



المشروع الإنمائي - بيرو ٢٠٤٠

تشجيع التنمية المستدامة في مستجمعات المياه الصغرى بمرتفعات الأنديز

عدد المستفيدين ٤٩٠ ١١٥ مستفيدا
مدة المشروع: خمس سنوات

التكاليف (بدولار الولايات المتحدة الأمريكية)

مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج: ١٤ ١١٢ ٥٠١ دولار
مجموع تكاليف الأغذية: ٨ ٢٣٨ ١٥٠ دولارا
مجموع التكاليف التي تتحملها الحكومة: ١٨ ٨٢٥ ٣٥٠ دولارا
التكلفة الإجمالية للمشروع: ٣٢ ٩٣٧ ٨٥١ دولارا

الموجز

تم إعداد هذا المشروع في أعقاب القرارات والتوصيات التي اتخذتها بعثة التقييم (أكتوبر/تشرين الأول - نوفمبر/تشرين الثاني ١٩٩٩) لمواقع البرنامج المتمثلة في مشروعاته الإنمائية الثلاثة في بيرو. وتدرج في هذا المشروع الجديد الأنشطة التي أنجزت في المشروع بيرو ٢٣٤١ والمشروع بيرو ٥١٦٢، والتغييرات التالية (أ) تركيز المشروع على ثلاثة من أكثر المناطق فقرا: أبيوريماك، أياكوشو، وأكافيلكا لا سيما وهي كانت أكثر المناطق تأثرا بعنف السنوات الماضية؛ (ب) تطبيق قياسي لفكرة مستجمعات المياه الصغرى؛ (ج) إجراء تعديل فيما يتعلق بالمحافظة على أصل التربة، وأنشطة إدارة المياه وذلك في سبيل إيجاد حل لمشكلة الرعي الجائر وهي السبب الرئيسي لتدهور الموارد؛ (د) إرشاد وتوجيه المجموعات المدرة للدخل والمؤسسات الصغيرة، والتأكيد على تشجيع الوفورات، و "التعلم الفائم على الفعل" فيما يتعلق بتطوير الأعمال التجارية والاقتراض، ومشاركة المنظمات غير الحكومية والمؤسسات المتخصصة في إدارة هذه المهمات. ويقطن المشاركون في البرنامج في ٥٤٧ قرية مقامة في ٣٢ من مستجمعات المياه الصغرى في الأقسام الثلاثة المستهدفة، ومجموعهم ٤٩٠ ١١٥ فردا (منهم ٤٥٠ ٧٣ من النساء و ٤٢ ٠٤٠ من الرجال). وعادة يتسلم المشاركون في البرنامج في إطار برنامج الغذاء مقابل العمل متوسط ١٣٧ حصة غذاء للأسرة سنويا. وقد صمم البرنامج بهدف المشاركة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة لسكان مستجمعات المياه بأعالي الأنديز، وذلك من خلال زيادة الأمن الغذائي والدخل، ورأس المال البشري المتمثل في أسر الفلاحين، ووفقا لقرار المجلس التنفيذي رقم ١/٩٩٩م ت.س/٢ ينبغي أن تتركز أنشطة البرامج الإنمائية على خمسة أهداف. الهدف الثاني (تمكين العائلات الفقيرة من استثمار رأس المال البشري من خلال التعليم والتدريب)، الهدف الثالث (تهيئة الفرص للأسر الفقيرة لاكتساب الأصول المادية والحفاظ عليها) و الهدف الخامس (تمكين الأسر التي تعتمد في أمنها الغذائي على الموارد الطبيعية المتدهورة من التحول لسبل كسب عيش أكثر استدامة). ويشمل المشروع تمويل حكوميا أساسيا، عن طريق الشركاء المنفذين، ومؤسسات تمويل حكومي، والتي ستشارك - بنسبة ٥٩ في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع.

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، ١٧ - ١٩/٥/٢٠٠٠

المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

البند ٦ من جدول الأعمال

مقدمة للمجلس ليجيزها



Distribution: GENERAL

WFP/EB.2/2000/6-A/2

19 April 2000

ORIGINAL: ENGLISH

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسماؤهم أدناه، ونرجو أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير عمليات إقليم أمريكا اللاتينية
والبحر الكاريبي (OLC):
Mr Francisco Roque Castro رقم الهاتف: 00505-2663937

كبير موظفي الاتصال (OLC):
Ms R. I. Antolin رقم الهاتف: 066513-2207

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).



تحليل المشكلة

- ١- بعد فترة ركود في الثمانينات قامت حكومة بيرو بمواجهة الأزمة الاقتصادية والاجتماعية في البلاد وذلك بتنفيذ برنامج صحيحي هيكلي في غاية التشدد في أغسطس/آب ١٩٩٠. ونتج عن هذا انخفاض في التضخم، وارتفاع حاد في الناتج المحلي للفرد، وتحسن في أرصدة الدولة من العملة الأجنبية.
- ٢- وتمثل واردات بيرو من الأغذية ٢٦ في المائة من الغذاء الكلي المتاح في البلاد. ويعتمد تنفيذ خطة الواردات التجارية على المطاحن، وتضطلع وزارة الخزانة بالدولة بمسئولية استيراد المساعدات الغذائية والتي توزعها ببرنامج المساعدات الإنسانية. بالنسبة للمناطق ذات الفقر الشديد، حيث سيتم تنفيذ هذا المشروع، فإن الاستهلاك اليومي للفرد لا يتجاوز ١ ٨٠٠ سعر حراري، أي حوالي ٨٠ في المائة من المعدل المطلوب. كما إن نسبة استهلاك الفرد من البروتين تقل عن الـ ٦٢ وهي الاحتياج الأدنى المطلوب يوميا.
- ٣- في عام ١٩٩٧ بلغ الناتج المحلي للفرد، حسب تقرير البنك الدولي، ٢ ٦١٠ دولارات ولكن في عام ١٩٩٨ هبط المعدل بنسبة في ١,٤ في المائة. وقد قامت "جامعة المحيط الهادي" بإحصائية أشارت إلى أنه في الفترة بين يناير/كانون الثاني وسبتمبر/أيلول ١٩٩٩ انخفض الناتج المحلي للفرد بزيادة بلغت ٣,٧ في المائة، ويبلغ انخفاض مستواه حاليا ١٠ في المائة أقل من تلك التي بلغها عام ١٩٨٧. وفي أعالي الأنديز حيث يعيش الناس الفقر المدقع فإن نسبة الدخل للفرد تبلغ أقل من دولار واحد في اليوم.
- ٤- وأن الناتج المحلي للدخل في بيرو يبلغ ٨٣ في المائة عن المتوسط بالنسبة لكل أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي. ويأتي ترتيب بيرو في المرتبة ٨٠ من بين قائمة تضم ١٧٤ دولة حسب تصنيف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وفقا لتقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٨.
- ٥- في عام ١٩٩٧ كان هناك حوالي ١٢,٣ مليون من الفقراء في بيرو (من المجموع الكلي للسكان البالغ ٢٥ مليون نسمة)، من بينهم ٣,٦ مليون يعيشون في فقر مدقع، كما يؤثر "الفقر في المناطق الحضرية" على ٣٥,٣ في المائة من السكان في المدن، وفي المقابل يبلغ "الفقر في الريف" نسبة ٦٤,٧ في المائة. وتقع أكثر المناطق فقرا في سلسلة الجبال الريفية حيث ترتفع نسبة الفقر لأعلى من ٦٨,١ في المائة.
- ٦- وفي هذه المناطق فإن نسبة النساء من بين مجموع الأميين تبلغ ٧٦ في المائة، ومن ثم فإن نسبة مشاركتهن في هيئات المجتمع ضئيلة رغما عن مشاركتهن الفاعلة في الإنتاج الزراعي.
- ٧- وقد تلاحظ أن ٣٠ في المائة من مراكز مراحل ما قبل المدرسة الابتدائية تشكو من عدم توافر البنية الأساسية الكافية، بما في ذلك مياه الشرب والمراحيض ومساكن المعلمين. وهذا مما يؤثر على المساعدات التي يقدمها "البرنامج" فيما يتعلق بالعناصر الغذائية الصغيرة المندرجة تحت برنامج التغذية المدرسية (بيرو ٤٨٠٨) والذي ينفذ في نفس المنطقة الجغرافية.
- ٨- إن فرص الزراعة في بيرو فرص جد محدودة، حيث تبلغ الرقعة الصالحة للزراعة ١,٥ هكتار للفرد، وتبلغ نسبة نصيب الفرد من مياه الشرب المتوفرة ١ ٨٠٠ لتر في السنة. ونظرا للدرجة العالية لتعرية التربة والتقلبات المناخية



فان الإنتاجية في سلسلة جبال الأنديز تقل عن معدل ٥٠ في المائة من المتوسط القومي. بيد أن التنمية الزراعية تعتمد على الأرض الملائمة وتدابير المياه في منطقة الأنديز، والتي تتوفر فيها إمكانية ري المحاصيل بمياه الأمطار.

٩- إلا أن المشاكل الكثيرة التي تواجه أسر صغار المزارعين التي تعيش في المجتمعات المائية الصغيرة في منطقة أعالي الأنديز تتمثل في التنمية الاقتصادية الضئيلة وارتفاع مستوى الإقصاء الاجتماعي^(١) والذي يعزى لعدم توافر الغذاء المنتج محليا، والدخول الشحيحة، وقلة استخدام الموارد البشرية وبخاصة النساء، إضافة إلى ضعف مستوى التخطيط التشاركي الاستراتيجي.

