

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Período de sesiones anual  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 17 - 20 de mayo de 1999**

## **ASUNTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS**

**Tema 5 del programa**

## **INFORME SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO CORRESPONDIENTE A 1998**



Distribución: GENERAL  
**WFP/EB.A/99/5-B/1**  
21 abril 1999  
ORIGINAL: INGLÉS

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio WEB del PMA ([http://www.wfp.org/eb\\_public/EB\\_Home.html](http://www.wfp.org/eb_public/EB_Home.html)).

## NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

### **El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva a efectos de información.**

De conformidad con las decisiones adoptadas por la Junta Ejecutiva en su primer período de sesiones ordinario de 1996, acerca de los métodos de trabajo, la documentación que prepara la Secretaría para la Junta es concisa y se centra en aquellos aspectos que facilitan la toma de decisiones. Las sesiones de la Junta Ejecutiva han de tener una orientación práctica y propiciar el diálogo y el intercambio de ideas entre las delegaciones y la Secretaría. La Secretaría no cejará en su empeño de impulsar estos principios rectores.

Por consiguiente, la Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse al personal del PMA que se indica a continuación, a ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta. Este procedimiento facilitará el examen del documento durante la sesión plenaria de la Junta.

Los funcionarios del PMA encargados de coordinar el presente documento son los siguientes:

Director, OEDB: M. Usnick tel.: 066513-2704

Oficial de Presupuesto: A. Abrina tel.: 066513-2465

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, diríjase al Empleado de documentos y reuniones (tel.: 066513-2641).



## INTRODUCCIÓN

1. La Directora Ejecutiva presenta este informe sobre la ejecución del presupuesto correspondiente a 1998 a la Junta Ejecutiva, para su conocimiento. El informe se ha presentado también al Comité de Finanzas de la FAO y a la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto (CCAAP), de conformidad con los Artículos XIV.4 y XIV.6 del Estatuto del PMA.
2. El presente Informe Anual constituye una versión abreviada del informe bienal sobre la ejecución del presupuesto, e incluye por tanto menores detalles. Al prepararlo, el PMA ha tenido en cuenta las observaciones formuladas por la Junta y los dos órganos consultivos durante el examen de los informes sobre la ejecución del presupuesto de 1996 y de 1996–97. En particular, la estructura del informe se ha revisado para excluir información que ya aparece en el Informe Anual de la Directora Ejecutiva de 1998 y el Plan Estratégico y Financiero para 2000–2003.
3. En el informe figuran tres secciones principales: la primera abarca la disponibilidad de recursos; la segunda, la ejecución del presupuesto en relación con las operaciones generales del PMA; y la tercera, los gastos administrativos y de apoyo a los programas (AAP).
4. Una novedad importante que se hace constar en el presente informe es la cuantiosa donación adicional de trigo y productos a base de trigo efectuada por el principal donante del PMA. Dicha donación, anunciada en agosto de 1998, corresponde a más de un millón de toneladas de productos y en la actualidad se valora en 389 millones de dólares. La Directora Ejecutiva dio comunicación de esta donación, a título informativo, en el tercer período de sesiones ordinario de la Junta Ejecutiva, celebrado en octubre de 1998. Además, informó a la Junta de que aumentaría el presupuesto AAP, en virtud de sus facultades, y comunicaría más adelante los detalles correspondientes. Dichos detalles se presentan en la sección sobre el presupuesto AAP de este informe.

