

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي
الدورة السنوية

روما، ٢٧-٢٩/٥/١٩٩٧

المسائل المتعلقة بالموارد والمالية

البند ٤ (و) من جدول
الأعمال

تقرير عن التقدم المحرز في سير العمل في
تنفيذ توصيات المراجع الخارجي عن
الفترتين الماليتين ١٩٩٢-١٩٩٣ و ١٩٩٤-
١٩٩٥



Distribution: GENERAL
WFP/EB.A/97/4-F
3 April 1997
ORIGINAL: ENGLISH

لدواعي الاقتصاد طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ، فالرجو من السادة أعضاء الوفود والمراقبين أن يكتفوا
بمذة النسخة أثناء الجلسات وألا يطلبوا نسخا إضافية منها إلا للضرورة القصوى.



مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي لينظر فيها

وفقا لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى لعام ١٩٩٦، فإن وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لتقدم للمجلس قد روعي فيها عنصر الإيجاز وعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. ويجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملي يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعا في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إيداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي. إذ أن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.

الموظف المسؤول عن الوثيقة هو:

رقم الهاتف: 5228-2701

O. Tayar

نائب المدير الإقليمي:

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على رقم الهاتف التالي: (5228-2641).



تنفيذ توصيات المراجع الخارجي

- ١- بما أن تقرير المراجع الخارجي بشأن الكشوف المالية للبرنامج للفترة من ١/١/١٩٩٤ إلى ٣١/١٢/١٩٩٥ "يشتمل على ملاحظات عن العمل الذي تم استجابة للتوصيات التي جاءت في تقارير سابقة عندما تكون هذه المسائل على قدر من الأهمية يدعو للفت نظر الدول الأعضاء إليها"، فإن الوثيقة المرفقة هي تقرير عن وضع تنفيذ التوصيات التي قدمها المراجع الخارجي في تقريره الأخير وفي تقاريره السابقة.
- ٢- تم تغيير هيئة الوثيقة لعرض البيانات في شكل أعمدة مما يسهل قراءتها ويجعلها متسقة مع الاتجاه السائد في طريقة عرض وثائق الأمم المتحدة.



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
منتصف ١٩٩٧		<ul style="list-style-type: none"> ◀ يجري حالياً تحديث الرسم البياني للحسابات. ◀ يجري حالياً إعادة تنظيم عمليات عام ١٩٩٦. 	ستقدم البيانات المالية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦ معلومات مفصلة حسب فئات البرامج ومنافذ التمويل.	٠ - نموذج الكشوف المالية نوصي بأن يجري في المستقبل جميع الأنشطة الواردة في بداية الكشوف المالية على أساس الأوصاف المحددة في نموذج التمويل طويل الأجل.
منتصف ١٩٩٧	✓	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تم إعداد وثيقة لتقديمها إلى المجلس التنفيذي 		٢ - الفائض واحتياطي التشغيل نوصي بتقديم وثيقة تتعلق بالسياسات إلى المجلس التنفيذي تحدد طرق تمويل احتياطي التشغيل وتجديد موارده (مع تحديد مصادر التمويل والترخيص بالسحب منه وآليات تجديد موارده وتحديد المسؤوليات لرصد عملياته).
اتصال ١٩٩٧		<ul style="list-style-type: none"> ◀ ستتابع دراسة المسألة مع المراجع الخارجي وسيجري وضع سياسة للحسابات لعرضها للإجازة. 	<p>لقد جرى تنفيذ التغييرات التي عرضتها المديرية التنفيذية عام ١٩٩٤ (والتي يشير إليها المراجع الخارجي في تقريره) وبموجب هذه التغييرات تصبح الالتزامات الجديدة في مجال النقل الداخلي والتخزين والمناولة خاضعة للأسعار الواردة في العقد.</p> <p>تم تحليل التزامات النقل الداخلي والتخزين والمناولة، واعتمدت الالتزامات التي لها عقود</p>	٣ - المصروفات المستحقة اعترافاً بالصعوبات العملية في تنفيذ هذا التغيير، ما زلنا نوصي بأن تقديرات تكاليف النقل الداخلي والتخزين والمناولة ينبغي أن تحل محلها في المستقبل التزامات عادية تحدد وتوضح بمقتضى نصوص المعايير المحاسبية المشتركة للأمم المتحدة.



