برنامج الأغذية العالمي
wfp.org/ar

المجلس التنفيذي
الدورة السنوية
روما، 12-16 يونيو/حزيران 2017

التوزيع: عام
التاريخ: 17 مايو/أيار 2017
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 5 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2017/5-C
قضايا السياسات
للنظر

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع **البرنامج** على الإنترنت (http://executiveboard.wfp.org).

خطة تنفيذ سياسة التغذية

مشروع القرار*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة "خطة تنفيذ سياسة التغذية" (WFP/EB.A/2017/5-C).

مقدمة

1- وافق المجلس التنفيذي في فبراير/شباط 2017 على سياسة التغذية،[1] ورحَّب بالتزام برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) بدعم جهود الحكومات للقضاء على سوء التغذية بكل أشكاله، ولتحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الغاية 2-2 بحلول عام 2030.

2- والهدف من سياسة التغذية هو العمل مع الشركاء لضمان توفر أطعمة صحية تفي بالاحتياجات التغذوية وإمكانية الحصول عليها، واستهلاكها. وانطلاقاً من الحضور الميداني العميق **للبرنامج** وقدرته على العمل مع الحكومات وأصحاب المصلحة الآخرين، توجه سياسة التغذية الأولوية إلى ما يلي:

- *علاج سوء التغذية الحاد المعتدل:* سيعمل **البرنامج** في شراكة من أجل تعزيز إدارة سوء التغذية الحاد.[2] وسوف تشكِّل هذه المسألة تحدياً رئيسياً في كثير من البلدان ضمن الإطار الزمني للسياسة، خاصة في سياق "المجاعات الأربع" وفي مجالات الاستجابة للأزمات.
- *الوقاية من التقزم:* سيعمل **البرنامج** مع الحكومات والشركاء الآخرين لوضع نُهج متعددة القطاعات لمعالجة التقزم الذي ما زال متفشياً في كثير من البلدان.[3]

---

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

(1) WFP/EB.1/2017/4-C.

(2) ينشأ سوء التغذية الحاد، الذي يُعرف أيضاً باسم الهزال، نتيجة لفقدان سريع في الوزن أو عدم زيادة الوزن. وتُصنَّف درجة سوء التغذية الحاد لدى الشخص بأنها معتدلة أو شديدة.

(3) ينشأ التقزم، الذي يعرف أيضاً باسم سوء التغذية المزمن، خلال فترة زمنية طويلة بسبب نقص التغذية، وتكرار الإصابة بالعدوى، أو كليهما. وخلافاً للهزال، ينشأ التقزم عن عملية تراكمية وقد لا تظهر أعراضه لسنوات. ولا يمكن في العادة علاج سوء التغذية المزمن، ولكن يمكن الوقاية منه.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة L. Landis
مديرة
شعبة التغذية
هاتف: 066513-6470

السيد F. Hamilton
استشاري شؤون السياسات
شعبة التغذية
هاتف: 066513-3945

- *العمل مع الحكومات الوطنية:* مع محافظة **البرنامج** على خبرته في الاستعداد والاستجابة للطوارئ، سيترجم قدراته في مجال التغذية إلى دعم للبرامج والنُظم الوطنية.
- *إعطاء الأولوية للشراكات:* سيُعزز **البرنامج** الشركات الأساسية لتحقيق تآزرات بين القطاعات ولبلوغ الأهداف المعقدة والمتشابكة المرتبطة بالقضاء على كافة أشكال سوء التغذية. وسوف يركز بصفة خاصة على الشراكات المتصلة بإدارة سوء التغذية الحاد.

3- وتشمل العناصر الأخرى للسياسة التي سيجري التركيز عليها في خطة العمل ما يلي:

- *تعزيز التحليل:* سيستفيد **البرنامج** من البيانات القائمة في تحديد وسد الثغرات باستخدام البيانات المحسَّنة لدعم الحكومات والشركاء الآخرين في إجراء تحليلات تغذوية شاملة.
- *تعزيز الرصد والتقييم:* سيثري تعزيز التعلم والمساءلة في المنظمة عمليات تحسين البرامج وسيمكِّن **البرنامج** من تقديم مساعدة تغذوية أفضل.
- *المساهمة في قاعدة الأدلة:* سيُنفذ **البرنامج** استراتيجية للبحوث التشغيلية في مجال التغذية انطلاقاً من قدرته على الوصول المباشر إلى المستفيدين بإدراج مجموعة واسعة من طرائق البرمجة والخبرة التقنية.
- *دعم الحكومات الوطنية في السياسات والبرامج:* سيقوم **البرنامج** من خلال التنفيذ المباشر لبرامج تغذوية، حسب الاقتضاء، بتوفير المساعدة التقنية اللازمة لوضع برامج وسياسات متصلة بالتغذية، بالتعاون مع الشركاء.
- *دعم تنمية القدرات الوطنية:* سيستفيد **البرنامج** من جوانب قوته في توفير المساعدة التقنية ودعم التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من أجل تطوير وتعزيز النُظم والقدرات الوطنية المتصلة بمزاياه النسبية.
- *الدعوة:* سيدعو **البرنامج** إلى زيادة الاستثمارات الدولية والوطنية في التغذية باستخدام أدوات مثل تحليلات تكلفة الجوع وتحليلات تكلفة سوء التغذية.
- *التحضير لطرائق ومنصات متنوعة:* سيستطلع **البرنامج**، بالتعاون مع الشركاء – خاصة الهيئات الأكاديمية – الأدلة الناشئة بشأن فعالية التحويلات القائمة على النقد وطرائق التنفيذ الابتكارية الأخرى في برامج التغذية.

4- وتحوِّل خطة العمل من أجل التغذية أهداف سياسة التغذية إلى إجراءات ملموسة سيجري تنفيذها فيما بين عامي 2017 و2021 وفقاً للخطة الاستراتيجية **للبرنامج** التي وافق عليها المجلس في نوفمبر/تشرين الثاني 2016.[(4)] وتشمل خطة العمل من أجل التغذية إجراءات إقليمية وعالمية لتوجيه تنفيذ سياسة التغذية. وسعياً إلى ضمان التخطيط المناسب لمختلف السياقات التي يعمل فيها **البرنامج**، ستُنفذ خطة العمل المذكورة على المستوى الإقليمي وستُحدَّد أولويات الأنشطة تبعاً لذلك. ويمثل تعزيز قدرة **البرنامج** على توفير التغذية في حالات الطوارئ مكوناً أساسياً لهذه الخطط داخل الأقاليم وفيما بينها.

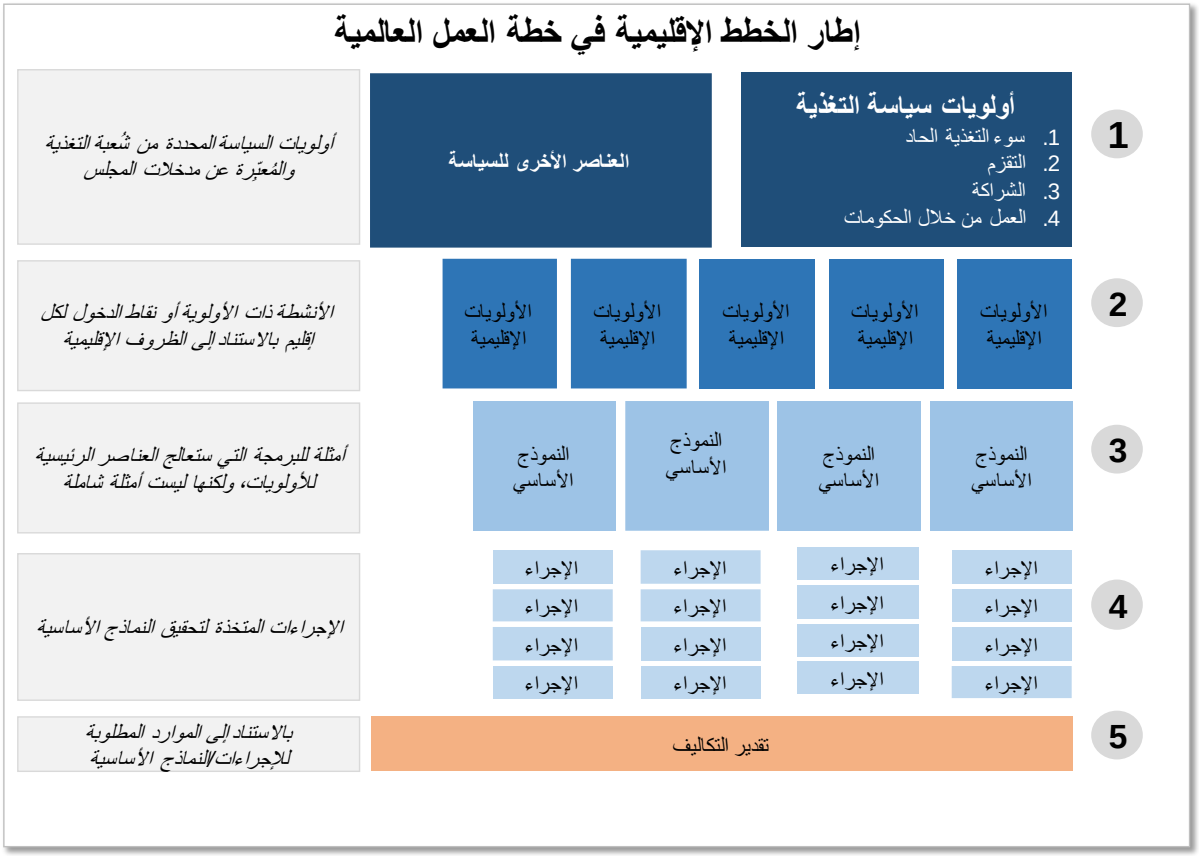
5- وسيجري دمج سياسة التغذية في الخطط الاستراتيجية القطرية والخطط الاستراتيجية القطرية المؤقتة دعماً لأهداف التغذية الوطنية والاحتياجات التغذوية في حالات الطوارئ. وسوف يقدَّم الدعم إلى المكاتب القطرية من خلال المقر والمكاتب الإقليمية لتحقيق الحصائل الاستراتيجية المتصلة بالتغذية المتوائمة مع السياسات الوطنية. وسوف تكون خطة العمل من أجل التغذية أيضاً نبراساً يسترشد به دعم عملية التخطيط الاستراتيجي القطري في الوقت الذي يُنفذ فيه **البرنامج** خارطة الطريق المتكاملة.

خطط العمل الإقليمية

6- يسعى **البرنامج** إلى دعم الحكومات في تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة من خلال المساعدة على وضع خطة عالمية للأمن الغذائي والتغذية. وتكفل خطة العمل من أجل التغذية أن يشكِّل تحسين التغذية أحد العوامل المحرِّكة الرئيسية لمساهمة **البرنامج** في الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة.

(4) WFP/EB.2/2016/4-A/1/Rev.2*.

7- واعترافاً بالمجموعة الكبيرة من الأنشطة التي يتطلبها تنفيذ سياسة التغذية، ستوفِّر هذه الخطة خلاصة محدَّدة الأولويات. وسيجري توليد الحصائل التغذوية القطرية المفصَّلة من خلال عملية التخطيط الاستراتيجي القطري. ويبين الهيكل التالي الأولويات وسبل معالجتها. وسيلزم إجراء مزيد من التشاور داخل الأقاليم لتأكيد الخطط المحددة.



8- وبالنظر إلى تباين السياقات الإقليمية، تشمل بعض الأولويات مشاكل لا بد من معالجتها، مثل التقزم أو سوء التغذية الحاد، بينما تشير أولويات أخرى إلى أنشطة من قبيل مؤازرة الحكومات وبناء قاعدة الأدلة. ويُعالج كل إقليم معظم جوانب السياسة بدرجة ما، ولكن النماذج الأساسية والأولويات الواردة أدناه توفِّر توجيهات بشأن النماذج والأولويات ذات الأهمية الخاصة في كل إقليم.

9- وسوف يدعم المقر جميع الأقاليم من خلال التوجيه والأدوات والمعرفة والممارسات الفضلى، والتحليل، والمساعدة، والدعم في حالات الطوارئ، ودعم الشراكات.

10- ويُمثل البُعد الجنساني مسألة حاسمة شاملة لعدة قطاعات في جميع الأقاليم. وتماشياً مع سياسة **البرنامج** بشأن المساواة بين الجنسين، سيجري تعميم التحليل المراعي للفروق بين الجنسين في جميع عمليات البرمجة. ويشمل ذلك المقاييس الحالية، مثل مشاركة المرأة، والعمر، ومؤشرات من قبيل الحمل بين الفتيات المراهقات. وبالنظر إلى أهمية العمل على المستويات الوطنية، سينصب تركيز فهم المحركات الجنسانية على المستوى الأسري، وسوف تسترشد البرمجة بالعوامل المحركة داخل الأسرة، مثل توزيع الأغذية، ونقل المعرفة، وممارسات الرعاية، من أجل مراعاة الفروق بين الجنسين. وبالإضافة إلى ذلك، سيقيِّم **البرنامج** مشاركة الرجال، وسيُلبي احتياجات الفتيات المراهقات من أجل كسر دورة سوء التغذية المتوارثة بين الأجيال.