## DISPONIBILIDAD DE RECURSOS

5. El nivel de operaciones del PMA puede medirse de distintas maneras. Entre los cuatro parámetros que se indican en los informes anteriores figuran: a) la base de recursos, o sea el volumen total disponible para petición de entregas; b) la base de envíos, es decir, el volumen neto enviado o comprado localmente durante el ejercicio al que se refiere el informe; c) la base de entregas, o sea, el volumen neto de alimentos recibido en las oficinas en los países; y d) la base de distribuciones, es decir, el volumen total de alimentos distribuido a los beneficiarios.
6. El nivel de operaciones en las previsiones formuladas en el Presupuesto Bienal del PMA para el ejercicio 1998–1999 se refiere a la base de entregas. Por este motivo, en el presente informe las entregas se incluyen como uno de los indicadores de la ejecución del presupuesto. En este informe anual sobre la ejecución del presupuesto es importante asimismo indicar la base de recursos, dado que una parte de las contribuciones confirmadas que se han recibido durante el primer año del bienio se traspasarán al segundo año, lo que mejorará el cuadro de los niveles de operaciones previstos para el bienio en su conjunto.
7. El presupuesto del PMA correspondiente a 1998–99 (WFP/EB.3/97/4–A), aprobado por la Junta Ejecutiva en su tercer período de sesiones ordinario en octubre de 1997, se ha



basado en un nivel de operaciones planificado de 4,381 millones de toneladas de ayuda alimentaria para el bienio. Tal como se indica en el Cuadro 1 a continuación, el volumen total que había de entregarse en 1998 (desglosado por categoría de programas) se estimaba en 2,207 millones de toneladas. En 1998:

- Los productos efectivamente enviados o comprados ascendieron a 2,825 millones de toneladas.
- Los productos entregados totalizaron 2,503 millones de toneladas, lo que hizo registrar un aumento de 296 000 toneladas con respecto a la estimación original.
- Las contribuciones confirmadas ascendieron en total a 3,731 millones de toneladas. El aumento sustancial de las promesas de contribución confirmadas se debió tanto a la contribución adicional hecha por el principal donante como a unos precios de los productos y unas tasas de transporte inferiores a los previstos en el presupuesto.
- De los 2,825 millones de toneladas enviadas en 1998, dos millones de toneladas, aproximadamente, se atribuyeron a las contribuciones confirmadas en 1998, y la parte restante a las contribuciones del año anterior.

**CUADRO 1: CONTRIBUCIONES EN 1998—PRODUCTOS**  
(en miles de toneladas)

Categoría de programas	Estimación original	Envíos efectivos	Entregas efectivas	Contribuciones confirmadas
Desarrollo	737	773	769	874
Operaciones de urgencia (OU)	950	1 563	1 229	2 218
Operaciones prolongadas de socorro y recuperación (OPSR)	520	489	505	639
<b>Total</b>	<b>2207</b>	<b>2 825</b>	<b>2 503</b>	<b>3 731</b>

8. Con respecto al valor de los recursos, el valor original estimado de las entregas durante el bienio 1998–1999 fue de 2 445 millones de dólares, de los cuales 2 241 millones de dólares se gastaron en alimentos, transporte, logística y otros costos operacionales directos, y 203,6 millones de dólares se utilizaron para los gastos AAP relacionados. En el Cuadro 2 se explica que en 1998:

- Los gastos efectivos ascendieron a 1 348 millones de dólares, con un aumento de 101 millones de dólares respecto de la estimación original.
- El valor de las contribuciones confirmadas en 1998 ascendió a 1 727 millones de dólares.

9. Cabe señalar que en los gastos de 1998 se incluyó la utilización de los recursos puestos a disposición del PMA en ejercicios anteriores. Además, se prevé que el saldo de los recursos traspasados a 1999 se utilizará en este mismo año.

**CUADRO 2: CONTRIBUCIONES 1998—VALOR**



<b>(en millones de dólares)</b>			
<b>Categoría de programas</b>	<b>Estimación original<sup>1</sup></b>	<b>Gastos efectivos</b>	<b>Valor de las contribuciones confirmadas</b>
Desarrollo	333	295	345
OU	554	725	1 006
OPSR	261	232	323
Operaciones especiales	30	37	21
Otras <sup>2</sup>	69	59	32
<b>Total</b>	<b>1 247</b>	<b>1 348</b>	<b>1 727</b>

<sup>1</sup> En relación con el presupuesto aprobado para 1998–1999.

<sup>2</sup> En Otras se incluyen los servicios bilaterales, el programa de oficiales profesionales subalternos y los ingresos al Fondo General.