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
			<p>مؤكدة كالتزامات قائمة. يجب اتخاذ قرار بشأن التزامات النقل الداخلي والتخزين والمناولة التي لا تقدم أسعارها على عقود، لتحديد اعتبارها مصروفات مستحقة أم فائضاً.</p>	
الربع الأخير من ١٩٩٧	✓	<p>◀ يجري إنشاء وصلات إضافية مع المكاتب القطرية ويتوقع أن تصبح جميع هذه المكاتب على اتصال مباشر بحلول الربع الأخير من عام ١٩٩٧.</p> <p>◀ أصبحت جميع المعاملات التي تزيد قيمتها عن ٥ ٠٠٠ دولار تراجع على</p>	<p>تبلغ معاملات حساب السلفة المستديمة إلى المقرر الرئيسي حالياً بصورة إلكترونية من جانب ثلاثة أرباع المكاتب القطرية المزودة باتصالات بريد إلكتروني.</p> <p>وضعت برامج لنقل المعلومات من نظام المعلومات المالية للسلفة المستديمة في المكاتب الميدانية إلى النظم الرئيسية عن طريق ملفات الوصلات. ومن غير المجدي اقتصادياً تطوير هذه الوصلات الآن لأن نظم المحاسبة الميدانية الجديدة يبدأ العمل بها عام ١٩٩٨.</p>	<p>٤ - مصروفات المكاتب القطرية نوصي بما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • أن تبلغ معاملات حساب السلفة المستديمة إلى المقرر الرئيسي بصورة إلكترونية، وبموجب قسيمة تتفق مع النظام المحاسبي المركزي حتى يمكن تلافي إدخال البيانات يدوياً. • نظراً للعدد الكبير من المعاملات ذات الصلة، فإن هذا التنظيم يكفل المراجعة التامة مع



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
منتصف عام ١٩٩٧	✓	<p>المستندات المؤيدة. وإذا كانت نسبة هذه المعاملات إلى مجموع عدد المعاملات في مكتب قطري ما تقل عن ٥ في المائة تراجع أيضاً المعاملات التي تقل قيمتها عن ٥ ٠٠٠ دولار.</p> <p>◀ سوف يجري تقييم خيارات مراجعة المعاملات الأخرى على أساس عشوائي.</p> <p>◀ طلب تقديم مستندات إلى مكاتبين قطريين لم يسبق أن شغل مسؤولاهما الماليان وظيفة رئيس حسابات في المقر الرئيسي.</p>	<p>لا يطلب تقديم مستندات من المكاتب القطرية التي يتولى المسؤولية المالية فيها موظف كان سابقاً رئيس حسابات في المقر الرئيسي.</p> <p>تعني المركزية لدى البرنامج أن تقوم المكاتب القطرية بإدخال مصروفاتها عن طريق الاتصال المباشر بنظام معلومات البرنامج. وأن تحتفظ بعد ذلك بجميع المستندات.</p>	<p>المستندات المؤيدة على أساس إحصائي، مع اختيار العينات بعد دراسة مدققة لمجالات الخطر.</p> <p>• أن يتم توفير المستندات المؤيدة للمقر الرئيسي لمراجعتها.</p>
	✓	<p>◀ جرى التأكيد على هذا في المذكرات التي أرسلت إلى ٢٥ مكتباً قطرياً من المكاتب</p>		<p>• يجب تنبيه المديرين القطريين إلى أهمية مراجعة المصروفات على ضوء الالتزامات</p>



