

التوزيع: عام
التاريخ: 27 أكتوبر/تشرين الأول 2016
اللغة الأصلية: الإنكليزية
البند 8 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2016/8-B/2
المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة عليها
للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أزمة اللاجئين السوريين (الإقليمية) 200987

مساعدة اللاجئين السوريين الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيفة في مصر والعراق والأردن ولبنان وتركيا

عدد المستفيدين	3 535 000
مدة المشروع	1 يناير/كانون الثاني 2017 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2018
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين*	2أ
كمية الأغذية التي يتحملها البرنامج	55 351 طنا متريا
التكاليف (بدولار الولايات المتحدة الأمريكية)	
الأغذية والتكاليف ذات الصلة	75 578 638
التحويلات القائمة على النقد والتكاليف ذات الصلة	1 961 523 113
تنمية القدرات وزيادتها	9 591 227
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	2 310 288 097

* <http://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf>

موجز تنفيذي

لا تزال الأزمة الإقليمية السورية مستمرة في عامها السادس بتكاليفها الباهظة، حيث يعاني اللاجئون والمجتمعات المحلية المضيفة الضعيفة في المنطقة من التعرض المستمر لانعدام الأمن الغذائي، وتدهور ظروف المعيشة ومصادر الصمود، والتعرض للمخاطر المتعلقة بالحماية وتآكل التماسك الاجتماعي. ويظل عدم كفاية سبل الحصول على البنية التحتية والخدمات العامة، بما في ذلك المأوى، والمياه الآمنة، والصرف الصحي، والتعليم والرعاية الصحية، مصدر قلق رئيسي. فطول مدة التشرد، وعدم توافر فرص سبل العيش الرسمية والتكاليف المتزايدة أدت إلى استنفاد المصادر التي تتيح اعتماد اللاجئين والمجتمعات المضيفة الضعيفة على الذات، وأجبرت الأسر على استنفاد مدخراتها وأصولها من أجل شراء احتياجاتها الأساسية مثل الأغذية والمأوى. ولا يزال اللاجئون وأسر المجتمعات

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد مهنا هادي

المدير الإقليمي

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى

بريد إلكتروني: muhannad.hadi@wfp.org

المضيئة الضعيفة يعتمدون بشكل كبير على المساعدة الدولية. وقد نتج عن الانخفاض في المساعدة اعتماد استراتيجيات تصدي سلبية، بما في ذلك خفض الاستهلاك الغذائي وجودة الأغذية، وزيادة التعرض للمخاطر المتعلقة بالحماية.

ويزداد التعرض لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي لدى اللاجئين والمجتمعات المضيئة الضعيفة بسبب عدم توافر القدرة الاقتصادية لديهم للحصول على الأغذية. وتتضح هذه الاتجاهات في أواخر عام 2015 من خلال الترابط بين الانخفاض في المساعدة وزيادة الكبيرة في معدلات انعدام الأمن الغذائي بين أسر اللاجئين – والتي وصلت إلى 37 في المائة في الأردن. وغالبا ما يكون الضعف في المنطقة أكبر لدى الأسر التي ترأسها النساء من تلك التي يرأسها الرجال، ويرتبط سلبا بالمساعدة الدولية، ومستويات التعليم وفرص كسب الدخل.

وستُكثف العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200987 الجهود الرامية إلى تحقيق حلول مستدامة من خلال دعم رأس المال البشري والاعتماد على الذات لدى اللاجئين الضعفاء والمجتمعات المضيئة الضعيفة، مع تقديم المساعدة الغذائية المنقذة للأرواح عند الحاجة. وسيعالج البرنامج الأسباب الكامنة وراء الضعف، ويزيد قدرة المستفيدين على الاعتماد على الذات ويحد من الحاجة إلى المساعدة الدولية في المستقبل. وستُبقي هذه العملية على المرونة بين مكونات الإغاثة والاعتماد على الذات، من خلال استخدام التقديرات المنتظمة والتفتيحات لتلبية الاحتياجات المتغيرة، وتعظيم أثر البرامج، والإعداد للإنعاش والاستقرار كجزء من العمل الطويل الأجل.

وتستند هذه العملية إلى رؤية البرنامج لعام 2020، وهي تتواءم تماما مع خطط الاستجابة الوطنية والإقليمية، ومع الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة. وستساهم الأنشطة في الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) من خلال: تقديم المساعدة الغذائية المشروطة والمقيدة للقضاء على الجوع (الهدف الاستراتيجي 1) وتحسين التغذية (الهدف الاستراتيجي 2)؛ والنهج القائمة على القدرة على الصمود من أجل تعزيز الاعتماد على الذات، ورأس المال البشري، وسبل كسب العيش. وستشتمل الإجراءات الأوسع نطاقا من أجل الأمن الغذائي على شبكات الأمان الاجتماعي الوطنية (الهدف الاستراتيجي 3) ودعم نتائج أهداف التنمية المستدامة (الهدفان الاستراتيجيان 4 و5). وستُعْمَم سياسة المساواة بين الجنسين (2015-2020) واستراتيجية التنفيذ الإقليمية الخاصة بها في العملية برمتها.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على العملية الممتدة الإقليمية المقترحة للإغاثة والإنعاش – أزمة اللاجئين السوريين (الإقليمية) 200987 "مساعدة اللاجئين السوريين الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيئة في مصر والعراق والأردن ولبنان وتركيا" (WFP/EB.2/2016/8-B/2).

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

تحليل الأوضاع

السياق

- 1- على مدار السنوات الست الماضية، أودى النزاع في الجمهورية العربية السورية بحياة أكثر من 300 000 شخص،⁽¹⁾ وتمخض عن أكثر من مليون مصاب.⁽¹⁾ وتشرد نصف الشعب السوري، حيث تشير التقديرات إلى أن هناك 4.8 مليون لاجئ – أكثر من نصفهم من النساء والأطفال⁽²⁾ – بحثًا عن الأمان في الجوار في مصر والعراق والأردن ولبنان وتركيا.⁽³⁾ وعلى الرغم من الجهود المبذولة لإيجاد حل سياسي، فقد تشرد أكثر من مليون سوري – 20 في المائة من مجموع اللاجئين – في الفترة بين مايو/أيار 2015 ومايو/أيار 2016؛⁽⁴⁾ وطلب أكثر من 500 000 سوري اللجوء في أوروبا.⁽⁵⁾
- 2- وحتى الآن، يتركز 89 في المائة من اللاجئين في المنطقة في المجتمعات المحلية المضيفة الضعيفة الموجودة في المراكز الحضرية الفقيرة.⁽⁶⁾ وأدى ذلك إلى ازدحام شديد؛ وزاد من حدة التنافس على البنية التحتية والخدمات العامة غير الكافية، بما في ذلك المياه الآمنة والصرف الصحي، والتعليم، والرعاية الصحية الأولية؛ ورفع تكاليف الاحتياجات الأساسية مثل الإيجار والأغذية والوقود.⁽⁷⁾ ولا يزال الوصول إلى التعليم مصدر قلق كبير، حيث يُقدر أن 708 000 لاجئ من البنات والأولاد في المنطقة – 52 في المائة – خارج المدرسة.⁽⁸⁾ وينتج عدم توافر سبل الوصول إلى التعليم عن بنية تحتية غير كافية واستراتيجيات تصدي سلبية من جانب الأسر، تشمل عمالة الأطفال والزواج المبكر.⁽⁹⁾ وقد أدت زيادة العمالة السورية في أسواق العمل غير الرسمية إلى انخفاض الأجور المحلية وانخفاض فرص العمل المتاحة عادة للمجتمعات المضيفة.⁽¹⁰⁾ والتنافس الناتج عن ذلك يُوْجج التوترات بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة، وتزيد تعرضهم للمخاطر المتعلقة بالحماية.⁽¹¹⁾
- 3- حسّنت المساعدة الإنسانية الأمن الغذائي للاجئين حيثما وصلت إليهم بانتظام. ومع ذلك، فإن النزوح الممتد والفرص المحدودة لإدراج الدخل أضراً كثيراً بالاعتماد على الذات واستنفاد ما لدى الأسر من أصول. وغالبا ما يستنفد اللاجئون والمجتمعات المضيفة الضعيفة مخدراتهم على النفقات غير الغذائية مثل الإيجار والوقود.⁽¹²⁾ وقد أدت المستويات الخطيرة لاستنفاد الأصول بين اللاجئين وأسر المجتمعات المضيفة إلى زيادة كبيرة في الدين واعتماد استراتيجيات تصدي سلبية. وتشير التقديرات إلى أن 80 في المائة من أسر اللاجئين تعتمد الآن على الديون كمصدر رئيسي للدخل لتلبية الاحتياجات الأساسية⁽¹²⁾ – وهو ما يمثل زيادة قدرها 30 في المائة عن عام 2014.⁽¹³⁾ ونتيجة لذلك، يعتمد اللاجئون وأسر المجتمعات المضيفة الضعيفة على المساعدة الدولية بشكل أكبر. ومن المرجح أن تعتمد الأسر التي ترأسها النساء على المساعدة نظرا للعوامل الاجتماعية والاقتصادية التي تحد من مشاركة النساء في أنشطة إدراج الدخل.

(1) خطة الاستجابة الاستراتيجية للأمم المتحدة، 2015.

(2) تمثل النساء والبنات 49.8 في المائة من اللاجئين السوريين المسجلين. وعند إضافة الأولاد دون سن الثامنة عشرة (27.1 في المائة)، ترفع نسبة النساء والأطفال إلى 76.9 في المائة.

(3) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين: بوابة المعلومات: <http://data.unhcr.org/syrianrefugees/regional.php>.

(4) الاستعراض الاستراتيجي الإقليمي للخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات (3RP) 2016-2017، الصفحة 6.

(5) التقرير السنوي للخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات 2015، الصفحة 5.

(6) الاستعراض الاستراتيجي الإقليمي للخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات 2016-2017، الصفحة 42.

(7) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ووزارة الزراعة في الأردن. تقدير الأمن الغذائي وسبل العيش: وسط وشمال الأردن، مارس/آذار 2015، الصفحة 8.

(8) الخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات 2016-2017. تعتمد الأعداد التقديرية للأطفال خارج المدارس على بيانات بشأن اللاجئين السوريين من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبيانات الالتحاق بالمدارس.

(9) يعاني الأولاد أساسا من عمالة الأطفال وتعاني البنات من الزواج المبكر.

(10) القطاعات المشتركة للتنافس غير الرسمي للعمالة تشمل الزراعة، والبناء، والخدمة المنزلية والضيافة.

(11) المسائل المتعلقة بالحماية في هذا السياق تشمل انفصال الأسرة، والعنف الجنسي والجنساني، والاستغلال، وصعوبة الحصول على مركز قانوني والوثائق، وتقييد الحركة، والنزوح المتكرر، والعودة القسرية للاجئين، وعمالة الأطفال، والزواج المبكر.

(12) الاتحاد النقدي اللبناني. 2015. أين التبين؟ الصفحة 5.

(13) تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان (VaSyR). 2015. الصفحة 37.