١٠- ومن ثم فان المشاكل التي لها صلة مباشرة بقضية مستجمعات المياه الصغيرة في منطقة أعالي الأنديز تنجم عن عدم توفر الأمن الغذائي، والفقر الهيكلي، وانحسار فرص التنمية بالنسبة للنساء والأطفال، والهجرة المؤقتة للرجال بحثا عن موارد مالية.

١١- ومن خلال زيارة البعثة للمجمعات المائية الصغرى في يناير/كانون الثاني ٢٠٠٠ تبين أن هناك تدهور بيئي سريع جراء الجفاف الدوري (النيو)، والرعي الجائر، والجفاف الذي أصاب مياه البحيرات والآبار وموارد مياه الري. وقد لاحظت البعثة أن السكان يعانون من عدم توفر الأمن الغذائي. وفي غالبية الحالات فان الإنتاج الزراعي لم يكن كافيا ليمد الناس بكميات كافية من الأغذية أو بكميات ذات نوعية جيدة لسد حاجاتهم منه. وفي معظم مناطق المجتمعات المائية الصغرى فان مساحة الأرض الزراعية بالهكتار للأسرة المتوسطة التي قوامها ٥,٥ من الأفراد لا تتعدى ١-٣ هكتارات.

١٢- وبناء على مصادر عديدة^(٢) وكذلك من المعلومات التي جمعتها البعثة فان الدخل الإجمالي السنوي لكل أسرة مستفيدة، بما في ذلك دخل المبيعات والدخل الموجه لاستهلاك الأسرة، يبلغ ٥٤٠ دولارا وهذا يمثل إجمالي دخل شهري يقدر بـ ٤٥ دولارا. وتقدر نسبة ما بين ٢٠ في المائة إلى ٤٠ في المائة من صغار المزارعين الذين ينخرطون في أعمال زراعية أخرى لمدة شهرين أو ثلاثة سنويا حيث يرتفع مستوى دخلهم السنوي بحوالي ٣٠٠ دولار، وهو الوقت الذي تلعب فيه النساء دورا رئيسيا في البحث عن سبل تضمن تأمين الأمن الغذائي لأسرهن من خلال بيع الأعمال اليدوية، والخضروات وبعض الحيوانات التي قمن بتربيتها (أي رأسالمهن) في سبيل سد بعض من احتياجاتهن.

١٣- وخلال زيارة البعثة كانت الشكوى الأساسية المتكررة هي الافتقار لماء الشرب ومياه مشروعات الري الصغيرة، مشفوعة بطلبهم الخاص بحاجتهم لطرق برية فرعية صغيرة يمكن إنجازها لتخفيف عزلتهم. كما تحتاج هذه المجموعات للوعون الفني الزراعي والإرشاد في مجال تربية الحيوان. علما بأنه ليس هناك أي فرص لإدخال خدمات مالية.

١٤- وقد لاحظت البعثة في كل مناطق المجتمعات المائية الصغرى التي زارتها أن بها نساء شابات ممن حصلن على قدر من التعليم ويمتلكن قدرات كبيرة للقيادة، ومن ثم فهن يعتبرن بمثابة مورد إنمائي هائل.

(١) أنظر التفاصيل في الملحق الثالث.

(٢) Analyses and participatory planning of several micro-watersheds carried out by PRONAMACHCS/World Bank/Japan.



١٥- ومنذ عام ١٩٩٣ ظلت بعض المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الحكومية تعمل في العديد من المجمعات. وفي معظم الحالات كانوا يضطربون على وجه الخصوص بأنشطة محددة غير مرتبطة باحتياجات السكان، مما يشير إلى أنها ليست مستدامة.

المساعدات السابقة للبرنامج

١٦- إن الحقيقة الحالية للبرنامج تضم ثلاثة مشروعات تقدر قيمتها بحوالي ٤٦,٧ مليون دولار يجري تنفيذها في مناطق جغرافية مختلفة في منطقة جبال سييرا أنديان، حيث من المقرر اكتمالها بحلول أغسطس/آب ٢٠٠٠. والمشروعات هي بيرو ٢٣٤١ "المساعدات الغذائية للمجموعات النسائية الضعيفة من أجل تنمية المؤسسات الصغيرة للنساء"، والمشروع بيرو ٤٨٠٨ "المساعدات الغذائية للأطفال في مرحلتي ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية في المناطق الريفية"، والمشروع بيرو ٥١٦٢ "الإحياء البيئي لمستجمعات المياه الصغرى في جبال الانديز".

١٧- والغرض من هذه المشروعات هو تحسين مجموعات المزارعات، والنهوض بمركزهن الاجتماعي وتطوير مهارتهن ومشاركتهن، والمساهمة في توليد الدخل بيرو ٢٣٤١ (التوسع الثاني) ومكافحة الجوع، والحد من انتشار فقر الدم، بجانب المشاركة، والإسهام في تحسين تعليم الأطفال في مرحلتي ما قبل المدرسة والمدرسة الابتدائية في المناطق الريفية بيرو ٤٨٠٨، وتشجيع مشاركة صغار المزارعين الفقراء في أشغال الاعمار وأنشطة معالجة التربة والمياه، وتحسين تنظيمهم، وزيادة توافر الأغذية لهم وتعزيز وعيهم بالمشكلات الأيكولوجية لمجمعات المياه التي يعيشون عليها بيرو ٥١٦٢.

١٨- وفي أكتوبر/تشرين الأول نوفمبر/تشرين الثاني ١٩٩٩ كانت بعثة التقييم التابعة للبرنامج على علم بأن تحديد المستفيدين من المشروع من خلال المحافظات كان يمكن إعادة صياغته ليتجاوب مع الخطة القومية للتغذية والغذاء للفترة ١٩٩٨ - ٢٠٠٠. وقد سهل المشروع "للبرنامج" إنجاز بعض أولويات الحكومة وخططها الهادفة إلى مكافحة انعدام الأمن الغذائي والفقر في المناطق الريفية. وقد أوصت البعثة البرنامج بأن يواصل تقديم المساعدات الغذائية شريطة أن يقوم بإعادة صياغة المشروعات من حيث تصميمها ونطاقها ليتم تنفيذها بالصورة المطلوبة. وعلى سبيل المثال المشروع: بيرو ٢٣٤١ المساعدات الغذائية للمجموعات النسائية الضعيفة من أجل تنمية المؤسسات الصغيرة للنساء حيث ترى البعثة أن على المشروع أن يكون أكثر واقعية فيما يتعلق بتوليد الدخل في المرحلة الأولى، وربط ذلك بأنشطة الوفورات. وترى البعثة أنه فيما يتعلق بالمؤسسات الصغيرة وبخاصة العمليات الزراعية (مثال الطحين، صناعة الخبز..) فيجب تعزيزها استنادا على خبرات إيجابية. وبالنظر لإنجازات المشروع بيرو ٥١٦٢ والتي تشمل تحسين التربة، زيادة إنتاج الغذاء والأغذية المطورة للمستفيدين، فتوصي البعثة بالاستمرار فيها. كما توصي اللجنة البرنامج بوضع برنامج يحافظ على المفاهيم الأساسية للأنشطة الجارية ويعيد تصميمها لينفذها في أكثر المحافظات فقرا وهي (أبوريماك، وأياكوشو، وأوانكافيليكيا).

١٩- ووفق توصيات بعثة التقييم فينبغي لهذا الفهم الجديد المتكامل أن يتم تنظيمة على مراحل. فالمرحلة الأولى يجب أن ترتبط بالأنشطة الجارية المنضوية حاليا تحت المشروع بيرو ٥١٦٢ والمشروع بيرو ٢٣٤١ بينما تندرج أنشطة مشروع بيرو ٤٨٠٨ تحت المرحلة الثانية، ومن ثم فيضم هذا المشروع المقترح بيرو ٦٢٤٠ كل هذه التوصيات.



أهداف المشروع والمنجزات المتوقعة^(٣)

الهدف على المدى البعيد

٢٠- إن الهدف طويل المدى للمشروع هو المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة للسكان الذين يعيشون في المجتمعات المائية الصغرى في أعالي الانديز من خلال الاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية وتحسين رأس المال البشري.

الأهداف العاجلة

الهدف الأول

٢١- الهدف الأول هو تحسين الأمن الغذائي لأسر الفلاحين الذين يعيشون في منطقة المشروع. وسوف يتم هذا الأمر عبر سلسلة من الأنشطة والتي ستساعد على قلب موازين التدهور الحالي في الموارد الطبيعية، وخلق زيادة مستدامة في الإنتاج الغذائي.