10. También hay que tomar nota de que los precios efectivos de los productos y las tasas de transporte en 1998 fueron notablemente inferiores a los previstos en el documento sobre el presupuesto para 1998–1999, que se basaban en las tasas reales de 1996–1997. El efecto de la disminución de los precios y las tasas de expedición fue que en 1998 el PMA pudo adquirir y enviar un mayor volumen de productos por el mismo valor en dólares.

## **LAS OPERACIONES DEL PMA**

11. Tal como se indica arriba, el valor de las operaciones del PMA en 1998, teniendo en cuenta los gastos y compromisos efectivos, ascendió a 1 348 millones de dólares, con lo cual se registró un aumento de 155 millones de dólares respecto del nivel de gastos de 1 193 millones de dólares de 1997. En el Cuadro 3 a continuación figura un resumen de los gastos por categoría de programas y costos.



**CUADRO 3: GASTOS OPERACIONALES Y GASTOS AAP EN 1996–1998**  
(en millones de dólares)

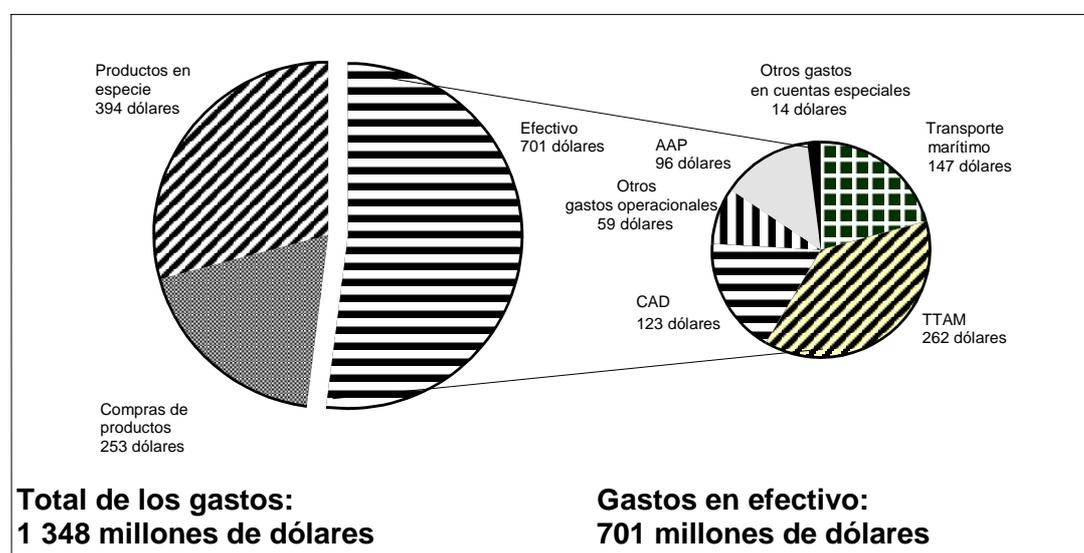
	1996	1997	1998 <sup>1</sup>
<b>Categoría de programas</b>			
Desarrollo	308	380	295
OU	513	493	725
OPSR	271	250	232
OE	20	25	37
Bilaterales y otras	73	45	59
<b>Total</b>	<b>1 185</b>	<b>1 193</b>	<b>1 348</b>
<b>Por categoría de costos</b>			
Alimentos	679	695	647
Transporte marítimo	101	120	147
Transporte aéreo, terrestre y TTAM	179	105	262
Costos de apoyo directo (CAD)	49	92	123
Otros costos operacionales	67	57	59
AAP	107	119	96
Otras partidas bajo cuentas especiales	3	5	14
<b>Total</b>	<b>1 185</b>	<b>1 193</b>	<b>1 348</b>

<sup>1</sup> Basados en los estados financieros provisionales de 1998.

12. En la figura a continuación se ilustran las categorías de gastos.

### GASTOS DEL PMA EN 1998 POR CATEGORÍA DE COSTOS

(en millones de dólares)



13. A continuación se presentan los aspectos más destacados de las operaciones del PMA en 1998 por categoría de programas.