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
	✓	<p>التي يتم فيها إعادة تغذية الأرصدة النقدية على أساس التوقعات (وتشمل بالتالي جميع المصروفات من الحسابات المستديمة).</p> <p>◀ جرى التأكيد على هذا أيضاً في الحلقات الدراسية التي عقدت لمناقشة النظم المالية الميدانية في المستقبل والتي حضرها المسؤولون الماليون في المكاتب القطرية ومساعدوهم.</p>		وتنفيذها تنفيذاً صارماً.
	✓	<p>◀ وسع نطاق العمل بهذه الإجراءات لتشمل (بدءاً من ١/١/١٩٩٧) ٢٥ مكتباً من المكاتب القطرية التي تملك معظم الأرصدة النقدية الميدانية. وقد أثبتت الإجراءات الجديدة جدواها وأدت إلى تخفيض الأرصدة النقدية للمكاتب الإقليمية من ٣٣,٨ مليون دولار بنهاية ١٩٩٥ إلى ١٥ مليون دولار بنهاية</p>	<p>اعتمدت إجراءات جديدة (كما يذكر المراجع الخارجي) من أجل تجديد موارد السلفة المستديمة استناداً إلى توقعات المديرين القطريين لتسعة مكاتب قطرية.</p>	<p>٥ - إدارة حسابات السلفة المستديمة</p> <p>يجب أن تركز حسابات السلفة المستديمة على أساس مستويات محددة للسلفة المستديمة ولا يرتبط تجديد مواردها وفقاً لبيان المصروفات التي أنفقت بالفعل ولها ما يبررها.</p>



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
		١٩٩٦.		
	✓ ✓	<p>◀ يوفر الدليل المحاسبي الجديد للمكاتب القطرية تعليمات مفصلة في هذا المجال.</p> <p>◀ تعززت الجهود الرامية إلى تنفيذ اللوائح بعد تعيين رئيس فرع الشؤون المالية الميدانية.</p>		<p>٦ - الحسابات المصرفية والمصرفيات النقدية</p> <p>نوصي بضرورة أن يقوم موظفو المكاتب القطرية بتنفيذ اللوائح المقررة التي تنظم فتح حسابات المصرفيات النقدية والحسابات المصرفية للسلفة المستديمة تنفيذاً صارماً.</p>
	✓	<p>◀ جرى تذكير دائرة العمليات بضرورة إدراج نصوص خاصة بالمساهمات النقدية النظيرة من الحكومات في خطط العمليات.</p>	<p>ينص رأي قانوني قدمه المستشار القانوني لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة على ما يلي:</p> <p>"لا يوجد ما يدعو إلى الحصول على استثناء من المجلس التنفيذي في الحالات التي لا تنص فيها الاتفاقات الأساسية مع الحكومات المستفيدة من غير أقل البلدان نمواً مع دفع مساهمات نقدية. ولكن، نظراً لوضوح السياسة التي وضعتها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها كما تتجلى في المادة</p>	<p>٧ - المساهمات النقدية النظيرة من الحكومات</p> <p>نوصي بأن يجري توضيح الوضع القانوني للمساهمات النقدية النظيرة من جانب الحكومات لتحديد الشروط التي تطالب الحكومات المستفيدة بمقتضاها أن تدفع هذه المساهمات.</p>



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
			<p>٤-٩ من اللائحة المالية، ينبغي اتخاذ الإجراءات الكفيلة بإعادة النظر في هذه الاتفاقات القطرية كي يصار إلى إعادة التفاوض بشأنها لتشمل ما ينص على ذلك حيثما أمكن ذلك. وينبغي أن تعرض السياسة بكاملها على المجلس التنفيذي وفريقه العامل المفتوح في إطار مراجعة النظام المالي، خاصة وأن المجلس التنفيذي لم يقدّم بمراجعة سياسته منذ اعتماد اللائحة المالية. ويمكن مع ذلك الاستمرار في اعتبار أقل البلدان نمواً مستثناءة من هذه المساهمات رغم أن قرار لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها سابق على المادة ٤-٩ من اللائحة المالية.</p>	
أكتوبر/ تشرين الأول ١٩٩٧		<p>سيجري إدخال التعديلات أثناء إعداد الميزانية القادمة.</p>	<p>يعود التباين بين تقديرات الميزانية والمصروفات الفعلية في معظمه إلى الوفورات غير المتوقعة أو إلى التمويل الخارجي للخدمات باهظة التكاليف.</p>	<p>٨ - الخدمات التي تقدمها المنظمات الدولية الأخرى</p> <p>نوصي باتباع ما يلي في المستقبل:</p> <ul style="list-style-type: none"> • أن يراجع البرنامج تقديرات الميزانية لتكاليف الخدمات التي يطلبها من منظمة الأغذية والزراعة حتى يتسنى تعديلها لتكون أقرب ما يكون إلى الطلبات الفعلية أثناء الفترة المالية



