



المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الثالثة

روما، ١٩٩٦/١٠/٢٤-٢١

تقارير عن سير العمل  
في المشروعات  
المجازة

البند ٨ (د) من جدول  
الأعمال

مجموع تكاليف الأغذية	١٢٥٣٥٩٥٠
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	٢٤٤١٣٠٠٠
عدد المستفيدين	٥٢٠٠٠
تاريخ موافقة لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها على المشروع	١٩٩٢/١١/٣
تاريخ التوقيع على خطة العمليات	١٩٩٣/٧/٢٧
تاريخ الإبلاغ بالاستعداد للتنفيذ	١٩٩٤/٣/٢١
تاريخ التوزيع الأول	١٩٩٤/١/٣
مدة معونة برنامج الأغذية العالمي	أربع سنوات
مدة المشروع حتى	١٩٩٥/٩/٣١
سنتان وثلاثة شهور	

جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة ١ مريكي، مالم يذكر غير ذلك. وكان الدولار الواحد يعادل ٥٠٠ فرنك أفريقي في مارس/آذار ١٩٩٦.

A

Distribution: GENERAL  
WFP/EB.3/96/8-D/Add.3  
2 September 1996  
ORIGINAL: FRENCH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر فيها.

وفقا لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى، فإن وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لتقدم للمجلس قد روعى فيها عنصرا الإيجاز والمعنى، لعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. ويجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملي يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعا في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه المذكرة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل انتهاء اجتماعات المجلس التنفيذي. إذ أن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.

الموظfan المسؤولان عن الوثيقة هما:

رقم الهاتف: 5228-  
2301

V. Sequeira

المدير الإقليمي:

رقم الهاتف: 5228-  
2379

G. Heymell

المسؤول عن عمليات

مالي:

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على رقم الهاتف التالي: (5228-2641).



## الغرض من المشروع ومن معونة البرنامج

- انسجاماً مع "بيان رسالة البرنامج" يهدف هذا المشروع إلى ضمان اكتفاء ذاتي غذائي مستمر، وتحسين مستوى الدخل والأحوال المعيشية للسكان المعندين بالمشروع المعرضين لأن ترزق حياتهم نتيجة للعجز في البنية الهيكيلية للاقتصاد، والتغيرات المناخية، والتدور البيئي.
- وأهداف المشروع العاجلة هي: (١) زيادة إنتاجية الأراضي الزراعية؛ (٢) إقامة وحدات إنتاجية جديدة مكرسة للزراعة المروية وتكتيف الزراعة المطربية؛ (٣) الحد من التعرية عن طريق التشجير وأنشطة صيانة التربة؛ (٤) تحسين أحوال المعيشة في القرى، عن طريق تجهيزها بمنشآت البنية التحتية الاقتصادية والاجتماعية الأساسية؛ (٥) تطوير التقنيات ووسائل الاتصال الملائمة عن طريق تدريب المزارعين والمشرين.

## تنفيذ المشروع

- تضطلع الإدارة الوطنية لتنفيذ مشروعات برنامج الأغذية العالمي التابعة لوزارة التنمية الريفية والبيئة بمسؤولية تنفيذ المشروع في تعاون وثيق مع الوزارات الأخرى المشتركة في تنفيذ مختلف مكونات المشروع، وهناك لجنة وزارية مشتركة مكلفة بالتوجيه والإشراف وتقديم أنشطة هذه الجهات بالتعاون مع لجان التنمية الإقليمية والمحلية المعنية. ويشرف على إدارة الأغذية خمسون من الموظفين والمساعدين الموزعين على المكتب المركزي في باماكو وستة مكاتب تنسيق إقليمية في مختلف أنحاء القطر.
- تقوم الإدارات المحلية بمساندة فنية من قبل موظفي البرنامج الوطني للتوعية الزراعية بصياغة مشروعات "الغذاء مقابل العمل" وعرضها على لجان التنمية في مختلف المستويات الإدارية (البلديات والمحافظات والأقاليم) لفحصها وإجازتها، وبعد إجازتها يوقع كل من حاكم المنطقة وممثل الإدارة القطرية والمورياتانية، والمكتب القطري لبرنامج الأغذية العالمي على اتفاق بمنح المعونة، وإذا كان المشروع مدعوماً ومنفذًا من قبل شركاء آخرين كالمنظمات غير الحكومية، فيتوقع اتفاق بين حاكم الإقليم والمكتب القطري لبرنامج الأغذية العالمي والمنظمة المعنية.
- أقام المكتب الإقليمي للبرنامج في شهر مايو/أيار ١٩٩٤، ملتقى ضم الإدارة الوطنية للمشروعات والأجهزة الحكومية المعنية بغرض تحسين إدارة المشروع وجعلها أكثر شفافية وذلك عند انطلاق المشروع. وقد تبنت الحلقة "الموجهات المؤقتة لإدارة المشروع مالي ٢٢٣١ (التوسيع الرابع)" التي تشمل على العناصر الأساسية لإجراءات البرمجة، وإدارة المخزون، وبوجه خاص، أنشطة المتابعة والتقييم. وقد أتاح هذا الأساس الجديد للعمل التزام أكبر لعدد من الشركاء، ممثلي التجمعات المحلية والمستفيدون على وجه الخصوص، في أنشطة المشروع.



