

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي
الدورة السنوية

روما، ١٧ - ١٩٩٩/٥/٢٠

مسائل المالية والميزانية

البند ٥ من جدول الأعمال

برنامج تحسين الإدارة المالية



Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/99/5-C/1
6 April 1999
ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية العالمي في شبكة الانترنت على العنوان التالي: (http://www.wfp.org/eb_public/EB_Home.html)

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي لينظر فيها ويعتمدها

وفقا لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى لعام ١٩٩٦، فإن وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لتقدم للمجلس قد روعي فيها عنصرا الإيجاز وعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. ويجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملي يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعا في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي. إذ أن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.

الموظف المسؤول عن الوثيقة هو:

رقم الهاتف: 066513-2701

E. Whiting

نائب مدير الإدارة المالية:

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على رقم الهاتف التالي: (066513-2641).



معلومات أساسية

- ١- كان المجلس التنفيذي قد طلب في دورته العادية الثالثة لعام ١٩٩٨، إعداد مقترح للتمويل الكامل لبرنامج تحسين الإدارة المالية. فيما يلي هذا المقترح الذي أعدته الأمانة.

تكلفة التنفيذ

- ٢- تقدر تكلفة تنفيذ برنامج تحسين الإدارة المالية منذ بدايته في عام ١٩٩٥، وحتى الفراغ منه في عام ٢٠٠٠، بـ ٣٧ مليون دولار^(١). ولقد تباينت هذه التقديرات عبر سنوات التنفيذ إلا أنها ظلت ثابتة منذ منتصف عام ١٩٩٨. ولقد ازدادت الثقة في هذه التقديرات بسبب الآتي: (أ) لقد صارت آفاق المكونات الأساسية للبرنامج معروفة الآن بشكل جيد؛ (ب) لقد تم الفراغ من المكونات الأساسية من البرنامج؛ (ج) قد تم التوقيع على عقد ثابت السعر لأنظمة المالية والموارد البشرية وإدارة المشتريات. من الصعوبة استبعاد التغييرات لاحقاً، لكن من المتوقع أن تكون هذه التغييرات طفيفة مقارنة مع ما وقع في الماضي.

المساهمات لتمويل البرنامج

- ٣- لقد تم تخصيص مبلغ ٢٠,٤ مليون دولار حتى الآن لبرنامج تحسين الإدارة المالية. ولقد تم توفير ٧,١ مليون دولار من الموارد الداخلية للبرنامج، بما في ذلك فوائد الأرباح على المساهمات المقدمة للبرنامج. دعمت ست من الجهات المانحة هذا البرنامج بما يزيد على ١٣,٣ مليون دولار. ولقد قدمت آخر مساهمة للبرنامج في يوليو/تموز ١٩٩٨.
- ٤- أنشئت المديرية التنفيذية رسمياً، في يوليو/تموز ١٩٩٨، الحساب الخاص لبرنامج تحسين الإدارة المالية. ومن بين الأحكام التي وردت في قرار إنشاء الحساب النص على أن تعود فوائد الأموال المولدة لصالح برنامج تحسين الإدارة المالية وقدرت الفوائد التي تجمعت منذ بداية عام ١٩٩٦، حيث اعتبر ذلك التاريخ انطلاقةً بأثر رجعي لحساب البرنامج، ونهاية عام ١٩٩٨، بـ ٨٨٢ ٩٧٤ دولار وترد تفاصيلها في الجدول رقم ١ الذي يبين إيرادات برنامج تحسين الإدارة المالية حتى ١٢/٣١/١٩٩٨.

(١) جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية، ما لم يذكر خلاف ذلك.



الجدول (١) إيرادات برنامج تحسين الإدارة المالية حتى ١٩٩٨/١٢/٣١

الغرض	التاريخ	المبلغ	البرنامج
عام		٦٩٠ ٢٢١	ميزانية دعم البرنامج والإدارة ١٩٩٥
عام		٥ ٥٠٠ ٠٠٠	الموارد العادية للبرنامج ١٩٩٧ - ١٩٩٥
عام		٨٨٢ ٩٧٤	أرباح الفائدة ١٩٩٦ - ١٩٩٨
		٧ ٠٧٣ ١٩٥	المجموع الفرعي
			مساهمات مباشرة
دعم التحليل المالي	١٩٩٥/٢	٤٤ ٠٠٠	أستراليا
عام	١٩٩٥/٣	١ ٥٣٣ ٧٣٠	الولايات المتحدة الأمريكية (عملية رواندا)
تجهيزات الحاسوب			أخرى
دعم الخدمات الاستشارية	١٩٩٥/٩	٣ ٠٠٠ ٠٠٠	ألمانيا
نظام تتبع السلع	١٩٩٦/٦	٥٥٥ ٠٠٠	المملكة المتحدة
عام	١٩٩٧/٤	٣ ١٨٤ ٦٠٠	سويسرا
تعبئة الموارد/الإدارة المالية	١٩٩٧/٨	٥٠٠ ٠٠٠	الولايات المتحدة
عام	١٩٩٧/١١	١ ٤٠٠ ٠٠٠	اليابان
إدارة المشتريات والمشروعات	١٩٩٨/٧	٣ ١٠٠ ٠٠٠	المجموع الفرعي
		١٣ ٣١٧ ٣٣٠	
		٢٠ ٣٩٠ ٥٢٥	مجموع الإيرادات