11- وتمثل الشراكة حجر الزاوية في أنشطة **البرنامج** كلها تقريبا. وفي حين أن شراكة **البرنامج** مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) تعتبر حاسمة بصفة خاصة، فإن وكالات أخرى للأمم المتحدة ، مثل منظمة الصحة العالمية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، تمثل أيضاً جهات شريكة هامة، بما يشمل الشراكة معها من خلال المنصات المشتركة بين الوكالات وأصحاب المصلحة المتعددين، مثل شبكة الأمم المتحدة لتعزيز التغذية، ولجنة الأمم المتحدة الدائمة المعنية بالتغذية، والحكومات الوطنية، والمنظمات غير الحكومية، والجهات المانحة، والهيئات الأكاديمية، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني. وتشمل مبادئ الشراكة السليمة، بالإضافة إلى ضمان القدرة على التكيُّف مع مختلف السياقات،

المواءمة مع الأهداف المشتركة، والالتزامات الهامة بالوقت والموارد، واستخدام المزايا النسبية لكل منظمة، بما يشمل خبراتها الفنية، وتمويلها، وتأثيرها، ومواردها الأخرى.

المكتب الإقليمي في بانكوك

12- يتميَّز إقليم آسيا والمحيط الهادئ بتنوعه الاقتصادي والثقافي، وشهد الإقليم تقدماً هائلاً في النمو الاقتصادي والأمن الغذائي خلال العقود الأخيرة. ومع ذلك، تكشف مؤشرات سوء التغذية الوطنية والإقليمية عن أن معدلات نقص التغذية ما زالت مرتفعة بدرجة غير مقبولة بين الفئات الضعيفة – وبخاصة النساء، والرُضع، والأطفال الصغار، والأقليات العرقية، والسكان المعرضون لكوارث طبيعية وبشرية. وينطبق ذلك بصفة خاصة على البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط. وبينما يعيش في آسيا 60 في المائة من أطفال العالم المصابين بالتقزم، و70 في المائة من الأطفال الذين يعانون من الهزال على مستوى العالم، تزداد معدلات فرْط الوزن والسِّمْنة بوتيرة سريعة. ويرجع ذلك إلى عدة عوامل أساسية تشمل جوانب عدم المساواة الاجتماعية والجنسانية والاقتصادية، والتوسع الحضري السريع، وتغيُّر المناخ، وغير ذلك من الصدمات. ويزداد اعتراف الحكومات بالخسائر الاقتصادية والبشرية الهائلة المرتبطة بسوء التغذية. ولذلك انضمت بلدان كثيرة إلى الحركة العالمية لتعزيز التغذية.

13- ويوجد لدى جميع البلدان استراتيجيات وسياسات وخطط عمل متعددة القطاعات في مجال التغذية؛ ومع ذلك، ما زالت هناك حواجز كبيرة أمام التنفيذ الفعال. ولا بد في هذا الإقليم المتنوع من أن تُحدَّد بصورة أفضل طرائق التنفيذ الخاصة بكل سياق؛ انطلاقاً من المزايا النسبية التي ينفرد بها أصحاب المصلحة، بما في ذلك الحكومات، والشركاء التقنيون، والقطاع الخاص. وبالإضافة إلى ذلك، يتعيَّن تحديد آليات بشأن مخصصات الميزانيات الوطنية الكافية والتي يمكن التنبؤ بها، واستثمارات القطاع الخاص في التغذية.

14- وتشمل خطة العمل من أجل التغذية في إقليم آسيا والمحيط الهادئ العمل في مختلف القطاعات لتعزيز القدرة الحكومية على تصميم سياسات خاصة بالتغذية ومراعية لها وبرامج تدعم المضي بخطى مستدامة نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة وغايات التغذية التي وضعتها جمعية الصحة العالمية. وسوف يعمل المكتب الإقليمي في بانكوك مع المقر لدعم البلدان، وسيستفيد من توجيهات الأقاليم الأخرى وأفضل ممارساتها وسيساهم فيها.

15- وسعياً إلى تنفيذ سياسة التغذية، حدَّد المكتب الإقليمي أولويتين رئيسيتين تعالجهما ستة نماذج أساسية للبرمجة.

16- وتركز الخطة على مجالين من مجالات البرمجة ذات الأولوية:

- *نماذج محسَّنة لإدارة سوء التغذية الحاد:* وضع نموذج الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد من أجل زيادة فرص التوسع في إدارة سوء التغذية الحاد. وُوثِّقت معوقات نموذج الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد منذ إنشاء ذلك النموذج في مطلع العقد الأول من هذا القرن، حيث عولج في إطاره أقل من 10 في المائة من الأطفال الذين يعانون من الهزال. وبالنظر إلى ارتفاع عدد حالات الإصابة في الإقليم ووجود كثير من العقبات المحددة، تمس الحاجة إلى نماذج جديدة واسعة النطاق ومنخفضة التكلفة لعلاج سوء التغذية الحاد والوقاية منه. وسوف يدعم المكتب الإقليمي تلك الجهود، مستفيداً من عمل ائتلاف "لا إضاعة للأرواح"[5] والمساهمة فيه أثناء حالات الطوارئ وكذلك بصورة متزايدة في سياقات التنمية.
- *الوقاية من نقص التغذية:* تنتشر على نطاق واسع في إقليم آسيا والمحيط الهادئ حالات التقزم ونقص المغذيات الدقيقة وسوء التغذية الحاد. وبالرغم من أن الوقاية أفضل من العلاج فإنها تتطلب مجموعة من الأدوات الفعالة في كل سياقات الإقليم المتنوعة والقادرة على التغلب على تحدياته الكثيرة.

17- وترد أدناه أمثلة للنماذج الأساسية على سبيل الإيضاح دون أن تشمل قائمة كاملة بالإجراءات المتخذة في الإقليم. وسوف يعقب ذلك تخطيط مستفيض مع المكاتب القطرية والشركاء:

[5] هذا الائتلاف منصة مكرَّسة لبناء المعرفة وتخفيض التكاليف وتعبئة الموارد بمشاركة من العديد من أصحاب المصلحة من أجل الوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه.

- *بناء الأدلة من أجل السياسات والدعوة:* في إطار تعزيز جهود **البرنامج** في مجال الدعوة، سيساهم المكتب الإقليمي في بانكوك في قاعدة المعارف الإقليمية الخاصة بالتغذية من خلال عمله مع المقر لوضع الدروس المستفادة على نطاق العالم في سياقها الصحيح. وسوف يشمل ذلك ما يلي: 1) تحليل سد الثغرة التغذوية؛ 2) التحليل المستمر للبيانات الثانوية؛ 3) تحليل تكاليف وفوائد التدخلات المختارة؛ 4) التحليلات الإقليمية والخاصة بالبلدان لتحديد نهج يراعي الفروق بين الجنسين في تعزيز الحصائل التغذوية. وسوف يوثِّق **البرنامج** مساعدته التقنية ودعمه للتنفيذ بما يتفق مع أولويات التغذية الوطنية من خلال البحوث التشغيلية والمبادرات المشتركة والتقارير ودراسات الحالة والمنشورات الأخرى.

- *تحسين العمل مع حركة تعزيز التغذية، بما يشمل زيادة تعبئة الأدوات والموارد من أجل تعزيز التغذية:* تشارك معظم بلدان إقليم آسيا والمحيط الهادي في حركة تعزيز التغذية؛ ومع ذلك، يلزم بذل مزيد من الجهود بالشراكة مع أمانة حركة تعزيز التغذية لإتاحة الخبرة التقنية والموارد العالمية على المستوى القطري. وسوف يُعزز **البرنامج** علاقات الشراكة مع الحكومات والنظراء التقنيين للوصول إلى هذه الموارد بطريقة أكثر منهجية.

- *تعزيز قدرات الموارد البشرية في المكتب الإقليمي في بانكوك والمكاتب القطرية:* تحتاج المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية إلى خبرة تقنية لتنفيذ سياسة التغذية. ويلزم توفير خبرة تقنية قوية لتيسير تعزيز قدرات البلدان في مجال التغذية.

- *تقوية الأغذية:* شهدت السنوات الأخيرة زيادة كبيرة في الدعم المقدَّم من المكتب الإقليمي في بانكوك لإدخال وتوسيع عمليات تقوية الأرز في آسيا. وشاركت مكاتب قطرية كثيرة في تهيئة بيئة تمكينية ووضع خطط للعمل. وسوف يستفيد المكتب الإقليمي في بانكوك من المبادرات الرائدة في الأقاليم الأخرى، مثل مبادرة تقوية الأرز في مالي.

- *الوقاية:* سيطوِّر المكتب الإقليمي في بانكوك مجموعة من أدوات الوقاية، مستفيداً بالتوجيه العالمي ومساهماً فيه. وسوف يشمل ذلك ما يلي:

1) استراتيجية إقليمية للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي على أساس الأنشطة الجارية؛

2) البرمجة المراعية للتغذية، بما يشمل ما يلي:

   - تعميم التغذية في شبكات الأمان الاجتماعي القائمة في بنغلاديش، وإندونيسيا، وباكستان، والفلبين؛
   - التغذية المدرسية في بوتان، وكمبوديا، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، ونيبال؛
   - إنشاء الأصول في سري لانكا؛

3) زيادة توفر الأغذية المغذية من خلال القطاع الخاص: فقد شهدت السنوات العديدة الأخيرة إدخال الإنتاج المحلي للأغذية المغذية المتخصصة في كل الإقليم. وسوف يتعاون **البرنامج** مع الحكومات لدعم تنمية أسواق محلية وإقليمية مستدامة لهذه الأغذية بما فيها الأغذية المصنَّعة حسب مواصفات **البرنامج** وغيرها، حسب الاقتضاء.

الجهة الفاعلة	الإجراء	النماذج الأساسية	2017	2018	2019	2020	2021
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	تحليل سد الثغرة التغذوية	1	x	x			
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	تحليل البيانات الثانوية	1	x	x			
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	تحليل التكاليف والفوائد	1		x	x	x	x
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	التحليل الجنساني	1	x	x			
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	توثيق مساهمة **البرنامج** في الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة	1	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	إجراء بحوث تشغيلية وتعميمها، خاصة فيما يتعلق بنماذج إدارة سوء التغذية الحاد	1	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	الدعم الإقليمي والوطني لحركة تعزيز التغذية	2	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في بانكوك	مركز الامتياز الإقليمي لحركة تعزيز التغذية	2	تم إنشاؤه	تم إنشاؤه	x	x	x
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	ضمان القدرة التقنية الكافية في المكتب الإقليمي في بانكوك والمكاتب الإقليمية	3	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في بانكوك	تقييم وتعميم الدروس المستفادة من تجارب تقوية الأغذية	4	x	**x**	**x**	**x**	**x**
المكتب الإقليمي في بانكوك	توسيع نطاق نماذج التقوية الناجحة	4	x	**x**	**x**	**x**	**x**
المكتب الإقليمي في بانكوك	تقييم جهود الوقاية من التقزم	5	x	x			
المكتب الإقليمي في بانكوك	وضع استراتيجية لرصد وتقييم التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي وتنفيذها	5		x	x	x	x
المكتب الإقليمي في بانكوك	العمل مع العناصر الفاعلة الإقليمية في القطاع الخاص لزيادة توفير الأغذية المغذية المتخصصة	5	x	**x**	**x**	**x**	**x**
المكتب الإقليمي في بانكوك/المقر	التدريب والتعلم من أجل تعميم النُهج المراعية للتغذية	5	x	**x**	**x**	**x**	**x**

المكتب الإقليمي في القاهرة

18- يغطي إقليم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى مجموعة كبيرة من السياقات المتنوعة. ويشهد العراق واليمن والجمهورية العربية السورية حالات طوارئ من المستوى 3 إلى جانب حالات طوارئ من المستوى 2 في ليبيا وأوكرانيا. وتسود في بلدان الإقليم الأخرى ظروف جغرافية وسياسية أكثر استقرارا، ولكن الشكوك تخيِّم على أجوائها الاجتماعية والاقتصادية. ويستضيف الإقليم بالتالي أعداداً كبيرة من اللاجئين والمشردين داخلياً والعائدين المفتقرين إلى الأمن الغذائي والمعرضين لمخاطر تغذوية. وتتباين الاحتياجات التغذوية داخل هذه المجموعات.

19- ولا تتاح لأعداد كبيرة من المشردين داخلياً واللاجئين في السياقات الحضرية وفي المناطق الريفية أي فرص لكسب العيش. وتضيق بشدة سُبل وصول بعض السكان إلى الغذاء وفرص كسب العيش. وفي المقابل، يشمل الإقليم أيضاً عدة بلدان متوسطة الدخل، مثل الجزائر وقيرغيزستان، حيث تشكِّل الوقاية من التقزم وحالات النقص في المغذيات الدقيقة وازدياد "العبء المزدوج" أهم القضايا التي تواجهها تلك البلدان. وحتى في هذه البلدان ذات الدخل المتوسط، يزيد التقزم في كثير من الأحيان على 20 في المائة. ويبعث العبء المزدوج على قلق متزايد، بما في ذلك بين السكان اللاجئين، ويتطلب فهماً أعمق.

