

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، ٢٢ - ٢٤/٥/١٩٩٦

## مخططات الاستراتيجيات القطرية

البند ٧ من جدول الأعمال

## موريتانيا - مخططات الاستراتيجيات القطرية



Distribution: GENERAL  
**WFP/EB.2/96/7/Add.2**

23 April 1996

ORIGINAL: ENGLISH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

- ١- الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي ليستعرضها ويوافق عليها.
- ٢- وفقا لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى، فان وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لتقدم للمجلس قد روعى فيها عنصر الإيجاز والسعى، لعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. يجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملي يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعا في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.
- ٣- تدعو أمانة المجلس أعضاء المجلس الذين يرغبون في إيداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه المذكرة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل إبتداء اجتماعات المجلس التنفيذي. إن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.
- ٤- الموظفان المسؤولان عن الوثائق هما:
- |                           |           |                  |
|---------------------------|-----------|------------------|
| المدير الاقليمي:          | M. Hamm   | لهاتف: ٥٢٢٨-٢٨٠٨ |
| الموظف المسؤول عن العملية | J. Taft-D | لهاتف: ٥٢٢٨-٢٣٢٣ |
- باكستان:
- ٥- الرجاء الاتصال بأمين الوثائق ان كانت لديكم استفسارات تتعلق بارسال أو استلام الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على رقم الهاتف التالي: (٥٢٢٨-٢٦٤١).



## التركيز الاستراتيجي: إنعدام الأمن الغذائي والفقر

- ١- كان مخطط الاستراتيجية القطرية لباكستان (CFA:38/SCP:13/7 ODM Add.1) قد قدم للجنة الفرعية للمشروعات، للعلم، في ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٤. وقد أعد هذا المخطط من خلال عملية متواصلة للإجتماعات الإستشارية وتبادل المعلومات مع الحكومة وسلطات المشروعات، ووكالات الأمم المتحدة والجهات المتبرعة فضلا عن مرورها من خلال عملية الاستعراض والموافقة في المقر الرئيسي. ونتيجة لعملية مخطط الإستراتيجيات القطرية، أعيد توجيه وتصميم البرنامج القطري الذي يتألف من المشروعات التي كانت قد وافقت عليها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها، لينفق مع بيان رسالة البرنامج والالتزامات الخاصة بالسياسات تجاه النساء مع زيادة التركيز على مكافحة الفقر وانعدام الأمن الغذائي فضلا عن الاستجابة لقضايا الجنسين والقابلية للاستدامة بصورة قابلة للرصد. ومرفق طيه خطة العمل الخاصة بقضايا الجنسين في شكل موجز. ويتوافق البرنامج القطري الذي وضعه برنامج الأغذية العالمي (١٩٩٤-١٩٩٨) مع فترة الخطة الإنمائية الخمسية الحكومية وهذا المخطط الخاص بالاستراتيجية القطرية الذي وافقت عليه الحكومة في أبريل/نيسان ١٩٩٦.

### الفقر الجوعى: تحديد الأولويات في معالجة احتياجاتهم

- ٢- ينتشر الفقر على نطاق واسع في باكستان. وعلى الرغم من أن هذا البلد يقترب من حد الاكتفاء الذاتي في الأغذية على المستوى القطري، فإن هناك فروقا هائلة داخل المناطق المختلفة وفيما بين فئات الدخل. ويتسم الفقر بالحدة الشديدة في المناطق التي ينخفض فيها منسوب الأمطار أو تعاني من الجفاف، والتربة الحدية: أي بلوختان وجنوبي السند والأجزاء المرتفعة والجبلية من شمالي باكستان وبعض المناطق في جنوبي وغربي البنجاب، ويتفاقم هذا الوضع نتيجة للنظام الإقطاعي السائد في حيازة الأراضي. وتعتبر الأرقام الدليلية للصحة والتغذية في أدنى مستوياتها في كل من بلوختان وجنوبي السند، وكذلك الحال بالنسبة لمستويات تعليم الإناث. وعلى الرغم من أن النمو الاقتصادي قد سجل متوسط زيادة سنوية هائلة في الناتج المحلي الإجمالي حيث بلغ ٥٥ في المائة، فإن إنتاج الحبوب الذي زاد بمعدل ٢٤ في المائة يقل عن المعدل المرتفع للنمو السكاني والبالغ ٢٩ في المائة والذي يهدد بتجاوز المكاسب التي تحققت بشق الأنفس في الانتاجية. وتعطى المحاصيل السنوية، وهي الذرة والقمح، غلات منخفضة، وتترك التربة جرداء خلال موسم الأمطار الصيفية الغزيرة. غير أن الجوع وانعدام الأمن الغذائي لا يرجعان الى قيود الانتاج قدر رجوعهما الى مشكلات توزيع الإمدادات والحصول عليها.
- ٣- وتفاقم الإفراط في استغلال الموارد الطبيعية في المناطق المحاذية لأفغانستان (بلوختان ومقاطعة الحدود الشمالية الغربية) نتيجة لوجود واحد من أكبر تجمعات اللاجئين في العالم منذ فترة طويلة نسبيا: فالأفغان الذين يعيشون على جانبي الحدود يعتمدون الآن على باكستان في زيادة امداداتهم من الحبوب. وقد أدت الضغوط السكانية الى زراعة الأراضي الحدية المنحدرة وتواصل إزالة الغطاء الشجري لاستخدامه كحطب وأعلاف وأخشاب مما أدى الى تفاقم مشكلة التعرية والحد من الاحتفاظ بالمياه نتيجة لجريان المياه السريع. كذلك فإن أعداد الأغنام والماعز على جوانب التلال المفتوحة تتجاوز طاقة الحمل مما أدى الى تقلص مهمة الأراضي العشبية في حماية التربة.
- ٤- وتشكل الفئات الفقيرة والضعيفة والحساسة نسبة كبيرة من السكان على الرغم من عدم اجراء دراسة كافية لتحديد أعداد هذه الفئات وتقسيمها على أساس السن والجنس. ويقدر خط الفقر بنحو ١٨٥ الى ٢١٠ ريبالات باكستانية شهريا



وإن كان ذلك يعتمد على المقاطعة التي يعيشون فيها ويعادل ذلك سلة أغذية أسرية تبلغ ٢٥٥٠ سعرا حراريا للشخص البالغ. وتظهر الفروق الكبيرة في توزيع الدخل في نصيب الخميس الأدنى من السكان من مجموع الدخل، وهو النصيب الذي لا يتجاوز ٥٧ في المائة مقابل ما يقرب من ٥٠ في المائة بالنسبة للخميس الأعلى. ويتربط التوزيع الجغرافي للفقر وانعدام الأمن الغذائي ارتباطا وثيقا بالاختلافات القائمة بين الجنسين فيما يتعلق بالأرقام الدليلية للصحة والتعليم: فعلى مستوى الأسرة، تعاني النساء والفتيات من الأسر الفقيرة والأطفال الرضع خلال السنة الأولى من حياتهم من انعدام فرص الحصول على الخدمات الصحية والتعليمية.

-٥

ويمثل القطاع الاجتماعي الشاغل الرئيسي الحالي لخطة التنمية الخمسية الثامنة التي تنفذها الحكومة (السنوات المالية ١٩٩٤-١٩٩٨). (فجميع المؤشرات الاجتماعية تقريبا في هذا البلد) مستوى الإلمام بالقراءة والكتابة والتعليم والصحة والتغذية ومعدلات نمو السكان والوصول الى خدمات الرعاية الأسرية) تحتل قاع السلم العالمي في هذا المجال بعد أن ظلت رائدة بضع عشرات من السنين. ويركز برنامج العمل الاجتماعي المشترك بين الحكومة وعدة جهات متبرعة الاستثمارات في هذه المجالات لمحاولة ضمان أن يلحق التقدم الاجتماعي لباكستان بما تحقق من نجاح على المستوى الاقتصادي.

-٦

وقد بدئ في تنفيذ برامج رئيسية جديدة لصيانة البيئة وذلك في أعقاب الانتهاء من وضع استراتيجية الصيانة القطرية والخطة الرئيسية لقطاع الغابات. وترتكز البرامج في قطاع إدارة الموارد الطبيعية بصورة خاصة على حزام الغابات الشمالي والمجتمع المحلي الموجود فيه وقد أدرك متأخرا أن النساء عنصر ضروري لضمان قابلية هذه الغابات للاستدامة.

-٧

وتظهر الأولويات الحكومية في مذكرة الاستراتيجية القطرية التي تمت الموافقة عليها مؤخرا، والتي تركز، مثلها مثل محافظة المشروعات الإنمائية لدى برنامج الأغذية العالمي، على العمل الاجتماعي وإدارة الموارد الطبيعية مع التركيز بصورة خاصة على إصلاح المؤسسات والمساواة بين الجنسين والتنمية المستدامة. وتغطي مذكرة الاستراتيجية القطرية فترة خطة التنمية الخمسية الحكومية الجارية نفسها مثل البرنامج القطري لباكستان الذي وضعه برنامج الأغذية العالمي.

### تقييم نشاطات برنامج الأغذية العالمي السابقة والجارية في باكستان

-٨

يعتمد مخطط الاستراتيجية القطرية على استعراضات الإدارة السابقة التي أجريت لمحافظة مشروعات التنمية في باكستان والتي أوصت، ضمن جملة أمور، بتبسيط إستراتيجية لوجستيات السلع الحالية، والتي تتسم بوجود سلع عديدة بلا مبرر ضخمة الحجم ومنخفضة القيمة يتكلف نقلها وتسليمها للمنتفعين مبالغ كبيرة. وقد وضعت عملية التبسيط هذه موضع التنفيذ: حيث أصبحت سلة السلع الموجهة للتوزيع الغذائي المباشر في مشروعين في القطاع الاجتماعي (تعليم الفتيات ورعاية الأمومة والطفولة) تتألف من سلعة واحدة عالية القيمة: هي الزيوت النباتية التي أثبتت ارتفاع مردودية تكاليفها من حيث تحويل الدخل الى الأسر المشاركة. وقد حققت قيمتها المرتفعة في السوق وانخفاض حجمها عند النقل قيمة "ألفا" تبلغ ١٢٤ على الرغم من تغطية الكثير من المناطق النائية في إطار برنامجي الصحة والتعليم. وبالنسبة لمشروعات "الغذاء مقابل العمل" الخمسة في قطاع إدارة الموارد الطبيعية، أثبت ادخال نظام قسائم الأغذية مقابل القمح المقدم من البرنامج والذي يتم تسليمه في الميناء (بدلا من التوزيع المباشر في مواقع المشروع) فعاليته في الوصول الى المنتفعين فضلا عن فعاليته من ناحية التكاليف. وخلال عام ١٩٩٥، كانت عملية مبادلة القمح تزيد عن أسعار تسليم الميناء الخاصة بالواردات التجارية على الرغم من ضرورة زيادة هذه الأسعار الآن وفقا لمستويات السوق العالمية في عام ١٩٩٦.