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
أكتوبر/ تشرين الأول ١٩٩٧		سيجري طلب وثائق مؤيدة أثناء إعداد الميزانية القادمة.		المقبلة. • أن يطلب البرنامج الوثائق المؤيدة لتكاليف الخدمات التي يمكن تحديد كل منها على انفراد. • أن يعاد النظر في "المؤشرات" المستخدمة لتخصيص هذه التكاليف التي لا يمكن تحديدها على انفراد. وتعديل في ضوء التجربة.
أكتوبر/ تشرين الأول ١٩٩٧		سيجري إدخال التعديلات أثناء إعداد الميزانية القادمة.		
	✓	تم التوقيع على مذكرة تفاهم في أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٦.		٩ - الأموال النقدية والاستثمارات نوصي بإبرام اتفاقية بين المنظمة والبرنامج واعتبارها مسألة ذات أولوية ويجب تنفيذها في أقرب وقت ممكن.
	✓	صوبت الأخطاء في ضوء نتائج المسح.	طلب إلى منظمة الأغذية والزراعة إجراء مسح للسلف الممنوحة لموظفين من غير المدرجين على جداول رواتب البرنامج.	١٠ - حسابات القبض والدفع • نوصي أن يقوم البرنامج، بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة، بتشديد الرقابة على السلف التي يحصل عليها العاملون.
		يجري حالياً تصويب بعض المشاكل		



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
		المتعلقة بالنظم.		
	✓	صدرت في نوفمبر/تشرين الثاني ١٩٩٦ تعليمات بمراجعة جميع السلف القائمة مرتين في السنة.		• نوصي أن تكون هناك رقابة على الحساب [تكاليف إعداد المشروعات] والعمل على تسويته بانتظام.
	✓	عدّل إجراء الإقفال لعام ١٩٩٦ ليشمل تعليمات في هذا المجال.		
نهاية ١٩٩٨	✓	سيجري وضع إجراء مكتوب.		
نهاية ١٩٩٨		ستوضع إجراءات مكتوبة.	يقوم قسم المالية والنقل بمراجعة حساب غرامات التأخير مرتين في السنة.	• نوصي بأن تحدد الأمانة بوضوح المسؤوليات لرصد غرامات التأخير ومراقبة حساباتها واستعراض الأرصدة التي لم تحصل منهما.
نهاية ١٩٩٨		ستدخل تعديلات على النظام بما يكفل رقابة كاملة على هذا الحساب.		
	✓	شمل إجراء الإقفال لعام ١٩٩٦ تعليمات لهذا الغرض.	من المفروض أن يبلغ التوظيف في الخدمات المالية مستواه الطبيعي بنهاية عام ١٩٩٧، وسيتيح هذا تنفيذ إجراءات فعالة.	• أن ينشئ البرنامج، على وجه السرعة، إجراءات فعالة لضمان تسوية الحسابات المتعلقة في الأوقات الملائمة.
إقفال عام ١٩٩٧		ستولى عناية خاصة لهذا البند في إقفال عام ١٩٩٧.		
نهاية ١٩٩٨		سيتم وضع إجراءات مكتوبة.		