### **Desarrollo**

- La Junta Ejecutiva, o bien en su caso la Directora Ejecutiva en virtud de las facultades en ella delegadas, aprobaron 34 nuevos proyectos y ampliaciones por un valor total de 326 millones de dólares.
- Los gastos totales durante el ejercicio ascendieron a 295 millones de dólares, de los cuales 190 millones se gastaron en productos y 105 millones se utilizaron para gastos en efectivo.
- Estas cifras se comparan con un nivel de gastos de 308 millones de dólares en 1996, de los cuales 232 millones se emplearon en productos y 76 millones para gastos en efectivo; y con un nivel de gastos correspondiente a 380 millones de dólares, en 1997, de los cuales 271 millones de dólares fueron para productos y 109 millones de dólares para gastos en efectivo.
- Tras los reajustes introducidos en el presupuesto de los proyectos antes de 1998, el valor del saldo de las asignaciones para proyectos de desarrollo, al final de 1998, era de 908 millones de dólares, equivalente a 2,3 millones de toneladas de productos.

### **Operaciones de urgencia (OU)**

- La Junta Ejecutiva, o bien en su caso la Directora Ejecutiva en virtud de las facultades en ella delegadas, aprobaron 51 nuevas operaciones y ampliaciones por un valor total de 1 100 millones de dólares.
- Los gastos totales ascendieron a 725 millones de dólares, de los cuales 344 millones se gastaron en productos y 381 millones se utilizaron para gastos en efectivo.
- Estas cifras se comparan con un nivel de gastos de 513 millones de dólares en 1996, de los cuales 291 millones fueron para productos y 222 millones para gastos en efectivo; y con un nivel de gastos correspondiente a 493 millones de dólares, en 1997, de los cuales 285 millones de dólares para productos y 208 millones de dólares para gastos en efectivo.
- Tras los ajustes introducidos en el presupuesto de los proyectos, el valor del saldo de las asignaciones para operaciones de urgencia, al final de 1998, era de 945 millones de dólares, equivalente a 1,8 millones de toneladas de productos.

### **Operaciones prolongadas de socorro y recuperación (OPSR)**

- La Junta Ejecutiva, o bien en su caso la Directora Ejecutiva en virtud de las facultades en ella delegadas, aprobaron 12 nuevas OPSR y ampliaciones, por un valor total de 323 millones de dólares.
- Los gastos totales ascendieron a 232 millones de dólares, de los cuales 112 millones se gastaron en productos y 120 millones se utilizaron para gastos en efectivo.
- Estas cifras se comparan con un nivel de gastos de 271 millones de dólares en 1996, de los cuales 156 millones fueron para productos y 115 millones para gastos en efectivo; y con un nivel de gastos correspondiente a 250 millones de dólares, en 1997, de los cuales 139 millones de dólares para productos y 111 millones de dólares para gastos en efectivo.



- Tras los ajustes introducidos en el presupuesto de los proyectos antes de 1998, el valor del saldo de las asignaciones para OPSR, al final de 1998, era de 155 millones de dólares, equivalente a 319 000 toneladas de productos.

### Operaciones especiales (OE)

- Se iniciaron en nueve países operaciones de urgencia con asistencia del PMA. Las contribuciones totales confirmadas al respecto ascendieron a 21 millones de dólares.
- La mayor parte de las actividades se concentraron en la región de África (región de los Grandes Lagos, Angola, región del África Occidental y Sudán), sobre todo para la realización de puentes aéreos, la rehabilitación de carreteras, ferrocarriles y puertos, y la remoción de minas.
- El gasto total para OE en 1998 fue de 37 millones de dólares.

### Servicios bilaterales y otras partidas

- Durante 1998 el PMA proporcionó servicios bilaterales a los donantes y puso en marcha un programa específico para Oficiales Profesionales Subalternos.
- Además, se incluyen en esta categoría los gastos de 13,3 millones de dólares para el Programa de Mejora de la Gestión Financiera (FMIP).
- Los gastos totales para estas actividades, en 1998, ascendieron a 59 millones de dólares, frente a los 73 millones de dólares de 1996 y los 45 millones de dólares de 1997.

## GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO A LOS PROGRAMAS

14. En octubre de 1997, la Junta Ejecutiva aprobó un presupuesto AAP de 205 millones de dólares para el bienio 1998–1999. El componente AAP volvió luego a calcularse en 203,6 millones de dólares, con arreglo al tipo de cambio entre la lira y el dólar fijado por la Conferencia de la FAO, en su período de sesiones de noviembre de 1997. Dado que el presupuesto para 1998–1999 se ha basado en un nivel de operaciones estimado más bajo que el de 1996–1997, el presupuesto AAP para el bienio en curso se ha reducido en 22,8 millones de dólares, o sea, el 10 por ciento con respecto al nivel del presupuesto AAP de 1996–1997. Así pues, el nivel inicial de asignaciones de 1998 se ha establecido en 101,7 millones de dólares.
15. El presupuesto AAP se financia mediante una combinación de recursos que incluye la recuperación de los costos de apoyo indirecto, las contribuciones gubernamentales en efectivo para sufragar los costos de funcionamiento locales, y la utilización de ingresos varios, según lo que ha autorizado la Junta Ejecutiva. En 1998 el PMA recibió 800 000 dólares de los gobiernos receptores para cubrir sus gastos locales de funcionamiento y contribuir de esta manera a financiar el presupuesto AAP. Además, la Junta Ejecutiva ha autorizado la utilización de hasta 14 millones de dólares de ingresos varios, en 1998–1999, para financiar el presupuesto AAP.
16. Frente a un presupuesto AAP estimado en 203,6 millones de dólares, en 1998 el PMA realizó asignaciones por un valor de 113,7 millones de dólares. En el Cuadro 4 se indica lo siguiente:



- El monto en concepto de costos de apoyo indirecto devengado en 1998, con respecto a las entregas, totalizó 93,9 millones de dólares.
- El monto en concepto de costos de apoyo indirecto recibido en 1998 ascendió en total a 84,7 millones de dólares. (La recaudación del monto en concepto de costos de apoyo suele estar vinculada con el proceso de petición de entregas de productos).

**CUADRO 4: FINANCIACIÓN DE LOS COSTOS AAP**  
(en millones de dólares)

Categoría de programas	Nuevo cálculo de la estimación para 1998–1999 <sup>1</sup>	CAI devengados	CAI recibidos
Desarrollo	79,5	36,1	36,7
OU	63,3	41,9	28,4
OPSR	34,8	15,9	13,6
OE	6,4		2,8
Operaciones bilaterales y otras	4,0		3,2
<b>Total de CAI</b>	<b>188,0</b>	<b>93,9</b>	<b>84,7</b>

<sup>1</sup> Sobre la base del nuevo cálculo del presupuesto AAP para 1998–1999.

- En 1998 los gastos AAP ascendieron en total a 96,4 millones de dólares.
- Tal como se indica en el párrafo 4, el mayor acontecimiento que afectó al presupuesto AAP fue el anuncio hecho en agosto de 1998 de que el principal donante del PMA aportaría al Programa una contribución sumamente generosa de trigo y productos a base de trigo, muy por encima de su contribución habitual. Los ingresos adicionales generados por esta donación para sufragar los costos de apoyo indirecto, cuando se haya ordenado la entrega del tonelaje total, ascenderán en total a 24,5 millones, aproximadamente.
- Con objeto de administrar estos recursos y de atender a varias prioridades estratégicas de suma importancia, que no podrían financiarse con cargo al presupuesto AAP reducido del bienio en curso, la Directora Ejecutiva ejerció las facultades en ella delegadas por la Junta Ejecutiva en su tercer período de sesiones ordinario de 1997 “*para ajustar el presupuesto de acuerdo con cualquier variación en el volumen de operaciones (tal como se autoriza en el párrafo 238 del documento sobre el presupuesto), cuando dichas variaciones fueran superiores al 10 por ciento del nivel previsto*”. De los 24,5 millones de dólares adicionales obtenidos gracias a esta donación, la Directora Ejecutiva utilizó 12 millones de dólares para aumentar, prudentemente, el presupuesto AAP a fin de atender a esas prioridades.
- A continuación figuran algunos detalles sobre cómo se ha programado utilizar esos 12 millones de dólares.
  - Se han puesto a disposición **3, 2 millones de dólares** para **mejorar la seguridad del personal del PMA**, en particular sobre el terreno. Estos fondos permitirán la adopción de medidas adicionales importantes para acrecentar la información del personal del PMA en materia de seguridad, y para proporcionar una mayor protección a los funcionarios que trabajan en un entorno hostil. De esta cantidad, 1,6 millones de