-٩

وعلى الرغم من أن عمليات تغذية اللاجئين الأفغان، بمقتضى عمليات لاجئين مزمدة متتابعة منذ منتصف عام ١٩٨٥ قد أدت في السابق الى التقليل بشدة من حجم حافظة المشروعات الإنمائية لباكستان) بمعدل ١٠ : ١)، فإن إنهاء مشروعات تغذية اللاجئين لأغراض الرعاية والمحافظة على الصحة في عام ١٩٩٦ قد صحح من توازن البرنامج القطري. فقد أكدت بعثة تقدير عمليات اللاجئين المزمدة المشتركة بين برنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والجهات المتبرعة التي أوفدت في عام ١٩٩٥ التوصيات السابقة بشأن إنشاء شبكات أمان للفئات الضعيفة من اللاجئين الأفغان المتبقين - ومن ثم إقامة صلات على طول السلسلة الممتدة من الإغاثة الى التنمية في باكستان. كما ساعدت هذه الإجراءات، على اكتساب المزيد من المعونات الثنائية لمشاركة البرنامج في تمويل المشروعات وتعزيز أشكال الشراكة مع المنظمات غير الحكومية المحلية والدولية من خلال العمل وفق إستراتيجية مشتركة للتنمية ومساعدة اللاجئين.

-١٠

وكان لبرنامج الأغذية العالمي السبق في السعي الى تنفيذ الأولويات القطاعية الخاصة ببرنامج العمل الاجتماعي، وإدارة الموارد الطبيعية. فحتى منتصف الثمانينات، كانت مشروعات الغابات الممولة من البرنامج تشكل استثماراً تهديداً في التحول عن مزارع الأخشاب التقليدية الى الغابات الاجتماعية وإدارة تجمعات المياه وهي المشروعات التي جرى توسيع نطاقها بعد ذلك بمقتضى المساعدات المقدمة من كل من هولندا وألمانيا. وتعتبر هذه البرامج الآن "صالحة للتمويل" بصورة تكفي لاجتذاب القروض من البنك الدولي ومصرف التنمية الآسيوي. وأصبح نجاح استخدام البرنامج المبتكر للحصص الأسرية كحافز للآباء على ارسال بناتهم الى المدارس نموذجاً صالحاً للتطبيق في المناطق التي قد تحول القيود الثقافية دون حصول الفتيات على التعليم، وينطبق الشيء نفسه على تقديم البرنامج لعبة من الزيت مقابل تحقيق هدف معين في مجال الصحة (مثل عمليات الفحص قبل الولادة أو تحصين الأطفال).

### التركيز الإستراتيجي للبرنامج القطري الذي وضعه برنامج الأغذية العالمي

-١١

تتركز التدخلات الإنمائية للبرنامج، استناداً الى الخرائط الجغرافية التي تحدد مواقع الفقر وانعدام الأمن الغذائي، على قطاعين عريضين أثبتت فيهما المعونة الغذائية قدرتها على تحقيق انجازات كبيرة في حياة الفقراء وأولئك الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، وأسندت لهما الحكومة والجهات المتبرعة أقصى أولوية في الآونة الأخيرة وهما: برنامج العمل الاجتماعي الذي يركز على تحسين فرص حصول الفتيات على التعليم الأساسي، وحصول الأمهات والأطفال على الرعاية الصحية الأولية، وبرنامج إدارة الموارد الطبيعية ولاسيما في المناطق المكثفة باللاجئين حيث يركز على إدارة الغابات الاجتماعية، وتجمعات المياه، ويستجيب لقضايا الجنسين في عملية اتخاذ القرار الخاصة بإدارة الموارد. ويتفق هذان القطاعان نوا الأولوية اتفاقاً كاملاً مع مذكرة الاستراتيجية القطرية التي وافقت عليها الحكومة.

-١٢

ويتألف البرنامج القطري من المشروعات التي كانت قد وافقت عليها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها، وأعيد تصميمها، على النحو الوارد أعلاه وعلى النحو الوارد في ورقة بيانات المشروعات المرفقة. وهذا البرنامج موجه توجيهاً دقيقاً ويركز مساعدات البرنامج على بعض من أشد المناطق فقراً في باكستان، مؤكداً على المنهج القائم على المشاركة وبناء القدرات. ويقدم البرنامج الحوافز الغذائية للأمهات للمشاركة في برامج رعاية الأمومة والطفولة، وللآباء لارسال بناتهم الى المدارس الابتدائية، وللأسر الزراعية الفقيرة لتغيير أساليب استخدام أراضيهم من أجل إقامة المزارع الشجرية والأراضي العشبية، و إتاحة هذه المشروعات لأكثر فئات اللاجئين ضعفاً.

-١٣

ويرجى من المجلس التنفيذي التصديق على الاستراتيجية القطرية على النحو الوارد في مخطط الاستراتيجية القطرية، والموافقة على إتاحة المرونة في تخصيص الموارد فيما بين النشاطات القطرية خلال فترة البرنامج وذلك في



حدود الموارد الملتزم بها بالفعل (٥٠ مليون دولار)<sup>١</sup> خلال فترة السنوات الخمس ١٩٩٤-١٩٩٨،) والموافقة على ٢٥ في المائة اضافية من الموارد التكميلية لتوسيع نطاق النشاطات الأساسية لبرنامج العمل الاجتماعي ليشمل مناطق جغرافية أخرى تم تعيينها تحظى بالأولوية ومناطق متضررة من الكوارث.

## برنامج النشاطات القطرية

### موارد البرنامج القطري

١٤-

تقسم حافظة المشروعات الإنمائية الحالية الموارد بصورة متساوية بين برامج العمل الاجتماعي (مشروع للخدمات الصحية ومشروع للتعليم) وإدارة الموارد الطبيعية (خمسة مشروعات، يتضمن اثنان منهما عناصر تتعلق ببناء الطرق في الريف). وسيكون التسليم المقترح للبرنامج من عام ١٩٩٤ الى عام ١٩٩٨ في حدود ٥٠ مليون دولار بمتوسط يبلغ ١٠ ملايين دولار سنويا يمكن أن تزداد الى ١٣ مليون دولار مع تقدم تنفيذ المشروعات. ولهذا الأمر ما يبرره استنادا الى حالة البلاد وضعف السكان والاتجاهات السابقة في مجال استخدام الموارد والكفاءة التكاليفية الحالية في استراتيجية اللوجستيات الجديدة (أنظر الجدول الأول). وقد أخذت احتياجات اللاجئين من المساعدات الغذائية في الانخفاض من متوسط سنوي يزيد على ١٠٠ مليون دولار في الثمانينات الى ما يقدر بنحو ٥ ملايين دولار في عام ١٩٩٦. وحسب البرنامج الرئيسي للعمل الاجتماعي وإدارة الموارد الطبيعية على أساس ١٢ مليون دولار من مدخلات برنامج الأغذية العالمي سنويا في الجزء الآخر من فترة البرنامج القطري (أنظر الرسم البياني بالمحلق...).

ويمكن تقليص كل عنصر في حالة عدم وجود موارد الا أن توسيع نطاق البرنامج سوف يتطلب موافقة الحكومة على الاضطلاع بالميزانية السنوية للمشاركة في تمويل النشاطات الاضافية. ولم تدرج المساعدات الممولة من عمليات اللاجئين المزمدة (٥ ملايين دولار في عام ١٩٩٦) في هذا المجموع ولا أية مساعدات من الاحتياطي الدولي من أغذية الطوارئ.

١٥-

وعلى الرغم من أن برنامجا قريبا من هذا الحجم، رغم اتساقه مع مستويات الاستخدام السابقة والتنبؤات بالنسبة لتوقعات الموارد، يعتبر صغيرا بالمقارنة بالاحتياجات من التدخلات الغذائية الشاملة. إذ أن تزويد ٢٠ في المائة من السكان فقط بالمستويات الدنيا من الطاقة والبروتين، يحتاج الى ما لا يقل عن ١٢٥ مليون طن من الحبوب الإضافية (تتراوح تكاليفها تسليم الميناء بين ٢٥٠ و ٣٠٠ مليون دولار). وتمثل الالتزامات الحالية للبرنامج أقل من ٥ في المائة من هذا الرقم. وستكون الحوافز الغذائية المخصصة فقط للفتيات لكي ينتظمن في المدارس الابتدائية والأمهات لارتياح مراكز رعاية الأمومة والطفولة أقل من ذلك بكثير. وعلاوة على ذلك، فإن العقبات اللوجستية وضعف القدرات المالية والادارية للحكومة سوف تؤدي كلها على أية حال الى الحد من فعالية الطلب. ومع ذلك لا يتوقع أن تغطي موارد برنامج العمل الاجتماعي المعان من برنامج الأغذية العالمي سوى ١٠ الى ٢٠ في المائة من التلميذات وأقل من ٢٥ في المائة من الأمهات اللاتي ينتظمن في مراكز رعاية الأمومة والطفولة، واللاتي يمكن الوصول اليهم.

١٦-

واستمر تقديم التعهدات بالموارد الثنائية لتمويل العناصر غير الغذائية في المشروعات المعانة من البرنامج (أنظر ورقة بيانات المشروعات)، كما بدأت البرمجة المشتركة مع المنظمات غير الحكومية. ويتوقع أن تؤدي هذه التدابير

<sup>١</sup>( جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية، مالم يذكر غير ذلك.