المنجزات

٢٢- سيتم تحقيق المنجزات عن طريق الإدارة القومية للمستجمعات المائية وبرنامج صيانة التربة بالتعاون مع صندوق التعويضات والتنمية الاجتماعية لبعض الاستثمارات المطلوبة. كما سيتم تدارس فكرة تداول سلعة من البذور حيث سيقوم المشاركون بالإشراف عليها وتشمل المنجزات الآتي:

(أ) إدخال إدارة متكاملة للمياه والحفاظ على التربة في ٣٢ مستجمعا من مستجمعات المياه تحتوي على المشاتل، إلا أن الأولوية تكون للمستجمعات المائية التي ستنتج بذورا وشتولا لأغراض بيئية ولإنتاج الأخشاب والحطب؛

(ب) تطوير الري المحلي البسيط بالآبار الارتوازية لأغراض زيادة إنتاج الغذاء لاستهلاك الإنسان والأعلاف لغذاء الحيوان؛

(ج) تقديم الحوافز لتعزيز إنتاج البذور، والنباتات والماشية لإنتاج الغذاء، وتحسين إدارة التربة والماشية والصيانة؛

(د) إدخال الخدمة التكميلية المستدامة للعون الفني الزراعي الحكومي والخاص؛

(هـ) خلق إدارة صناديق التمويل الجماعية لإدخال التكنولوجيا لأغراض إنتاج المحاصيل الغذائية؛

(و) إعمار وصيانة الطرق المؤدية لمناطق الإنتاج، وإنشاء أشغال أخرى لتحسين الخدمات المساندة في المجتمع.

(٣) انظر تفاصيل المشروع في الملحق الرابع.



النتائج المتوقعة

٢٣- يتوقع أن تؤدي المنجزات للنتائج الآتية:

- (أ) عدد المستفيدين من أنشطة الغذاء مقابل العمل ٩ ٢٠٠ امرأة، و ٨ ٨٠٠ رجل.
- (ب) زيادة في الناتج المحلي للفرد للإنتاج الزراعي والماشية (ما بين ٥ إلى ٢٥ في المائة).
- (ج) زيادة فيما يتعلق بالقدرة للحصول على الغذاء (ما بين ٥ إلى ٢٥ في المائة).
- (د) الدور الكبير الذي تلعبه النساء في جمعيات استلام الغذاء وتوزيعه، وكذلك.
- (هـ) وعي النساء بحجم حصص الغذاء التي توزع لهن، وكيفية استخدامها في المنزل.

الهدف الثاني

٢٤- الهدف الثاني هو رفع الدخل لأسر صغار المزارعين. وهذا يمكن تحقيقه عن طريق تشجيع الوفورات والأنشطة الزراعية الخاصة بتوليد الدخل، وإنشاء "المؤسسات الصغيرة". وهذا الهدف يعنى بالنساء، وهو مرتبط بشدة بالهدف الأول، ولا يقصد به فقط رفع إنتاج الغذاء المنزلي، بل يساهم كذلك في زيادة مستدامة في دخول الأسرة مما ينتج عنه الحد من هجرة الرجال، في كل عام، للبحث عن عمل إضافي خارج المزارع.

المنجزات

٢٥- سوف تنفذ المنجزات عن طريق برنامج العون الغذائي القومي بدعم من المنظمات غير الحكومية والمؤسسات. وقد أعدت خصيصاً لهذا الغرض الموازنات الخاصة بتمويل العون الفني. وتتضمن المنجزات لهذا الهدف:

(أ) إعداد التدريب في مجال الإدارة التحكم في بنود التمويل المتجدد، وتطوير الوفورات من خلال تكوين مجموعات نسائية من ٢٥ إلى ٣٠ امرأة (والتي يمكن أن تضم ١٠ في المائة من الرجال). وسيتاح للمستفيدين الحصول على حصص غذائية مقابل مشاركتهن في الأنشطة التدريبية. وسيقوم بتنفيذ هذه الأنشطة منظمة منظمات غير حكومية متخصصة أو مؤسسات أخرى متخصصة؛

(ب) إعداد مسح اقتصادي لتمويل الأنشطة الإنتاجية التي تتطلبها النساء الأعضاء، ويشمل ذلك دراسة تحليلية للسوق، وسيتم دعم هذا المسح من قبل المشروع وستكون هذه الأنشطة مرتبطة بالإنتاج الزراعي، وتصنيع الأغذية، والتسويق؛

(ج) إنشاء مؤسسات زراعية صناعية ذات شخصية اعتبارية، ويقام في مناطق ذات موارد اقتصادية، وذات بنيات تحتية مطلوبة لتنفيذ أنشطة الإنتاج المنتقاة. وسوف تحصل النساء العضوات (وكذا الرجال والذين لن يتعدى عددهم العشرة) على الخدمات المالية وغير المالية التالية:

(١) الوفورات، القروض وإدارة القروض ولحين تغطية القرض عن طريق استراتيجية خدمة مالية مستدامة

(توفرها المنظمات غير الحكومية المتخصصة أو المؤسسات)،

(٢) العون الفني وتدريب المقاولين المعنيين لفترات زمنية متعددة ومتنوعة حسب نوع النشاط (بوفرها

الأخصائيون في المجال عن طريق عقود البرنامج القومي لإعانات الغذاء)

(٣) تعزيز بيع منتجات المؤسسات الصغيرة من خلال مؤسسات متخصصة.



النتائج المتوقعة

٢٦- يتوقع أن تكون المنجزات كالاتي:

- (أ) ٣ ٢٠٠ امرأة و ٣٢٠ رجلا ينتظمون في حوالي ١٠٧ مجموعات وفورات وتمويل متجدد.
- (ب) ٧٠٠ امرأة و ٧٠٠ مقاولا صغيرا من الرجال صاروا جميعهم أعضاء في ٧٠ مؤسسة صغيرة رابحة.
- (ج) زيادة دخل الأسرة بنسبة تتراوح بين ٥-٢٥ بالمائة.
- (د) ازدياد متطلبات القوى العاملة بنسبة تتراوح بين ٢٠-٢٥ بالمائة.
- (هـ) الحد من الهجرة المؤقتة للرجال بنسبة ١٠-٣٠ بالمائة،
- (و) ارتفاع نسبة مشاركة النساء وتوليد الدخل للأسر بنسبة ٣٠ بالمائة.

الهدف الثالث

٢٧- الهدف الثالث يرمي إلى زيادة مشاركة النساء في أنشطة المشروع واتخاذ القرارات ضمن المنظمات المجتمعية.

المنجزات

٢٨- سوف تمنح الفرصة للنساء وبعض للرجال ليشاركوا في الأنشطة التالية :

- (أ) دورات في محو الأمية الوظيفي (مرة في الأسبوع)، وستتظم هذه الدورات عن طريق وكالات محو الأمية التابعة للبرنامج القومي لإعانات الغذاء.
- (ب) التدريب الشامل (٢-٣ ساعات أسبوعيا). هذا التدريب مصمم للنهوض بمرکز المرأة في المجتمع، وتعزيز مهارات النساء كمواطنات مقتدرات، وسيركز التدريس على مجالات لها صلة بالصحة، والتغذية، واستخدام وتحضير الغذاء وحقوق الإنجاب والعنف المنزلي. وسيقوم بهذه المهمة مشرفات فنيات من قبل البرنامج القومي لإعانات الغذاء، كما يجري النظر في أمر تدريب المدربين وتطوير الأدوات اللازمة.

النتائج المتوقعة

٢٩- يتوقع أن تكون النتائج كالتالي:

- (أ) تدريب ٤ ٠٠٠ امرأة في حقوق المواطنة، الصحة، التغذية، حق الإنجاب والتغلب على العنف المنزلي؛
- (ب) انخفاض في أمية النساء بنسبة ٢٠ بالمائة؛
- (ج) زيادة بنسبة ٥٠ في المائة في أعداد النساء المشاركات في المهام المجتمعية والمنظمات (على الأقل ستكون بنسبة ٣٠ بالمائة من أعضاء لجان إدارة المشروع من النساء)؛ وكذلك
- (د) إن نسبة ٢٥ بالمائة على الأقل من المستفيدين من أنشطة "الغذاء مقابل العمل" ستكون من النساء، كما أنهن سيقمن بالإشراف على هذه الأنشطة.



الهدف الرابع

٣٠- الهدف الرابع يرمي إلى تحسين البنية الأساسية للتعليم في المدارس الصغرى، ومن ثم تحسين نسبة المواظبة.

المنجزات

٣١- سيتم تنفيذ المنجزات عن طريق البرنامج القومي لإعانات الغذاء تمشياً مع نهج "الغذاء مقابل العمل" وبتنفيذ من المعهد القومي للبنية الأساسية للتعليم والصحة". وتشمل المنجزات:

(أ) إعادة تأهيل وتوسيع البنية الأساسية التعليمية للمراكز التعليمية الحالية.

(ب) توفير المرافق الصحية والبنية الأساسية، ومياه الشرب للمراكز التعليمية.

النتائج المتوقعة

٣٢- سيتم تزويد ١٥٠-٢٥٠ مدرسة ريفية أحادية المعلم، والمدارس ذات المراحل المتعددة، والمراكز التعليمية الابتدائية، ببنية أساسية تعليمية كافية وفاعلة، ومرافق صحية أساسية.

دور وأساليب العون الغذائي

٣٣- إن العون الغذائي المقترح يتوافق تماماً مع أولويات التنمية التي بحثها المجلس التنفيذي في اجتماعه السنوي عام ١٩٩٩. والغرض هو تمكين الأسر الفقيرة من الاستثمار في رأس المال البشري من خلال التعليم والتدريب، وإن تمكن الأسر الفقيرة من الحصول على الأصول والحفاظ عليها، إضافة إلى تمكين الأسر الفقيرة التي تعتمد في أمنها الغذائي على الموارد الطبيعية المتدهورة أن تحوز على سبل كسب عيش أكثر استدامة.