السلفة المسبقة من الحساب العام

٥- قرر المجلس التنفيذي في دورته العادية الثالثة لعام ١٩٩٧، تقديم سلفة من الحساب العام لبرنامج تحسين الإدارة المالية تبلغ ١٠ ملايين دولار. ولقد نص القرار في شكله الأول على أن تسدد هذه السلفة فوراً حيث أن البرنامج قد تلقى مساهمات مالية. ولكن المجلس بناء على طلب من الأمانة في الدورة العادية الثالثة لعام ١٩٩٨، وافق على تأخير سداد هذه السلفة حتى يتم تمويل برنامج تحسين الإدارة المالية تمويلاً كاملاً.

الوضع الحالي للتمويل والعجز

٦- توافر من مبلغ الـ ٣٧ مليون دولار المقرر لتنفيذ تحسين تنفيذ الإدارة المالية حتى الآن مبلغ ٢٠,٤ مليون دولار، وعليه، من اللازم توفير ١٦,٦ مليون دولار لتكتمه البرنامج. ستنجح السلفة البالغة ١٠ ملايين المذكورة أعلاه توفير الأموال اللازمة للبرنامج للعمل حتى الربع الثالث من عام ١٩٩٩، ولكن يجب توفير أموال إضافية قبل ذلك التاريخ لتجنب الاضطراب في وتيرة تنفيذ البرنامج.



الجدول (٢) وضع التمويل والعجز لبرنامج تحسين الإدارة المالية (بملايين الدولارات)

٣٧	مجموع المبالغ اللازمة
٢٠,٤-	الإيرادات والفوائد المحصلة
١٦,٦	إجمالي العجز
١٠-	سلفة الحساب العام
٦,٦	العجز الحالي

مقترح لتمويل العجز العام في البرنامج (١٦,٦ مليون دولار)

- ٧- لقد ساهمت الجهات المانحة بسخاء في تمويل هذا البرنامج بتقديم مبلغ ١٣ مليون دولار حتى الآن. وعلى الرغم من الجهود التي بذلتها الأمانة في الأشهر السابقة لتوفير مساهمات إضافية لتغطية العجز ولم يتم الحصول على أموال لذلك الغرض، ولا تتوقع الأمانة تغييرا في الوضع.
- ٨- أشارت اللجنة الاستشارية للأمم المتحدة لشؤون الإدارة والميزانية في تقريرها بتاريخ ١٨/٩/١٩٩٨، ضمن أشياء أخرى، إلى إمكانية استخدام الأموال غير المخصصة من رصيد الحساب العام، حيث أشارت تحديدا إلى "أدركت اللجنة أن الجزء الأكبر من هذا الرصيد، يمثل حصيلة سعر الفائدة، وأن المجلس التنفيذي قد يرغب في النظر في استخدام جزء من هذا المبلغ الإضافي الذي يحتاجه برنامج تحسين الإدارة المالية ومقداره ٧,٥ مليون دولار. (أي الرصيد الذي لم يسدد حتى ذلك الوقت)"^(٢).
- ٩- ويتفق استخدام جزء من أموال الحساب العام لتمويل برنامج تحسين الإدارة المالية مع التوصية الرابعة لتقرير جماعة العمل الرسمية بشأن مراجعة سياسات الموارد والتمويل طويل الأجل، حيث أشارت هذه التوصية إلى استخدام الحساب العام، ضمن أشياء أخرى، "في تمويل أنشطة استثنائية محددة فحسب، تنفذ مرة واحدة، وليس لسد أي فجوة طفيفة محتملة للبند المتكررة."

التوصيات

- ١٠- لتجنب تأخير تنفيذ برنامج تحسين الإدارة المالية توصي المديرية التنفيذية بالآتي:
- تحويل السلفة البالغة ١٠ ملايين دولار المقدمة من الحساب العام لبرنامج تحسين الإدارة المالية التي أجازها المجلس التنفيذي في أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٧، إلى منحة؛
 - تمويل الرصيد غير الممول من الحد الأقصى البالغ ٣٧ مليون دولار من الحساب العام (ويبلغ هذا الفارق في الوقت الحالي ٦,٦ مليون دولار).
- ١١- ستتواصل الجهود لتوفير مساهمات إضافية، وستورد أرباح سعر الفائدة في الحساب الخاص ببرنامج تحسين الإدارة المالية لتخفيض المبلغ الفعلي المطلوب سداده من الحساب العام.

(٢) من تقرير اللجنة الاستشارية للأمم المتحدة لشؤون الإدارة والميزانية كما جاء في البند ٤ (أ) و ٤ (ج) من مسائل المالية والميزانية للدورة العادية الثالثة للمجلس التنفيذي ١٩-٢٢/١٠/١٩٩٨.