الى تحسين نوعية المشروعات وحدودها الزمنية فى الظروف التى يتعدى فيها على الحكومات المحلية توفير الموارد للمدخلات التكميلية. كما يمكن أن تساعد فى توسيع نطاق النشاطات (الجهات المتبرعة الثنائية أو من خلال برنامج الأغذية العالمى) أو من خلال هذه الجهات جميعها الخاصة بالمجموعات أو المناطق ذات الأولوية المتقدمة التى تم تحديدها وفقا لاستراتيجيات المعونة الغذائية المتفق عليها بصورة مشتركة. وثمة خيار ثالث يتمثل فى أن تحل هذه الموارد مكان مساعدات برنامج الأغذية العالمى التى ساعدت فيها المعونة الغذائية على إظهار منهج ايجابى تجاه التنمية المستدامة وان كان الأمر الأكثر احتمالا أن تأتى الاستثمارات فى المستقبل لذلك من مؤسسات الاقراض الدولية. وقد تم تحديد بعض النشاطات التى سيتم انؤها لتحل محلها السلطات المحلية أو المجتمعات المحلية أو الموارد الخاصة. وهناك بعض الأعمال الأخرى، مثل الطرق الريفية والممرات فى الغابات، بدئ فى تنفيذها من خلال الحوافز الغذائية فقط ودون حاجة الى عنصر اليد العاملة بأجر نقدى.

- ١٧- وسوف تتلاءم الاحتياجات السنوية من الموارد مع خطط العمل فى المشروعات المختلفة. وسوف تقرر هذه دورها من خلال أداء هذه المشروعات الذى سيقاس فى الاستعراضات السنوية مع قيام المكتب القطرى ووزارة الأغذية والزراعة بتوزيع الموارد بصورة تناسبية حيثما يتم قصر السلع المتوافرة على نشاطات البرنامج الأساسية. وتشمل نشاطات البرنامج التكميلية توسيع نطاق المشروعات الأساسية لتشمل أحياء جديدة ضمن المناطق الجغرافية المستهدفة التى تحظى بالأولوية أو فى المناطق المتضررة من الكوارث. إذا ما توافرت موارد اضافية.

## نشاطات البرنامج الأساسية

### برنامج العمل الاجتماعى

- ١٨- رأت أن هناك هدفين نوعيين، فى اطار البرنامج الحكومى، يصلحان لتلقى المساعدات من خلال المعونة الغذائية الموجهة للمشروعات: وهما اجتذاب الحوامل والمرضعات للحصول على الخدمات الصحية وتشجيع الآباء على ارسال بناتهم الى المدارس الابتدائية. وهناك مشروعان ووفق عليهما بالفعل لمعالجة هذه الأهداف (أنظر أيضا ورقة بيانات المشروعات).

- ١٩- وتشجع المساعدات المقدمة للرعاية الصحية الأولية - المشروع (٢٢٣٧) التوسع الثالث (النساء - الحوامل على تسجيل أنفسهن فى المراكز الصحية لإجراء الفحص عليهن وتحصينهن ضد التيتانوس. ويقدم حافز يتألف من علبه من زيت الطعام لهذا الغرض، ولإجراء الفحص الثانى ولتدعيم التحصين فى المراحل التالية من الحمل. كذلك فان إحضار الطفل الى المراكز الصحية لوزنه وتحصينه ضد الدرن يستحق علبه ثالثة من الزيت، فى حين تقدم علبه رابعة بعد تحصين الطفل ضد الدفتيريا. وتتلقى الأم، فى كل زيارة، معلومات صحية بشأن رعاية الطفل وتغذيته بالاضافة الى مشورة بشأن تنظيم الأسرة. ولا تجتذب الوحدات الصحية الحكومية عادة سوى الأمهات الفقيرات. ولذا فان اختيار هذه المراكز فى المناطق الريفية المحرومة ومناطق الأكوخ الحضرية، يعنى التركيز فقط على أكثر الفئات ضعفا فى أدق الأوقات حاجة الى تحويل الدخل والأغذية الى الأسرة. وتعد الرعاية الصحية الأولية من المجالات التى تسند اليها الحكومة أولوية متقدمة يساعدها فى ذلك الكثير من الجهات المتبرعة. ويمكن التشجيع على زيادة الحضور الى هذه المراكز من خلال تقديم حوافز، غير أنه لن يتسنى تحقيق ذلك على أساس مستدام فى نهاية الأمر الا من خلال تعليم الأمهات. وقد كانت النتائج الأولية ايجابية فى معظمها - حيث وصل التسجيل الى مايتراوح بين ٤٠ و ٩٠ فى المائة. وقد تأثرت عملية التحصين من نقص الأمصال فى النصف الأول من عام ١٩٩٥ الا أنها أخذت فى التحسن الآن.

- ٢٠- وتقدم عملية الترويج للتعليم الابتدائى للفتيات - المشروع (٤١٨٥) - حوافز فى شكل زيوت، الا أنها تقدم هذه المرة لآباء البنات اللاتى ينتظمن فى المدارس فى المناطق التى تعاني من نقص شديد فى التحاق الاناث بالتعليم



الابتدائي. فقد حققت الحصاة العائلية من الزيوت عن كل شهر من الانتظام الكامل في الدراسة تأثيرات كبيرة سواء من حيث الالتحاق أو الوجود المنتظم للتلميذات والمدربات (أنظر ١/٤/١٥/SCF/٤٠/٤:O.M.M/Add/١). وقد وضع هذا المشروع أساسا لدعم الجهود الممولة من عدة جهات متبرعة لتحسين نوعية التعليم الابتدائي فضلا عن توسيع وتحسين مرافق قاعات الدراسة في المناطق الريفية المحافظة التي لم يسبق لها ارسال بناتها الى المدارس. ويقدم الحافز، الذي يكون على شكل حصاة من الزيوت لفترة استهلاكية فقط، أى حتى تصل معدلات الالتحاق الى المستويات الحضرية الجارية في بلوختان ومناطق مقاطعة الحدود الشمالية الغربية) ٥٠ في المائة. وتوضع الخطط في الوقت الحاضر لبدء مشروع مماثل في السند واستكشاف الامكانيات في جنوبي البنجاب. ومن المقرر أن تقدم خدمات الاغاثة الكاثوليكية مساعدات على نفس النسق للمدارس غير الحكومية في العديد من المناطق كما ستشارك هذه الخدمات في تمويل نشاطات الدعم المقدمة لمجالس التنمية القروية ولجان الآباء والمدرسين التي تنفذ من خلال المنظمات غير الحكومية المحلية.

٢١- ويقدم كلا المشروعين الدعم للتدابير الضرورية لتحقيق التنمية الاجتماعية للنساء في باكستان حيث قد يؤدي التشجيع على المشاركة الى الاسراع بوتيرة التقدم في تحقيق مستويات مقبولة في الصحة والتعليم واعتماد الأسر على الذات. وسوف يشمل استعراض هذين المشروعين في عام ١٩٩٦ إجراء عملية تقييم من جانب ممثلي الجهات المتبرعة الثنائية، والمنظمات غير الحكومية، ووكالات الأمم المتحدة جنبا الى جنب مع السلطات المحلية المشاركة والمقر الرئيسي لبرنامج الأغذية العالمي. ولن يحتاج الأمر الى القيام بعمليات تقدير لأى برنامج جديد الا في أوائل عام ١٩٩٨ بعد استخدام الالتزامات الحالية بالكامل.

#### إدارة الموارد الطبيعية

٢٢- توجد جميع مشروعات ادارة الموارد الطبيعية في المناطق الفقيرة والهامشية. ففي الشمال، توجد معظم المواقع في التلال الجرداء التي أصابتها التعرية والتي تخضع لفيضانات غزيرة. أما في الغرب، فتوجد هذه المواقع في الوديان شبه القاحلة. وقد تعرضت جميع هذه المناطق تقريبا لتدفقات ضخمة من اللاجئين كما أن الكثير من هذه المواقع عرضة للزلازل والانهيارات الأرضية. وقد ركزت الأهداف الأصلية بصورة رئيسية على إقامة الغابات الوقائية حيث انصب الاهتمام على غرس الأشجار ومنشآت ضبط المياه باعتبارها من المخرجات المادية مع ترك مسألة اختيار الأصناف والتصميم الفني وإدارة المناطق لادارات الغابات المحلية. ويجرى تغيير ذلك الآن بعد تطبيق منهج الغابات الاجتماعية.

٢٣- وجرى تشجيع اللجان القروية على وضع خرائط لخطط استخدامها للأرضى وتحمل المسؤولية عن صيانة المزارع وإدارة الرعى. كما جرى التشجيع على مشاركة النساء وخاصة في إدارة المشائل المجتمعية أو الأسرية وإقامة المزارع الحرجية واختيار أنواع الأشجار والشجيرات التي يتم غرسها. وقد أصبحت العائدات الاقتصادية من الحشائش والحطب المنتج محليا من الشجيرات من العوامل الأكثر أهمية في تحديد استراتيجية استخدام الأرضى وأصبح يحتاج الى المزيد من الاستثمارات في الدراسات والبحوث. وعلى الرغم من أن سير العمل في بعض من المشروعات التي حصلت في السابق على تمويل مشترك ودعم فنى، يتقدم بصورة أسرع من المشروعات الأخرى، فان جميع المشروعات يتقدم صوب منهج قائم على المشاركة يتضمن تكنولوجيات منخفضة التكلفة، ويركز على التدريب والارشاد والبيانات العملية من أجل زيادة الدخل من الأرضى الحدية مع العمل في نفس الوقت على تحسين القابلية للاستدامة، وامكانيات التطبيق في أماكن أخرى. ومازالت المعونة الغذائية التي تقدم كتحويل للدخل تمثل حافزا يخفف من مخاطر التغيير. وتتضمن ورقة بيانات المشروعات التفاصيل المتعلقة بمشروعات إدارة الموارد الطبيعية في





مناطق جغرافية مختلفة مع توضيح الجهة المتبرعة التي تشترك في التمويل والمنظمة غير الحكومية المشاركة حتى تاريخه.

٢٤- وسوف يولى الاهتمام للاشتراك في تمويل مشروعات إدارة الموارد الطبيعية القريبة من المواقع الحالية اذا ما جرى ضمان المدخلات المالية والادارة الفنية، وأمكن تبرير الدور الذى يمكن أن تضطلع به التدخلات الغذائية الأخرى. وسوف يتم تنفيذ الحوافز من المعونة الغذائية (قسائم الأغذية) فى المشروعات الحالية من أجل التركيز بصورة أكبر على المجتمعات المحلية الفقيرة فى مناطق تجمعات المياه (رعاة قطعان الحيوانات، والنساء الباحثات عن فرص لادراك الدخل، والمعمدين أو الفئات التي يمكن أن تصبح محرومة بدون هذه المساعدات)، مع تسليم دور الاستثمار المعتاد فى مجال الغابات المزروعة والبنية الأساسية للمصارف الدولية والاقليمية.

