

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Período de sesiones anual
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 20-23 de mayo de 2002

ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTIÓN

Tema 8 del
programa

Para examen

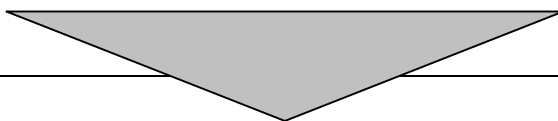


Distribución: GENERAL
WFP/EB.A/2002/8-A
19 abril 2002
ORIGINAL: INGLÉS

**INFORME SOBRE LAS PÉRDIDAS DE
PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA
CORRESPONDIENTE AL PERÍODO
COMPENDIDO ENTRE EL 1º DE ENERO
Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001**

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

Nota para la Junta Ejecutiva



El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva para su examen.

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse al funcionario del PMA encargado de la coordinación del documento, que se indica a continuación, a ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Ayudante del Subdirector Ejecutivo y Sr. D. Scalpelli tel.: 066513-2168
Director de Operaciones,
Oficina del Director de Operaciones (ODO):

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, diríjase a la Supervisora de la Dependencia de Servicios de Reuniones y Distribución (tel.: 066513-2328).



INTRODUCCIÓN

1. El presente informe se refiere a cuestiones relativas a países y productos concretos y describe las medidas correctivas adoptadas por el PMA para reducir al mínimo las pérdidas después de la entrega. Se ajusta al modelo de años anteriores, abarcando el período de información el año civil del 1 de enero al 31 de diciembre de 2001.
2. A los efectos del presente informe, las pérdidas registradas después de la entrega a los gobiernos receptores o durante el transporte interno organizado por las oficinas del PMA en los países y sufragado con cargo a los fondos correspondientes al transporte terrestre, almacenamiento y manipulación (TTAM) se definen como “pérdidas después de la entrega”. Dichas pérdidas no están cubiertas por el fondo de seguros del PMA ni por los seguros conexos y, en general, se registran en el momento del traspaso de la titularidad de los productos del PMA a los receptores. En cambio, las pérdidas que se registran en el curso del transporte marítimo y terrestre (de las que no se ocupa el presente informe) se califican como “pérdidas anteriores a la entrega”.
3. En los tres anexos del informe se desglosan las pérdidas por causas, por productos y por países. También se consignan en el Anexo III las pérdidas iguales o superiores al 2% del valor c.i.f. (costo, seguro y flete) neto de los productos manipulados en el marco de cualquier proyecto ejecutado en un país durante el período al que se refiere el informe, y se clasifican con arreglo a la cuantía de la pérdida en dólares de los Estados Unidos (dólares EE UU). En el informe también se identifican, y son objeto de una mención específica, las pérdidas más cuantiosas (tanto en valor c.i.f. neto absoluto como relativo). De esta forma, se detectan también pérdidas importantes pero proporcionalmente pequeñas en países en los que se están ejecutando programas de gran envergadura.

MEDIDAS CORRECTIVAS ADOPTADAS PARA REDUCIR AL MÍNIMO LAS FUTURAS PÉRDIDAS DESPUÉS DE LA ENTREGA

4. En 2001, el Programa consiguió por tercer año consecutivo una notable reducción de las pérdidas de productos después de la entrega en términos absolutos, en comparación con el período del informe anterior, a pesar de que gestionó un volumen de productos mucho mayor que en años anteriores. Este progreso puede atribuirse a las iniciativas adoptadas por el PMA para afrontar el problema, a las que se hace referencia a continuación.

Atención particular a los países con pérdidas proporcionalmente elevadas

5. Con arreglo a la recomendación de la Junta Ejecutiva en su período de sesiones anual de 2001, el Director Ejecutivo envió cartas a los gobiernos de los países que habían registrado pérdidas de productos superiores o equivalentes a 20.000 dólares EE UU y al 2% de los productos manipulados en cualquier proyecto, durante el período de referencia 1999-2000. Se pidió a los gobiernos en cuestión que no escatimaran esfuerzos para reducir al mínimo esos incidentes y que, en la medida de lo posible, se hicieran cargo de las pérdidas.

6. Los países en que se han registrado pérdidas importantes o repetidas en los tres últimos años o más siguen siendo objeto de la atención especial del PMA. En tales países, la aprobación de las actividades se examina atentamente y se condiciona a la adopción de medidas para combatir las causas de las pérdidas. El único caso de este tipo el año pasado fue Nicaragua. Conviene señalar que las pérdidas después de la entrega en Nicaragua durante 2001 descendieron considerablemente en términos relativos y absolutos, gracias a las medidas que el Gobierno y los organismos asociados en la ejecución tomaron para hacer frente al problema.
7. Los países con índices elevados y reiterados de pérdidas después de la entrega no recibieron fondos en 2001 de la iniciativa mundial financiada por los Estados Unidos de América en favor de la alimentación escolar. Un hecho positivo es que desde la presentación de las propuestas de proyectos al donante, a fines de 2000, los seis países de esta categoría —Bangladesh, Burkina Faso, Eritrea, Guatemala, Lesotho y Yemen— han tomado medidas correctivas para poder aspirar en el futuro a recibir financiación de la iniciativa mundial de los Estados Unidos de América en favor de la alimentación escolar.
8. El informe de 1998-1999 daba cuenta de una importante pérdida de 717 toneladas de pescado y carne en conserva de en Burkina Faso, entre el 1º de enero de 1996 y el 31 de marzo de 1999, equivalente a una pérdida de 1,75 millones de dólares EE UU en valor c.i.f. Las autoridades tomaron medidas correctivas y comunicaron la pérdida a la Junta Ejecutiva en su período de sesiones anual de 2000. El Gobierno asumió el firme compromiso de reembolsar al proyecto del PMA el valor total de esta pérdida. En 2001 la Oficina del Primer Ministro, el Ministerio de Agricultura y la oficina del PMA en el país firmaron un acuerdo que establecía un plan de reembolso. Según este acuerdo, el PMA recibirá el valor total en un plazo de cinco años a partir de 2002. El Gobierno ha hecho ya un anticipo de su cuota de 2002 de algo más de 400 toneladas de sorgo, equivalentes a 71.000 dólares EE UU en valor c.i.f.

