



Distribución: general

Fecha: 20 de octubre de 2016

Original: inglés

Tema 6 del programa

WFP/EB.2/2016/6-A/Add.1

Informes de evaluación

**Para examen**

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

## **Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el Informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en Burundi (2011-2015)**

### **Antecedentes**

1. En el presente documento se expone la respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el Informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en Burundi (2011-2015).
2. La Secretaría acoge con agrado las constataciones y recomendaciones de la evaluación, en la que se basará el examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero a nivel nacional y el nuevo plan estratégico para el país.
3. La dirección toma nota de que el equipo de evaluación constató el gran aprecio que merecían los conocimientos especializados de la Oficina del PMA en Burundi en las esferas de la asistencia alimentaria, el apoyo normativo, la flexibilidad y la transparencia. Las partes interesadas consideraban al PMA un asociado fundamental en la prestación de asistencia alimentaria general, el análisis y cartografía de la vulnerabilidad (VAM), la intervención en casos de desastre, la logística y las innovaciones, y su cartera de proyectos en Burundi generalmente se calificaba de pertinente, eficaz, oportuna y acorde con los principios humanitarios.
4. La dirección concuerda con las nueve recomendaciones de la evaluación sobre la reorientación de la asistencia alimentaria del PMA hacia el fomento de la seguridad alimentaria y nutricional y la labor de preparación para la pronta intervención y respuesta en emergencias, apoyándose en el fortalecimiento de las sinergias y mejorando la selección de beneficiarios y la integración de los programas, la promoción del empoderamiento económico de las mujeres, el fortalecimiento de las redes de seguridad y la integración de los principios humanitarios y de protección, el apoyo a la elaboración de una estrategia nacional para la reducción del retraso del crecimiento y la promoción de la alimentación escolar y la resiliencia comunitaria mediante iniciativas exhaustivas de asistencia alimentaria para la creación de activos (ACA), la movilización de recursos y el fortalecimiento del seguimiento y análisis de los efectos obtenidos.
5. En el cuadro recapitulativo que figura a continuación se presentan las medidas que se prevé adoptar y los plazos para aplicar las recomendaciones.

#### **Coordinadoras del documento:**

Sra. V. Guarnieri  
Directora Regional  
África oriental y central  
Correo electrónico: [valerie.guarnieri@wfp.org](mailto:valerie.guarnieri@wfp.org)

Sra. N. Jacquet  
Directora interina en el País  
Correo electrónico: [nicole.jacquet@wfp.org](mailto:nicole.jacquet@wfp.org)

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN BURUNDI (2011-2015)</b>			
<b>Recomendaciones</b>	<b>Dependencias responsables</b>	<b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<p><b>Recomendación 1: Alineación y posicionamiento estratégicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En el nuevo plan estratégico para el país (PEP), deberían mantenerse las dos prioridades de la estrategia para el país —i) la seguridad alimentaria y nutricional, y ii) la preparación para la pronta intervención y respuesta ante casos de emergencias— adoptando un doble enfoque estratégico. Deberían incluirse medidas de preparación<sup>1</sup> para responder con mayor eficacia a los retos actuales. El desarrollo de las capacidades debería incorporarse como tema transversal en el nuevo PEP y las nuevas operaciones.</li> <li>➤ En el plano externo, deberían fortalecerse las sinergias con los asociados estratégicos nacionales (ministerios de agricultura, salud, educación y solidaridad) y los asociados de las Naciones Unidas, complementándolas con una labor de promoción institucional para crear sinergias sobre cuestiones importantes relacionadas con la seguridad alimentaria.</li> </ul>	Oficina en el país con el apoyo del despacho regional y la Dirección de Políticas y Programas (OSZ)	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>La dirección reconoce la necesidad de mantener en el PEP la seguridad alimentaria y nutricional y la preparación para la pronta intervención y respuesta en emergencias. El PMA seguirá incorporando sistemáticamente el desarrollo de las capacidades, teniendo en cuenta la evolución de las condiciones de seguridad y de la situación política del país, y garantizará el establecimiento estratégico por adelantado de depósitos de suministros y la planificación para imprevistos con fines de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de desastre.</p> <p>El PMA está intensificando su colaboración con asociados y donantes, aprovechando su amplia presencia sobre el terreno para reforzar las asociaciones. La oficina en el país está elaborando memorandos de entendimiento con otros organismos de las Naciones Unidas para crear sinergias en ámbitos, como la igualdad de género, que complementan las intervenciones en materia de seguridad alimentaria y nutrición.</p>	Diciembre de 2018
<p><b>Recomendación 2: Selección de beneficiarios e integración</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En el plano interno, debería fortalecerse la integración geográfica y de los programas mediante una planificación operacional multisectorial mejor orientada a sus destinatarios. Habría que reforzar la coordinación con los asociados en la ejecución gubernamentales y no gubernamentales.</li> </ul>	Oficina en el país con el apoyo del despacho regional	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>Desde 2005, el PMA ha venido integrando sus operaciones desde el punto de vista geográfico y temático. Constituyen buenos ejemplos el programa integrado de nutrición y fomento de la resiliencia en las provincias de Karuzi y Gitega y el programa de alimentación escolar con productos locales en apoyo de la educación, la iniciativa “Compras para el progreso” (P4P), las intervenciones nutricionales y ambientales en las provincias de Cibitoke, Bubanza y Bujumbura. En 2016, con el apoyo del despacho regional, la oficina en el país ha concentrado sus programas geográficamente, teniendo en cuenta el deterioro de la seguridad alimentaria asociado a la situación política. El PMA seguirá aplicando este enfoque al diseño y ejecución de programas en el marco de las operaciones prolongadas de socorro y recuperación (OPSR) y el programa en el país (PP).</p>	Aplicación ultimada