20- ويعمل **البرنامج** على نطاق موسَّع في الإقليم باعتباره الوسيلة الرئيسية للإغاثة في حالات الطوارئ. وفي المناطق الأكثر استقرارا، يتخذ **البرنامج** نهجاً إنمائياً يشمل تعزيز القدرات، والدعوة، وتحسين برامج شبكات الأمان الاجتماعي من خلال الوجبات المدرسية وتقوية الأغذية، والتحويلات القائمة على النقد، والاستعداد للطوارئ. والعمل مع الشركاء حاسم في شتى أطياف النشاط الإنساني والإنمائي. وبينما يعترف **البرنامج** باتساع حافظة العمل في الإقليم فإن أولويته تتجه نحو الوقاية من نقص التغذية وحالات النقص في المغذيات الدقيقة، خاصة سوء التغذية الحاد في حالات الطوارئ.

21- وحُدِّدت خمسة نماذج أساسية للبرمجة باعتبارها نماذج حاسمة خلال السنوات الخمس المقبلة:

1) *توسيع الوقاية من سوء التغذية الحاد:* سيجري الأخذ بمجموعة التدابير الناجحة لإدارة سوء التغذية الحاد المعتدل التي استحدثت في السودان في سياقات الطوارئ داخل الإقليم، خاصة في الجمهورية العربية السورية واليمن. وتستند هذه المجموعة من التدابير إلى إقامة صلة بين الوقاية والعلاج تشمل مختلف القطاعات المؤثرة على الحصائل التغذوية. وحقق هذا النموذج شراكات هامة يسَّرتها المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية بالتعاون مع مجموعات الأمم المتحدة والوزرات الحكومية في السودان. وسوف يقيِّم المكتب الإقليمي في القاهرة تلك النجاحات وسيسعى إلى تكرارها، وسيعمل على تطوير هذا النهج كي يغدو نموذجاً متكاملاً للمساعدة الغذائية والوقاية من سوء التغذية.

2) *البرمجة المراعية للتغذية:* سيكفل المكتب الإقليمي، في كثير من بلدان الإقليم التي ترتفع فيها معدلات التقزم وفرط الوزن، تعميم مراعاة التغذية في جميع عمليات البرمجة التي يجريها **البرنامج** وسينسق مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، مثل منظمة الصحة العالمية ومنظمة اليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان ووكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا). وسوف يستفيد المكتب الإقليمي في القاهرة من توجيهات المقر وسيعمل على تكييفها مع سياقات التنمية والطوارئ في الإقليم. ومن أولويات هذه البرمجة إعداد أنشطة مراعية للتغذية من أجل التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي لتحسين فهم المستفيدين لأهمية الطعام المغذي ولزيادة الطلب على الأغذية المغذية المتاحة محليا. وسوف تقيَّم الجهود الأكثر نجاحاً حتى الآن، وهي الجهود التي بُذلت في قيرغيزستان وفلسطين، وسيجري استقراء الدروس المستفادة منها. وتساهم البرمجة المراعية للتغذية من أجل اللاجئين والمتضررين من النزاع بدور حاسم في الوقاية من التقزم وحالات قصور المغذيات الدقيقة بين المشردين. ويسعى المكتب الإقليمي في القاهرة إلى تقاسم تلك الخبرات من خلال حلقات العمل والحلقات الدراسية والبحوث التشغيلية في سائر البلدان.

3) *الرصد والتقييم وبناء الأدلة:* يساهم بناء الأدلة داخل الإقليم بدور حاسم في تحديد الأسباب الجذرية لسوء التغذية الحاد المعتدل، والتقزم، وفرط الوزن، من أجل إثراء السياسات الحكومية وعمليات البرمجة التي يقوم بها **البرنامج**. ويمثل بناء الأدلة من أجل الفعالية التشغيلية مجالاً آخر من المجالات الهامة. وبشرت تجارب التحويلات القائمة على النقد في

الاستجابة لحالات الطوارئ في الجمهورية العربية السورية بنتائج واعدة؛ ويلزم إجراء تجارب وبحوث إضافية لإرساء قاعدة من الأدلة وتوسيع التدخلات الناجحة. ويتيح استخدام أحدث التكنولوجيا والمنصات، مثل جمع البيانات وتحليلها باستخدام الهواتف النقالة، وإجراء تعديلات في الوقت المناسب لتحسين كفاءة البرامج التغذوية **للبرنامج**. ويحرص المكتب الإقليمي في القاهرة على تحليل سد الثغرة التغذوية في البلدان المتوسط الدخل لتوجيه سياسات التغذية الحكومية وبرامجها.

4) *العبء المزدوج*: يمثل كل من فرط الوزن والسمنة مشاكل متزايدة في الإقليم، بما في ذلك بين اللاجئين وفي المناطق الحضرية. ويمثل ذلك أيضاً قضية عالمية ناشئة، وتُعد الدروس المستفادة في المكتب الإقليمي في القاهرة إضافات هامة لقاعدة الأدلة العالمية. ويهدف المكتب الإقليمي إلى جمع معلومات عن نقص التغذية وفرط الوزن بهدف تطبيق الأدلة في عمليات البرمجة المقبلة. وتحقيقاً لهذه الغاية، سيعمل المكتب الإقليمي في القاهرة في شراكة مع منظمة الصحة العالمية لرصد قياسات الجسم البشري لدى الأطفال في سن الدراسة. وسوف يعمل المكتب الإقليمي أيضاً مع منظمة اليونيسف في دراسة حالات نقص المغذيات الدقيقة التي تظهر في كثير من الأحيان بين نفس الفئات الضعيفة. وسوف يشارك **البرنامج** في جمع البيانات وتحليلها وستُحدد على المستوى الإقليمي أدوار منظمة الصحة العالمية والوكالات الأخرى. ويشمل أيضاً ضمان مراعاة العبء المزدوج في عمليات البرمجة التي يجريها **البرنامج** تعزيز التآزرات داخل **البرنامج**. وفي قيرغيزستان، حدَّد **البرنامج** أطفال المدارس الذين سيجمع منهم قياسات الجسم البشري لتتبع فرط الوزن والسمنة. ويهدف المكتب الإقليمي في القاهرة إلى تعميم مبادرات مماثلة في مصر والأردن.

5) *تقوية الأغذية*: يسعى المكتب الإقليمي في القاهرة إلى بناء القدرات الحكومية على التقوية من أجل معالجة ارتفاع معدلات التقزم والنقص في المغذيات الدقيقة في الجزائر وأرمينيا ومصر والسودان وطاجيكستان. وسوف يقوم **البرنامج**، تماشياً مع تركيزه على دعم الحكومات في صياغة سياسات ولوائح وإنشاء وحدات للتقوية، بتوفير الأغذية المخلوطة مسبقا، واستراتيجيات الاتصال والتسويق. وعلى الصعيد الإقليمي وبدعم من شُعبة التغذية في المقر، سيعمل المكتب الإقليمي في القاهرة مع وكالات متخصصة، مثل التحالف العالمي لتحسين التغذية، والمنظمة الدولية للتغذية، والشركاء من القطاع الخاص مثل شركة BASF، وشركة Royal DSM.

الجهة الفاعلة	الإجراء	النماذج الأساسية	2017	2018	2019	2020	2021
المكتب الإقليمي في القاهرة	إعداد لمحة عامة عن حافظة التغذية على أساس الخطط الاستراتيجية القطرية، بما يشمل جميع أنشطة التغذية ومتطلبات التمويل	1، 2، 3، 4، 5	x		x		
المكتب الإقليمي في القاهرة/المقر	زيادة أنشطة تدخلات معالجة سوء التغذية بالاقتران مع علاج سوء التغذية الحاد المعتدل	1، 2، 3	x	x	x	x	
المكتب الإقليمي في القاهرة	تجريب مختلف نماذج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل في المجتمعات المحلية والمراكز الصحية بالتعاون مع الوكالات الأخرى	1، 3	x	x	x		
المكتب الإقليمي في القاهرة	وضع خطط أعمال إقليمية للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي في شمال أفريقيا والشرق الأوسط ورابطة الدول المستقلة	2	x	x			
المكتب الإقليمي في القاهرة	إقامة حلقة عمل للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تدريب جهات الاتصال المعنية بالتغذية في الإقليم	2	x		x		
المكتب الإقليمي في القاهرة	التأكد من أن تصميم استراتيجية التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي تُعزز الإنصاف الجنساني لبلوغ أهداف التغذية بما يتفق مع سياسة المساواة بين الجنسين	1، 2، 4، 5	x	x	x	x	
المكتب الإقليمي في القاهرة	توحيد القوائم المرجعية المستخدمة في التقييم والرصد لتصنيف الفئات العمرية وبيانات التغذية من أجل تحسين الرصد والتقييم وبناء الأدلة	1، 3، 4	x		x		
المكتب الإقليمي في القاهرة/المقر	وضع أُطر إقليمية بالاشتراك مع منظمة اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية وصندوق الأمم المتحدة للسكان	1، 2، 3، 4، 5	x	x			
المكتب الإقليمي في القاهرة/المقر	تحليل سد الثغرة التغذوية لدعم السياسات الحكومية وبرامج **البرنامج**	2، 3، 4، 5	x	x		x	
المكتب الإقليمي في القاهرة	دعم المبادرات المتعددة الوكالات، مثل حركة تعزيز التغذية، والجهود المتجددة لمكافحة جوع الأطفال ونقص تغذيتهم	4، 5	x	x	x	x	
المكتب الإقليمي في القاهرة	تدريب الموظفين على دمج التغذية في جميع الأنشطة، بما في ذلك الوجبات المدرسية، والحماية الاجتماعية، وبرمجة سلاسل القيمة	2	x	x	x	x	
المكتب الإقليمي في القاهرة/المقر	العمل على المستوى الوطني لدعم استراتيجيات الحكومات وخططها من أجل تقوية الأغذية بالاستناد إلى المعايير العالمية	5	x	x	x	x	
المكتب الإقليمي في القاهرة	دعم وضع استراتيجيات وخطط ومبادئ توجيهية وطنية للتغذية وإجراء استعراضات استراتيجية للتغذية،	4، 5	x	x	x	x	

المكتب الإقليمي في داكار

22- ما زال التقدم الذي حققته البلدان التسعة عشر التي يغطيها المكتب الإقليمي في داكار في بلوغ أهداف التغذية التي وضعتها جمعية الصحة العالمية لعام 2025 غير كافٍ. وما زال غرب ووسط أفريقيا الإقليم الوحيد في العالم الذي ما زالت فيه أعداد الأطفال المصابين بالتقزم آخذة في الازدياد. ويشكِّل نقص تغذية الأمهات والأطفال عقبة رئيسية أمام التنمية. ويمكن النظر إلى هذا الإقليم من حيث ثلاثة تحديات تغذوية يتطلب كل منها نهجاً ملائما.

23- أولا، ما زال جزء كبير من الإقليم هشاً وعرضة للصدمات المناخية والناجمة عن النشاط البشري، ويؤثر ذلك بشدة على تغذية الفئات السكانية الضعيفة. ويُعرِّض ارتفاع مستويات سوء التغذية في ظل الأزمات الجارية في جمهورية أفريقيا الوسطى ومالي وحول حوض بحيرة تشاد للخطر بقاء الملايين من النساء والأطفال، ويتطلب تدخلات تغذوية طارئة. وسيستمر إيلاء أولوية رئيسية للتغذية في سياقات الطوارئ، مع التركيز على إدارة سوء التغذية الحاد في السنوات المقبلة.

24- وفي منطقة الساحل، أدّت الصدمات المناخية والاقتصادية المتكررة، وارتفاع أسعار الأغذية وتقلبها، والضغوط الديمغرافية واقتران ذلك بعدم تغطية سوى الحد الأدنى من الخدمات الاجتماعية الأساسية، إلى نقص شديد مزمن في تغذية الأمهات والأطفال، خاصة في المناطق الرعوية وأثناء موسم الجدب الزراعي. ويهدف **البرنامج** إلى زيادة تركيزه على البرمجة المراعية للتغذية في هذه السياقات ضمن إطار بناء القدرة على الصمود والاستعداد للطوارئ، ولا سيما عن طريق زيادة مراعاة التغذية في المساعدة الغذائية.

25- وما زالت حالات النقص في المغذيات الدقيقة والتقزم تشكل مسائل خطيرة تمس الصحة العامة في البلدان الساحلية – وبعضها من بلدان الدخل المتوسط. وسوف يُجدِّد **البرنامج** جهوده مع الحكومات من خلال منصات متعددة القطاعات لبناء القدرات الوطنية من أجل معالجة الأسباب المتعددة الأبعاد لنقص التغذية في الوقت الذي سيسعى فيه إلى تعزيز نُظم الحماية الاجتماعية.

26- وبينما تختلف التحديات التي يواجهها المكتب الإقليمي في داكار باختلاف البلدان، فإن ثمة تشابهاً فيما بينها وعلى الصعيد العالمي. وسوف يستخدم المكتب الإقليمي في داكار المبادئ التوجيهية والمعايير وأفضل الممارسات والتعقيبات المقدَّمة من المقر، وسيبني قدرات الموظفين، وسيزيد عدد خبراء التغذية الدوليين بين الموظفين. وفي إقليم يضم 19 بلداً من البلدان التي كثيراً ما تعاني من انخفاض القدرات الوطنية في مجال التغذية، لا يوجد سوى موظفين دوليين اثنين مختصين بالتغذية خارج المكتب الإقليمي.