٣٤- وإن الغذاء يمثل طاقة ذات جدوى اقتصادية مؤثرة تمكن المستفيدين من المضي في أشغال صيانة التربة، والإنتاج الزراعي وتدريب وتأهيل البنية الأساسية التعليمية. وإن حصة الأسرة المكونة من ٥,٥ عضو سوف تحتوي على ١٥٠٠ غرام من الحبوب، و٢٠٠ من البقوليات و١٥٠ من السمك المجفف أو اللحم و٧٥ من الزيوت. وإن نفس هذه النوعية من الحصص الغذائية ستمنح للمستفيدين المنخرطين في أنشطة "الغذاء مقابل العمل"، وعلى ذات المنوال لأولئك المنخرطين في أنشطة "الغذاء مقابل التدريب"، بيد أن كلا منهما يتطلب ذات الالتزام الزمني. وهذه الحصص تكون في العادة متسقة تماماً مع العادات الغذائية المحلية. وتبلغ القيمة التسويقية لحصة الأسرة الغذائية ١,٠٥ دولار، أي ما يعادل ٤٠ بالمائة من الأجر اليومي الحالي في تلك المنطقة. وتبلغ التكلفة بالنسبة للبرنامج ٠,٩١ دولار لكل حصة.

٣٥- أما النساء والرجال المشاركون في تعلم القراءة والكتابة وتعزيز المواطنة وأنشطة المقاولات والعون الفني فسيتلقون حصصاً غذائية تعويضاً لهم عن الوقت المخصص للتدريب. وللحد من الاتكالية فإن العون الغذائي سيقف حال الانتهاء من إنشاء "المؤسسات الصغيرة".



٣٦- وستعلب النساء دروا رئيسيا في لجان توزيع الغذاء، وسيتم إخطارهن بكمية ونوعية الغذاء المقرر استلامه، وبذلك يكن قد ساعدن في تحسين الأمن الغذائي للأسرة، كما أن التحكم في مثل هذا المورد العام سيعطي الفرصة للنساء لتعزيز دورهن في المجتمع.

٣٧- أما القمح المستورد فسيتم تبادله على أساس قيمته بالنسبة للمواد الغذائية المنتجة محليا. من مقدار ٢١ ٠٠٠ طن من الغذاء المطلوب للتوزيع على المستفيدين فان ١٨ ٨٧٤ طنا منه (١٦ ٣٦٧ من الأرز، ٨٧٢ بقول و١ ٦٣٥ من اللحوم المجففة أو السمك المجفف) سيتم شراؤها محليا، حيث سيقوم "البرنامج" باستيراد ٢ ١٦٢ طنا من الغذاء (١ ٣٠٨ بقول، و٨١٨ زيت طعام). وتبلغ تكلفة شحن وتأمين المنتجات الثلاثة المفترض شراؤها محليا حوالي ٢ ٥٦٩ دولارا للطن الواحد (وفي حالة تكون التكلفة ٢ ٦٨٥ دولارا، تكلفة تسليم على ظهر السفينة) هذا وسيقوم المكتب القطري بمراجعة هذه العملية الاقتصادية سنويا.

٣٨- وقد برهنت تجربة "البرنامج" في بيرو على فاعلية تبادل القمح مقابل الغذاء المحلي، حيث تخفض تكلفة النقل الداخلي للمبيعات المحلية المنتجة قرب مواقع التوزيع. كما أن بيع الغذاء المحلي يعتبر وسيلة لإنشاء أسواق في المناطق التي يسود فيها الكساد، مما سيحسن من مستوى أوضاع الصفقات ودخول صغار المنتجين.

استراتيجية المشروع

استراتيجية التنفيذ

٣٩- إن النشاط الرئيسي لهذا المشروع الإنمائي المتكامل ينطوي على تنمية المجتمعات المائية الصغرى. وان مكونات المشروع تشتمل على الإنتاج الزراعي وتدريب النساء لتعزيز مركزهن المجتمعي وقدراتهن والوفورات وتنمية المؤسسات الصغيرة المنتجة، بجانب تحسين البنية الأساسية للتعليم والمرافق الصحية الأساسية.

٤٠- وبالرغم من أن وحدة تحليل الهشاشة ووضع خرائطها في بيرو تعتبر في مراحلها الأولى، فان تحديد الأهداف قد تم بالاستعانة بخطة التغذية القومية والغذاء لعام ١٩٩٨-٢٠٠٠، والتي بموجبها منحت الأولوية لأكثر المحليات افتقارا للأمن الغذائي. وكانت توصيات بعثة التقييم والتي ركزت على ضرورة قيام "البرنامج" بتركيز جهوده على أفقر المناطق الريفية في محافظات الأنديز (أيبوريماك، أياكوشو، وأواناكافيليكيا) قد أخذت في الاعتبار. أما على مستوى المجتمعات المائية الصغرى فقد قام مشروع الإدارة القومية للمجتمعات المائية وصيانة التربة بتقسيم المناطق، فوجهت بعض من المجتمعات المائية لتستفيد من عون التمويل الياباني، والبعض الآخر من تمويل البنك الدولي، وآخرين من هذا المشروع. وفي كل الحالات فسيقوم مشروع الإدارة القومية للمجتمعات المائية وصيانة التربة بتطبيق هذا المنهج والذي تم تطويره واختباره بنجاح تام من قبل المشروع بيرو ٥١٦٢. وسيقوم المشروع بمهمته في البيئة الجغرافية التي تضم ٣٢ من المجتمعات المائية في منطقة أنديان في محافظات أيبوريماك وأياكوشو ووهانكافيليكيا. وستشمل الأنشطة ٥٤٧ مجموعة ومنظمات صغار الزراع في هذه المجتمعات المائية الصغرى.



-٤١

وسيتم تصنيف هذه المجتمعات المائية البالغة عددها ٣٢ مستجماً على النحو التالي:

- (أ) المجتمعات المائية الصغرى من الفئة (ألف)، وهي المجتمعات التي ستجرى فيها الأنشطة وتنفذ فيها الاستثمارات بحيث يكون قد تم تأمينها في كل المناحي عند انتهاء المشروع. وستقوم كل وحدة فرعية محلية في مشروع الإدارة القومية للمجتمعات المائية وصيانة التربة بتنفيذ أنشطة في مستجم مائي واحد من هذه المجموعة، ويقدر عدد المجتمعات المائية الصغرى المنضوية تحت هذه المجموعة بسبعة. وترتكز شروط الاختيار على المنطقة التي تقع فيها المجتمعات وامكانية الوصول ومستويات الفقر في المنطقة ومستوى الترابط وتنظيمهم ومدى استعداد المجتمعات المحلية وصغار الزراع للمشاركة في المشروع.
- (ب) المجتمعات المائية الصغرى من الفئة (باء) وهي المجتمعات المائية الصغيرة والتي، بسبب صعوبات معينة، لن يتأتى تأمينها تماما عند نهاية المشروع. وترتكز الأنشطة الموجهة لهذه المجتمعات على توفير رعاية شاملة للمجموعات السكانية، وذلك في نطاق المصاعب المالية التي تواجه المشروع.
- (ج) المجتمعات المائية الصغرى من الفئة (جيم) وهي مجتمعات مائية صغيرة ستستخدم لأغراض العرض، ويبلغ عددها ١٦ داخل هذه المجموعة.

-٤٢

وسوف يتم تنفيذ أنشطة المشروع بطريقة تشاركية. فالمستفيدين، رجالا ونساء، سيتوجب عليه الالتزام بالأنشطة والقيام بمهام المسوحات الخفيفة ووضع خطط للأنشطة المتعددة في السنة، وكذلك المشاركة في الرصد والتقييم. ولن تغفل الأنشطة اعتبارات الجنسين، وستستخدم وسائل تمكنها من جمع معلومات كمية وكيفية. وسيكون هناك تشديد على التدريب في مجال محو الأمية الوظيفي وأمور تتعلق بالصحة والتغذية.

-٤٣

ولن تبدأ أنشطة المشروع إلا بعد إجراء دراسات تشخيصية مشتركة مقرونة بالمسوحات الأساسية وخطة الأنشطة المتعددة في العام الخاصة بالمجتمعات الصغرى. وان نظام الرصد والتقييم مضافا إليه المؤشرات المطلوبة لبيان آثار المشروع على حياة المستفيدين، سيتم تأسيسه قبل انطلاق المشروع.

نقل الأغذية

-٤٤

يقع على عاتق البرنامج القومي لإعانات الغذاء مهمة التخليص الجمركي والنقل الداخلي للمخازن المركزية والإقليمية للغذاء المراد توزيعه مباشرة، وكذلك لبيع القمح، في مجمله أو في حالات المقايضة بسلع أخرى. ويتم شواء الإنتاج المحلي أساسا من منظمات صغار الزراع. أما التوزيع الثانوي للغذاء فسيتم تنظيمه وتوزيعه للمستفيدين. أما الأغذية التابعة للبرنامج فسيتم شحنها سنويا وفق المتطلبات الواردة في خطة العمل.

توليد الأرصدة

-٤٥

ستودع الأرصدة الناتجة عن مبيعات المنتجات المقدمة من البرنامج في حساب توفير بالفوائد بالدولار، يديره البرنامج بنظام حسابات الأمانة لحين استخدامه، عند الحاجة، لشراء الغذاء المحلي المخصص للتوزيع.

