organisationnelle sera évaluée en termes d'utilisation optimale des ressources, définie comme suit:
 - *efficacité*: exécuter les activités avec succès et parvenir aux résultats escomptés;
 - *efficience*: obtenir plus de résultats avec le même niveau de ressources OU réduire les ressources utilisées tout en obtenant le même niveau de résultats; et
 - *économie*: réduire le coût des ressources utilisées tout en maintenant la qualité des résultats.
9. La mesure de l'efficacité, de l'efficience et de l'économie différera d'une unité organisationnelle à l'autre et sera réalisée à l'aide d'indicateurs spécifiques. Des règles communes garantiront l'application harmonieuse du Cadre de résultats institutionnels dans tous les bureaux.

ÉLABORATION DU CADRE DE RÉSULTATS INSTITUTIONNELS

10. Le Cadre de résultats institutionnels est élaboré par rapport à quatre axes de réflexion:
 - i) **Théories du changement.** Les théories du changement élaborées pour tous les domaines d'activité servent essentiellement à formuler les effets directs, les produits et les indicateurs du Cadre de résultats institutionnels.
 - ii) **Définition des effets directs et des produits.** Une version provisoire de la définition des effets directs et des produits est présentée pour chacune des catégories d'activité et des thématiques transversales qui figurent dans le Cadre de résultats institutionnels.
 - iii) **Indicateurs des programmes.** Le Cadre de résultats institutionnels inclura des indicateurs pour chaque résultat stratégique, des indicateurs transversaux, des indicateurs d'effets directs et des indicateurs de produits ainsi que des indicateurs d'efficience, d'efficacité et d'économie sur le plan organisationnel. La série d'indicateurs transversaux et d'indicateurs d'effets directs qui figure actuellement dans le Cadre de résultats stratégiques va être passée en revue, tout comme les indicateurs utilisés par d'autres institutions des Nations Unies, afin de décider de ceux qui peuvent être maintenus et des nouveaux indicateurs qu'il convient d'élaborer.

- iv) **Activités et indicateurs de gestion.** Le Cadre de résultats institutionnels inclura également des activités dans les domaines des ressources humaines, de la chaîne d'approvisionnement, de l'administration et de la sécurité en vue d'appuyer les activités programmatiques. Des indicateurs de gestion seront choisis pour chaque domaine d'appui une fois que les indicateurs actuellement utilisés par le PAM et ceux utilisés par d'autres institutions des Nations Unies et par certains gouvernements auront été passés en revue; ils mesureront l'efficacité, l'efficience et l'économie. Les liens entre les indicateurs de gestion et le cadre de financement seront indiqués.
11. Pour assurer un suivi harmonieux des indicateurs du Cadre de résultats institutionnels, le PAM actualisera son cadre normatif relatif au suivi, et révisera notamment ses procédures opérationnelles normalisées pour le suivi ainsi que les exigences minimales en la matière. Les consignes relatives au suivi seront également mises à jour et les cadres logiques des projets seront mis en conformité avec le Cadre de résultats institutionnels.

BUT STRATÉGIQUE 1: AIDER LES PAYS À ATTEINDRE L'OBJECTIF FAIM ZÉRO (ODD 2)

Objectif stratégique 1: Éliminer la faim en garantissant l'accès à l'alimentation

Résultat stratégique 1: Chacun a accès à la nourriture (ODD 2.1). D'ici à 2030, chacun, en particulier les pauvres et les personnes en situation vulnérable, aura accès toute l'année à une alimentation adéquate.