Los mecanismos de supervisión del PMA contribuyen a evitar pérdidas potencialmente elevadas

9. Los mecanismos de supervisión del Programa, en particular la Oficina del Inspector General, la Oficina de Auditoría Interna y los auditores externos del PMA, cumplen una función importante en la prevención o solución de las posibles situaciones graves de pérdida de productos y en la posterior elaboración de informes sobre los casos de fraude y de mala administración. En todos los casos, el Programa adopta medidas adecuadas para afrontar los problemas y evitar que se repitan en el futuro.
10. La Oficina de Auditoría Interna tiene la gestión de los productos como uno de los sectores clave considerados durante las misiones de auditoría en los países. Se trata de seguir los movimientos de los productos y de observar cómo la oficina en el país comprueba y documenta las pérdidas y qué medidas correctoras se toman. Se formulan recomendaciones cuando los controles se juzgan insuficientes o inexistentes. Se visitan los almacenes durante las misiones de auditoría interna y se realizan inspecciones físicas, durante las cuales se cuentan las existencias de productos, se revisan los registros y la gestión de los almacenes y se formulan recomendaciones. El Director Ejecutivo Adjunto, en su calidad de presidente del comité de auditoría, envía anualmente a todas las oficinas en los países un documento en el que recomienda las mejores prácticas para cada sector clave de auditoría, entre ellos la gestión de productos. Estas mejores prácticas se basan en la compilación de los resultados de todas las auditorías internas durante el año anterior y se comunican a las oficinas en los países para que tomen medidas correctoras. El PMA ha establecido un ciclo de auditoría según el cual las oficinas en países de más alto riesgo,



determinadas por una evaluación interna del riesgo, son sometidas a una auditoría interna o externa cada dos años como mínimo.

Inversiones en un sistema informatizado de seguimiento de productos del PMA, COMPAS

11. El PMA ha acelerado la aplicación de su sistema informatizado de seguimiento de los productos, COMPAS (Sistema de análisis, procesamiento y seguimiento de productos del PMA), un instrumento de gestión que ayuda al PMA y a sus asociados a hacer un seguimiento del movimiento de todos los productos desde su llegada al país hasta los puntos de distribución final. Mediante este sistema, es posible intercambiar la información sobre el movimiento de los productos alimenticios y la situación de las existencias entre las suboficinas, la oficina en el país, la suboficina regional, el despacho regional y la sede del PMA, de manera que todas las partes estén al tanto de la situación. El COMPAS sirve como mecanismo de alerta para adoptar medidas que permitan reducir las pérdidas. Es también un instrumento que se utiliza sistemáticamente en las intervenciones de emergencia para poder hacer desde el primer momento el seguimiento de los productos. Está concebido para funcionar en cada oficina que disponga de correo electrónico.
12. En 2001 hubo varios adelantos notables en el COMPAS. Se instaló el sistema en 72 oficinas en 18 nuevos países, lo que elevó a 53 el número de países que utilizan COMPAS; actualmente está instalado en más de 300 oficinas y suboficinas del PMA. Gracias a la financiación de la asociación institucional estratégica (ISP) del Departamento para el Desarrollo Internacional (DFID) del Reino Unido, se siguió desarrollando la versión de segunda generación del COMPAS, cuya terminación se prevé para los primeros meses de 2002. El PMA siguió prestando apoyo a las seis estaciones de COMPAS operadas por el Gobierno en Etiopía y apoyó la creación de cinco estaciones similares para su uso por el Gobierno de Eritrea. La elaboración y entrega del módulo de COMPAS previo a la llegada —un dispositivo del sistema de sólo lectura que conecta con el sistema WINGS-SAP— ofrece a los usuarios los datos más recientes de planificación, compra y envío de los productos que están esperando. En 2001 se creó el nuevo sitio Web del COMPAS, que forma parte del sitio intranet del Programa, *WFPgo*. Este sitio Web es una vitrina única de información y documentos para el seguimiento de productos, que incluye guías de usuarios y otro material explicativo y de procedimiento en los cinco idiomas de trabajo del PMA. El sitio ofrece un dispositivo especial generador de información que permite a los usuarios ver los últimos datos de COMPAS para cualquier país o lugar. COMPAS figuró en lugar destacado en la consulta anual de las ONG de 2001, donde se convino que se debería trabajar en una interfaz especial que permitiera a COMPAS comunicar con los sistemas de seguimiento de productos de los organismos asociados en la ejecución y seguir los movimientos de los productos más allá de los puntos de entrega en el interior del país (PEIP).

Capacitación del personal del PMA y de contraparte

13. El PMA terminó en 2001 un módulo de formación en gestión de almacenes y lo incorporó a su sistema de formación para todo el personal del PMA y los organismos asociados relacionado con la logística. Durante el año 2001, recibieron formación en buenas prácticas de almacenamiento 662 personas, de las cuales 302 eran personal del PMA, 246 eran personal de contraparte de los gobiernos de acogida y 114 eran asociados no gubernamentales en la ejecución.
14. En 2001, las actividades de capacitación del PMA en logística y gestión se dirigieron en particular a personal nacional de logística, habiéndose impartido a 57 funcionarios

nacionales de 49 países una formación completa, con la realización de prácticas en la Dirección de Transporte y Logística (OT) en la Sede. Un aspecto importante de esta formación fue el relativo al seguimiento de la difusión y aplicación de los conocimientos, al regresar a las oficinas en los países.

15. Se terminó la revisión del manual de directrices del PMA sobre almacenamiento de alimentos, que fue distribuido a todos los jefes de almacenes de proyectos del PMA por todo el mundo.
16. Se realizaron en 2001 reformas concretas de gestión logística en las oficinas en los países con elevadas pérdidas después de la entrega, mediante intervenciones más complejas como elevar la capacidad del personal, convenir con los gobiernos dispositivos más idóneos de gestión logística y promover la contratación de medios de transportes comerciales.

Nuevo grupo de trabajo sobre gestión de productos

17. La OT ha establecido en 2001 un grupo de trabajo sobre gestión de productos, cuyos objetivos principales son precisar el origen de las pérdidas de productos, tomar medidas correctivas y preventivas y formular políticas adecuadas de gestión de productos.