الجدول 1: البيانات القطرية										
تركيا		لبنان		الأردن		العراق		مصر		البلد
رجال/ أولاد	نساء/ بنات	رجال/ أولاد	نساء/ بنات	رجال/ أولاد	نساء/ بنات	رجال/ أولاد	نساء/ بنات	رجال/ أولاد	نساء/ بنات	
75.8		5		7.5		34.8		83.4		السكان (بالملايين)*
1 344 658	1 388 386	538 460	495 053	333 202	324 001	10 983	139 412	57 647	59 521	المجموع
2 733 044		1 033 513		657 203		249 395		117 168		المجموع القطري
4 790 323										
18 677		16 509		11 365		14 033		4 928	16 049	نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي***
72/187		67/187		80/187		121/187		108/187		الترتيب وفقا لدليل التنمية البشرية***
0.359		0.385		0.473		0.539		0.573		دليل عدم المساواة بين الجنسين لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي***
71/155		78/155		102/155		123/155		131/155		الترتيب وفقا لدليل عدم المساواة بين الجنسين لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي***

* <http://hdr.undp.org/en/countries>

** بيانات تسجيل مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

*** برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2015. تقرير التنمية البشرية. <http://www.hdr.undp.org/en>

حالة الأمن الغذائي والتغذية

- 4- يعتبر عدم توافر القدرة الاقتصادية للحصول على الأغذية العامل الرئيسي لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي للمجتمعات الضعيفة في المنطقة. وفي البلدان المستهدفة، يعيش ما بين 68 و 93 في المائة من أسر اللاجئين تحت خط الفقر الوطني. (14) ونتيجة لذلك، صنفت تقديرات البرنامج ما بين 85 و 96 في المائة من أسر اللاجئين على أنها معرضة لانعدام الأمن الغذائي (14) - وهو ما يمثل زيادة قدرها 37 في المائة في بعض البلدان (15) منذ عام 2014. ولا توجد إلا بيانات محدودة عن الأمن الغذائي للمجتمعات المضيفة الضعيفة. وعلى الرغم من أن معدل انعدام الأمن الغذائي لدى سكان البلد المضيف أقل بكثير من مثيله بين مجتمعات اللاجئين، فإن هناك جيوبا لانعدام الأمن الغذائي وتفاقت بسبب أزمة اللاجئين.
- 5- وفي بعض البلدان، اعتمد 70 في المائة (14) من أسر اللاجئين و 30 في المائة من أسر المجتمعات المضيفة (7) استراتيجيات تصدي سلبية، تشمل تكبد ديون لشراء الأغذية (16) وتجنب الأغذية الأعلى سعرا والأفضل تغذويا مثل الخضروات، ومنتجات الألبان، والأغذية الغنية بفيتامين ألف والحديد. (17) وأفاد أكثر من نصف اللاجئين اعتمادهم لاستراتيجيات تصدي مكثفة وقاسية، وغالبا ما تكون غير قابلة للتصحيح، تشمل إخراج الأطفال من المدارس، وتقليل النفقات على الصحة والتعليم، واستنفاد الأصول. (18)
- 6- ووفقا لبيانات تقديرات البرنامج، فإن الأسر التي ترأسها النساء، والأطفال، والمسنين، والأشخاص ذوي الإعاقة، ممن يفتقرون إلى دخل منتظم هم الأكثر تعرضا لانعدام الأمن الغذائي. وتشمل الفئات الأكثر ضعفا، في المنطقة برمتها، الأسر التي ترأسها النساء، حيث تصنف 89 في المائة من الأسر التي ترأسها المطلقات على أنها معانية من انعدام الأمن الغذائي أو معرضة له. (19)

(14) بيانات مجمعة من الخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات، والعملية الشاملة لرصد الأمن الغذائي (CFSME)، وتقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان، وخطوط الأساس ما قبل تقديم المساعدة، والتقدير المصري لضعف اللاجئين السوريين (EVAR).

(15) العملية الشاملة لرصد الأمن الغذائي في الأردن، 2015.

(16) في لبنان، أفاد 74 في المائة من أسر اللاجئين أن عمليات شراء الأغذية هي المصدر الرئيسي لديونها (تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان، الصفحة 60).

(17) كانت تلك استراتيجية التصدي الأكثر شيوعا التي حددها تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان، والتي لجأت إليها 85 في المائة من الأسر المستقصاة في تركيا.

(18) العملية الشاملة لرصد الأمن الغذائي، 2015؛ وتقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان، 2015.

(19) العملية الشاملة لرصد الأمن الغذائي، 2015.

- وتشمل الفئات الأخرى التي تثير قلقاً خاصاً الأطفال دون سن الخامسة، والحوامل والمرضعات، والأشخاص الذين يعانون من أمراض مثل السكري وفقر الدم وأمراض القلب.
- 7- وتشير اتجاهات رصد الحصائل في البرنامج إلى أن المساعدة الغذائية كان لها تأثير قوي على الأسر المستفيدة، حيث أدت إلى تحسينات من خطوط الأساس ما قبل تقديم المساعدة. ففي عام 2014، كان لنسبة 61 في المائة من المستفيدين مستويات مقبولة من الاستهلاك الغذائي قبل الحصول على المساعدة، و90 في المائة بعد الحصول على قسائم من البرنامج. غير أنه بعد تخفيضات المساعدة وزيادة اعتماد الأسر لاستراتيجيات تصدي سلبية، انخفض هذا الرقم إلى 72 في المائة في أوائل عام 2016.⁽²⁰⁾
- 8- وتشتمل الأنماط الإقليمية للتغذية على معدل منخفض لانتشار سوء التغذية الحاد العام والتقرم، وتقع معدلات سوء التغذية الحاد العام إلى حد كبير ضمن النطاق "المقبول/الضعيف" (0-9 في المائة) الذي وضعته منظمة الصحة العالمية.⁽²¹⁾ وظل التقرم بين الأطفال دون سن الخامسة إلى حد كبير ضمن النطاق "المقبول" بين 0-20 في المائة، باستثناء العراق، بنسبة 22.6 في المائة.⁽²²⁾ غير أنه يتعين معالجة ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال، بما في ذلك محدودية ممارسة الإقتصار على الرضاعة الطبيعية التي يعقبها إدخال الأغذية التكميلية عند سن ستة أشهر.⁽²³⁾ ويظل نقص المغذيات الدقيقة منتشرًا بين اللاجئين من الأطفال دون سن الخامسة، والشباب والبالغين بسبب عدم كفاية التنوع الغذائي وقلة الوعي بممارسات الأكل الصحية. وقد نتج عن ذلك معدلات مرتفعة من البدانة، ومرض السكري، وفقر الدم، وأمراض القلب. ويرتفع الضعف التغذوي لدى الأسر التي ترأسها النساء والأسر ذات المستويات المنخفضة من التعليم.

(20) اتجاهات الحصائل الإقليمية للبرنامج بشأن الأمن الغذائي بين اللاجئين السوريين، مايو/أيار 2016.

(21) انظر الجدول 2 للاطلاع على معلومات إضافية بشأن الأمن الغذائي والتغذية؛ وتم استخدام المعايير الدولية لمنظمة الصحة العالمية بشأن سوء التغذية الحاد العام.

(22) تتراوح نسبة التقرم بين الأطفال دون سن الخامسة بين 8.6 و23.5 في المائة في البلدان المستهدفة؛ انظر الجدول 2 للاطلاع على معلومات إضافية.

(23) لم تتوفر بيانات بشأن تغذية الرضع وصغار الأطفال بالنسبة لجميع البلدان. ففي لبنان، يحقق 3 في المائة من الرضع في سن 6-17 شهراً الحد الأدنى من الغذاء المقبول (تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان، 2015). وفي الأردن، اقتصر تغذية 36 في المائة من الرضع في سن 0-6 أشهر على الرضاعة الطبيعية (العملية الشاملة لرصد الأمن الغذائي، 2015).

الجدول 2: بيانات الأمن الغذائي والتغذية الخاصة باللاجئين السوريين* مصنفة حسب الجنس (بالنسبة المئوية)										
البلد*	مصر		العراق		الأردن		لبنان		تركيا	
	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور
انتشار انعدام الأمن الغذائي ⁽²⁴⁾	لا تتوفر بيانات		13.9 ⁽²⁵⁾		22 ⁽²⁶⁾		35 ⁽¹⁹⁾		30 ⁽²⁷⁾	
انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة (نسبة مئوية)	لا تتوفر بيانات		22.6		8.6		18.6 ⁽²⁸⁾		لا تتوفر بيانات	
انتشار الهزال/سوء التغذية الحاد العام بين الأطفال في سن 6-59 شهرا	لا تتوفر بيانات		11.1		0.4		2.8 ⁽²⁹⁾		1.6	
انتشار سوء التغذية المعتدل بين الأطفال في سن 6-59 شهرا	لا تتوفر بيانات		15>		0.4		1.9 ⁽³⁰⁾		0.9	
انتشار مؤشر كتلة الجسم المنخفض بين النساء في سن الإنجاب	لا تتوفر بيانات		غير متوفرة		3.5		لا تتوفر بيانات		لا تتوفر بيانات	
انتشار فقر الدم	لا تتوفر بيانات		غير متوفرة		31.1		غير متوفرة		لا تتوفر بيانات	
الأطفال دون سن الخامسة	لا تتوفر بيانات		36		26.1		لا تتوفر بيانات		لا تتوفر بيانات	
القدرة الاقتصادية للحصول على الأغذية (نسبة ما يُنفق على الأغذية من الدخل الشهري)	44 ⁽³¹⁾		54 ⁽³²⁾		50 ⁽³³⁾		36.5 ⁽³⁴⁾		35.0 ⁽²⁷⁾	

* ملحوظة: قُدمت بيانات مصنفة حسب الجنس وعن المتوسط الوطني كلما أمكن. وباستثناء مؤشر القدرة الاقتصادية للحصول على الأغذية، المستمد من نفس المصدر لبلدان مختلفة، لا يمكن إجراء مقارنات مباشرة بين البلدان.

الحكومات

9- تسعى استراتيجيات الحكومات الوطنية للأمن الغذائي والتغذية الخاصة بأزمة اللاجئين، بدعم من المجتمع الدولي إلى أن تضمن تلبية الاحتياجات الأساسية للاجئين بطرق تعزز الاستقرار وتقلل التوترات الاجتماعية. وقد دفع النزوح الممتد الحكومات الوطنية إلى استعراض سياساتها بشأن سبل عيش اللاجئين كجزء من الجهود الطويلة الأجل الرامية إلى تعزيز الاعتماد على الذات وتقليل التنافس بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة إلى أدنى قدر ممكن في بعض المناطق الجغرافية والقطاعات. وتُحدد الاستراتيجيات الوطنية للأمن الغذائي والتغذية في خطط الاستجابة الوطنية والإقليمية.⁽³⁵⁾

(24) بيانات رصد المكتب القطري في مصر؛ والعملية الشاملة لرصد الأمن الغذائي في الأردن، 2015؛ وتقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان، 2015؛ وخط الأساس ما قبل تقديم المساعدة في تركيا، 2016.

(25) التقدير الشامل للأمن الغذائي في إقليم كردستان العراق (WFP/REACH, 2015).

(26) العملية الشاملة لرصد الأمن الغذائي، 2015.

(27) خط أساس ما قبل تقديم مساعدة البرنامج للاجئين السوريين خارج المخيمات في تركيا، 2016.

(28) استُمدت بيانات التقزم في لبنان من تقدير التغذية المشترك للاجئين السوريين في لبنان لعام 2013 الذي اضطلعت به اليونيسف:

[http://www.unicef.org/lebanon/Lebanon_Nutrition_Assessment_of_Syrian_Refugees_Report_May_2014\(updated_31.08.2014\).pdf](http://www.unicef.org/lebanon/Lebanon_Nutrition_Assessment_of_Syrian_Refugees_Report_May_2014(updated_31.08.2014).pdf)

(29) بيانات سوء التغذية الحاد العام مستمدة من تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان، 2016.

(30) بيانات سوء التغذية الحاد المعتدل مستمدة من تقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان، 2016.

(31) بيانات الرصد بعد التوزيع للربع الأول من عام 2016 الخاصة بالبرنامج، مصر.

(32) بيانات الرصد بعد التوزيع للربع الأول من عام 2016 الخاصة بالبرنامج، العراق.

(33) بيانات الرصد بعد التوزيع للربع الأول من عام 2016 الخاصة بالبرنامج، الأردن.

(34) بيانات الرصد بعد التوزيع للربع الأول من عام 2016 الخاصة بالبرنامج، لبنان.

(35) تشمل خطط الاستجابة الوطنية والإقليمية: الخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات الخاصة بمصر، والعراق وتركيا؛ وخطة الاستجابة في الأردن؛ وخطة الاستجابة في لبنان.