27- وتماشياً مع سياسة **البرنامج** بشأن التغذية، حُدِّدت خمسة نماذج أساسية للتغذية في المكتب الإقليمي في داكار:

1) *تحسين إدارة استجابة البرنامج لأزمات التغذية في حالات الطوارئ*: ما زال تنفيذ تدخلات ذات جودة عالية وقائمة على الأدلة على نطاق واسع في الوقت المناسب يشكِّل تحدياً في السياقات الصعبة. ويلزم تجديد الجهود من أجل تعزيز التنسيق مع منظمة اليونيسف لضمان اتساق تقديم مجموعة شاملة من تدابير التدخل ومواصلة الرعاية التغذوية في الأزمات. وسوف ينصب التركيز عند توسيع نطاق الاستجابات التغذوية في حالات الطوارئ على تحسين النطاق والجودة في التدخلات التغذوية. ويتطلب ذلك الاستفادة من الاستثمارات السابقة، وإرساء معايير تشغيلية، وضمان التحليل المستمر، وتعزيز الشراكة مع الحكومات والعناصر الفاعلة الأخرى.

2) *بناء القدرة على الصمود من أجل الحد من نقص التغذية بصورة مستدامة*: تتيح سياسة **البرنامج** بشأن التغذية والسياسات الإقليمية والوطنية فرصاً لتعزيز الآثار التغذوية لبرامج بناء القدرة على الصمود القائمة على الأغذية الموجَّهة إلى المجتمعات المحلية الريفية الضعيفة. وسوف يُعزز **البرنامج** برامج بناء القدرة على الصمود والتغذية من خلال نهج "ثنائي المسار" يناسب كل سياق على حدة. ويجمع هذا النهج بين التدخلات الخاصة بالتغذية التي تعالج الاحتياجات التغذوية العاجلة والأنشطة المراعية للتغذية التي تتصدى للأسباب الكامنة وراء الهشاشة. وسوف يوثِّق **البرنامج** أيضاً الدروس المستفادة، وسيقوم بدمج التغذية في تخطيط عمليات بناء القدرة على الصمود وسياسات الأمن الغذائي، وسيدعم

التنسيق، وسيُعزز مراعاة الفروق بين الجنسين من خلال جمع أدلة مستندة إلى العمليات وفهم العوامل المحركة داخل الأسر.

3) *وضع نُظم للحماية الاجتماعية المراعية للتغذية:* هناك ارتباط بين الحماية الاجتماعية والتغذية، فكلاهما يحتاج إلى بناء للقدرات وربط بين نُهج الطوارئ ونُهج التنمية. وفي غرب ووسط أفريقيا، يزداد الاهتمام بين المانحين والحكومات بالأخذ بنهج متكامل في الحماية الاجتماعية لمعالجة الطابع المتعدد الأبعاد الذي يتسم به سوء التغذية – خاصة في البلدان ذات الدخل المتوسط. ويلتزم **البرنامج** بالعمل في هذه الساحة، وحُدِّدت عدة استراتيجيات في هذا الصدد. وتشمل هذه الاستراتيجيات تعزيز انخراط **البرنامج** في تنسيق السياسات؛ ودمج أهداف ومؤشرات التغذية في نُظم الحماية الاجتماعية التي تستخدم المساعدة الغذائية؛ وتوثيق أفضل الممارسات في أنشطة التغذية المدرسية الواسعة النطاق؛ والتركيز على تمكين المرأة ووصولها إلى الحماية الاجتماعية. وسوف يُعزز التوجيه المقدَّم من المقر قدرة المكتب الإقليمي في داكار على العمل بهذه الطريقة.

4) *تشجيع الإنتاج المحلي للأغذية المقواة:* تسود حالات النقص في المغذيات الدقيقة في كل أنحاء الإقليم، ويرجع ذلك في جانب منه إلى القدرات المحدودة في مجال إنتاج الأغذية المقواة، كما يرجع في الجانب الآخر إلى الحواجز المالية والمادية التي تحول دون الوصول إلى هذه الأغذية المغذية. وتمثِّل زيادة توفر الأغذية المحلية الغنية بالمغذيات الدقيقة والحصول على تلك الأغذية أولوية للمانحين والحكومات. ومن خلال شراكة إقليمية متعددة السنوات مع التحالف العالمي لتحسين التغذية، سيواصل **البرنامج** دعم تجهيز الأغذية المقواة المنتجة محلياً وتسويقها في بوركينا فاسو ومالي والسنغال بالشراكة مع برنامج الشراء من أجل التقدم. وسوف تُطوِّر هذه القدرات قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة ووحدات الإنتاج المحلي على إنتاج أغذية مغذية تفي بمتطلبات الجودة والسلامة. وسوف يواصل **البرنامج** أيضاً اتخاذ مبادرات رائدة تربط تقوية الأرز والأغذية الأخرى ببرامج الحماية الاجتماعية، والتعلم في الوقت نفسه من أفضل الممارسات التي تنتهجها الأقاليم الأخرى، مثل المكتب الإقليمي في بنما والمكتب الإقليمي في بانكوك.

5) *تحسين إدارة المعارف والمعلومات في مجال التغذية:* سيساهم **البرنامج** في إجراء تحليلات تطبيقية في الإقليم لدعم الحكومات والمساهمة في الشراكات. وبالتنسيق مع شُعبة التغذية وسائر وحدات المقر، سيُعطي المكتب الإقليمي في داكار الأولوية لتعميم تحليل سد الثغرة التغذوية، ومنصة إدارة المستفيدين والتحويلات (SCOPE) التابعة **للبرنامج** ، والنهج المشترك في تقييم الأمن التغذوي والغذائي. ويتطلب تعميم تحليل سد الثغرة الغذائية والنهج المشترك في تقييم الأمن التغذوي والغذائي تعزيز الشراكات مع منظمة اليونيسف، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والحكومات. وسوف يلتمس **البرنامج** توجيه المؤسسات الأكاديمية والبحثية لرصد الآثار التغذوية التي تحققها برامجه.

> ***منصة SCOPE*** هي نظام رصد رقمي يتتبع الأفراد من المستفيدين. ولهذا السبب، ينطوي هذا النظام على إمكانات هائلة لتحسين البرمجة المراعية للتغذية في إطار الحماية الاجتماعية ويشكِّل مصدراً رئيسياً للقيمة المضافة في **البرنامج**.

الجهة الفاعلة	الإجراء	النماذج الأساسية	2017	2018	2019	2020	2021
المكتب الإقليمي في داكار/المقر	العمل من خلال شراكات ومنصات تنسيقية تضم العديد من أصحاب المصلحة ومتعددة المستويات والقطاعات	1، 2، 3، 4، 5	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار	وضع مخطط إقليمي لاتفاق دائم مع منظمة اليونيسف بشأن حالات الطوارئ	1	x	x			
المكتب الإقليمي في داكار	إشراك الحكومات في اتفاقات دائمة بشأن حالات الطوارئ	1	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار/ المكتب الإقليمي في نيروبي/المقر	بناء أدلة آثار التكامل بين الوقاية والعلاج	1	x	x			
المكتب الإقليمي في داكار	وضع نماذج للصلة بين الوقاية والعلاج وتقييمها وتقاسمها	1		x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار/ وحدات **البرنامج** الأخرى	وضع معايير وممارسات لتكييف المنصات القائمة من أجل أداء أدوار أخرى	1	x	x	x		
المكتب الإقليمي في داكار	تحديد مجالات التحسين الأخرى وبناء قاعدة من الأدلة لبناء القدرة على الصمود	2	x	x	x		
المكتب الإقليمي في داكار/ وحدات **البرنامج** الأخرى	التدريب والتعلم من أجل ضمان مراعاة التغذية بين البرامج الأخرى في **البرنامج**	2		x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار/ مكتب الشؤون الجنسانية	إجراء تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في مجال التحليل الجنساني وتحليل الأسواق	1، 2، 3		x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار	بناء الخبرة في مجال الحماية الاجتماعية	3	x	x	x		
المكتب الإقليمي في داكار	إشراك الحكومات والتأثير عليها من أجل ضمان مراعاة التغذية والصدمات في برامج الحماية الاجتماعية	3	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار/المقر	بناء أدلة التي تثبت نجاح برامج الحماية الاجتماعية وتبادل تلك الأدلة	3	x	x	x		
المكتب الإقليمي في داكار	تقييم الدروس المستفادة من التدخلات التجريبية لتقوية الأغذية وتعميم تلك التدخلات	4	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار/ المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/المقر	بناء الأدلة بشأن زيادة فرص الوصول إلى الأغذية المقواة والمغذية عن طريق تقوية الأغذية في المناطق الريفية	4	x	x			
المكتب الإقليمي في داكار	العمل مع الحكومات لتوسيع نطاق نماذج تقوية الأغذية	4		x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار/المقر	تعميم تحليل سد الثغرة التغذوية	5	x	x			
المكتب الإقليمي في داكار	تحديد نقاط الدخول واستخدام الإطار الموحَّد	5	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في داكار	بناء نماذج لدمج نظام إدارة المستفيدين والتحويلات بنجاح في البرمجة	5	x	x			
المكتب الإقليمي في داكار/ وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها	إجراء تقييم للأمن التغذوي والغذائي باستخدام النهج المشترك	5		x	x	x	x

المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ

28- يواجه الجنوب الأفريقي تحديات يفرضها عليه ارتفاع معدلات التقزم بين الأطفال، وتزيد معدلات التقزم في أغلبية البلدان على 30 في المائة، وتصل معدلاتها في بعض البلدان إلى 40 في المائة أو أكثر – وهو ما تعرِّفه منظمة الصحة العالمية بأنه معدل "مرتفع جداً".

29- وتنتشر بشدة أيضاً حالات النقص في المغذيات الدقيقة، إذ تشير الدراسات الاستقصائية في بلدان كثيرة إلى انتشار فقر الدم بين الأطفال دون الخامسة من العمر بمعدل يصل إلى 60 في المائة. وأما مستويات سوء التغذية الحاد فهي منخفضة، حيث تفيد التقارير المقدَّمة من 6 فقط من بلدان الإقليم البالغ عددها 12 بلداً إلى معدلات سوء تغذية حاد تزيد على 5 في المائة. ومع ذلك، توجد جيوب لسوء التغذية الحاد المرتفع في عدة بلدان أثناء موسم الجدب، بما فيها مدغشقر وزمبابوي.

30- ويشكِّل أيضاً انتشار نقص التغذية إلى جانب فرط الوزن والسمنة تحدياً متنامياً في الجنوب الأفريقي، حيث يتفشى فرط الوزن لدى البالغين بمعدلات تتراوح بين 4 في المائة و20 في المائة. وتزيد معدلات انتشار فرط الوزن في معظم بلدان الإقليم على 5 في المائة. ولا يؤثر "العبء المزدوج" على نفس البلدان فحسب، بل ويؤثر أيضاً على نفس الأسر، وربما نفس الأفراد، الذين يمكن أن يتأثروا بالتقزم في مرحلة الطفولة والسمنة في وقت لاحق من عمرهم. ويقع على الجنوب الأفريقي أيضاً العبء الأكبر لفيروس نقص المناعة البشرية في العالم، ويعيش في هذه المنطقة ثلث جميع المصابين بالفيروس على نطاق العالم. ومما يزيد من مفاقمة حالة فيروس نقص المناعة البشرية الإصابة بالسل والإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية في آن واحد، حيث تعاني ليسوتو وموزامبيق وناميبيا وجنوب أفريقيا وسوازيلند من أعلى معدلات انتشار السُل في العالم.

31- وهناك طريقتان يعطيهما **البرنامج** الأولوية في تنفيذ السياسة في الإقليم:

- دعم تعزيز قدرات البلدان عبر مجموعة من أولويات المحددة في سياسة **البرنامج** بشأن التغذية. وتماشياً مع السياقات الإقليمية، يوسِّع **البرنامج** دوره كي يشمل تقديم الخدمات وتمكين الحكومات. ويشمل ذلك تعزيز القدرة على الوقاية من التقزم وسوء التغذية الحاد، وعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل وسوء التغذية الحاد الشديد بين الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية؛ وتقوية الأغذية للوقاية من حالات النقص في المغذيات الدقيقة؛ وتقديم الدعم إلى شبكات تعزيز التغذية، بما فيها شبكة أعمال حركة تعزيز التغذية، وشبكة الأمم المتحدة لتعزيز التغذية، بمساعدة من المقر.
- تعزيز التحليل: سيستخدم **البرنامج** أدواته القائمة لدعم الحكومات الوطنية في إعداد تدخلات ووضع سياسات تغذوية مناسبة وقائمة على الأدلة. وسوف تثري الأدلة المتولِّدة أيضاً عمليات **البرنامج** داخل البلدان من أجل تحقيق أكبر أثر ولسد الثغرات في قاعدة الأدلة من خلال عملية تشاورية مع الشركاء لإرساء علاقات عمل في المدى الأبعد بين الشركاء في البلدان.