#### نشاطات اللاجئين وعمليات الطوارئ غير المنظورة

٢٥- بعد إنهاء مشروعات تغذية اللاجئين لأغراض الرعاية وحفظ الحياة، لم يحتفظ الا باعتمادات شبكة الأمان لأكثر الفئات ضعفا الى أن تتم عودتها الى أفغانستان. وقد أجريت بالفعل مسوحات اجتماعية واقتصادية لتحديد المناطق التي تحظى بالأولوية المتقدمة، وأدرجت اعتمادات الموارد فى عمليات اللاجئين المزممة لعام ١٩٩٦. وسوف يتألف أحد العناصر من حوافز من زيت الطعام تقدم للأمهات من اللاجئين الذين ينظمون فى وحدات الصحة الأساسية والفتيات اللاتي ينظمن فى المدارس الابتدائية فضلا عن حصص من الزيت للاجئين الجدد بالإضافة الى حوافز لمراكز تدريب النساء وتلك الخاصة بالمعوقين المعانة من المنظمات غير الحكومية (لمزيد من التفاصيل أنظر الوثيقة SCP/١٥: CFA٤٠). وبعد ذلك سوف تدرج أى فئات ضعيفة متبقية فى برنامج العمل الاجتماعى العادى الذى ينفذه فى الوقت الحاضر برنامج الأغذية العالمى. كما أدرجت بعض الاعتمادات لاستكمال الموارد المتاحة الخاصة بمشروعات إدارة الموارد الطبيعية التي يعمل فيها اللاجئون. وفى حالة حدوث كوارث طبيعية محلية، سوف تقدم المعونة الغذائية أيضا لمساعدة الضحايا فى المناطق التي تعمل فيها المراكز الصحية على الأقل. ولئن كان من غير المتوقع أن يكون ذلك فى شكل آلية تدخل كبيرة لادارة الكوارث، فانها تقدم الاستجابة الأولية فى أوقات الأزمة. وليس من المقرر رصد موارد اضافية لحالات الطوارئ. فاذا ظهرت احتياجات غذائية كبيرة، ستقدم طلبات وفقا لذلك وسيتم توجيه أية موارد جديدة يتم الحصول عليها من خلال أنسب الآليات فى العمليات الجارية. كذلك قد تساعد فرص العمل المؤقت فى مشروعات "الغذاء مقابل العمل" الفئات المتضررة من الكوارث بالإضافة الى بعض الأعداد المتبقية من اللاجئين.

#### نشاطات البرنامج التكميلية

٢٦- نظرا لأن برنامج العمل الاجتماعى الذى ينفذه برنامج الأغذية العالمى فى الوقت الحاضر لا يغطى سوى ١٠ الى ٢٠ فى المائة من التلميذات وأقل من ٢٥ فى المائة من أولئك اللاتي يحضرن الى مراكز رعاية الأمومة والطفولة واللاتي يعتقد أن من الممكن الوصول اليهن، يمكن توسيع نطاق النشاطات الأساسية فى هذا القطاع سواء من حيث مجالات النشاطات الحالية أو المناطق الجغرافية المعينة الأخرى ذات الأولوية (مثل السند وجنوبى البنجاب). ولتحقيق هذا التوسع، يرجى من المجلس التنفيذى الموافقة على تخصيص ٢٥ فى المائة اضافية من اعتمادات الموارد الحالية لقطاع برنامج العمل الاجتماعى.



## القضايا والمخاطر الرئيسية

٢٧- أكدت الخبرات المكتسبة حديثاً من استخدام قسائم الأغذية المرودية الكامنة لتكاليف هذه القسائم. كذلك فإن التأثيرات التحفيزية لتقديم زيت الطعام للنساء والفتيات المشاركات في برامج الصحة والتعليم تعتبر ايجابية الآن وصالحة للتطبيق من الناحية اللوجستية. ويتعين اعادة تقدير هذين النشاطين بصورة منتظمة. وسوف تستمر قضية المساواة بين الجنسين، في سياق مشاركة المجتمع المحلي، تمثل تحدياً لوكالات التنفيذ والوكالات المشاركة. وتشير الدراسات التي أجراها برنامج الأغذية العالمي بشأن خلفيات اشراك المرأة في المستقبل، كمشاركات ومديرات للعملية إلى أن هناك مجالاً لربط التدريب والمدخلات بالنشاطات الملائمة من الناحيتين الاقتصادية والاجتماعية (أنظر الجدول الرابع). وتتطوى هذه المشاركة أيضاً على توفير موارد كافية من الأموال والمساعدات من الحكومة والمجتمع المحلي والدولي. وثمة قلق مستمر آخر يتمثل في الخوف من أن تزيل الكوارث الطبيعية والتي هي من صنع الانسان المكاسب التي تحققت في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة. فزيادة الفقر وانعدام الأمن الغذائي ترتبط ارتباطاً متيناً بنمو عدد السكان وما ينجم عن ذلك من تعرية وتدهور للبيئة. وسوف تواجه الأسر من السكان المحليين واللاجئين مخاطر كبيرة في المستقبل في الأراضي الحدودية الهامشية في البلاد. ويعتبر الوعي بالظروف الجغرافية وأسباب الضعف في هذه الأراضي كما أشير في مخطط الاستراتيجية القطرية، شرطاً أساسياً مسبقاً للتقليل من المخاطر.

## عملية إدارة البرنامج

### تقدير البرنامج

٢٨- لقد جرى تقدير محفظة المشروعات الحالية بالكامل ووافقت عليها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها بالفعل. وجرى بعد ذلك تعديل المشروعات في ضوء مخطط الاستراتيجية القطرية وللاتساق مع بيان رسالة البرنامج والالتزامات الخاصة بالسياسات تجاه النساء.

### تنفيذ البرنامج

### بناء القدرات

٢٩- لدى برنامج الأغذية العالمي الموظفون اللازمون لتنفيذ البرنامج القطري. فلاشك في أن أهم الموارد اللازمة لنجاح تنفيذ برامج التدخلات الغذائية هي الناس المسؤولون عن تنظيم هذه البرامج وإدارتها والمشاركين فيها. وقد أشركت جميع المشروعات في تدريب أو تعليم المنتفعين من خلال المدارس والمراكز الصحية والمجتمعات المحلية القروية. ويجرى تمويل هذا النشاط من جانب الأجهزة الحكومية والجهات المتبرعة. وقد تركزت مساعدات البرنامج في هذا المجال على تمويل عملية تدريب النظراء في مجالات تحليل البيانات وتعميق الوعي بقضايا التفاوت بين الجنسين والمحاسبة والرصد وإعداد التقارير. وقد تم حتى الآن استكمال موارد الرصد والتقييم المحدودة المقدمة من البرنامج بأموال تم توفيرها محلياً من خلال بيع مواد التعبئة ومن الجهات المتبرعة الثنائية. وسوف يحتاج الأمر الى تحديد بعض الأموال الاضافية لتعزيز القدرات المؤسسية للإدارة النظيرة وهيكل المجموعات. ويتعين تنظيم دورات في مجالات التعبئة الاجتماعية وتقنيات التقدير السريع وتقييم تأثيرات البرنامج. وستجرى دراسات من أجل تعزيز عملية



استعراض البرنامج. بواسطة المنظمات غير الحكومية أو خبراء استشاريين أو الوحدات الفنية فى الأجهزة الحكومية المعنية أو بالجهتين معا. وتقدر التكاليف المحلية الاجمالية لعمليات التدريب والتقييم التكميلية بنحو ٢٩ ٠٠٠ دولار سنويا (أنظر خطة التدريب فى الملحق...).

### ترتيبات لوجستيات الأغذية

٣٠- يجرى بنجاح تنفيذ استراتيجية لوجستيات السلع المبسطة والتي تحقق مردودية تكاليفها (المفصلة فى مخطط الاستراتيجية القطرية) بالنسبة لجميع المشروعات والتي تشمل، بالنسبة لمشروعات برنامج العمل الاجتماعى، توزيع سلعة واحدة ذات قيمة عالية على المنتفعين، وهى الزيت، وبالنسبة لمشروعات إدارة الموارد الطبيعية، قسائم الأغذية التى يمكن أن يحصل عليها المنتفعون فى مناطق المشروع مقابل القمح المقدم من برنامج الأغذية العالمى والذى يسلم فى ميناء كراتشى. ومع إنهاء تغذية اللاجئين لأغراض الرعاية والمحافظة على الحياة، يمكن باطراد أن تشمل هذه الطرق للمعونة الغذائية أكثر الفئات ضعفا من اللاجئين أيضا.

### رصد البرنامج وأعمال المراجعة

٣١- رصد أداء البرنامج عبارة عن قياس لأكثر من مؤشرات نوعية للمشروعات. وهناك ثلاثة مجالات تحتاج على وجه الخصوص الى تسليط الضوء عليها - مردودية تكاليف معاملات المعونة الغذائية، مدى التقدم فى دعم مبادرات السياسات ثم، وهو الأمر الأكثر أهمية، ما اذا كانت عملية التوجيه تركز بصورة تتسم بالكفاءة على الفقراء وما اذا كانت العملية قابلة للاستدامة. وبالنسبة لهذا المجال الأخير على وجه الخصوص، سيجرى السعى الى الحصول على وجهات نظر صانعى القرارات فى البرنامج والمنتفعين أنفسهم.

٣٢- ومن السهل نسبيا رصد تكاليف معاملات الأغذية. فتكاليف لوجستيات القمح أو تحويله الى نقود، يمكن مقارنتها بتكاليف المعاملات التجارية. ويجرى مراجعة أسعار المتاجر الخاصة بسلة الأغذية الموحدة المقدمة فى مناطق المشروع ورصد معدلات التضخم. كما يجرى تحديد تكاليف مناولة وتوزيع زيت الطعام مباشرة فى كل خطوة من خطوات سلسلة اللوجستيات. وسوف توفر المقارنات بين التحويلات النقدية وقسائم الأغذية، والأغذية الأساس لاعادة تقدير الاستراتيجية التى سيعمل بها تجاه لوجستيات السلع.