dólares se utilizarán para proporcionar capacitación e información sobre temas de seguridad a todo el personal del Programa en todo el mundo; 250 000 dólares se emplearán para comprar radios y teléfonos satelitarios destinados a quienes ocupan los puestos de mayor riesgo; 100 000 dólares se usarán para llevar a cabo misiones de evaluación de la seguridad en las cinco oficinas en los países que actualmente se consideran más vulnerables; y, por último, alrededor de 1,3 millones de dólares se utilizarán para introducir en las oficinas de campo mejoras relacionadas específicamente con la seguridad, desde rejas de hierro hasta equipo de vigilancia electrónico.

- Se han puesto a disposición **tres millones de dólares** para **mejorar la capacidad de telecomunicaciones del PMA**. Al utilizar la red de comunicaciones por satélite ya establecida de las Naciones Unidas, el PMA mejorará la calidad de sus transmisiones telefónicas, de datos y de vídeo entre la sede y el campo, y reducirá a la vez notablemente el costo por unidad de las comunicaciones. El proyecto de redes de telecomunicaciones mejoradas (ETnet) ofrecerá una red integrada de telefonía y datos de extremo a extremo que conectará la sede con las 19 oficinas de campo, a las que actualmente se atribuyen el 80 por ciento de los costos de telecomunicaciones del PMA, y de esta manera: a) establecerá costos unitarios más bajos para asegurar comunicaciones telefónicas, de fax y de datos fiables; b) apoyará al personal de seguridad del PMA proporcionándole una red de telecomunicaciones de eje central, a menudo independientes de la red telefónica pública; y c) mejorará los esfuerzos de descentralización del Programa al apoyar la introducción de aplicaciones que permiten compartir la información dentro de la Organización, y en particular los sistemas de información estratégica de la propia Organización.
- Se han puesto a disposición **1,3 millones de dólares** para **mejorar aún más el sistema de rendición de cuentas y las prácticas comerciales de la Organización**; de esta cantidad, 345 000 dólares se destinarán a ampliar el alcance de las inspecciones del Inspector General, y el ámbito de aplicación de la auditoría interna en el curso de los próximos 12 meses, y a realizar evaluaciones a plazo medio del programa de cambio orgánico y los Compromisos relativos a la mujer. Otros 385 000 dólares se han puesto a disposición para ultimar varios manuales y directivas, incluido el Manual del PMA, el Manual de formulación de programas y la sección sobre compromisos/obligaciones del Manual de finanzas; 300 000 dólares de los fondos adicionales se utilizarán para aplicar las nuevas políticas de recursos y financiación a largo plazo del PMA, que han recibido la aprobación oficial de la Junta Ejecutiva en enero de 1999. Y los últimos 250 000 dólares ya se han distribuido entre las oficinas de campo con objeto de mejorar su capacidad de funcionamiento en el ámbito de una estructura más descentralizada.
- Se han puesto a disposición **tres millones de dólares** para **apoyar el programa prioritario de las oficinas en los países**, de los cuales un millón de dólares se destinará para prestar mayor apoyo a las actividades sobre temas de género que se realizan sobre el terreno; un millón de dólares para prestar mayor apoyo técnico a las dependencias de análisis y cartografía de la vulnerabilidad (ACV) a nivel de campo; y otro millón de dólares para establecer locales y servicios comunes, introducir mejoras prioritarias en las oficinas de campo y llevar a cabo otras actividades sobre el terreno.
- Se han puesto a disposición **629 000 dólares** para **impartir capacitación especializada adicional** a algunos funcionarios del PMA en materia de adquisición, transporte y logística, y gestión financiera.