الشركاء الآخرون

- 10- تماشياً مع الهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة والهدف الاستراتيجي 5 للبرنامج،⁽³⁶⁾ سيقوم البرنامج شراكات مع وكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية، والقطاع الخاص. كما سيعمل، بما يتسق مع رؤية عام 2020، على تجاوز نماذج المشاركة التقليدية نحو "الابتكار المشترك"، بما في ذلك عمليات التقدير والتصميم والتنفيذ والرصد المشتركة استناداً إلى الخبرات والتجارب لدى كل جهة فاعلة.
- 11- وبالإضافة إلى الانخراط في العمل مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى من خلال أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، سيعزز البرنامج شراكته مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بهدف زيادة سبل الحصول على الأغذية العالية الجودة والدخل من خلال تدخلات تجرى على امتداد سلسلة الإمداد الغذائية. وستشارك مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في تسجيل المستفيدين وتقدير أوجه الضعف لديهم. وسيقيم البرنامج شراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة بغية زيادة مراعاة المنظور الجنساني فيما يتعلق بالبيانات والبرمجة، ودعم فرص المرأة للاعتماد على الذات. وسيكون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي شريكاً حيوياً في عملية رسم خرائط سبل العيش ووضع نهج تكميلية للاجئين العائدين. وتماشياً مع مبادرة "لا ضياع جيل"، سيتعاون البرنامج مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) في دعم أنشطة التغذية والتعليم المراعية للمنظور الجنساني. وسيشارك كذلك البنك الدولي وشركاء دوليون آخرون في مجال التنمية حسب الاقتضاء.
- 12- وقد أقام البرنامج شراكات مع القطاع الخاص من أجل زيادة أثر البرمجة من خلال الاستخدام المحسن للبيانات المصنفة حسب نوع الجنس. ويمكن استكشاف إقامة شراكات إضافية مع الكيانات الخاصة والعامّة بهدف تحسين جمع البيانات وتحليلها وتوزيعها داخلياً، ووضع سبل ابتكارية لتوفير وتبادل معلومات عن سلاسل الإمداد وطريقة عمل الأسواق. وسيواصل البرنامج شراكاته على المستوى الوطني مع مقدمي الخدمات المالية، وشركات إدارة البيانات، وسلاسل الإمداد، ومنافذ البيع بالتجزئة، وغير ذلك من مقدمي الخدمات من القطاع الخاص.
- 13- وسيواصل البرنامج المشاركة في هيئات التنسيق الإقليمية بشأن الحماية الاجتماعية والمساواة بين الجنسين، وفي آليات التخطيط مثل "الخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات" (3RP).

المواءمة مع الاستراتيجيات

- 14- تتواءم أنشطة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش، وطرانقها ونهجها مع خطط الاستجابة الإقليمية والوطنية،⁽³⁷⁾ التي توحد أطر الاستجابة الوطنية واستجابة الأمم المتحدة لحالات الطوارئ، وأطر التغذية والتنمية. والعملية هي نتاج مشاورات جرت مع الحكومات الوطنية، والشركاء، والجهات المانحة الدولية من خلال مبادرة رؤية البرنامج لعام 2020. وستساهم الأنشطة في الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) من خلال: تقديم المساعدة الغذائية المقيدة المشروطة للقضاء على الجوع (الهدف الاستراتيجي 1) وتحسين التغذية (الهدف الاستراتيجي 2)؛ ونهج أوسع نطاقاً قائمة على القدرة على الصمود من أجل تعزيز الاعتماد على الذات، ورأس المال البشري وبرمجة سبل العيش لتحقيق الأمن الغذائي (الهدف الاستراتيجي 3) مع دعم نتائج أهداف التنمية المستدامة (الهدفان الاستراتيجيان 4 و5). وتُعَمِّم سياسة المساواة بين الجنسين (2015-2020) واستراتيجيات التنفيذ الإقليمية في العملية الممتدة برمتها.
- 15- وتماشياً مع توجيهات البرنامج، ستبدأ العملية الممتدة في الانتقال إلى الخطط الاستراتيجية القطرية في عام 2017 لضمان المواءمة في المستقبل.

(36) الخطة الاستراتيجية للبرنامج 2017-2021 (النسخة الصادرة في 9 مايو/أيار 2016).

(37) تشمل خطط الاستجابة الوطنية والإقليمية ذات الصلة بالعملية الممتدة هذه: الخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات (مصر والعراق والأردن ولبنان وتركيا)؛ وخطة الاستجابة في الأردن؛ وخطة الاستجابة في لبنان.

الجدول 3: التسلسل الهرمي للنتائج			
الطريقة	النشاط	النتيجة الاستراتيجية الوطنية/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية	الهدف الاستراتيجي
التحويلات القائمة على النقد من خلال القسائم الإلكترونية المقيدة	المساعدة الغذائية العامة	1 - الحصول على الغذاء (الغاية 1-2 من هدف التنمية المستدامة 2)	1 - القضاء على الجوع
التحويلات القائمة على النقد غير المقيدة			
الأغذية			
الأغذية	برنامج الوجبات المدرسية		
التحويلات القائمة على النقد من خلال الأرصدة الإضافية للقسائم الإلكترونية المقيدة			
التحويلات القائمة على النقد من خلال الأرصدة الإضافية للقسائم الإلكترونية المقيدة	الدعم التغذوي	2 - ألا يعاني أحد من سوء التغذية (الغاية 2-2 من هدف التنمية المستدامة 2)	2 - تحسين التغذية
التحويلات القائمة على النقد من خلال النقود والقسائم المقيدة	المساعدة الغذائية مقابل التدريب - دعم تحسين سلسلة الإمداد الغذائية	3 - تحسين إنتاجية ودخول أصحاب الحيازات الصغيرة (الغاية 3-2 من هدف التنمية المستدامة 2)	3 - تحقيق الأمن الغذائي
التحويلات القائمة على النقد من خلال النقود	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول - المطبخ الصحي/برامج سبل العيش لإتاحة فرص لزيادة قدرة النساء على الصمود		
التحويلات القائمة على النقد من خلال النقود	برامج القروض الصغيرة/المنح المشروطة		
التحويلات القائمة على النقد من خلال النقود	المساعدة الغذائية مقابل التدريب - التدريب المهني		
التحويلات القائمة على النقد من خلال النقود	المساعدة الغذائية مقابل التدريب - نقل المهارات من اللاجئين إلى المجتمعات المضيفة		
التحويلات القائمة على النقد من خلال النقود	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول - إعادة تأهيل الأصول المجتمعية/البنية التحتية	4 - أن تكون النظم الغذائية مستدامة (الغاية 4-2 من هدف التنمية المستدامة 2)	
تعزيز القدرات	تنمية القدرات/دعم للحكومات الوطنية	5 - تعزيز القدرات (الغاية 9-17 من هدف التنمية المستدامة 17)	4 - دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة
تعزيز القدرات	تنمية القدرات/تقديم الدعم للجهات الفاعلة الوطنية		
تعزيز القدرات	شراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	8 - تعزيز الشراكة العالمية (الغاية 16-17 من هدف التنمية المستدامة 17)	5 - إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة
تعزيز القدرات	شراكات مع القطاع الخاص		
تعزيز القدرات	شراكات مع الحكومات الوطنية		

استجابة البرنامج

الدروس المستفادة

- 16- أثمرت الدروس المستفادة خلال السنوات الخمس الماضية عن مبادرة رؤية البرنامج لعام 2020.⁽³⁸⁾ والدروس الاستراتيجية المدمجة في العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش هذه تشمل: الانتقال إلى نهج إقليمي متعدد السنوات؛ والمشاركة مع الجهات المانحة والشركاء أثناء مرحلة التصميم؛ والتماس تمويل مرن لأنشطة الإغاثة والاعتماد على الذات، بما يتيح للبرنامج تلبية الاحتياجات الإنسانية الهامة مع توسيع تركيزه على برامج رأس المال البشري والاعتماد على الذات واستكشاف شراكات ابتكارية في هذا الصدد.
- 17- وتشمل الدروس البرنامجية أهمية ما يلي: (1) التقديرات دون الوطنية لبرمجة رأس المال البشري وسبل العيش في الوقت المناسب، ودعم عمليات صنع القرارات على مستوى البلديات؛ (2) جمع بيانات رصد أوجه الضعف وتحليلها بين التقديرات السنوية لتحسين الاستهداف؛ (3) وضع إطار محسّن من أجل تحديد أوجه ضعف المستفيدين المشاركين في أنشطة الاعتماد على الذات؛ (4) تحسين المساواة تجاه السكان المتضررين من خلال تدفق أفضل للمعلومات لتعديل البرامج بسرعة استناداً إلى تعقيبات المستفيدين؛ (5) تعزيز مشاركة المستفيدين وتعميم المنظور الجنساني في جميع مراحل تصميم المشروعات وتنفيذها؛ (6) التركيز على التنوع الغذائي في التثقيف التغذوي لكي يتماشى مع أنماط الأمن الغذائي والتغذية في البلدان المتوسطة الدخل؛ (7) انعكاس القيود المرتبطة بقدرة الحكومة على التخطيط في أنشطة تعزيز القدرات.

الأنشطة والطرائق

- 18- ستلبي العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش احتياجات اللاجئين وأفراد المجتمعات المضيفة الضعيفة في مصر والأردن والعراق ولبنان وتركيا. والأنشطة والطرائق تراعي النزاع، وهي مصممة لكي تستجيب للسياسات القطرية مع الحفاظ على الاتساق والمواءمة على المستوى الإقليمي.

الإغاثة

- 19- ستكون أغلبية برمجة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش من أنشطة الإغاثة في شكل مساعدة غذائية عامة لتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية الأساسية. وسيتم تسليم المساعدة الغذائية العامة من خلال مجموعة متنوعة من طرائق التحويلات القائمة على النقد تشمل القسائم الإلكترونية المقيدة. وستُحدّد هذه الطرائق على المستوى القطري، مع مراعاة السياق، واحتياجات المستفيدين، والسياسات الوطنية وفعالية التكلفة. وستُبدل جهود لتسليم التحويلات المالية القائمة على النقد من خلال نظم وطنية مدعّمة للحماية الاجتماعية في شراكة مع الحكومات الوطنية حيثما أمكن. ولن تُستخدم المساعدة الغذائية العامة العينية إلا إذا كانت ضرورية لإنقاذ الأرواح، كما في حالة منطقة "الجدار الرملي" على الحدود الأردنية السورية.
- 20- وسيركز الدعم التغذوي على زيادة الوعي بمسائل التغذية المراعية للمنظور الجنساني، ودعم الحوامل والمرضعات، وزيادة التنوع الغذائي في المناطق الجغرافية موضع الاهتمام. وستُجرى أنشطة التوعية التغذوية من خلال برامج الوجبات المدرسية والتوعية المجتمعية، مع التركيز على موضوعات مثل تنوع الأغذية والمغذيات الدقيقة، ومرض السكري، وفقر الدم.
- 21- وسيقدم البرنامج الدعم للحوامل والمرضعات في مصر من خلال شحن أرصدة إضافية للقسائم الإلكترونية المشروطة ترتبط بزيارات منتظمة لمراكز الرعاية الصحية الأولية، بغية تحسين التغذية وتقديم الرعاية للأمهات قبل الولادة وبعدها على حد سواء. وسيعتمد هذا الدعم على الشراكات القائمة مع اليونيسف ووزارة الصحة. وسينظر البرنامج في تنفيذ هذا النشاط في عمليات ممتدة أخرى للإغاثة والإنعاش على المستوى الإقليمي، بشرط توافر ما يكفي من بيانات الرصد، والشركاء، والموارد.
- 22- وستُنفَّذ أنشطة الإغاثة في إطار نهج البرنامج الأوسع نطاقاً والقائم على القدرة على الصمود وستُفصّل بمرور الوقت مع بدء البرامج التي تركز على رأس المال البشري، والاعتماد على الذات، والقدرة على الصمود في تقديم أشكال مشروطة للدعم والاستدامة.