٣٣- غير أن عمليات تقدير دعم السياسات تعتبر عملية أكثر تعقيدا. ففى المقام الأول، فإن البرنامج ليس سوى جهة واحدة من عدة جهات متبرعة تقوم بالمشاركة فى تمويل العمل الاجتماعى، وتغيير ادارة استخدام الأراضى. ولذا فإن أى تقييم لسير العمل لا بد وأن يكون جهدا مشتركا حيث تتفق الحكومة والجهات المتبرعة لا على مجرد حزمة من الاصلاحات المؤسسية، وأهداف السياسات والاستراتيجيات الفنية والاجتماعية، بل على قائمة مشتركة من المؤشرات التى سيتم على أساسها الحكم على التحسينات. (وينطبق ذلك الى حد كبير على أوضاع برنامج العمل الاجتماعى). كذلك تحدد استراتيجية الصيانة القطرية، فى مجال إدارة الموارد الطبيعية، الأهداف وان كانت تنقصها التفاصيل فيما يتعلق بالآليات المؤسسية والاستراتيجيات العملية اللازمة لضمان تحقيق هذه الأهداف. ويتعين الموافقة على خطوات واضحة فى تطبيق منهج الغابات الاجتماعية وضمان أن تشمل آليات التنسيق جميع الفئات الفنية والشركاء فى المجتمع المحلى. وقد بدأت هذه العملية بانشاء هيئة للغابات، وقد بدأت الأطراف المعنية فى تنقيح قائمة السياسات والأهداف والمؤشرات المتعلقة بسير العمل. ولا يمكن أن تصبح عملية تخطيط استخدام الأراضى على مستوى القرية الوسيلة



اللازمة لتحقيق الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية دون وجود قدر أكبر من الاستثمارات في مجالات التدريب والارشاد والبيانات العملية فضلا عن مزيد من البحوث في مجال التنافس على الأراضي. والى أن يتم اختيار المؤشرات بصورة مشتركة من جانب السلطات الحكومية والجهات المتبرعة، يشمل الجدول الثالث بعض الأعمال والنتائج المتوقعة التي قد تناسب الاخضاع للرصد في هذا المجال من مجالات البرنامج.

٣٤- وتسعى عملية تعيين مناطق الفقر إلى تعيين مستوى واحد أو مستويين من الاعتمادات الموجهة تركز على المناطق المحرومة، مع القيام بعملية اختيار أخرى، فما يتعلق بعملية الرعاية الصحية، لأشد الأحياء فقرا من جانب مسؤولي الصحة في المشروع. وسوف تجرى عملية تجميع متفق عليها لقاعدة بيانات الأحوال الاجتماعية والاقتصادية الموزعة بحسب المنطقة والجنس - سيقوم بها مكتب الاحصاءات الاتحادي بتمويل من برنامج الأغذية العالمي، والعديد من وكالات الأمم المتحدة الأخرى، وستتوافر في وقت لاحق من عام ١٩٩٦، وسوف تساعد هذه العملية في ضمان وجود آلية مستقلة لاستهداف الفقر. ولذا يعتمد البرنامج على عملية الاختيار الذاتية من خلال المشاركة في العمل الاجتماعي أو الأشغال المجتمعية. وتشمل المؤشرات الخاصة بالمناطق ذات الأولوية انخفاض نسبة الالتحاق ببرامج التعليم والصحة، العجز الغذائي، انخفاض مستويات دخل الأسرة، وضعف فرص العمل في الزراعة أو الصناعة. وسوف يتم تحديث هذه المؤشرات بصورة دورية. وسوف تجرى مسوحات من وقت لآخر لتحديد مدى فعالية آليات الاستهداف الذاتي في ضمان مشاركة أشد الأسر والنساء فقرا في المشروعات. وسوف يجرى اعادة تقدير وتنقيح للمؤشرات المختارة كأداة لقياس الفقر والاحتياجات من الأغذية.

### الاستعراضات السنوية

٣٥- بدأ العمل في تطبيق الاستعراضات السنوية للمشروعات المعانة من البرنامج في عام ١٩٩٥ لوضع عملية تتبع سير العمل في المشروعات على أساس رسمي مع ضمان إجراء عمليات تقدير للإنجازات بوتيرة أكبر مما يمكن من خلال عمليات التقييم المرحلية) التي لاتجرى عادة الا على أساس فترات تتراوح بين ثلاث وخمس سنوات(. ويأخذ الاستعراض في الاعتبار جميع تقارير الرصد والتنفيذ السابقة)تقارير تنفيذ المشروعات وتقارير المشروعات التي تعدها المكاتب القطرية(، وتوصيات اجتماعات لجان تنسيق المشروعات المحلية التي تجتمع كل ستة أشهر ثم أحدث تقارير المراجعة)التي تتم على أساس سنوي بواسطة الحكومة الباكستانية والمراجعة المالية التي تتم كل ستة أشهر بواسطة المراجعين الخارجيين للبرنامج في باكستان(. وعلاوة على مشاركة السلطات الحكومية وسلطات المشروع المحلية، من المأمول أن يساعد اشراك الوكالات المستقلة)وكالات الأمم المتحدة والجهات الثنائية والمنظمات غير الحكومية(في توجيه سير العمل في التدخلات في المستقبل. )يرجى ملاحظة أن الاستعراض المشترك السنوي لعمليات اللاجئين الذي تضطلع به مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي، تشترك فيه أيضا الجهات المتبرعة الرئيسية كأعضاء كاملين منذ عدة سنوات(. وتمثل استمارات اعداد التقارير تلك الخاصة بتقارير سير العمل في المشروعات التي كانت تقدم في السابق للجنة الفرعية للمشروعات. وتتاح التقارير أيضا محليا للجهات المتبرعة المعنية. وتجرى استعراضات الادارة بصورة دورية لمعالجة الاهتمامات القطاعية واللوجستيات المستخدمة والآليات المؤسسية وآليات اعداد التقارير وتقدم هذه التقارير أيضا محليا للجهات المتبرعة المعنية. وفي ١٩٩٦، سيركز استعراض الادارة على قطاع برنامج العمل الاجتماعي. ومن المقرر توسيع نطاق لجان تنسيق المشروعات عن طريق دعوة ممثلي الجهات المتبرعة والمنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة الذين يشتركون عادة في الاستعراضات السنوية للمشروعات الى الاشتراك في هذه اللجان.



## المؤشرات

٣٦- تدرج المؤشرات الخاصة بأداء المشروعات ومخرجاتها في موجز كل مشروع من المشروعات. وقد عدل بعض هذه المؤشرات منذ بداية العمليات للتركيز بقدر أكبر على قضايا المساواة بين الجنسين ومشاركة المجتمع المحلي. فعلى وجه الخصوص، تشجع مشروعات إدارة الموارد الطبيعية تشكيل اللجان القروية ومشاركتها في تصميم وتنفيذ خطط استخدام الأراضي المحلية. كما أدرجت اللجان النسائية ومشاركة النساء في عمليات اتخاذ القرار والبرمجة، والتدريب وتسليم المخرجات. وبالنسبة لمشروعات الخدمات الصحية والتعليمية، تتمثل مؤشرات النتائج الحاسمة في تلك التي تقارن بين الالتحاق والانتظام بالمدارس والمراكز الصحية عند الحصول على الحوافز الغذائية وبدون هذه الحوافز. وتستخدم الاحصاءات الصحية الحكومية المحلية والتعليمية لقياس التحسينات في نوعية الخدمات والمتحصل منها. ويجرى بعد ذلك استكمال هذه البيانات بنظام رصد برنامج العمل الاجتماعي الممول من عدة جهات متبرعة (الجدول الثاني). ويرصد عنصر شبكة الأمان في عملية اللاجئين المزمدة الحالة التغذوية والاجتماعية الاقتصادية للفئات الضعيفة (ممولة من مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين)، علاوة على عملية تحويل الأغذية. كما سيتم رصد مؤشرات التأثيرات السلبية، في جميع تدخلات المشروعات، بما في ذلك تثبيط الانتاج والاخلال بمعاملات السوق المحلية.

## تعديلات البرنامج والموارد التكميلية للنشاطات القطرية

٣٧- على الرغم من عدم توقع توافر تمويل جديد كبير في هذه الدورة البرمجية، فإنه ينظر الى عملية تعديل البرنامج على أنها عملية مستمرة تستند الى بيانات الرصد المستمر المستمدة من المشروعات المختلفة، والاستعراضات السنوية فضلا عن الاستعراضات وعمليات التقييم القطاعية العريضة في اطار برنامج العمل الاجتماعي وبرنامج إدارة الموارد الطبيعية، وهي العمليات المقرر اجراؤها عام ١٩٩٦، واستعراض البرامج لمنتصف المدة المقرر اجراؤه عام ١٩٩٧ (أنظر أيضا الفقرات من ٣٨ إلى ٤١ والجدول الملحق بشأن خطة الرصد). وسوف تحدد هذه البيانات امكانية بدء تدخلات رائدة أو تجريبية جديدة في اطار الاستراتيجية الحالية، مثل بدء مشروعات للعمل الاجتماعي أو إدارة الموارد الطبيعية في مناطق أخرى، أو تمويل آليات جديدة لتمويل الدخل الى الأسر المستهدفة وذلك بتمويل في حدود الحد الأقصى المعتمد بالإضافة الى ٢٥ في المائة من الموارد الاضافية المطلوب موافقة المجلس التنفيذي عليها و/أو باجتذاب موارد اضافية من مصادر ثنائية.

## التقييم

٣٨- يتعين أن تشمل عمليات التقييم المتعمقة لبرامج التدخلات الغذائية السلطات الحكومية والشركاء من الجهات المتبرعة والأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والمشاركين أنفسهم. وعلى الرغم من أن الاعتماد الكبير سوف يكون على التقارير الحالية فإن الأمر قد يتطلب اجراء دراسات اضافية لتحديث المعلومات في بعض المجالات مثل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية لفئات ومناطق مستهدفة معينة. وسوف تكون هذه العملية مهمة في مجال "تعزيز الملكية" مثلها مثل تحسين الجودة والكفاءة. وعلى الرغم من أن التفاصيل لم توضع بعد، فإن العملية سوف تشمل عقد حلقات دراسية عملية على المستويين المحلي والاتحادي باعتبار ذلك خطوة تمهيدية لتعديل وتنقيح كل من محتوى الاستراتيجية والبرنامج. وسوف تكون المشورة التي سيقدمها المجلس التنفيذي للبرنامج مهمة في تركيز استعراض منتصف المدة (ثم بعد ذلك الاستعراض النهائي) على أهم القضايا والمشكلات.