- Se han puesto a disposición **266 000 dólares** para **fortalecer la capacidad de comunicación con el público del PMA**, de los cuales 100 000 dólares adicionales se han destinado a algunas oficinas de campo para los viajes sobre el terreno de los donantes y los materiales de promoción utilizados en el plano nacional.
  - Se han puesto a disposición **534 000 dólares** para **contratar a personal temporero adicional** a fin de velar por que se proporcione de hecho ayuda alimentaria adicional. Este personal temporero se financiará hasta diciembre de 1999.
21. Es importante señalar que el 80 por ciento de estos fondos, o sea, 9,6 millones de dólares aproximadamente, se utilizarán para apoyar las operaciones de campo del PMA, mientras el 20 por ciento, o sea, 2,4 millones de dólares aproximadamente, se destinarán a las actividades de la sede.
  22. En 1998, los gastos AAP y las obligaciones correspondientes totales han representado, en su conjunto, el 85 por ciento de las asignaciones anuales. Todos los objetos de gastos se han incluido en el presupuesto bienal, pero algunos han superado la asignación presupuestaria anual. En la mayor parte de los casos, el exceso de los gastos contraídos en 1998 se compensará reduciendo los gastos previstos para 1999. En algunos casos, se efectuarán asignaciones adicionales mediante transferencias desde otros objetos, dentro del presupuesto aprobado.
  23. En el Cuadro 5 figura el presupuesto AAP de 1998 por objeto de gastos.



<b>CUADRO 5: RESUMEN DEL PRESUPUESTO AAP POR OBJETO DE GASTOS</b>
---

	Presupuesto aprobado para 1998-99	Presupuesto recalculado para 1998-99	Asignación presupuestaria en 1998 <sup>1</sup>	Gastos y obligaciones en 1998 <sup>2</sup>
<b>Sede</b>	<b>115 002</b>	<b>113 541</b>	<b>66 344</b>	<b>50 591</b>
Gastos de personal	81 848	80 388	40 770	36 729
Horas extraordinarias	466	466	211	105
Consultores	2 664	2 664	3 503	1 112
Viajes	3 113	3 113	1 469	1 391
Libros y revistas	125	125	56	51
Información y publicaciones	3 007	3 007	1 353	841
Documentos/reuniones	1 877	1 877	1 845	1 150
Capacitación	3 170	3 170	3 663	1 303
Comunicaciones	2 953	2 953	4 598	1 141
Sistemas de información de gestión/computadoras	4 604	4 604	2 072	1 944
Otros gastos operativos	4 856	4 856	3 645	2 581
Servicios de la FAO	4 720	4 720	2 360	1 518
Servicios de otras organizaciones de las Naciones Unidas	1 600	1 600	800	725
<b>Oficinas en los países</b>	<b>90 572</b>	<b>90 572</b>	<b>46 328</b>	<b>45 275</b>
Personal internacional	47 786	47 786	23 893	23 431
Personal local	22 446	22 446	11 223	11 044
Total de gastos de personal	70 232	70 232	35 116	34 475
Gastos locales de funcionamiento	20 341	20 341	11 212	10 800
<b>Gastos obligatorios</b>	<b>2 065</b>	<b>2 035</b>	<b>1 038</b>	<b>523</b>
Auditoría externa	511	511	256	488
Contribuciones a otras organizaciones de las Naciones Unidas	1 554	1 524	783	35
<b>Totales</b>	<b>207 640</b>	<b>206 149</b>	<b>113 710</b>	<b>96 389</b>
Menos: reducción mediante gestión de transferencias	(2 549)	(2 549)		
<b>Total general</b>	<b>205 091</b>	<b>203 600</b>	<b>113 710</b>	<b>96 389</b>

<sup>1</sup> Se incluyen 12 millones de dólares de una asignación adicional hecha en el último trimestre de 1998.

<sup>2</sup> Sobre la base de los estados financieros provisionales de 1998.

Nota: Los totales no corresponden exactamente a la suma de los datos parciales porque se han redondeado las cifras.