-٤٦

كما سيتم فتح حساب جاري (يشمل جزءا من أرصدة التمويل الحكومي بحيث تكون متوفرة عند انتهاء المشروع بـ ٢٣٤١ (التوسع الثاني) وذلك لتحسين توليد الدخل ومجموعات المؤسسات الصغيرة). وتكون إدارة هذا الرصيد



عن طريق واحدة أو أكثر من المؤسسات المالية المتخصصة التي تم اختيارها عبر اتفاقية مشتركة بين البرنامج والبرنامج القومي لإعانات الغذاء.

الترتيبات المؤسسية

٤٧- سيتم إنشاء لجنة للتخطيط وإدارة المستجمعات المائية الصغرى، تمثل كل المجموعات ومنظمات صغار الزراع في المستجمعات الصغرى والتي وقعت على عقد المشاركة في المشروع. وبمعاونة من مشروع الإدارة القومية للمستجمعات المائية وصيانة التربة والبرنامج القومي لإعانات الغذاء، فستقوم هذه اللجنة بوضع خطتها الاستراتيجية والخطة السنوية للعمليات. واستناداً على الأخيرة فإن مشاركات محدودة ستطلب من الكيانات الأخرى، مثل "المعهد الوطني للبنىات الأساسية للتعليم والصحة" والصندوق الوطني للتعويضات والتنمية الاجتماعية معتمدين على متطلبات هذه الكيانات فيما يتعلق بالإعداد للمظهر الأولي للمشروع وخطة العمليات هذه وتشكل خطة العمليات جزء من الخطة السنوية الاستراتيجية لمحافظة المستجمعات المائية الصغرى.

٤٨- كذلك سوف تشكل لجان التنسيق الخاصة بالأقسام على المستوى اللامركزي، مع مشاركة رئيس القسم في مشروع الإدارة القومية للمستجمعات المائية وصيانة التربة، ورئيس كل وحدة حكومية من الوحدات التي سيعمل فيها المشروع، ورؤساء وحدات العمليات في البرنامج القومي لإعانات الغذاء.

٤٩- كذلك سيكون هناك ممثلين عن الصندوق الوطني للتعويضات والتنمية الاجتماعية و "المعهد القومي للبنىات الأساسية للتعليم والصحة" ووزارة التربية، والمنظمات التي تعمل في المنطقة، وكذلك متى ما كان ذلك ضرورياً- سوف تتم دعوة سلطات الحكومة المحلية.

٥٠- وعلى المستوى القومي فإن سكرتارية تنسيق العون الفني الدولي، والتي تشمل البرنامج الوطني لإعانات الغذاء المشروع الوطني لإدارة مجمعات المياه صيانة التربة والبرنامج سيبحثون في اجتماعات شهرية موضوعات العمليات ذات الاهتمام المشترك، ومن بينها العمل على التنسيق مع الوكالات الأخرى وفق تحالفات استراتيجية، وتقديم كل الدعم اللازم الذي سيضمن التنفيذ السليم للمشروع. وستكون السكرتارية التنفيذية للتنسيق الفني الدولي لمجلس الوزراء مسئولة عن تنسيق السياسات ذات العلاقة بالمشروع وتجتمع كل ستة أشهر، وكذلك من خلال اجتماعات مختصة لممثلين عن وزارة الزراعة، ووزارة تقدم المرأة والتنمية البشرية والبرنامج الوطني للعون الغذائي ومشروعات الإدارة القومية للمستجمعات المائية وصيانة التربة و "البرنامج".

٥١- وسيتم تنفيذ البرنامج عن طريق مشروع الإدارة القومية للمستجمعات المائية وصيانة التربة والبرنامج القومي لإعانات الغذاء. وستكون مهمة البرنامج القومي لإعانات الغذاء تنفيذ البرامج الخاصة بالنهوض بالمواطنة وتنمية الوفورات و "المؤسسات الصغيرة"، ومكونات البنية الأساسية للتعليم. كما سيقوم مشروع الإدارة القومية للمستجمعات المائية وصيانة التربة بتنفيذ الأنشطة التي تمثل جزء من مكونات الإنتاج الزراعي. ومن المقرر أن تدرج مسؤولياتهم في دليل العمليات الذي سيتم إعداده قبل بداية أنشطة المشروع.

الإنهاء التدريجي

٥٢- في مثل هذه المناطق الفقيرة والمترامية الأطراف، والتي لم تعرف الاستثمار الرأسمالي منذ حقبة بعيدة بسبب الإرهاب، فمن المحتمل أن تكون عملية التنمية فيها ذات مدى طويل. وحال إتمام الجدولة الزمنية للاستدامة بالنسبة



للمستجمعات الصغرى الأشد حاجة فئة (ألف)، فسيتمكن البرنامج من مساعدة المستجمعات المائية الصغيرة الأخرى المحتاجة. وبالنسبة للفئة (باء) والفئة (جيم) فسيكون هناك تقييم سنوي للتقدم المحرز، كما سيتم وضع تصميم للمشراكة بالنسبة لخطة عمل السنة الجديدة.

المستفيدون والفوائد

تحديد المستفيدين

- ٥٣- سيكون مجموع السكان المستفيدين من المشروع ٢٠ ٥٠٠ أسرة، تضم ما مجموعه ٤٩٠ ١١٥ فردا يعانون من انعدام في الأمن الغذائي. ويتم اختيار السكان حسب "مستويات الفقر" في المستجمعات المائية. ومعظم هؤلاء المستفيدين يزرعون أراض تروى بمياه الأمطار تعادل مساحتها ١-٣ هكتارات، ورغم ذلك، فهم لا يمتلكونها، وهي ذات تربة فقيرة وإنتاجية متدنية.
- ٥٤- والمستفيدون مباشرة من هذا المكون هم حوالي ١٨ ٠٠٠ أسرة، والذي سيمنحون "الغذاء مقابل العمل" طوال تنفيذ المشروع.
- ٥٥- وستوزع حصص "الغذاء مقابل العمل" لحوالي ٩ ٢٠٠ امرأة و٨ ٨٠٠ رجل مقابل ما قاموا به من عمل، لما جملته ٢٥٦ ٨٤٤ ٩ حصة من حصص الغذاء، ومن ثم فان الحصيلة ١٣٧ حصة غذائية للأسرة لكل مستفيد في السنة الواحدة، ولفترة أربعة سنوات، وبقية سوق سنوية تبلغ ١٤٤ دولارا. نصح السكان البعثة بشأن أولويات الأنشطة المطلوبة خلال فترة الخمس سنوات لخصص من الغذاء المطلوب توزيعه وجملتها ٧٣٦ ٩٠٢ ١٠ حصة.
- ٥٦- كذلك قام المستفيدون بالمشاركة في تصميم العون الفني والمالي الذي سيمكنهم من تحسين أمنهم الغذائي ورفع دخول أسرهم من خلال صيانة التربة والري المبسط وإصلاح الأراضي واللحوم وإدارة حوالي ١٠٠ ٠٠٠ هكتار، ونتاج ١٥ ٠٠٠ هكتار من المحاصيل الغذائية المتنوعة.
- ٥٧- كما سيوفر التدريب لعدد ٢٠٥ من المشرفين الفنيين في المجتمع المحلي، وسيمنح كل فرد منهم ٣٠٠ حصة غذائية سنويا حافزا مقابل توفيره للعون الفني والخدمات الزراعية لصغار الزراع.
- ٥٨- وسيخصص لمكون البنية الأساسية التعليمية للمشروع حصة غذائية من نهج "الغذاء مقابل العمل" لعدد ٢ ٥٠٠ من السكان شاملة ١ ٢٠٠ من النساء و١ ٣٠٠ من الرجال. وسوف يستفيد السكان الذين استقروا في مناطق تنفيذ المشروع من التجهيزات المطورة، حيث من المرجح أن ينتفع ٧ ٥٠٠ طفل من فترة الخمس سنوات التي سيعاد فيها اعمار ٢٥٠ مركزا تعليميا لمرحلة ما قبل المدرسة ومرحلة الدراسة الابتدائية ويتم خلالها تحسين المرافق الصحية.

الآثار المتوقعة بالنسبة للنساء

- ٥٩- إن المشاركة الكبيرة للنساء في الإدارة الفاعلة والمؤثرة لمشروع "الغذاء مقابل العلم" ستكون بمثابة فائدة إضافية ومكملة للأنشطة الأخرى.