(38) للاطلاع على معلومات إضافية عن رؤية البرنامج لعام 2020، انظر الوثيقة:

رأس المال البشري

- 23- ستستثمر أنشطة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في بناء رأس المال البشري من خلال الدعم الشامل بهدف تحفيز التسجيل والمواظبة في المدارس إلى أقصى حد، والحد من عمالة الأطفال واستغلالهم، وتحسين الأمن الغذائي والتغذية للأولاد والبنات. وستستهدف برامج الوجبات المدرسية المدارس الابتدائية الرسمية وغير الرسمية وستستخدم طرائق مصممة خصيصاً للسيارات الوطنية، بما في ذلك تقديم وجبات خفيفة مقواة في مصر ولبنان، ووجبات كاملة في مصر والأردن، وأرصدة إضافية للقوائم المشروطة ترتبط بالمواظبة في المدارس في العراق والأردن ولبنان. وسيزيد البرنامج في أرجاء المنطقة تركيزه على تقديم أغذية طازجة ومنتجة محلياً للوجبات المدرسية. وفي مصر والأردن، سيقوم البرنامج بتجربة أنشطة سبل العيش للنساء من خلال إعداد الوجبات المدرسية وتقديمها.
- 24- وستستكمل برامج الوجبات المدرسية برامج الشركاء بشأن التعليم بما في ذلك إصلاح البنية التحتية التعليمية⁽³⁹⁾ وتقديم التعليم الرسمي وغير الرسمي. وستستهدف جميع برامج التعليم كل من اللاجئين وأفراد المجتمعات المضيفة بهدف تعزيز النظم الوطنية وتخفيف التوترات.

الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود

- 25- ستركز أنشطة الاعتماد على الذات على تحسين سلاسل الإمداد الغذائية، التي تشمل إنتاج الأغذية وتجهيزها ونقلها وبيعها بالتجزئة، بهدف تعظيم الآثار الإيجابية على الأمن الغذائي، والتغذية والفرص الاقتصادية. وستعمل أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والمساعدة الغذائية مقابل التدريب على تحقيق ما يلي: (1) تعزيز مجموعات المهارات التي يمكن تسويقها، والوصول إلى الموارد البشرية، ورأس المال، والأصول الإنتاجية؛ (2) تحسين العمل الجاري لسد الثغرات بين التدريب المهني، وتنمية المهارات، وفرص العمل؛ (3) تحسين سلسلة الإمداد والبنى التحتية الأخرى، وتعزيز استخدام الموارد الطبيعية؛ (4) تعزيز سبل الحصول على المعلومات والاتصالات للجهات الفاعلة في سلسلة الإمداد⁽⁴⁰⁾ وستروج الأنشطة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وستلبي الاحتياجات القطرية مع الحفاظ على الاتساق الإقليمي من خلال المواءمة مع رؤية البرنامج لعام 2020. ويعتمد توسيع نطاق الاعتماد على الذات على مواصلة الجهود الإقليمية الرامية إلى فتح أسواق عمل رسمية وتوسيع حقوق الملكية للاجئين السوريين.
- 26- وسيقيم البرنامج شراكات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة والجهات الفاعلة الأخرى بهدف دعم التدريب المهني المرتبط بطلب السوق ونقل المهارات من اللاجئين إلى المجتمعات المضيفة عن طريق تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول. وستشتمل مشروعات التدريب المهني ونقل المهارات على مهارات تقنية وغير تقنية على حد سواء (مثل ممارسة الأعمال الحرة وتطوير الأعمال) بهدف دعم نمو القطاع الخاص وتحسين فرص سبل العيش. وسيراعي التدريب الاحتياجات المختلفة للرجال والنساء، وسيتم التأكد من مراعاة النزاع عن طريق إشراك المستفيدين في تصميم المشروعات.
- 27- وسيربط البرنامج خريجي أنشطة التدريب المهني ونقل المهارات والجهات الفاعلة الصغيرة في سلسلة الإمداد بفرص الالتحاق بالعمل، والمنح الصغيرة، وتوزيع الأصول الإنتاجية. وسيحفز ذلك نمو سلاسل الإمداد القائمة وتطويرها، ويزيد فرص الاعتماد على الذات. وستجرى هذه الأنشطة من خلال شراكات تضم مقدمي الخدمات المالية، وسينشئ البرنامج شبكات بين خريجي التدريب لتعظيم فرص الالتحاق بالعمل، ورأس المال والأصول الإنتاجية.
- 28- وستصمم أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول بهدف تعزيز الحماية، ورأس المال البشري، والمساواة بين الجنسين، وسترکز على: (1) إنشاء أصول من شأنها أن تحسن الإنتاج الغذائي ونمو القطاع الخاص في مراحل مختلفة من سلسلة الإمداد الغذائية؛ (2) تعزيز إدارة الموارد الطبيعية وإنشاء أصول من شأنها أن تحد من أثر الصدمات المناخية؛ (3) إعادة تأهيل البنية التحتية الاجتماعية وإنشائها، ولا سيما المدارس ورياض الأطفال، بهدف دعم سبل الحصول على التعليم. وستكون أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول مراعية للنزاع، وتشرك اللاجئين والمجتمعات المضيفة في اختيار الأصول التي يتعين إعادة تأهيلها بهدف تخفيف التوترات الاجتماعية.

(39) سيقوم البرنامج بعملية إعادة تأهيل محدودة للبنية التحتية للتعليم من خلال أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول.

(40) انظر الفقرة 28 للاطلاع على مزيد من المعلومات.

29- ومن خلال توسيع نطاق استراتيجية البرنامج بشأن البيع بالتجزئة وشركائه الإقليمية، ستساعد العملية الممتدة الجهات الفاعلة في سلسلة الإمداد في الحصول على معلومات السوق، وتنسيق عملية صنع القرار، وتحسين كفاءة سلسلة الإمداد. وستساعد زيادة الكفاءة على تثبيت أسعار الأغذية الأساسية الهامة بالإضافة إلى المساهمة في نمو القطاع الخاص وقدرة المجتمعات الضعيفة على الصمود.

تعزيز القدرات

30- ستعتمد العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش نهجا شاملا لتعزيز القدرات، وتحسين مؤسسات الدولة وتعزيز الشراكات من أجل تعزيز الحلول المستدامة للجوع. وبالإضافة إلى تعزيز القدرات التقنية للحكومات والمؤسسات المحلية، سيعزز البرنامج قدرات الشركاء لدعم الإدارة الفعالة لنظم الحماية الاجتماعية وتسليم المسؤولية في نهاية المطاف إلى جهات فاعلة وطنية مثل جمعيات الهلال الأحمر ومنظمات المجتمع المدني.

الاستدامة

31- سيركز البرنامج على زيادة الأمن الغذائي والتغذوي عن طريق تحسين القدرة الاقتصادية للاجئين والمجتمعات المضيفة. وعلى الرغم من أن أوجه الضعف في المنطقة لن يتم تقليصها على الفور، سيسعى البرنامج إلى "نقل" المستفيدين من المساعدة غير المشروطة إلى أنشطة مشروطة تبني الاعتماد على الذات ورأس المال البشري تماشيا مع رؤية عام 2020. وبمرور الوقت، سيقلل هذا النهج المساعدة غير المشروطة، ويزيد قدرة المستفيدين على الاعتماد على الذات ويقل اعتمادهم على المساعدة الدولية. وسيواصل البرنامج، في جميع الأنشطة، إقامة شراكات مع الحكومات الوطنية والقطاع الخاص والجهات الفاعلة الأخرى في مرحلتها التخطيط والتنفيذ على حد سواء بهدف تعزيز أدوار كل منها في تحقيق الاعتماد على الذات والاستدامة تماشيا مع استراتيجية البرنامج للانسحاب التدريجي.

المستفيدين والاستهداف

32- تلبية لاحتياجات الضعفاء من اللاجئين وأفراد المجتمعات المضيفة، سيصل عدد المستفيدين من دعم الإغاثة في إطار العملية الممتدة إلى ما يُقدَّر بنحو 3 ملايين مستفيد في عام 2017، و2.9 مليون مستفيد في عام 2018. وسيصل عدد المستفيدين من أنشطة رأس المال البشري والاعتماد على الذات إلى ما يُقدَّر بنحو 502 000 مستفيد في عام 2017، و664 000 في عام 2018.⁽⁴¹⁾ وقد حُدِّدت المستويات المستهدفة الوطنية للمستفيدين بالتعاون مع الحكومات والشركاء الوطنيين، واستنارت بتقديرات الضعف التي يجريها البرنامج، والبرامج الحالية، وخطط الاستجابة الإقليمية والوطنية.

33- وستحافظ العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش على نهج قائم على الاحتياجات، يستهدف اللاجئين والمجتمعات المضيفة من خلال معايير للضعف توضع بالتشراك مع الحكومات الوطنية ووكالات الأمم المتحدة، واستخدام بيانات مستمدة من تقديرات الضعف الوطنية ودون الوطنية.⁽⁴²⁾ وسيكفل البرنامج فرص الوصول المنصف لبرامجه، مراعيًا الحواجز أمام الوصول التي يواجهها كل من النساء، والشباب، والمسنين، والأشخاص ذوي الإعاقة. وسيجري تسجيل المستفيدين الوطنيين من خلال نظام سكوب (SCOPE)، وهو منصة إدارة المستفيدين والتحويلات في البرنامج، في شراكة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين حيثما أمكن. وسيُنطوي التسجيل على بروتوكولات أمنية محددة السياق تشمل مسح قزحية العين ومقارنة قواعد البيانات مع مفوضية شؤون اللاجئين، واليونيسف، والحكومات الوطنية لضمان الدقة والحد من تحويل وجهه المساعدة.

34- وتم تصميم أنشطة سبل العيش بطريقة تشاركية لتعزيز إدماج النساء والمجموعات الضعيفة الأخرى. وستحظى مشاركة الشباب بالأولوية تماشيا مع أفضل الممارسات المتبعة. وسيُعتمد استهداف المستفيدين على اعتبارات الاحتياجات والأنشطة المعنية، بما في ذلك القدرة على المشاركة، ومستوى التعليم، والخبرات السابقة، واحتمال توليد الدخل على نحو مستدام. وسيستفيد الاستهداف

(41) لم تُعدَّل أعداد المستفيدين لمراعاة حالات التداخل؛ انظر الجدول 4 للاطلاع على الأرقام المعدلة.

(42) تشمل التقديرات: (1) الخطة الإقليمية للاجئين وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات 2016-2017 في مصر، والعراق وتركيا؛ (2) التقدير المصري لضعف اللاجئين السوريين في مصر؛ (3) تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والعملية الشاملة لرصد الأمن الغذائي لعام 2016 في الأردن؛ وتقدير ضعف اللاجئين السوريين في لبنان لعام 2015 والإطار الاستراتيجي للأمم المتحدة في لبنان؛ وخط الأساس ما قبل تقديم المساعدة في تركيا.