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
إقفال عام ١٩٩٧	✓	<p>◀ صدر إجراء في نوفمبر/تشرين الثاني ١٩٩٦.</p> <p>◀ سيتم إدخال التعديلات اللازمة على النظام.</p>		<p>١١ - سياسة التأمين</p> <p>نوصي، بأنه يجب في المستقبل، إصدار خطوط توجيهية دقيقة تسمح بتسجيل الأقساط والمطالبات بانتظام في حساب التأمين طوال الفترة المالية.</p>
نهاية ١٩٩٧	✓	<p>◀ صدر في نوفمبر/تشرين الثاني ١٩٩٦ توجيه وفصل خاص بالموضوع في دليل المحاسبة للمكاتب القطرية.</p> <p>◀ سيحدث التوجيه والفصل الخاص على نحو يعكس مختلف التعليقات وطلبات الإرشاد المحددة.</p>		<p>١٢ - تحويل السلع إلى نقد</p> <p>نوصي... بإصدار وثيقة تتعلق "بسياسات تحويل السلع إلى نقد" وأن تصدر موجهات شاملة تحدد مختلف التصورات التي يمكن للبرنامج بمقتضاها أن يشارك في المراحل التالية من عمليات تحويل السلع إلى نقد مع اضطلاع بالمسؤوليات التي تترتب على ذلك.</p>
	✓	<p>◀ أجريت دراسة وتقرر بموجبها تقييم المعاملات العينية:</p> <p>- بسعر الجهة المانحة عندما يعرف قبل الشحن.</p>		<p>١٣ - تقييم المعاملات العينية</p> <p>نوصي بإعادة النظر في نظم التقييم المطبقة على المعاملات العينية بغية وضع وثائق لها وتبسيطها وتوحيد عمليات تسجيلها.</p>



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
منتصف ١٩٩٧		<ul style="list-style-type: none"> - بمتوسط سعر البرنامج عندما لا يعرف قبل الشحن. - بسعر اتفاقية المعونة الغذائية بالنسبة لمساهمات اتفاقية المعونة الغذائية. ◀ يجري حالياً إعداد التعليمات الخاصة بذلك. 		
نهاية ١٩٩٧ منتصف ١٩٩٧	✓	<ul style="list-style-type: none"> ◀ أقرت إجراءات جديدة لإقفال المشروعات المجازة لتنفيذ عمليات النقل البري والتخزين والمناولة. ◀ يجري حالياً إدخال التعديلات اللازمة على الأنظمة. ◀ هناك دراسة قيد الإعداد لاستقصاء أنجع الطرق لإغلاق المشروعات المفتوحة وغير النشطة حالياً. ويلي ذلك التنفيذ. 		<p>١٤ - إقفال المشروعات المستكملة</p> <p>نوصي بإصدار الإجراءات لإقفال المشروعات وتسليم أرصدة الميزانية الخاصة بها وتنفيذ ذلك بغية سد الفجوة بين استكمال العمليات والإقفال النهائي للمشروعات.</p>
	✓	<ul style="list-style-type: none"> ◀ مع إصدار التقارير الشهرية من النظام المالي يكون هذا قد تحقق. 		<p>١٥ - العمليات الثنائية</p> <ul style="list-style-type: none"> • كان سلفنا قد أوصى بأن يستعرض البرنامج وضع المصروفات والتمويل لكل عملية ثنائية على حدة وبصفة شهرية.



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
منتصف ١٩٩٧		◀ يجري حالياً استكمال إجراء تعبئة الموارد وتخصيصها واستخدامها.		• [تتفق مع توصية إدارة المراجعة الداخلية بأنه] يجب تحديد مسؤوليات واضحة لإدارة جميع جوانب الحسابات الثنائية.
إغلاق ١٩٩٧		◀ سيجري النص على الاستحقاقات أو الكشف عنها بنهاية الإغلاق القادم (رهناً بقرارات المجلس التنفيذي).		١٦ - الخصوم المتعلقة بالعاملين ينبغي النص على استحقاقات نهاية الخدمة أو الكشف عن حجمها.
مايو/أيار ١٩٩٧		◀ تقوم خدمات الإدارة حالياً باستكمال وثيقة تعرض الخطوط العريضة للسياسات والإجراءات المتبعة في تحديد سائر قوائم الجرد في البرنامج واستخدامها وصيانتها وحمايتها واستقبالها والتصرف بها. وينتظر أن يبدأ بنهاية مايو/أيار تشغيل مجموعة جرد محوسبة في المكاتب الإقليمية.		١٧ - الأصول المادية للمكاتب القطرية نوصي بتنفيذ [سياسات جديدة ٠٠٠ تشمل تطبيق اللامركزية وحوسبة إدارة قوائم الجرد] في أقرب وقت ممكن.