Agilización del sistema de gestión de la tramitación de productos del PMA

18. Se ha seguido poniendo empeño en mejorar y agilizar el sistema de transporte de los productos del PMA. El objetivo es evitar tanto la insuficiencia como el exceso de suministros alimentarios que puedan conducir a una subutilización y al deterioro de los alimentos, debido al prolongado período de almacenamiento. En el contexto de la descentralización, el PMA está esforzándose por establecer un nuevo sistema normalizado de transporte y distribución de productos. Cada oficina en el país está designando a un coordinador responsable de establecer planes de pedidos y redactar informes mensuales de todas las operaciones en curso, mediante formularios normalizados. Cada despacho regional ha designado ya a un administrador regional de la tramitación de alimentos encargado de compilar los informes de los países y de presentar una perspectiva regional. Los gestores regionales del transporte sirven de enlace entre las oficinas en los países y las dependencias de la sede como Dirección de Recursos, Servicio de Programación, Dirección de Transporte y Logística y Subdirección de Compras y Contratos. Esta coordinación facilita en último término el suministro rápido y bien equilibrado de las canastas alimentarias a los beneficiarios.
19. Con el apoyo financiero de un proyecto del ISP del DFID, el PMA organizó en 2001 seminarios sobre tramitación de productos en cada despacho regional. Unas 175 personas recibieron capacitación en gestión de la tramitación de productos, un elemento importante de la cual es la reducción de pérdidas después de la entrega. En todas las regiones se han introducido procedimientos y modelos de informes comunes. Nuevos materiales de formación y una combinación de las directrices vigentes y otros documentos de formación están ahora a disposición de los despachos regionales y las oficinas en los países para que puedan seguir impartiendo formación a su personal.



20. La labor futura en este campo consistirá en analizar los plazos reales de puesta en marcha de las distribuciones de productos del PMA para facilitar estimaciones más realistas del tiempo de entrega, dar formación a todo el personal de la sede como complemento de la capacitación ya impartida al personal de campo, ultimar y compilar en CD-ROM todas las directrices y los materiales de formación y terminar el instrumento de información técnica del transporte de productos que se aprovechará plenamente del sistema WINGS.

Esfuerzos regionales para reducir las pérdidas después de la entrega en el PMA

21. Cada despacho regional elaboró un plan de trabajo para 2002 basado en los resultados anuales. Objetivos estratégicos comunes para todas las regiones fueron el seguimiento efectivo y la solución de los problemas a los que se deben las pérdidas después de la entrega.
22. En virtud de la iniciativa de descentralización en curso en el PMA, se establecieron en cada despacho regional puestos de oficial de logística para prestar un apoyo más cercano a las oficinas en los países sobre cuestiones logísticas, en especial las pérdidas después de la entrega. La OT delegó en los despachos regionales y en las oficinas en los países más funciones operacionales relativas a la cadena de suministro de alimentos. La OT redefinió su papel concentrándose en las medidas preventivas del PMA para reducir las pérdidas, como por ejemplo, definir y combatir sus causas más importantes. Algunas soluciones son la mejor calidad de los alimentos, estudios sobre su tiempo de conservación, la revisión de la distribución y metodologías de medición de raciones.
23. Cada despacho regional celebra una vez al año una reunión logística regional en la que participa la OT. En cada reunión se consideran cuestiones de gestión de productos, lo que contribuye mucho a mantener la atención sobre las medidas de reducción y prevención de las pérdidas después de la entrega.

Región de Asia

24. El Despacho Regional para Asia tomó una serie de iniciativas para reducir las pérdidas después de la entrega en las oficinas en los países. Se impartió capacitación en gestión de almacenes regionales en Camboya para el personal coordinador de la logística y tramitación de productos en las oficinas en los países de la región. Se establecieron estrategias de tramitación de productos para las oficinas en los países, con planes de pedidos de productos. Estos planes permiten a las oficinas en los países hacer pedidos de productos en función de su capacidad de absorción y su plan de tramitación, reduciendo así las pérdidas por almacenamiento prolongado y capacidad limitada de manipulación y almacenamiento. El despacho regional facilitó los intercambios de productos entre oficinas en los países en los casos de entregas excesivas de alimentos, así como entre proyectos en el marco de una operación en un país. Se estudió la disponibilidad de personal de logística para cada operación en un país. Se decidió compartir los costos del personal logístico para asegurar la supervisión adecuada y la ejecución de las actividades logísticas relativas a la gestión de los alimentos. Continuó el diálogo con la Sede sobre su reluctancia con respecto a productos con un tiempo de conservación limitado y sobre la reducción del tiempo de transporte de las compras internacionales y los donativos en especie. Se inició la traducción a idiomas locales del manual de gestión de almacenes del PMA, que servirá para la capacitación y como libro de referencia.

Región de Oriente Medio, Asia Central y el Mediterráneo

25. El Despacho Regional para Oriente Medio, Asia Central y el Mediterráneo tomó iniciativas para remediar las pérdidas después de la entrega en sus regiones. Se reforzaron a nivel central y provincial los contactos y la colaboración con los organismos de contraparte, y se insistió repetidamente en la necesidad de reducir las pérdidas al nivel más bajo posible en cualquier momento. Hubo más visitas conjuntas del PMA y la contraparte a los almacenes de proyectos, y se realizaron por lo menos dos veces al mes controles de las existencias. Se organizaron cursillos de formación y asesoramiento para el personal de contraparte sobre gestión de almacenes y procedimientos de apilamiento de los alimentos. Se mejoraron sistemáticamente las condiciones de almacenamiento mediante reparaciones estructurales, suministro de suficientes palés de carga y láminas de plástico, y eliminación de sacos vacíos. Se adoptó en toda la región el procedimiento “primero en entrar, primero en salir”, para evitar el almacenamiento prolongado y el deterioro de los alimentos.

Región de América Latina y el Caribe

26. En 2001, por segundo año consecutivo, disminuyeron las pérdidas después de la entrega en la región de América Latina y el Caribe. Una de las medidas adoptadas por el despacho regional consistió en aumentar la presencia y competencia del personal de logística, lo que contribuyó a una importante reducción de pérdidas. Se impartió formación en prácticas efectivas de almacenamiento de alimentos a 262 personas (personal del PMA y de contraparte) en 11 países. El PMA contrató nuevo personal de logística en Cuba, El Salvador, Guatemala y Perú, reduciendo así el tiempo de almacenamiento en puerto y las pérdidas de productos. Aumentó en esos países el número de visitas sobre el terreno para comprobar la contabilidad de las existencias. El personal del PMA de Bolivia, Cuba, El Salvador, Haití, Honduras y Perú recibió capacitación en el trabajo en las oficinas logísticas con base en Roma y en el Depósito de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas, en Brindisi. En 2001 tuvo lugar una reunión anual de logística regional, que apoyó la labor del personal de logística del PMA empeñado en mejorar las prácticas de gestión de los productos alimenticios y en reducir sus pérdidas.

Región de África Central

27. El Despacho Regional para África Central tomó varias iniciativas para reducir las pérdidas después de la entrega. Se impartió formación en gestión de almacenes a todo el personal de logística del PMA y de contraparte. Se introdujo el sistema COMPAS en toda la región. Se designaron coordinadores para el transporte de productos, y se les dio formación. Se realizaron frecuentes visitas al campo, en particular en zonas en que los alimentos del PMA pasan por manos de asociados en la ejecución, y se hicieron recomendaciones sobre aplicación de las medidas necesarias para mejorar la gestión de los productos alimenticios.