- من قواعد بيانات المستفيدين التي وُضعت من أجل مكون الإغاثة في العملية الممتدة وسيستتير بتقديرات، منها الاستقصاء الإقليمي المشترك بين البرنامج وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن فرص العمل.
- 35- وستنفذ برامج الوجبات المدرسية في مناطق تعاني بشدة من انتشار انعدام الأمن الغذائي، وبها عدد كبير من اللاجئين وتنخفض فيها مؤشرات التعليم. وستكون التغطية في المقاطعات المختارة عامة بهدف تحسين المساواة بين الجنسين، والتخفيف من أثر خطر تسرب التلاميذ وتقليل التوترات بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة.
- 36- وستعالج الأرصد الإضافية للقوائم المشروطة الحواجز السياقية والجنسانية أمام التعليم، بما في ذلك الاحتياجات الاقتصادية للأسر التي تتسبب في إخضاع الأولاد في سن المدرسة لعمالة الأطفال والبنات للزواج المبكر. ونتيجة لذلك، سيستهدف البرنامج الأسر الضعيفة التي لديها أطفال في سن الدراسة خارج المدرسة أو معرضون لخطر التسرب.
- 37- وسيعطي التدريب المهني في إطار المساعدة الغذائية مقابل التدريب الأولوية لمشاركة النساء والشباب، مع التركيز على المستفيدين الذين أتموا مرحلة التعليم الأساسي أو لديهم خبرة مهنية سابقة. وستعمل المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول على دعم إنشاء الأصول المجتمعية وإعادة تأهيل البنية التحتية، وإدماج المستفيدين في عملية التخطيط المجتمعي لتحديد الأصول ذات الأولوية وضمان مراعاة قيود العمالة والوقت عند اختيار الأنشطة، بهدف تمكين مشاركة على قدم المساواة من الرجال، والنساء بما في فيهن أولئك اللواتي يرأسن الأسر، والأشخاص ذوي الإعاقة.
- 38- وفي حالة التخفيضات غير المتوقعة في التمويل، ستُعطي الأولوية للأنشطة المتعلقة بإنقاذ الأرواح في مجال المساعدة الغذائية العامة⁽⁴³⁾ ورهنا بمستويات تدبير الموارد، ستنفذ المكاتب القطرية خططاً لتحديد الأولويات القطرية، وقد تشمل تقليل المساعدة أو المساعدة المتدرجة بهدف تعظيم الأثر والكفاءة ومعالجة أوجه الضعف المحددة بين الرجال، والنساء، والأطفال، والأسر التي ترأسها النساء، والمسنين، والأشخاص ذوي الإعاقة.

(43) انظر الملحق الرابع: خطة تحديد الأولويات.

الجدول 4: المستفيدون حسب النشاط										
مجموع تكلفة النشاط	2018			2017			تحويلات قائمة على النقد/أغذية	المجموعة المستفيدة	النشاط	البلد
	المجموع السنوي	نساء/بنات	رجال/أولاد	المجموع السنوي	نساء/بنات	رجال/أولاد				
75 000	45 000	23 500	21 500	60 000	31 000	29 000	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون	مساعدة غذائية عامة	مصر
22 000	10 000	10 000	-	12 000	12 000	-	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئين السوريين، والمجتمعات المضيفة	الدعم التغذوي للحوامل والمرضعات	
3 830	2 230	1 125	1 105	1 600	800	800	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئين السوريين، والمجتمعات المضيفة	برامج القروض الصغيرة/المنح المشروطة	
16 000	9 000	4 000	5 000	7 000	3 000	4 000	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئين السوريين، والمجتمعات المضيفة	المساعدة الغذائية مقابل التدريب – التدريب المهني	
16 640	9 040	5 760	3 280	7 600	4 800	2 800	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئين السوريين، والمجتمعات المضيفة	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول – الأصول المجتمعية/إعادة تأهيل البنية التحتية	
32 500	32 500	17 300	15 200	-	-	-	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئين السوريين، والمجتمعات المضيفة	برنامج الوجبات المدرسية – وجبات تجريبية ساخنة	
270 000	250 500	129 800	120 700	270 000	138 550	131 450	أغذية	اللاجئين السوريين، والمجتمعات المضيفة	برنامج الوجبات المدرسية – توزيع ألواح تمر	
385 970	297 730	154 425	143 305	326 200	178 150	168 050			المجموع القطري لمصر (معدل):	
ملاحظات حسابات التداخل:										
<p>المجموع السنوي لعام 2017: برنامج الوجبات المدرسية – ألواح تمر + مساعدة غذائية عامة (40 000 من القاهرة لا تدرج ضمن برنامج الوجبات المدرسية) + القروض الصغيرة + المساعدة الغذائية مقابل التدريب + المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول.</p> <p>المجموع السنوي لعام 2018: برنامج الوجبات المدرسية – ألواح تمر + مساعدة غذائية عامة (47 000 من القاهرة لا تدرج ضمن برنامج الوجبات المدرسية) + القروض الصغيرة + المساعدة الغذائية مقابل التدريب + المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول.</p> <p>مجموع نشاط تقديم المساعدة الغذائية العامة: المجموع السنوي للمساعدة الغذائية العامة لعام 2017 (60 000) + (جديد) 15 000 من المجموع السنوي للمساعدة الغذائية العامة لعام 2018. وأفادت تقديرات الضعف بأن نحو 75 000 لاجئ سوري يعانون من انعدام الأمن الغذائي.</p>										
65 000	65 000	28 574	36 426	65 000	28 574	36 426	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون	مساعدة غذائية عامة	العراق
20 000	20 000	9 000	11 000	20 000	9 000	11 000	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون	برنامج الوجبات المدرسية – الأرصة الإضافية للقوائم المشروطة من أجل التعليم	

الجدول 4: المستفيدون حسب النشاط										
مجموع تكلفة النشاط	2018			2017			تحويلات قائمة على النقد/أغذية	المجموعة المستفيدة	النشاط	البلد
	المجموع السنوي	نساء/بنات	رجال/أولاد	المجموع السنوي	نساء/بنات	رجال/أولاد				
2 500	1 250	375	875	1 250	375	875	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون	المساعدة الغذائية مقابل التدريب – التدريب المهني	
500	250	75	175	250	75	175	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول – الأصول المجتمعية/إعادة تأهيل البنية التحتية	
65 000	65 000	28 574	36 426	65 000	28 574	36 426			المجموع القطري للعراق (معدّل):	
ملاحظات حسابات التداخل:										
تداخل كامل للمساعدة الغذائية العامة مع جميع الأنشطة الأخرى. يُستهدف عدد أكبر من الرجال مقارنة بالنساء نظراً لأن 56 في المائة من اللاجئين السوريين المسجلين من الرجال.										
515 000	470 000	239 700	230 300	515 000	262 650	252 350	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	مساعدة غذائية عامة	الأردن
300 000	300 000	150 000	150 000	210 000	105 000	105 000	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	برنامج الوجبات المدرسية – الأرصدية الإضافية للقوائم المشروطة من أجل التعليم	
22 500	15 000	6 000	9 000	7 500	3 000	4 500	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	المساعدة الغذائية مقابل التدريب – دعم تحسين سلسلة الإمداد الغذائية	
10 000	10 000	8 500	1 500	7 000	5 950	1 050	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول – المطبخ الصحي/أنشطة سبل العيش لإتاحة فرص لزيادة قدرة النساء على الصمود	
30 000	15 000	9 000	6 000	15 000	9 000	6 000	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	المساعدة الغذائية مقابل التدريب – التدريب المهني	
30 000	15 000	7 500	7 500	15 000	7 500	7 500	تحويلات قائمة على النقد	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	المساعدة الغذائية مقابل التدريب – نقل المهارات من اللاجئين إلى المجتمعات المضيفة	
104 000	43 000	21 930	21 070	104 000	53 040	50 960	أغذية	اللاجئون السوريون	مساعدة غذائية عامة – أغذية لمنطقة "الجدار الرملي"	
110 000	100 000	51 000	49 000	110 000	56 100	53 900	أغذية	اللاجئون السوريون	مساعدة غذائية عامة – خبز	

الجدول 4: المستفيدون حسب النشاط											
البلد	النشاط	المجموعة المستفيدة	تحويلات قائمة على النقد/أغذية	2017			2018				
				رجال/أولاد	نساء/بنات	المجموع السنوي	رجال/أولاد	نساء/بنات	المجموع السنوي		
				402 360	421 140	929 500	423 300	441 700	865 000	957 500	
	المجموع القطري للأردن (معدل):										
	ملاحظات حسابات التداخل:										
	مجاميع كافة التحويلات القائمة على النقد: المساعدة الغذائية العامة + المساعدة الغذائية العامة لمنطقة "الجدار الرملي" (خبز) + المساعدة الغذائية مقابل التدريب + المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول + حجم برنامج الوجبات المدرسية فقط للمجتمعات المضيفة: 160 000 لعام 2017 و240 000 لعام 2018 (تم حسابهما عن طريق الخصم من مجموع عدد اللاجئين السوريين من الأطفال الذين يتلقون المساعدة الغذائية العامة: 50 000 لعام 2017 و60 000 لعام 2018).										
	مجموع تكاليف الأنشطة: المساعدة الغذائية العامة + المساعدة الغذائية مقابل التدريب + المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول + برنامج الوجبات المدرسية + المساعدة الغذائية العامة (منطقة "الجدار الرملي") + حجم برنامج الوجبات المدرسية فقط للمجتمعات المضيفة: 160 000 لعام 2017 و240 000 لعام 2018 (تم حسابهما عن طريق الخصم من مجموع عدد اللاجئين السوريين من الأطفال الذين يتلقون المساعدة الغذائية العامة: 50 000 لعام 2017 و60 000 لعام 2018).										
لبنان	مساعدة غذائية عامة	اللاجئون السوريون، واللاجئون الفلسطينيون من الجمهورية العربية السورية	تحويلات قائمة على النقد	432 490	391 225	823 715	407 490	366 225	773 715	823 715	
	برنامج الوجبات المدرسية - الأرصدة الإضافية للقوائم المشروطة من أجل التعليم	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	تحويلات قائمة على النقد	66 500	66 500	133 000	66 500	66 500	133 000	133 000	
	المساعدة الغذائية مقابل التدريب - دعم تحسين سلسلة الإمداد الغذائية	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	تحويلات قائمة على النقد	2 500	2 500	5 000	2 500	2 500	5 000	5 000	
	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول - الأصول المجتمعية/إعادة تأهيل البنية التحتية	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	تحويلات قائمة على النقد	25 500	25 500	51 000	36 000	36 000	72 000	72 000	
	برنامج الوجبات المدرسية - وجبات مدرسية	اللاجئون السوريون، والمجتمعات المضيفة	أغذية	4 500	4 500	9 000	7 500	7 500	15 000	15 000	
	المجموع القطري للبنان (معدل):										
	ملاحظات حسابات التداخل:										
	مجاميع رجال/نساء/المجموع/السنوي بالنسبة للتحويلات القائمة على النقد الخاصة بالمساعدة الغذائية العامة للسنتين + المساعدة الغذائية مقابل التدريب (30 في المائة من حجم الحصة الغذائية المنزلية حيث أن العدد الباقي هم من اللاجئين السوريين المشمولين بالمساعدة الغذائية العامة) (المجموعان السنويان (للسنتين) ومجموع تكلفة النشاط: المساعدة الغذائية العامة + المساعدة الغذائية مقابل التدريب + المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول + (30 في المائة من حجم الحصة الغذائية المنزلية بالنظر إلى أن العدد الباقي من اللاجئين السوريين المشمولين بالمساعدة الغذائية العامة) + (40 في المائة من حجم برنامج الوجبات المدرسية (بالنظر إلى أن العدد الباقي من اللاجئين السوريين المشمولين بالمساعدة الغذائية العامة)										
تركيا	مساعدة غذائية عامة	اللاجئون السوريون	تحويلات قائمة على النقد	581 900	568 100	1 150 000	581 900	568 100	1 150 000	1 180 000	

الجدول 4: المستفيدون حسب النشاط										
مجموع تكلفة النشاط	2018			2017			تحويلات قائمة على النقد/أغذية	المجموعة المستفيدة	النشاط	البلد
	المجموع السنوي	نساء/بنات	رجال/أولاد	المجموع السنوي	نساء/بنات	رجال/أولاد				
1 180 000	1 150 000	568 100	581 900	1 150 000	568 100	581 900				المجموع القطري لتركيا (معدل):
										ملاحظات حسابات التداخل: داخل المخيمات: 115 000؛ خارج المخيمات: مليون. ويزيد مجموع تكلفة المشروع عن المجموع السنوي ليبرز خروج بعض المستفيدين وتقديم مساعدة إلى مستفيدين جدد لأول مرة.
3 535 000	3 274 000	1 617 000	1 651 000	3 394 000	1 620 000	1 654 000				مجموع تكلفة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش (معدل):

الاعتبارات التغذوية والحصص الغذائية

الجدول 5 ألف: الحصص الغذائية حسب النشاط* (غرام/شخص/يوم)				
الأردن المساعدة الغذائية العامة - أغذية (داخل المخيمات)	لبنان برنامج الوجبات المدرسية - وجبات مدرسية	الأردن المساعدة الغذائية العامة - أغذية (منطقة "الجدار الرملي")	مصر برنامج الوجبات المدرسية - وجبات مدرسية	
	300	40		الفاكهة والحليب
			80	ألواح التمر
		670		الطرود الغذائية (منطقة "الجدار الرملي")*
240				الخبز
240	300	710	80	المجموع
626	165	2 378		مجموع السعرات الحرارية في اليوم
11.8	12.4	10	6.5	نسبة السعرات الحرارية من البروتين
6.9	27.8	31	9.6	نسبة السعرات الحرارية من الدهون
365	120	365	120	عدد أيام التغذية في السنة

* تتألف الطرود الغذائية في منطقة "الجدار الرملي" على الحدود الأردنية السورية من 17 إلى 20 مادة وستستند إلى الحد الأدنى من الاستهلاك الغذائي والاحتياجات التغذوية وتوافر السلع في السوق. ويتمشى حجم المدخول اليومي من السعرات الحرارية الذي يتخطى الاحتياجات الأساسية مع أحجام عبوات المواد الغذائية المتاحة في الأسواق المحلية.