- ٦٠- وسيفيد التدريب في مجال محو الأمية الوظيفي ٤ ٠٠٠ من النساء الأميات وشبه الأميات في منطقة المشروع. واستجابة لرغبة بعض الرجال في المجتمعات المائية الصغيرة شديدة الفقر فان دورات محو الأمية أنفة الذكر ستفيد حوالي ٤٠٠ رجل. وسيقوم بتنفيذ هذه الدورات الأسبوعية حوالي ٢٠٠ من المشرفات الريفيات واللائي سيتم تدريبهن عن طريق وزارة النهوض بالمرأة والتنمية البشرية. وسيتقاضى كل مشرف ريفي حافزا ماليا شهريا من الحكومة قدره ٧٠ دولارا، وستوفر له ورش عمل للتدريب، والإشراف المتخصص على المواد بواسطة البرنامج القومي لإعانات الغذاء إضافة إلى الدعم الفني الذي يقدمه المختصون فيها. وسيتم منح المستفيدين المشاركين في هذه الدورات ما يعادل حصة أسرية من الغذاء تعويضا لهم عن كل يوم عمل ضائع.
- ٦١- ومن المرجح أن يفيد من برنامج الدورات التدريبية الخاص بحقوق المواطنة، على أقل تقدير ٤٠٠ من النساء، حيث سيدرسن أمور ذات علاقة بالرعاية الصحية والصحة والغذاء وحقوق الإنجاب والعنف المنزلي وحقوق المواطنة. وتقوم بإعداد الدورات واللقاءات وورش العمل مائة من المشرفات الفنيات، واللائي سيتم تدريبهن من قبل وزارة النهوض بالمرأة والتنمية البشرية. ويتم منحهن حصص غذائية نظير قيامهن بهذا العمل.
- ٦٢- كما سنتلقى ٣ ٢٠٠ امرأة و ٣٢٠ رجلا تدريبا، في شكل مجموعات عمل، بغرض تشجيع الإدخار والربح البسيط للأنشطة الخاصة بتوليد الدخل. ومن المحتمل أن تتمكن هؤلاء النساء من زيادة مشاركتهن في دخل الأسرة بما يقدر ب ٣٠ بالمائة، بجانب تحسينهن لمهاراتهن الشخصية ومقدراتهن، وتعزيز مركزهن الاجتماعي وتحسين قدرتهن القيادية والادراية.
- ٦٣- وأيضا سيتم منح عون فني وتدريب إضافي لحوالي ٧٠٠ امرأة و ٧٠ رجلا من ذوي الروح التجارية، يتم تكميليته عن طريق منحهم قروض بسيطة، وذلك لتمكينهم من إنشاء ٧٠ مؤسسة زراعية صناعية صغيرة، مما سيعزز المشاركة في الإنعاش الاقتصادي للمنطقة وخلق فرص توظيف.
- ٦٤- ملخص المستفيدين بحسب كل مكون:

المستفيدون من الدعم		المشاركون		الأنشطة
نساء	رجال	نساء	رجال	
٥٤ ٠٠٠	٣٦ ٠٠٠	٩ ٢٠٠	٨ ٨٠٠	الغذاء مقابل العمل في الإنتاج الزراعي*
٣ ٢٠٠	٣٢٠	٣ ٢٠٠	٣٢٠	أنشطة توليد الدخل
٧٠٠	٧٠	٧٠٠	٧٠	
				- الأنشطة التدريبية
٤ ٠٠٠	٤٠٠	٤ ٠٠٠	٤٠٠	- محو الأمية الوظيفية
٤ ٠٠٠	-	٤ ٠٠٠	-	- حقوق المواطنة
٥٠	٢٥٠	٥٠	٢٥٠	- المشرفون الفنيون
٧ ٥٠٠	٥ ٠٠٠	١ ٢٠٠	١ ٣٠٠	البنية الأساسية للمدارس
٧٣ ٤٥٠	٤٢ ٠٤٠	٢٢ ٣٥٠	١١ ١٤٠	المجموع الفرعي
	١١٥ ٤٩٠		٣٣ ٤٩٠	المجموع الكلي

(١) فيما يتعلق بأنشطة "الغذاء مقابل العمل" فان الحصة الأسرية تفي غذاء خمسة أفراد.



مساندة المشروع

- ٦٥- سوف يتم دعم المشروع مشاركة- من قبل "المعهد الوطني للبنيات الأساسية للتعليم والصحة" والصندوق الوطني للتعويضات والتنمية الاجتماعية عبر اتفاقيات تبادل مع الوكالات. وسيوفر "المعهد الوطني للبنيات الأساسية للتعليم والصحة" المواد اللازمة والتجهيزات والعون الفني، والإشراف على إعادة اعمار وانتشار المراكز التعليمية، بينما يقوم الصندوق الوطني للتعويضات والتنمية الاجتماعية بمهمة التمويل للاستثمارات الاجتماعية المربحة.
- ٦٦- ومن خلال هيكل يمنح الأولوية إلى سكان ظلوا يفتقرون، وحتى اليوم، إلى عملية التنمية المستدامة والتخطيط الاستراتيجي من قبل الحكومات المحلية، فيبدو أن هناك فرصا طيبة للتعاون المتبادل مع الوكالات. وسيتم التنسيق بين البرنامج القومي لإعانات الغذاء "البرنامج" بالتعاون مع منظمة اليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان، والذين كانوا يعملون مع وزارة النهوض بالمرأة والتنمية البشرية لتدريب القيادات من النساء، ومشرفات محو الأمية ومشرفات المواطنة.
- ٦٧- كذلك تقوم "الوكالة الألمانية للعون الفني" بتنفيذ عدد من البرامج بالتعاون مع مشروع الإدارة الوطنية للمستجمعات المائية وهي جهود يمكن استثمارها لفائدة المشروع، لا سيما وهي تشمل استراتيجية قومية لتدريب منسوبي مشروع الإدارة الوطنية للمستجمعات المائية وصيانة التربة من كل المستويات، وتحليل اعتبارات الجنسين والتي ستفيد في التعرف عن كئب على الأنشطة الملموسة التي يمكن أن تكون ذات نفع للنساء الريفيات.
- ٦٨- كما قام الاتحاد الأوربي بتمويل الإعداد لمسودة المشاركة في خطط العمليات في ٧٠ ولاية في محافظات أيوريماك، وأياكوشو، وأونكافيليك كجزء من استراتيجية الاتحاد الأوربي الحالية لدعم تأمين الغذاء عن طريق تعزيز التنمية المحلية.
- ٦٩- وقد عبرت منظمة العمل الدولية عن اهتمامها بهذا المشروع مشيرة إلى أنه ربما يكون مفيدا للغاية فيما يتعلق بتبادل الآراء والمنهجيات.

الرصد والتقييم

- ٧٠- إن الرصد والتقييم لأنشطة المشروع سيتم تنفيذه عقب وضع نظام معلومات شامل ومهمته تغذية خطط المعلومات المطلوبة لتحديدي المؤشرات اللازمة لقياس التقدم، والمردود، والتوافق مع الالتزام باعتمادات الجنسين، إضافة إلى تصنيف الجنسين من قبل الوكلاء، والزراع المشاركون، والمستفيدين في كل منشط.
- ٧١- إن دراسات تقييم الآثار التي تمت خلال البدايات الأولى للمشروع أبرزت الصورة غير المكتملة لخلفية الإحصاء الأولى. وبناء على توصيات بعثة التقييم فستجرى دراسة شاملة للخلفية الأساسية للبيانات خلال ثلاث سنوات لما جملته ٣٢ مستجمعا مائيا بهدف تيسير احتياجات البيانات القائمة على النتائج.
- ٧٢- كما سيتم تطوير مؤشرات التقدم وبخاصة من خلال المعلومات المستقاة من التقارير نصف السنوية، وتقارير الأداء ربع السنوية عن الغذاء وحركة التمويل المتوقع إصدارها من قبل الوكالات المنفذة والممولين المشتركين. وهذه المعلومات بدورها ستكمل منجزات أنشطة الرصد والإشراف.



- ٧٣- وإن مؤشرات التأثير والمنجزات المستخدمة لقياس الدقة التي من خلالها أبرزت النتائج الإطار المنطقي لكل هدف من أهداف المشروع قد تم تحديدهم بجلاء (أنظر التفاصيل في الملحق الرابع: الإطار المنطقي)، سوف تستخلص من إحصاءات أساسية ودراسات، ومن تقديرات مستقاة من محاكاة حاسوبية من رسومات بيانية نموذجية، ومجموعات التركيز من الخبراء، إحصاءات منتظمة وأنشطة إشرافية.
- ٧٤- وسيتم إجراء المسوحات على عينة من المستفيدين من الذين يعيشون في المجتمعات المائية الصغرى الثلاثة المصنفة آفا. كما ستجرى دراسات حالة لفحص الأمور الأساسية لكل من المكونات الثلاثة التي تشكل المشروع.

جدوى المشروع واستدامته

الجدوى الفنية

- ٧٥- اتضح للبعثة أن معايير العمل الخاصة بأنشطة المشروع ملائمة بصفة عامة، وذلك بسبب ميزات الأرض وظروف العمل السائدة في المواقع المختلفة بالإقليم.
- ٧٦- ونظرا لأهمية إحياء الأرض والمواشي، وإدارة المشروع، فقد بذلت البعثة جهدا خاصا لتبني معايير عمل خاصة بمثل هذه الأنشطة. وقد بذل جهد مماثل في إطار الري الصناعي المبسط. وقد ابتكرت البعثة معيارا حذرا لكل حالة يسمح بإجراء التعديل اللازم أثناء سريان المشروع.
- ٧٧- وإن الجدوى الفنية لمكون تربية الحيوان يعتمد على الزيادة الملحوظة في أراضي الرعي وعلف الحيوانات من خلال معايير سليمة. وهذا يفترض أن يضم إلى المعايير الكفيلة بتعزيز العون الفني المقدم من قبل مشروع الإدارة الوطنية للمجتمعات المائية وصيانة التربة بجانب التزام المشرفين الفنيين من الشباب.