Región de África Occidental

28. En la región de África Occidental, las iniciativas para reducir las pérdidas después de la entrega consistieron en prestar más atención a la idoneidad del embalaje y envase de los productos antes de hacerse los pedidos. Por ejemplo, ahora se utilizan más los sacos de yute que facilitan la ventilación del alimento y una fumigación más eficaz. Todos los responsables y el personal de los almacenes del PMA y los organismos asociados en la ejecución han recibido capacitación en técnicas mejoradas de gestión de productos alimenticios, especialmente el apilamiento. En varios países se ha mejorado la manipulación de los productos durante la descarga de los buques, lo que incluye el



suministro de palés de carga de alta calidad, mayor uso de eslingas de red y contratación de empresas privadas de seguridad para garantizar el transporte desde la bodega del buque hasta el almacén. El valor de las pérdidas recuperado de las facturas del transportista se ha introducido y exigido sistemáticamente en toda la región, incluyéndose cláusulas adecuadas en todos los contratos con servicios de transportes. En algunos países se han instalado almacenes bajo control centralizado para productos alimenticios delicados como leguminosas, mezcla de maíz y soya, leche en polvo y aceite, con un control de existencias más estricto y ágil. La implantación del sistema COMPAS en las nuevas suboficinas y los PEIP refuerza automáticamente la capacidad del PMA para supervisar los proyectos, lo que contribuye a minimizar las pérdidas y desvíos de alimentos.

Región de África Oriental y Meridional

29. En la región de África oriental y meridional, han continuado los esfuerzos de años anteriores para reducir al mínimo las pérdidas después de la entrega. Se ha trabajado concertadamente para dar a los asociados en la ejecución una formación en procedimientos de almacenamiento, lo que ha permitido comprender mejor la necesidad de mejorar la gestión de la tramitación de los productos. La mayor aplicación del COMPAS en la región ha reforzado la capacidad de gestión al facilitar información oportuna sobre la condición de los productos. El despacho regional ha elaborado un informe basado en el COMPAS sobre la edad de los productos que señala los productos almacenados que se acercan a su fecha de caducidad, propiciando así su utilización más rápida y reduciendo las pérdidas después de la entrega. El despacho regional se propone aumentar el número de estaciones de COMPAS en la región, especialmente en las nuevas operaciones. La proximidad de un equipo superior de gestión con base regional responsable de las oficinas en los países de la región ha tenido un efecto positivo. El despacho regional con base en el campo tiene ahora un mejor conocimiento de primera mano de la región, lo que le permite aconsejar a las oficinas en los países con más prontitud y exactitud sobre las cuestiones de tramitación y logística de los productos.

Región de Europa Oriental

30. El Despacho Regional para Europa Oriental tomó varias iniciativas para reducir las pérdidas después de la entrega. El valor c.i.f. de las pérdidas sobrevenidas durante el transporte primario y secundario se deduce sistemáticamente de las facturas de los transportistas, o se exige la devolución en especie. Se organizó una reunión regional de capacitación en materia de almacenes para todo el personal de logística de las oficinas del PMA en los Balcanes y de los asociados en la ejecución. Se ha instalado el COMPAS en todos los PEIP y los puertos de entrada. El PMA hizo una supervisión más estricta de las instalaciones de los asociados en la ejecución, con visitas más regulares a sus almacenes del personal logístico del PMA. Se designó el puerto de San Petersburgo como nuevo puerto de entrada para la zona del Cáucaso septentrional. Como la carga puede entregarse ahora directamente desde el puerto al PEIP de Nazran, eludiendo el punto de trasbordo de Vladikavkaz, se evita la doble manipulación de los productos y se reducen las posibilidades de pérdidas. Todos los almacenes de la zona del Cáucaso meridional tienen conexiones ferroviarias directas, de manera que la carga va directamente de los vagones a los almacenes del PMA.

PÉRDIDAS DE PRODUCTOS SOBREVENIDAS DESPUÉS DE LA ENTREGA A LOS GOBIERNOS RECEPTORES DURANTE EL PERÍODO CONSIDERADO

Visión de conjunto

31. Este informe abarca los productos suministrados en todo el mundo por medio de los proyectos de desarrollo del Programa, las operaciones prolongadas de socorro y recuperación (OPSR) y las operaciones de urgencia (OU), en el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2001. Durante este período, el PMA gestionó 5.067.000 toneladas de productos, con un valor c.i.f. estimado de 990 millones de dólares EE UU. El valor c.i.f. neto estimado de las pérdidas durante el período considerado ascendió a 3,08 millones de dólares EE UU, es decir el 0,31% del valor c.i.f. de los productos movidos. En cifras absolutas, esto significa un descenso muy importante de casi la mitad, es decir 2,74 millones de dólares EE UU, respecto al período que fue objeto del informe anterior, pese a que el volumen de productos con que operó el Programa en 2001 fue mayor que en 2000. Éste es el tercer período consecutivo en que el Programa ha reducido proporcionalmente sus pérdidas después de la entrega.
32. El Programa recuperó algo más de 115.000 dólares EE UU con la venta de productos que ya no eran aptos para consumo humano o gracias a las demandas interpuestas contra transportistas o almacenistas privados. Las ventas por valor residual se realizan sólo en caso de que se certifique que los productos ya no son aptos para consumo humano o cuando no puedan rehabilitarse pero puedan tener algún valor como pienso de animales o para fines industriales. Las ventas se someten a controles estrictos, que garantizan en la medida de lo posible que los productos no puedan reintroducirse para el consumo humano.

Pérdidas por causa

33. El Anexo I muestra que el 19% de todas las pérdidas, por un valor de 0,59 millones de dólares EE UU, ocurrieron principalmente a consecuencia de problemas de origen, mientras que el 81%, por 2,49 millones de dólares EE UU, eran atribuibles sobre todo a problemas en los países receptores. Casi el 75% de las pérdidas se debieron a las cinco causas principales de distribuciones no autorizadas: robo, hurto en los puertos o durante el transporte, envase original estropeado, mala manipulación durante el tránsito y almacenamiento prolongado.

Pérdidas por producto

34. El Anexo II muestra que las pérdidas más importantes en valor neto c.i.f. se experimentaron de nuevo este año con los cereales, principalmente trigo, harina de maíz y maíz, seguidos por aceite vegetal y leguminosas. Las pérdidas en estos tres grupos de productos ascendieron a 2,15 millones de dólares EE UU en valor neto c.i.f., o sea el 70% de las pérdidas registradas. Ello no es sorprendente, puesto que más del 60% de la canasta alimentaria total del PMA incluía estos tipos de productos.