Activités (voir la liste des sigles à la fin du document)	Effets directs du PAM	Produits (voir l'annexe I)
GD, FFA, HIV/TB	Obtention ou maintien d'une consommation alimentaire adéquate parmi les ménages et/ou les individus ciblés <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B
GD	Amélioration de la diversité des apports alimentaires des ménages et/ou des individus ciblés <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B
GD	Diminution de la dépendance à l'égard de stratégies de survie préjudiciables <i>Indicateur: à déterminer</i>	A,B
GD	Amélioration des compétences financières et de l'inclusion financière (transferts de type monétaire) <i>Indicateur: à déterminer</i>	B, F
SFP	Amélioration de l'accès des enfants d'âge scolaire à des aliments nutritifs et diversifiés <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, F, L
SFP	Amélioration de l'accès des enfants d'âge scolaire à l'éducation <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, D, F
FFA	Amélioration de l'accès des communautés et des ménages en situation d'insécurité alimentaire ciblés à des moyens d'existence naturels et matériels opérationnels <i>Indicateur: à déterminer</i>	D, E, K
FFA	Amélioration des capacités dont disposent les comités de gestion à l'échelle locale et les ménages vulnérables ciblés pour gérer durablement les actifs naturels et matériels <i>Indicateur: à déterminer</i>	F
EPR	Renforcement des capacités dont disposent les autorités nationales, les organes régionaux et d'autres partenaires humanitaires pour anticiper les besoins humanitaires des populations touchées, s'y préparer et y répondre <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, G, H, J
AAP	Accès en temps voulu des populations touchées à des informations précises et pertinentes sur les programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	P
AAP	Participation active des populations touchées, tout au long du cycle des projets <i>Indicateur: à déterminer</i>	K, Q

AAP	Mise à la disposition des populations touchées de moyens de faire des réclamations et de faire remonter des informations sur les programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	O, Q
PRO	Atténuation des risques de sécurité associés à la participation aux programmes ou liés au recours à des stratégies de survie préjudiciables (violence, blessures, contraintes, privations délibérées) <i>Indicateur: à déterminer</i>	Q
PRO	Respect des populations touchées, qui ont davantage d'influence, jouissent d'un plus grand choix et sont traitées plus dignement dans le cadre des programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	K, Q
PRO	Respect et promotion des droits de tous les segments de population touchés, grâce à un environnement protecteur <i>Indicateur: à déterminer</i>	H, N, Q
GEN	Accroissement des capacités dont disposent les filles et les femmes pour agir de façon autonome et disposer de leur corps et de leur vie <i>Indicateur: à déterminer</i>	F ¹ , R
GEN	Augmentation des possibilités qu'ont les femmes de participer aux décisions collectives <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, O, P, Q, R
GEN	Amélioration de la compréhension des relations entre l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes ² , les normes sexistes préjudiciables, la sécurité alimentaire et la nutrition <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, G, H

¹ La formation et la sensibilisation proposées dans le cadre de cette activité portent sur l'influence, la revendication, l'alphabétisation, les compétences en calcul, la prise de décision, la masculinité et la motivation d'autrui.

² Conformément à l'ODD 5, le thème de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes englobe la fin des pratiques discriminatoires et préjudiciables à l'encontre des femmes et des filles, la fin des violences sexistes, la reconnaissance et la valorisation du travail domestique et familial non rémunéré et l'encouragement d'une participation pleine et effective et de chances égales pour les femmes et les filles.

Objectif stratégique 2: Améliorer la nutrition

Résultat stratégique 2: Personne ne souffre de malnutrition (ODD 2.2). D'ici à 2030, personne ne souffrira de malnutrition; et d'ici à 2025, les objectifs arrêtés à l'échelle internationale relatifs au retard de croissance et à l'émaciation chez les enfants seront atteints.

Activités	Effets directs du PAM	Produits
NUT	Prise en charge effective des bénéficiaires ciblés dans le cadre des programmes nutritionnels <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, D, I, K
NUT	Participation adéquate des bénéficiaires ciblés dans le cadre des activités nutritionnelles <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, D, I, K
NUT	Consommation d'aliments de qualité nutritifs et diversifiés par les groupes cibles <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, D, K, X
NUT	Obtention des résultats escomptés en matière de traitement de la malnutrition aiguë modérée <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, K
SFP	Amélioration de l'accès des enfants d'âge scolaire à des aliments nutritifs et diversifiés <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, F, L
SFP	Amélioration de l'état nutritionnel et sanitaire des bénéficiaires de l'alimentation scolaire <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, D, F, I
HIV/TB	Amélioration de la fréquentation des services médicaux par les personnes vivant avec le VIH et les patients atteints de tuberculose <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, D, I, K
HIV/TB	Stabilisation ou amélioration de l'état nutritionnel des personnes vivant avec le VIH et des patients atteints de tuberculose fréquentant les services médicaux <i>Indicateur: à déterminer</i>	A, B, C, D, I, K
FFA	Amélioration de l'accès des communautés et des ménages en situation d'insécurité alimentaire ciblés à des moyens d'existence naturels et matériels opérationnels <i>Indicateur: à déterminer</i>	D, E, K
FFA	Amélioration des capacités dont disposent les comités de gestion à l'échelle locale et les ménages vulnérables ciblés pour gérer durablement les actifs naturels et matériels <i>Indicateur: à déterminer</i>	F