الجدول 5 باء: التحويلات القائمة على النقد حسب النشاط (دولار/مستفيد/شهر)					
النشاط	مصر	العراق	الأردن	لبنان	تركيا
المساعدة الغذائية العامة	24.20	الأسر البالغة الضعف = 28 الأسر المعتدلة الضعف = 19	المخيمات والمجتمعات البالغة الضعف = 28.2 المجتمعات شبه الضعيفة 14.1 =	27.00	داخل المخيمات 18.2 = المجتمعات 33.2 =
الدعم التغذوي للحوامل والمرضعات	24.20	غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفرة
برامج القروض الصغيرة/المنح المشروطة	24.20	غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفرة
برنامج الوجبات المدرسية - الأرصدة الإضافية للقسائم المشروطة من أجل التعليم		28.20	18.00	6.00	غير متوفرة
برنامج الوجبات المدرسية - وجبات تجريبية ساخنة	10.00	غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفرة
المساعدة الغذائية مقابل التدريب - تحسين سلسلة الإمداد الغذائية		غير متوفرة	*16.95	*175	غير متوفرة
المساعدة الغذائية مقابل التدريب - التدريب المهني	24.20	الأسر البالغة الضعف = 28 الأسر المعتدلة الضعف = 19	16.95	غير متوفرة	غير متوفرة
المساعدة الغذائية مقابل التدريب - نقل المهارات من اللاجئين إلى المجتمعات المضيفة		غير متوفرة	16.95	غير متوفرة	غير متوفرة
المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول - الأصول المجتمعية/إعادة تأهيل البنية التحتية	24.20	الأسر المعتدلة الضعف = 19	غير متوفرة	20.00	غير متوفرة
المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول - المطبخ الصحي/أنشطة سبل العيش لإتاحة فرص لزيادة قدرة النساء على الصمود		غير متوفرة	16.95	غير متوفرة	غير متوفرة

* سيمنح جميع المشاركين في برامج المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والمساعدة الغذائية مقابل التدريب قسائم قيمتها 84.75 دولارا أمريكيا، يتم حسابها استنادا إلى حجم أسرة مكونة من خمسة أفراد.

** يشمل هذا العدد مجموعتين مختلفتين من المستفيدين الذين سيتلقون إما 1 400 دولار أمريكي أو 700 دولار أمريكي كاستحقاق سنوي استنادا إلى نوع الأنشطة الزراعية - فعلى سبيل المثال، قد تحتاج الدفيئات إلى أدوات أكثر تعقيدا من الأنشطة الزراعية الأيسر. وسيتمكن هذا التحويل المستفيدين من زيادة إنتاجيتهم من خلال تحسين رأس المال والأدوات بدلا من الاستهلاك المباشر للأغذية.

سلسلة الإمداد

- 39- ستتطلب أنشطة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش مواصلة استخدام سلاسل الإمداد التقليدية، والقائمة على النقد، والقائمة على السلع المادية من أجل دعم المساعدة الغذائية في البلدان المستهدفة، وتوزيع الأغذية العينية في الأردن، في منطقة "الحداد الرملي"، وبرنامج الوجبات المدرسية في مصر والأردن ولبنان. وستلجأ سلاسل الإمداد إلى التوريد التنافسي، مع التركيز على الجهات الفاعلة المحلية في سلاسل الإمداد الغذائية الصغيرة والمتوسطة الحجم في مجال الإنتاج، والتجهيز، والنقل، والتوزيع. وستتبع عملية رصد جودة السلع وسلامتها اللوائح الوطنية الحكومية أو سياسات البرنامج، من خلال اختيار المجموعة الأشد صرامة من اللوائح في كل بلد. وسيركز الرصد المتواصل على تعزيز قدرات الجهات الفاعلة المشاركة في جميع مراحل العمليات.
- 40- وتمشيا مع رؤية عام 2020، سيوسع البرنامج نطاق استراتيجيته بشأن البيع بالتجزئة وسيبذل جهودا للتحويل من تشغيل وإدارة سلسلة الإمداد إلى الدعم التقني، مما يعزز قدرات الجهات الفاعلة في سلاسل الإمداد في القطاع الخاص وتعظيم استخدام النظم القائمة لدعم الأمن الغذائي المستدام.

رصد وتقييم الأداء

- 41- سيتم تنسيق الأنشطة المتعلقة بخطط أساس العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش، والتقدم المُحرز فيها وتقييمها مع الشركاء من خلال المكاتب القطرية للبرنامج، وسيقوم المكتب الإقليمي للبرنامج في القاهرة بتقديم الدعم ووضع التقارير الإقليمية. وسيتم تعزيز نظم الرصد الشاملة الموجودة في جميع البلدان الخمسة لتغطية الأنشطة المقررة مؤخرًا والمتعلقة بسبل العيش والتغذية والتعليم.
- 42- وبالنسبة للأنشطة الجديدة، ستُجرى استقصاءات أساسية قبل تقديم المساعدة لجمع البيانات المتعلقة بالأمن الغذائي وسبل العيش. ويجري رصد نتائج الأمن الغذائي في جميع البلدان باستثناء تركيا، التي سيُنفذ فيها مع بدء توسيع نطاق "شبكة الأمان الاجتماعي في حالات الطوارئ" (ESSN) على المستوى الوطني. وسيتم رصد الأنشطة المتعلقة بالتغذية والتعليم بالتعاون مع الشركاء، وستستند المؤشرات إلى مستويات مستهدفة قياسية أو محددة السياق.
- 43- وسيضمن البرنامج والشركاء جمع البيانات الكافية من خلال إجراء رصد على مستوى العمليات، مما يتيح اتخاذ القرارات في الوقت المناسب وتعديل التدخلات حسب الاقتضاء. وستكفل جميع الجهات الفاعلة المشاركة في جمع البيانات في الحد الأدنى نسبة متساوية للنساء والرجال بين الراصدين الميدانيين والموامة مع معايير البرنامج ومبادئه التوجيهية بشأن الرصد والتقييم. وستقدم عمليات رصد السوق والأسعار أدلة لإدخال تعديلات على أنشطة التحويلات القائمة على النقد وقيم التحويلات. كما أن آليات توعية المستفيدين وتعقيباتهم ستمكّن البرنامج وشركاءه من اتخاذ إجراءات تصحيحية آنية استنادًا إلى الأدلة المستمدة من الميدان.
- 44- وسيتم توسيع نطاق الرصد والتقييم عن بُعد للحصول على معلومات من مصادر مختلفة باعتبارها وسيلة فعالة من حيث التكلفة لرصد الحصائل والحصول على تعقيبات المستفيدين.
- 45- وستعطي المكاتب القطرية الأولوية للتعلم المؤسسي لتوثيق أفضل الممارسات وتحليلها ونشرها. وتم تحديد كل من نماذج البرامج الجديدة، والشراكات الابتكارية، وتطبيق استراتيجيات التنفيذ للسياقات المتوسطة الدخل باعتبارها مجالات تركيز.
- 46- ومع توسيع نطاق التحويلات النقدية غير المشروطة، سيواصل البرنامج إعداد أدوات واستراتيجيات لقياس أثر نتائج الأمن الغذائي والتغذوي على نحو فعال.

إدارة المخاطر

- 47- لدى جميع المكاتب القطرية نظم متينة لإدارة المخاطر بما يتماشى مع خطة الأداء السنوية وجزمة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في البرنامج، وتستكملها العمليات المشتركة بين الوكالات. وتضم هذه النظم عمليات منتظمة لرصد وتحليل المخاطر، وإطلاق تدابير التخفيف حسب الاقتضاء.

الجدول 6: المخاطر وتدابير التخفيف		
فئة المخاطر	المخاطر	تدابير التخفيف
سياسية	- ليس لدى وكالات الأمم المتحدة الأخرى الإرادة السياسية للعمل سوياً - يتحمل البرنامج المخاطر دون دعم من الجهات المانحة - لا تغير البلدان المجاورة أطرها التنظيمية الخاصة باللاجئين	- تعزيز تقاسم المعلومات والتنسيق مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى - ضمان أن يتم تقاسم المخاطر من خلال المشاركة المستمرة مع الجهات المانحة وأنشطة الدعوة - أنشطة الدعوة المستمرة
تشغيلية و متعلقة بالسمعة	- حدوث عودة غير متوقعة لأعداد هائلة من اللاجئين إلى الجمهورية العربية السورية - عدم قدرة البرنامج على التحول من عقلية التقليدية، رغم تأمين المستويات الحالية من التمويل - تدهور الأمن في البلدان المضيفة - تطورات في حياة اللاجئين؛ والقدرة الاقتصادية للاعتماد على الذات تزيد من التوترات بين اللاجئين وسكان المجتمعات المضيفة	- خطط للحد من المساعدة في البلدان المجاورة - تعزيز الموارد البشرية ونظم لدعم الانتقال إلى البرمجة الطويلة الأجل - الرصد المستمر لإدارة المخاطر ونظم الأمن - تنفيذ برامج بشأن الاعتماد على الذات/سبل العيش بطريقة تراعي النزاعات وتركز على توفير فرص العمل للاجئين والمجتمعات المضيفة بهدف تخفيف التوترات الاجتماعية وتحقق مزايا تعود على كليهما.
القدرات	- محدودية قدرة البرنامج في مجالات التركيز الجديدة - محدودية قدرة الشركاء المنفذين في البلدان المستهدفة	- وضع خطط كافية للتوظيف - تعزيز تنمية القدرات - التنسيق مع الوكالات الأخرى
مقدمة من الجهات المانحة	- حدوث تحول مفاجئ في سياسات أو أولويات الجهة المانحة يدفع البرنامج إلى تقليل البرمجة تحت المستوى المطلوب - عدم توافر التمويل الذي يمكن التنبؤ به يؤثر على الأنشطة الإنسانية وأنشطة بناء القدرة على الصمود	- مواكبة سياسات الجهات المانحة والمساهمة في المناقشات حول السياسات
الشراكة	- صعوبة استدامة الشراكات الاستراتيجية بسبب النظم المعقدة غير المتوائمة - تضارب المصالح فيما يتعلق بالولايات	- إعداد مذكرات تفاهم وعمل اتفاقات شراكة وأطر مرنة لضمان اتساق العمليات - شراكات تكاملية
البرامج (بما في ذلك الرصد والتقييم، وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها)	- عدم توافر بيانات بشأن الضعف وبيانات ديمغرافية عن المستفيدين، ومعلومات عن نواياهم بشأن العودة - عدم توافر التخطيط لبرامج سبل العيش - ضعف إدارة التوسيع الجغرافي	- تنمية قدرات الأطراف الثالثة الشريكة المعنية بالرصد
التنسيق	- محدودية التنسيق بين الوكالات والبلدان	- تقاسم منتظم للمعلومات وإحاطات للمنظمات الأخرى - تعزيز الشفافية ودمج منظمات أخرى في الشراكات - التوجه صوب قابلية التشغيل البيئي للنظم دعماً لتحسين تقاسم البيانات
غير ذلك	- رفض اللاجئين العمل في قطاعات مفتوحة لهم	

الحماية

48- تستهدف جميع أنشطة البرنامج المنفذة ضمن العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش إلى تعزيز سلامة المستفيدين وكرامتهم ونزاهتهم. وتمشيا مع سياسة البرنامج بشأن الحماية الإنسانية، سيستتير تصميم العملية الممتدة واستهدافها وتنفيذها باحتياجات المستفيدين ومشاركتهم. وستعمل زيادة التركيز على تحليلات المنظور الجنساني، والسياق، والحماية على ضمان مساهمة المساعدة الغذائية في حماية النساء، والرجال، والبنات والأولاد. وسيكفل البرنامج الحصول المنصف على المساعدة وسيتخذ كافة التدابير الممكنة

للحيلولة دون تعرض السكان المتضررين لمخاطر إضافية، بما في ذلك العنف الجنسي والجنساني. وسيتم تخفيف التوترات الاجتماعية بين سكان المجتمعات المضيفة واللاجئين حيثما أمكن.