Pérdidas por categoría de programas

35. Las pérdidas de productos en programas de las categorías OU u OPSR sumaron casi el 70% del total, llegando a 2,10 millones de dólares EE UU, seguidas por el 30%, es decir 0,98 millones de dólares EE UU, correspondientes a la cartera de proyectos de desarrollo. Tampoco esto es sorprendente, ya que casi el 75% de los productos manipulados lo fueron para programas de las categorías OU y OPSR.



Pérdidas por país receptor

36. Como puede verse en el Anexo III, hubo diez casos de proyectos individuales que registraron pérdidas netas de productos iguales o superiores al 2% del valor total manipulado y con un valor neto absoluto c.i.f. de más de 20.000 dólares EE UU. Esto ocurrió en siete países: Afganistán, Angola, Indonesia, Sri Lanka, Sudán, Uganda y Zambia. Este número de países y casos es casi la mitad del registrado en 2000.
37. A diferencia de 2000, ni un solo país registró en 2001 una pérdida total después de la entrega, para todos los proyectos, igual o superior al 2% del valor total manipulado en el interior del país y con un valor neto absoluto c.i.f. de más de 20.000 dólares EE UU.
38. Un total de siete países (menos de la mitad de los registrados en 2000) experimentaron pérdidas de productos después de la entrega por un valor c.i.f. neto superior a 100.000 dólares EE UU: Afganistán, Angola, Bangladesh, Etiopía, Indonesia, Sudán y Tanzania. Estos casos se describen con más detalle a continuación, por orden decreciente del valor neto absoluto c.i.f. de las pérdidas.

Afganistán

39. El Afganistán soportó pérdidas de productos después de la entrega de 4.196 toneladas, con un valor c.i.f. estimado de 573.329 dólares EE UU, sobre una cantidad total manipulada de 402.973 toneladas. Proporcionalmente, esta pérdida fue muy pequeña (1%) en comparación con el valor de los productos manipulados durante el período considerado, casi 59 millones de dólares EE UU. Las pérdidas más importantes fueron la de trigo, a consecuencia de un robo único y masivo de los almacenes del PMA en Kandahar, y la de dos convoyes de carretera en Ghazni y Helmand, por las fuerzas militares talibanas en retirada durante las siete semanas del 8 de octubre al 24 de noviembre de 2001. Era casi imposible para el PMA evitar tales pérdidas, dada la muy tensa situación del país en esa época en lo tocante a seguridad. No obstante, desde el regreso del personal internacional del PMA al Afganistán, se han aplicado todas las medidas y controles necesarios, según las normas del PMA, para impedir nuevas pérdidas de productos después de la entrega. El establecimiento de servicios de telecomunicación en el interior del país ha permitido que todas las oficinas de la zona y la oficina en el país estén mejor informadas de todos los movimientos de productos. El sistema COMPAS está en pleno funcionamiento, lo que permite la una contabilidad más exacta de los alimentos en tránsito, distribuidos y almacenados dentro y fuera del Afganistán.

Angola

40. Angola experimentó pérdidas de 1.130 toneladas de productos después de la entrega, estimadas en un valor neto c.i.f. de 445.249 dólares EE UU, sobre una cantidad total manipulada de 154.465 toneladas. Proporcionalmente, sin embargo, esta pérdida fue muy pequeña (1%) en comparación con el valor de los productos manipulados durante el período considerado: más de 46 millones de dólares EE UU. Las pérdidas más importantes fueron las de maíz, aceite, harina de maíz y frijoles, principalmente por deterioro debido a un almacenamiento prolongado con tiempo húmedo, envase original defectuoso, pérdidas de molienda y accidentes durante el transporte marítimo. Las pérdidas actuales de molienda no exceden de los límites previstos, pero la oficina en el país seguirá en estrecha relación con molinos comerciales y cuidará de que las pérdidas se mantengan dentro de límites aceptables. Los períodos de permanencia en almacenes primarios, especialmente en ciudades portuarias muy húmedas, se mantendrán en el mínimo. Como parte de su plan logístico anual, la oficina en el país hará un estudio de todas las causas de pérdidas de productos y tomará medidas correctivas para eliminar las más comunes. La oficina en el

país organizará además formación en técnicas de almacén y gestión de productos para todo el personal de almacenes en todo el país, utilizando módulos de capacitación elaborados por el Programa.

Bangladesh

41. Bangladesh soportó pérdidas después de la entrega de 2.824 toneladas, estimadas en un valor neto c.i.f. de 343.388 dólares EE UU, menos de la mitad del valor perdido en 2000, sobre 323.902 toneladas manipuladas. Teniendo en cuenta el valor de los productos manipulados en el país —más de 47 millones de dólares EE UU— ello equivale al 0,7%, un nivel muy inferior al límite del 2%. Las pérdidas mayores se experimentaron en el trigo, debidas principalmente a merma durante el transporte en gabarras de los productos a granel desde grandes envíos en buques fletados, en arribada especialmente al puerto de Mongla. Para remediar este problema reiterativo, desde principio de 2001 la oficina en el país ha aplicado los términos del Contrato Operacional del programa en el país para 2001-2005, que estipula que para los envíos a granel las cantidades desembarcadas serán iguales a las cantidades del conocimiento de embarque si las confirman los exámenes de calado y calado ligero. La oficina en el país ha recibido asistencia temporal de un capitán de puerto, quien ha aconsejado utilizar en el futuro un solo puerto de descarga, Chittagong, y emplear gabarras costeras para llevar la carga necesaria al puerto de Mongla. Así se hará en envíos futuros.

Sudán

42. Sudán experimentó pérdidas después de la entrega de 1.041 toneladas, con un valor neto c.i.f. estimado de 264.283 dólares EE UU, sobre una cantidad total manipulada de 198.541 toneladas. Dado el valor de los productos manipulados en el país —más de 34 millones de dólares EE UU— la proporción fue del 0,8%, inferior al límite del 2%. Las pérdidas más importantes fueron de trigo, maíz y aceite vegetal, debidas sobre todo a distribuciones no autorizadas y fugas causadas por la fragilidad de los envases. El PMA suspende las distribuciones de alimentos siempre que se descubren irregularidades y mientras las autoridades no adopten medidas para corregir la situación. Los incidentes de mayor importancia se estudian al más alto nivel de decisión para garantizar la debida seguridad y el apoyo al PMA. Como medidas correctivas, el PMA ha establecido comités locales de socorro y los ha instruido para que fortalezcan la supervisión del proceso de distribución de alimentos, lo que contribuirá a reducir las pérdidas en el futuro. Se organizaron, conjuntamente con las autoridades locales, cursillos prácticos sobre planificación y seguimiento de la distribución de alimentos.