AAP	Accès en temps voulu des populations touchées à des informations précises et pertinentes sur les programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	P
AAP	Participation active des populations touchées, tout au long du cycle des projets <i>Indicateur: à déterminer</i>	K, Q
AAP	Mise à la disposition des populations touchées de moyens de faire des réclamations et de faire remonter des informations sur les programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	O, Q
PRO	Atténuation des risques de sécurité associés à la participation aux programmes ou liés au recours à des stratégies de survie préjudiciables (violence, blessures, contraintes, privations délibérées) <i>Indicateur: à déterminer</i>	Q
PRO	Respect des populations touchées, qui ont davantage d'influence, jouissent d'un plus grand choix et sont traitées plus dignement dans le cadre des programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	K, Q
PRO	Respect et promotion des droits de tous les segments de population touchés, grâce à un environnement protecteur <i>Indicateur: à déterminer</i>	H, N, Q
GEN	Accroissement des capacités dont disposent les filles et les femmes pour agir de façon autonome et disposer de leur corps et de leur vie <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, R
GEN	Augmentation des possibilités qu'ont les femmes de participer aux décisions collectives <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, O, P, Q, R
GEN	Amélioration de la compréhension des relations entre l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, les normes sexistes préjudiciables, la sécurité alimentaire et la nutrition <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, G, H

Objectif stratégique 3: Assurer la sécurité alimentaire

Résultat stratégique 3: La productivité et les revenus des petits exploitants s'améliorent (ODD 2.3). D'ici à 2030, les moyens d'existence des petits exploitants seront plus rémunérateurs et plus résilients grâce à l'amélioration des connaissances, à la fourniture de services financiers et à l'accroissement de l'accès aux marchés.

Activités	Effets directs du PAM	Produits
SAMS	Réduction des pertes après récolte pour ce qui est des aliments produits par les petits exploitants <i>Indicateur: à déterminer</i>	D, F
SAMS	Augmentation en valeur et en quantité des produits alimentaires achetés par le PAM aux systèmes de regroupement de la production favorables aux petits exploitants <i>Indicateur: à déterminer</i>	D, F, L
SAMS	Augmentation en valeur et en volume des ventes, au PAM et à d'autres acheteurs, réalisées par les systèmes de regroupement de la production favorables aux petits exploitants, et diminution du taux de défaillance dans l'exécution des contrats <i>Indicateur: à déterminer</i>	E, F, G, K, M, R
SAMS	Augmentation de la participation des petites exploitantes <i>Indicateur: à déterminer</i>	E, F, G, K, M
SFP	Augmentation des achats d'aliments nutritifs aux petits exploitants locaux pour les programmes d'alimentation scolaire <i>Indicateur: à déterminer</i>	D, F, L
AAP	Accès en temps voulu des populations touchées à des informations précises et pertinentes sur les programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	P
AAP	Participation active des populations touchées, tout au long du cycle des projets <i>Indicateur: à déterminer</i>	K, Q
AAP	Mise à la disposition des populations touchées de moyens de faire des réclamations et de faire remonter des informations sur les programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	O, Q
PRO	Atténuation des risques de sécurité associés à la participation aux programmes ou liés au recours à des stratégies de survie préjudiciables (violence, blessures, contraintes, privations délibérées) <i>Indicateur: à déterminer</i>	Q