## إدارة أغذية البرنامج

- ٦ التزم البرنامج بتقديم ٣٣٥٠٣ أطنان من السلع لتوزع في المشروع، وتشمل هذه الكمية ٣٠١١٥ طنا من الحبوب، و ١٢٩١ طنا من الزيوت النباتية، و ٢٥٩٢ طنا من الأسماك المعلبة. ونسبة لتوقف أنشطة المشروع في شمال مالي فقد خفضت الكميات في أكتوبر/ تشرين الأول ١٩٩٥ لتصبح ٢٤٥٠٣ أطنان من الحبوب، ٤٠٠٤ طنا من الزيوت النباتية، و ١٧٩٩ طنا من الأسماك المعلبة.
- ٧ بلغ مقدار السلع الغذائية التي سلمت في ١٩٩٦/٣/٣١، ١٩٩٦، ١٢٠٤٨ طنا (٨٠ في المائة منها تم شراؤها في الموقع). وتمثل هذه الكمية ٤١ في المائة من الالتزام الكلي، و ٧٤ في المائة من الالتزام الأساسي المستحق حتى ذلك التاريخ. والسبب الأساسي وراء هذا التأخير هو برمجة شراء الحبوب محلياً الشيء الذي لم يتوافق دائماً مع توافر الأموال اللازمة لذلك.
- ٨ تسلم الأغذية في مينائي داكار وأبيدجان ثم تنقل إلى نقاط التوزيع المتقدمة في باماكي وكابي وسيغو وموبتي وتومبكتو وغلو. وللمشروع قدرة تخزينية مناسبة تبلغ ١٠٠٠٠ طن. وتتولى الإدارة القطرية للمشروع ترحيل الأغذية لنقطات التوزيع المتقدمة بواسطة أربع شاحنات وفرها لها البرنامج، أو عن طريق القطاع الخاص. وتوزع حصص من الأغذية الجافة على المستفيدين في دفعات تبعاً لسير الأنشطة.
- ٩ وتبلغ كميات الخسائر في الأغذية الناتجة عن المناولة بعد التسليم ٢٦,٩٥ أي ٢٠ في المائة وهي نسبة ضئيلة مقارنة بالكمية الكلية للسلع.
- ١٠ لقد مكن الاسهام المالي للبرنامج بمبلغ ١٠٨ دولارات للطن الواحد للنقل الداخلي والتخزين والمناولة من نقاط التوزيع المتقدمة حتى المستفيدين، حتى الآن، من تسديد مبلغ ٤٣٧٥٤٣ ٧٩ فرنكاً أفريقياً.

## مساهمة الحكومة

- ١١ تقدر مساهمة الحكومة لکامل فترة المشروع بـ ١١٤٨٠٠ دولار. وقد بلغ إجمالي اسهام الحكومة حتى ١٩٩٦/٣/٣١ ٢٨٨٢١١ دولاراً، (أي ١٤٤٠٨٧٠ فرنكاً أفريقياً) تمثل ٩ في المائة من إجمالي المبلغ المرصود، و ١٨ في المائة من المبلغ الذي كان يفترض تخصيصه في ذلك التاريخ. وقد أتاح هذا المبلغ بشكل رئيسي دفع رواتب الموظفين الملحقين مباشرة بالمشروع.
- ١٢ أقيمت وحدة للمتابعة والتقييم على المستوى القطري وعلى مستوى مكاتب التسيير الإقليمية. وعلى الرغم من ذلك، فإن النقص في المعدات يعيق المتابعة المنتظمة لنشاط المشروع. وتسعى الحكومة جاهدة لسداد مساهمتها الشيء الذي سيحسن من المتابعة والبرمجة.