الجدوى الاقتصادية

- ٧٨- لم يكن من السهل إجراء تحليل تفصيلي اقتصادي مالي لنماذج رقعة الأرض التي سيقوم المشروع بدعمها، إلا أنه بحسابها وفق برنامج (FARMOD) والتي أجريت على مشروعات مماثلة "للبرنامج" نفذت في غواتيمالا ونيكاراغوا قد قدرت بأن معدلات العائد الداخلي ستفوق فرص تكلفة التمويل في المناطق الريفية. واستنادا على تجربة المرحلة الأولى من المشروع ببيرو ٥١٦٢ فسيزيد إنتاج الغذاء لكل أسرة بمعدل ٤٥٠ كيلوغراما في السنة، أي ما يعادل ١٧,٦ في المائة من الزيادة الكلية للإنتاج الزراعي. كما يتوقع أن ينخفض معدل هجرة الرجال بحثا عن أعمال إضافية في المزارع إلى ٥٠ بالمائة.
- ٧٩- وليس ثمة من مبرر لاستقرار نسب محددة للعائد الاقتصادي قريب المدى في مجال الاستثمار والمنصرفات الخاصة بالمؤسسات الصغيرة في المناطق الريفية الفقيرة. ويجب اعتبار الاستثمارات جزء من طريقة التعلم في مجال مهارات الأعمال مقرونة بالتصنيع الغذائي.



٨٠- إن القيمة المعززة لهذه الأنشطة لا بد أن تقاس من خلال تحديد قيمة رأس المال البشري وقبول المعرفة المكتسبة حديثاً والمهارات الجديدة من قبل أصحاب "المؤسسات الصغيرة"، والعبء المخفف على الموارد العامة من قبل العاطلين عن العمل.

الجدوى الاجتماعية

٨١- لاحظت البعثة أن صغار الزراع في المجتمعات المائية الصغرى أظهروا اهتماماً عظيماً بالمشاركة في المشروع، وأن سلطات الحكومة المحلية والإقليمية كانوا على استعداد لضم جهودهم وأسهماتهم لبلوغ الهدف المنشود. وأن طريقة المشاركة في المشروع، وتفهم الجنسين، كل هذا مقروناً باستراتيجية توفير التدريب في كل الجبهات، سيساعد على ضمان الجدوى الاجتماعية.

الاعتبارات البيئية

٨٢- من وجهة نظر بيئية، فإن الأرض سيتم تحسينها عن طريق المصاطب التي تم إنشاؤها، والأشجار التي زرعت، وتآكل التربة الذي تم درؤه، إضافة إلى زراعة المحصول باستخدام الدورة الرباعية. كما أن الأرض المستنزفة سيتم إعادة غطائها. أما أنظمة الحصاد المائية (الخرانات، السدود، إدارة المصادر المائية، التسرب وأجهزة الترشيح وبرك مستجمعات المياه) ستخلق القاعدة لإنتاج غذائي أكثر وبيئة أفضل.

٨٣- أما الجوانب السلبية المتوقعة، فهي:

(أ) زيادة في نسبة أملاح التربة جراء ضعف الاستصلاح.

(ب) تعرية التربة بسبب اندفاع مياه الفيضانات، والرعي الجائر، وفقدان غطاء التربة.

(ج) سوء استخدام المبيدات، وكثرة استخدام الأسمدة.

الاستدامة

٨٤- إن استدامة المشروع يمكن ضمانها إن كان من الممكن تعزيز الموارد البشرية، وعلى وجه الخصوص النساء، ومنظمات المزارعين في المجتمعات المائية الصغرى والتخطيط التشاركي. وحسب ما هو وارد في البند الخاص بدعم المشروع فستتخذ الخطوات اللازمة لتأكيد التعاون المتبادل مع الوكالات، ولتأمين التمويل من مصادر أخرى. وهناك عامل آخر لضمان الاستدامة وهو نجاح المشروع في تشجيع الأسر لتبني تكنولوجيا من شأنها حل المشكلات الناجمة عن النظام غير الفعال للأراضي غير المنتجة والمواشي، والافتقار للحلول المحلية للري. ولهذا فيجب إيلاء اهتمام خاص ودعم للأنشطة التدريب.

٨٥- إن الأنشطة الخاصة بسبعة من المجتمعات المائية الصغرى والتي ستغطي كلياً وشمولياً عن طريق المشروع يفترض أن تبلغ طور الاستدامة التامة، وذلك نظراً لأن الإنتاج المتزايد الناجم عن المكون الزراعي مضافاً إليه آثار المكونات الأخرى تنشأ عنه تغييرات في العقلية المحلية ومن ثم يحدث الفائض المالي المطلوب الذي يمكن الزراع ومنظماتهم من تمويل أنشطتهم الخاصة بهم.



- ٨٦- وان مستوى الاستدامة في الفئة (باء) والفئة (جيم) من مستجمعات المياه الصغرى والمؤسسات الصغيرة سوف يعتمد على نجاح المستجمعات الصغيرة من الفئة (ألف). والأثر المطلوب من العرض هو زيادة مشاركة المنتجين واستمراريتهم في نفس المهام، وأن يلعبوا دوراً أكبر في تمويلها.
- ٨٧- ومن الضروري أن نذكر أن إحياء الطاقات الطبيعية والموارد البشرية مهمة طويلة المدى، وعادة تتطلب فترات دعم وتأييد تربو على خمس سنوات.

المخاطر

- ٨٨- إن أكبر المخاطر التي تواجه المشروع لها صلة بالظواهر المناخية أو الطبيعية تلك التي لها تأثير كبير على الإنتاج الزراعي، مثلما حدث في ١٩٩٨ وفي السنوات السابقة لها. وان التطور العادي لتنفيذ المشروع قد يعرقل كذلك بالتغيرات الكبيرة التي تحدث في المهام المناطة أو في ميزانيات المؤسسات المنفذة، أو تلك الممولة للمشروع بالمشاركة في التمويل.
- ٨٩- كما أن هناك عامل جد مؤثر وهو أن الأنشطة الزراعية الصناعية تتطلب خلق استراتيجية تسويق مناسبة، وقد تم إدراج الدعم المناسب لهذا الغرض ضمن ميزانية المشروع.

العوامل المثبطة والنزوح والاتكالية

- ٩٠- إن الغذاء الذي يتم توزيعه عن طريق المشروع سوف يكون من الغذاء المحلي بحيث يشتري من المنتجين القاطنين في نفس منطقة المشروع أو يتم شراؤه في مناطق أخرى لإنتاج الغذاء في البلاد، وهذا مما سيثجع المزارعين على زيادة معدل الناتج القومي، وليس من المفترض أن يكون توزيع الغذاء عاملاً سالباً في الإنتاج المحلي، وذلك لأن الفترة التي سيوزع فيها الغذاء تتزامن مع فترات الإنتاج المنخفض جراء شح الأمطار.
- ٩١- وسيقوم المشروع باستيراد ١٠ ٨٤٩ طناً من القمح سنوياً، ويصبح في مجمله ٥٤ ٢٤٩ طناً. وبما أن بيرو ليست من البلاد المنتجة للقمح، وعليه فيتحتم عليها استيراد ٩٢ بالمائة من احتياجاتها من القمح. وقد بلغ إجمالي واردات القمح عام (١٩٩٧-١٩٩٨) ١,١٥ مليون طن. وعليه فإن الواردات الخاصة بهذا المشروع ستجعل من السهل توفير بعض من العملة الأجنبية النادرة لا سيما وهي مسألة ضرورية لبرامج الإنعاش الاقتصادي والاجتماعي.
- ٩٢- كذلك فالمشروع لن يشجع ظاهرة أو الاتكالية فيما يتعلق بالمعونات الغذائية خاصة، وذلك لأن من أهداف المشروع المباشرة زيادة إنتاجية الغذاء لدى أسر صغار الزراع وذلك بتطوير نظام إنتاج جديد، أكثر فعالية واستدامة، هذا عوضاً عن أن فترة المشروع ستكون قصيرة.

تكاليف المشروع

- ٩٣- يحتوي الملحقان الأول والثاني على تفاصيل تكاليف المشروع.



التنسيق والتشاور

- ٩٤- يأتي هذا المشروع متوافقاً مع قرار وكالات الأمم المتحدة في بيرو فيما يتعلق بتنسيق دورة البرمجة لعام ٢٠٠١. وقد تم وضع التقرير الموحد للقطر في عام ١٩٩٨ بمشاركة كافة وكالات فريق الأمم المتحدة للتنمية في بيرو، وحكومة بيرو التي صادقت عليه في أبريل/نيسان ١٩٩٩.
- ٩٥- وقد نوه فريق الأمم المتحدة للتنمية بضرورة مراعاة القضايا الهامة التالية فيما يتعلق بأولويات البرنامج: (أ) الحاجة لمحاربة الإقصاء الاجتماعي، (ب) الحاجة لتوسيع فرص الحصول على القروض والفوائد التي وفرها النمو الاقتصادي، (ج) الحاجة لإنشاء وتفعيل آلية للمحافظة على البيئة والاستخدام الرشيد للموارد الطبيعية.
- ٩٦- وفي أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٩، اتخذت الخطوات الأولى لصياغة إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية مع إنشاء لجنة تسيير وفريق فني متعدد الوكالات، حيث تمت صياغة خطة عمل وجدول للأنشطة. ويؤمل أن يكتمل هذا الإطار قبل نهاية عام ٢٠٠٠. وسيلعب البرنامج دوراً فاعلاً في هذا الأمر.
- ٩٧- وقد كانت تجربة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في المرحلة الأولى فعالة فيما يتعلق بتوفير فرص الاقتراض. ويعمل الصندوق عن كثب مع بعثة التقدير عارضين آراءهم وخبراتهم الخاصة بالتعرف على هوية العقود ذات الصلة بأنشطة توليد الدخل. ويزمع الصندوق تبني مشروع "ممر اقتصادي" ينفذ في منطقة مجاورة لهذه المنطقة.
- ٩٨- إن التعاون الوثيق بين الوكالات المنفذة للمشروع ضروري لضمان أقصى حد من تأثير مساعدات البرنامج لا سيما الأمانة التنفيذية للتعاون الفني الدولي، بوصفها جهاز تنسيق للتعاون الفني الدولي، سوف تلعب دوراً هاماً في التأكيد على أن المعدات والمواد للعمل المطلوب تنفيذه هي مكتملة وملائمة.
- ٩٩- وسوف يتم تنسيق خطوات المشروع مع السلطات البلدية، ومع عدد من المنظمات غير الحكومية في سبيل تكميل أنشطته.