PRO	Respect des populations touchées, qui ont davantage d'influence, jouissent d'un plus grand choix et sont traitées plus dignement dans le cadre des programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	K, Q
PRO	Respect et promotion des droits de tous les segments de population touchés, grâce à un environnement protecteur <i>Indicateur: à déterminer</i>	H, N, Q
GEN	Accroissement des capacités dont disposent les filles et les femmes pour agir de façon autonome et disposer de leur corps et de leur vie <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, R
GEN	Augmentation des possibilités qu'ont les femmes de participer aux décisions collectives <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, O, P, Q, R
GEN	Amélioration de la compréhension des relations entre l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, les normes sexistes préjudiciables, la sécurité alimentaire et la nutrition <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, G, H
Résultat stratégique 4: Les systèmes de production alimentaire sont durables (ODD 2.4). D'ici à 2030, les systèmes de production alimentaire seront durables et recourront à des pratiques résilientes qui renforceront les capacités d'adaptation aux changements climatiques, aux phénomènes météorologiques extrêmes ainsi qu'à la sécheresse, aux inondations et autres catastrophes, et amélioreront la qualité des terres et des sols.		
Activités	Effets directs du PAM	Produits
CAR	Amélioration des capacités dont disposent les communautés et les individus vulnérables ciblés pour se préparer aux chocs climatiques, y faire face et s'en relever grâce à la gestion des risques climatiques, notamment dans le cadre d'approches axées sur l'assurance, le renforcement de la résilience et l'adaptation <i>Indicateur: à déterminer</i>	D, E, F, G, H, J, K, M
CAR	Renforcement des capacités dont disposent les parties prenantes nationales à tous les niveaux, les communautés, la société civile et les établissements universitaires pour examiner, planifier, concevoir, financer, mettre en œuvre, suivre et analyser des programmes de gestion des risques climatiques et d'adaptation visant à accroître la capacité d'adaptation aux changements climatiques, aux phénomènes météorologiques extrêmes ainsi qu'à la sécheresse, aux inondations et autres catastrophes qui en résultent <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, G, H, J, K
FFA	Amélioration de l'accès des communautés et des ménages en situation d'insécurité alimentaire ciblés à des moyens d'existence naturels et matériels opérationnels <i>Indicateur: à déterminer</i>	D, E, K

FFA	Augmentation des capacités dont disposent les comités de gestion à l'échelle locale et les ménages vulnérables ciblés pour gérer durablement actifs naturels et matériels <i>Indicateur: à déterminer</i>	F
SAFE	Satisfaction des besoins en combustible de cuisson et en énergie des personnes en situation d'insécurité alimentaire et gestion des risques associés <i>Indicateur: à déterminer</i>	D, E, F, G, H, K
AAP	Accès en temps voulu des populations touchées à des informations précises et pertinentes sur les programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	P
AAP	Participation active des populations touchées, tout au long du cycle des projets <i>Indicateur: à déterminer</i>	K, Q
AAP	Mise à la disposition des populations touchées de moyens de faire des réclamations et de faire remonter des informations sur les programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	O, Q
PRO	Atténuation des risques de sécurité associés à la participation aux programmes ou liés au recours à des stratégies de survie préjudiciables (violence, blessures, contraintes, privations délibérées) <i>Indicateur: à déterminer</i>	Q
PRO	Respect des populations touchées, qui ont davantage d'influence, jouissent d'un plus grand choix et sont traitées plus dignement dans le cadre des programmes <i>Indicateur: à déterminer</i>	K, Q
PRO	Respect et promotion des droits de tous les segments de population touchés, grâce à un environnement protecteur <i>Indicateur: à déterminer</i>	H, N, Q
GEN	Accroissement des capacités dont disposent les filles et les femmes pour agir de façon autonome et disposer de leur corps et de leur vie <i>Indicateur: à déterminer</i>	F,R
GEN	Augmentation des possibilités qu'ont les femmes de participer aux décisions collectives <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, O, P, Q, R
GEN	Amélioration de la compréhension des relations entre l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, les normes sexistes préjudiciables, la sécurité alimentaire et la nutrition <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, G, H

BUT STRATÉGIQUE 2: NOUER DES PARTENARIATS POUR FACILITER LA MISE EN ŒUVRE DES ODD (ODD 17)

Objectif stratégique 4: Renforcer les moyens de mise en œuvre

Résultat stratégique 5: Les pays ont des capacités renforcées pour mettre en œuvre les ODD (ODD 17.9 et 17.18). Le soutien accru au renforcement des capacités des systèmes de gouvernance utilisés dans la lutte contre la faim et la mise en place de mécanismes efficaces pour promouvoir les transferts de technologie, l'innovation, la collecte de données et leur qualité, et le partage des connaissances facilitent la mise en œuvre de tous les ODD.