## المساعدات الخارجية

١٣ - يستفيد المشروع مباشرة من المساعدات الخارجية التي يقدمها البنك الدولي المتمثلة في ٢٠ مليون دولار هي مساهمة البنك في "البرنامج الوطني لإدارة الموارد الطبيعية" ويدعم التعاون الألماني هذا البرنامج نفسه بمبلغ ٦,٥ مليون دولار. ويساهم في إنشاء سدود صغيرة بميزانية تبلغ ٧,٥ مليون دولار. وتساهم فرنسا في مشروع بناء هذه السدود الصغيرة بمبلغ ٤٠٠٠٠٤ دولار. ويدعم الاتحاد الأوروبي مشروعات صغيرة لاستغلال المياه السطحية بمبلغ ٣,٨ مليون دولار. وتساهم وكالات أخرى في منظومة الأمم المتحدة في المشروع، منها صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنذاجية ومكتب الأمم المتحدة لإقليم السهل السوداني ومنظمة اليونيسيف.

## التقييم

٤ - لقد أدى سوء الأوضاع الأمنية في شمال البلاد إلى الكثير من التأخير خصوصاً في الأنشطة المتعلقة بتربية الحيوانات وترحيل السلع. وبسبب قفل الطرق في عامي ١٩٩٤ و ١٩٩٥ كان السبيل الوحيد لترحيل السلع هو الطريق النهري الذي يكون صالحاً في فترة الفيضان فقط (من سبتمبر/أيلول حتى ديسمبر/كانون الأول). ولقد أدى تحسن الأوضاع منذ منتصف عام ١٩٩٥ إلى استئناف الأنشطة في مناطق تومبكتو وغا وكيطال.

١٥ - ت Tactics تتصدر المشروع الأنشطة التي تساعده في إشراك النساء بشكل أكبر في وضع الأنشطة النابعة من القاعدة وفي تنفيذها. وهناك بعض العناصر في المشروع موجهة للنساء ولكن تتصدرها المؤشرات المحددة للمتابعة المتصلة ولعدد المستفيدات ولتأثير المشروع على أوضاع المرأة.

١٦ - لقد تكفلت الدولة ببنفقات المقاديف ورواتب المشاركون مما مكن البرنامج من الانسحاب من تكاليف التدريب الزراعي. ولقد أدى إغلاق معهد تدريب المدربات الريفيات إلى زيادة النقص في أنشطة المشروع الموجهة للمرأة. وعلى مكتب البرنامج في مالي بالاشتراك مع الحكومة السعي لإيجاد أفضل الوسائل لخدمة المجموعات المعنية بمشروعات البرنامج.

١٧ - إن برامج تربية الأسماك ذات مردودية إنتاجية عالية ولا تحتاج إلى استثمارات كبيرة. ولقد قدم المشروع في هذا الإطار دعماً للمنظمات غير الحكومية وللأفراد، إلى جانب إدارة المياه والغابات.

١٨ - وما يجدر ذكره أيضاً أن الأنشطة التي نفذت منذ تحسن الأوضاع الأمنية في شمال البلاد قد دعمت بشكل كبير اللاجئين والنازحين العائدين لمناطقهم. ولم يتم اللجوء إلى المعونة الغذائية الطارئة واستئناف الإنتاج. وتعتبر هذه المرونة المميزة الأساسية للمشروع.

## النتائج والتوصيات

١٩ - لقد أدى سوء الأوضاع الأمنية، والصعوبات التي تواجه المنشآت المحلية، والضعف في برمجة الأنشطة، والتأخير في تسديد الحكومة لمساهمتها إلى تأخير في تنفيذ أنشطة المشروع. وعلى الرغم من ذلك، فقد أدت المرونة التي اتسم بها المشروع إلى تعطية احتياجات السكان المعنيين بالمشروع بشكل فعال وذلك عن طريق التكيف التدريجي مع التركيز على إحياء المناطق التي تحتاج إلى ذلك مع أكثر الأنشطة نفعاً للمستفيدين. ولقد أفاد من ذلك بشكل كبير اللاجئون والنازحون



العائدون إلى مناطقهم. ومن ناحية عامة، فقد حق المشروع قدرًا من النجاح في تنفيذ أهدافه وأسهم في مكافحة انعدام الأمن الغذائي انسجاماً مع "بيان رسالة البرنامج".