المساءلة تجاه السكان المتضررين

- 49- يخضع البرنامج أساساً للمساءلة تجاه المستفيدين: ستعرض أهدافه بشفاافية على المستفيدين، والمجتمعات المتضررة، والسلطات المحلية، والمجتمع المدني، وأصحاب المصلحة الآخرين. وسيعمل البرنامج على إشراك المستفيدين من النساء والرجال والسكان المتضررين في جميع مراحل تصميم المشروع وتنفيذه؛ ونشر معلومات كافية في الوقت المناسب؛ ووضع آليات آمنة وفعالة لتعقيبات المستفيدين. وسيتم اتخاذ إجراءات تصحيحية فورية في حالة تسبب أي نشاط في تعرض المستفيدين إلى أذى غير مقصود. كما سيتم تنويع آليات المساءلة لتشجيع عمليات الإبلاغ من جانب النساء وتلبية احتياجات مختلف المستفيدين، بما في ذلك احتياجات الأطفال، والنساء، والشباب، والمسنين، والأشخاص ذوي الإعاقة. وستشمل هذه الآليات إجراء مناقشات مجموعات التركيز مع الرجال، والنساء، والشباب، والمسنين، وإتاحة الخطوط الساخنة ومنصات التواصل الاجتماعي.
- 50- وستستكشف الشراكات الإقليمية مع القطاع الخاص طرائق لأتمتة نظم المساءلة لتحسين تحديد أولويات التعقيبات، وتتبع البيانات وتحليلها، مع تسريع زمن الاستجابة.

إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية

- 51- ستواصل القرارات المتعلقة بالبرمجة والتنفيذ مراعاة خطر الضغط على الموارد الحيوية، ولا سيما المياه والطاقة. وسيسعى البرنامج إلى إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية من خلال التعاون مع الحكومات الوطنية وزيادة التنسيق بين الوكالات. ويعتبر تآكل التماسك الاجتماعي الناتج عن زيادة التنافس على الموارد المعرضة لضغوط مصدر قلق بالغاً. وستهدف العملية الممتدة، من خلال تركيزها المراعي للنزاع على القدرة على الصمود والاستدامة، إلى تخفيف التوترات الاجتماعية وتعزيز الاستقرار طوال تصميم البرامج وتنفيذها.

الأمن

الجدول 7: التصنيف الأمني					
تركيا	لبنان	الأردن	العراق	مصر	
2	3	2	5	3	المستوى الأمني وفقاً لإدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن

- 52- تصنف إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن البلدان التي تستهدفها هذه العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش بين المستوى 2 والمستوى 5. وتختلف التدابير الأمنية حسب البلد، وتعتمد على المستويات الأمنية والخطط الأمنية للمكاتب القطرية. وستواصل المكاتب القطرية القيام بالتخطيط الأمني. وسيزيد التنسيق فيما بين البلدان من خلال تحسين تقاسم المعلومات بين البلدان بالاقتراح بإنشاء فرق مهام برامجية. ويخضع جميع الموظفين للتدريب الأمني الإلزامي، إلى جانب تقديم الإحاطات الأمنية الإلزامية للموظفين عند وصولهم في كل بلد. ويُعتبر التنفيذ الكامل للمعايير الأمنية الدنيا للعمل أمراً حيوياً، إلى جانب التحديثات والتقارير والنصائح المستمرة بشأن الأمن. وستواصل البرنامج مع الحكومات المضيفة لضمان سلامة الموظفين وأمنهم.

الملحق الأول-ألف

توزيع تكاليف المشروع			
القيمة (بالدولار الأمريكي)	القيمة (بالدولار الأمريكي)	الكمية (بالطن المتري)	
			الأغذية
	11 398 032	16 812	الحبوب
	7 928 658	4 626	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
	48 224 178	33 913	أغذية أخرى
	67 550 868	55 351	مجموع الأغذية
	4 522 806		النقل البري والتخزين والمناولة
	3 504 964		تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى – الأغذية
	75 578 638		الأغذية والتكاليف ذات الصلة⁽¹⁾
	1 848 041 032		التحويلات القائمة على النقد
	113 482 081		التكاليف ذات الصلة
1 961 523 113			التحويلات القائمة على النقد والتكاليف ذات الصلة
9 591 227			تتمية القدرات وزيادتها
2 046 692 979			تكاليف التشغيل المباشرة
112 454 775			تكاليف الدعم المباشرة (انظر الملحق الأول-باء) ⁽²⁾
2 159 147 754			مجموع تكاليف المشروع المباشرة
151 140 343			تكاليف الدعم غير المباشرة (7 في المائة) ⁽³⁾
2 310 288 097			مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج

(1) هذه سلة أغذية افتراضية وُضعت لأغراض الميزنة والموافقة. ويمكن أن تتباين محتوياتها.

(2) رقم إرشادي للإحاطة. ويجري استعراض مخصصات تكاليف الدعم المباشرة سنوياً.

(3) يجوز للمجلس التنفيذي أن يغير معدل تكاليف الدعم غير المباشرة أثناء فترة المشروع.

الملحق الأول-باء

متطلبات الدعم المباشرة (بالدولار الأمريكي)	
الموظفون والتكاليف المتعلقة بهم	
48 321 426	الموظفون الفنيون
24 350 734	موظفو الخدمات العامة
21 600	بدل المخاطر والبدلات المحلية
72 693 759	المجموع الفرعي
16 524 139	التكاليف المتكررة والتكاليف الأخرى
5 530 643	المعدات الرأسمالية
3 260 250	الأمن
13 009 037	السفر والنقل
1 436 947	التقديرات والتقييمات والرصد⁽¹⁾
112 454 775	مجموع تكاليف الدعم المباشرة

(1) تعبر عن التكاليف التقديرية عندما تضطلع بهذه الأنشطة أطراف ثالثة.

الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
النتائج	مؤشرات الأداء	التغطية
النتائج الشاملة		
جيم-1 يستطيع السكان المتضررون مساءلة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضليتهم	جيم-1-1 نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة) جيم-1-2 نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرنامج	جميع البلدان
جيم-2 يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم	جيم-2-1 نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية	جميع البلدان
جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج	جيم-3-1 نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل جيم-3-2 نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك. جيم-3-3 نوع التحويل (أغذية، نقود، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط	جميع البلدان مصر، العراق، الأردن، لبنان
جيم-4 تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة	جيم-4-1 نسبة الأنشطة التي قُدرت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحِدَّت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء	جميع البلدان
الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع		
النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء		
فئات الحصائل الاستراتيجية		
1-1 استمرار/تحسين حصول الأسر على الغذاء الكافي	1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة 1-1-2 مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية) 1-1-3 معدل استبقاء الأولاد والبنات في المدارس	جميع البلدان جميع البلدان مصر، العراق، الأردن، لبنان

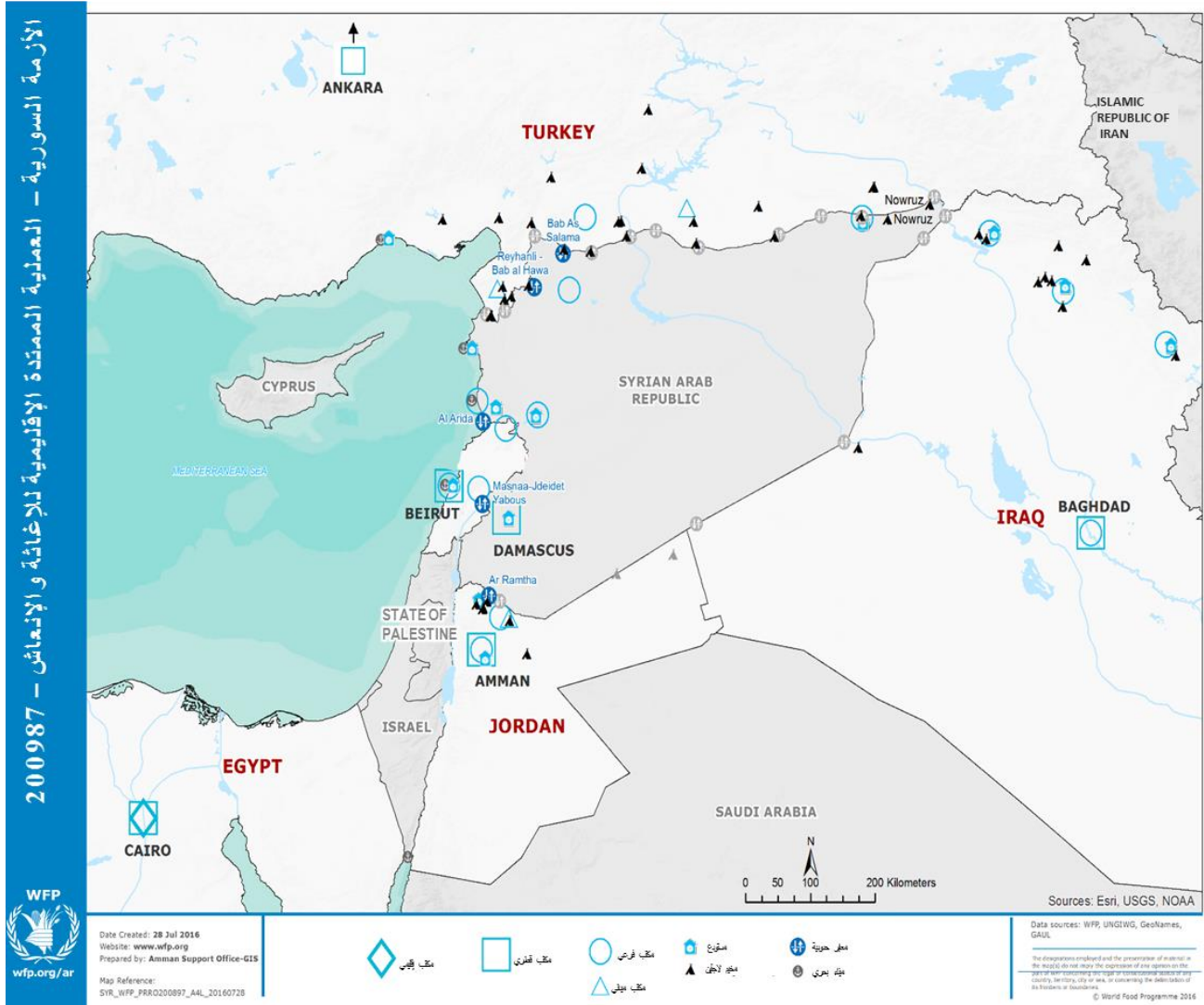
الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
النتائج	مؤشرات الأداء	التغطية
فئات النواتج		
ألف-1 تحويل الموارد غير المشروط (المساعدة الغذائية العامة)	ألف-1 عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يتلقون الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع ألف-2 كمية الأغذية المقدّمة ألف-3 مجموع المبالغ النقدية المحولة إلى المستفيدين المستهدفين ألف-4 مجموع قيمة القسائم التي يستبدلها المستفيدون المستهدفون ألف-7 عدد متاجر التجزئة المشاركة في برامج التحويلات القائمة على النقد	جميع البلدان الأردن العراق، الأردن، لبنان، تركيا جميع البلدان جميع البلدان
ألف-2 تحويل الموارد المشروطة (برنامج التغذية المدرسية)	ألف-1 عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يتلقون الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع ألف-2 كمية الأغذية المقدّمة ألف-4 مجموع قيمة القسائم التي يستبدلها المستفيدون المستهدفون ألف-6 عدد المواقع المؤسسية المتلقية للمساعدة	مصر، العراق، الأردن، لبنان مصر، لبنان العراق، الأردن، لبنان مصر، العراق، الأردن، لبنان
باء- توفير الأغذية المغذية	باء-1 كمية الأغذية المقواة المقدّمة	لبنان
الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية		
النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية		
فئات الحصائل الاستراتيجية		
1-2 تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين	1-2 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء <النشاط: الوقاية من سوء التغذية لدى الحوامل والمرضعات>	مصر
فئات النواتج		
ألف-2 تحويل الموارد المشروطة <الوقاية من سوء التغذية لدى الحوامل والمرضعات>	ألف-1 عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يتلقون الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع ألف-4 مجموع قيمة القسائم التي يستبدلها المستفيدون المستهدفون	مصر
هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم <الوقاية من سوء التغذية لدى الحوامل والمرضعات>	هاء-2 عدد الأشخاص الذين تصلهم رسائل تغذوية يدعمها البرنامج	مصر
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي		
النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة		

الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
النتائج	مؤشرات الأداء	التغطية
فئات الحصائل الاستراتيجية		
1-3 زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم	3-1-5 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة 3-1-6 مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية)، ومؤشر استراتيجيات التصدي (سبل كسب العيش) 3-1-7 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول 3-1-x حصة النفقات الغذائية	مصر، العراق، الأردن، لبنان مصر، العراق، الأردن، لبنان مصر، العراق، لبنان مصر، العراق، لبنان
3-3 زيادة توافر السلع والخدمات العامة المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة	3-3-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع	مصر، العراق، الأردن، لبنان
فئات النواتج		
ألف-2 تحويل الموارد المشروطة (المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، المساعدة الغذائية مقابل التدريب)	ألف-1 عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يتلقون الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع ألف-3 مجموع المبالغ النقدية المحولة إلى المستفيدين المستهدفين ألف-4 مجموع قيمة القسائم التي يستبدلها المستفيدون المستهدفون	مصر، العراق، الأردن، لبنان مصر، العراق، الأردن، لبنان مصر، العراق، الأردن، لبنان
جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني (المساعدة الغذائية مقابل التدريب)	جيم-1 عدد الأشخاص المدربين جيم-2 عدد أنشطة تنمية القدرات المقدّمة جيم-3 عدد أنشطة الدعم التقني المقدّمة	مصر، العراق، الأردن، لبنان مصر، العراق، الأردن، لبنان العراق، الأردن، لبنان
دال- إنشاء الأصول (المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول)	دال-1 عدد الأصول التي تم بناؤها أو إصلاحها أو صيانتها من جانب الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، حسب النوع ووحدة القياس	مصر، العراق، لبنان
الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة		
النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة		
فئات الحصائل الاستراتيجية		
1-5 تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم	1-5-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع	مصر، العراق، الأردن، لبنان، تركيا
فئات النواتج		
جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	جيم-1 عدد الأشخاص المدربين	مصر، العراق، الأردن، لبنان، تركيا

الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
التغطية	مؤشرات الأداء	النتائج
مصر، العراق، الأردن، لبنان، تركيا	جيم-2 عدد أنشطة تنمية القدرات المقدمة	
مصر، العراق، الأردن، لبنان، تركيا	جيم-3 عدد أنشطة الدعم التقني المقدمة	
مصر، العراق، الأردن، لبنان، تركيا	كاف-1 عدد الشركاء الذين تم دعمهم	كاف- دعم الشراكات
مصر، العراق، الأردن، لبنان، تركيا	ميم-1 عدد أليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم	ميم- دعم أليات التنسيق الوطنية

الملحق الثالث

حضور البرنامج في المنطقة السورية



ليس في التسميات المستخدمة في هذا المنشور، ولا في طريقة عرض مادته، ما يتضمن التعبير عن أي رأي كان لبرنامج الأغذية العالمي بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة، أو بشأن تعيين تخومها أو حدودها.

الملحق الرابع

خطة تحديد الأولويات			
مبرر تغيير الاستجابة	المستفيدون		النشاط
	الخطة القائمة على الموارد	الاحتياجات المتوقعة	
الهدف الاستراتيجي 1 – القضاء على الجوع			
سُتقدم المساعدة الغذائية للأسر الضعيفة ذات الاحتياجات الماسة. وسُصنّف كإغاثة لإنقاذ الأرواح وتُعطى لها الأولوية على الأنشطة التي لا تتعلق بإنقاذ الأرواح. وإذا انخفض التمويل، سيطبق البرنامج نهجا متدرجا يقوم على الاحتياجات في خفض قيمة القسائم للتخفيف من حدة الآثار السلبية على الأمن الغذائي والتغذية.	2 010 901	2 872 715	المساعدة الغذائية العامة
تُصنّف برامج الوجبات المدرسية على أن لها أولوية عالية وسُموّل بنسبة 70 في المائة في حالة انخفاض التمويل نظرا لمساهماتها الكبيرة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية لإنقاذ الأرواح وفي تعزيز الاعتماد على الذات ورأس المال البشري على الأجل الطويل.	222 250	317 500	برنامج الوجبات المدرسية
سُصنّف التحويلات المشروطة من أجل التعليم على أن لها أولوية متوسطة وسيتم تقليصها إلى 50 في المائة في حالة انخفاض التمويل. وسيأخذ الاستهداف بالحسبان الأشكال الأخرى للمساعدة المتاحة للأسر، بما في ذلك برامج الوجبات المدرسية والمساعدة الغذائية، بغية تقليل حدوث تداخل بين المستفيدين إلى أدنى حد مع التخفيف من حدة الآثار السلبية الناجمة عن انخفاض التمويل على الأمن الغذائي والتغذية.	226 500	453 000	برنامج الوجبات المدرسية – الأرصدة الإضافية للقسائم المشروطة من أجل التعليم
الهدف الاستراتيجي 2 – تحسين التغذية			
سيُقدم الدعم التغذوي للحوامل والمرضعات من خلال تحويلات مشروطة وسيعطى أولوية متوسطة. وفي حالة انخفاض التمويل، سيُقلص إلى 50 في المائة من المستفيدين كحد أدنى. وستُوجه التخفيضات في المساعدة استنادا إلى الضعف والمساعدة الأخرى المتلقاة للتخفيف من حدة الآثار السلبية.	11 000	22 000	الدعم التغذوي
الهدف الاستراتيجي 3 – تحقيق الأمن الغذائي			
يُصنّف دعم تحسين سلسلة الإمداد الغذائية على أن له أولوية عالية نظرا لقدرته على توفير فرص عمل مؤقتة على نطاق واسع. وستُستخدم ممارسات الاستهداف المنتظمة، بما في ذلك تقديرات أوجه الضعف، في التخفيف من حدة الآثار السلبية في حالة انخفاض التمويل.	19 250	27 500	المساعدة الغذائية مقابل التدريب – دعم تحسين سلسلة الإمداد الغذائية
سُصنّف عناصر سبل العيش من برامج الوجبات المدرسية "المطبخ الصحي/أنشطة سبل العيش لإتاحة فرص لزيادة قدرة النساء على الصمود" على أن لها أولوية متوسطة، وستركز على تقديم الوجبات المدرسية أكثر من النهج المستندة للقدرة على الصمود في حالة انخفاض التمويل. وسيُنظر في تقديم مساعدة غير مشروطة للمستفيدين المشتركين في الأنشطة الخاصة بالقدرة المشروطة على الصمود على أساس الضعف والبرمجة البديلة المتاحة للتخفيف من أي فقدان في القدرة على الصمود والآثار السلبية على الأمن الغذائي والتغذية.	5 000	10 000	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول – المطبخ الصحي/أنشطة سبل العيش لإتاحة فرص لزيادة قدرة النساء على الصمود
سُصنّف برامج القروض الصغيرة/الأصول الإنتاجية على أن لها أولوية تتراوح بين متوسطة ومنخفضة في حالة انخفاض التمويل بسبب نسب التكلفة لكل مستفيد لهذه الأنشطة ونهجها القائم على القدرة على الصمود.	1 915	3 830	برامج القروض الصغيرة/المنح المشروطة
سيُصنّف التدريب المهني على أن له أولوية متوسطة وسيُقلص إلى ما يصل إلى 50 في المائة في حالة انخفاض التمويل لإعطاء أولوية للأنشطة المتعلقة بإنقاذ الأرواح.	24 250	48 500	المساعدة الغذائية مقابل التدريب – التدريب المهني
سيُصنّف نقل المهارات على أن له أولوية متوسطة وسيُقلص إلى ما يصل إلى 50 في المائة في حالة انخفاض التمويل لإعطاء أولوية للأنشطة المتعلقة بإنقاذ الأرواح.	15 000	30 000	المساعدة الغذائية مقابل التدريب – نقل المهارات من اللاجئين إلى المجتمعات المضيفة
سُصنّف أنشطة الأصول المجتمعية/إعادة تأهيل البنية التحتية على أن لها أولوية عالية نظرا لقدرتها على تقديم فرص عمل مؤقتة على نطاق واسع. وسيحدد الاستهداف المستفيدين الضعفاء وستُستخدم الخدمات المتاحة الأخرى للتخفيف من حدة الآثار السلبية في حالة انخفاض التمويل.	62 398	89 140	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول – الأصول

خطة تحديد الأولويات			
مبّر تغيير الاستجابة	المستفيدون		النشاط
	الخطة القائمة على الموارد	الاحتياجات المتوقعة	
			المجتمعية/إعادة تأهيل البنية التحتية
الهدف الاستراتيجي 4 – دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة			
الأنشطة المتعلقة بتنمية القدرات لها أقل الأثار بالنسبة للميزانية ولن تُقلص في حالة انخفاض التمويل.	غير متوفرة	غير متوفرة	تنمية القدرات/تقديم الدعم للحكومات الوطنية
الأنشطة المتعلقة بتنمية القدرات لها أقل الأثار بالنسبة للميزانية ولن تُقلص في حالة انخفاض التمويل.	غير متوفرة	غير متوفرة	تنمية القدرات/تقديم الدعم للجهات الفاعلة الوطنية
غير متوفرة، انظر القسم الخاص بالأصول المجتمعية/إعادة تأهيل البنية التحتية	غير متوفرة	غير متوفرة	إرساء شراكات لتحسين البنية التحتية للتعليم
غير متوفرة، انظر القسم الخاص بالأصول المجتمعية/إعادة تأهيل البنية التحتية	غير متوفرة	غير متوفرة	إرساء شراكات لتحسين البنية التحتية للرعاية الصحية
الهدف الاستراتيجي 5 – إرساء شراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة			
غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفرة	إرساء شراكات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
غير متوفرة	غير متوفرة	غير متوفرة	إرساء شراكات مع القطاع الخاص