Tanzania

43. Tanzania soportó pérdidas después de la entrega de 832 toneladas, estimadas en un valor neto c.i.f. de 182.028 dólares EE UU, sobre un total de 184.480 toneladas manipuladas para su propio programa en el país y para la Operación regional para los Grandes Lagos. Teniendo en cuenta el valor de los productos manipulados en el país —casi 40 millones de dólares EE UU— la proporción es del 0,5%, muy lejos del límite del 2%. Las pérdidas más importantes fueron las de harina de maíz y leguminosas, debidas sobre todo a un reacondicionamiento y manipulación inadecuados. Como la mayoría de las pérdidas siguen ocurriendo en el puerto de Dar es Salaam, el PMA se ha hecho cargo de la operación de reacondicionamiento que antes realizaba la autoridad portuaria para agilizar el ensacado de los productos. El PMA está negociando un contrato permanente de reacondicionamiento con una compañía ensacadora para las operaciones en el puerto. Sigue impartiendo



capacitación a su personal de almacén en técnicas de almacenaje y manipulación de productos.

Indonesia

44. Indonesia experimentó pérdidas de 760 toneladas después de la entrega, con un valor neto c.i.f. estimado de 171.194 dólares EE UU, menos de la mitad del valor de las pérdidas en 1999-2000, sobre una cantidad total manipulada de 138.767 toneladas. Visto el valor neto c.i.f. de los productos manipulados en el país —más de 23 millones de dólares EE UU— las pérdidas ascendieron a sólo el 0,7%, muy por debajo del límite del 2%. El grueso de las pérdidas consistió en arroz, sobre todo por reducción del peso neto tras un almacenamiento prolongado, cambios en la humedad, infestación y exposición a inundaciones y a hurto durante el transporte. La oficina en el país registró una pérdida proporcionalmente elevada de 62 toneladas de galletas de alto contenido energético, con un valor neto c.i.f. de 53.000 dólares EE UU. La causa principal de la pérdida fue la infestación con insectos durante un almacenamiento prolongado. Pese a todos los esfuerzos, no fue posible salvar el producto infestado. Las prácticas mejoradas de gestión de programas de la oficina en el país, junto con la formación de los asociados en la ejecución, el seguimiento intensivo, la información regular y la estrecha supervisión de los productos del PMA entregados y distribuidos, han contribuido a reducir el nivel de pérdidas.

Etiopía

45. Etiopía registró pérdidas de 785 toneladas después de la entrega, con un valor neto c.i.f. de 113.834 dólares EE UU, sobre un total de 440.824 toneladas manipuladas. Visto el valor de los productos manipulados en el país —más de 68 millones de dólares EE UU— la proporción fue del 0,2%, muy por debajo del límite del 2%. Las pérdidas más importantes, detectadas por supervisores de la ayuda alimentaria de las suboficinas del PMA, procedían de la distribución no autorizada de trigo, utilizada como pago a los beneficiarios de los gastos de transporte. La oficina en el país ha tomado contacto con la autoridad de ejecución del proyecto, la Comisión de prevención y preparación para casos de catástrofes, para asegurarse de que esta práctica se evite en el futuro y se tomen medidas para manipular los alimentos localmente, sin recurrir al pago con alimentos del PMA.

PÉRDIDAS REGISTRADAS DURANTE LOS PERÍODOS DE INFORMES ANTERIORES PERO NOTIFICADAS POR PRIMERA VEZ DURANTE EL PERÍODO OBJETO DEL PRESENTE INFORME

46. Se notificaron por primera vez este año 56 pérdidas de productos registradas en 13 países en períodos abarcados por informes anteriores. El volumen de las pérdidas fue de 1.046 toneladas (el 0,5% del volumen manipulado) y en casi todos los países las pérdidas fueron reducidas. Los países en cuestión fueron Burundi, Guatemala, India, Laos, Marruecos, Mauritania, Níger en República Centroafricana, Rwanda, Senegal, Sudán, Tayikistán y Timor Oriental. La mayor parte de las pérdidas fueron de cereales, leguminosas y mezcla de maíz y soya y se debieron principalmente a que los productos estaban en malas condiciones o infestados en el origen, a ensacado defectuoso o a daños causados por la lluvia en instalaciones de almacenes deficientes.

SEGUIMIENTO DE LAS PÉRDIDAS QUE ESTABAN SIENDO OBJETO DE INVESTIGACIÓN CUANDO SE ELABORÓ EL INFORME ANTERIOR

47. Como se mencionó en el informe de 1999-2000, se notificaron pérdidas, de las que el PMA tenía conocimiento pero que se estaban investigando todavía, en ocho operaciones: Bangladesh, Camerún, República Democrática del Congo, Egipto, Etiopía, Honduras, Indonesia y Uganda.

Bangladesh

48. La cuestión de las pérdidas de productos después de la entrega en Bangladesh fue largamente debatida durante su período anual de sesiones en 2001 por la Junta Ejecutiva, que pidió a la Secretaría que la mantuviera informada de la situación. Un grupo especial constituido por el Gobierno de Bangladesh, el PMA y los donantes —Australia, Canadá, la Comunidad Europea y los Estados Unidos de América— ha convenido en realizar un detenido estudio analítico durante cuatro meses del problema de la fuga de productos, que se espera conduzca a recomendaciones para reducir tal fuga. El informe definitivo debe presentarse a principios de 2003. En 2001, con la asistencia de la Sociedad Alemana de Cooperación Técnica (GTZ), la oficina en el país diseñó un amplio sistema de seguimiento y evaluación (SyE), y ha empezado a adoptar este nuevo enfoque sistemáticamente en todas sus actividades. En virtud del nuevo enfoque, se establecieron seis suboficinas utilizando 31 supervisores de campo, trasladando así el centro del seguimiento de proyectos desde la capital al lugar de ejecución real de las actividades. En las OU y las OPSR, el nuevo sistema de SyE ha producido ya espectaculares mejoras. En la actividad de desarrollo de grupos vulnerables, en marzo de 2002, han empezado a funcionar los primeros tres molinos de 40 molinos de harina de trigo enriquecida, que suministran harina de trigo enriquecida a los beneficiarios en sacos precintados, lo que reduce el riesgo de fugas.