توصية المديرية التنفيذية

- ١٠٠- توصي المديرية التنفيذية المجلس التنفيذي بإجازة هذا المشروع وفقاً للميزانية الواردة في المحلقين الأول والثاني.



الملحق الأول

تكاليف تفاصيل المشروع		
القيمة (بالدولار)	متوسط تكلفة (الطن)	الكمية (بالطن)
التكلفة التي يتحملها البرنامج		
(أ) تكاليف التشغيل المباشرة		
		السلع ^(١)
٧ ٠٥٢ ٣٧٠	١٣٠	٥٤ ٢٤٩
		القمح
٦٦٢ ٥٨٠	٨١٠	٨١٨
		زيت نباتي
٥٢٣ ٢٠٠	٤٠٠	١ ٣٠٨
		البقول
٨ ٢٣٨ ١٥٠	١ ٣٤٠	٥٦ ٣٧٥
		مجموع السلع
٢ ٤٨٣ ٤٢٤	٤٤,٠٥	النقل الخارجي
٣٠٠ ٨٠٠		تكاليف تشغيلية مباشرة أخرى
١١ ٠٢٢ ٣٧٤		المجموع الفرعي لتكاليف التشغيل المباشرة
		(ب) تكاليف الدعم المباشر (أنظر الملحق الثاني للتفاصيل)
٢ ٠٦٩ ٠٠٠		المجموع الفرعي لتكاليف الدعم المباشر
		(ج) تكاليف الدعم غير المباشر (٧,٨ في المائة من مجموع تكاليف الدعم المباشر)
١ ٠٢١ ١٢٧		المجموع الفرعي لتكاليف الدعم غير المباشر
١٤ ١١٢ ٥٠١		مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج

^(١) هذه تشكيلة أغذية افتراضية تستخدم لأغراض وضع الميزانية وإجازة المشروعات. أما التركيبة الدقيقة للسلع المقدمة للمشروع وكمياتها الفعلية فإنها تتباين، كما هو الحال في جميع المشروعات التي يدعمها البرنامج، بمرور الوقت اعتماداً على مدى توافر السلع لدى البرنامج ومدى توافرها في السوق المحلية للبلد المستفيد.



الملحق الثاني

متطلبات الدعم المباشر (بالدولار)

تكاليف الموظفين	
٧١٧ ٥٠٠	موظفون دوليون (م؛)
٢٣٧ ٥٠٠	موظفون دوليون متطوعون
٢١٠ ٠٠٠	موظفون محليون ومؤقتون
١ ١٦٥ ٥٠٠	المجموع الفرعي
خدمات الدعم الفني والتدريب	
٣٦٠ ٠٠٠	إدارة وتنفيذ الوفورات ومكونات توليد الدخل
٨٣ ٠٠٠	تأسيس وتنمية المنشآت الصغيرة
١٢٠ ٠٠٠	رصد وتقييم المشروع
٢٥ ٠٠٠	تدريب الشركاء على مفهوم تمايز الجنسين وحقوق المواطنة
٢٣٠ ٠٠٠	محو الأمية الوظيفية للنساء: تدريب المدربين وتنمية الموارد
٨١٨ ٠٠٠	المجموع الفرعي
السفر وبدلات الإعايشة اليومية	
٨٠ ٠٠٠	الأسفار الداخلية
٨٠ ٠٠٠	المجموع الفرعي
المركبات	
٦ ٠٠٠	وقود المركبات والصيانة
٦ ٠٠٠	المجموع الفرعي
٢ ٠٦٩ ٠٠٠	مجموع تكاليف الدعم المباشر



الملحق الثالث



الملحق الرابع

الإطار المنطقي

المقاييس	التقدم المحرز ومؤشرات النجاح	النتائج	الهدف
			<p>الهدف على المدى البعيد</p> <p>إن الهدف طويل المدى للمشروع هو المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة للسكان الذين يعيشون في المجتمعات المائية الصغرى في أعالي الانديز من خلال الاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية وتحسين رأس المال البشري.</p> <p>الأهداف العاجلة</p>
دراسات قاعدية تقديرات بنظام المحاكاة دراسة الحالة تقارير من البرنامج الوطني للمستجمعات مسوح ومقابلات للمجموعات تقارير التقييم	مجموع الأغذية المتوافرة استهلاك الأغذية المشتراة الرجال والنساء المشاركون في أنشطة الغذاء مقابل العمل عدد النساء المشرفات على التوزيع نسبة النساء العاملات بحقوقهن من الحصص الاستخدام المنزلي للأغذية	ارتفع الإنتاج الزراعي للفرد بين ٥ إلى ٢٥ في المائة ارتفعت نسبة الحصول على الغذاء بين ٥ و ٢٥ في المائة يستفيد ٩ ٢٠٠ امرأة و ٨ ٨٠٠ رجل من أنشطة الغذاء مقابل العمل مشاركة النساء في أنشطة تسليم وتوزيع الأغذية و عي النساء بالحصص ونصيبيهن	١ - تحسن الأمن الغذائي لأسر الفلاحين
تقارير بنظام المحاكاة تقارير من إدارة المستجمعات	مجموع دخل الأسرة عدد الوظائف الجزئية أو الكلية التي خفضت	ازدياد دخل الأسر بنسبة ٥ إلى ٢٥ في المائة ازدادت الاحتياجات للعمالة بنسبة ٢٠ إلى ٥٠ في المائة	٢ - زيادة مستوى دخل أسر المزارعين
دراسات قاعدية عن الدخل والهجرة المؤقتة مجموعات المسح والتركيز	نسبة الانخفاض في الهجرة المؤقتة للرجال والنساء الدخل السنوي للنساء	الهجرة المؤقتة للرجال انخفضت بنسبة ١٠ إلى ٣٠ في المائة زيادة مساهمة النساء في دخل الأسرة بنسبة ١٠ إلى ٣٠ في المائة	

الإطار المنطقي

المقاييس	التقدم المحرز ومؤشرات النجاح	النتائج	الهدف
دراسات قاعدية	عدد المصارف الريفية للنساء	٣ ٢٠٠ امرأة و ٣٢٠ رجلاً منتظمون في ١٠٧ مجموعات للادخار والتمويل المتجدد	٣ - زيادة مشاركة النساء في أنشطة المشروع وفي لجان اتخاذ القرار.
تقارير إدارة المجتمعات	مقدر الادخار	٧٠٠ امرأة و ٧٠ رجلاً دربوا للإدارة ٧٠ منشأة صغيرة	
تقارير إدارة المجتمعات	عدد النساء والرجال بحسب الأنشطة		
تقارير إدارة المجتمعات	عدد من يعرفون الكتابة من النساء والرجال	خفض أمية النساء بنسبة ٢٠ في المائة	
تقارير إدارة المجتمعات	النظام الوظيفي لمحو الأمية		
تقارير إدارة المجتمعات	نوع الأنشطة	ارتفعت نسبة مشاركة النساء في المجتمعات والجمعيات بنسبة ٥٠ في المائة	
تقارير إدارة المجتمعات	عدد المشاركات والموارد المخصصة		
دراسات قاعدية	الفوائد المولدة	٢٥ في المائة من أنشطة الغذاء مقابل العمل لصالح النساء وتحت إشرافهن	
دراسات قاعدية	نوع الرقابة النسائية		
دراسات قاعدية	عدد التحليلات لتحديد الاحتياجات الاستراتيجية للنساء	تدريب ٤ ٠٠٠ امرأة على "حقوق المواظبة" و"حقوق الإنجاب" وقضايا العنف المنزلي	
دراسات قاعدية	عدد النساء المشاركات في الأنشطة	ثلث المواقع الإدارية العليا للنساء	
دراسات قاعدية	مدى تأثير النساء في العمل		
دراسات قاعدية	عدد المقترحات التي قدمتها النساء		
الإشراف المباشر			

الإطار المنطقي

المقاييس	التقدم المحرز ومؤشرات النجاح	النتائج	الهدف
المسح جماعات التركيز	عدد المدارس التي حسنت	خدمة مرافق صحة وإصحاح ملائمة لحوالي ١٥٠ إلى ٢٥٠ مدرسة ريفية	٤ - تحسين البنيات الأساسية التعليمية في المدارس الصغرى