<sup>1</sup> El establecimiento estratégico por adelantado de depósitos de suministros y la planificación para imprevistos con fines de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de desastre, sin dejar de abordar los problemas de desarrollo a largo plazo.

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN BURUNDI (2011-2015)</b>			
<b>Recomendaciones</b>	<b>Dependencias responsables</b>	<b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
		A mediados de 2013, la oficina en el país concentró su programa de tratamiento de la malnutrición aguda moderada, reduciendo su alcance de 11 a 2 provincias. Conjuntamente con otras partes interesadas en el sector de la nutrición, en particular el Ministerio de Salud y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), el PMA se encarga del seguimiento de la situación nutricional en Burundi y adapta en consecuencia sus programas de nutrición. En los casos en que deje de brindarse asistencia, el PMA trabajará con los centros de tratamiento de la malnutrición aguda moderada para establecer los procesos y procedimientos necesarios antes de traspasarlos al Gobierno. El programa de tratamiento de la malnutrición aguda moderada en Ruyigi, por ejemplo, finalizará porque la tasa global de la misma es inferior al 3 %.	Diciembre de 2017
<p><b>Recomendación 3: Cuestiones de género</b></p> <p>➤ Debería mejorarse el empoderamiento económico de las mujeres mediante actividades generadoras de ingresos en las que se tengan en cuenta las cuestiones de género y la formación de asociaciones con otros agentes en esferas relacionadas con las cuestiones de género y la planificación familiar. Los programas deberían centrarse en los jóvenes y niños de ambos sexos y utilizar la plataforma nacional de nutrición para apoyar el empoderamiento de la mujer y la aplicación sistemática de los marcadores de género.</p>	Oficina en el país con el apoyo del despacho regional y la Oficina de Género (GEN)	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>Para hacer frente a los problemas detectados en la evaluación —desigualdad de género, violencia de género y falta de sensibilización—, en 2016 el PMA ha elaborado nuevos enfoques basados en la reciente programación estacional en función de los medios de subsistencia en Gitega. El Programa y sus asociados complementarán las actividades con una labor de sensibilización de gran calidad, capaz de transformar las relaciones de género especialmente entre los hombres para asegurarse de que entiendan los beneficios de la igualdad de género a la hora de contribuir a mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición en beneficio de toda la comunidad.</p> <p>La realización, en el marco de la prestación de asistencia, de actividades de sensibilización que cambien la mentalidad es algo que se promueve cada vez más como una de las mejores prácticas empleadas por las organizaciones no gubernamentales (ONG) internacionales y los movimientos activistas locales en Burundi. El PMA aprovechará para ello la experiencia de las ONG asociadas y fortalecerá sus asociaciones en este ámbito.</p> <p>La oficina en el país firmó un Memorando de Entendimiento con el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) en agosto de 2016 y se está debatiendo una propuesta para utilizar los programas del PMA sobre el terreno —actividades de alimentación escolar, Compras para el progreso y ACA— como una plataforma para que los asociados brinden servicios y</p>	<p>Diciembre de 2017</p> <p>Diciembre de 2017</p> <p>Aplicación ultimada</p>