٢٠- من أجل الاستفادة من مردودة المشروع وإمكاناته بشكل أكبر ولقليل آثار المشكلات التي يواجهها السكان نوصي بالآتي:

(أ) على الحكومة مضاعفة جهودها لتوفير للمشروع الأموال اللازمة المتفق عليها لضمان تنفيذه وتحقيق أهدافه المرجوة كما ينبغي.

(ب) على البرنامج والجهات المtribعة توفير الموارد اللازمة في الوقت المناسب، لشراء السلع محلياً عندما تكون متوافرة وأسعارها في أدنى معدلاتها.

(ج) على المشروع أن يسعى لتوفير المزيد من الإمكانيات وانتقاء الأنشطة المناسبة الموجهة بشكل أكبر للنساء، كما يجب وضع مؤشرات لقياس مدى تأثير هذه الأنشطة.

(د) ولإعادة دمج اللاجئين والنازحين في بيئاتهم يجب أن يركز المشروع بشكل أكبر على مناطق استيعابهم. ويجب اتخاذ تدابير تسمح بالوصول إلى المجموعات الرئيسية المعنية بنشاط البرنامج دون تمييز بين العائدين والسكان المقيمين. ويجب بذل جهد خاص من أجل أن تكون الأولوية في الاستفادة من المعونة من نصيب النساء.

(هـ) يجب إقامة حوار متصل وبناء مع الجهات المtribعة والمنظمات الأخرى التي تعمل في شمال مالي حتى يكون اسهام المشروع في إعادة تأهيل المناطق المتاثرة بالحرب الأهلية أكثر فعالية.



## الملحق

### مقارنة بين أهداف المشروع وإنجازاته

حتى ٣١ مارس/آذار ١٩٩٦

النشاط	الوحدات	العمليات حتى ١٩٩٦/٣/٣١	الإنجازات حتى ١٩٩٦/٣/٣١	النسبة المئوية للإنجازات	النسبة المئوية بحسب خطة أهداف نسبياً	الهدف
الإنتاج الزراعي	هكتار	٩٨٢	٦١٥	١٠٨٣	٩٩٥	٧٨٧
البيئة	كيلومتر	٤٤٢	٢٤٧	٧٠	٧٨٧	١٢٨
البنية ا ساسية الاجتماعية	هكتار	٩١١	٦٩٨	٢٢٦	٧٠	٢٨
التدريب	وحدات	٣٦٥	٢٩١	٧٢	١٢٩	٩٠
مساحة مروية قروية (كاملة)	هكتار	٦٣١	٥١٣	٢٥٨	٥٠	٥٠
مساحة مروية قروية (جزئية)	هكتار	٦٣١	٤٦٣	٤٥٨	١٣	٩٢
مساحة مروية قروية (جاهزة)	هكتار	٢٨٠	١٥٨	١٠٤	٦٦	٦٦
سدود ترابية	وحدات	٣٠٨	١٧١	٢٦	١٥	١٥
قنوات	كيلومتر	٦٣١	٣٥٠	٣٠	٨٦	٣٩
مساحة مروية للخضر	هكتار	٦٣	٣٤	١٣	٣٩	٩٨
سدود حرارية	وحدات	٤٦	٢٢	٢٢	٢٢	٥
تعقيم البرك	هكتار	١١٢١٨	٦٣٠٩	٦٣٠٩	٦٣٠٩	٩٦٣
إحياء المراعي المعمرة	وحدات	٤٦	٢٢	٢٢	٢١٦	٢١٦
برك تربية ا سمك	هكتار					
سدود صغيرة لمقاومة التعرية	كيلومتر					
تشجير	هكتار					
مستودعات التخزين	وحدات					
آبار	وحدات					
حظائر التلقيح	وحدات					
مسالك الاتصال	كيلومتر					
طرق فرعية في القرى	كيلومتر					
مراكز تدريب	وحدات					
مساعدة المرشدين	وحدات					
ادارة	وحدات					
تقنيات زراعية	وحدات					
مرشدات ريفيات	وحدات					
تدريب متعدد القطاعات	وحدات					

(١) عدلت هذه ا هدف تبعاً لتخفيف ٥٨٥ طناً من الكمية التي حددت في ا ساس.