32- وسيجري تعميم خمسة مجالات ذات أولوية للبرمجة من أجل تلبية الاحتياجات التغذوية في الإقليم:

1) *دعم برامج وسياسات الوقاية من التقزم*: يلزم تقديم استجابة متعددة الأوجه من أجل معالجة التقزم بنجاح. وأثبت بالفعل تطبيق النهج الجديدة على سبيل التجربة في مدغشقر وملاوي وجود آثار إيجابية، وولد دروساً واسعة يمكن الاستفادة منها في الإقليم بأسره، وسوف تدعم هذه الدروس قاعدة الأدلة العالمية. ويركز **البرنامج** أيضاً على تغذية الفتيات المراهقات في عدد من البلدان من خلال العمل في شراكة مع صندوق الأمم المتحدة للسكان في دُور استقبال الحوامل قبيل الولادة، ودمج خدمات التغذية في خدمات الصحة الإنجابية وخدمات صحة الأم. وسيجري تعزيز الدعم المقدَّم إلى الحكومات من خلال شبكات تعزيز التغذية من أجل صياغة السياسات وتنفيذها وفقاً لتركيز سياسة التغذية على العمل من خلال خطط وطنية. وسيجري التركيز من جديد على دمج التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي في البرمجة وتحسين توفُّر الأغذية المغذية المتخصصة على المستويين المحلي والإقليمي – مع الاستفادة من أفضل الممارسات والمبادئ التوجيهية الإقليمية والعالمية.

2) *التحليل المعزز:* سيستخدم **البرنامج** الأدوات القائمة، مثل تحليل تكلفة الجوع وتحليل سد الثغرة التغذوية من أجل إثراء استراتيجيات التغذية الوطنية الشاملة. واستُكملت تحليلات سد الثغرة التغذوية في مدغشقر، وما زالت جارية أو من المقرر إجراؤها في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وموزامبيق، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وزمبابوي.

3) *معالجة حالات النقص في المغذيات الدقيقة:* انطلاقاً من الميزة النسبية **للبرنامج** وجوانب قوته، ستشمل نقاط الدخول التقوية الصناعية للأغذية (المجرَّبة في موزامبيق) والتقوية في المناطق الريفية، وهو ما يتطلب مزيداً من البحث التشغيلي، والتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي فيما يتصل بالتقوية المحلية لمعالجة حالات النقص في المغذيات الدقيقة ويشمل الشركاء في تطوير أغذية تكميلية مغذية أصحاب المصلحة المعنيين بحركة تعزيز التغذية، والهيئات الأكاديمية المحلية، والقطاع الخاص.

4) *علاج سوء التغذية الحاد المعتدل، خاصة أثناء حالات الطوارئ:* على الرغم من أن انتشار سوء التغذية الحاد منخفض في الغالب في الإقليم، ترتفع معدلات سوء التغذية الحاد المعتدل أثناء حالات الطوارئ وخلال موسم الجدب. ويلزم تقديم مساعدة تقنية من أجل تعزيز القدرات الحكومية على الاستجابة، ولا سيما في ليسوتو ومدغشقر. ويشمل ذلك رصد سوء التغذية الحاد المعتدل ورسم خرائط انعدام الأمن الغذائي من خلال النُظم الصحية، ونُظم معلومات إدارة الصحة، وأنشطة الاستعداد للطوارئ. وسوف يواصل **البرنامج** دعم علاج سوء التغذية الحاد الشديد وسوء التغذية الحاد المعتدل بين الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، مع إيلاء الاعتبار إلى أن العبء الأكبر لفيروس نقص المناعة البشرية يقع على هذا الإقليم.[6]

5) *البرمجة المراعية للتغذية لصالح السكان الأشد ضعفا، بمن فيهم الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية والسُل:* ضماناً لاستجابة البرمجة لاحتياجات الأشخاص الأشد ضعفا، يلزم من **البرنامج** ما يلي: 1) إدراج مؤشرات بشأن التغذية وفيروس نقص المناعة البشرية في التحليل والبرمجة؛ 2) توسيع التغذية المدرسية المعتمدة على منتجات محلية والوجبات المقواة؛ 3) تنويع إنتاج الأغذية من خلال المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول؛ والجمع بين التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي والتحويلات القائمة على النقد؛ 4) إدراج الأغذية المغذية في عمليات التوزيع العام للأغذية. وبالإضافة إلى جعل البرمجة أكثر مراعاة لفيروس نقص المناعة البشرية، يلزم تكوين شراكات لتعميم النُهج المراعية للتغذية التي تنصب على الفئات الضعيفة طوال دورة الحياة، وتعميم الاعتبارات الجنسانية.

التركيز على زامبيا: يهدف مشروع مومبوا إلى تعزيز التغذية التكميلية من خلال استخدام الأغذية المحلية الخاصة بالسكان الأصليين، اعتماداً على نهج متكامل يربط بين الزراعة المراعية للتغذية، والتغذية التكميلية، وتمكين المرأة، وبث رسائل بشأن فيروس نقص المناعة البشرية، والتغذية المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية. وقامت هيئة الإذاعية الوطنية في زامبيا ببث برنامج وثائقي عن مشروع بعنوان "مواجهات المراهقين في مقاطعة مومبوا" لزيادة عدد مشاهديه في جميع أنحاء البلد.

[6] بينما تُعالج منظمة اليونيسف سوء التغذية الحاد الشديد في معظم السياقات، هناك اتفاق منذ أمد بعيد على أن يعالج **البرنامج** سوء التغذية الحاد الشديد بين تلك الفئات.

الجهة الفاعلة	الإجراء	النماذج الأساسية	2017	2018	2019	2020	2021
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	توفير مساعدة تقنية من أجل إنتاج أغذية مغذية متخصصة	1	تحضيرات في موزامبيق	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/ شُعبة التغذية	تقديم التوجيه التقني إلى القطاع الخاص من أجل إنتاج الأغذية التكميلية	1	تحضيرات في زامبيا	x	x	x	X
المكتب الإقليمي جوهانسبرغ/ شُعبة التغذية	توفير أغذية مغذية متخصصة وتوزيعها من أجل الوقاية من التقزم وللوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وعلاجه	1	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	دعم الحكومات في وضع سياسات لمكافحة التقزم وتنقيحها وتنفيذها		x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	تعميم شبكة أعمال تعزيز التغذية في جميع أنحاء الإقليم	1	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	تعميم النماذج الناجحة للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي خلال ألف يوم	1	X	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	العمل في شراكة مع صندوق الأمم المتحدة للسكان من أجل الوصول إلى الفتيات المراهقات ودمج خدمات التغذية في أنشطة الصحة الإنجابية وصحة الأم	1	X	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/ شُعبة التغذية	توثيق أفضل الممارسات بشأن توفر الأغذية المغذية المتخصصة وإنتاجها محلياً وإقليمياً	1	X	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/ شُعبة التغذية	إجراء تحليل سد الثغرة التغذوية	2	جمهورية الكونغو الديمقراطية، وموزامبيق، وزمبابوي	ملاوي، وسوازيلند، وزامبيا		x	
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/ شُعبة التغذية/وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها	إجراء تحليل تكلفة الجوع	2	x	x			
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	التوسع في النماذج	3			x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/ المكتب الإقليمي في داكار/ شُعبة التغذية	توليد الأدلة بشأن تقوية الأغذية في المناطق الريفية	3		x	x		
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	تعميم النماذج الناجحة لتقوية الأغذية في المناطق الريفية	3			x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/ شُعبة التغذية	تكييف مجموعة المساعدات التقنية المقدَّمة على المستوى الإقليمي من أجل استمرارية رعاية المصابين بسوء التغذية الحاد المعتدل	4		x	x		

الجهة الفاعلة	الإجراء	النماذج الأساسية	2017	2018	2019	2020	2021
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	تعميم مجموعة المساعدات التقنية لتشمل ليسوتو، وتعزيز المساعدة التقنية في سوازيلاند وملاوي	4			x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/ تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في الإقليم	العمل مع وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها لإدراج مؤشرات بشأن التغذية وفيروس نقص المناعة البشرية في جميع البلدان	5		x	x		
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	وضع نماذج للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي التي تراعي احتياجات المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية في التحويلات القائمة على النقد	5		x			
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	الأغذية الحيوية المقواة في برامج مثل التغذية المدرسية والحماية الاجتماعية	5	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوك بالاقتران مع التحويلات القائمة على النقد، وإضافة أغذية مغذية متخصصة إلى عمليات التوزيع العام للأغذية	5	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	تنويع إنتاج الأغذية من خلال المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول	5	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ	تدريب المكاتب القطرية على التعاون فيما بين بلدان الجنوب من خلال شبكة أعمال تعزيز التغذية	1، 3، 4	x	x			
المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ/المقر	وضع وتكييف نماذج ناجحة لتقوية الأغذية، والتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي، والتقوية الصناعية في جميع أنحاء الإقليم	1، 3	x	x	x	x	

المكتب الإقليمي في نيروبي

33- تُعبِّر البلدان الثمانية التي يغطيها المكتب الإقليمي في نيروبي عن سياقات متنوعة كثيرة، بما في ذلك الاختلالات، والتحول نحو الإنعاش، والفقر الهيكلي، ومنع الكوارث تحت قيادة الحكومة – وغالباً ما يشهد نفس البلد سياقات متعددة. ويستضيف الإقليم أيضاً ثاني أكبر عدد من اللاجئين في العالم، حيث أسفر الجفاف والنزاع عن تشريد السكان وتعطل سُبل كسب العيش، وأثر ذلك في كثير من الأحيان على سُبل الوصول وتوفير الخدمات. وفي الوقت نفسه، يتميَّز الإقليم بالقيادة الحكومية القوية والإمساك بزمام ملكية الجهود المبذولة صوب أهداف التنمية المستدامة، ووجود كثير من النُهج الابتكارية في التنمية، وبرامج تركز على التقوية الوطنية للأغذية، وجهود تقودها الحكومات للوقاية من التقزم وتحقيق الحماية الاجتماعية لمعالجة الفقر الهيكلي.

34- وتتميَّز حالة التغذية في الإقليم بارتفاع معدل سوء التغذية الحاد الذي يتجاوز عتبة الطوارئ في أنحاء كبيرة من البلدان المتأثرة بالنزاع أو دورات الجفاف. وتشكِّل أيضاً الإصابة بالتقزم وحالات النقص في المغذيات الدقيقة مشاكل خطيرة في كل أنحاء الإقليم، وسُجلت في بوروندي ثاني أعلى معدلات انتشار التقزم في العالم وأعلاها في أفريقيا.

35- وفي إطار تنفيذ سياسة التغذية، حدَّد المكتب الإقليمي في نيروبي الأنشطة التالية باعتبارها أولويات وعناصر تمكينية رئيسية:

1) *إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل*: سيقوم **البرنامج** بتعزيز الأعمال التي اضطلع بها من قبل عن طريق تقوية المواءمة مع السياسات والخطط الوطنية، وتحسين الرصد، ودعم بناء الأدلة، وتحديد نُهج تحقق تحولاً جنسانيا، وضمان الصلات ببرامج علاج سوء التغذية الحاد الشديد، الوقاية من سوء التغذية الحاد، وشبكات الأمان.

2) *الوقاية من نقص التغذية بجميع أشكاله*: سيعمل **البرنامج** مع الشركاء من خلال نهج متعدد القطاعات يشمل التعاون مع صانعي السياسات الحكوميين من خلال منصات للشراكة، وتعزيز الصلات مع المجتمعات المحلية.

3) *تعزيز القدرات داخل **البرنامج***: ستقتضي السياسة الجديدة للتغذية بناء القدرات وتعزيزها. وسوف يشمل ذلك تكوين صلات بين المكاتب القطرية والمكاتب الفرعية، وبناء معرفة عملية عميقة بالبرمجة في **البرنامج**، وتعزيز رفاه الموظفين لضمان الأداء. وسعياً إلى بناء القدرات، سيستفيد **البرنامج** من المعارف وأفضل الممارسات العالمية المستمدة من الأقاليم الأخرى.

36- وحُدِّدت أربعة نماذج أساسية في هذه المجالات ذات الأولوية:

1) *علاج سوء التغذية الحاد والوقاية من نقص التغذية (التقزم وحالات النقص في المغذيات الدقيقة) في سياقات اللاجئين*: تأكدت أفضل الممارسات في رواندا التي عمل فيها **البرنامج** مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل إرساء سلسلة رعاية ناجحة متصلة بين سوء التغذية الحاد المعتدل وسوء التغذية الحاد الشديد، وإرساء علاقة فعالة بين الوقاية والعلاج، بما في ذلك التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي. وسوف يعمل المكتب الإقليمي في نيروبي وشُعبة التغذية معاً لضمان تقاسم الدروس المستفادة والنماذج المجرَّبة عالميا. وتحقيقاً لأهداف هذه السياسة الجديدة، ينبغي أن تصبح البرمجة في **البرنامج** المعيار المتبع في سياقات اللاجئين في كل أنحاء الإقليم، للربط بين المرحلة الأوَّلية لوصول اللاجئين في حالات الطوارئ وبين برامج الوقاية في السياقات الأكثر استقرارا. وسوف يتطلب ذلك تقوية التعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وتعزيز التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي، والابتكارات من أجل دعم الوقاية، بما يشمل النُهج التي تفضي إلى تحقيق تحول جنساني، والعمل المشترك مع الحكومات المضيفة لضمان توفير مجموعة شاملة من الخدمات.