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
نهاية ١٩٩٧	✓	<p>◀ سيتم وضع تعليمات تشغيلية بشأن الرقابة الداخلية والمصطلحات والإجراءات والمسؤوليات.</p> <p>◀ أصدرت بعض التعليمات المحاسبية.</p>	<p>يتضمن الدليل المحاسبي ودليل المحاسبة للمكاتب القطرية أجزاء من الضوابط الداخلية الرئيسية التي سيجري تطويرها وتحديثها.</p> <p>تعثر تحقيق تقدم في هذا المجال بسبب نقص الموارد المتاحة.</p>	<p>١٨ - نظم المعلومات المالية والنظم المحاسبية</p> <p>ينبغي أن تتضمن التحسينات ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • إصدار تعليمات تشغيلية مكتوبة تشمل البرنامج بأسره وتحدد مصطلحات الرقابة الداخلية وأساليبها. كما تحدد المسؤوليات التي يتعين تنفيذها. • إصدار تعليمات محاسبية تشغيلية وتنفيذها (بما في ذلك إعداد رسم بياني منقح للحسابات معتمداً وفق النموذج الجديد للتمويل الذي يطبقه البرنامج).
نهاية ١٩٩٨	✓	<p>◀ ستصدر تعليمات أخرى تدريجياً عند تعيين الموظفين.</p> <p>◀ تم إعداد نموذج للحسابات.</p>		
أبريل/ نيسان ١٩٩٧	✓	<p>◀ أعدت المسودات النهائية لدليلي المستفيدين لنظامي معلومات البرنامج WIS و GL:M.</p>		
أبريل/ نيسان ١٩٩٧		<p>◀ سيُنشر الدليلان بعد تلقي التعليقات والتقيحات النهائية.</p>		



التاريخ المحدد لها	استكملت العملية أو مازالت جارية	الإجراءات المتخذة	استجابة برنامج الأغذية العالمي	توصيات المراجع الخارجي
نهاية ١٩٩٧	✓	<p>◀ درست المشاكل المتعلقة بالوصلات بين مختلف نظم التغذية ونظام GL:M في أواخر عام ١٩٩٦.</p> <p>◀ يجري حالياً تنفيذ التعديلات المقترح إدخالها مع الأنظمة نتيجة لهذه الدراسة.</p>	<p>لن يبقى البرنامج على نظمه القائمة لأكثر من سنتين أو ثلاث سنوات وقد لا يكون وضع أدلة لتطوير الأنظمة أمراً فعالاً من حيث التكاليف.</p> <p>لما كانت منظمة الأغذية والزراعة ستحل محل النظام الحاسوبي لإدارة شؤون العاملين فإنه لا بد من تقييم مدى فائدة معالجة المسائل المحيطة بالنظام الحاسوبي لإدارة شؤون العاملين.</p>	<p>• إنشاء و/أو تحديث أنظمة التوثيق (كإصدار دليل للمستخدمين وآخر للتطوير).</p> <p>• مراجعة الوصلات (لاسيما في النظام الحاسوبي لإدارة شؤون العاملين).</p>
نهاية ١٩٩٧		<p>◀ سيجري خلال عام ١٩٩٧ رصد المشاكل الأخرى المتصلة بالوصلات (خاصة النظام الحاسوبي لإدارة شؤون العاملين).</p>		<p>• متابعة المكاتب القطرية بإبلاغ المقر الرئيسي بالمعلومات المحاسبية بطريقة إلكترونية.</p>
الربع الأخير من ١٩٩٧		<p>◀ سيصبح هذا متاحاً مع التوسع المستمر في ربط البرنامج بمكاتبه القطرية (انظر البند ٤ أعلاه).</p>		