## استعراضات الادارة

٣٩- من المقرر اجراء استعراض شامل لبرنامج العمل الاجتماعى (يشمل برنامج الأغذية العالمى والحكومة والجهات المتبرعة) فى أبريل/نيسان - مايو/أيار ١٩٩٦، وسيتمثل الجانب الرئيسى فيه فى وضع قائمة مشتركة لمؤشرات الأداء والأرقام المستهدفة.

## التقييم القطاعى

٤٠- سيجرى فى سبتمبر (أيلول/أكتوبر) تشرين الأول (١٩٩٦) اجراء تقييم لمشاركة البرنامج طوال الخمس والعشرين عاما الماضية فى نشاطات إدارة الغابات والبيئة فى باكستان. وعلاوة على تقييم أداء ومنجزات المشروعات الحالية والسابقة، يتوقع أن يستعان فى عملية التقييم بخبرات البرامج المعانة على أساس ثنائى فى هذا القطاع وتجميع الاستنتاجات والتوصيات الخاصة بجميع التدخلات الرئيسية فى هذا الميدان. وبدئ فى تجميع تقارير الدراسات ومن المقرر أيضا اشراك المنفعين والسلطات الحكومية المحلية فى كل من عمليات تخطيط و اجراء التقييم. وسوف تشكل النتائج الأساس الذى سيعتمد عليه فى تقدير عنصر إدارة البرامج الطبيعية فى البرنامج القطرى فى المستقبل عندما تنتهى المشروعات الحالية فى ١٩٩٨/١٩٩٩. كما سيسهم التقرير فى الدراسات التى تجرى حاليا لانشاء وتوجيه عمليات إدارة هيئة الغابات الممولة من عدة جهات متبرعة فى المستقبل.

## استعراضات منتصف المدة والاستعراضات النهائية

٤١- من المقرر اجراء استعراض منتصف المدة لبرنامج مساعدات برنامج الأغذية العالمى ككل فى عام ١٩٩٧. وسوف يأخذ هذا الاستعراض فى الاعتبار التقييم القطاعى الذى أجرى لادارة تجمعات المياه واستعراض الادارة للبرنامج الفرعى للعمل الاجتماعى فى ١٩٩٦ وجميع الاستعراضات السنوية السابقة للمشروعات. وسوف تشمل الموضوعات المشتركة تصميم المشروعات وادارتها وتمويلها ورصدها مع ابراز القضايا المتعلقة بالجودة والأولويات والتوقيت المناسب والاستمرارية والتنسيق مع التركيز بصورة خاصة على استهداف الفقر والاهتمامات المتعلقة بالجنسين ومشاركة المنفعين والقابلية للاستدامة. وسوف يتطلب الأمر إعادة تقدير مردودية تكاليف المعاملات الغذائية والتغييرات فى الأمن الغذائى سواء على مستوى المجتمع المحلى أو المستوى القطرى. ويبرز مخطط الاستراتيجية القطرية الحاجة الى التأهب لمواجهة الكوارث الطبيعية والتدفقات الجديدة للاجئين. وسوف تحتاج عمليات التخطيط لمواجهة الطوارئ غير المنظورة وتعزيز المؤسسات لعملية استعراض شأنها شأن أداء المشروعات التى تحاول سد الفجوة فيما بين الاغاثة والتنمية. ومن المقرر اجراء الاستعراض النهائى فى أواخر ١٩٩٨/أوائل ١٩٩٩.

## طلب موافقة المجلس التنفيذى

٤٢- يرجى من المجلس التنفيذى أن يصادق على الاستراتيجية القطرية على النحو الوارد فى مخطط الاستراتيجية القطرية والموافقة على اتاحة المرونة فى تخصيص الموارد فيما بين النشاطات القطرية خلال فترة البرنامج وذلك فى حدود الموارد الاجمالية الملتزم بها بالفعل. وعلاوة على ذلك يرجى من المجلس التنفيذى الموافقة على اعتماد تكميلى قدره ٢٥ فى المائة من مجموع الموارد لاتاحة الفرصة لتوسيع نطاق النشاطات الأساسية لبرنامج العمل الاجتماعى لتشمل المناطق الجغرافية المرصودة الأخرى ذات الأولوية والمناطق المعرضة للكوارث.



## الملحق الأول

### مستوى الموارد للمشاريع الائتمانية للبرنامج

التسليمات المتوقعة (بما في ذلك التحويلات)					
السنة	الطلب من القمح (بالطن المترى)	برنامج ادارة الموارد الطبيعية (بالدولارات)	الطلب من الزيت (بالطن المترى)	برنامج العمل الاجتماعى (بالدولارات)	المجموع (بالدولارات)
١٩٩٤ فعلية (١)		٢ ٥٤٠ ١٥٠	٢ ٦٠٠	٢ ٦٠٠ ٠٠٠	٥ ١٤٠ ١٥٠
١٩٩٥ فعلية (٢)	٢٣ ٠١٤	٣ ٨٦٦ ٣٥٢	٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	٨ ٨٦٦ ٣٥٢
١٩٩٦ تقديرية	٣٩ ٠٠٠	٦ ٥٥٢ ٠٠٠	٣ ٣٠٠	٣ ٣٠٠ ٠٠٠	٩ ٨٥٢ ٠٠٠
١٩٩٧ تقديرية	٤٢ ٠٠٠	٧ ٠٥٦ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	١٢ ٠٥٦ ٠٠٠
١٩٩٨ تقديرية	٤٢ ٠٠٠	٧ ٠٥٦ ٠٠٠	٦ ٥٠٠	٦ ٥٠٠ ٠٠٠	١٣ ٥٥٦ ٠٠٠
١٩٩٩ تقديرية	٣٥ ٥٠٠	٥ ٩٦٤ ٠٠٠	١ ٦٠٠	١ ٦٠٠ ٠٠٠	٧ ٥٦٤ ٠٠٠
البرنامج القطرى		المجموع (بالدولارات ١ مريكية) ٤٩ ٤٧٠ ٥٠٢	المتوسط سنويا ٩ ٨٩٤ ١٠٠		
	*				
٧ ٥٠٠ طن مترى، الزيوت النباتية ١ ٢١٥ طنا متريا، والسكر ٢٥٠ طنا متريا.					
١٥ ٠٠٠ طن مترى من القمح، وأموالا من هولندا تبلغ ٧٥٠ ٠٠٠ دولار. وأرز من التعدادات الباكستانية قدره ٢ ٠٠٠ طن مترى.					



## الملحق الثاني





## الملحق الثالث



## الملحق الرابع



## خطة الرصد

## مشروعات البرنامج في باكستان - خطة الرصد السنوية لعام ١٩٩٦

المنظمات غير الحكومية	م م المتحدة	الجهة المتبرعة	برنامج ا غذية العالمي	الوكالة الاتحادية	المقر الرئيسي	نوع الوثيقة	Pro	ا أحداث	المشروع الفرعى	المشروع	التاريخ	الشهر
			MAF SO/SH/KM	CD		تقرير دراسة تأثيرات التنمية الريفية	K	دراسة تأثيرات الطرق الريفية في ازاد وجامد وكشمير		٤٠٠٣		فبراير
CRS	UNICEF	الاتحاد ا وروبي	MAK ZM	DCD	MOH	تقرير الاستعراض السنوى	P	الاستعراض السنوى	تنمية ريفية	٠٣/٢٢٣٧		مارس
			YJ	DCD	SAFRON	الحسابات السنوية	BFK	الحسابات		٤٢٥٦,٠٥		
	UNCHER		YJ	DCD	SAFRON	التقارير النهائية	BFK	التقارير النهائية		٤٢٥٦,٠٥		
SRSC/ AKRSP	FAO	هولندا	MAF SO/SH/KM	CD	MINFA	تقرير الاستعراض السنوى	F	استعراض سنوى		٤٦٥٩		
CRS	UNICEF	الاتحاد ا وروبي	MA ZM	CD	MOH	تقرير الاستعراض السنوى	B	استعراض سنوى		٠٣/٢٢٣٧		٩ أبريل
CRS	UNICEF	الاتحاد ا وروبي	SA ZM	CD	MOH	تقرير الاستعراض السنوى	F	استعراض سنوى		٠٣/٢٢٣٧		
VAR- IOUS	UNCHER	الولايات المتحدة/	YJ	DCD	SAFRON	خطة شبكة ا مان	BFK	استعراض شبكة ا مان		٠٦/٤٢٥٦		



التاريخ	الرقم	الوصف	الرمز	المكتب	الجهة	النوع	الدولة	البرنامج	الجهة الممولة	الرمز	
مايو	٣/٢٢٣٧	استعراض سنوى	S	مكتب الشرق الاستعراض السنوى المتوسط	MOH/ME	CD	ZM	AK	الاتحاد اوروبى الاتحاد اوروبى	UNICEF	CRS
	SAP	استعراض الادارة	N	تقرير الاستعراض	MOH	CD	ZM	FO/SAP	الاتحاد	UNICEF	CRS
يونيو	٤٠٠٣	تنمية ريفية/ ILM	K	تقرير الاستعراض السنوى	MINFA	CD	MAF	SO/SH/KM	استراليا/ ايطاليا	FAO/ UNDP	
يوليو	٢٣٠٩	استعراض سنوى	F	تقرير الاستعراض السنوى	MINFA	CD	MAF	SO/SH/KM	استراليا/ ايطاليا	ADB	SRSC/ WDA
أغسطس	٢٤٥١	استعراض سنوى	F	تقرير الاستعراض السنوى	MINFA	CD	MAF	SO/SH/KM	المانيا	ABD/ ILO	
أكتوبر	NRM	تقييم قطاعى	FKB	مكتب التقييم تقرير التقييم	MINFA/ EUAD	CD	MAF	SO/SH/KM	هولندا/ ألمانيا/ استراليا/ ايطاليا	FAO/ UNDP/ ADB/ ILO	SRSC/ WDA
	٤١٨٥	استعراض سنوى	BF	تقرير الاستعراض السنوى	MINFA/M E	CD	ZM	MS	الاتحاد اوروبى	UNICEF/ WP	
ديسمبر	٤٣٧٧	استعراض سنوى	B	تقرير الاستعراض السنوى	MINFA	CD	MAF	SO/SH/KM	ايطاليا	FAO/ UNDP	CRS

\* يتم مراجعة جميع الحسابات الممولة من مساعدات مالية أو تحويلات من البرنامج أو الجهات المبررة الثنائية كل ستة أشهر، أما بقية المشروعات فهي على أساس سنوى.