2) *الشراكة من أجل معالجة التغذية في حالات الطوارئ*: تشكِّل الوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه في جنوب السودان تحدياً كبيراً بسبب عدم إمكانية التنبؤ وصعوبات الوصول. وتعاون **البرنامج** ومنظمة اليونيسف ومجموعة التغذية لإنشاء آلية للاستجابة السريعة. ومن خلال العمل مع المجتمعات المحلية، يستطيع **البرنامج** وشركاؤه توفير الإغاثة السريعة والفعالة، بما فيها الإغاثة اللازمة للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه، من أجل ضمان إيجاد سلسلة رعاية متصلة. واستُكملت هذه الجهود المشتركة بعمليات توزيع عام للأغذية وخدمات صحية أساسية، مثل إزالة الديدان

والتحصين. وفي حين أن هذه البرمجة قد تكررت بالفعل في إثيوبيا وكجزء من الاستجابة للجفاف في منطقة القرن الأفريقي، سيواصل المكتب الإقليمي في نيروبي تعديل النموذج استجابةً للسياقات المختلفة في الإقليم.

3) *البرمجة المتعددة القطاعات للحد من نقص التغذية:* يشكِّل التقزم ونقص المغذيات الدقيقة، فضلاً عن سوء التغذية الحاد، مشكلة متفشية على نطاق واسع في الإقليم. وفي بوروندي ورواندا، وضعت شراكة ناجحة مؤلفة من منظمات غير حكومية، وحكومات، وأربع من وكالات الأمم المتحدة، نموذج عمل قوي يشتمل على تدخلات تكميلية، ورصد مشترك، وتخطيط، واتخاذ قرارات، وإشراف لمعالجة نقص التغذية. ويقود كل من **البرنامج** ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومنظمة اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية مكوناً من المكونات؛ وبالإضافة إلى التغذية التكميلية، يشترك **البرنامج** مع منظمة اليونيسف في قيادة مكون الرصد والتقييم. وتم الحصول على تمويل متعدد السنوات، ويتيح ذلك تحقيق زيادات في الكفاءة وإجراء تخطيط طويل الأجل. وسوف يواصل المكتب الإقليمي في نيروبي استكشاف الشراكات من أجل توسيع أنشطة **البرنامج** المتعددة القطاعات في مجال الوقاية من التقزم في كل أنحاء الإقليم، بما في ذلك إجراء استثمارات في تنسيق جهود تعزيز التغذية وتقوية قدرات النظراء الحكوميين. وعلى غرار سائر أنواع البرمجة، سيستفيد المكتب الإقليمي في نيروبي من أفضل الممارسات العالمية وسيساهم فيها.

4) *تعزيز القدرات الحكومية:* الحكومات شريك أساسي في كل أنحاء الإقليم، وتعكس سياسة التغذية التزام **البرنامج** بالمواءمة مع الخطط الوطنية. وفي كينيا، تم تعزيز القدرات التقنية في مجال إدارة البيانات المتصلة بالتغذية، وإجراء التقييمات، ووضع السياسات في إطار من التعاون بين بلدان الجنوب من خلال زيارة رفيعة المستوى إلى مركز الامتياز لمكافحة الجوع. وعزز **البرنامج** دوره وأقام علاقات وطيدة من خلال عمله مع الحكومات في وضع خطط التغذية الوطنية، وتقديم التوجيه في تدخلات تقوية الأغذية، والتغذية من خلال الوجبات المدرسية، ودمج الاعتبارات الخاصة بفيروس نقص المناعة البشرية في إدارة سوء التغذية الحاد المعتدل. وساهم سد الثغرة التغذوية في علاقات **البرنامج** وقدرته على أن يقوم بدور الشريك الفعال. وباستخدام هذه المنصة، تمكَّن **البرنامج** من التركيز على الوقاية، وإدارة سوء التغذية الحاد ودمج البرمجة المراعية للتغذية. وعزَّزت أيضاً تحليلات سد الثغرة التغذوية قدرة البلد على معالجة سوء التغذية. ويهدف المكتب الإقليمي في نيروبي إلى تخصيص الموارد وقدرات الموظفين والوقت اللازم لهذا التدعيم في بوروندي، وجيبوتي، وإثيوبيا، ورواندا، والصومال، وجنوب السودان، وأوغندا.

> ***مركز الامتياز***: يعمل المكتب الإقليمي في بنما مع شُعبة التغذية لدعم مركز الامتياز لمكافحة الجوع الذي يقع في البرازيل، ويدعم بالفعل الحكومات في جميع أنحاء العالم في ربط الوجبات المدرسية بالزراعة المحلية.

الجهة الفاعلة	الإجراء	النماذج الأساسية	2017	2018	2019	2020	2021
المكتب الإقليمي في نيروبي/ المكتب الإقليمي في داكار/المقر	بناء أدلة تثبت العلاقة بين الوقاية والعلاج	1، 2، 3	x	x			
المكتب الإقليمي في نيروبي	وضع نماذج معزَّزة للعمل مع المجتمعات المحلية	1	بوروندي، وكينيا، ورواندا	بدء التنفيذ	تقييم النماذج		
المكتب الإقليمي في نيروبي	وضع استراتيجية إقليمية للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي	1	x	حلقة عمل لبدء التنفيذ			
المكتب الإقليمي في نيروبي	تحسين الرصد من خلال القوائم المرجعية وحلقات التعليق على البيانات	1	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في نيروبي/المقر	إعداد دورات لتدريب الموظفين على تغذية اللاجئين	1	x				
المكتب الإقليمي في نيروبي	تعزيز الأنشطة الجنسانية لتشجيع مشاركة الرجال في تغذية الرضع والأطفال الصغار	1، 2، 3، 4	رواندا وجيبوتي				
المكتب الإقليمي في نيروبي	الدعم التقني وعمليات النشر والتنسيق في جنوب السودان						
المكتب الإقليمي في نيروبي	الشراكات مع منظمة اليونيسف (اللجنة التوجيهية) ومجموعة التغذية العالمية، لوضع إطار مشترك وتوجيهات لجنوب السودان						
المكتب الإقليمي في نيروبي/المقر	المشاركة في اللجنة التوجيهية التابعة لمنظمة اليونيسف وفي وضع الإطار	2	الإطار	بدء التنفيذ وإجراء التكييف على مستوى المكتب القطري	تحديثات		
المكتب الإقليمي في نيروبي	وضع مجموعة دنيا من الخدمات للاستجابة المشتركة للتغذية في حالات الطوارئ	2	إثيوبيا، وكينيا، والصومال، وجنوب السودان				
المكتب الإقليمي في نيروبي	المشاركة في قيادة مجموعة التغذية من خلال التنسيق وانتداب الموظفين	2	x	x	x		
المكتب الإقليمي في نيروبي/المقر	إجراء تحليل سد الثغرة التغذوية	3	جيبوتي، ورواندا، وأوغندا	إثيوبيا وكينيا	x	x	x
المكتب الإقليمي في نيروبي	استثمار الوقت والموظفين في حركة تعزيز التغذية، وتشجيع القيادة المشتركة	3	الأولوية + 7	x	x		
المكتب الإقليمي في نيروبي	تدريب النظراء الحكوميين على الوقاية وتكامل الخدمات	3	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في نيروبي	دمج مراعاة التغذية في الوجبات المدرسية، وقطاعات الحماية الاجتماعية وسلاسل القيمة	3	x	x	x	x	x

الجهة الفاعلة	الإجراء	النماذج الأساسية	2017	2018	2019	2020	2021
المكتب الإقليمي في نيروبي/المقر	تحسين الطلب على الأطعمة الصحية من خلال التواصل وتقوية الأغذية	3	رواندا	x	إثيوبيا	x	
المكتب الإقليمي في نيروبي	وضع خطة لتعزيز قدرات النظراء الحكوميين على المستوى المركزي	4	x	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في نيروبي	تكريس وقت الموظفين لدعم خطط التغذية الوطنية والتوجيهات والاستعراض الاستراتيجي للتغذية	4	جميع الثمانية	x	x	x	x
المكتب الإقليمي في نيروبي/مركز الامتياز	تشجيع التعاون فيما بين بلدان الجنوب وإجراء زيارات إلى مركز الامتياز لمكافحة الجوع	4	جيبوتي، ورواندا، وجنوب السودان		x		

المكتب الإقليمي في بنما

37- إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي هو الإقليم الوحيد الذي حقق غاية الهدف الإنمائي للألفية المتعلقة بتخفيض نسبة من يعانون من الجوع إلى النصف فيما بين عامي 1990 و2015. وخلال نفس الفترة، انخفضت أيضاً نسبة الأطفال المصابين بالتقزم إلى النصف، من 24.5 في المائة إلى 11.5 في المائة. ولعل السبب في ذلك هو الزيادات الهائلة في الاستثمارات العامة في الحد من الفقر وفي الصحة، بدعم من نمو اقتصادي قوي. ومع ذلك، ما زالت هناك اختلافات كبيرة بين البلدان وفيما بينها، وما زال التقزم يشكِّل أولوية لعدة بلدان، ولا سيما في أمريكا الوسطى. وسجلت في غواتيمالا رابع أعلى معدلات انتشار التقزم في العالم. ويبرز بوضوح انعدام المساواة – وبخاصة فيما يتعلق بالمجتمعات المحلية الأصلية والنساء. وتُمثل معالجة انعدام المساواة بين الجنسين أولوية، ذلك أن معدل استبقاء الفتيات في المدارس منخفض، وتبلغ نسبة الحمل المبكر بين الفتيات المراهقات 12 في المائة، ويرتبط ذلك في كثير من الأحيان بالعنف والاستغلال الجنسي.

38- وتشكِّل هذه التحديات، إلى جانب الهجرة الاقتصادية والافتقار إلى سُبل الحصول على أغذية مأمونة وكافية ومغذية، عوامل خطر رئيسية وراء انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وبالرغم من وجود لاجئين في كولومبيا وإكوادور فإن الصراعات في المنطقة آخذة في الانحسار. غير أن الإقليم معرَّض بشدة للكوارث الطبيعية والظواهر المرتبطة بالمناخ التي يمكن أن تتسبب في مفاقمة سوء التغذية الحاد، مما يؤثر على المجتمعات المحلية الأشد ضعفاً ويعيق مسيرة التقدم نحو القضاء على سوء التغذية.

39- وتُصنَّف جميع البلدان، باستثناء هايتي، بأنها بلدان متوسطة الدخل، وتسود في الإقليم أعلى معدلات التحضر بين جميع البلدان التي يعمل فيها **البرنامج**. ونتيجة للتغيُّر السريع في أساليب الحياة، يعاني السكان من تحول تغذوي يؤثر فيه العبء المزدوج لدى الفقراء والمهمشين من المجتمعات المحلية والأفراد. وتمثل الوقاية من السمنة مسألة مثيرة لقلق متزايد لدى كثير من الحكومات وتصاحبها تحديات فريدة بالنسبة للسياسات والبرامج.

40- وتطوَّر دور **البرنامج** في المكتب الإقليمي في بنما من الدعم المباشر إلى الخبرة التقنية وتعزيز قدرات الحكومات والمجتمعات المحلية المهمَّشة. ويشكِّل هذا الإقليم حقل تجارب للنُهج الابتكارية لدور **البرنامج** في البلدان المتوسطة الدخل، وهو ما يتصل اتصالاً وثيقاً بعمله في المستقبل.

41- وفيما يلي أولويات خطة العمل الإقليمية بشأن التغذية:

1) نُظم الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان التي توفرها الحكومات تعالج بصورة متزايدة سوء التغذية بجميع أشكاله من خلال منظور جنساني.

2) التغذية تشكِّل جزءاً لا يتجزأ من الخطط الوطنية للاستعداد للطوارئ في جميع أنحاء الإقليم.

3) إجراء دراسات ووضع نُهج وأدوات ابتكارية واختبارها وتقييمها وتوثيقها من أجل تحسين النُظم والبرامج الحكومية، وبخاصة من أجل معالجة العبء المزدوج.

42- وسعياً إلى تحقيق هذه الحصائل، سيعمل المكتب الإقليمي في بنما في أربعة مجالات ذات أولوية:

1) *بناء شراكات وتحالفات فعالة:* من الصعب بسبب طبيعة عمل **البرنامج** والحجم النسبي لمكاتبه القطرية الإبقاء بصورة دائمة على مجموعة الكفاءات الضرورية لتعزيز قدرات الحكومات وسائر أصحاب المصلحة، وتطوير نُهج جديدة. وتتسم الشراكات الفعالة بأهميتها الحاسمة في زيادة خبرة **البرنامج** في إطار نُهج شاملة منسقة، والتأكد من أن شراكات **البرنامج** تستخدم الموارد على أفضل وجه. وفيما يلي أمثلة لشراكات **البرنامج** الكثيرة في الإقليم:

- *التعاون فيما بين بلدان الجنوب:* عقد المكتب الإقليمي في بنما اتفاقات مع حكومات الأرجنتين، وشيلي، والمكسيك، لتوفير الدعم التقني ولتعزيز قدرة الحكومات على الحد من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. ويدعم **البرنامج** أيضاً التعاون فيما بين بلدان الجنوب من خلال مركز الامتياز لمكافحة الجوع في البرازيل.