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN BURUNDI (2011-2015)</b>			
<b>Recomendaciones</b>	<b>Dependencias responsables</b>	<b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
		<p>realicen actividades relativas a la salud reproductiva, la lucha contra la violencia de género y el empoderamiento y el liderazgo de la mujer.</p> <p>La oficina en el país ya ha contratado a un asociado de reserva para incorporar sistemáticamente en las operaciones del PMA, en particular en sus intervenciones humanitarias, consideraciones relacionadas con el género y la protección.</p>	
<p><b>Recomendación 4: Protección social y principios humanitarios y relativos a la protección</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En colaboración con el Ministerio de Solidaridad Nacional, deberían desarrollarse redes de seguridad diseñadas cuidadosamente para que los programas de protección social respondan a las necesidades de la población derivadas de la crisis y para que los principios humanitarios y de protección sean respetados.</li> <li>➤ En los documentos de las estrategias y los programas del PMA habría que incluir explícitamente los principios humanitarios de neutralidad, imparcialidad e independencia, así como los principios de protección.</li> </ul>	Oficina en el país con el apoyo del despacho regional	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>El PMA desempeñó una función clave en la elaboración de las políticas y el programa nacional de protección social, utilizando su gran experiencia a la hora de seleccionar zonas geográficas y hogares vulnerables. El Banco Mundial y el UNICEF —líderes en apoyar al Gobierno en la esfera de la protección social— pidieron al PMA que ayudara a diseñar el registro nacional de hogares vulnerables para incluirlo en el programa. La oficina en el país brindará este apoyo al tiempo que garantizará que los criterios de selección de beneficiarios de las transferencias de base monetaria, condicionadas y no condicionadas, sean coherentes con los de las transferencias de efectivo no condicionadas en el marco de todo el programa nacional, y que las operaciones del PMA se integren con la estrategia de protección social más amplia del Gobierno.</p> <p>La oficina en el país hará referencia explícita a los principios humanitarios en la próxima versión de las OPSR y en el PEP.</p>	<p>Enero de 2017</p> <p>Enero de 2018</p>
<p><b>Recomendación 5: Nutrición</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En colaboración con el Ministerio de Salud y el UNICEF, debería mejorarse la función de la oficina en el país en la esfera de la nutrición a través de: i) la aplicación coherente de las directrices del PMA sobre nutrición; ii) la continuidad de los servicios de atención en los centros de salud y en las comunidades, integrando la nutrición en el acceso a los alimentos; iii) el apoyo a la elaboración de una estrategia nacional de reducción del retraso del crecimiento, sin dejar de promover el Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN); iv) la mejora del seguimiento, la evaluación</li> </ul>	Oficina en el país con el apoyo del despacho regional	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>El PMA apoyará la elaboración de una estrategia nacional de reducción del retraso del crecimiento y seguirá aplicando sistemáticamente las directrices en materia de nutrición e integrando actividades centradas específicamente en la nutrición en el marco de un apoyo alimentario más amplio.</p> <p>Cuando las restricciones presupuestarias obligan a establecer prioridades para la utilización de los recursos disponibles, el PMA da prioridad a los niños de 6 a 23 meses de edad, en lugar de a las mujeres embarazadas y lactantes, con el objetivo de prevenir el retraso del crecimiento. El Programa seguirá con su política de poner fin al tratamiento de la malnutrición aguda moderada en las provincias donde la prevalencia de la malnutrición aguda global sea inferior</p>	<p>Diciembre de 2018</p> <p>Aplicación ultimada</p>

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN BURUNDI (2011-2015)</b>			
<b>Recomendaciones</b>	<b>Dependencias responsables</b>	<b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<p>y el análisis de datos de los efectos nutricionales, y v) la promoción de la participación de los jóvenes en la prevención de la malnutrición.</p>		<p>al 5 % con el fin de concentrar los esfuerzos en las provincias donde dicha tasa en los niños de 6 a 59 meses de edad sea de al menos el 10 % o donde se sitúe entre el 5 % y el 9 % con factores agravantes. La oficina en el país ha puesto en marcha proyectos de efectivo para la creación de activos que prevén actividades que integran aspectos de nutrición en las provincias de Karuzi y Gitega, con miras a garantizar la continuación de la atención de salud en las comunidades y las instalaciones sanitarias al tiempo que se mejora el acceso a los alimentos mediante transferencias de efectivo a los hogares vulnerables con niños de 6 a 23 meses de edad y/o mujeres embarazadas y lactantes, y se organizan actividades de educación en materia de nutrición.</p> <p>Como lo reconoció el equipo de evaluación, el sistema de seguimiento y evaluación (SyE) ha sido mejorado desde 2015 y se dispone de información relativa a los efectos analizada tanto para fines de tratamiento de la malnutrición aguda moderada como para la prevención del retraso del crecimiento. La oficina en el país seguirá mejorando el sistema con el apoyo de personal técnico adicional (un oficial de VAM/SyE que se espera que trabaje durante el último trimestre de 2016).</p> <p>Un proyecto piloto para mejorar la nutrición entre las adolescentes y el Memorando de Entendimiento con el UNFPA son los puntos de partida para lograr la participación de los jóvenes de ambos sexos en las actividades de prevención de la malnutrición.</p>	<p>Diciembre de 2016</p> <p>Enero de 2017</p>
<p><b>Recomendación 6: Alimentación escolar</b></p> <p>➤ Debería apoyarse el desarrollo de programas nacionales de alimentación escolar que presten más atención a la calidad de la educación, en colaboración con el Ministerio de Educación y el UNICEF, y mediante el análisis y la cartografía de las deficiencias. En el plano interno, habría que fortalecer los vínculos con la iniciativa “Compras para el progreso” para entregar un paquete de alimentos estándar a las escuelas seleccionadas.</p>	<p>Oficina en el país con el apoyo del despacho regional</p>	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>El PMA está en la fase de transición de un programa de alimentación escolar convencional a un programa de alimentación escolar sostenible con productos locales dirigido por el Gobierno. Al tiempo que mantiene el apoyo directo a las comidas escolares, el PMA está ayudando al comité interministerial a formular una política y un programa nacional de alimentación escolar basado en la producción local. Seguirá concentrándose en incrementar las tasas de matrícula, permanencia en la escuela e ingesta de nutrientes reforzando su colaboración con otros actores, en especial el UNICEF, en la mejora de la calidad de la educación. El PMA y el UNICEF prevén firmar un memorando de entendimiento antes de finales de 2016 para formalizar su cooperación en el sector de la educación.</p>	<p>Diciembre de 2018</p>