خطة رصد المشروعات ١٩٩٧ - ١٩٩٨

١٩٩٧	١٩٩٨
<p>١٩٩٧ في ١٩٩٧ - الاستعراض السنوى لمشروعات إدارة الموارد الطبيعية وبرنامج العمل الاجتماعى سيستمر في ١٩٩٧</p> <p>- استعراض قسائم ا غذية في أوائل ١٩٩٧</p> <p>- استعراض البرامج في منتصف المدة، منتصف ١٩٩٧</p>	<p>١٩٩٨ - الاستعراضات السنوية الخاصة بمشروعات إدارة الموارد الطبيعية وبرنامج العمل الاجتماعى ستستمر خلال ١٩٩٨</p> <p>- سيجرى استعراض نهاية المرحلة للمشروعين ٤٠٠٣ و ٤٣٧٧ خلال منتصف ١٩٩٨</p> <p>- عملية التقدير الخاصة بالتوسع في برنامج العمل الاجتماعى فيما يتجاوز الموارد الحالية، خلال أوائل ١٩٩٨</p> <p>- استعراض نهاية البرنامج أوائل ١٩٩٩</p>
<p>موظفو الرصد:</p> <p>سيشترك في عملية رصد سير العمل فى المشروعات وعمليات المراجعة ثلاثة موظفين دوليين من البرنامج (أحدهم خبير استشارى) و ١٥ موظفا مهنيا قطريا. وسيكون مقر هؤلاء فى اسلام آباد وكويتا وباشاور وسوات وحيدر آباد. وجرى التعاقد مع منظمين حكوميين لديهما ١٤ موظفا من موظفى الرصد لاجراء عمليات الرصد الخاصة بمشروعات إدارة الموارد الطبيعية. وتقدم الحكومة ٥٦٠ موظفا لعمليات الاشراف والارشاد للمشروعات الخاصة بإدارة الموارد الطبيعية وأكثر من ٢٠٠ ١ موظف لرصد سير العمل فى مشروعات برنامج العمل الاجتماعى المعان من برنامج ا غذية العالمى.</p>	



## الملحق الخامس

### برنامج العمل الاجتماعي

#### المؤشرات الرئيسية في برنامج العمل الاجتماعي - التعليم

معدلات الالتحاق بالمدارس الابتدائية ( ٥ مؤشرات رئيسية) البنات/الأولاد

الاتجاهات في الالتحاق بالمدارس الابتدائية (نسبة التغيرات السنوية) البنات/الأولاد في المناطق الحضرية/الريفية

نسبة المدرسات في المدارس الحكومية الحضرية والريفية

نسبة المدارس الابتدائية الحكومية في الريف التي يبلغ معدل البنات:الأولاد/المدرسين ١ : ٤٠ و ١:٢٥

وأقل من ١:٢٥

نسبة المدارس الابتدائية الحكومية في الريف التي بدون مباني

الانفاق العام على التعليم كنسبة مئوية من مجموع الانفاق العام

مجموع الانفاق على التعليم كنسبة مئوية من الناتج القومي الاجمالي

#### مؤشرات مشروع التعليم المعان من البرنامج

الاتجاهات في مستويات التحاق البنات بالمدارس بحسب الصف الدراسي والمنطقة

الاتجاهات في الحضور والتسرب واعداد الصف ومستويات حضور المدرسين

تشكيل اللجان المدرسية ووجهات نظر الآباء

#### المؤشرات الرئيسية في برنامج العمل الاجتماعي - الصحة

العمر المرتقب عند الميلاد (السنة) {بحسب الجنس}

معدل وفيات الرضع (لكل ألف من المواليد الأحياء)

معدل المواليد الخام (لكل ألف من المواليد الأحياء)

معدل الوفيات الخام (بكل ألف من المواليد الأحياء)

عدد السكان لكل طبيب

عدد السكان لكل سرير في المستشفى

معدل انتشار وسائل تحديد النسل (النسبة المئوية للبنات ١٥-٤٩)

النسبة المئوية للأطفال دون السنة الواحدة الذين تم تحصينهم بالكامل



النسبة المئوية للحوامل اللاتي تم تحصينهن ضد التيتانوس

النسبة المئوية للحوامل المسجلات بالمقارنة بأعداد السكان قبل الولادة

مجموع الانفاق العام على الصحة كنسبة مئوية من مجموع الانفاق العام

مجموع الانفاق على الصحة كنسبة مئوية من الناتج القومي الاجمالي

### مؤشرات مشروع الصحة الأولية المعان من البرنامج

الاتجاهات في التسجيل اليومي للحوامل

مدى التغطية بالتحصين ضد التيتانوس وضد الدرن والدفتريا

النسبة المئوية للنساء المسجلات في الثلاث فترات الأولى

وتيرة زيارة الحوامل للمركز

نسبة النساء اللاتي يحضرن أطفالهن في أول زيارة بعد الولادة

حالة نوعية خدمات رعاية الأمومة والطفولة المقدمة بما في ذلك وجهات نظر المنتفعين



## الملحق السادس

### التدريب للفترة ١٩٩٥-١٩٩٨

يتمثل الهدف العام للخطة في تعزيز قدرة وطاقات موظفي البرنامج والموظفين النظراء من أجل النهوض بفعالية تنفيذ البرنامج وتقدير النتائج. وتستند الخطة الى سلسلة من عمليات واستعراضات تقدير الاحتياجات نفذت بتساور وتعاون وثيقين مع الادارات الحكومية المعنية. وتتمثل الاستراتيجية في تغطية مجموعة واسعة من نشاطات التدريب من خلال الجمع بين التدريب الجماعي النظامي وغير النظامي على أن يتم النوع الأخير من خلال الجولات الدراسية وتبادل الزيارات. وتم تحديد مجالات التدريب التالية لتنفيذها خلال فترة الخطة: الرصد والتقييم، تقييم التأثيرات، التدريب على الحاسوب، قضايا التفاوت بين الجنسين، تبادل الزيارات، الجولات الدراسية، تنمية المجتمع المحلي، إدارة البرامج والادارة المالية. وجرى بعد ذلك وضع تفاصيل مجالات التدريب في شكل دورات قطاعية نوعية فضلا عن ترتيبات المشاركة في التمويل التي سوف يستمر تطبيقها على أساس ثلاثي (أموال الرصد والتقييم من برنامج الأغذية العالمي، عائدات المبيعات من الحكومة الباكستانية، والجهات المتبرعة). وقد بدأ تنفيذ خطة التدريب بالفعل خلال ١٩٩٥ مع نجاح تنظيم سلسلة من الدورات في مجالات قضايا الجنسين والرصد والتقييم وتقرير تنفيذ المشروعات ثم تحليل البيانات لعدد من الموظفين النظراء. وسوف يجرى تكثيف هذه الجهود خلال الفترة المقررة (أنظر تفاصيل الخطة أدناه).

القطاع	النوع	فترة التنفيذ				مصدر التمويل	
		١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	عائدات مبيعات الحكومة	بالنسبة للبرنامج
برنامج العمل الاجتماعي	حلقات دراسية عملية	X	X	X	X	٨	X
	التدريب على تقرير	X	X	X	X		
	تدريب مستخدمى	X	X	X	X		
	الدراسات الخاصة	X	X	X	X		
	الدراسات الخاصة	X	X	X	X		
	تبادل الزيارات	X	X	X	X		
	التدريب النوعى على	X	X	X	X		
	تبادل الزيارات	X	X	X	X		
	تدريب النظراء	X	X	X	X		
	حلقات دراسية عملية	X	X	X	X		
عن الرصد والتقييم	X	X	X	X			





						على مستوى المناطق	
		X	X	X	X	حلقات دراسية عملية X	
						عن الرصد والتقييم على المستوى الاتحادي	
	X		X		X	تبادل الزيارات	
	X				X	التدريب على مهارات الحاسوب	موظفو البرنامج
	X				X	الإدارة ونظام المالية	
	X			x	X	مهارات إدارة البرامج	
	X			X	X	مهارات تنمية المجتمع المحلي	
X	X	X		X	X	قضايا التفاوت بين الجنسين والتنمية	
	X			X	X	جولات دراسية	



## الملحق السابع

### خطة العمل الخاصة بقضايا التفاوت بين الجنسين فى البرنامج

تهدف خطة العمل الخاصة بقضايا التفاوت الجنسين الى أن تحدث، فى المدى القصير، تحسينات فى المؤشرات الخاصة بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية للنساء وتمكين النساء فى المدى الطويل من خلال ضمان إدراجهن فى أجهزة اتخاذ القرار. وبصورة أدق، صممت مشروعات البرنامج بهدف زيادة مشاركة النساء فى صيانة البيئة وتحسين فرص وصولهن الى مرافق الرعاية الصحية الأولية والتعليم. وقد وجه البرنامج مساعداته الى المناطق الفقيرة والهامشية الى أبعاد مثيرة للقلق، كما أن الفوارق بين الجنسين الى القلق الشديد - وصول التدهور البيئى فى المناطق الفقيرة والهامشية الى أبعاد مثيرة للقلق، كما أن الفوارق بين الجنسين فيما يتعلق بالحصول على الخدمات الصحية والتعليمية هى فوارق كبيرة فى العادة فى هذه المناطق نفسها.

وتحدد خطة العمل الخاصة بقضايا التفاوت بين الجنسين قائمة بالغايات والأهداف التى سيتم تحقيقها خلال فترة البرنامج الحالى. وتشمل هذه الغايات والأهداف تحقيق توازن أكبر فيما بين الجنسين فى مجالات التوظيف لضمان الوصول الى المنتفعات والتشجيع على مشاركة النساء بصورة أشمل فى المشروعات وذلك من خلال عملية تقدير الاحتياجات والصلات مع منظمات المجتمع المحلى وتحديد احتياجات التدريب للمنتفعين، ومع الموظفين من برنامج الأغذية العالمى وموظفات من الوكالات النظيرة واستكشاف امكانيات توسيع نطاق المشروعات لتشمل مناطق لم تغط فى السابق. ومن المقرر أيضا مساعدة الوكالات الحكومية على وضع قاعدة بيانات خاصة بكل جنس على حدة وأعدت استمارة لرفع التقارير ذات الاهتمام الأكبر تجاه قضايا الجنسين وذلك لتطبيقها فى المشروعات الجارية.