Résultat stratégique 6: Les politiques appuyant le développement sont cohérentes (ODD 17.14). Les politiques élaborées pour éliminer la faim et promouvoir le développement durable sont cohérentes d'un secteur à l'autre et soutiennent les efforts collectifs mis en œuvre pour parvenir au développement durable dans toutes ses dimensions.

Activités	Effets directs du PAM	Produits
CDA	<p>Intégration par les parties prenantes nationales (au niveau macro, méso ou micro selon le contexte) des outils et des compétences nécessaires pour: i) concevoir des politiques et des systèmes appropriés et pertinents de lutte contre la faim tenant compte de la nutrition; ii) renforcer l'efficacité institutionnelle et la reddition de comptes lors de l'examen, du suivi, de l'analyse et de la réalisation des objectifs de lutte contre la faim et d'amélioration de la nutrition; iii) mener des opérations stratégiques de planification et de financement d'activités de lutte contre la faim tenant compte de la nutrition; iv) concevoir et fournir des moyens permettant d'intervenir efficacement pour lutter contre la faim en tenant compte de la nutrition; et v) participer à l'élaboration, à partir de données factuelles, de programmes qui tiennent compte du problème de la faim et des questions de nutrition, et améliorer ces programmes</p> <p><i>Indicateur: à déterminer</i></p>	F, G, H, K
CDA, GEN	<p>Renforcement des capacités dont disposent les parties prenantes nationales à tous les niveaux, les communautés, la société civile et les établissements universitaires pour examiner, planifier, concevoir, financer, mettre en œuvre, suivre et analyser des politiques et des programmes de sécurité alimentaire et de nutrition exécutés dans l'optique de la transformation des relations entre les sexes</p> <p><i>Indicateur: à déterminer</i></p>	G, H, F
CDA, NUT	<p>Renforcement des capacités dont disposent les parties prenantes nationales à tous les niveaux, les communautés, la société civile et les établissements universitaires pour examiner, planifier, concevoir, financer, mettre en œuvre, suivre et analyser des programmes de prévention et de traitement de la malnutrition</p> <p><i>Indicateur: à déterminer</i></p>	F, G, H, J
CDA, HIV/TB	<p>Renforcement des capacités dont disposent les parties prenantes nationales à tous les niveaux, les communautés, la société civile et les établissements universitaires pour examiner, planifier, concevoir, financer, mettre en œuvre, suivre et analyser des programmes de lutte contre le VIH/la tuberculose</p> <p><i>Indicateur: à déterminer</i></p>	F, G, H, J

CDA, SFP	<p>Renforcement des capacités dont disposent les parties prenantes nationales à tous les niveaux, les communautés, la société civile et les établissements universitaires pour examiner, planifier, concevoir, financer, mettre en œuvre, suivre et analyser des programmes d'alimentation scolaire d'un bon rapport coût-efficacité et des dispositifs adaptés, intégrés dans des systèmes de protection sociale plus larges</p> <p><i>Indicateur: à déterminer</i></p>	F, G, H, J
CDA, FFA	<p>Renforcement des capacités dont disposent les parties prenantes nationales à tous les niveaux, les communautés, la société civile et les établissements universitaires pour examiner, planifier, concevoir, financer, mettre en œuvre, suivre et analyser des activités Vivres pour la création d'actifs ou des programmes de création d'actifs visant à renforcer la capacité à faire face aux phénomènes météorologiques extrêmes ainsi qu'à la sécheresse, aux inondations et autres catastrophes, et à améliorer la qualité des terres et des sols</p> <p><i>Indicateur: à déterminer</i></p>	F, G, H, J
CDA, CAR	<p>Renforcement des capacités dont disposent les parties prenantes nationales à tous les niveaux, les communautés, la société civile et les établissements universitaires pour examiner, planifier, concevoir, financer, mettre en œuvre, suivre et analyser des programmes de gestion des risques climatiques et d'adaptation visant à accroître la capacité d'adaptation aux changements climatiques, aux phénomènes météorologiques extrêmes ainsi qu'à la sécheresse, aux inondations et autres catastrophes</p> <p><i>Indicateur: à déterminer</i></p>	
CDA, SAMS	<p>Renforcement des capacités dont disposent les parties prenantes nationales à tous les niveaux pour examiner, planifier, concevoir, financer, mettre en œuvre, suivre et analyser les initiatives de soutien aux marchés agricoles en faveur des petits exploitants</p> <p><i>Indicateur: à déterminer</i></p>	F, G, H, J, L