Camerún

49. En 1999-2000 se estaba investigando una pérdida de 70 toneladas de harina de maíz con un valor c.i.f. estimado de 18.000 dólares EE UU. La oficina en el país descubrió que las pérdidas sobrevenían por falta de prácticas rigurosas de gestión de almacén y transporte de los alimentos a nivel de la contraparte del proyecto, y desde entonces ha impuesto una mayor disciplina, con inventarios regulares de las existencias, así como una selección más cuidadosa de los transportistas.

República Democrática del Congo

50. Una pérdida de 643 toneladas de maíz, con un valor c.i.f. estimado de 109.000 dólares EE UU, se estaba investigando en 1999-2000. La oficina en el país ha encargado a un abogado que se ocupe de este caso en Lubumbashi. Se espera una resolución en breve.

Egipto

51. La oficina en el país confirmó que varias pequeñas pérdidas investigadas en 1999-2000 resultaron ser desdeñables —menos de 1 tonelada— y debidas principalmente a manipulación deficiente. Se pidió a los proveedores de servicios logísticos, no obstante, que pusieran más cuidado en la aplicación de mejores técnicas de manipulación de sacos.



Etiopía

52. En 1999-2000 se investigaba una pérdida de 394 toneladas, con un valor c.i.f. estimado de 375.000 dólares EE UU, menos del 0,4% de la cantidad manipulada. Se descubrió que la mayor parte de esta pérdida correspondía a trigo infestado por insectos y deteriorado también por una humedad elevada. Como se dijo en el informe del año pasado, para remediar estos problemas la oficina en el país contrató en 2000 a un oficial a tiempo completo para fumigación y reacondicionamiento de productos y organizó varias reuniones prácticas sobre gestión de productos para el personal de contraparte. Más de 200 personas han recibido capacitación hasta ahora.

Honduras

53. En 1999-2000 la oficina en el país de Honduras comunicó que estaba investigando una pérdida de cerca de 70 toneladas de arroz, con un valor neto c.i.f. estimado de casi 20.000 dólares EE UU. La investigación llegó a la conclusión de que el producto había sido robado del almacén del puerto. El asunto se está debatiendo todavía entre las autoridades portuarias y la oficina en el país.

Indonesia

54. Una pequeña pérdida de poco más de 6 toneladas de diversos productos, estimada en un valor c.i.f. de menos de 5.000 dólares EE UU, se estaba investigando en 1999-2000. La causa era principalmente el derrame de leguminosas de los sacos durante el tránsito y la distribución.

Uganda

55. La oficina en el país de Uganda confirmó que una pérdida de 221 toneladas de maíz investigada en 1999-2000 se debió principalmente a reacondicionamiento de los sacos, que contenían granos partidos desde el lugar de origen. El valor c.i.f. estimado de esta pérdida era de 37.000 dólares EE UU y equivalía al 1% de la cantidad manipulada en aquel momento.

PÉRDIDAS QUE SE ESTÁN INVESTIGANDO Y QUE SERÁN OBJETO DE SEGUIMIENTO EN INFORMES POSTERIORES

56. Se han denunciado en cinco operaciones pérdidas de productos de las que el Programa tiene un conocimiento general pero que se están investigando actualmente: República Democrática del Congo, Mozambique, Territorios Palestinos, Uganda y Yugoslavia. En futuros informes se dará cuenta actualizada de estas pérdidas.

ANEXO I

**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR CAUSAS
PRINCIPALES (DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (dólares EE UU)	Parte de las pérdidas totales (%)
Pérdidas atribuidas principalmente a problemas en el punto de origen		
Deterioro del material de embalaje	341 936	11,1
Deterioro de los productos alimenticios	210 272	6,8
Otras causas	37 983	1,2
Total parcial	590 191	19,1
Pérdidas atribuibles principalmente a problemas en el país receptor		
Distribución no autorizada	672 699	21,8
Robo/hurto	547 471	17,8
Manipulación deficiente	337 512	11,0
Almacenamiento inadecuado o demasiado prolongado	327 429	10,6
Reacondicionamiento/reenvasado	187 553	6,1
Otras causas	185 677	6,1
Elaboración de los productos	123 533	4,0
Infestación	98 877	3,2
Catástrofes naturales	5 068	0,2
Incendio	1 946	0,1
Disturbios civiles	885	0,0
Total parcial	2 488 650	80,9
Total, todas las causas	3 078 841	100,0



ANEXO II

**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR PRODUCTOS
(DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

Producto	Cantidad manipulada (toneladas)	Cantidad perdida (toneladas)	Valor c.i.f. neto estimado de la cantidad perdida (dólares EE UU)	Pérdida como porcentaje del valor c.i.f. neto de la cantidad manipulada
Cereales				
Trigo	1 948 912	8 431	993 733	32,3
Harina de maíz	224 661	1 400	299 958	9,7
Maíz	763 978	1 641	243 857	7,9
Arroz	771 977	680	135 060	4,4
Harina de trigo	382 867	434	86 238	2,8
Sorgo	90 550	143	31 760	1,0
Trigo bulgur	44 856	111	20 815	0,7
Mijo	1 241	1	192	0,0
Otros cereales	15 609	9	2 282	0,1
Aceites y grasas				
Aceite vegetal	270 897	1 413	610 097	19,8
Grasa comestible	2 077	0	0	0,0
Productos lácteos				
Leche desnatada en polvo enriquecida	1 120	5	16 798	0,5
Leche desnatada en polvo ordinaria	1 030	0	0	0,0
Otros productos lácteos	105	0	0	0,0
Pescado				
Pescado en conserva	10 260	22	43 161	1,4
Carne				
Carne en conserva	1 567	1	1 227	0,0
Leguminosas				
Frijoles	86 252	361	169 952	5,5
Arvejas	125 076	392	98 871	3,3
Lentejas	29 296	54	17 600	0,6
Otros				
Mezcla de maíz y soya	126 651	569	132 018	4,3
Galletas	6 698	120	99 828	1,8
Azúcar	33 833	107	27 764	0,9
Mezcla trigo-soya	10 202	32	12 777	0,4
Faffa	17 745	12	4 699	0,2
Sal	13 284	20	1 624	0,1
Dátiles	6 136	5	555	0,1
Leche de maíz y soya	36 037	0	0	0,0
Varios	55 935	54	25 605	2,3
Todos los productos	5 066 636	16 019	3 078 841	100,0

