

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Primer período de sesiones ordinario  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 11-14 de febrero de 2002**

## NOTAS INFORMATIVAS



Distribución: GENERAL

**WFP/EB.1/2002/INF/13**

28 enero 2002

ORIGINAL: INGLÉS

## EVALUACIÓN DEL CAMBIO ORGÁNICO EN EL PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

---

## ANTECEDENTES

1. Desde 1992, las reformas han sido una constante en el programa del PMA. Bajo la orientación de la Directora Ejecutiva, el PMA se ha ido adaptando a los cambios y gestionándolos de muy diversas maneras, a veces en respuesta a una serie de acontecimientos, otras adelantándose a ellos. Entre los primeros logros se pueden mencionar la Declaración sobre el Cometido del PMA y las nuevas políticas, a las que han seguido la planificación estratégica y financiera y la reestructuración de la organización para la programación de emergencia.
2. Este proceso de reforma se activó en 1996 con la trascendental iniciativa de la Directora Ejecutiva de descentralizar, reestructurar y sistematizar todavía más el PMA con miras a prepararlo mejor para el futuro.

---

## INFORMES SOBRE LOS PROGRESOS REALIZADOS

3. Se ha mantenido informada periódicamente a la Junta Ejecutiva sobre el proceso de gestión del cambio. El primer informe presentado por la Directora Ejecutiva sobre la iniciativa de cambio orgánico auspiciada por ella fue el documento titulado “Medidas de reforma y revitalización adoptadas en el Programa Mundial de Alimentos” (WFP/EB.A/97/5-B).
4. En el período de sesiones anual de 1999, el tercer período de sesiones ordinario de 2000 y el primer período de sesiones ordinario de 2001 se presentaron a la Junta informes sobre la situación del Programa de Mejora de la Gestión Financiera (FMIP).
5. Asimismo, en el documento “Informe de situación sobre la iniciativa de descentralización” (WFP/EB.3/2001/11-B) se presentó información adicional sobre los cambios introducidos y se enumeraron, para conocimiento de la Junta, los principales logros obtenidos por el PMA desde la última actualización (Informe sobre la situación del cambio orgánico en el PMA [WFP/EB.1/1999/3-B]). En el informe presentado a la Junta en el período de sesiones de octubre de 2001 se describían las oportunidades y los retos pendientes en el contexto de la descentralización, y se analizaba brevemente el impacto que la descentralización había tenido en la manera de operar del PMA.

---

## EVALUACIÓN DEL CAMBIO ORGÁNICO

6. Durante los debates sobre el cambio orgánico mantenidos en 1997, tanto la Junta como la Secretaría pensaron que, en su momento, debería realizarse una evaluación. Provisionalmente se programó realizar una evaluación de la experiencia del PMA en la aplicación de la iniciativa de cambio orgánico con miras a presentar un informe a la Junta en 2000.
7. Debido a la evolución constante que ha ido sufriendo el proceso de cambio, ha sido preciso replantearse cuándo sería el momento más oportuno para hacer una evaluación.



8. En primer lugar, la introducción del Sistema Mundial y Red de Información del PMA (WINGS) se retrasó dada la complejidad de los nuevos sistemas integrados de gestión y, en concreto, la dificultad de adaptar un programa procedente del sector privado a las necesidades de administración de recursos humanos del sistema de las Naciones Unidas.
9. En segundo lugar, considerando el éxito obtenido con la descentralización al terreno de los despachos regionales de El Cairo y Managua en la fase piloto, se decidió descentralizar todos los despachos para 2001. En consecuencia, durante ese año se llevó a cabo, y se completó, la reestructuración y reubicación de los despachos que quedaban en la sede.
10. Esas fueron las principales razones por las que la Directora Ejecutiva decidió que era prematuro realizar la evaluación oficial prevista. Por otra parte, se acordó que era preciso repasar y evaluar la situación con miras, sobre todo, a informar a la Junta Ejecutiva al respecto y ayudar al personal directivo a revisar y afinar todavía más sus reflexiones.
11. Por lo tanto, la Directora Ejecutiva propuso que la evaluación se desarrollara en dos fases.
12. En primer lugar, se ha elaborado un informe parcial detallado que se presentará a la Junta Ejecutiva en febrero de 2002. En dicho documento (“Un decenio de cambios: renovación y transformación del Programa Mundial de Alimentos, 1992-2002) se relatan la evolución y los avances conseguidos mediante los distintos procesos de reforma en el período de 1992 a 2002. Aquí se presentan, de manera analítica, los principales temas de la reforma y cada una de las actividades de cambio emprendidas, y se resumen los principales desafíos pendientes, con lo que ofrece a la Directora Ejecutiva y al personal directivo superior una nueva oportunidad para evaluar el proceso de cambio y, a partir de ahí, centrar mejor todas sus energías en los meses venideros.
13. En segundo lugar, una vez que el proceso de aplicación del sistema WINGS se haya ultimado y consolidado durante 2002, se propone evaluar oficialmente el proceso de cambio en el PMA recurriendo a una serie de análisis selectivos centrados en iniciativas o componentes concretos de la iniciativa de cambio orgánico. Uno de los primeros análisis se centrará en la descentralización, y el informe derivado de éste se presentará a la Junta en mayo de 2003.