وبالإضافة إلى ذلك، يناشد **البرنامج** الحكومات التي لديها خبرة محددة نقل خبرتها، مثال ذلك خبرة حكومة كوستاريكا في تقوية الأرز.

- *المجتمع المدني:* ستقام شراكة مع جمعية أمريكا اللاتينية للتغذية من أجل تعزيز قدرات المكاتب القطرية والاستفادة في الوقت نفسه من إسهام **البرنامج** في تنمية المواهب الشابة في مجال التغذية. وعلى المستوى المحلي، ستكون زيادة المشاركة مع رابطات المزارعين – ولا سيما الرابطات التي تقودها النساء – محورية من أجل ما يلي: 1) تعزيز مراعاة التغذية في نُظم الأغذية؛ 2) تعزيز المسؤولية المشتركة عن التوعية بالتغذية داخل المجتمعات المحلية والأسر؛ 3) ربط الإنتاج المحلي للأغذية المغذية بنُظم الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان، مع الأخذ بنهج يفضي إلى تحول جنساني يتفق مع سياسة المساواة بين الجنسين (2015-2020).
- *الهيئات الأكاديمية:* سيعمل **البرنامج**، وفقاً لاستراتيجيته بشأن بحوث العمليات، مع المؤسسات البحثية، مثل معهد الصحة العامة في المكسيك، والقطاع الخاص، من أجل الاستفادة من النماذج الناجحة في الإقليم.

2) *الدعوة:* تمثل الخطط والسياسات والاستراتيجيات الوطنية نقاط دخول رئيسية لعمل **البرنامج**. وسوف يدعو **البرنامج** إلى إدراج الحصائل التغذوية في خطط التنمية، كما سيدعو إلى النظر إلى التغذية باعتبارها قضية شاملة لعدة قطاعات في استراتيجيات الحد من الفقر والصحة والزراعة وإدارة الكوارث. وسوف يدعو **البرنامج** أيضاً إلى تعبئة موارد من الميزانيات الوطنية من أجل دعم هذه الأولويات. وسوف يُعزز **البرنامج** شراكته لتيسير التنسيق والمساءلة بين القطاعات المتعددة، بوسائل تشمل ما يلي: 1) تعزيز رؤية حركة تعزيز التغذية وخطة عملها؛ 2) تعزيز إدماج الوقاية من فرط الوزن والسمنة في الخطط والاستراتيجيات والبرامج الوطنية؛ 3) استخدام نُهج جديدة قائمة على الأدلة في مجالات تقوية الأغذية والحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمفضية إلى تحول جنساني.

3) *تعزيز القدرات والمساعدة التقنية:* يهدف المكتب الإقليمي في بنما إلى تلبية الطلبات الحكومية للحصول على مساعدة تقنية وبناء للقدرات في الوقت الذي تسعى فيه الحكومات إلى وضع خططها الوطنية. وبالنظر إلى حجم المكاتب القطرية ونطاق الخبرة المطلوبة، سيُعزز المكتب الإقليمي في بنما قدرته الداخلية في مجال التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي وتقوية الأغذية، وسوف ييسِّر تبادل الخبرات الأخرى من خلال الشراكات مع جمعية أمريكا اللاتينية للتغذية، والمعهد الوطني للصحة العامة في المكسيك، وشركة رويال دي إس إم العالمية للعلوم، ومعهد أمريكا الوسطى وبنما للتغذية، ومن خلال قاعدة المعارف العالمية التابعة لشُعبة التغذية.

ومن مجالات التركيز الأخرى دمج التغذية في برامج الحماية الاجتماعية من خلال التغذية المدرسية على سبيل المثال. وأخيراً، سيدعم **البرنامج** بناء القدرة على الصمود والاستعداد للطوارئ باستخدام التدريب الذي يراعي التغذية في التخطيط التشاركي القائم على المجتمع المحلي كجزء من النهج الثلاثي.

4) *تحسين الأدلة وتوليدها:* يسعى المكتب الإقليمي في بنما إلى إيضاح السُبل التي يمكن بها **للبرنامج** الانخراط في البلدان المتوسطة الدخل التي تقود السياسات والبرامج وتدبر مواردها وطنيا. ويمكن الأخذ بالنماذج التي استحدثت في هذا الإقليم لتطبيقها في الأقاليم الأخرى خلال السنوات المقبلة. ويحتضن المكتب الإقليمي في بنما، بطرق كثيرة، برمجة التغذية العالية الجودة في الأقاليم الأخرى.

43- وانطلاقاً من نجاح منهجية تكلفة الجوع التي طُبقت في أكثر من 20 بلداً في الأمريكيتين وأفريقيا، يزمع المكتب الإقليمي في بنما معالجة ثغرات الأدلة القائمة المتصلة بتطوير أدوات لقياس سوء التغذية وفهمه في السياقات الحضرية، وآثار العبء المزدوج لسوء التغذية، ونماذج الوقاية، وفعالية التدخلات لصالح الفئات الضعيفة. وإلى جانب المجتمعات المحلية الريفية والفتيات المراهقات، هناك اهتمام بأفراد السكان من كبار السن نظراً لدورهم الهام في تقديم الرعاية.

الجهة الفاعلة	الإجراء	النماذج الأساسية	2017	2018	2019	2020	2021
المكتب الإقليمي في بنما	تحديد احتياجات **البرنامج** وموارده (مثل الأموال وعمليات الانتداب والخبرة الفنية)	1	x				
المكتب الإقليمي في بنما	البحث عن شركاء جُدد في الهيئات الأكاديمية والمجتمع المدني والقطاع الخاص، وتحديد فرص المشاركة	1		x			
المكتب الإقليمي في بنما	استخدام التحالفات لتعزيز الأولويات الإقليمية وبناء القدرات داخل **البرنامج**	1			x	x	x
المكتب الإقليمي في بنما	تحديد الأولويات التغذوية الحكومية والعمل معاً في تحديد وسائل الدعم في **البرنامج**	2	x	x			
المكتب الإقليمي في بنما	التعاون في وضع سياسات للتغذية	2			x	x	x
المكتب الإقليمي في بنما/المقر	المساهمة في شبكات تعزيز التغذية القادرة على العمل بكفاءة، والاستفادة من خبراتها العالمية	2	x	x			
المكتب الإقليمي في بنما/المقر	تقييم التعاون الناجح مع حركة تعزيز التغذية وتعميم الدروس المستفادة من ذلك التعاون	2			x	x	x
المكتب الإقليمي في بنما/المقر/وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها/مكتب الشؤون الجنسانية	تكييف الخطوط التوجيهية العالمية في المجالات الهامة للإقليم، مثل الاستعداد، وتقوية الأغذية، والتغذية المدرسية	3		x			
المكتب الإقليمي في بنما	بناء وتقييم نماذج ناجحة لتعزيز القدرات	3		x	x		
المكتب الإقليمي في بنما	تعميم النماذج الناجحة في كل أنحاء الإقليم	3				x	x
المكتب الإقليمي في بنما/وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها	إنشاء آلية تمويلية وإدارية لاختيار الابتكارات الرائدة وتنفيذها	4		x			
المكتب الإقليمي في بنما/المقر	تقييم الدروس المستفادة من التجارب الرائدة وتعميمها	4			x		
المكتب الإقليمي في بنما	تيسير توسيع النطاق حسب الاقتضاء	4	x				
المكتب الإقليمي في بنما	تحديد أنشطة جمع الأدلة وإصدار تكليفات مشتركة بها	4	x	x			
المكتب الإقليمي في بنما	تقييم المعارف والأدلة ونشرها	4		x	x	x	

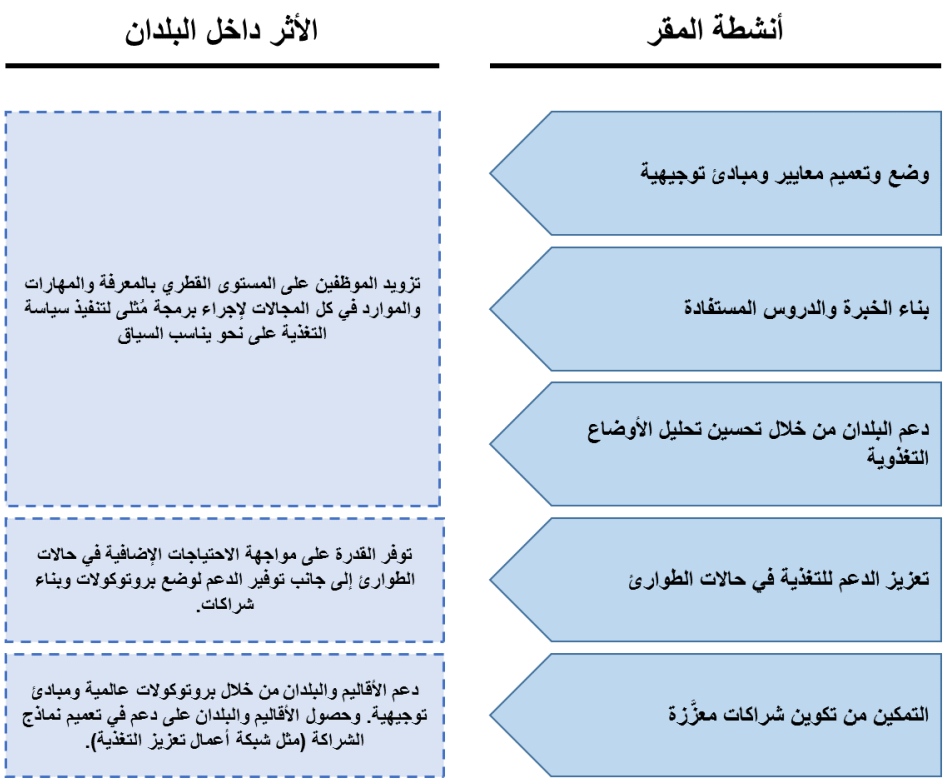
خطة التغذية العالمية لشُعبة التغذية

44- ستسعى شُعبة التغذية إلى تهيئة بيئة تمكِّن المكاتب الإقليمية من دعم المكاتب القطرية عن طريق العمل مع سائر وحدات **البرنامج** والشركاء العالميين لضمان توفر ما يلزم من مواد وقدرات ودعم.

45- وسوف يستمر التخطيط على المستوى الإقليمي لتيسير استخدام الموارد بفعالية في الأقاليم، والأعمال الأساسية اللازمة لتحديد سياق التوجيه. وعندما تتباين قضايا التغذية والمعوقات البيئية وتحديات القدرات، هناك فرص للاستفادة من وفورات الحجم عن طريق إعطاء الأولوية للقضايا العالمية. وبهذه الطريقة، يمكن لشُعبة التغذية أن تُعزز قدرة المكاتب الإقليمية على العمل مع الحكومات الوطنية وأصحاب المصلحة الآخرين لتحسين التغذية.

46- واستجابة للأولويات والاحتياجات المحددة في خطط العمل الإقليمية، ستقوم شُعبة التغذية بتصميم وتنفيذ استراتيجيات عالمية متسقة لدعم المكاتب الإقليمية في العمل مع المكاتب القطرية من أجل تنفيذ سياسة التغذية. ويشمل ذلك ما يلي: 1) التركيز على برمجة التغذية التي تفضي إلى إحداث تحول جنساني؛ 2) تعزيز التركيز على التغذية في الاستجابة والاستعداد للطوارئ؛ 3) البرمجة من أجل معالجة سوء التغذية الحاد، بما يشمل وضع نُهج لإدارة سوء التغذية الحاد؛ 4) دعم توسيع نطاق النُهج المراعية للتغذية؛ 5) تحسين تحليل سياق التغذية؛ 6) بناء ثقافة للتعلم وإدارة المعرفة؛ 7) تعزيز الشراكات من أجل دعم الحكومات الوطنية في جهود تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة.

47- وتهدف جميع أعمال شُعبة التغذية إلى تمكين الأقاليم والبلدان من تنفيذ سياسة التغذية. وسوف تقوم الشُعبة بدور تمكيني في تصميم البحوث التشغيلية ونشر الاستنتاجات وأفضل الممارسات، وتعزيز الشراكات والبروتوكولات العالمية لدعم العمل على الصعيد القطري. وتشمل الأولويات الأخرى لشُعبة التغذية وضع قائمة طوارئ للتغذية وتعزيز تحليل سد الثغرة التغذوية من أجل تلبية الاحتياجات المحددة للمكاتب القطرية حسب الاقتضاء. وحُدِّدت خمس وسائل رئيسية ستستعين بها شُعبة التغذية في دعم المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية كما هو مبيَّن بالتفصيل أدناه.



48- *وضع وتعميم المعايير والمبادئ التوجيهية:* تُمثل قدرة **البرنامج** على تكييف عملياته بسرعة من أجل تلبية أكبر الاحتياجات معلماً مميزاً للمنظمة. ويجب تكييف هذه القدرة على تنفيذ برامج تغذوية عالية الجودة وتوفير مساعدة تقنية موجَّهة مع كل سياق والوفاء في الوقت نفسه بالمعايير العالمية. وسوف تقوم شُعبة التغذية بتحديث البروتوكولات العالمية، وستبني القدرة الإقليمية على تلبية تلك المعايير من أجل خدمة **البرنامج** وشركائه على حد سواء.