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN BURUNDI (2011-2015)</b>			
<b>Recomendaciones</b>	<b>Dependencias responsables</b>	<b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<p><b>Recomendación 7: Resiliencia</b></p> <p>➤ En colaboración con el Ministerio de Agricultura, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), debería prestarse apoyo a las comunidades mediante la integración de un conjunto de actividades de ACA completo y sostenible en los planes de desarrollo comunitario.</p>	Oficina en el país con el apoyo del despacho regional	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>El PMA utiliza la planificación comunitaria participativa y los planes de desarrollo comunales para fundamentar sus actividades de ACA. En colaboración con sus asociados, ha intensificado el uso del análisis integrado del contexto para seleccionar las zonas geográficas y de la programación estacional en función de los medios de subsistencia para definir y facilitar sinergias entre programas y asociados, incluida la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).</p>	Aplicación ultimada
<p><b>Recomendación 8: Movilización de recursos</b></p> <p>➤ Habría que actualizar la estrategia de movilización de recursos de la oficina en el país y abogar por una mayor flexibilidad en la financiación de los donantes para permitir los compromisos plurianuales.</p>	Oficina en el país con el apoyo del despacho regional y la Dirección de Asociaciones con los Gobiernos (PGG)	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>La oficina en el país ha reorientado su estrategia de movilización de recursos hacia la obtención de contribuciones plurianuales. A este respecto, el PMA obtuvo garantías de compromisos plurianuales de varios donantes —a saber, los Países Bajos (cinco años), Mónaco (tres años), Alemania (tres años) y el Canadá (dos años)— y de contribuciones anuales sostenidas del Gobierno de Burundi. La oficina en el país y otros organismos de las Naciones Unidas están trabajando para ampliar y consolidar la base de donantes para los programas de ayuda humanitaria y de desarrollo realizados en Burundi.</p>	Aplicación ultimada
<p><b>Recomendación 9: Seguimiento y análisis de los efectos</b></p> <p>➤ Debería mejorarse la coherencia del seguimiento y el análisis de los datos sobre los efectos.</p>	Oficina en el país con el apoyo del despacho regional	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>Para reforzar sus capacidades de seguimiento y análisis de los efectos, la oficina en el país se dispone a contratar a corto plazo a un oficial internacional de categoría profesional encargado de coordinar todas las actividades de VAM/SyE realizadas por el PMA en Burundi, concentrándose en el seguimiento de los efectos. Gracias a la presencia de un funcionario adicional de nivel P-3 y sobre la base del nuevo Marco de resultados institucionales, la oficina en el país asegurará que se recojan datos sobre los efectos obtenidos y que esta información se analice con arreglo a lo que se prevé en el Marco de resultados institucionales.</p>	Diciembre de 2017

**Lista de las siglas utilizadas en el presente documento**

ACA	asistencia alimentaria para la creación de activos
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GEN	Oficina de Género
IFAD	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
ONG	organización no gubernamental
OPSR	operación prolongada de socorro y recuperación
OSZ	Dirección de Políticas y Programas
PEP	plan estratégico para el país
PGG	Dirección de Asociaciones con los Gobiernos
PP	programa en el país
SUN	Movimiento para el fomento de la nutrición
SyE	seguimiento y evaluación
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
VAM	análisis y cartografía de la vulnerabilidad