**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado de los productos manipulados (dólares EE UU)	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (dólares EE UU)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20 000 dólares)		
				Producto	%	Valor (dólares EE UU)
Región de África Central						
Angola	46 413 957	445 249	1,0	Aceite vegetal	3,8	144 111
				Frijoles	3,1	114 235
				Harina de maíz	3,2	81 250
Benin	1 985 669	8 569	0,4			
Camerún	1 911 966	30 357	1,6			
República Centroafricana	4 707 942	11 525	0,2			
Chad	3 573 249	10 437	0,3			
Congo (Rep. Dem. del)	15 241 563	61 617	0,4			
Congo (Rep. del)	545 675	3 355	0,6			
Gabón	265 749	2 217	0,8			
Ghana	2 362 999	10 212	0,4			
Namibia	705 169	2 142	0,3			
Santo Tomé y Príncipe	834 234	8 401	1,0			
Total, Región de África Central	78 548 173	594 079	0,8			



**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado de los productos manipulados (dólares EE UU)	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (dólares EE UU)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20 000 dólares)		
				Producto	%	Valor (dólares EE UU)
Región de África Oriental y Meridional						
Burundi	2 536 097	2 979	0,1			
Djibouti	2 630 102	<1 000	0,0			
Eritrea	36 594 981	14 048	0,0			
Etiopía	68 237 472	113 834	0,2			
Kenya	35 938 770	50 037	0,1			
Lesotho	1 043 489	4 417	0,4			
Madagascar	3 469 825	4 300	0,1			
Malawi	3 276 191	5 573	0,2			
Mozambique	9 376 748	12 168	0,1			
Rwanda	5 367 734	<1 000	0,0			
Somalia	2 234 158	1 315	0,1			
Sudán	34 308 089	182 028	0,8	Galletas	27,8	23 783
				Aceite vegetal	80,8	100 520
Tanzanía	39 697 530	182 028	0,5			
Uganda	18 758 128	87 391	0,5	Harina de maíz	3,3	54 313
Zambia	9 230 634	56 823	0,6	Harina de maíz	4,2	22 070
Total, Región de África Oriental y	272 699 947	800 875	0,3			



**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado de los productos manipulados (dólares EE UU)	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (dólares EE UU)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20 000 dólares)		
				Producto	%	Valor (dólares EE UU)
Meridional						
Región de África Occidental						
Burkina Faso	4 261 763	5 828	0,1			
Cabo Verde	1 081 707	5 278	0,5			
Côte d'Ivoire	955 682	2 268	0,2			
Gambia	2 513 009	1 427	0,1			
Guinea	6 121 674	42 521	0,7			
Guinea-Bissau	1 196 763	<1 000	0,0			
Liberia	4 790 301	8 960	0,2			
Malí	3 527 679	3 321	0,1			
Mauritania	555 467	1 483	0,3			
Níger	7 507 250	36 291	0,5			
Senegal	1 435 922	10 323	0,7			
Sierra Leona	10 090 821	42 434	0,4			
Total, Región de África Occidental	44 039 037	160 439	0,4			



**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado de los productos manipulados (dólares EE UU)	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (dólares EE UU)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20 000 dólares)		
				Producto	%	Valor (dólares EE UU)
Región de Asia						
Bangladesh	47 085 684	343 388	0,7			
Bhután	995 229	<1 000	0,1			
Camboya	15 345 721	10 763	0,1			
China	14 064 631	59 920	0,4			
Timor Oriental	2 238 251	36 450	1,6			
India	21 373 715	27 335	0,1			
Indonesia	23 415 534	171 194	0,7	Galletas de alto valor energético	42,4	53 096
Corea, Rep. Pop. Dem.	174 553 431	<1 000	0,0			
República Democrática Popular Lao	1 873 710	1 535	0,1			
Myanmar	891 698	<1 000	0,0			
Nepal	14 198 024	21 639	0,2			
Sri Lanka	6 869 000	78 367	1,1	Mezcla maíz-soya	30,4	44 507
Viet Nam	1 949 170	<1 000	0,0			
Total, Región de Asia	324 853 798	751 806	0,2			



**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado de los productos manipulados (dólares EE UU)	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (dólares EE UU)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20 000 dólares)		
				Producto	%	Valor (dólares EE UU)
Región del Mediterráneo, Oriente Medio y Asia Central						
Afganistán	58 645 245	573 329	1,0	Aceite vegetal	2,2	98 236
Argelia	4 371 193	7 442	0,2			
Egipto	3 207 849	<1 000	0,0			
Irán	2 615 670	1 918	0,1			
Iraq	2 857 113	<1 000	0,0			
Jordania	4 694 522	<1 000	0,0			
Marruecos	1 909 609	<1 000	0,0			
Pakistán	29 255 175	23 228	0,1			
Territorios Palestinos	3 421 242	5 408	0,2			
Siria	4 568 670	2 940	0,1			
Tayikistán	21 350 363	4 813	0,0			
Yemen	3 488 245	5 271	0,2			
Total, Región del Mediterráneo, Oriente Medio y Asia Central	140 384 893	625 021	0,4			



**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado de los productos manipulados (dólares EE UU)	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (dólares EE UU)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20 000 dólares)		
				Producto	%	Valor (dólares EE UU)
Región de América Latina y el Caribe						
Belice	65 021	<1 000	0,0			
Bolivia	6 912 831	<1 000	0,0			
Colombia	2 267 360	<1 000	0,0			
Cuba	1 614 459	<1 000	0,0			
República Dominicana	1 756 432	<1 000	0,0			
Ecuador	1 670 026	5 271	0,3			
El Salvador	8 065 036	9 599	0,1			
Guatemala	4 908 650	1 000	0,0			
Haití	7 336 249	5 956	0,1			
Honduras	9 276 910	3 684	0,0			
Nicaragua	8 385 774	<1 000	0,0			
Perú	2 057 074	<1 000	0,0			
Total, Región de América Latina y el Caribe	54 415 822	25 723	0,0			



**PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA, POR REGIONES Y PAÍSES RECEPTORES
(DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001)**

País receptor	Valor c.i.f. estimado de los productos manipulados (dólares EE UU)	Valor c.i.f. neto estimado de los productos perdidos (dólares EE UU)	Pérdida como porcentaje del valor total manipulado	Pérdidas de productos iguales o superiores al 2% de la cantidad manipulada en cada proyecto (sólo pérdidas superiores a 20 000 dólares)		
				Producto	%	Valor (dólares EE UU)
Región de Europa Oriental						
Albania	2 897 731	20 162	0,7			
Armenia	6 084 393	1 708	0,0			
Azerbaiyán	4 611 914	<1 000	0,0			
Georgia	12 792 090	27 106	0,2			
Macedonia	994 241	1 347	0,1			
Federación de Rusia	7 107 477	12 143	0,2			
República Federativa de Yugoslavia	41 084 702	58 339	0,1			
Total, Región de Europa Oriental	75 572 549	120 897	0,2			
TOTAL, TODAS LAS REGIONES	990 514 219	3 078 841	0,31			