واستجابةً للمعايير العالمية والإقليمية الواردة في خطة العمل من أجل التغذية، ستضع شُعبة التغذية توجيهات معزَّزة وستوفِّر دعماً تقنياً لتحسين تصميم وتحديد استراتيجيات مراعية للتغذية في الخطط الاستراتيجية القطرية والخطط الاستراتيجية القطرية المؤقتة. ويشمل ذلك العمل مع المكتب الإقليمي في القاهرة والمكتب الإقليمي في بانكوك لتقييم وتوثيق دمج التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي في البرامج الأخرى. وسوف تقوم شُعبة التغذية أيضاً بتوثيق الجهود الناجحة المراعية للتغذية التي يضطلع بها المكتب الإقليمي في بنما والمكتب الإقليمي في داكار من أجل دعم الحكومات في تصميم برامج حماية اجتماعية مراعية للتغذية. وسوف تُنسِّق الشعبة أيضاً الجهود داخل الفريق العامل المراعي للتغذية في المقر من أجل إجراء البرمجة في **البرنامج** من خلال منظور تغذوي. وهناك توجيهات إضافية بشأن التغذية في حالات الطوارئ، ولا سيما ضمان الاستجابة التغذوية في الوقت المناسب بالاستجابة للمجاعات الأربع. وسيجري أيضاً وضع توجيهات بشأن دمج المنظور الجنساني في التدخلات التغذوية، بما في ذلك دمجه في سياسة الحماية، لتمكين البرامج من ربط التغذية السليمة بالتحول الجنساني.

49- *تبادل الخبرات والدروس المستفادة:* بناءً على ما أُجري بالفعل من أعمال لتعزيز برمجة التغذية وتوثيق الأثر، ستواصل شُعبة التغذية جمع المعارف بشأن النُهج الناجحة والعوامل التي تمكن من تحسين التغذية عبر مختلف السياقات في مختلف المجالات الشاملة لعدة قطاعات، مثل المنظور الجنساني والشراكة، ومعالجة تلك المعارف وخزنها وتعميمها. وعلى المستوى العالمي، سيسعى المقر إلى زيادة الوعي، وتيسير تبادل المعرفة، وتحسين الاتصال، وتعزيز تبادل الخبرات. وسيشمل ذلك العمل مع: 1) المكتب الإقليمي في بنما لنشر الدروس المستفادة من شراكات القطاع الخاص لزيادة توفُّر الأغذية المتخصصة بالاقتران مع التحويلات القائمة على النقد؛ 2) المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ للوقاية من التقزُّم بالاستناد إلى أفضل الممارسات؛ 3) المكتب الإقليمي في بانكوك والمكتب الإقليمي في نيروبي من أجل وضع نماذج محسّنة لإدارة سوء التغذية الحاد؛ 4) جميع الأقاليم في مجال التغذية في حالات الطوارئ ومعايير الاستعداد لحالات الطوارئ في مختلف السياقات.

50- وسوف تساهم شعبة التغذية في قاعدة الأدلّة العالمية المتعلقة بتصميم تدخُّلات خاصة بالتغذية ومراعية للتغذية عن طريق دعم التدخُّلات التجريبية الإقليمية والتكليف بإجراء بحوث تشغيلية. وسوف تسعى الشعبة أيضاً إلى تكوين علاقات طويلة الأمد مع المؤسسات الأكاديمية والقطاع الخاص لتحديد البحوث المطلوبة وإعطائها الأولوية بما يتفق مع استراتيجية بحوث العمليات.

51- *دعم البلدان في تحسين تحليل التغذية:* ستعزِّز شعبة التغذية استخدام أدوات تحليل سدّ الثغرة التغذوية وغيرها من الأدوات التحليلية لدعم الحكومات الوطنية وأصحاب المصلحة في تصميم استراتيجيات وسياسات متعددة القطاعات للحدّ من فجوة المغذّيات بين الفئات الضعيفة. وتهدف الشعبة إلى مواصلة تحليل سدّ الثغرة التغذوية أثناء تنفيذ السياسات لدعم استخدامها في **البرنامج** وبين الشركاء. وسوف تستفيد شعبة التغذية من شراكاتها القوية مع حركة تعزيز التغذية، وشبكة الأمم المتحدة لتعزيز التغذية، ومبادرة القضاء على الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال (ريتش)، من أجل زيادة الطلب على هذا التقييم والتوسُّع في دعمه.

52- وستسعى الشعبة في الوقت نفسه إلى تنمية القدرات الإقليمية في مجال تحليل سدّ فجوة المغذّيات بالتعاون مع مؤسسات البحوث المحلية للسماح بالتوسُّع في نقل المهارات، وزيادة التحليل، والدعم التقني المستمر للبلدان. وتعكف شعبة التغذية على وضع مؤشرات للبرامج المراعية للتغذية المرتبطة بإطار النتائج المؤسسية، والعمل مع وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها لجمع بيانات عن التنوُّع الغذائي باستخدام تطبيقات الهواتف النقّالة. وسوف يمكّن هذان النشاطان المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية من توفير أفضل الأدوات الممكنة لتحليل الأوضاع وتقييمها.

53- *تعزيز دعم التغذية في حالات الطوارئ:* ما زال ضمان تلبية الاحتياجات التغذوية في حالات الطوارئ أولوية رئيسية لشعبة التغذية على المستوى العالمي. وسوف تعتمد الشعبة نموذجاً يُقِرّ بالحاجة إلى موظفين أساسيين في وحدة صغيرة للاستجابة السريعة، على أن يكون ذلك مصحوباً بجهود تكميلية من أجل تعزيز قائمة التغذية في حالات الطوارئ. وسوف تشمل الإجراءات

المتخذة توليد الأدلة على أساس الدروس المستفادة من مختلف سياقات الطوارئ، بالتنسيق مع المكاتب الإقليمية. من ذلك على سبيل المثال أن بوسع شعبة التغذية، من خلال توثيق حالات الطوارئ البطيئة الظهور وبالاشتراك مع المكتب الإقليمي في جوهانسبرغ، أن تثري استراتيجيات الاستجابة العالمية. وتقوم الشراكات بدور حاسم، وسوف تشترك شُعبة التغذية مع مجموعة التغذية العالمية وسائر المنصات لتقديم التوجيه إلى الحكومات والجهات الشريكة المشتركة بين الوكالات.

54- *تمكين الشراكة المعزَّزة:* تتسم الشراكات بأهميتها المحورية في مشاركة **البرنامج** في مجال التغذية. وعلى الصعيد العالمي، تعمل شُعبة التغذية من خلال عديد من منصات أصحاب المصلحة المتعددين، وسوف تواصل تعميق هذه العلاقات. وستقوم الشُعبة، باعتبارها مساهماً فاعلا، بتعزيز خبرة **البرنامج** وميزاته النسبية لدعم عقد العمل من أجل التغذية، والهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة. واستجابة للأولويات المحددة في كل إقليم، ستواصل الشعبة عملها مع شبكة الأمم المتحدة لتعزيز التغذية التي يستضيفها **البرنامج**، وتعمل مع التحالف العالمي لتحسين التغذية، حيث تشارك في رئاسة شبكة أعمال تعزيز التغذية. ومن خلال هذه الشراكات، ستدعم الشُعبة مشاركة البلدان مع القطاع الخاص لمعالجة سوء التغذية، مع التركيز بصفة خاصة على تقوية الأغذية، والوقاية من فرط الوزن والسمنة، وتسليط الضوء على النماذج الناجحة. وبالإضافة إلى استعراض الشراكة الذي ترد تفاصيله في سياسة التغذية، ستواصل شُعبة التغذية العمل بصورة مباشرة مع منظمة اليونيسف على المستوى العالمي لتحسين الاستجابات المشتركة. وسوف تعمل الشُعبة أيضاً مع سائر الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها والشركاء العالميين كعضو فاعل في لجنة الأمم المتحدة الدائمة المعنية بالتغذية ولجنة الأمن الغذائي العالمي في ظل تنامي الاهتمام بالنُهج المراعية للتغذية.

الجهة الفاعلة	الإجراء	2017	2018	2019	2020	2021
وضع وتعميم معايير ومبادئ توجيهية لدعم الميدان						
شُعبة التغذية/مكتب الشؤون الجنسانية/وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها	وضع نُهج وأدوات تشاركية لتحليل الجوانب الجنسانية ورصدها	X	X			
شُعبة التغذية	نشر التوجيهات ومجموعات الأدوات المحدَّثة بشأن التغذية في حالات الطوارئ	X	X	X	X	X
شُعبة التغذية/شُعبة السياسات والبرامج	وضع توجيهات إضافية وتوفير الدعم التقني لتعزيز تصميم استراتيجيات مراعية للتغذية وعرض تلك الاستراتيجيات	X	X			
شُعبة التغذية	تحديث التوجيه التغذوي للأقاليم في إطار الاستعداد لمواجهة "المجاعات الأربع"	X				
شُعبة التغذية	وضع نُهج للتوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي تراعي التغذية والأبعاد الجنسانية وتعميم تلك النُهج	X	X	X	X	X
تبادل الخبرات وتوثيق الدروس المستفادة						
الجهة الفاعلة	**الإجراء**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
شُعبة التغذية/الهيئات الأكاديمية الشريكة/المكاتب الإقليمية	وضع استراتيجية للبحث وإعطاء الأولوية للاحتياجات	X	X			
شُعبة التغذية/الهيئات الأكاديمية الشريكة/المكاتب الإقليمية	إرساء شراكات استراتيجية بالبحوث عن طريق تحقيق التكامل بين أولويات **البرنامج** وأولويات الشركاء	X				
شُعبة التغذية/الهيئات الأكاديمية الشريكة	إبرام اتفاقات دائمة مع المؤسسات الأكاديمية للعمل معها ضمن إطار رسمي		X			
شُعبة التغذية/الشركاء/المكاتب الإقليمية	التعاون في وضع تدخلات تجريبية وتنفيذها وتقييمها والتعلم منها	X	X	X	X	X
شُعبة التغذية	إطلاق أكاديمية التعلم في مجال التغذية وقناة التغذية	X	X			
شُعبة التغذية	تعميم التعلم في المجال الإنساني داخل شُعبة التغذية	X	X	X	X	X

الجهة الفاعلة	الإجراء	2017	2018	2019	2020	2021
دعم البلدان من خلال تحسين تحليل التغذية						
شُعبة التغذية	مواصلة تحسين منهجية تحليل سد الثغرة التغذوية	X	X			
شُعبة التغذية	تعزيز الشراكات مع منظمة اليونيسف، ومنظمة إنقاذ الطفولة، والمعهد الدولي لبحوث سياسات الأغذية، وغيرها		X	X		
شُعبة التغذية	تقييم أثر تحليل سد الثغرة التغذوية (أي كيفية استخدام النتائج)		X	X		
شُعبة التغذية	تحديد نموذج لتوسيع النطاق		X			
شُعبة التغذية/المكاتب الإقليمية	بناء قدرة المكاتب الإقليمية على التحليل		X	X		
شُعبة التغذية/مكتب الشؤون الجنسانية	تعزيز مراعاة الجوانب الجنسانية في التحليل	X	X	X	X	X
تعزيز التغذية في حالات الطوارئ						
الجهة الفاعلة	**الإجراء**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
شُعبة التغذية	ضمان فريق كامل للاستجابة السريعة في حالات الطوارئ	X	X	X	X	X
شُعبة التغذية	تحديد قائمة طوارئ والحفاظ عليها	X	X	X	X	X
شُعبة التغذية/المكاتب الإقليمية	العمل في شراكة مع المكاتب القطرية لتوثيق الدروس المستفادة	X	X	X	X	X
شُعبة التغذية	العمل على الصعيد العالمي للتأثير في بروتوكولات التغذية في حالات الطوارئ من خلال المنصات العالمية	X	X	X	X	X
تمكين شراكات معزَّزة						
شُعبة التغذية/الشركاء	عقد العمل من أجل التغذية	X	X	X	X	X
شُعبة التغذية/الشركاء	المساهمة في المشورة التقنية والتعاون في منصات أصحاب المصلحة المتعددين، مثل لجنة الأمم المتحدة الدائمة المعنية بالتغذية، ولجنة الأمن الغذائي العالمي، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	X	X	X	X	X
شُعبة التغذية/المكاتب الإقليمية/منظمة اليونيسف	استعراض الشراكة مع اليونيسف وتعزيزها	X	X			
شُعبة التغذية/التحالف العالمي لتحسين التغذية	المشاركة في رئاسة شبكة أعمال تعزيز التغذية	X	X	X	X	X

تقدير التكاليف

55- رهناً بموافقة الدول الأعضاء على اتجاه خطة العمل من أجل التغذية، ستقوم الأمانة بتنقيح وحساب التكاليف المطلوبة للتنفيذ. وسوف تُعبِّر حسابات التكاليف عن التكاليف الإضافية لبناء القدرات، والتوجيه، والتدخلات التجريبية المطلوبة لتنفيذ خطة العمل من أجل التغذية بدلاً من التكاليف التشغيلية التي يعبر عنها حالياً تنفيذ البرمجة التغذوية العالمية في **البرنامج**. وسوف تقدَّم الحسابات المفصَّلة للتكاليف، حسب الإقليم، إلى المجلس التنفيذي في دورة مقبلة للموافقة عليها.