وخلال العام الماضى ذاته، بدأ البرنامج ونفذ العديد من النشاطات المتصلة بالجنسين وذلك ضمن المشروعات الخاصة ببرنامج العمل الاجتماعى وإدارة الموارد الطبيعية. وقد أعدت دراسة مفصلة عن دور النساء فى المشروعات المعانة من البرنامج كما أعدت خطة العمل الخاصة بقضايا الجنسين ذاتها. وقد أدرجت الاهتمامات الخاصة بقضايا التفاوت بين الجنسين فى وثائق المشروعات والبرامج كما جرى تعديل بعض المشروعات لتضمينها الاهتمامات الخاصة بالنساء فى مرحلة التخطيط. وعلاوة على ذلك، أصبحت النساء يتلقين مباشرة قسائم الأغذية وأدرجت الموظفات النظيرات فى عمليات التدريب. كما بدأ فى تنفيذ عملية جديدة للرصد تتضمن أسلوب الرصد عن طريق الاتصال بالمنتفعين الموجه الى المنتفعات بصورة كاملة. كما عين البرنامج المزيد من الموظفات وعقد حلقة دراسية عملية عن التوعية بقضايا الجنسين لجميع موظفى مشروعات إدارة الموارد الطبيعية المعانة من البرنامج. كما بذل جهد فى العام الماضى للاتصال بالمنظمات غير الحكومية والجهات المتبرعة الأخرى التى تعالج قضايا الجنسين وجرى ضمان المشاركة المنتظمة فى الاجتماعات الخاصة بالشبكات مثل شبكة المعلومات عن دور المرأة فى التنمية. كما ترأس البرنامج مجموعة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بجمع البيانات الاجتماعية الاقتصادية الموزعة بحسب الجنسين ووافق على الاشتراك فى تمويل قاعدة البيانات الخاصة بالمكتب الاتحادى للإحصاءات وهى القاعدة التى سينتهى العمل فيها فى أبريل/نيسان (مايو/أيار) ١٩٩٦.

وسوف تصبح خطة العمل الخاصة بقضايا التفاوت بين الجنسين جزءا رئيسيا من وثيقة البرنامج القطرى، وسوف تؤكد مع خطة التدريب الدعم لعملية التنفيذ والتركيز اللازم فى عملية الاستعراض.



## الملحق الثامن

### مجالات الرصد الرئيسية فى قطاعات الموارد الطبيعية والبيئة

السياسات والتخطيط والمشاركة

تحديث/تعديل التشريعات والسياسات الحرجية الرامية الى تعزيز التنمية المستدامة

تطبيق عمليات التخطيط لاستخدام الأراضى على مستوى القرية على نطاق واسع وغرس الأصناف التى يختارها المزارعون

تشجيع المصادر البديلة للطاقة

تشجيع النظم المستدامة المستندة الى طاقة حمل الحيوانات فى المنطقة

تحسين خطط الادارة فى الغابات الحكومية والأراضى الخاصة التى تشمل مشاركة المستخدمين بالكامل

زيادة إشراك المنظمات غير الحكومية فى إدارة الموارد الطبيعية

النهوض بعملية تسليم الخدمات الفنية والإرشادية فى مناطق تجمعات المياه وتنفيذها بصورة أكثر ملاءمة

زيادة المشاركة فى تكاليف المدخلات بالتدريج من جانب المزارعين والمجتمعات المحلية المستفيدة

الافراج السريع والمتساوى عن عائدات البيع لمصلحة السكان المحليين (جوزارا والغابات المحمية)

إنشاء صناعات تتسم بالكفاءة لاستخدام الأخشاب

التدريب والإرشاد والخدمات

استخدام موظفين جدد فى مجال الغابات ولاسيما النساء

انشاء مرافق تدريبية لاعادة توجيه المنتفعين نحو منهج الغابات الاجتماعية

تدريب موظفى الارشاد فى مجالات الغابات والزراعة والثروة الحيوانية على الادارة المتكاملة للبيئة

التوسع فى استخدام نظام القياس الخاص بالحكومة من أجل إجراء القياس السريع والموثوق به للمناطق الخاضعة لمختلف

نظم إدارة الأراضى

البحوث والتأثير

تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية من خلال النهوض بإدارة موارد الأرض

إنتاج وتوفير الحطب والأخشاب والأعلاف

تحسين نوعية الثروة الحيوانية

الحد من التغرين فى الخزانات الكبرى



اجراء الاستعراضات المنتظمة من جانب لجان إدارة الأغذية والدراسات الدورية

### مؤشرات مشروع إدارة الموارد الطبيعية المعان من البرنامج

التخطيط والمشاركة والتدريب

القرى التى جرى مسحها من أجل تحسين إدارة الأراضى واللجان التى تم تشكيلها (الذكور والاناث)

التدريب - التعبئة الفنية والاجتماعية (الذكور/الاناث)

الاتفاقيات التى عقدت للقيام بعمليات إعادة التشجير وتحسين أراضى الرعى

الخطط التى وضعت لاستخدام الأراضى القروية - المزارعون/الأسر المشاركة

التنفيذ

شراء واستخدام المدخلات، وأيام العمل (الذكور/الاناث)

المشائل التى أنشئت - ومنها عدد المشائل النسائية والمنزلية. نوعية وأعداد النباتات

النشاطات التى نفذت فى مجالات إقامة المزارع والحماية من الفيضانات وصيانة التربة وإدارة المراعى. المحاصيل/

والمنتجات التى سيتم انتاجها (بواسطة الرجال والنساء)

نوعية المزارع وأعمال الحماية والصيانة

الطرق والممرات التى أنشئت ونوعيتها والقرى والمجتمعات المحلية التى تم وصلها ببعضها البعض

التأثيرات

انتاج الوقود والأعلاف، الوصول الى النساء، الاستهلاك، المبيعات والأسعار، أسعار الأغذية

الدراسات الخاصة عن مشاركة النساء والدخل، تأثير الطرق على تكاليف النقل المحلى، الوصول إلى الخدمات

المساواة فى توفير فرص العمل، وقسائم الأغذية والحوافز النقدية ومعدلات الأجور



الملحق التاسع







## الملحق العاشر

مشاركة النساء في باكستان في قطاع إدارة الموارد الطبيعية			
شدة	جزئياً	التنقل	في باكستان
في ارتداء البورده وحركة النساء قاصرة على اسرة	ده مع امكانية الحركة	منيل من البورده أو لا بورده على الاطلاق عادة بالنسبة شد الفئات فقرا	

### البيئة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للنساء

البيئة الاجتماعية			
مشاركة قليلة للغاية وان كانت ممكنة	بعض المشاركة	أعلى مشاركة	المجموعات المتجانسة
أدنى مشاركة	مشاركة أقل	مشاركة أقل	المجموعات المختلفة
{أعمال منزلية بالاضافة الى ...}	{أعمال منزلية بالاضافة الى ...}	{العمل ا سرى بالاضافة الى ...}	البيئة الاقتصادية الوصول الى الموارد
لا توجد مشاركة على الاطلاق (تعتمد اعتمادا كاملا على رجال اسرة)	مشاركة قليلة (قاصرة على العشيرة)	بعض المشاركة (من خلال الوصول الى اسواق وان كان ذلك بصورة محدودة)	اتخاذ القرارات المشاركة في اليد العاملة
لا مشاركة على الاطلاق مشاركة منخفضة (التطريز والخياطة، واستخدام الحطب وا علاف فقط وتغذية الحيوانات في الحظائر)	قليل من المشاركة مشاركة متوسطة (تشارك في جمع الحطب وا علاف ورعاية القطعان على مستوى القرية وتغذية الحيوانات في الحظائر)	بعض المشاركة مشاركة مرتفعة (حيث تشارك بنشاط في الزراعة وجمع الحطب وا علاف ورعاية القطعان في مناطق البدو والثروة الحيوانية)	البيئة السياسية اتخاذ القرارات تكوين المجموعات النشاطات الجماعية
محدودة للغاية مشاركة محدودة للغاية مشاركة محدودة للغاية	مشاركة محدودة (ممكن داخل العشيرة ممكنة داخل العشيرة)	مشاركة محدودة ممكن (داخل العشيرة ممكنة داخل العشيرة)	

### امكانيات البرامج/النشاطات الخاصة بالنساء

المشاكل النسائية والعائلية الخضر وأشجار الفاكهة	على مستوى القرية في أراضي اسرة	على مستوى القرية/العشيرة في أراضي اسرة محدود	داخل نطاقات محددة في نطاق محدود
تربية الدواجن (بما في ذلك التدريب والخدمات البيطرية)	في نطاق محدد	في نطاق محدد	في نطاق محدد





ا ساسية)			
تحسين المواعد المقتصدة في الوقود	في نطاق محدد	في نطاق محدد	في نطاق محدد
انتاج النساء للمواعد	على مستوى القرية	على مستوى القرية والعشيرة	في نطاق محدد
الزراعة المختلطة بالغابات	في ا راضى الخاصة	في اراضى ا سره	-
الرقعة الحرجية	على اراضى المجتمع المحلى	على اراضى ا سره	-

## التدريب والتدخلات

تحسين المهارات	في مجموعات داخل العشيرة وان لم يكن داخل المنزل بالضرورة	في مجموعات داخل المنازل أو في الحى	المهارات المنزلية
ادرار الدخل	نشاطات غير تقليدية	نشاطات داخل ا سره أو الحى	نشاطات نسائية تقليدية داخل ا سره
المدخلات/القروض المشورة الفنية	المدخلات/القروض ا ولية يلزم	المدخلات/القروض ا ولية يلزم	المدخلات/القروض ا ولية يلزم
استخدام قسائم ا غنية	مممكن	محدود	لايوصى به
معادلة التمويل القروى	مممكن (وان كان معظم السكان من أشد الفئات فقرا)	الصحة والنظافة العامة	مممكن (اذا اقتنع الرجال)
أنواع تدريب أخرى	الصحة والنظافة العامة والتغذية	الصحة والنظافة العامة والتغذية	تعميق الوعى بنواحي الصحة والنظافة العامة والمحافظة على الموارد الطبيعية





برنامج ادارة الموارد الطبيعية

برنامج العمل الاجتماعى

فعلية

تقديرية

برنامج العمل الاجتماعى

برنامج العمل الاجتماعى

تقديرية

تقديرية

٤٣ - بالملايين