Objectif stratégique 5: Travailler en partenariats pour de meilleurs résultats au regard des ODD

Résultat stratégique 7: Les partenariats mondiaux soutiennent les activités menées par les pays, notamment en mettant en commun les connaissances, le savoir-faire et la technologie, en vue de réaliser les ODD (ODD 17.6 et 17.16). Dans des situations humanitaires ou autres, et lorsque ses partenaires le lui demandent, le PAM mobilise et partage ses connaissances, son savoir-faire, sa technologie et ses ressources financières, notamment en fournissant des services communs et des plateformes faisant appel aux transferts de type monétaire, afin d'aider les partenaires à réaliser les ODD.

Activités	Effets directs du PAM	Produits
SUP	Efficacité de la coordination des partenaires du module de la logistique <i>Indicateur: à déterminer</i>	J
SUP	Mise en place et maintien du réseau d'entrepôts de fournitures humanitaires des Nations Unies <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, G, H, T
SUP	Renforcement des capacités dont disposent les pays en développement et autres partenaires pour assurer des services communs le long de la chaîne d'approvisionnement <i>Indicateur: à déterminer</i>	F, G, J
SUP	Fourniture aux partenaires de services communs le long de la chaîne d'approvisionnement pour le transport aérien, routier et maritime <i>Indicateur: à déterminer</i>	U, V, W
FSC	Efficacité de la coordination des partenaires du module de la sécurité alimentaire <i>Indicateur: à déterminer</i>	J
ENG	Fourniture de solutions d'ingénierie durables en vue de répondre aux besoins humanitaires <i>Indicateur: à déterminer</i>	S, Y
ICT	Homogénéité et résilience des communications, fondées sur le respect des principes établis, qui sont adressées aux acteurs humanitaires, aux gouvernements et aux victimes de catastrophes <i>Indicateur: à déterminer</i>	X
ICT	Efficacité de la coordination des partenaires du module des télécommunications d'urgence <i>Indicateur: à déterminer</i>	J

WEL	Prise en charge sanitaire et psychosociale étendue au personnel des partenaires humanitaires selon que de besoin <i>Indicateur: à déterminer</i>	Z
MGT	Mise en place d'une plateforme permettant de mettre des solutions de transport à la disposition des partenaires extérieurs <i>Indicateur: à déterminer</i>	T
MGT	Fourniture d'un hébergement d'urgence aux travailleurs humanitaires <i>Indicateur: à déterminer</i>	Y
MGT	Fourniture et maintien des infrastructures au lendemain des catastrophes <i>Indicateur: à déterminer</i>	S, T, Y

Résultat stratégique 8: Les pays en développement ont accès à des ressources financières multiples qu'ils investissent dans le développement (ODD 17.3 et 17.17). Des ressources financières supplémentaires destinées aux pays en développement et en provenance de sources diverses, y compris par l'intermédiaire de partenariats public-privé conclus avec le secteur des entreprises et la société civile, permettent d'engager des activités cohérentes et durables pour réaliser les ODD.

Activités	Effets directs du PAM	Produits
à déterminer	à déterminer	à déterminer

ANNEXE I

Produits	Indicateurs
A. Produits alimentaires fournis aux bénéficiaires ciblés	À déterminer
B. Transferts de type monétaire fournis aux bénéficiaires ciblés	À déterminer
C. Produits nutritionnels spéciaux fournis aux bénéficiaires ciblés	À déterminer
D. Articles non alimentaires fournis aux bénéficiaires ciblés	À déterminer
E. Actifs naturels et matériels créés ou remis en état par les groupes ciblés	À déterminer
F. Cours de formation dispensés aux autorités nationales, à la société civile, aux membres des communautés, aux groupements d'agriculteurs ou aux personnes ciblées	À déterminer
G. Assistance technique fournie aux fins de l'élaboration de cadres d'action et de réglementation, du renforcement des institutions, de la conception et de l'exécution de programmes nationaux, de l'établissement de budgets stratégiques et de la mobilisation de ressources	À déterminer
H. Activités de plaidoyer, d'élaboration de politiques et de stratégies, de conseil et de sensibilisation, notamment aux droits, menées au service des populations ciblées, des autorités nationales et des partenaires	À déterminer
I. Messages clés sur la nutrition communiqués de manière adéquate aux populations ciblées	À déterminer
J. Services de coordination fournis	À déterminer
K. Consultations avec les communautés menées	À déterminer
L. Produits alimentaires, aliments enrichis, aliments complémentaires et produits nutritionnels spéciaux achetés par le PAM à des fournisseurs régionaux et nationaux et sur les marchés locaux	À déterminer
M. Relations facilitées avec des prestataires de services financiers et des prestataires d'assurance	À déterminer
N. Ciblage des populations touchées réalisé de manière impartiale et non discriminatoire	À déterminer
O. Mécanismes mis en place pour permettre à tous les segments de population ciblés de faire des réclamations et de faire remonter des informations sur les programmes	À déterminer
P. Informations sur les programmes diffusées à tous les segments de population ciblés	À déterminer
Q. Programmes conçus et adaptés pour atténuer les risques de sécurité et tenir compte des besoins, des préférences et des capacités de tous les segments de population touchés	À déterminer
R. Quotas fixés pour assurer la représentation des femmes dans les comités concernés	À déterminer
S. Travaux d'ingénierie conçus et menés à bien	À déterminer
T. Systèmes et processus élaborés en vue de la fourniture de services communs	À déterminer
U. Transport aérien de passagers assuré dans le cadre d'un service commun	À déterminer
V. Transport aérien de marchandises humanitaires assuré dans le cadre d'un service commun	À déterminer
W. Transport aérien et maritime de marchandises humanitaires assuré dans le cadre d'un service commun	À déterminer
X. Télécommunications d'urgence et technologies de l'information et des communications fournies dans le cadre d'un service commun	À déterminer
Y. Sites d'hébergement/camps installés et entretenus	À déterminer
Z. Services de santé fournis	À déterminer

LISTE DES SIGLES UTILISÉS DANS LE PRÉSENT DOCUMENT

AAP	Accountability to affected populations (responsabilité à l'égard des populations touchées)
CAR	Climate adaptation and risk management (adaptation au changement climatique et gestion des risques climatiques)
CDA	Capacity development and augmentation (développement et augmentation des capacités)
ENG	Engineering (ingénierie)
EPR	Emergency preparedness and response (préparation aux situations d'urgence et intervention en cas de crise)
FFA	Food assistance for assets (assistance alimentaire pour la création d'actifs)
FSC	Food security coordination (coordination des mesures relatives à la sécurité alimentaire)
GD	general distribution (distribution générale)
GEN	Gender (problématique hommes-femmes)
HIV/TB	HIV/TB programming (programmes de lutte contre le VIH/la tuberculose)
ICT	Telecommunications (télécommunications)
MGT	Management services (services de gestion)
NUT	Nutrition (nutrition)
ODD	objectif de développement durable
PRO	Protection (protection)
SAFE	Safe Access to Fuel and Energy (accès sûr aux combustibles et à l'énergie)
SAMS	Smallholder agricultural support (soutien aux petits exploitants agricoles)
SFP	School feeding programme (programme d'alimentation scolaire)
SUP	Supply chain (chaîne d'approvisionnement)
WEL	Wellness (bien-être)